

**KAUNO KOLEGIJOS FINANSŲ STUDIJŲ KRYPTIES IŠORINIO VERTINIMO REKOMENDACIJŲ ĮGYVENDINIMO
PAŽANGOS ATASKAITA**

Vertinamoji sritis	Ekspertų rekomendacijos, pateiktos paskutinio vertinimo metu	Rekomendacijų įgyvendinimo apimtis ir terminai	Aukštosios mokyklos planuojami veiksmai vertinamojoje srityje ir terminai	Pastabos
1. Studijų tikslai, rezultatai ir turinys	1. Ekspertų grupė rekomenduoja padidinti pasirenkamųjų modulių (dalykų) skaičių ir galimai pakeisti jų turinį profesinės praktikos krypčių linkme, kad būtų gilinama specializacija studijų programos temose.	1. Nuo 2024 m. į Finansų studijų programą įtrauktas gilesnės tos pačios studijų krypties modulis Finansų technologijos ir analitika, kurį sudaro šie komponentai: Duomenų analitika, Finansų technologijų sprendimai, Verslo finansavimas. Šis modulis skirtas skaitmeninių finansų kompetencijų gilinimui. 2. Siekiant studentams suteikti gilesnės ir platesnės finansų srities praktines žinias, nuo 2023 m. koreguotas studijų modulio Verslo organizavimo ir finansų analizės praktika turinys ir padidintas kreditų skaičius nuo 9 iki 15 kreditų.	1. Iki 2027 m. parengti Finansų krypties laisvai pasirenkamą modulį. 2. Iki 2028 m. programoje įgyvendinti du modulius, ugdančius finansų technologijų kompetencijas.	
	2. Ekspertų grupė rekomenduoja pasiūlyti reguliariai dėstomų studijų dalykų anglų kalba. Be kita ko, tai galėtų pritraukti užsienio (atvykstančius) studentus ir pagerinti vietos studentų gebėjimus remtis literatūra anglų kalba savo baigiamuosiuose darbuose.	1. Nuo 2024 m. į modulį Įmonės finansų valdymas įtrauktas komponentas Valdymo apskaita, kuris dėstomas anglų kalba.	1. Iki 2027 m. du modulių komponentus dėstyti anglų kalba. Šie modulių komponentai taip bus siūlomi atvykstantiems studijuoti pagal Erasmus+ programą užsienio institucijų studentams.	

2. Mokslo (meno) ir studijų sąsajos	1. Ekspertų grupė rekomenduoja didinti mokslinių tyrimų veiklos tarptautiškumo lygį.	1. Mokslinių tyrimų veiklos tarptautiškumo lygį atspindi dalyvavimas tarptautinėse mokslinėse konferencijose užsienyje, mokslinės publikacijos užsienio žurnaluose, bendros mokslinės publikacijos bei projektai su užsienio partneriais. 1.1. 2023-2025 m. publikacijų, spausdinamų užsienio žurnaluose skaičius padidėjo daugiau nei 30 proc., 25 proc. išaugo pranešimų užsienyje vykstančiose konferencijose skaičius, parengtos 5 publikacijos su užsienio tyrėjais, 2024 m. įgyvendinti du vidiniai Kauno kolegijos projektai, į kurių veiklas įtraukti trys tyrėjai iš partnerinių užsienio institucijų.	1. Nuo 2024 m. suformuotos tyrėjų grupės, kurių vienas iš uždavinių susijęs su tarptautiškumo, matomumo ir aktyvaus dalyvavimo tarptautiniuose mokslo tinkluose didinimu. Iki 2029 m. numatomas kryptingas siekis stiprinti tarptautinę kompetenciją ir pritraukti tyrėjus, turinčius dalyvavimo Horizon Europė“, „COST“ ar kituose moksliniuose projektuose patirties.	
	2. Ekspertų grupė rekomenduoja daugiau dėmesio skirti publikacijoms aukšto lygio mokslinių tyrimų žurnaluose.	1. Publikacijų rengimą aukšto lygio moksliniuose žurnaluose rengimą atspindi publikacijos žurnaluose, turinčiuose cituojamumo rodiklį IF CA JCR ir SNIP SCOPUS (MPR: S1 su IF, S2 su SNIP). 2023-2025 m. publikacijų aukšto lygio žurnaluose skaičius išaugo 15 proc.	1. Nuo 2024 m. pradėtas tyrėjų grupių formavimo procesas, kurio vienas iš uždavinių susijęs su aukšto lygio mokslinių tyrimų vykdymu. Nuo 2026 m. planuojamas kasmetinis 13 proc. Vadybos ir Ekonomikos kryptyse rengiamų aukšto lygio publikacijų skaičiaus augimas.	1. Nuo 2024 m. pradėtas tyrėjų grupių formavimo procesas, kurio vienas iš uždavinių susijęs su aukšto lygio mokslinių tyrimų vykdymu. Nuo 2026 m. planuojamas kasmetinis 13 proc. Vadybos ir Ekonomikos kryptyse rengiamų aukšto lygio publikacijų skaičiaus augimas.
3. Studentų priėmimas ir parama	1. Skatinti atvykstamąjį ir išvykstamąjį studentų mobilumą.	1. Studentų atvykstamojo ir išvykstamojo mobilumo skatinimas siejamas su 2023-2025 m. įgyvendintomis mobilumo programomis: 1.1. 2024 m. su užsienio partnerinėmis institucijomis organizuota mišri intensyvi programa (BIP) „Innovative Approaches in Investment and Portfolio Management“, į kurią atvyko 16 užsienio institucijų studentų.	1. Kiekvienais metais įgyvendinti po vieną BIP ir COIL. 2. Siekti, kad kiekvienais metais ne mažiau kaip 4 Finansų studijų krypties studentai dalyvautų ilgalaikio mobilumo programose (studijos ir praktika pagal Erasmus+ programą).	1. Kiekvienais metais įgyvendinti po vieną BIP ir COIL. 2. Siekti, kad kiekvienais metais ne mažiau kaip 4 Finansų studijų krypties studentai dalyvautų ilgalaikio mobilumo programose (studijos ir praktika pagal Erasmus+ programą).

		1.2. 2025 m. įgyvendinta tarptautiškumo namuose priemonė – COIL. 1.3. 2023-2024 m. 20 Finansų studijų programos studentų dalyvavo užsienio mokslo institucijų organizuotose trumpalaikėse mobilitumo programose (BIP), 5 studentai išvyko studijuoti pagal Erasmus+ programą 1.4. 2023-2024 m. pagal Erasmus+ programą studijavo 5 užsienio institucijų studentai.	2. Siekiant atvykstantojo mobilumo rodiklių augimo, padidinti Erasmus+ siūlomų dalykų anglų kalba skaičių. 3. Įgyvendinti Kauno kolegijos visapusiško tarptautiškumo plane 2026-2030 m. numatytas studijų tarptautiškumo namuose plėtros gaires.	
4. Studijavimas, studijų pasiekimai ir absolventų užimtumas	1. Sukurti procesus, kurie padėtų studentams gauti grįžtamąjį ryšį apie tai, ar įgyvendinami jų pasiūlymai dėl mokymosi ir mokymo procesų tobulinimo.	1. Siekiant užtikrinti kokybiškas studijas ir veiksmingą partnerystę su verslu, Kauno kolegijos Verslo fakultete periodiškai atliekamos studentų, absolventų ir darbdavių apklaustos. Grįžtamasis ryšys ypatingai svarbus vertinant absolventų profesinį pasirengimą ir planuojant studijų programų tobulinimo kryptis. Remiantis grįžtamojo ryšio rezultatais, planuojamos ir tobulinamos tolesnės Kauno kolegijos Verslo fakulteto veiklos (studijos, taikomieji tyrimai, materialinė bazė ir kt.), reguliariai pateikiama informacija apie tai, kas buvo tobulinta, reaguojant į apklausoje pateiktus aspektus. Informacija apie grįžtamąjį ryšį pateikiama: https://www.kaunokolegija.lt/vf/fakultetas/griztamasis-rysys/	1. Grįžtamojo ryšio informaciją atnaujinti ne mažiau kaip 2 kartus per metus	
	2. Plėsti socialinių partnerių ir darbdavių tinklą įtraukiant nacionalines ir	1. Siekiant suprasti potencialių darbdavių poreikius ir finansų srities specialistui būtinąs kompetencijas, bendradarbiaujama su lyderiaujančiomis Lietuvos ir tarptautinėse rinkose veikiančiomis finansų paslaugų	1. Iki 2028 m. plėsti socialinę partnerystę su finansų sektoriaus įmonėmis: bankais, kredito unijomis, draudimo įmonėmis.	

	tarptautines įmones, stiekiant supaprasti potencialių darbdavių poreikius ir kompetencijas, kurių reikia būsimiems nacionalinio ir tarptautinio finansų sektoriaus darbuotojams.	įmonėmis (pvz., Grant Thornton Baltic, kuri plėtoja verslą Lietuvoje, Latvijoje, Estijoje). 2. Nuo 2023 m. kiekvienais metais organizuojamas paskaitų ciklas „Finansų ir apskaitos kasdienybė: profesionalas studentui“, kurio metu finansų ir apskaitos profesionalai dalinasi savo patirtimi apie darbo realijas, technologijų poveikį profesijai bei kompetencijas, kurios būtinės ateities specialistams.	2. Plėtojant finansų srities specialistų dalijimosi profesine patirtimi koncepciją, kiekvienais metais organizuoti paskaitų ciklą, iki 2027 m. organizuoti hakatoną, kurio tikslas - suburti studentus kurti inovatyvius finansų sprendimus, apimančius automatizaciją, robotiką, dirbtinį intelektą ir įvairius IT sprendimus, galinčius palengvinti finansų srities specialistų darbą.	
5. Dėstytojai	1. Ekspertų grupė rekomenduoja išanalizuoti galimybę motyvuoti dėstytojus pasiekti minimalius kriterijus norint tapti profesoriais, pasitelkiant aiškia mokslinių tyrimų strategiją (ypač finansų temomis), įskaitant šių rezultatų integravimą į studijų dalykus ir tarptautinę sklaidą (konferencijose ir žurnaluose).	1. Kauno kolegijos konkursų į dėstytojų pareigas vykdymo, dėstytojų atestavimo ir veiklos vertinimo kvalifikacinių ir atestacijos reikalavimų nustatymo tvarkos apraše nėra nurodyta profesoriaus pareigybė. Aukščiausia pareigybė – docentas, į kurią konkurso būdu priimami dėstytojai, turintys Lietuvos mokslo tarybos nustatytas pripažinto tyrėjo kompetencijas. Nuo 2023 iki 2025 m. Finansų studijų kryptyje dėstančių ir Ekonomikos mokslų skyryje tyrimus atliekančių pripažintų tyrėjų skaičius padidėjo 30 proc. 2. Parengta Kauno kolegijos taikomųjų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtos (TMTEP) veiklos vieneto „Vadyba, ekonomika, komunikacija ir teisė“ 2026-2030 m. programa. Programoje numatytos šio vieneto mokslinių tyrimų vystymo kryptys bei strateginis tikslas – plėtoti aukšto lygmens taikomąjį mokslą verslui, viešajam sektoriui ir regioninei plėtrai, kuriant sprendimus bei stiprinant tarptautinį matomumą.	1. Siekti kryptingo taikomųjų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtos veiklos vieneto „Vadyba, ekonomika, komunikacija ir teisė“ 2026-2030 m. programos įgyvendinimo, užtikrinant nuoseklia tyrėjų grupių kompetencijų, tarptautiškumo, įvairzdžio, mokslinio kapitalo stiprinimo, laboratorijų įveiklinimo, tarptautiškumo ir regioninio poveikio trajektoriją.	

	2. Studijų rezultatų atitikimo tarp akademinio personalo mokslinės kompetencijos ir studentų mokslinių tyrimų gebėjimų analizė ir tobulinimas.	1. Atlikta studijų rezultatų, dėstytojų mokslinių kompetencijų bei studentų mokslinių tyrimų gebėjimų sąsajų analizė ir numatytos kryptys, sąlygojančios nuoseklų ir kryptingą studentų tyriminių kompetencijų tobulinimą: - Sustiprinti studentų įtrauktį į dėstytojų vykdomus taikomojo tyrimus ir projektus; - Baigiamųjų darbų temas susieti su dėstytojų mokslinių tyrimų kryptimis; - Siekti sistemingo studentų mokslinių tyrimų susiejimo su dėstytojų vykdomais moksliniais tyrimais. 2. Numatytų tobulinimo kryptių įgyvendinimo rezultatai: - 2024 m. įgyvendinti du Kauno kolegijos vidiniai mokslo projektai, kurių tyrėjų grupėse dalyvavo Finansų studijų programos studentai; - Atsižvelgiant į Finansų studijų programoje dirbančių dėstytojų mokslinių tyrimų kryptis, 2023 m. baigiamųjų darbų temų sąrašas papildytas vertybinių popierių portfelio formavimo, tvarių viešųjų finansų temomis; - 2023–2025 m. parengtų studentų mokslinių straipsnių ir pranešimų tematikos dera su dėstytojų mokslinėmis kryptimis. (studentų straipsniuose nagrinėjamos įmonės finansinių rezultatų efektyvumo vertinimo, tvarių viešųjų finansų ir kitos tematikos).	1. Siekiant studijų ir mokslo vienovės, numatyti priemonės, užtikrinančias taikomųjų mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtos ir meno veiklos valdymo tvarkos apraše pateiktos nuostatos - TMTEP vieneto programos siesti su vykdoma Finansų studijų kryptimis įgyvendinimą. 2. Iki 2028 m. siekti nuoseklaus Finansų studijų kryptyje studijuojančių studentų mokslinių tyrimų gebėjimų tobulinimo, įtraukiant juos į mokslinius tyrimų atlikimą, dalyvaujant LMT finansuojamuose projektuose, rengiant publikacijas, skaitant mokslinius pranešimus tarptautinėse konferencijose 3. Sistemingai stebėti studijų rezultatų, dėstytojų tyrimų kryptių ir studentų tyrimų tematikų atitiktis, kiekvienais metais atliekant analizę.	
6. Studijų materialieji ištekliai	1. Norint sėkmingiau integruoti mokslinių tyrimų rezultatus į švietimo veiklą, įskaitant dėstytojų kvalifikacijos kėlimą, Ekspertų grupė	1. Nuo 2024 m. pradėtas tyrėjų grupių formavimo procesas, siejamas su kryptingu mokslinių tyrimų veiklos išteklių planavimu. 2. Nuo 2025 m. rengiami tyrėjų grupių planai ir ataskaitos, kuriuose numatomas tyrėjų mokslo	1. Užtikrinti Finansų studijų krypties ir mokslinių tyrimų vienovę, įgyvendinant TMTEP vieneto 2026-2030 m. mokslo programoje numatytus uždavinius ir priemones. Tai	

	rekomenduoja tinkamiau panaudoti mokslinių tyrimų veiklos išteklius.	taikomosios veiklų vykdymo bei tyriminių kompetencijų tobulinimo biudžetas.	sąlygos tinkamesnį ir kryptingesnį mokslo taikomosios veiklos išteklių planavimą ir panaudojimą. 2. Iki 2027 m. įveikinti Bloomberg laboratoriją, ją integruojant į studijų procesą ir panaudojant mokslinių tyrimų atlikimui.	
7. Studijų kokybės valdymas ir viešinimas	1. Ekspertų grupė rekomenduoja sistemingai analizuoti ir atnaujinti KK kokybės dokumentus, apimančius visą akademinę veiklą (įskaitant mokslinius tyrimus bei švietimo ir mokslinių tyrimų sąveiką), sutelkiant dėmesį ne tik į rezultatus, bet ir į procesą.	1. Atlikta KK kokybės dokumentų analizė, apimanti akademinę veiklą, mokslinius tyrimus ir jų integraciją į studijas; identifikuotos dokumentų tvarkos, kuriose reikalingas atnaujinimas procesų lygmeniu.	1. Kasmet atnaujinti kokybės dokumentus, dėmesį skiriant procesų aprašymams, tyrimų integracijai ir atsakomybių pasidalijimui. 2. Siekti tyrimų ir studijų sąveikos stiprinimo, apimančio: studentų dalyvavimą mokslinėje veikloje; dėstytojų vadovavimą mokslinių straipsnių ir pranešimų rengimui; nuoseklią studentų tyrimų gebėjimų stebėseną kaip proceso rodiklį.	
	2. Kokybės kultūros gerinimas tarp akademinės bendruomenės narių turi būti nuolatinis kokybės valdymo sistemos tikslas, įskaitant ir Finansų studijų programą.	1. Kauno kolegijos Kokybės vadove pabrėžiama, kad kolegijos kokybės kultūra ir jos gerinimas yra neatsiejama kokybės valdymo sistemos dalis. Kokybės vadybos sistema yra cikliška, apimanti institucinį, studijų krypties ir asmens lygmenis. Finansų studijų programai taikomi tie patys kokybės valdymo principai. Už kolegijos vidinės kokybės užtikrinimo sistemos kūrimą, diegimą ir tobulinimą atsakingas Strateginio planavimo ir kokybės valdymo skyrius.	1. Patvirtinus Kauno kolegijos strategiją 2026-2030 m., atnaujinti Kokybės vadovą užtikrinant jo turinio ir struktūros suderinamumą su naujais strateginiais tikslais bei procesų valdymo modeliu. 2. Priimti sprendimus, sąlygojančius kokybės kultūros	

	2. Kolegijoje kokybės vertinimas atliekamas kiekviename lygmenyje: dėstytojo, katedros, fakulteto, tarnybos, kolegijos. Finansų studijų programos kokybės vertinimo rezultatai ir tobulinimo kryptys atspindi KK Verslo fakulteto veiklos savianalizės ataskaitose ir veiklos planuose. Savianalizėje atskleidžiamos atitinkamos veiklos srities privalumai, tobulintini aspektai, galimybės ir grėsmės, pateikiami gerosios patirties pavyzdžiai, palyginami atskiri kolegijos ir jos padalinių veiklos rodikliai, nustatomos prioritetinės kokybės gerinimo kryptys bei sudaromas veiksmų planas. 3. Kadangi grįžtamasis ryšys yra vienas iš kokybiškų studijų užtikrinimo elementų, Verslo fakultete įdiegta grįžtamojo ryšio sistema, kuri apima ne tik studentų, absolventų, darbdavių apklausų rezultatų pateikimą, bet ir suteikia studentams grįžtamąjį ryšį apie jų pasiūlymų, susijusių su studijų procesu ir jo tobulinimu įgyvendinimą.	gerinimą visuose kokybės vadybos procesuose, kurie apima: - grįžtamojo ryšio rinkimo, analizės ir panaudojimo tvarką; - studijų programų rengimo, peržiūros ir tobulinimo procedūras; - dėstymo ir vertinimo kokybės užtikrinimo mechanizmus; - kasmetines studijų krypčių ir institucijos savianalizes; - dėstytojų veiklos planavimo ir vertinimo procesus; - vidinio audito ir rizikos valdymo tvarkas; - veiklos planavimo ir atskaitomybės procedūras.	
--	---	--	--

Aukštosios mokyklos padalinio vadovo parašas

Verslo fakulteto dekanė

Pareigos, vardas, pavardė
Dalia Ilevičienė


parašas


data