

**KAUNO KOLEGIJOS VERSLO KRYPTIES IŠORINIO VERTINIMO REKOMENDACIJŲ ĮGYVENDINIMO
PAŽANGOS ATASKAITA (ALF)**

Vertinamoj i sritis	Ekspertų rekomendacijos, patiekios paskutinio vertinimo metu	Rekomendacijų įgyvendinimo apimtis ir terminai	Aukštosios mokyklos planuojami veiksmai vertinamojoje srityje ir terminai	Pastabos
1.	Nustatyti išties unikalius studijų programos aspektus	1. Nuolatinis programos atnaujinimas pagal darbo rinkos poreikius – programa periodiškai atnaujinama, atsižvelgiant į socialinių partnerių, darbdavių, absolventų rekomendacijas (įtraukti tokie aspektai kaip intermodaliniai vežimai, oro, jūrų ir geležinkelinių transporto aktualijos); 2. Žaliosios logistikos ir tvarumo integracija – studijų dalykų turinyje akcentuojamas aplinkos tvarumo principų taikymas, atliekų logistikos procesų optimizavimas, tvaraus vidaus vandens transporto plėtra; 3. stiprus ryšys su regiono verslu – organizuojami partnerių seminarai (pvz., miltinės veikla, transporto biržų „Cargo.lt“ ar „TimoCom“ naudojimas).	Nauginami studijų dalykų turinį pagal socialinių partnerių rekomendacijas, kviešti skaityti paskaitas verslo atstovus ne tik iš Lietuvos, bet ir iš viso pasaulio	
	Didelį dėmesį skirti studijų programos reklamai ir tikslinės rinkos apibrėžimui.	Siekiant didinti studijų programos populiarumą Alytaus kolegijoje 2022-2023, 2023-2024 m. m. buvo parengti Alytaus kolegijos studentų pritraukimo priemonių planai, kuriuose numatytos šios pagrindinės priemonės: darbas su socialiniais partneriais ir darbdaviais (siunčiami elektroniniai laiškai, vizitai į Alytaus regiono verslo	Tęsti profesinį orientavimą Alytaus regiono bendrojo ugdymo mokyklose, bendradarbiauti su socialiniais partneriais, ieškoti interaktyvių studentų pritraukimo būdų.	

		įmonės); reklama žiniasklaidoje, socialiniuose tinkluose ir kt. (talpinta reklama, parengti plakatai); darbas su bendrojo ugdymo mokyklomis (profesinio orientavimo vizitai į Alytaus regiono mokyklas); absolventų sėkmės istorijos skelbiamos kolegijos internetinėje svetainėje. 2023 m. gegužės 5 d., 2024 m. gegužės 9 d. organizuota atvirų dienų mokslieiviams, kur jie galėjo susipažinti su studijų baze, galimybėmis 2024-2025 m. aktyviai dirbti su socialiniais partneriais. 2025 m. birželio 3 d. organizuota konsultacijų diena, kurioje buvo galima konsultuotis tiek kontaktiniu, tiek nuotoliniu būdu; reklama apie studijų programą buvo patalpinta Alytaus miesto viešojo transporto sustojimuose.		
2.	Padidinti mokslinių tyrimų rezultatų komercializavimo lygį.	Pasirašyta MTEP užsakymo sutartis su UAB „LaRoche“. Tvarios trumposios logistinės grandinės modelio sukūrimas ir pritaikymas gamybos įmonėje“. Veikia tiesiogiai susijusi su logistikos dalykais, nes ji nagrinėja trumposios logistinės grandinės modelį, kuris yra viena iš aktualiausių logistikos valdymo sričių. Taip pat sukurtas modelis gali būti analizuojamas kaip inovatyvus sprendimas verslo procesų valdymo paskaitose, suteikiant studentams realių pritaikymo pavyzdžių.	Didinti MTEP veiklą verslo kryptyje, pritraukiant papildomų finansavimo šaltinių	
	Didinti dėstytojų informuotumą apie naujausias studijų programos inovacijas.	Nuolat organizuojami dėstytojų susitikimai, kuriuose kalbama apie galimas inovacijas studijų programoje, dėstytojai dalijasi gerąja	Skatinti dėstytojus aktyviai dalyvauti stažuotėse, seminaruose, mokymuose.	

	patiriami iš stažuočių, seminarų, mokymų, dėstytojai skatinami dalyvauti nacionalinėse ir tarptautinėse konferencijose, kurios aktualios verslo krypties studijoms Dėstytojai nuolat informuojami apie galimybę dalyvauti tarptautinio lygio konferencijose. Planuojant metinį dėstytojo veiklos planą, dėstytojai skatinami vykdyti MTEP veiklas: atlikti mokslinius tyrimus, mokslinius straipsnius publikuoti tarptautiniuose žurnaluose. Sudarant dėstytojų metinius veiklos planus, aptariamos jų taikomųjų mokslinių tyrimų veiklos ir numatomi rezultatai. Alytaus kolegijoje iki 2024 m. birželio 30 d. galiojo darbo apmokėjimo tvarka (patvirtinta Alytaus kolegijos Tarybos 2022-10-22 protokoliniu sprendimu Nr. V3-66), siekiant motyvuoti dėstytojus aktyviau įsitraukti į mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtos vykdymą ir jos rezultatų sklaidą tarptautinėse konferencijose. Tvarioje numatyta 15 proc. dėstytojų priemokos kintama dalis už įvykdytą mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtos bei jos rezultatų skelbimo veiklą. Kauno kolegijoje galioja Kauno kolegijos darbuotojų darbo apmokėjimo tvarka, kurioje numatytas premijavimas už mokslo pasiekimus ir jų sklaidą (patvirtinta Kauno kolegijos tarybos 2023 m. gruodžio 19 d. nutarimas Nr. (2.5 E)-54-18 (2024 m.	konferencijose Lietuvoje ir užsienyje bei dalintis įgyta inovatyvia patirtimi
Didinti dėstytojų publikacinį aktyvumą tarptautiniuose moksliniuose žurnaluose, turinčiuose didelį poveikio koeficientą.	Teikiant paramą, skatinti dėstytojus įsitraukti į MTEP veiklas bei tyrėjų grupes, atliekant publikuojant mokslinio straipsnius žurnaluose, turinčiuose cituojamumo rodiklį IF CA JCR ir (ar) SNIP SCOPUS duomenų bazėje	

		birželio 27 d. nutarimo Nr. (2.5 E)-54-26 redakcija); Kauno kolegijos darbuotojų skatinimo už taikomųjų mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir meno veiklos pasiekimus ir (ar) jų sklaidą, studijų programų rengimo ir (ar) studijų krypties tarptautinio išorinio vertinimo veiklas tvarkos aprašas (patvirtintas Kauno kolegijos direktoriaus 2025 m. balandžio 2 d. įsakymu Nr. 1-162), kuriame numatomi premijų dydžiai už MTEP veiklos pasiekimus ir (ar) jų sklaidą.	
3.	Aiškiai apibrėžkite savo tikslines grupes ir sukurkite aiškią strategiją, kaip pritraukti užsienio studentus.	Lietuvių kilmės užsienio studentai, užsienio studentai, kalbantys lietuviškai ar norintys mokytis šia kalba, bakalauro studentai iš partnerinių institucijų, siekiantys įgyti tarptautinės patirties užsienyje, dalyvaudami trumpalaikiuose/ilgalaiikiuose mobilumuose studijoms/praktikai, trečiųjų šalių užsienio studentai, siekiantys įgyti tarptautinės patirties, užsienio studentai iš socialinį ir akademinį nestabilumą patiriančių kraštų, siekiančių saugumo, pastovumo ir kokybės aukštajame moksle.	1. Parengti studijų programų ir dalykų aprašus anglų kalba; 2. Parengti trumpalaikės programos (Summer School, Winter School or Immersive programmes) anglų kalba; 3. Parengti 30/60 ECTS apimties dalykų aprašus studijoms pagal Erasmus+ programą anglų kalba; 4. Parengti praktikų duomenų bazę LT ir pasirašyti bendradarbiavimo sutartis; 5. Identifikuoti tarptautinius partnerius trumpalaikėms ir ilgalaikeis studijoms/praktikoms pagal Erasmus+ mainų programą;

Skatinti studentus pasinaudoti mobilumo galimybėmis.	Organizuoti susitikimai, kuriuose studentai supažindinti su Erasmus+ programos galimybėmis, dalyvavimo nauda, paraiškos teikimo procesais, finansavimo galimybėmis, planinės sesijos įvadinės savaitės metu, įtraukiant iš Erasmus+ grįžusius studentus, vykdyti planiniai pristatymai paskaitų metu. Daugiau dėmesio skirta individualioms konsultacijoms, padėdantioms pasiruoti mobilumui; informacija talpinta kolegijos interneto svetainėje bei socialiniuose tinkluose, siūsta e-laiskais, įskaitant priminimus. Padidinta dėstytojų įtrauktis, skatinant išvokimą, teikiant informaciją, dalijantis savo patirtimi Erasmus+ programose. Sukurta registracijos forma Moodle platformoje studentams dalyvavimui atrankoje palengvinimui. Teikiama pagalba, ieškant vietų praktikoms	
	6. Parengti reklaminę informaciją ir komunikacijos kampanijas viešinimui vidinėje ir tarptautinėje erdvėje; 7. Identifikuoti galimybės organizuoti parengiamuosius kursus (foundation course) užsienio studentams, nekalbantiems angliskai; 8. Planuoti bei įgyvendinti daugiau mišrių ir intensyvių programų (BIP) pagal Erasmus+ programas	Didinti informacijos sklaidą, dėstytojų bei grįžusiųjų iš Erasmus+ studentų įtrauktį bei indėlį joje, skirti daugiau dėmesio individualioms konsultacijoms, plėsti partnerių paiešką ir papildomo finansavimo galimybes, teikti pagalbą netikėtose situacijose, užtikrinti sklandų kreditų įskaitymą sugrįžus.

		ar studijoms. Padidinta partnerių paieška, platinti lankstinukai; teikta pagalba netikėtose situacijose išvykus; užtikrintas sklandus kreditų įskaitymas grįžus. 2022-2023 m.m. išvykęs 1 verslo studijų krypties studentas dalinėms studijoms (Kanagawa universitetas, Japonija) 2023-2024 m.m. išvykęs 2 verslo studijų krypties studentai (Lisabonos politechnikos institutas, Portugalija) 2024-2025 m. m. išvykęs 1 verslo studijų krypties studentas dalinėms studijoms (Porto politechnikos institutas, Portugalija)	
4.	Skirti didesni dėmesį studijų programos tarptautiškumui.	Padidintas studijų programos turinio tarptautiškumas, kviečiant dėstytojus skaityti paskaitas anglų kalba pagal Erasmus+ mainų programą, plėtos bendradarbiavimo galimybes dėstytojų tarptautinės patirties įgijimui skirtingose šalyse, 2024 m. spalio 18 d. organizuotos integruotos virtualios sesijos su užsienio ekspertais: Indijos Lovely Professional University docentas Dr. Anup Sharma skaitė paskaitą tema "Innovative Logistics and Warehousing Solutions", Portugalijos Fernando Pessoa tyrimų, inovacijų ir plėtros centro docentė Maria Alzira Pimenta Dinis skaitė paskaitą tema "Perspectives of the Lean Methodology in Warehousing Process", docentas iš Maroko Saoualil Abdellah " paskaitą tema "A Predictive Architecture for Warehousing and Storage Management to Optimize Sustainable Demand in Tourist Accommodation Services using Large	1. Atlikti analizę bei atrinkti aktualiausius studijų modilius ir jų aprašus pasirengimui dėstyti anglų kalba (bent 30 ECTS), kad būtų galima vykdyti studentų pritraukimą pagal Erasmus+ mainų programą; 2. Suaktyvinti reklaminę sklaidą užsienyje, parengus patrauklią medžiagą tarptautiniam studentui; 3. Plėsti virtualių integruotų sesijų kiekį, organizuojant bent 2 sesijas per semestrą; 4. Organizuoti tarptautinę dėstyimo savaitę gyvai bei virtualiai; 5. Kasmet pateikti bent vieną paraišką kviesimui dėstytojui ar dėstytojai

		Language Model's application", docentas iš Maroko Omar Bencharaf paskaitą tema "AI in Logistic Process"; skaitimas atvykstamasis dėstytojų mobilumas pagal Erasmus+ programą, sėkmingai pateikta paraiška kviesinio dėstytojo docento Dr. Larbi Safaa iš Maroko bei docento Dr. Rahul Sharma atvykimui iš Indijos 2025 m. dėstyto vizitams kovo bei spalio mėn. Dr. Larbi Safaa vėliau įdarbintas docento pareigose puse etato mokslo taikomajai, projektoinei bei kitoms tarptautinėms veikloms vykdyti, planuojamos virtualios sesijos tarptautiškumui namuose didinti.	praktikui iš užsienio vizitui finansuoti; 6. Sukurti bei įgyvendinti kalbos kavinės iniciatyvą dėstytojų kalbinėms bei kultūrinėms kompetencijoms gerinti; 7. Organizuoti metinius Erasmus studentų bei dėstytojų vakarus dalijimuisi gerąją tarptautinę patirtimi; 8. Organizuoti virtualius kultūrinius bei akademinius mainus su užsienio institucijomis, įtraukiant dėstytojus, studentus bei administraciją ir kt.	
	Nuolat tobulinti dėstytojų kalbinius įgūdžius.	Alytaus kolegijoje 2022-2023, 2023-2024 m. buvo organizuoti Akademinės anglų kalbos (B2 lygis) kursai, kuriuose dalyvavo dėstytojai, dėstantys Verslo krypties studijų programoje. Kauno kolegijoje nuolat organizuojami anglų kalbos kursai kolegijos darbuotojams.	Skaitini dėstytojus dalyvauti kolegijoje organizuojamuose anglų kalbos kursuose.	
5.	Gerinti visų dėstytojų, o ypač tu, kurie dirba su tarptautiniais studentais, anglų kalbos mokėjimo lygį, užtikrinant bent B2 lygį.	Užsienio kalbos mokėjimas B2 lygiu yra vienas iš minimalių privalomų reikalavimų. Alytaus kolegijoje 2022-2023, 2023-2024 m. buvo organizuoti Akademinės anglų kalbos (B2 lygis) kursai, kuriuose dalyvavo dėstytojai, dėstantys Verslo krypties studijų programoje. Kauno kolegijoje nuolat organizuojami anglų kalbos kursai kolegijos darbuotojams.	Skaitinti dėstytojus dalyvauti tarptautinėse konferencijose, Erasmus+ ir panašiose mainų programose, sudarant sąlygas praktikuotis anglų kalba realioje aplinkoje.	

		Reguliariai teikiama informacija apie mobiltumo galimybes, organizuojamos individualios konsultacijos, teikiama pagalba, derinant dėstyimo mobiltumo vietas, laiką ir turinį bei pildant dokumentus atrankai; informuojami apie galimybes dalyvauti konferencijose, projektinėse veiklose, trumpalaikiuose mobiltumoose (BIP), skatinami ištraukti į virtualių sesijų su užsienio dėstytojais organizavimą, ryšių ir galimybių plėtrą, atvykstantiems užsienio dėstytojams bei organizuojant tarptautinę savaitę institucijoje; skatinami dalyvauti UNINOVIS aljanso veiklose bei aktyviai planuoti judumą pagal tikslingą vizito planavimą, nukreiptą į ateities perspektyvas, sudarytos didesnės judumo galimybes, skiriant finansavimą ir iš kitų lėšų (MTEP, fakulteto, tarptautiško fondo ir kt.). Organizuojami kalbos kursai.	1. Sukurti aiškią motyvacinę skatinimo sistemą, kurioje tiksliai atspindėtų papildomi balai atestacijos metu; leisti sumažinti darbo krūvį, dalyvaujant mobiltumo veiklose, skirti metinį priedą už aktyvų ir tikslingą dalyvavimą tarptautinėse veiklose; 2. Organizuoti informacinius seminarus, dalijimosi gerąja patirtimi teminius vakarus bei apdovanojimus; 3. Įkurti kalbos kavinę kasdieniam kalbos tobulinimui institucijos viduje; 4. Kurti lankstesnę sistemą dalyvavimui atvykstantajame bei išvykstantajame mobiltume (pvz.: skaitmeninius gidus, online registraciją su skaitmeniniu kalendoriumi ir dėstomų dalykų sąrašų anglų kalba).	
6.	Skatinti dėstytojus naudoti atvirojos prieigos medžiagą tiek dėstyimo metu, tiek bibliotekoje. Jei reikia, įtraukti seminarus apie atvirąjį	Dėstytojai ir studentai gali naudotis Lietuvos ir užsienio atvirojos prieigos ištekiais, pvz. elektroninėmis knygomis iš Directory of Open Access Book, elektroniniais žurnalais iš Directory of Open Access Journals,	Skatinti dėstytojus naudoti atvirojos prieigos medžiagą, įtraukiant kaip privalomąją literatūros šaltinį studijų dalyko apraše, parengti	

	mokslą, kad būtų galima geriau suprasti šį palyginti naują akademinio pasaulio reiškinį.	disertacijomis ir studentų baigiamaisiais darbais iš EBSCO Open Dissertations, statistine bei teisine informacija. Nuolat organizuojami mokymai dėstytojams ir studentams „Radau. Rašau. Cituoju“, apie šaltinių paiešką duomenų bazėse, virtualioje bibliotekoje ir kitose paieškos sistemose	praktinių ir savarankiškų darbų užduotis studentams, kuriose būtų privaloma naudoti atvirosios prieigos šaltinius.	
	Reguliariai planuoti studijų komiteto posėdžių laiką su visateisiais nariais.	Nuo 2024 m. liepos 1 d., įvykus Alytaus kolegijos reorganizacijai, į Verslo studijų krypties komitetą deleguoti 2 Alytaus fakulteto atstovai (dėstytojas ir studentas). Posėdžiai vyko 2024-11-29, 2024-12-30, 2025-05-30.	Reguliariai dalyvauti Verslo studijų krypties komiteto posėdžiuose.	
7.	Oficialioje svetainėje pateikti informaciją anglų kalba	Pagrindinių studijų programų, stojimo sąlygų, akademinio personalo, mobilumo galimybių, gyvenimo Lietuvoje ir užsienyje sąlygų bei kontaktinės informacijos skelbimas ir atnaujinimas anglų bei lietuvių kalba, straipsnių apie įgyvendinamus mobilitumus ir kitas tarptautines veiklas publikavimas, užsienio dėstytojų pristatymas, pranešimai bei registravimas į planuojamus renginius	Užtikrinti puslapio turinio atnaujinimą bei pritaikomumą patogiam darbuotojo bei užsienio studento/dėstytojo naudojimui; suaktyvinti aktualios ir kokybiškos informacijos publikavimą lietuviškai bei angliškai; tobulinti pateikiamos informacijos struktūros aiškumą, išskiriant trumpalaikius išvykstamuosius ir atvykstamuosius mobilitumus, galimybes dalyvauti kitose tarptautinėse veiklose, tapti tarptautinės veiklos ambasadoriais, rašyti blogus, sėkmės istorijas; sukurti E-gidą, skaitmeninį dienorašį	

			parsiųsintiui, skatinti savarankišką, aiškų ir lengvai prieinamą dalyvavimą tarpautinėse veiklose ir atrankose, sukurti šalių pristatymo erdvę ir kt.	
--	--	--	--	--

Aukštosios mokyklos padalinio vadovo parašas

Alytus fakulteto dekanas
dr. Mindaugas Samuolaitis

Pareigos, vardas, pavardė

parašas

data

2025-09-30