



# **KAUNO KOLEGIJOS 2024 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

Kaunas, 2025 m.

## TURINYS

DIREKTORIAUS ŽODIS.....	2
KOLEGIJOS VEIKLOS STRATEGIJA 2025: ESMINIAI ĮVYKIAI IR PASIEKIMAI 2024 METAIS .....	4
I. PRAKTIŠKOS IR INOVACIJOMIS GRĮSTOS STUDIJOS .....	10
II. Į VISUOMENĖS RAIDĄ ORIENTUOTA TAIKOMOJI MOKSLO IR MENO VEIKLA.....	33
III. DARNI BENDRUOMENĖ, PUOSELĖJANTI BESIMOKANČIOS ORGANIZACIJOS KULTŪRĄ.....	47
IV. VEIKSMINGAS VALDYMAS IR OPTIMIZUOTA INFRASTRUKTŪRA .....	61
STIPRYBĖS, TOBULINTINI ASPEKTAI, GALIMYBĖS, GRĖSMĖS .....	86

## DIREKTORIAUS ŽODIS

2024 metai Kauno kolegijai – *esminių veiklos vystymo pokyčių, sąlygojusiu tvarių ir ilgalaikę strateginę perspektyvą grįstus pasiekimus, metai*. Būtent šiais metais po ketverių metų nuoseklus ir kryptingą darbą su tarptautiniais strateginiais partneriais, Kauno kolegija įsiliejo į Europos universitetų aljansų iniciatyvą – laimėtas didelės apimties strateginis projektas *UNINOVIS Data for L.I.F.E*, koordinuojamas Prancūzijos Sorbonne Paris Nord universiteto, vienijantis klasikinius ir taikomųjų mokslų universitetus iš Vokietijos, Suomijos, Lietuvos, Albanijos, Italijos, Ispanijos, Prancūzijos bei telkiantis platų tarptautinių asocijuotų partnerių iš viešojo sektoriaus ir verslo tinklą. Šis laimėjimas – ne tik Kauno kolegijos tapimas Europos universiteto struktūrine dalimi; tai *kryptingas įsiliejimas į Europos studijų ir mokslo erdvę*.

Dar vienas istorinės svarbos projektas plačiąja prasme, sėkmingai suvaldžius tiek politines, tiek teisines, tiek vadybines rizikas, taip pat pradėtas 2024 metais – tai *Alytaus kolegijos integravimas į Kauno kolegiją* bei šios integracijos pagrindu parengtas ir laimėtas didžiausias tokios apimties tiek turiniu, tiek finansine išraiška nacionalinis projektas per visą Kauno kolegijos istoriją – *Kauno ir Alytaus kolegijų veiklos pertvarka, sukuriant Mokslinių taikomųjų tyrimų centrą maisto ir sveikos gyvensenos srityje*. Alytaus fakulteto įkūrimas iš esmės transformuoja ir Kauno kolegijos, kaip vis tvirčiau į regionus žengiančios aukštosios mokyklos, struktūrą, finansines ir infrastruktūrines investicijas, organizacinės kultūros formavimą, kad būtų pasiekti strateginiai studijų ir taikomųjų mokslų siekiai. Išties tai didžiulis iššūkis esamomis nacionalinėmis sąlygomis užtikrinti aukštą studijų kokybę Alytuje, tad reikalingas stiprus Kolegijos bendruomenės susitelkimas, *įtvirtinant Alytuje bendruomenės koledžo viziją*.

Šiais metais minėti reorganizavimo pokyčiai sąlygojo ir kolegialių Kolegijos valdymo organų naujus rinkimus – išrinktos **naujos sudėties Akademinė taryba ir Kolegijos taryba**. Ankstesnis valdymo organų perrinkimas praėjus tik pusantrų metų nuo jų kadencijos pradžios suformavo ir naują, iš esmės kitokį Kolegijos valdymo ciklą, kurio iki šiolei Kolegijoje nebuvo. Siekiant tvaresnio informatikos, inžinerijos ir technologijų studijų ir mokslo valdymo, performuota Kauno kolegijos organizacinė struktūra, **modernizuojant Informatikos, inžinerijos ir technologijų fakultetą** valdymo aspektu.

Kauno kolegija – reikšmingą poveikį specialistų rengime ne tik Kauno regionui, bet ir visai šaliai turinti aukštoji mokykla. Tą atskleidžia ir iškalbingi 2024 metų faktai: Kaune priėmėme didžiausią skaičių studentų tarp Kauno aukštųjų mokyklų, o Lietuvoje buvome trečia aukštoji mokykla pagal bendrą priimtųjų skaičių po Vilniaus universiteto ir Vilniaus kolegijos; į darbo rinką šiais metais išleidome 1093 absolventus. Būtent šiais metais *itin išplėstas studijų programų paketas lietuvių ir užsienio kalbomis* – parengtos trys naujos studijų programos, priimti sprendimai dėl studijų programų plėtos regionuose (Tauragėje ir Alytuje), pasiūlytos stojantiesiems 6 studijų programos anglų kalba. Visi šie sprendimai, be abejonės, kelia ir iššūkius – būtina užtikrinti **ir aukštą šios studijų plėtos kokybės lygį**. Studijų kokybė neatsiejama nuo pažangaus mokslo, t. y. studijų ir mokslo vienovės. Kolegijoms nacionaliniu lygmeniu iškelti mokslo reikalavimai bei LR Mokslo ir studijų įstatyme įtvirtinta nauja dėstytojų pareigybių struktūra sąlygojo šiais metais kolegijoje *ir naujos mokslo vadybos sistemos kūrimą, prioritetinių taikomųjų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtos bei meno krypčių išskyrimą*. Pradėtos burti tyrėjų grupės, strategiškai išskirti taikomojo mokslo ir meno prioritetai. Dėmesys telktas į mokslo projektus, ką rodo ir pirmieji laimėjimai šiais metais mokslo projektų srityje.

Siekiant gerinti darbuotojų darbo sąlygas, patvirtinta nauja, nacionaliniu lygmeniu konkurencinga **akademinių personalo darbo užmokesčio sistema**. Darbuotojų gerovei puoselėti vykdytos skirtingos iniciatyvos, organizuota įvairių tematikų kompetencijų tobulinimo renginių. Kaip ir 2023 metais, taip ir 2024 metais plėtoti ryšiai aukščiausios vadovybės lygmeniu tiek nacionaliniu lygmeniu su Lietuvos savivaldybėmis, verslo, valstybės institucijų vadovais, tiek tarptautiniu lygmeniu, stiprinant strateginę partnerystę su užsienio aukštųjų mokyklų vadovais. Tokiu būdu kuriamas pasitikėjimas tarp skirtingų suinteresuotųjų šalių, stiprinamas kolegijos žinomumas, kas leidžia pradėti inicijuoti ir rengti bendrus strateginius projektus plačiaja prasme.

Drąsiai galima teigti, kad **2024 metai – didelių pokyčių Kauno kolegijoje pradžios metai**. Akivaizdu, kad siekiant kokybiškai įgyvendinti šias didelės apimties iniciatyvas, ypač aktualizuojamas Kolegijos bendruomenės vieningumas tam, kad būtų užtikrintas tinkamas studijų kokybės lygis, pasiekti laukiami mokslo ir meno rezultatai. Be abejo, kad šiame naujos pradžios etape išskirtinai svarbi tampa **bendruomenės kompetencija ir visos bendruomenės kryptingas susitelkimas**.

Ačiū visai Kolegijos bendruomenei už šiuos itin rezultatyvius 2024 metus. Laukia ne mažiau iššūkių pilni 2025 metai – naujos Kauno kolegijos strategijos 2030 rengimo metai.

*Direktorius dr. Andrius Brusokas*

# KOLEGIJOS VEIKLOS STRATEGIJA 2025: ESMINIAI ĮVYKIAI IR PASIEKIMAI 2024 METAIS

*2024 metų Kolegijos veiklos kryptys buvo grindžiamos Kolegijos Strategija 2025 ir Kolegijos veiklos planu 2024 m. Šių metų įvykiai ir pasiekimai prisideda prie strateginių tikslų įgyvendinimo – praktiškų ir inovacijomis grįstų studijų vykdymo, į visuomenės raidą orientuotos mokslo ir meno taikomosios veiklos plėtojimo nacionaliniu bei tarptautiniu lygmeniu, darnios bendruomenės, puoselėjančios besimokančios organizacijos kultūrą, telkimo, Kolegijos valdymo veiksmingumo didinimo ir infrastruktūros optimizavimo.*

*Kolegijos veikla, remiantis strateginiais tikslais, nukreipta į 4 strategines kryptis, kurių pagrindu ir suformuota ši 2024 metų Kolegijos veiklos ataskaita:*

- ✓ **PRAKTIŠKOS IR INOVACIJOMIS GRĮSTOS STUDIJOS**
- ✓ **Į VISUOMENĖS RAIDĄ ORIENTUOTA TAIKOMOJI MOKSLO IR MENO VEIKLA**
- ✓ **DARNI BENDRUOMENĖ, PUOSELĖJANTI BESIMOKANČIOS ORGANIZACIJOS KULTŪRĄ**
- ✓ **VEIKSMINGAS VALDYMAS IR OPTIMIZUOTA INFRASTRUKTŪRA**

## **Esminiai įvykiai ir pasiekimai 2024 metais**

2024 m. Kolegijos valdymo ir vystymo srityje kartu su Kolegijos taryba, Akademine taryba, Kolegijos vadovybe, akademineis padaliniais ir atsakingais administraciniais struktūriniais padaliniais atlikti šie svarbiausi darbai, pasiekti šie esminiai rezultatai:

- pagal bendrą priimtųjų studentų 2024 metais skaičių **Kolegija buvo trečioje vietoje po Vilniaus universiteto ir Vilniaus kolegijos; Kolegija priimtųjų studentų skaičiumi buvo pirma tarp Kauno aukštųjų mokyklų;**
- Patvirtintos **Kauno kolegijos ir Alytaus kolegijos reorganizavimo sąlygos, Kauno kolegijos veiksiančios po reorganizavimo, statuto pakeitimų projektas<sup>1</sup>;**
- Patvirtintas **Akademinės tarybos narių rinkimų tvarkos aprašas<sup>2</sup>**, organizuoti Akademinei tarybos rinkimai, **suformuota nauja Akademine taryba<sup>3</sup>, išrinktas Akademinei tarybos pirmininkas<sup>4</sup>;**
- Patvirtintas **KK tarybos narių rinkimų tvarkos aprašas<sup>5</sup>**, organizuoti Kolegijos tarybos rinkimai, **suformuota nauja Kolegijos taryba ir išrinktas pirmininkas<sup>6</sup>;**
- Atnaujinti ir **patvirtinti Kolegijos organizacinės struktūros pakeitimai<sup>7</sup>;**
- Patvirtinti **strateginiai veiklos rodikliai** direktoriui, jo pavaduotojams ir fakultetų dekanams<sup>8</sup>;

<sup>1</sup> Akademinei tarybos 2024-02-08 nutarimas Nr. AT-9, Kolegijos tarybos 2024 m. gegužės 20 d. nutarimas Nr. (2.5E)-54-17, Lietuvos Respublikos vyriausybės 2024 m. gegužės 22 d. nutarimas Nr. 380.

<sup>2</sup> Kolegijos direktoriaus 2024 m. rugsėjo 5 d. įsakymas Nr. 1-382.

<sup>3</sup> Kauno kolegijos direktoriaus 2024 m. spalio 3 d. įsakymas Nr. 1-448.

<sup>4</sup> Akademinei tarybos 2024-10-09 nutarimas Nr. AT-47.

<sup>5</sup> Akademinei tarybos 2024-09-27 nutarimas Nr. AT-43.

<sup>6</sup> Kauno kolegijos Tarybos 2024 m. gegužės 30 d. nutarimas Nr. (2.5E)-54-20, 2024 m. rugsėjo 25 d. nutarimas Nr. (2.5E)-54-30.

<sup>7</sup> Kolegijos tarybos 2023-06-15 Nr. (2.5)-2-24; Kolegijos tarybos 2023-09-21 nutarimas Nr. (2.5E)-54-10.

- Kolegija pasiūlė **6 studijų programas anglų kalba**: Programų sistemos, Bendrosios praktikos slauga, Tarptautinis verslas, Turizmo ir viešbučių vadyba, Fotografija, Anglų kalba ryšiams su visuomene.

- išaugo bendras Kolegijos **išvykusių studentų skaičius (+ 46 proc.) ir sudarė 11,71 proc.** nuo siųstinių studentų skaičiaus;

- parengtos **3 ketinamos vykdyti studijų programos**: *Žaliosios energetikos inžinerija*<sup>9</sup>, *Vaidyba*<sup>10</sup>, *Teisė ir duomenų apsauga*<sup>11</sup>;

- **Atnaujinti studijų veiklą reglamentuojantys dokumentai**: Ketinamų vykdyti studijų programų rengimo, vertinimo ir tvirtinimo Kauno kolegijoje tvarkos aprašas<sup>12</sup>, KK vykdomų studijų programų kokybės vertinimo ir tobulinimo tvarkos aprašas<sup>13</sup>, KK studijų dalyko / modulio atestacijos nuostatai<sup>14</sup>, KK studijų tvarka<sup>15</sup>, KK studijų individualizavimo proceso tvarkos aprašas<sup>16</sup>, KK studentų praktikų organizavimo tvarkos aprašas<sup>17</sup>, Kauno kolegijos stipendijų skyrimo tvarkos aprašas<sup>18</sup>, KK laisvai pasirenkamų dalykų / modulių studijų planavimo ir organizavimo tvarkos aprašas<sup>19</sup>, Nuotolinių studijų organizavimo ir studijų dalykų / modulių VMA klasės vertinimo ir atestacijos Kauno kolegijoje tvarkos aprašas<sup>20</sup>, Plagiato prevencijos ir dirbtinio intelekto įrankių etiško naudojimo sistemos aprašas<sup>21</sup>, kt.;

- Patvirtintas Konkursų į dėstytojų pareigas vykdymo, dėstytojų atestavimo ir veiklos vertinimo, kvalifikacinių ir atestacijos reikalavimų nustatymo tvarkos aprašas<sup>22</sup>, **įvyko dėstytojų konkursas pagal naujas konkurso sąlygas, suformuota nauja dėstytojų pareigybių struktūra**;

- Parengtas ir patvirtintas **Taikomųjų mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir meno veiklos valdymo tvarkos aprašas**<sup>23</sup> ir patvirtintos **KK prioritetinės taikomųjų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros ir meno kryptys** bei **KK taikomųjų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros (MTEP) ir meno veiklos vienetai**<sup>24</sup>;

- Buvo **stiprinama mokslinės komunikacijos sritis**, organizuojant mokymus, konsultacijas, parengiant naują Moodle kursą tyrėjams „Mokslinė komunikacija“;

- Kolegijos tyrėjai su bendraautoriais parengė **520 publikacijų**, surengta **171 meno paroda**, o **autorių indėlis išaugo 52 proc.** nei 2023 metais;

- Atnaujintas **Kauno kolegijos darbuotojų darbo apmokėjimo tvarkos aprašas**<sup>25</sup>;

---

<sup>8</sup> Kauno kolegijos Tarybos 2024-05-30 nutarimas Nr. (2.5 E)-54-21, 2024-10-30 nutarimas Nr. (2.5 E)-54-36.

<sup>9</sup> 2024-11-22 Akademinės tarybos nutarimas Nr. AT-57.

<sup>10</sup> 2024-11-22 Akademinės tarybos nutarimas Nr. AT-58.

<sup>11</sup> 2024-11-22 Akademinės tarybos nutarimas Nr. AT-64.

<sup>12</sup> Akademinės tarybos 2015-09-22 nutarimas Nr. (2.2)-3-12 (2024-03-21 nutarimo Nr. AT-17 redakcija).

<sup>13</sup> Akademinės tarybos 2017-06-26 nutarimas Nr. (2.2)-3-10 (2024-06-13 nutarimo Nr. AT-36 redakcija).

<sup>14</sup> Akademinės tarybos 2019-12-23 nutarimas Nr. (2.2)-3-51 (2024-11-22 nutarimo Nr. AT-69 redakcija).

<sup>15</sup> Akademinės tarybos 2014-09-11 nutarimas Nr. (2.2)-3-16 (2024-08-30 nutarimo Nr. AT-40 redakcija).

<sup>16</sup> Akademinės tarybos 2024-11-22 nutarimas Nr. AT-70.

<sup>17</sup> Akademinės tarybos 2018-10-08 nutarimas Nr. (2.2)-3-25 (2024-04-18 nutarimo Nr. AT-25 redakcija).

<sup>18</sup> Akademinės tarybos 2017-09-05 nutarimas Nr. (2.2)-3-12 (2024-01-24 nutarimo Nr. AT-5 redakcija).

<sup>19</sup> Akademinės tarybos 2018-02-22 nutarimas Nr. (2.2)-3-6 (2024-04-18 nutarimo Nr. AT-29 redakcija).

<sup>20</sup> Akademinės tarybos 2017-10-31 nutarimas Nr. (2.2)-3-20 (2024-04-18 nutarimo Nr. AT-28 redakcija).

<sup>21</sup> Akademinės tarybos 2018-11-20 nutarimas Nr. (2.2)-3-29 (2024-06-13 nutarimo Nr. AT-37 redakcija).

<sup>22</sup> Akademinės tarybos 2018-12-21 nutarimas Nr. (2.2)-3-37 (2024-01-24 nutarimo Nr. AT-7 redakcija).

<sup>23</sup> Akademinės tarybos 2024-11-22 nutarimas Nr. AT-67.

<sup>24</sup> Akademinės tarybos 2024-11-22 nutarimas Nr. AT-66.

<sup>25</sup> Kauno kolegijos Tarybos 2024-06-27 nutarimas Nr. (2.5 E)-54-26, 2024-12-19 nutarimas Nr. (2.5 E)-54-46.

- Svarstytas<sup>26</sup> ir patvirtintas<sup>27</sup> **Kauno kolegijos veiklos tobulinimo planas išorinio vertinimo metu nustatytiems trūkumams šalinti;**

- Parengti du sudėtingi ir didelės apimties projektai, kuriems skirtas finansavimas: **UNINOVIS Data for L.I.F.E.** (Projekto rengėjas – Projektų skyrius ir Tarptautinės partnerystės vystymo koordinatorė; projekto vertė – 7.994.974 eurų; projekto pareiškėjas – University Sorbonne Paris Nord (Prancūzija); Europos Komisijos lėšos) ir **Kauno ir Alytaus kolegijų veiklos pertvarka, sukuriant Mokslinių taikomųjų tyrimų centrą maisto ir sveikos gyvensenos srityje (FoodTech and Health Innovation HUB)** (projekto rengėjas – Projektų skyrius, kartu su ITF ir MUF atstovais; projekto vertė – 4.668.948,10 eurų; ES investicijos);

- 2024 m. pirmą kartą kolegijoms **skirtas Lietuvos mokslo tarybos finansavimas mokslo infrastruktūros atnaujinimo projektams.** Finansavimas skirtas dviem Kauno kolegijos paraiškoms: *Menų akademijos Restauratorių tyrimų laboratorija* (projekto vykdytojas – Menų ir ugdymo fakultetas ir Informatikos, inžinerijos ir technologijų fakultetas; projekto vertė – 97.321,50 eurų) ir *Šiuolaikinės analoginės fotografijos centras* (projekto vykdytojas – Menų ir ugdymo fakultetas; projekto vertė – 92.679,50 eurų; Lietuvos mokslo tarybos lėšos; projektas užbaigtas);

- Parengti ir laimėti **du projektai, skirti skatinti Europos mokslinių tyrimų erdvės principų įgyvendinimą, siekiant institucinių pokyčių:** „Lyčių lygybės plano parengimas bei lyčių lygybės ir lygių galimybių priemonių įgyvendinimas, siekiant organizacinės kultūros pokyčių Kauno kolegijoje“ (projekto vykdytojas – Strateginio planavimo ir kokybės valdymo skyrius; projekto vertė – 55.576,11 eurų) ir projektas „Kauno kolegijos tyrėjų karjeros patrauklumo stiprinimas įgyvendinant EMTE instrumentus“ (projekto vykdytojas – Strateginio planavimo ir kokybės valdymo skyrius; projekto vertė – 58.083,10 eurų);

- Pirmą kartą dalyvauta rengiant projektinę paraišką tarptautinio projekto, pagal Europos komisijos programos „Horizon Europe Framework Programme (HORIZON)“ kvietimą „Excellence Hubs (Horizon-Widera-2023-Access-07)“;

- **Inicijuotas Rodiklių analizės informacinės sistemos (RAIS) sukūrimo paslaugų įsigijimas, parengiant projektą** pagal Inovacijų agentūros pažangos priemonės Nr. 05-001-01-05-07 „Sukurti nuoseklią inovacinės veiklos skatinimo sistemą“ veiklą „Padidinti inovacijų paklausą Lietuvoje išnaudojant viešųjų pirkimų potencialą“;

- Prijungus Alytaus fakulteto biblioteką prie Bibliotekos ir mokslinės komunikacijos centro **iš esmės pertvarkytos Alytaus fakulteto bibliotekos erdvės, veiklos ir išteklių,** siekiant teikti tinkamas ir kokybiškas paslaugas.

## **Kolegijos veiklos planavimas. Svarbiausių strateginių veiklos rodiklių įgyvendinimas.**

Vadovaujantis Strategija 2025 m., ataskaitiniais metais buvo rengiami Kolegijos ir jos padalinių metiniai planai. Taryboje patvirtintas Kolegijos veiklos planas 2024 metams<sup>28</sup> bei patvirtinti

<sup>26</sup> Akademinės tarybos 2024-11-22 nutarimas Nr. AT-68, Kolegijos tarybos 2024-11-28 nutarimas Nr. (2.5E)-54-39.

<sup>27</sup> Kolegijos direktoriaus 2024 m. gruodžio 4 d. įsakymas Nr. 1-562.

<sup>28</sup> Kolegijos tarybos 2024-03-26 nutarimas Nr. (2.5E)-2-12, 2024-05-30 nutarimas Nr. (2.5E)-2-21.

pagrindiniai strateginiai Kolegijos veiklos rodikliai 2024 metams direktoriui, pavaduotojams, fakultetų dekanams<sup>29</sup>.

Atsižvelgus į tai, kad nuo 2024 m. liepos 1 d. Alytaus kolegija prisijungė prie Kauno kolegijos, buvo reikalinga peržiūrėti Kauno kolegijos veiklos gerinimo planą, atliepiančią ir įtraukiančią į ją aktualias nuostatas Alytaus kolegijos vertinimo metu identifikuotiems trūkumams šalinti ir pasiūlymams įgyvendinti. Atnaujintas Kauno kolegijos veiklos gerinimo planas pristatytas Akademinei tarybai<sup>30</sup> ir Kolegijos tarybai<sup>31</sup> bei patvirtintas Kolegijos direktoriaus 2024 m. gruodžio 4 d. įsakymu Nr. 1-562. 2025 m. Kolegija teiks pažangos ataskaitą apie išorinių vertintojų pateiktų rekomendacijų įgyvendinimą.

Kolegijos Strategijoje 2025 išskirti 5 esminiai Kolegijos strateginiai veiklos rodikliai. Strategijos 2025 įgyvendinimo laikotarpiu siekiama šių rodiklių reikšmių išlaikymo arba augimo. 2024 m. **absolventų laida buvo 72,92 proc.** (planuota 71 proc., Kolegijos tarybai pakoregavus šį rodiklį – 72 proc.). Šis rodiklis buvo įgyvendintas Medicinos fakultete (86,12 proc.), Menų ir ugdymo fakultete (82,54 proc.), neįgyvendintas Verslo fakultete (66,42 proc.) ir Technologijų fakultete (57,49 proc.).

Užsakomųjų TMMV lėšų uždirdbimo rodiklis sėkmingai įgyvendintas ir viršytas. 2024 m. uždirdbtos nebiudžetinės lėšos už taikomąją mokslo ir meno veiklą sudarė **6233,38 eurų vienam etatui** arba 67 proc. didėjimas, lyginant su baziniu dydžiu, nustatytu Strategijos 2025 įgyvendinimo pradžioje. Tačiau būtina atkreipti dėmesį, kad šio rodiklio augimą lėmė projektinės lėšos.

**1 lentelė. Svarbiausi strateginiai veiklų pasiekimo rodikliai 2024 m.**

Nr.	Rodikliai	Pradinė reikšmė	Strategija 2025 (2023 m.)	Strategija 2025 (2024 m.)		Siekiamą reikšmė (2025 m.)
		Faktas	Faktas	Planas	Faktas	Planas
1.	Absolventų laida – Kolegiją baigusiu studentų procentas nuo bendro priimtų studentų skaičiaus.	64 proc.	<b>71,47 proc.</b>	72 proc.*	<b>72,92 proc.</b>	<b>75 proc.</b>
2.	Kolegijai tenkanti Lietuvos kolegijų studentų dalis, proc.	16,74 proc.	<b>15,23 proc.</b>	20 proc.	<b>18,24 proc.</b>	<b>20 proc.</b>
3.	Pajamų, tenkančių vienam dėstytojo etatui, iš taikomosios mokslo ir meno užsakomosios veiklos dalies pokytis.	1380 Eur	<b>4045,4 Eur (+97 proc.)</b>	3736 Eur (+30 proc.)	<b>6233,38 Eur (+67 proc.)</b>	<b>3,6 kartų (4968 Eur)</b>
4.	Mokslo publikacijų kokybinio lygmens kaita.	19,6 proc.	<b>28,2 proc.</b>	43 proc.	<b>20,9 proc.</b>	<b>50 proc.</b>
5.	Kolegijos studentų, dalyvaujančių tarptautiniame mobilume, dalis.	6,8 proc.	<b>10,1 proc.</b>	12 proc.*	<b>11,71 proc.</b>	<b>50 proc.</b>

\*Šie veiklos rodikliai pakoreguoti Kolegijos tarybos 2024-05-30 nutarimu Nr. (2.5E)-54-21

Dalies svarbiausių Kolegijos strateginių veiklos rodiklių užsibrėžtų siekinių nepavyko įgyvendinti, tačiau stebimos rodiklių augimo tendencijos (5 lentelė). 2024 m. dėl Alytaus kolegijos

<sup>29</sup> Kolegijos tarybos 2024-05-30 nutarimas Nr. (2.5E)-54-21, 2024-10-30 nutarimas Nr. (2.5E)-54-36.

<sup>30</sup> 2024-11-22 Akademines tarybos nutarimas Nr. AT-68.

<sup>31</sup> 2024-11-28 Kolegijos tarybos nutarimas Nr. (2.5E)-54-39.



prijungimo Kolegijai tenkanti **Lietuvos kolegijos studentų dalis išaugo 3 proc. ir sudarė 18,24 proc.** (2023 m. – 15,23 proc., 2022 m. – 14,9 proc., 2021 m. – 15,8 proc.), tačiau nesiekė planuotų 20 procentų. Nepavyko pasiekti mokslo publikacijų kokybinio lygmens augimo: nors publikacijų, talpinamų tarptautinėse duomenų bazėse, ir aukštesnio lygmens skaičius išaugo nuo 78 publikacijų 2023 m. iki 84 publikacijų 2024 m., tačiau autoriaus indėlis sumažėjo nuo 61,846 iki 55,029 ir sudarė **20,9 proc.** (planuota 43 proc.) nuo visų publikacijų, vertinamų pagal ŠMSM kolegijų vertinimo reglamentą.

2024 m. **išaugo Kolegijos studentų, dalyvaujančių tarptautiniame mobilume, dalis iki 11,71 procentų** ir tai yra geriausias rodiklis per visą Kolegijos veiklos laikotarpį. Bendras išvykusių studentų skaičius išaugo 46 proc. (nuo 414 studentų 2023 m. iki 603 studentų 2024 m.). Vis dėlto siektinas 12 proc. rodiklis nebuvo įgyvendintas, kadangi prie Kauno kolegijos prisijungus Alytaus kolegijai ženkliai išaugo bendras studentų skaičius, o Alytaus kolegijos studentų mobilumas buvo labai žemas (išvyko 8 studentai).

Su esminiais Kolegijos strateginiais veiklos rodikliais buvo susieti Kolegijos pagrindiniai veiklos rodikliai 2024 m.: (absolventų laida; Kolegijai tenkanti Lietuvos kolegijų studentų dalis; Kolegijos studentų skaičius; Pajamų, tenkančių vienam dėstytojo etatui, iš taikomosios mokslo ir meno užsakomosios veiklos, dalis; Mokslo publikacijų kokybinio lygmens kaita; Kolegijos studentų, dalyvaujančių tarptautiniame mobilume, dalis; Užsienio darbuotojų ir visų akademinų darbuotojų santykis; Užsienio studentų skaičius; Dėstytojų, dirbančių pilnu etatu, užimtų etatų dalis; Pajamų iš ūkio subjektų, nevyriausybinų organizacijų ir fizinių asmenų dalis nuo nuosavų lėšų pajamų, iš kurių MTEP. Įvertinus pasiektus rezultatus (žr. 3 priedą), reikalinga plėtoti tyrėjų veiklą, rengiant aukštesnio lygmens ir talpinamas tarptautinėse duomenų bazėse publikacijas, vykdant užsakomuosius MTEP tyrimus, užtikrinti studentų tarptautinio mobilumo tolygumą padalinuose.

Kolegijos strategijos 2025 m. ir Kolegijos veiklos plano 2024 m. priemonių įgyvendinimo rezultatai pateikiami 1 ir 2 prieduose. Pagrindinių veiklos rodiklių įgyvendinimas pateiktas 3 priede.

Instituciniu lygmeniu kasmet vykdoma Kolegijos strategijos įgyvendinimo stebėseną, kurios rezultatai pateikiami metinėje Kolegijos veiklos ataskaitoje (kaip atskiras šios ataskaitos priedas). Pažymėtina, kad ataskaitiniais metais Strategijos iki 2025 metų atnaujinimo procesas buvo atidėtas dėl vykdomos Alytaus kolegijos reorganizacijos prijungimo būdu prie Kauno kolegijos. Šis pokytis reikalauja iš esmės peržiūrėti ir atnaujinti Kolegijos strategiją, įtraukiant Alytaus fakulteto bendruomenę į Kolegijos strategijos rengimą

## **Kolegijos vertinimas: Reitingai**

2024 m. Kolegija buvo vertinta tik nacionaliniuose reitinguose. Lietuvos žurnalo „Reitingai“ sudarytame 2024 m. Lietuvos kolegijų reitinge **Kauno kolegija užėmė pirmąją - antrąją vietą** (2023 m. buvo pirmoji vieta). Remiantis šio reitingo duomenimis, 2024 m. prasčiau įvertintas *Konkuravimas tarptautinėje studijų erdvėje bei Alumnų kuriama pridėtinė vertė ir darbdavių vertinimai. Kolegijos akademinio personalo ir studijų bazės gerovės* vertinimas pagerėjo (žr. 2 lentelę).

2 lentelė. Kauno kolegijos taškai 2024 m. Lietuvos kolegijų reitinge (žurnalas „Reitingai“)

Vertinta sritis	Surinkti taškai	Maksimali galima taškų suma	Gautų taškų procentas nuo maksimalios galimos sumos	Vieta 2024 m.	Vieta 2023 m.
Studentai ir studijos	23,33	30	77,8 %	<b>1</b>	<b>1</b>
Alumnų kuriama pridėtinė vertė ir darbdavių vertinimai	35,72	45	79,4 %	<b>6</b>	<b>2</b>
Kolegijos akademinis personalas ir studijų bazės gerovė	7,91	15	52,7 %	<b>2</b>	<b>3</b>
Konkuravimas tarptautinėje studijų erdvėje	3,65	10	36,5 %	<b>10</b>	<b>3</b>

2024 m. studijų kryptių reitinge Kauno kolegija pirmąją vietą užima farmacijos, burnos priežiūros, gamybos inžinerijos, matavimų inžinerijos, elektros inžinerijos, medžiagų technologijos, kalbos studijų, teisės, turizmo ir poilsio, pedagogikos, dailės, meno objektų restauravimo studijų kryptyse. Palyginus su praėjusiais metais 6 studijų kryptių pozicijos pagerėjo (dvi iš jų – Alytaus fakultete). Penkios studijų kryptys įvertintos prasčiau: Maisto technologijos ir Komunikacija, o Alytaus fakultete – Transporto inžinerija, Informatikos inžinerija bei Verslas.

Nuo 2025 m. Kolegija dalyvaus Europos Komisijos vykdomame aukštųjų mokyklų reitinge EHESO, kuris bus vykdomas, remiantis U-Multirank patirtimi.

# I. PRAKTIŠKOS IR INOVACIJOMIS GRĮSTOS STUDIJOS

**STRATEGINIS TIKSLAS: VYKDYTI PRAKTIŠKAS IR INOVACIJOMIS GRĮSTAS AUKŠTOJO MOKSLO STUDIJAS.**

**Strateginiai uždaviniai:**

1. Vykdyti valstybės pažangai ir regionų plėtrai aktualias studijas.
2. Plėtoti į besimokančiojo poreikius orientuotas studijas ir mokymo paslaugas.
3. Plėtoti studijų tarptautinį atvirumą.

## Studijų programų pasiūla

2024 m. studijos buvo vykdomos 5 fakultetuose ir Tauragės skyriuje (prijungus Alytaus kolegiją, buvo įsteigtas KK Alytaus fakultetas). Alytaus kolegijos studijų programos Studijų, mokymo programų ir kvalifikacijų registre buvo perregistruotos iki 2024 m. rugpjūčio 31 d. ir nuo 2024 m. liepos 1 d. jos vykdomos Alytaus fakultete. Studijų, mokymo programų ir kvalifikacijų registre, **2024 m. gruodžio mėn. duomenimis, Kolegijoje įregistruotos 62 studijų programos.** Atsižvelgiant į tai, kad tam tikros iki reorganizavimo Alytaus kolegijoje ir KK vykdytos programos dubliuojasi, buvo priimtas sprendimas šias programas konsoliduoti. Laukiamas konsolidacijos rezultatas – 10 konsoliduotų studijų programų, 2 naujos studijų programos.

5 studijų programos vykdytos anglų kalba (*Turizmo ir viešbučių vadyba (THM)*, *Tarptautinis verslas (IB)*, *Anglų kalba ryšiams su visuomene (EPR)*, Bendrosios praktikos slauga (BPS), Programų sistemos (PS), viena studijų programa (*Ivaizdžio dizainas (DIV)*) vykdyta rusų kalba. Tai sudarė 9,7 proc. nuo visų Kolegijoje registruotų profesinio bakalauro studijų programų. Šiose programose 2024 m. spalio 1 d. studijavo **178 studentai** (32 – THM, 65 – IB, 30 – EPR, 20 – BPS, 30 – PS, 1 – DIV). Nuo 2025 m. planuojama pradėti vykdyti Burnos higienos<sup>32</sup> ir Mados dizaino<sup>33</sup> studijų programas anglų kalba.

**2024 m. priėmimas vykdytas į 45 studijų programas Kauno kolegijoje** (iš jų 2 trumpųjų studijų) ir 13 studijų programų buvusioje Alytaus kolegijoje. 45 Kauno kolegijos ir 8 Alytaus kolegijos studijų programos siūlomos nuolatine studijų forma, 4 Kauno kolegijos ir 5 Alytaus Kolegijos siūlomos iššėstine studijų forma. 2024 m. spalio 1 d. duomenimis **studentai studijavo 45 studijų programose Kauno kolegijoje ir 9 studijų programose buvusioje Alytaus kolegijoje.**

2024 m. priėmimas nevykdytas į **9 studijų programas** Kaune ir Alytuje: *Objektinis menas, Ergoterapija, Pramoninio dizaino inžinerija, Anglų kalba ryšiams su visuomene* (lietuvių k.), *Fotografija* (anglų k.), *Statinių inžinerinės sistemos, Multimedija ir vizualinė komunikacija, Transporto ir logistikos verslas, Verslo vadyba.* Rentabilių studijų programų dalis nuo visų realizuojamų studijų programų sudarė 88,6 proc. (planuota 90 proc.). Siekiant didinti rentabilių studijų programų dalį, svarbu priimti savalaikius sprendimus dėl studijų programų vykdymo / stabdymo / uždarymo, kurie būtų pagrįsti darbo rinkos poreikio analize ir objektyvių studijų programų rodiklių vertinimu.

<sup>32</sup> 2024-11-22 Akademinės tarybos nutarimas Nr. AT-62.

<sup>33</sup> 2024-11-22 Akademinės tarybos nutarimas Nr. AT-61.

2024 m. buvo parengtos **trys ketinamos vykdyti (naujos) studijų programos**: *Žaliosios energetikos inžinerija*<sup>34</sup> Energijos inžinerijos studijų kryptyje, *Vaidyba*<sup>35</sup> Teatro studijų kryptyje, *Teisė ir duomenų apsauga*<sup>36</sup> Teisės kryptyje. Kadangi Teisės studijų kryptis buvo įvertinta ir akredituota 7 metų laikotarpiui, Teisė ir duomenų apsauga teikiama SKVC įregistruoti be išorinio vertinimo. Kitoms studijų programoms, parengtoms naujose studijų kryptyse, bus reikalingas išorinis vertinimas.

## **Studijų programų vykdymas ir tobulinimas. Išorinis kokybės vertinimas**

2024 m. Akademinės tarybos sprendimu nutarta pakeisti dviejų vykdomų studijų programų pavadinimus: Įstaigų ir įmonių administravimas – į *Organizacijų vadyba*<sup>37</sup>, Dailės kūrinių konservavimas ir restauravimas – į *Objektų konservavimas ir restauravimas*<sup>38</sup>. Taip pat pakeistas studijų programos *Objektinis menas* specializacijų pavadinimai į *Stiklo ir keramikos objektų kūrimas bei Odos ir tekstilės objektų kūrimas*<sup>39</sup>.

2024 m. pagal patvirtintą Studijų kryptių išorinio vertinimo planą<sup>40</sup> vyko 3 studijų kryptių vertinimas: *Komunikacijos*, *Rinkodaros* ir *Gamybos inžinerijos*. Taip pat parengta *Programų sistemų* studijų krypties savianalizės suvestinė, kurios vertinimas atidėtas 2025 metų pirmam pusmečiui. Pasikeitus Studijų kryptių išorinio vertinimo planui<sup>41</sup>, taip pat atidėtas *Informatikos inžinerijos*, *Kalbos studijų*, *Kosmetologijos*, *Maisto technologijų* studijų kryptių išorinio vertinimo terminas. Taip pat buvo vykdomas dviejų ketinamų vykdyti studijų programų (*Ikimokyklinis ir priešmokyklinis ugdymas*, *Socialinis darbas*) išorinis vertinimas, siekiant šias studijų programas vykdyti Alytaus fakultete. Abi studijų programos įvertintos teigiamai.<sup>42</sup>

2024 m. gautos trijų studijų kryptių (*Teisės*<sup>43</sup>, *Komunikacijos*<sup>44</sup>, *Transporto inžinerijos*<sup>45</sup>) išorinio vertinimo išvados. (3 lentelė). **Visos studijų kryptys akredituotos maksimaliam 7 metų laikotarpiui.** Teisės ir Komunikacijos studijų kryptys akredituotos maksimaliam 7 metų laikotarpiui. Pakartotinis Transporto inžinerijos studijų krypties vertinimas vyko Alytaus kolegijoje ir ši kryptis akredituota likusiam terminui iki artimiausio transporto inžinerijos krypties studijų vertinimo. Nuo 2024 m. liepos 1 d. transporto inžinerijos studijų krypties studijos vykdomos Alytaus fakultete. Akredituotų maksimaliam laikotarpiui studijų kryptių nuo visų akredituotų studijų kryptių, dalis buvo didesnė nei planuota (80 proc.) ir sudarė **93,75** proc.

<sup>34</sup> 2024-11-22 Akademinės tarybos nutarimas Nr. AT-57.

<sup>35</sup> 2024-11-22 Akademinės tarybos nutarimas Nr. AT-58.

<sup>36</sup> 2024-11-22 Akademinės tarybos nutarimas Nr. AT-64.

<sup>37</sup> 2024-11-22 Akademinės tarybos nutarimas Nr. AT-63.

<sup>38</sup> 2024-11-22 Akademinės tarybos nutarimas Nr. AT-60.

<sup>39</sup> 2024-11-22 Akademinės tarybos nutarimas Nr. AT-59.

<sup>40</sup> SKVC direktoriaus 2019-12-31 įs. Nr. V-149 „Dėl studijų kryptių išorinio vertinimo metodikos, ketinamų vykdyti studijų programų vertinimo metodikos, studijų kryptių išorinio vertinimo plano, ekspertų atrankos aprašo, ekspertų darbo organizavimo aprašo patvirtinimo“ (pakeista 2020-10-24 įs. Nr. V-83).

<sup>41</sup> SKVC direktoriaus 2024 m. lapkričio 18 d. įsakymas Nr. V-119.

<sup>42</sup> SKVC direktoriaus 2024-06-21 įsakymas Nr. S-257; SKVC direktoriaus 2024-07-17 įsakymas Nr. S-297.

<sup>43</sup> SKVC 2024-01-15 sprendimas Nr. SV5-8.

<sup>44</sup> SKVC 2024-08-19 sprendimas Nr. SV5-31.

<sup>45</sup> SKVC 2024-07-09 sprendimas Nr. SV5-22.

3 lentelė. Studijų kryptių išorinio vertinimo rezultatai 2024 m.

Eil. Nr.	Vertinamoji sritis	Srities įvertinimas balais <sup>46</sup>				
		Teisė	Komunikacija	Transporto inžinerija (Alytus)	Ikimokyklinis ir priešmokyklinis ugdymas (Alytus)	Socialinis darbas (Alytus)
1.	Studijų tikslai, rezultatai ir turinys	3	4	4	4	3
2.	Mokslo (meno) ir studijų veiklos sąsajos	3	3	3	Nevertinama	Nevertinama
3.	Studentų priėmimas ir parama	3	4	4	Nevertinama	Nevertinama
4.	Studijavimas, studijų pasiekimais ir absolventų užimtumas	3	4	3	3	4
5.	Dėstytojai	3	4	3	2	2
6.	Studijų materialieji ištekliai	4	4	4	3	5
7.	Studijų kokybės valdymas ir viešinimas	3	3	3	4	3
8.	Iš viso:	<b>22</b>	<b>26</b>	<b>24</b>	<b>16</b>	<b>17</b>

Pagal Studijų kokybės vertinimo centro direktoriaus 2024 m. lapkričio 18 d. įsakymu Nr. V-119 patvirtintą atnaujintą studijų kryptių išorinio vertinimo planą<sup>47</sup> 2025–2026 metams, 2025 m. Kauno kolegija teiks 5 studijų kryptių (*Informatikos inžinerija, Turizmas ir poilsis, Kalbos studijos, Kosmetologija, Maisto technologijos*), kuriose yra 14 studijų programų, savianalizės suvestines. 2025 metais vyks 3 studijų kryptių išorinis vertinimas: *Programų sistemų, Turizmo ir poilsio ir Informatikos inžinerijos*. Naujas iššūkis, kad Informatikos inžinerijos ir Maisto technologijų studijų kryptyse bus vertinamos skirtinguose fakultetuose (Informatikos, inžinerijos ir technologijų bei Alytaus) vykdomos studijų programos, kurioms tenka spręsti naujus studijų programų valdymo klausimus.

2024 m. parengtos 2021–2022 m. vertintų studijų kryptių (*Turizmo ir poilsio, Burnos priežiūros, Elektros inžinerijos, Mitybos, Vertimo, Statybos inžinerijos*) ir ketinamų vykdyti studijų programų (*Sistemų administravimas, Vartotojų sąsajų kūrimas*) pažangos ataskaitos, kurios buvo pateiktos SKVC. Gautas grįžtamasis ryšys iš SKVC apie dalį pažangos ataskaitų: numatyti veiksmai visoms pateiktoms rekomendacijoms bei numatytos įgyvendinimo datos, numatyti veiksmai atliepia rekomendacijas, o dalis numatytų veiksmų yra įgyvendinti (*Elektros inžinerija, Turizmas ir poilsis*); dalis veiksmų įgyvendinti jau po plane numatytų terminų (*Elektros inžinerija*); numatytuose veiksmuose trūksta aiškumo, kurie veiksmai buvo taikyti iki vertinimo, o kurie yra suplanuoti, reaguojant į rekomendacijas (*Turizmas ir poilsis*); į rekomendaciją atsižvelgta iš dalies, trūksta aiškesnių veiksmų ir laikotarpių, suplanuoti veiksmai tikėtina buvo vykdomi ir anksčiau (*Burnos*

<sup>46</sup> Srities įvertinimas balais: 1 - Nepatenkinamai (sritis netenkina minimalių reikalavimų, yra esminių trūkumų, dėl kurių krypties studijos negali būti vykdomos); 2 - Patenkinamai (sritis tenkina minimalius reikalavimus, yra esminių trūkumų, kuriuos būtina pašalinti); 3 - Gerai (sritis plėtojama sistemškai, be esminių trūkumų); 4 - Labai gerai (sritis vertinama labai gerai nacionaliniame kontekste ir tarptautinėje erdvėje, be jokių trūkumų); 5 - Išskirtinės kokybės (sritis vertinama išskirtinai gerai nacionaliniame kontekste ir tarptautinėje erdvėje).

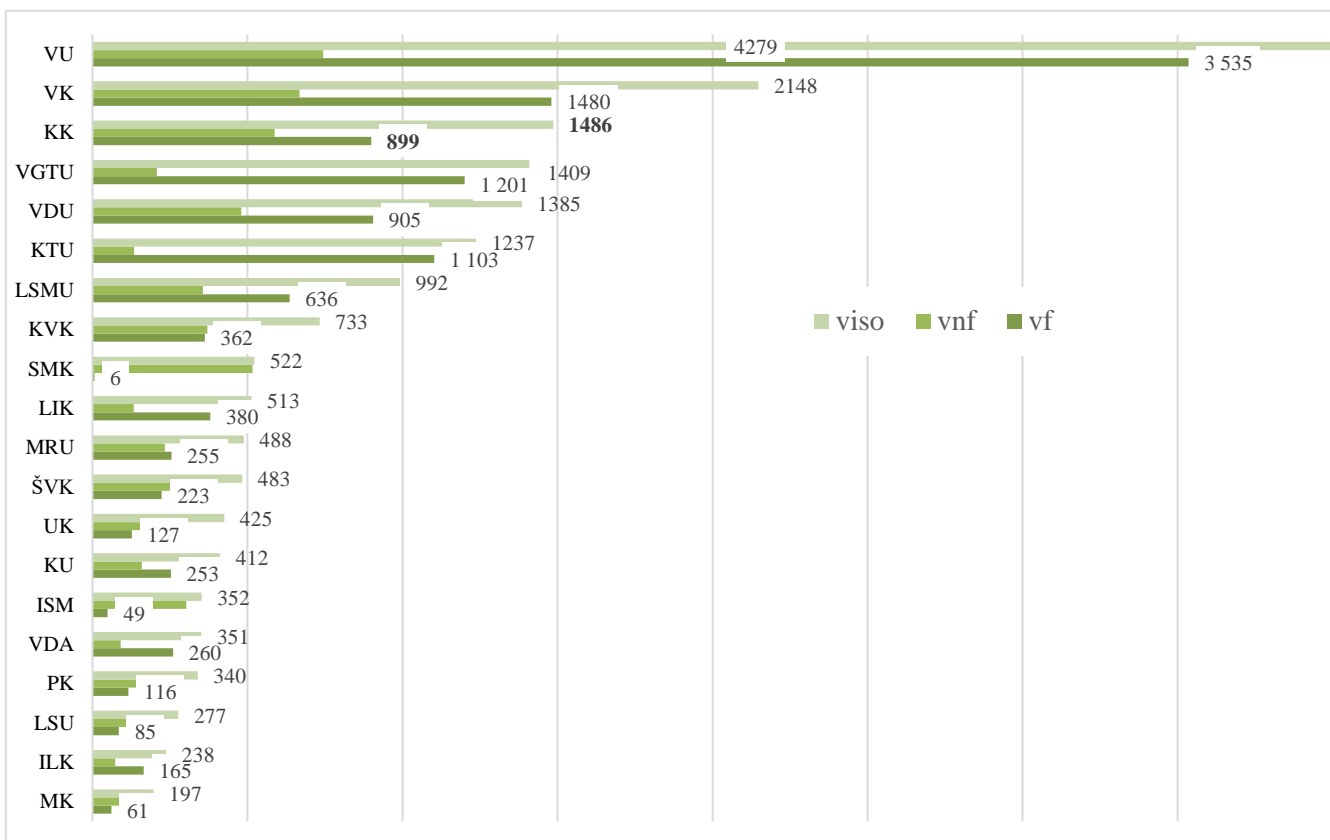
<sup>47</sup> SKVC direktoriaus 2024 m. lapkričio 18 d. įsakymas Nr. V-119.

priežiūra). SKVC pradėjus teikti grįžtamąjį ryšį apie studijų kryptių pažangos ataskaitas, atkreiptas padalinių dėmesys į šios veiklos svarbą.<sup>48</sup>

*Analizuojant studijų kryptių išorinio vertinimo išvadas, išryškėja poreikis tobulinti vidinę studijų kokybės užtikrinimo sistemą, nustatant studijų krypties studijų programų, kai studijos vykdomos skirtinguose akademinuose, valdymą, atsakomybės pasidalijimą, įtraukiant nutolusių padalinių studentus į studijų kokybės užtikrinimo procesus.*

## Studentų priėmimo rezultatai

2024 metais Kolegija dalyvavo LAMA BPO (*Lietuvos aukštųjų mokyklų asociacija bendram priėmimui organizuoti*) organizuotame bendrajame priėmime su kitomis Lietuvos aukštosiomis mokyklomis. Nuo 2024-07-01 Alytaus kolegijai tapus Kauno kolegijos Alytaus fakultetu, priėmimas vykdytas į Kauno kolegiją, tačiau Alytaus kolegijos akademinės tarybos patvirtintomis sąlygomis. Alytaus fakultete priimamiems studentams studentų priėmimo taisyklės numatė žemesnį minimalų stojamąjį balą, nei numatytas studentų priėmimo į Kauno kolegiją taisyklėse.



1 pav. Priėmimo į aukštąsias mokyklas rezultatai pagal LAMA BPO duomenis 2024 m.

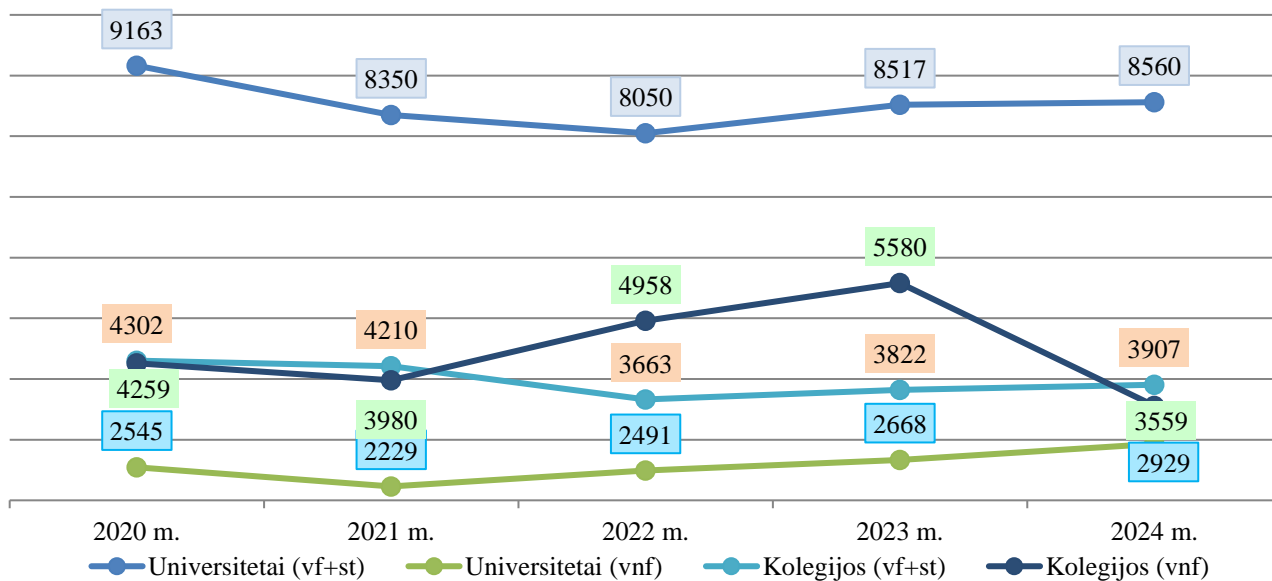
LAMA BPO bendrojo priėmimo rezultatų apžvalgos duomenimis, pagal bendrą priimtųjų studentų per 2024 metų bendrąjį priėmimą skaičių Kolegija buvo trečioje vietoje po Vilniaus

<sup>48</sup> Kolegijos direktorato posėdžio 2024-07-09 protokolas Nr. 4-7.

universiteto ir Vilniaus kolegijos. Kolegija priimtųjų studentų skaičiumi buvo pirma tarp Kauno aukštųjų mokyklų (1 pav.).

**Per penkerius metus Lietuvos kolegijose priimtųjų į valstybės finansuojamas vietas sumažėjo 9,2 proc., universitetuose sumažėjo 6,6 proc.** (2 pav.). Palyginus su ankstesniais metais 2024 m. priimtųjų skaičius kolegijose sumažėjo 21 proc.: priimtųjų į valstybės finansuojamas vietas išaugo 2 proc.; į valstybės nefinansuojamas sumažėjo 36 proc. Viena iš priežasčių, kodėl sumažėjo priimtųjų į pirmą kursą studentų skaičius – Mokslo ir studijų įstatymo 59 straipsnio nuostata dėl privalomų valstybinių egzaminų tiek į valstybės finansuojamas, tiek į valstybės nefinansuojamas studijų vietas.

Nuo 2024 m. mokslo ir studijų įstatyme neliko nuostatos valstybinio reguliavimo dėl minimalaus konkursinio balo į valstybės finansuojamas vietas: kiekviena aukštoji mokykla nustatė minimalų konkursinį balą. Didžiajai daliai universitetų nuleidus minimalią kartelę, dalis stojančiųjų prioritetą teikė universitetinėms studijoms.



2 pav. Priimta studentų 2020-2024 metais pagal aukštosios mokyklos tipą ir finansavimą

Kauno kolegijoje dalyvauti konkurse galėjo stojantieji, kurių konkursinis balas buvo ne mažesnis nei 3,2, Alytaus fakultete – ne mažesnis nei 2,5. Bendruoju priėmimu priimtųjų į Lietuvos kolegijas vidutinis konkursinis balas į valstybės finansuojamas vietas buvo 6,09 (KK – 6,17), į valstybės nefinansuojamas – 4,7 (KK – 5,02).

Tarp stojančiųjų paklausiausios buvo *Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo* (ją studijuoti panoro 362 stojantieji), *Bendrosios praktikos slauga* Alytuje (ją studijuoti panoro 178 stojantieji) studijų programos. Kolegijoje pakankamo skaičiaus studentų nesulaukė ir priėmimas neįvyko į 10 studijų programų: Objektinis menas (nuolatinės studijos), Anglų kalba ryšiams su visuomene (nuolatinės studijos); Pramoninio dizaino inžinerija (nuolatinės studijos); Vizualinės komunikacijos inžinerija (nuolatinės studijos); Ergoterapija (nuolatinės studijos); Agroverslų technologijos (ištęstinės studijos); Multimedija ir vizualinė komunikacija (buvusi Alytaus kolegijos studijų programa, nuolatinės studijos); Statinių inžinerinės sistemos (buvusi Alytaus kolegijos studijų programa, nuolatinės studijos); Transporto ir logistikos verslas (buvusi Alytaus kolegijos studijų programa,

nuolatinės studijos); Verslo vadyba (buvusi Alytaus kolegijos studijų programa, nuolatinės studijos). 2023 m. priėmimas neįvyko į 2 studijų programas.

2024 m. per LAMA BPO Kolegijoje į pirmą kursą priimti studijuoti 1493 asmenys: 1477 į pirmosios pakopos – 196 į Alytaus fakulteto programas ir 1281 į studijas Kaune, ir 16 į trumposios pakopos studijas. 2024 m., lyginant su 2023 m. priimtųjų skaičius sumažėjo 63 studentais. Priimtųjų studentų skaičiui įtakos turi demografinė situacija, abiturientų skaičius ir brandos egzaminų rezultatai. Per penkerius metus priimtųjų studijuoti skaičius sumažėjo 6,7 proc.

2024 m. daugiausia priimta studentų į Sveikatos mokslų bei Verslo ir viešosios vadybos studijų krypčių grupes. Priimtųjų į Sveikatos mokslų studijų krypčių grupę skaičius pakito žymiai, kadangi Alytaus fakultete buvo priimtas 91 studentas. 25 proc. daugiau studentų sulaukta į ugdymo mokslų studijų krypčių studijų programas. Tai lėmė sprendimas organizuoti priėmimą į ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo studijų programą Alytuje (priimti 29 studentai). Studentų skaičiaus į humanitarinių mokslų krypčių grupės studijų programas sumažėjo, kadangi neįvyko priėmimas į anglų kalbos ryšiams su visuomene studijų programą. Priimtųjų studentų skaičius 11 proc. sumažėjo į informatikos mokslų krypčių grupės studijų programas.

2024 m. įvyko priėmimas (startavo 2022 m.) į trumposios pakopos studijas. Minimalaus stojamojo balo ir programos rentabilumui buvo keliami tokie patys reikalavimai, kaip ir profesinio bakalauro studijų programoms. Į trumposios pakopos studijas priimta 16 studentų. Į Sistemų administravimo studijų programą priimta 12 studentų, į Grafinių vartotojo sąsajų kūrimo studijų programą - 4 studentai.

Nuo praėjusių metų 73 proc. išaugo priėmimas į iššestines studijas. Augimą lėmė priėmimas į Alytaus fakulteto studijų programas iššestine forma, iš kurių į 5 programas priėmimas įvyko, ir buvo priimti 79 studentai.

2024 m. skirtas ypatingas dėmesys užsienio studentų pritraukimui: išpirkti portalai studijų anglų kalba viešinimui<sup>49</sup>, parengta ir nuolat atnaujinama informacija apie studijas, atnaujintas „Survival Guide“, pasirašytos 6 bendradarbiavimo sutartys su agentais Šiaurės Afrikos ir Pietų Azijos regionuose; elektroniniu paštu potencialiems pareiškėjams, tarpininkaujančioms organizacijoms bei partneriams suteikiama informacija apie studijas anglų kalba, administruojamas kandidatų aplikavimas, dalyvauta studijų parodose Turkijoje, Armėnijoje bei agentų kontaktų mugėje Lenkijoje, kt.

2024 m. aplikavimo sistemoje „Dream Apply“ užsiregistravo 1361 asmuo, iš jų 521 asmuo pateikė visus dokumentus stojimui, t. y. 3,5 karto daugiau nei 2023 metais. 125 asmenų pateikė Kolegijai prašymą atlikti užsienio kvalifikacijos akademinį pripažinimą.

Per 2024 metus **priimta 113 užsienio studentų** (ne ES ir ne EEE): į Tarptautinio verslo studijų programą buvo priimta 19 studentų, Turizmo ir viešbučių vadybos programą – 18 studentų, Anglų kalbos ryšiams su visuomene programą – 27 studentai, į Bendrosios praktikos slaugos programą – 23 studentai, į Programų sistemos programą – 26 studentai. Verslo fakultete stojantiejiems pirmą kartą pradėtas vykdyti bendrųjų gebėjimų testas. Technologijų fakultete testai taip pat vykdyti, bet tik piliečiams iš šalių, kurioms testai rekomenduojami Studijų kokybės vertinimo centro (SKVC).

2024 m. gruodžio 1 dieną atvykusių studentų skaičius buvo 41, leidimus laikinai gyventi yra gavę 56 studentai. Dėl vykstančių pasikeitimų geopolitinėje situacijoje ir griežtinamų saugumo reikalavimų, vis sudėtingiau gauti leidimus laikinai gyventi Sudėtingesnis ir dvigubas legalizavimas: neteistumo pažymos, išduotos šalių, kurios neįtrauktos į Hagos konvenciją, turi gauti antrą

<sup>49</sup> <https://www.bachelorstudies.com>; <https://dreamapply.com/>; nemokamai viešinama ŠMPF administruojamame portale „Study in LT“ <https://studyin.lt/>; nemokamai viešinama portale <https://free-apply.com/en>



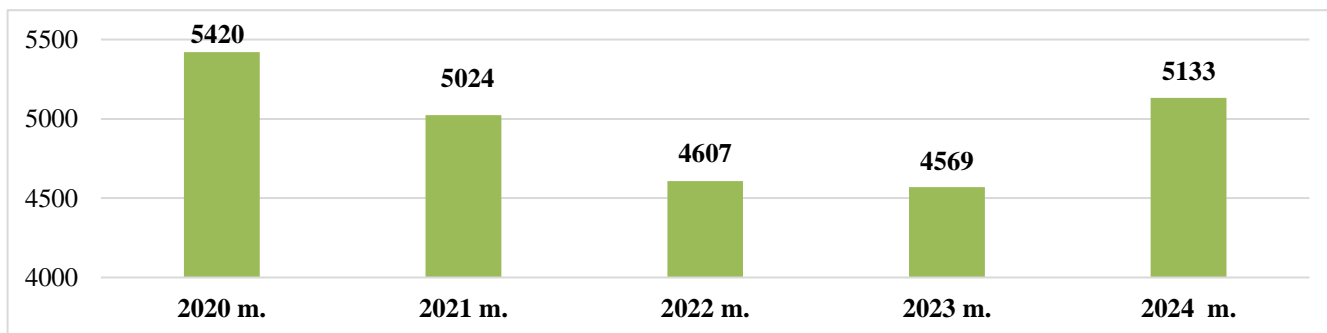
legalizavimą iš Lietuvos Respublikos Užsienio Reikalų Ministerijos. Bendru fakultetų sutarimu, rudens semestro studijos vykdytos hibridiniu būdu.

2024 m. kolegijoje studijas baigė 2 ne ES / EEE piliečiai – Turizmo ir viešbučių vadybos absolventė iš Maroko Karalystės bei Tarptautinio verslo absolventas iš Rusijos Federacijos.

Apibendrinant galima teigti, jog didėja užsienio studentų, studijuojančių visą studijų programą, dalis nuo visų studentų – šiais metais ji siekia 2,5 proc. Toliau sėkmingai vykdomas akademinis pripažinimas. Nedidelį užsienio studentų skaičių įtakoja Lietuvos aukštojo mokslo konkurencingumas užsienio šalyse pritraukiant motyvuotus studentus, studijų programų anglų kalba ribotas pasirinkimas, nepakankamas Kolegijos pasirengimas dirbti pritraukiant užsienio studentus ir ribotas žmogiškųjų išteklių kiekis siekiant apdoroti pateiktą informaciją.

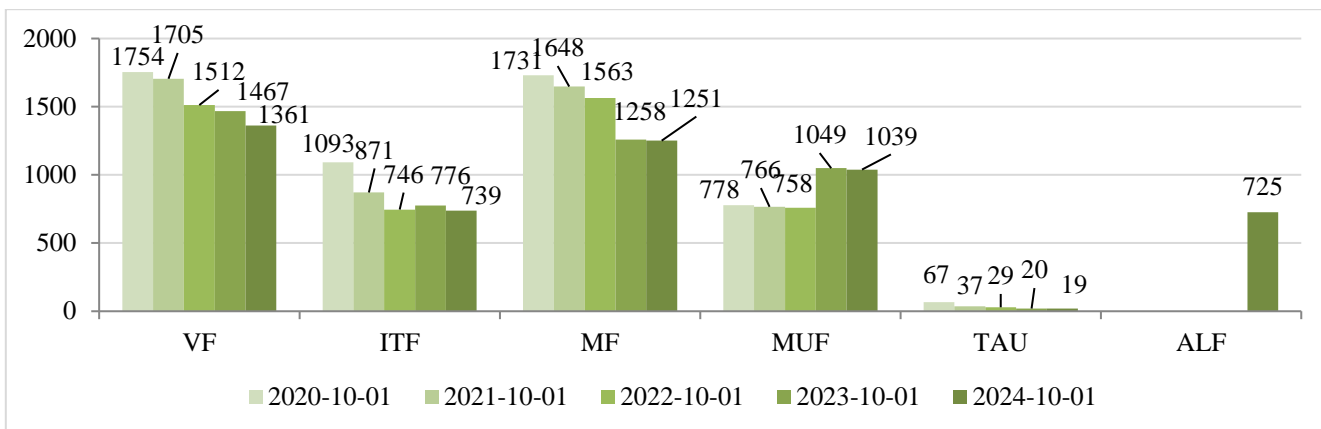
### Studentų skaičiaus dinamika

2024 m. spalio 1 d. duomenimis Kolegijoje studijavo **5133 studentai**, iš jų – 4447 nuolatine ir 697 – iššėstine forma. Palyginimui 2023 m. spalio 1 d. duomenimis Kolegijoje studijavo **4569 studentai**, iš jų – 4097 nuolatine ir 478 – iššėstine forma. 7 studentai Kolegijoje spalio 1 dieną buvo pasirinkę studijuoti daugiau nei vienoje studijų programoje. Palyginus su ankstesnių metų duomenimis, 2023 m. Kolegijoje studijavo – 4569 studentai, 2022 m. – 4607 studentai, 2021 m. – 5024 studentai, 2020 m. – 5420 studentai (3 pav.). Studentų skaičiaus augimą lėmė Alytaus kolegijos prijungimas. Alytaus fakultete analizuojamuoju laikotarpiu studijuoja 725 studentai.



3 pav. Kolegijos studentų skaičiaus kaita 2020 – 2024 m. (spalio 1 d.)

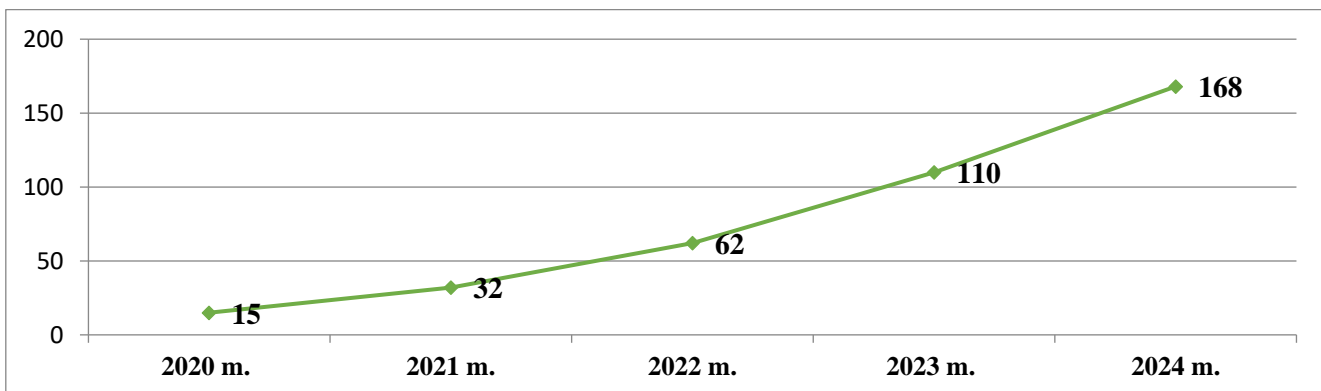
Kolegijoje daugiausiai studentų studijuoja Verslo fakultete (1361 studentas) ir Medicinos fakultete (1251 studentas) (4 pav.). Palyginus su praėjusių metų duomenimis, stebimas studentų skaičiaus mažėjimas: Verslo fakultete studentų skaičius sumažėjo **7,2 proc.**, Informatikos, inžinerijos ir technologijų fakultete sumažėjo **4,8 proc.**, Alytaus fakultete sumažėjo **8,8 proc.** palyginus su Alytaus kolegijos studentų skaičiumi 2023 m. Kituose padaliniuose per vienerius metus studentų skaičius pasikeitė nežymiai.



4 pav. Studentų skaičius akademinuose padaliniuose

**2024 m. spalio 1 d. Kolegijoje studijavo 3112 studentai, gavę valstybės finansavimą.** Tai yra 143 studentais daugiau nei 2023 metais. 2024 m. spalio 1 d. buvo užimtos 2028 valstybės nefinansuojamos studijų vietos.

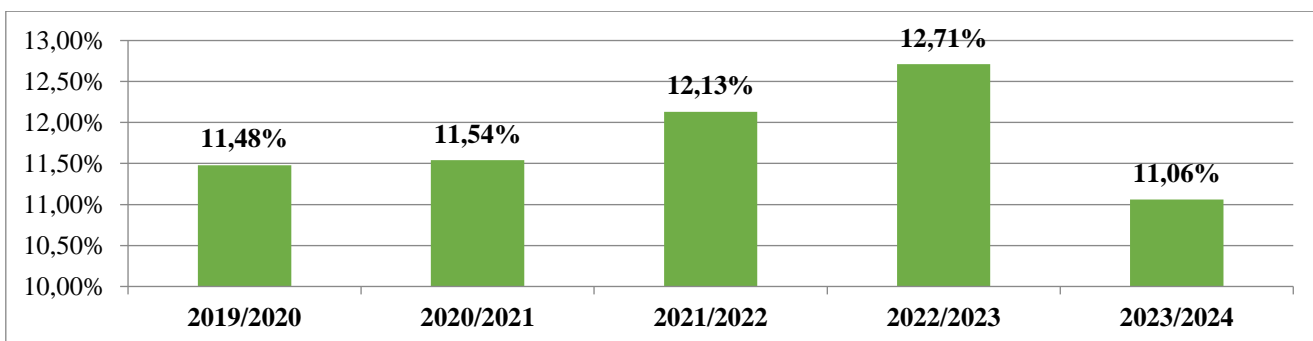
Kolegijoje **didėja užsienio pilietybę turinčių studentų skaičius.** 2024 m. tokių buvo 168 studentai, t. y. **3,3 proc.** nuo visų studentų (planuota 2,5 proc.). (5 pav.).



5 pav. Užsienio studentų skaičiaus kaita.

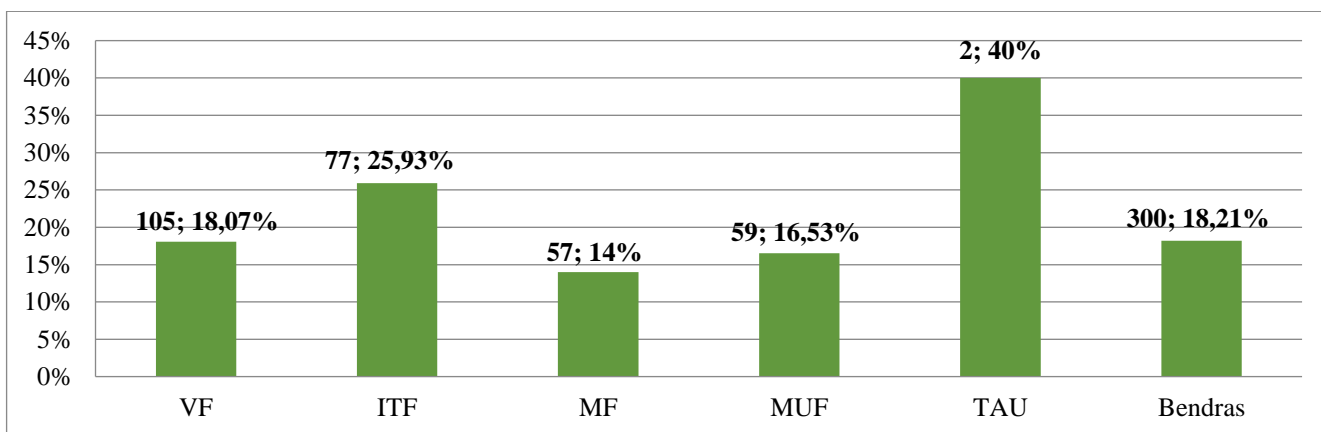
Didžiausia Kolegijos studentų grupė yra 20-24 metų jaunuoliai. 2024 m. šioje amžiaus grupėje studijavo 2835 studentai, 2023 m. – 2623 studentai, 2022 m. – 2750 studentai, 2021 m. – 3009 studentai, 2020 m. – 3354 studentai.

Nuo 2023 m. spalio 1 d. iki 2024 m. spalio 1 d. iš Kolegijos studentų sąrašų **išbraukti 506 studentai.** Nuo praėjusių metų studijas per vienerius metus nutraukusių studentų skaičius sumažėjo 80 studentų. **Bendras Kolegijos „nubyrėjimas“ siekia 11,06 proc.** (6 pav.). Studentų „nubyrėjimas“ padaliniuose buvo: Informatikos, inžinerijos ir technologijų fakultete – 16,75 proc., Menų ir ugdymo fakultete – 9,72 proc., Verslo fakultete – 12,27 proc., Medicinos fakultete – 7,21 proc., Tauragės skyriuje – 15 proc.



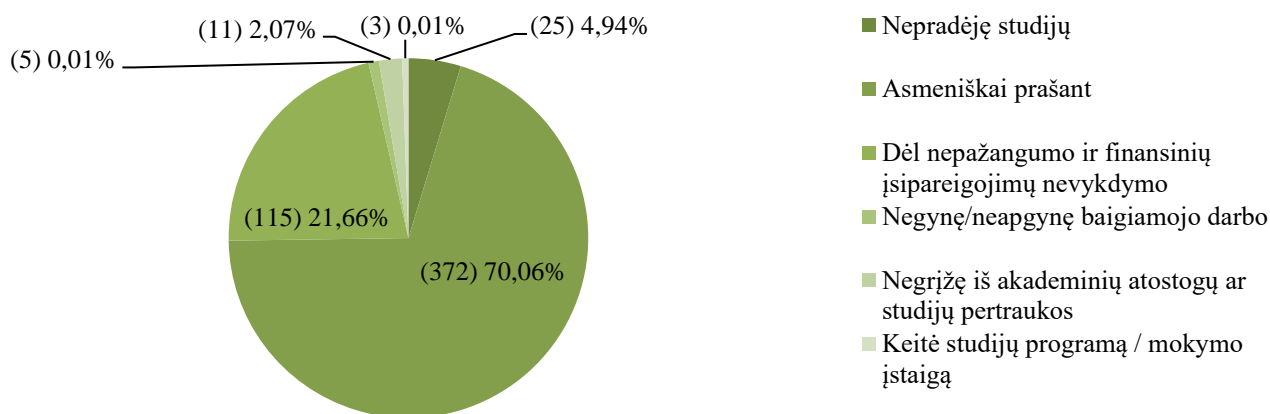
6 pav. Studentų „nubyrėjimas“ nuo bendro studentų skaičiaus 2020 – 2024 m. (proc.)

Nuo 2023 m. spalio 1 d. iki 2024 m. spalio 1 d. iš Kolegijos studentų sąrašų **išbraukti 300 pirmojo kurso studentai (18,21 proc. nuo bendro pirmakursių skaičiaus)**. Pirmojo kurso studentų „nubyrėjimas“ 2024 m. akademinuose padaliniuose pateiktas 7 paveiksle.



7 pav. 1-ojo kurso studentų „nubyrėjimas“ akademinuose padaliniuose 2024 m.

2024 m. 372 studentai nutraukė studijas Kolegijoje pačių prašymu (70,06 proc. nuo „nubyrėjusių“ studentų skaičiaus). 115 studentų išbraukti iš studentų sąrašų dėl nepažangumo ir / arba finansinių įsipareigojimų nevykdymo (21,66 proc. nuo visų „nubyrėjusių“ studentų). 11 (2,07 proc.) studentų išbraukti nesugrįžę po studijų sustabdymo. Studentų „nubyrėjimas“ pagal priežastis pateiktas 8 paveiksle.



8 pav. Studentų nubyrijimas Kolegijoje pagal priežastis (proc.) 2024 m.

Įvertinus situaciją, pastebima, kad studentų „nubyrijimo“ procentas yra aukštas. Tai svarbus rodiklis vertinant studijų rezultatyvumą. Tad siekiant mažinti studijas nutraukiančių studentų skaičių, būtina imtis prevencinių priemonių. Situaciją pagerinti galėtų studijų individualizavimo galimybių plėtra, finansinis darbavimų motyvavimas (stipendijos), psichologinė parama studentams. Siekiant mažinti užsienio studentų nubyrijimą, rekomenduojama vykdyti motyvacinis pokalbius, kad atvyktų studijuoti tam pasirengę studentai.

2023–2024 m. m. Kolegijoje išleisti **1093 absolventai (72,92 proc. laida)**. Nuolatinės studijas baigė 1043 studentų, iššęstines studijas – 50 studentų. Nuolatinų studijų studentų baigimo procentas didesnis nei iššęstinių – atitinkamai 72,89 proc. ir 65,79 proc. Didžiausias absolventų laidos procentas fiksuojamas Medicinos fakultete – 86,12 proc. nuo priimtųjų į pirmą kursą. Mažiausias absolventų laidos procentas 2023-2024 m. m. buvo Informatikos, inžinerijos ir technologijų fakultete – 57,49 proc.

## Parama studentams

Studentams teikiama akademinė ir neakademinė parama. Ypatingas dėmesys skiriamas informacijos sklaidai paramos klausimais. Virtualioje mokymosi aplinkoje sukurtos ir nuolat atnaujinamos šios VMA klasės: *Dažnai užduodami klausimai (DUK)*, *Studijų dokumentai*, *Akademinis raštingumas*, *Instrukcijos*, *Tarptautinės galimybės*, *Karjera*, *Testai*. 2024 m. parengta nauja VMA klasė *Emocine sveikata*. Informacija apie atnaujintas ir naujai sukurtas klases skelbiama Kolegijos Facebook Studentams paskyroje, Naujienlaiškyje studentams. 2024 m. gruodžio mėn. duomenimis į naujai sukurtas klases yra prisiregistravę viso 5290 studentų. Kartu su Rinkodaros ir komunikacijos skyriumi parengta atmintinė pirmojo kurso studentams, naujai parengta atmintinė anglų kalba, įvyko 49 susitikimai su pirmo kurso studentais.

Biblioteka ir mokslinės komunikacijos centras organizavo 32 praktinius mokymus **pirmo kurso studentams** lietuvių ir anglų kalbomis, kuriuose dalyvavo 507 studentai. Taip pat bibliotekos darbuotojos buvo pakviestos į Verslo fakultetą vesti įvadinis mokymus apie bibliotekos paslaugas ir

ištekliaus. Pirmo kurso studentai turėjo galimybę peržiūrėti įrašytus mokymus „Bibliotekos gidas“, jiems išdalintos atnaujintos bibliotekos atmintinės ir esminė informacija su reikalingomis nuorodomis išsiųsta el. paštu. Taip pat studentams organizuoti teminiai seminarai ir mokymai, kuriuose pristatytos informacijos paieškos galimybės duomenų bazėse, bibliotekos ištekliai, šaltinių naudojimas studijų ir mokslo darbuose, citavimo taisyklės, autorių teisių reikalavimai, akademinė etika, plagiato prevencija, rašto darbų rengimas ir etiškas dirbtinio intelekto įrankių naudojimas.

Studentai gali registruotis individualioms konsultacijoms dėl akademinės / neakademinės paramos, kurios vyksta Studijų centre arba nuotoliniu būdu. Dvi psychologės teikia konsultacijas lietuvių ir anglų kalbomis nuotoliniu arba kontaktiniu būdu. 2024 m. suteiktos 453 psichologo konsultacijos.

2024 m. organizuoti renginiai studentams įvairiomis temomis: mokymai „Studento vaidmuo kuriant etišką organizacijos kultūrą“ (2024 . spalio 15 – 16 d.); mokymai „Kaip įtaigiai ir užtikrintai atsiskaityti žodžiu“ (2024 m. gegužės 8 d.); susitikimas su Vaikų linija „Rinkis prasmingą darbą – savanoriauk Vaikų linijoje“ (2024 m. spalio 9 d.). Renginiuose dalyvavo 213 studentų.

2024 metais organizuoti mokymai Kolegijos studentų atstovybės nariams. Pavasario akademijoje gegužės 18–19 dienomis buvo gilinamos žinios apie efektyvesnę studentų atstovavimą. Rudens akademijoje, vykusioje spalio 11–13 dienomis, nauji nariai buvo supažindinti su Kolegijos studentų atstovybės istorija, struktūra, vertybėmis, tikslais bei uždaviniais. Vasaros susitikimuose studentų atstovybės nariais suteikta informacija apie pasiruošimą ateinantiems mokslo metams, o lapkričio 21 dieną naujai paskirti akademinės tarybos nariai (studentų atstovai) dalyvavo specialiuose mokymuose, kuriuose buvo analizuojamas tarybos reglamentas ir aptariami studentų atstovavimo principai. Be to, vyko daugybė trumpų seminarų įvairiomis temomis, susijusiomis su Kolegijos struktūrinių vienetų veikla ir studentų atstovavimu.

Rugsėjo pradžioje pradėta įgyvendinti mentorystės programa užsienio studentams, kurios metu mentoriai padėjo naujiems studentams integruotis į Kolegijos veiklas ir struktūrą, taip pat pradėjo išspręsti iškilusias problemas (mokesčiai, paslaugų paieška), suteikė kultūrinį švietimą bei reikšmingai prisidėjo prie sklandesnės užsienio studentų integracijos į kolegijos bendruomenę.

2024 m. pasirašyta sutartis su Lietuvos užimtumo taryba prie LR Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos, kas suteikia Kolegijai papildomą praktikos galimybių kanalą. Pasirašius šią sutartį studentams buvo pasiūlyta apie 300 praktikos vietų visoje Lietuvoje.

Nuo 2022 m. pavasario semestro studentai turi galimybę kreiptis dėl studijų proceso individualizavimo pagal *Kauno kolegijos studentų / klausytojų, turinčių negalią ir (ar) mokymosi sunkumų studijų proceso individualizavimo tvarkos aprašą*. 2024 m. šia galimybe pasinaudojo 2 Alytaus fakulteto studentai. Taip pat 37 studentams (MF – 15, MUF – 4, ITF – 7, VF – 11) paankstinta ar nukelta egzaminų sesija, 77 studentams (MF – 1, MUF – 66, ITF – 1, VF – 9) suteiktas laisvas užsiėmimų lankymo grafikas, 187 studentams (MF – 172, MUF – 6, ITF – 2, VF – 0, ALF – 7) sudarytas individualus studijų planas.

Studentams teikiama finansinė parama: skatinamosios, vienkartinės, vardinės, tikslinės studijų prieinamumo didinimo stipendijos. 2024 m. įteiktos Direktorius vardo stipendijos, stipendijos už sporto laimėjimus Tarptautinės universiteto sporto federacijos (FISU) varžybose, 3 padėkos studentams, dalyvavusiems savanoriškose veiklose, Kauno Tauro LIONS klubo stipendijos trims Kolegijos studentams, turintiems negalią, o jų studijų rezultatų vidurkis yra ne mažiau nei 8 balai.

Studentai gali teikti prašymus Valstybiniam studijų fondui per informacines sistemas finansinei paramai (socialinėms stipendijoms, tikslinei išmokai studentui su negalia) gauti. 2024 m. pavasario semestre prašymus socialinei stipendijai gauti užpildė 185 studentai (147 paskirta), rudens semestre buvo pateikti 204 prašymai (paskirta 138 studentams). 2024 m. pavasario semestre buvo pateikta 41 paraiška tikslinei išmokai gauti (17 buvo patenkintos), rudens semestre buvo pateiktos 43 paraiškos (24 buvo palenkintos). 4 studentai gavo paramą užsienio lietuviams.

2024 m. Kauno kolegija pateikė 334 pretendentes už studijas sumokėtos kainos kompensacijai gauti. Kompensacija buvo paskirta 46 asmenims.

Kiekvienais metais studentai gali gauti paskolas iš bankų lengvatinėmis sąlygomis su valstybės garantija studijoms ar pragyvenimo išlaidoms. Prašymai priimami kiekvieną semestrą per Valstybinio studijų fondo informacinę sistemą „Paskola“. 2024 m. pavasario semestre paskolai studijų kainai sumokėti prašymus pateikė 82 studentai. Sutartis pasirašė 56. 2024 m. rudens semestre prašymus paskolai gauti pateikė 341 studentai. Sutartis su banku sudarė 282 (bendrai 325) studentai.

2024 m. Kolegijoje plėtojant „vieno langelio“ principu veikiančią paramos studentams sistemą, buvo didinamas Studijų valdymo sistemos funkcionalumas: tęsiami elektroninių prašymų valdymo modulio programavimo ir testavimo darbai, Verslo fakultete pradėtas pilotinis prašymų testavimas. Modulį realizacijai planuojama paleisti nuo 2025 m. pavasario semestro. Taip pat aktualus studentų intraneto projekto parengimas ir įgyvendinimas.

## **Absolventų karjera. ALUMNI klubo veikla**

Kasmet praėjus 6 mėnesiams nuo studijų baigimo vykdoma absolventų apklausa apie jų įsidarbinimo lygį ir kokybę, įvertinant, kiek jų darbas yra susijęs su įgyta specialybe ir veiklos sritimis, kurioms studijų programa skirta. Remiantis akademinėse padalinių atliktų apklausų duomenimis, **64 proc.** apklaustų Kolegijos absolventų darbas yra susijęs su baigta studijų programa: Medicinos fakultete – 50 proc., Menų ir ugdymo fakultete – 57,14 proc., Informatikos, inžinerijos ir technologijų fakultete – 73,28 proc., Verslo fakultete – 59,22 proc., Alytaus fakultete – 54,42 proc. Vykdamas kasmetinę studijų krypties stebėseną, vertinamas absolventų įsidarbinimas LPK pagrindinėse grupėse (0-3) arba pradėjusių dirbti savarankiškai per 12 mėnesių po studijų. 2024 m. šis Kauno kolegijos rodiklis buvo **52,73 proc.** (2023 m. – 55,71 proc.).

Remiantis 2025 m. sausio 1 d. Lietuvos užimtumo tarnybos (toliau – LUT) duomenimis, **131 (11,99 proc.) 2024 metų Kauno kolegijos absolventai buvo registruoti LUT**. Vertinant pagal studijų programas, daugiausiai registruotų LUT absolventų buvo baigusių Fotografijos (2 absolventai, 40 proc.), Įvaizdžio dizaino (3 absolventai, 27,27 proc.) Kosmetologijos (13 absolventų, 22,81 proc.), Tarptautinio verslo (7 absolventai, 22,58 proc.) studijų programas. Iš 8 Alytaus kolegijos 2024 metų absolventų registruotų LUT, 3 buvo Automobilių transporto inžinerijos studijų programos absolventai.

Siekiant gerinti studentų praktinį pasirėngimą bei įsidarbinamumo galimybes, 2024 m. buvo aktyviai dirbama plėtojant bendradarbiavimą su verslo sektoriumi reprezentuojant Kauno kolegiją. Dalyvauta renginiuose: Absolventų karjeros stebėsenos naudojant SAIKU įrankį uždaromasis renginys (2024 m. rugsėjo mėn.); Susitikimas su Lietuvos – Lenkijos INTERREG programos regionų plėtros taryba (2024 m. spalio mėn.); Regioninių karjeros centrų „KARJERAS“ renginys (2024 m. spalio mėn.); Verslo forumas „Alytus 2027“ (2024 m. spalio mėn.); Diskusija Alytaus miesto savivaldybėje

„Savanorystės pietų Lietuvoje aktualijos ir perspektyvos“ (2024 m. gruodžio mėn.). Renginių metu buvo aptariamasi Kauno kolegijos ir verslo sektoriaus bendradarbiavimo galimybes studentų praktikos ir įdarbinimo srityse. Buvo vykdomi susitikimai su įmonių atstovais bei vykstama į įmones siekiant susipažinti su darbo aplinka ir sąlygomis, kurias įmonės siūlo suteikti Kauno kolegijos studentams.

Nuo 2014 metų Kolegijoje veikia asociacija *Kauno kolegijos Alumnų klubas*. 2023 m. lapkričio 13 d. visuotinio susirinkimo metu išrinktas naujas klubo prezidentas D. Davainis, valdyba ir revizorius. Klubo veiklą administruoja Studentų reikalų ir karjeros skyrius. 2024 m. buvo organizuoti kas mėnesiniai susitikimai su Alumnų klubo valdyba pristatant veiklas, bendradarbiavimo galimybes bei kitą aktualią informaciją. Alumnai aktyviai skaitė pranešimus Kauno kolegijos organizuose forumuose bei konferencijose, dalyvavo renginyje „Praktikos ir karjeros dienos’ 24“.

2024 m. birželio 27 d. buvo organizuotas Kolegijos Alumnų susitikimas. Jo metu buvo skatinama atnaujinti ir stiprinti ryšius su Alumnų klubu, bei pristatyta nauja bei svarbi iniciatyva - mentorystės programa *Alumnas - studentui*. Šios programos tikslas – skatinti, kad Kauno kolegijos alumnai galėtų dalintis savo vertinga patirtimi ir žiniomis su dabartiniais studentais. Vertinamaisiais metais pradėta ruošti ši programa ir tikimasi jog programos pradžia įvyks - 2025 m. rudens semestre.

2024 m. gruodžio 13 d. organizuotas renginys *Kūrybinės kalėdinės dirbtuvės* skirtas KK alumnams ir darbuotojams su vaikais. Renginyje dalyvavo apie 100 žmonių.

Alumnų veiklos plėtojimas ir toliau lieka tobulintina veikla.

## Tarptautinis bendradarbiavimas ir studijų tarptautiškumas

2024 m. Kolegija turėjo 35 tarptautinio bendradarbiavimo sutartis su užsienio aukštosiomis mokyklomis (2 – Albanijoje; 3 – Belgijoje; 1 – Estijoje; 2 – Gruzijoje; 1 – Indijoje; 1 – JAV; 1 – Kenijoje; 5 – Latvijoje; 1 – Lenkijoje; 2 – Malaizijoje; 1- Meksikoje; 1 – Pietų Afrikoje; 1 – Pietų Korėjoje; 1 – Portugalijoje; 1 – Prancūzijoje; 3 – Suomijoje; 1 - Švedijoje; 2 – Turkijoje; 6 – Ukrainoje; 1 – Vokietijoje). 2024 m. nutrauktos 9 sutartys ir pasirašytos 7 naujos tarpinstitucinės bendradarbiavimo sutartys. 2024 m. pagal „Erasmus+“ programą Kolegija turėjo 179 pasirašytas tarpinstitucines sutartis 42-ose šalyse.

Siekiant įgyvendinti vieną iš Kauno kolegijos strateginių tikslų – tapti Europos taikomųjų mokslų universitetu, Kolegija kartu su kitomis šešiomis Europos aukštosiomis mokyklomis<sup>50</sup>, 2024 m. pateikė paraišką *Europos universitetų tinklų iniciatyvos* kvietimui pagal Erasmus+ programą ir gavo finansavimą. **Kryptingas bendradarbiavimas su UNINOVIS partneriais sukuria pridėtinę naudą: pasirašyta strateginės partnerystės sutartis su Viurcburgo-Šveinfurto taikomųjų mokslų universitetu; dvigubo diplomo studijų sutartis su Tiranos universitetu (Albanija); organizuoti Kolegijos vadovybės vizitai į Tiranos universitetą (Albanija, 2024 m. sausio 8–12 d.), Tampere taikomųjų mokslų universitetą (Suomija, 2024 m. spalio 27–30 d.), Viurcburgo-Šveinfurto taikomųjų mokslų universitetą (Vokietija, 2024 m. gruodžio 11–14 d.); inicijuoti 5 tarptautiniai projektai (1 Horizon, 2 Erasmus, 1 Nordplus), laimėtas Žilibero projektas; dalyvauta Prancūzijos mokslų agentūros**

<sup>50</sup> University Sorbonne Paris Nord (Prancūzija) (koordinatorius), Technical University of Applied Sciences of Wurzburg-Schweinfurt (Vokietija), Tampere University of Applied Sciences (Suomija), University of Malaga (Ispanija), University of Tirana (Albanija), University Luigi Vanvitelli, Caserta (Italija), Kaunas University of Applied Sciences (Lietuva).

projekte SSP-IQA (2024–2026 m.); vyko abipusis studentų ir dėstytojų mobilumas pagal tarptautines mainų programas.

2024 m. Kolegija tęsė dalyvavimą šių asociacijų ar tinklų veikloje:

- **BUSINET** (tarptautinė verslo mokymo institucijų asociacija);
- **CRES - Center for Research and European Studies for Future Business** (asociacija, siekianti plėtoti studijas, mokslinius tyrimus ir europinius projektus, taip pat stiprinti aktyvų pilietiškumą ir skatinti Europos politiką švietimo ir mokymo srityje);
- **EAIE** (Europos tarptautinių studijų asociacija);
- **ENPHE** (Europos fizioterapijos studijų programos turinčių aukštojo mokslo institucijų tinklas);
- **ENOTHE** – Europos ergoterapijos studijų programos turinčių aukštojo mokslo institucijų tinklas;
- **EFRS** (Europos radiologijos technologų asociacijų federacija );
- **EURASHE** (Europos aukštųjų neuniversitetinių mokyklų asociacija) atstovaujama per LR Kolegijų direktorių asociaciją.

- **ICEIGATM** (tarptautinis tinklas, vienijantis grafinio dizaino srities specialybes, turinčias mokymo institucijas);

- **UNITED NATIONS GLOBAL COMPACT** (tarptautinis tinklas, vienijantis socialinės atsakomybės principus įgyvendinančias organizacijas);

- **THE BALTIC UNIVERSITY PROGRAMME (BUP)** (organizacija, vienijanti daugiau nei 110 aukštųjų mokyklų Baltijos regione ir orientuota į studijas ir mokslo taikomąją veiklą, susijusią su tvaria plėtra bei demokratijos puoselėjimu) – Kauno kolegija yra narė nuo 2024 m.

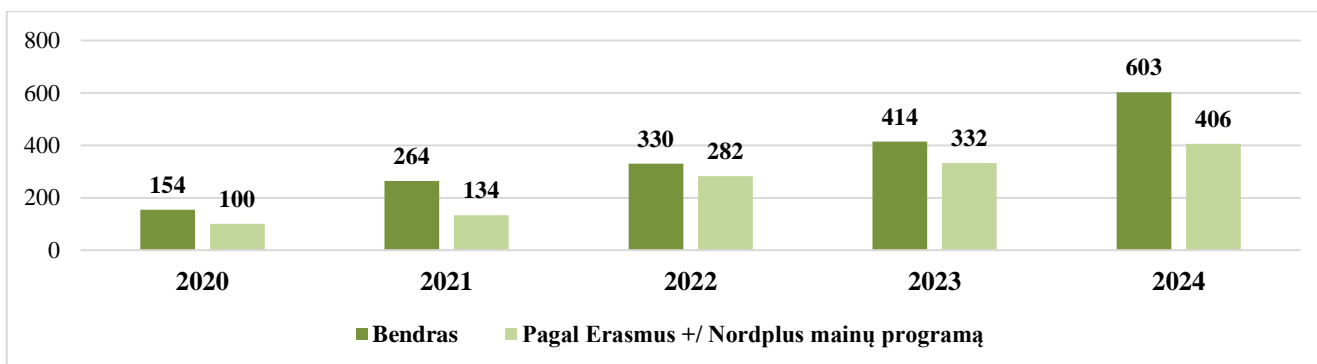
2024 metais toliau buvo plėtojamas Kolegijos bendradarbiavimas ir atstovavimas Šiaurės ir Baltijos šalių bendradarbiavimo švietimo srityje programos *NordPlus* tinkluose. Kolegija buvo 10 Šiaurės-Baltijos šalių tinklų dalyvė ir koordinavo šiuos 5 tinklus. Dalyvavimas šiuose tinkluose skatina tarpdisciplininį Kolegijos padalinių bendradarbiavimą ir dalyvavimą bendruose projektuose ir veiklose.

2024 m. įgyvendinant projektą „Kauno kolegijos visapusiško tarptautiškumo plėtos programos sukūrimas siekiant tapti Europos taikomųjų mokslų universitetu“, organizuoti mokymai „Komandos koučingo metodai kaip įveikinti studentus dirbti tarptautinėse / daugiadisciplininėse komandose“ (2024 m. balandžio 22–25 d.), mokymų ciklas visapusiško tarptautiškumo plėtojimo aukštajame moksle tema Kolegijos studentams, dėstytojams bei administracijos darbuotojams (2024 m. spalio 8–9 d.).

## **Studentų ir dėstytojų tarptautinis mobilumas**

2024 metais Kolegijos išvykusių studentų skaičius, lyginant su 2023 metais, **padidėjo 46 procentais**. Pagal tarptautines mainų programas („Erasmus+“ / „NordPlus“), tame tarpe ir trumpalaikiui mobilumui, 2024 metais iš KK išvyko 406 studentai, ir šis skaičius, palyginus su 2023 metais, padidėjo 22 proc. (9 pav.).



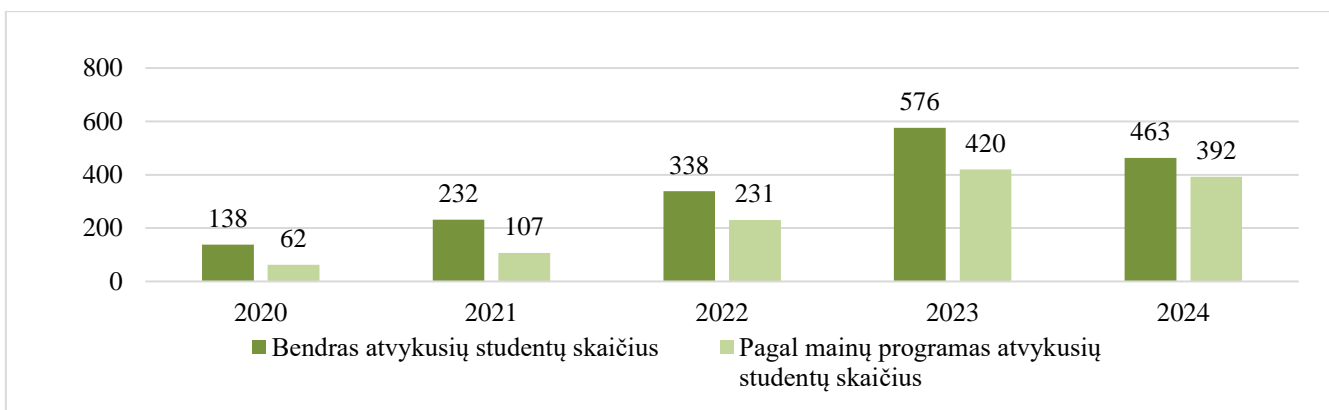


9 pav. Bendras ir pagal Erasmus +/ Nordplus mainų programas išvykusių KK studentų skaičius 2020-2024 metais

Bendras išvykusių studentų procentas nuo siūstinių studentų skaičiaus **2024 metais sudarė 11,71 proc.** (2023 m. buvo 10,10 proc.). Tai yra geriausias mobilumo rezultatas per visus Kolegijos gyvavimo metus. Kolegijos tarybos 2024 metais patvirtintas mobilumo įgyvendinimo rodiklis buvo 12 proc. nuo visų siūstinių studentų, tad Kolegija nustatytą rodiklį įgyvendino nepilnai, nes prie Kauno kolegijos prijungus Alytaus kolegiją bendras studentų skaičius išaugo. Šis rodiklis buvo pilnai įgyvendintas MUF (13,55 proc.) ir VF (19,10 proc.), iš dalies įgyvendintas MF (11,75 proc.), nepasiektas ITF (5,95 proc.), ALF (0,97 proc.), Tauragės skyriuje (0 proc.).

Ataskaitiniais metais **sumažėjo studentų, dalyvavusių ilgalaikiame mobilume, dalis nuo siūstinių studentų skaičiaus iki 3,94 proc.** (2023 m. buvo 4,3 proc.), bet išaugo **studentų, dalyvavusių trumpalaikiame mobilume, dalis nuo siūstinių studentų skaičiaus iki 7,81 proc.** (2023 m. buvo 5,12 proc.). Tokį didelį išvykusių skaičiaus augimą iš dalies lėmė galimybė studentams išvykti pagal BIP, kuria studentai 2024 m. naudojosi itin noriai (išvykę pagal BIP (blended intensive programmes): VF – 84 studentai, MUF – 42 studentai, MF – 47 studentai, ITF – 24 studentai, ALF – 1 studentas). Analizuojant pagal padalinius, Verslo fakultete ženkliai išaugo studentų išvykusių ilgalaikiam mobilumui skaičius – nuo 90 studentų 2023 m. iki 123 studentų 2024 m., t. y. 36,7 proc. Medicinos fakultete studentų, išvykusių ilgalaikiam mobilumui, skaičius augo nežymiai – nuo 32 studentų 2023 m. iki 35 studentų 2024 m., kituose padaliniuose studentų, dalyvavusių ilgalaikiame mobilume skaičius mažėjo: Menų ir ugdymo fakultete – nuo 30 studentų 2023 m. iki 22 studentų 2024 m., Informatikos, technologijų ir inžinerijos fakultete – nuo 24 studentų 2023 m. iki 20 studentų 2024 m. Palyginus su 2023 m. studentų išvykusių trumpalaikiam mobilumui skaičius augo visuose padaliniuose: VF – nuo 51 iki 146 studentų, MUF – nuo 43 iki 109 studentų, MF – nuo 103 iki 113 studentų, ITF – nuo 13 iki 29 studentų.

2024 m. į Kolegiją iš viso atvyko 463 studentai, tai yra **20 proc. mažiau negu 2023 metais**. Pagal mainų programas (Erasmus + / Nordplus programas) atvyko 392 studentai ir tai yra **7 proc. mažiau negu 2023 metais** (10 pav.). Į Verslo fakultetą atvyko 144 studentai, į Medicinos fakultetą – 121 studentas, į Menų ir ugdymo fakultetą – 105 studentai, į Informatikos, inžinerijos ir technologijų fakultetą – 57 studentai, į Alytaus fakultetą – 36 studentai. Palyginus su 2023 m. Verslo fakultete ženkliai sumažėjo atvykusių studentų skaičius – nuo 303 (rekordinis skaičius atvykusių per penkerius metus) iki 144. Alytaus fakultetui tapus Kauno kolegijos dalimi, jie nesulaukė nei vieno atvykusio studento rudens semestre.

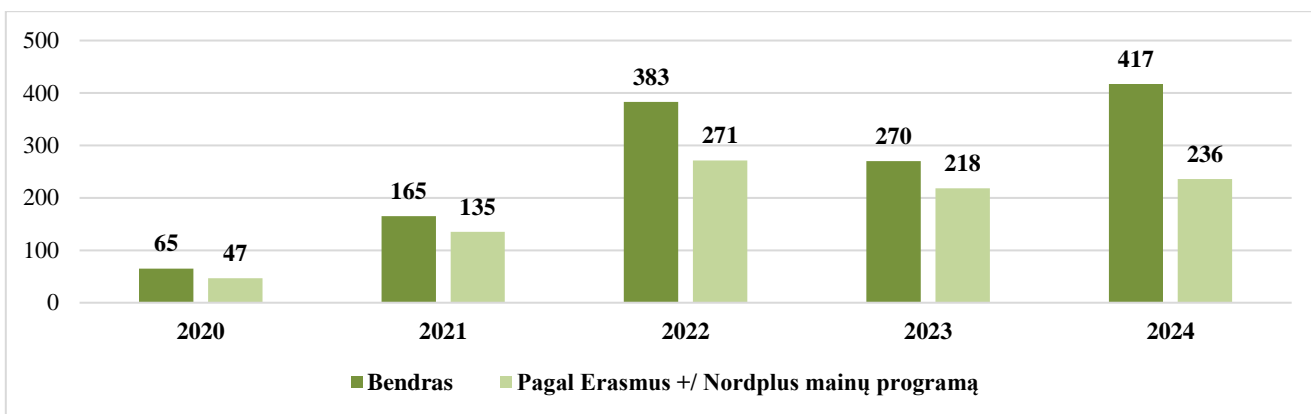


10 pav. Atvykusių studentų skaičiaus dinamika 2020 – 2024 metais

Iš viso 2024 metais pagal mainų programas užsienio studentai atvyko į 37 studijų programas: MF – 12, MUF – 6, ITF – 7, VF – 10 ir ALF – 2. Atkreiptinas dėmesys, kad 2024 m. nebuvo atvykusių užsienio studentų į šias studijų programas: *Skubiosios medicinos pagalba, Objektinis menas, Dailės kūrinių konservavimas ir restauravimas, Įvaizdžio dizainas, Verslo anglų kalba, Baldų gamybos technologijos, Pramoninio dizaino inžinerija, Sistemų administravimas, Finansų technologijos, Grafinės ir skaitmeninės technologijos, Kūrybinių industrijų technologijos, Maisto sauga ir kokybė, Gastronomija ir maitinimo organizavimas, Skaitmeninė elektronika, Sveikatingumo ir SPA paslaugų vadyba, Informacinės technologijos, Automobilių transporto inžinerija, Statinių inžinerinės sistemos, Maisto produktų technologija, Kineziterapija (ALF), Būhalterinė apskaita, Įmonių administravimas, Transporto ir logistikos vadyba, Verslo vadyba, Socialinis darbas (ALF) ir Ikimokyklinis ir priešmokyklinis ugdymas (ALF).*

2024 m. į Kolegijos atvykstančių pagal mainų programas studentų procentas nuo nuolatinėse studijose studijuojančių Kolegijos studentų skaičiaus buvo 10,60 proc. Į Kolegiją 2024 metais pagal mainų programas išvykusių ir atvykusių studentų balansas buvo 1,03:1.

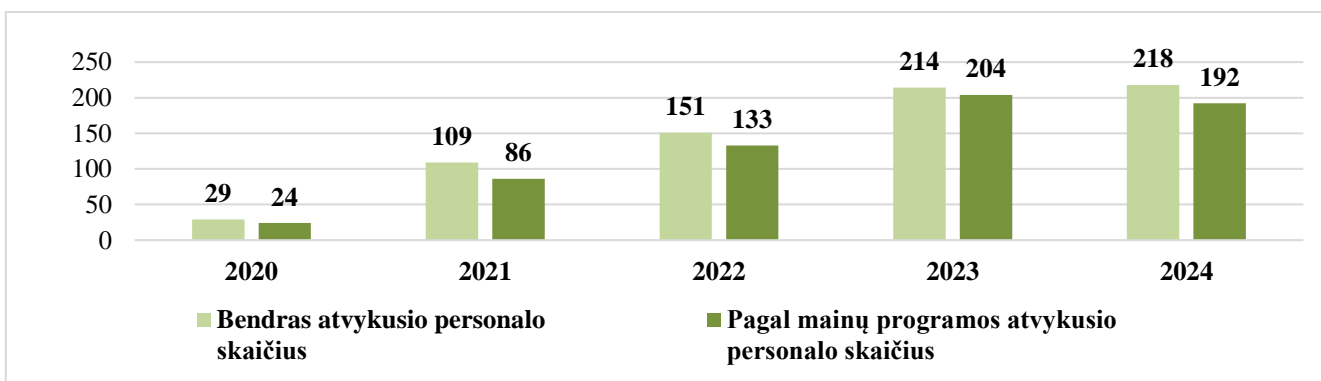
2024 metais Kolegijos dėstytojai ir administracijos darbuotojai (kai kuriais atvejais mobilume dalyvavo asmenys, dirbantys abiejose pareigose, ar atliko dvejetainę misiją) dalyvavo 417 mobilumo atvejų. Pagal mainų programas buvo 236 mobilumo atvejai (11 pav.). 2024 m. bendras išvykusių dėstytojų ir personalo darbuotojų skaičius išaugo 54,4 proc., o išvykusių pagal „Erasmus+“ / Nordplus programą dėstytojų ir personalo darbuotojų skaičius išaugo 8,3 proc. 2024 m. strateginiai rodikliai yra pasiekti ir viršyti (planuota 141 išvykęs darbuotojas). Daugiausiai darbuotojų išvyko iš Menų ir ugdymo fakulteto (115) ir Verslo fakulteto (91). Taip pat išaugo išvykusių administracijos darbuotojų skaičius nuo 23 darbuotojų 2023 m. iki 43 darbuotojų 2024 m.



11 pav. Bendro KK darbuotojų mobilumo ir išvykusių pagal Erasmus +/Nordplus programas skaičius 2020-2024 m.

2024 metų dėstytojų, išvykusių dėstyti, procentas nuo visų Kolegijos dėstytojų buvo 25,18 proc. (planuota 25 proc.). Daugiausia dėstytojų vizitų įgyvendino Medicinos fakulteto ir Menų ir ugdymo fakulteto dėstytojai.

2024 metais į Kolegiją iš viso atvyko 218 užsienio dėstytojų ir kitų darbuotojų, t. y. 4 daugiau nei 2023 metais. Pagal „Erasmus+“ / Nordplus programą atvyko 192 dėstytojai ir kiti darbuotojai, t. y. 6 proc. mažiau negu 2023 metais (12 pav.). Daugiausia vizitų buvo Verslo fakultete (52) ir Medicinos fakultete (51).



12 pav. Bendras ir pagal mainų programas atvykusių į KK užsienio dėstytojų ir darbuotojų skaičius 2020-2024 metais

Išvykstančių (139) ir atvykstančių (104) dėstytojų pagal mainų programas santykis 2024 m. buvo 1,3:1, kai *Strategijoje 2025* numatyta 1,1:1.

2024 metais Kolegijoje buvo įdarbintas 31 užsienio dėstytojas (planuota įdarbinti 50); studijavo 177 užsienio pilietybę turintys studentai (tai sudarė 3,45 proc. nuo visų studentų, kai planuota 2,5 proc.). 2024 metų gruodžio mėnesį parengtas ir pristatytas direktorato pasitarime Kauno kolegijos tarptautiškumo vystymo fondo sudarymo ir lėšų naudojimo tvarkos aprašas. Šio fondo tikslas yra prisidėti prie Kolegijos studijų ir mokslo tarptautiškumo plėtros, siekiant ilgalaikių tikslų ir kuriant tikslingą poveikį visoms Kolegijos bendruomenės grupėms.

Kolegijos veiklos tarptautiškumas, apimantis studentų ir dėstytojų mainus, tarptautines studijas, Kolegijoje išlieka tobulintina sritimi, siekiant įgyvendinti *Strategijoje 2025* numatytą prioritetą – *Pažangi Europos aukštojo mokslo institucija*. Reikalinga plėsti užsienio kalbomis realizuojamų studijų programų paketą, didinti užsienio studentų skaičių, skatinti Kolegijos studentų ilgalaikį mobilumą.

## Neformalus suaugusiųjų švietimas

Neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi programų, parengtų Kolegijoje, paskirtis – sudaryti sąlygas asmenims įgyti, atnaujinti bendrąsias, tyrimines bei profesinei veiklai aktualias kompetencijas, gerinti neformaliojo švietimo prieinamumą regionuose. Dalis programų skirta Kolegijos darbuotojų mokymui ir konsultavimui.

Kolegija 2024 m. vykdė mokymus pagal **57 neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi programas** (2023 m. – 52, 2022 m. – 48, 2021 m. – 60, 2020 m. – 36, 2019 m. – 55). Daugiausia neformaliojo švietimo ir tęstinio mokymosi renginių vykdė Menų ir ugdymo fakultetas (21 renginys) ir Medicinos fakultetas (20 renginių). Kituose padaliniuose renginių skaičius mažesnis: Informatikos, inžinerijos ir technologijų fakultete – 6 renginiai, Verslo fakultete – 3 renginiai, Alytaus fakultete – 7 renginiai.

2024 metais Kolegijoje parengtos **47 naujos neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi programos** (2023 m. – 31, 2022 m. – 29, 2021 m. – 38, 2020 m. – 18). Daugiausia programų parengė Menų ir ugdymo fakultetas (27), Medicinos fakultetas (8) ir Alytaus fakultetas (7). Verslo fakultetas parengė 4 programas, centrinė administracija – 1. Informatikos, inžinerijos ir technologijų fakultetas nerengė naujų programų.

Internetinėje individualių mokymosi paskyrų svetainėje [www.kursuok.lt](http://www.kursuok.lt) buvo pateikta ir užregistruota 10 mokymosi programų (iš viso užregistruota 11). 2024 m. buvo įvykdyti Įmonės veiklos kompiuterizuotos finansinės apskaitos, Anglų kalba (A1.1 lygio) mokymai. Už įgyvendintus mokymus „Įmonės veiklos kompiuterizuotos finansinės apskaita“ Europos socialinio fondo agentūra finansavo 4500 Eur. Už Anglų kalbos (A1.1 lygis) įvykusius mokymus pateikta finansavimo paraiška ir tikimasi susigražinti valstybės lėšas 2025 metais - 6000 Eur.

2024 m. Kolegijos pažymėjimus, įrodančius įgytas kompetencijas, gavo **1662 asmenys** (2023 m. – 1414, 2022 m. – 2188, 2021 m. – 1693, 2020 m. – 619).

2024 m. Studijų vystymo skyrius testavo mikrokredencialų kūrimui ir išdavimui skirtą platformą *Open Badge Factory* ir jos pritaikymą Kolegijos poreikiams. Šioje platformoje buvo sukurti ir išduoti pirmieji Kolegijos skaitmeniniai ženkliai, skirti studentams, dalyvavusiems Verslo fakulteto organizuotuose mokymuose.

*Nuotolinių studijų organizavimo ir studijų dalykų / modulių VMA klasės vertinimo ir atestacijos Kauno kolegijoje tvarkos apraše* pateiktas skaitmeninių ženkliukų naudojimas studijų dalykų / modulių nuotolinių studijų kokybės užtikrinimo tikslu, reglamentuotas mikrokredencialų (skaitmeninių ženkliukų forma) naudojimas studentų pasiekimų vertinimo, žinių, įgūdžių, kompetencijų dokumentavimo ir pripažinimo tikslais, studentų motyvacijos mokytis gerinimui. Dėstytojai, rengdami studijų dalykų / modulių VMA klases mišrioms arba nuotolinėms studijoms, privalo integruoti mikrokredencialus į savo dėstomus dalykus / modulius. Kolegijai įsiliejus į tarptautinio aljanso UNINOVIS veiklas, mikrokredencialų kūrimas ir išdavimas VMA turėtų tapti kasdiene praktika.

## Studijų veiklos pasiekimų vertinimas

Nuo 2023 metų įsigaliojo Mokslo ir studijų institucijų studijų veiklos pasiekimų vertinimas<sup>51</sup>, kai visos mokslo ir studijų institucijos vertinamos pagal 6 formalius kriterijus: 1) studijų rezultatyvumas; 2) studijų tarptautiškumas; 3) studentų įdarbinimas į mokslo, meno ir studijų veiklas; 4) absolventų karjeros sėkmingumas; 5) studijų prieinamumas; 6) lėšos, gautos iš ūkio subjektų, nevyriausybinių organizacijų ir fizinių asmenų už užsakymus studijoms ir pagal paramos sutartis studijų veiklai vykdyti.

Pagal studijų rezultatyvumo kriterijų skatinamos tik tos mokslo ir studijų institucijos, kurių studentų, nutraukusių studijas, dalis studijų grupėje ne didesnė nei 25 procentai. Ši dalis apskaičiuojama pagal ŠVIS duomenis. ŠVIS duomenimis 2024 metais studijų numatytu laiku nebaigė **33,69 proc. studentų** (2023 m. – 32,13 proc.), tad finansavimas už studijų rezultatyvumą neskirtas. Studentų „nubyrėjimo“ prevencija, naujų efektyvių priemonių „nubyrėjimui“ mažinti tampa ypač svarbi šio rodiklio pasiekimui.

Vertinant studijų tarptautiškumą, ypatingas dėmesys tenka absolventų, per studijų laikotarpį išvykusių dalinėms (ne mažesnėms kaip 15 studijų kreditų apimties) studijoms ir absolventų užsieniečių skaičiui. ŠVIS duomenimis 2024 m. studijas baigė 11 užsienio studentų (2023 m. – 1) ir 93 absolventai per studijų laikotarpį buvo išvykę dalinėms studijoms į užsienį (2023 m. – 82). Įvertinus kitus studijų veiklos pasiekimų rodiklius nustatyta, kad 8 studentai įdarbinti Kolegijoje (2023 m. – 4) ir 9 studentai dirbo LMT projektuose (2023 m. – 4), 62,9 proc. absolventų (2023 m. 62,8 proc.) įsidarbino, 74 absolventai (2023 m. – 61) bent vieną semestrą gavo socialinę stipendiją ir (arba) neįgaliojo asmens išmoką. Pagal šiuos kriterijus Kolegijai finansavimas skirtas.

Kolegijai nebuvo užskaitytos ūkio subjektų, nevyriausybinių organizacijų ir fizinių asmenų lėšos už užsakymus studijoms (nebuvo sutarčių), nes lėšos buvo pervedamos pagal Kolegijos pateiktas sąskaitas. Kolegijai buvo įskaityta parama studijų veiklai pagal paramos sutartis ir skirtas finansavimas pagal šį kriterijų.

Iš viso skirtas **1076 tūkst. eurų skatinamasis finansavimas**; tai sudaro 21,3 proc. nuo visoms kolegijoms skirto finansavimo arba 4,5 proc. nuo finansavimo skirto visoms studijų ir mokslo institucijoms.

## Poveikis regionų ir visos šalies raidai: studijų aspektas

Kolegija, plėtodama ryšius su socialiniais partneriais, siekia užtikrinti studijų atitiktį darbo rinkos poreikiams. Socialiniai partneriai dalyvauja studijų krypties komitetų veikloje, suteikia studentams praktikos vietas, dalyvauja vertinant baigiamuosius darbus, skaito paskaitas bei kartu vykdo mokslinius taikomuosius tyrimus.

Vykdam informacijos sklaidą apie Kolegijoje realizuojamas studijų programas, vyksta susitikimai su vidurinių mokyklų / gimnazijų moksleiviais ir mokytojais, jiems organizuojami užsiėmimai ir paskaitos, atvirų durų dienos, pažintinės ekskursijos. Nuolat ieškant naujų būdų pristatyti studijas

<sup>51</sup> Mokslo ir studijų institucijų studijų veiklos pasiekimų vertinimo, valstybės biudžeto skatinamojo finansavimo už studijų veiklos pasiekimus lėšų paskirstymo mokslo ir studijų institucijoms, duomenų, kurių reikia siekiant atlikti studijų veiklos pasiekimų vertinimus, teikimo ir mokslo ir studijų institucijų studijų veiklos pasiekimų vertinimo kriterijų svorio koeficientų nustatymo tvarkos aprašas, LR Švietimo, mokslo ir sporto ministro 2022-12-29 įsakymas Nr. V-2009

Kauno kolegijoje, buvo yra parengti praktiniai studijų pristatymai, pvz. „Nuo projektavimo iki gaminio“ - susikonstruok suvenyrą pats; „MikroMagija“ - pažvelkite į mikrobus iš arčiau; „Nuo idėjos iki vizualo“ - tinklapio kūrimas naudojant konstruktorių; Fotografija – piešimas šviesa. Sukurk nuotrauką cianotipijos pagalba; „Maisto ateitis – technologijos“ - juslinė analizė. Moksleiviams temines paskaitas skaitė ne tik kolegijos lektoriai, bet ir patys studentai. Taip pat organizuotas daugiakalbystės konkursas „Kalbų lobynas'24“ Alytaus miesto bendrojo ugdymo mokyklų ir gimnazijų moksleiviams. Socialinio darbo forumo kūrybinėse dirbtuvėse „Pasimatuok socialinio darbuotojo profesiją“ moksleiviai turėjo galimybę iš arčiau pažinti socialinio darbo kasdienybę ir reikšmę. Verslo fakultete vykusios vasaros stovyklos „Žiedinė ekonomika – tavo verslo ateitis“ metu Kauno miesto bendrojo ugdymo mokyklų moksleiviai tobulino verslumo kompetencijas, daugiausia dėmesio skirdami pažinčiai su žiedine ekonomika bei jos praktiniu taikymu.

2024 m. Biblioteką ir mokslinės komunikacijos centrą aplankė 20 ekskursijų grupių, daugiausia svečiai iš įvairių užsienio šalių, tarp jų Austrijos, Vokietijos, Ispanijos, Suomijos, Latvijos, Lenkijos, Ukrainos ir Moldovos aukštojo mokslo institucijų. Bibliotekoje lankėsi mokiniai ir darbuotojai iš Kauno bei kitų Lietuvos regionų mokyklų, taip pat kitų įstaigų atstovai.

Į Alytaus STEAM atviros prieigos centrą 2024 m. rugsėjo-gruodžio mėn. atvyko 2775 moksleiviai. Jie dalyvavo formaliojo ugdymo ir edukacinėse veiklose. Moksleiviai atvyko iš Alytaus m., Alytaus r., Varėnos r., Lazdijų r., Druskininkų, Birštono, Trakų r., Kauno m., Kauno r., Vilniaus m., Vilniaus r., Prienų r., Jonavos r. ir Šalčininkų r.

Šiame centre mokiniai gali praktiškai susipažinti su gamtos, technologijų, inžinerijos, matematikos mokslų dėsniais ir naujais išradimais, savarankiškai eksperimentuoti ir kurti. Ypatingas dėmesys skiriamas iniciatyvumo, verslumo ir lyderystės ugdymui. Čia nuo darželio iki universiteto formuojama nauja inovacijų kultūra, populiarinamas mokslas, auginami būsimoji tyrėjai.

Studentų rengiami užsakomieji baigiamieji darbai prisideda prie dialogo tarp Kolegijos ir veiklos pasaulio stiprinimo. **2024 m. į 288, t. y. 23,82 proc. baigiamųjų darbų buvo integruoti įmonių užsakymai.** Šie darbai turi praktinę pritaikomąją reikšmę, skatina ilgalaikę partnerystę. Tokia sąveika naudinga visoms pusėms, nes verslo atstovai aktyviau dalyvauja akademinėje veikloje, gauna naujų įžvalgų ir sprendimų, o dėstytojai ir studentai geriau supranta verslo realijas, sprenddami realias įmonių problemas, pritaikydami akademinės žinias praktikoje, įgydami vertingos patirties. Šie projektai taip pat padeda identifikuoti naujus tyrimo laukus ir inovacijų galimybes, kurios gali būti naudingos tiek akademinėi bendruomenei, tiek verslui. Tokiu būdu kuriama dinamiška ekosistema, kurioje nuolat vyksta žinių, idėjų ir patirties mainai. Studentams parengus baigiamuosius darbus pagal užsakovo užduotį, buvo pristatomi interjero ir prekės ženklo bei vizualinio stiliaus projektai, reklaminės medžiagos, mobiliųjų aplikacijų, stalo žaidimų, pakuočių dizaino pasiūlymai, socialinėms iniciatyvoms skirtos plakatų serijos.

Tarp reikšmingų regionų ir visos šalies raidų paminėtini baigiamieji darbai tautinio paveldo tematika. Pvz., Menų akademijos studentai baigiamuosiuose darbuose atlikdami menotyrinius bei istorinius tyrimus, konservavo ir restauravo muziejines vertybes iš įvairių Lietuvos muziejų (pvz. nežinomo dailininko paveikslą „Švenčiausioji Jėzaus Širdis“ iš Nacionalinio M. K. Čiurlionio dailės muziejaus, XIX a. ikoną iš Suvalkijos (Sūduvos) kultūros centro-muziejaus, dailininko A. Kirstuko paveikslą „Sodyba su vėjiniu malūnu“ (1932 m.) iš Rokiškio krašto muziejaus, XIX a. pab. – XX. a. pr. rašomąjį stalą iš M. K. Čiurlionio namų-muziejaus). Studentai prisidėjo prie Rokiškio dvaro kolekcijos išsaugojimo – konservavo ir restauravo dvi muziejines vertybes: neoklasicizmo stiliaus staliuką ir

bydermėjerio stilius stalą. Menų akademijos absolventas sukūrė ypatingą virtuvės baldų komplektą, skirtą Amsterdamo mokyklos muziejui.

Renginio „Praktikos ir karjeros dienos‘24“ metu studentai supažindinami ne tik su praktikos ir darbo, bet ir su savanorystės galimybėmis skirtingose organizacijose Lietuvoje (tokioms kaip Užimtumo tarnyba ir Regioninis karjeros centras „Karjeras“, VšĮ „Savanoriai vaikams“, Karo prievolės ir komplektavimo tarnyba, Kauno apskrities VPK Viešosios tvarkos valdyba ir Lietuvos policija, Lietuvos Raudonojo Kryžiaus draugija, VšĮ Inovacijų agentūra („Spiečius“), Lietuvos kalėjimų tarnyba ir Lietuvos Respublikos muitinė, VšĮ Kauno hospiso namai, VšĮ Vaikų linija). Renginio metu studentai turi tiesiogiai bendrauti su šių organizacijų atstovais, susipažinti su jų veikla, savanoriavimo sąlygomis ir karjeros galimybėmis. Tokie susitikimai ne tik ugdo studentų supratimą apie socialinę atsakomybę, bet ir skatina juos aktyviai dalyvauti visuomeninėje veikloje.

Savanorystės pasiūlymai taip pat skelbiami socialiniame tinkle Facebook „Kauno kolegijos Studentams“ paskyroje, virtualioje mokymosi aplinkoje Moodle, fiziniame stende, [www.karjerosdienos.lt](http://www.karjerosdienos.lt) platformoje.

Kolegijoje studijų proceso metu siekiama skatinti studentų įsitraukimą į savanorystės veiklas, jų dalyvavimą ir prisidėjimą prie socialinės, ekonominės ar kultūrinės gerovės, dalintis žiniomis ir įgūdžiais. 2024 m. organizuoti įvairūs mokymai, seminarai ir susitikimai studentams savanorystės tema, integruoti į studijų programas, kurie ne tik ugde studentų asmenines kompetencijas, bet ir stiprino jų socialinį sąmoningumą bei atsakingumą. Aktyvus studentų dalyvavimas šiose veiklose atspindi augantį susidomėjimą savanoryste ir bendruomenės stiprinimu. Pavyzdžiui, šeši studentai sudarė trumpalaikės savanorystės sutartis su VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligonine. Savanorystės tikslas – „Būsimųjų BPS patirtys, aktyvinant vienišus pacientus galutiniame gyvenimo etape“. Įgyvendinta socialiai naudinga veikla, orientuota į vienišų asmenų gyvenimo kokybės gerinimą galutiniame jų gyvenimo etape. Plėtojami tarpinstituciniai ryšiai tarp kolegijos ir ligoninės, gerinamas kolegijos įvaizdis visuomenėje. Slaugos studentai turėjo galimybę vystyti asmenines („minkštąsias“) ir profesines kompetencijas.

Studentai dalyvavo susitikime su VšĮ „Vaikų linija“ „Rinkis prasmingą darbą – savanoriauk Vaikų linijoje“. Renginio metu buvo pristatytos savanorystės galimybės ir jos reikšmė tiek asmeniniam, tiek visuomenės tobulėjimui. Socialinio darbo studijų programos grupės studentam buvo organizuotas mokomasis vizitas į Alytaus apskrities vyrų krizių centrą, kurio metu buvo supažindinti su krizių centro veikla ir savanoryste socialinėje įstaigoje. Studentai susipažino su Lietuvos kariuomenės Alytaus regioninio karo prievolės ir komplektavimo skyriaus, Krašto apsaugos savanorių pajėgų Dainavos apygardos 1-osios rinktinės veiklomis, dalyvaudami renginyje „Startas Alytuje“. Minint tarptautinę savanorių dieną Alytaus miesto savivaldybėje, dalyvauta VšĮ Tėviškės namai diskusijoje „Savanorystės Pietų Lietuvoje: aktualijos ir perspektyvos“.

Studentai priklauso Kauno kolegijos studentų atstovybei, sporto komandoms, šokių kolektyvui. Jie savanoriavo ne tik Kauno kolegijos ir jos fakultetų inicijuojamuose ir organizuojamuose renginiuose („Praktikos ir karjeros dienos 2024“, Vaikų dienos stovykloje, Kauno kolegijos pirmakursių stovykloje ir pan.), bet ir kitų organizacijų renginiuose (Kauno krepšinio mokyklos „Žalgiris“, Lietuvos automobilių sporto federacijos, Lietuvos rankinio federacijos ir kt.). Tai parodo augančią studentų socialinę atsakomybę.

Studentai savanoriavo ir įvairiose ne pelno siekiančiose organizacijose, dalyvavo organizuojant socialines akcijas. Pavyzdžiui, 2024 m. pavieniai studentai savanoriavo labdaros organizacijoje

„Caritas“, dalyvavo Lietuvos krašto apsaugos savanorių pajėgose, atliko savanorišką praktiką Kauno miesto poliklinikoje. Akušerijos studijų programos studentė savanoriavo organizacijos „Lietaus vaikai“ stovykloje, skirtoje autistiškiems vaikams ir paaugliams. Kauno kolegijos studentai buvo aktyvūs ne tik savanoriškose individualiose iniciatyvose, bet ir grupėmis savanoriavo įvairių konferencijų, renginių metu (Aukštųjų mokyklų mugėse, renginyje „Žalio vyno šventė 2024“ ir pan.).

Skatinant bendruomenės savanorišką veiklą ir socialinę atsakomybę, Kauno kolegijoje 2024 metais buvo surengtos kraujo donorystės akcijos su Kauno klinikų kraujo centru bei Nacionaliniu kraujo centru, labdaringa kalėdinė mugė „Baltasis angelas“, „Pyragų diena“.

Direktoriaus vardo stipendijų įteikimo renginyje apdovanoti aktyviausi savanoriai. Buvo įteiktos 3 padėkos studentams, dalyvavusiems savanoriškose veiklose: po vieną padėką už savanorišką veiklą labdaros ir paramos fonde „Mamų unija bei VšĮ „Kauno hospiso namai“, kita – už savanorišką veiklą Kauno kolegijos renginiuose.

Kolegijos akademiniai padaliniai stiprina ir plėtoja ryšius su socialiniais partneriais. 2024 m. pasirašytos **59 naujos bendradarbiavimo sutartys su Lietuvos verslo ir viešojo sektoriaus atstovais**. Sutartys pasirašytos su įvairiomis švietimo, mokslo ir ugdymo institucijomis (Kauno lopšeliu-darželiu „Spragtukas“, Kauno klinikų lopšeliu-darželiu „Lašeliai“, VšĮ Klaipėdos universitetu, Klaipėdos valstybine kolegija, Kauno rajono švietimo centru ir kt.), verslo įmonėmis (UAB „Arkama“, UAB „Doriteksas“, UAB „Imagis LT“, UAB Biordico, UAB „Diagnostikos laboratorija“, UAB Grimo akademija, UAB „InMedica“, UAB Kardiolita ir kt.), viešosiomis įstaigomis (VšĮ Kauno regiono atliekų tvarkymo centras, VšĮ Alytaus medicininės reabilitacijos ir sporto centras, VšĮ Alytaus poliklinika, VšĮ Kauno bienalė, VšĮ SOCIAL HUG ir kt.), biudžetinėmis įstaigomis (Nacionaliniu Kauno dramos teatru, Kretingos muziejumi, Lietuvos nacionaliniu muziejumi, Biržų krašto muziejumi „Sėla“, Šilutės Hugo Šojaus muziejumi), Lietuvos ergoterapeutų sąjunga, Nacionaline sanatorijų ir reabilitacijos įstaigų asociacija, Kirpėjų ir grožio specialistų asociacija ir kt.

Kauno kolegija ir Užimtumo tarnyba prie Lietuvos Respublikos socialinės apsaugos ir darbo ministerijos sudarė reikšmingą bendradarbiavimo sutartį, kurios tikslas – skatinti jaunuosius talentus įgyti profesinės veiklos patirties viešajame sektoriuje bei Lietuvos regionuose. Šiuo susitarimu siekiama stiprinti studentų galimybes atlikti praktikas ne tik didmiesčiuose, bet ir regionuose, taip prisidedant prie regionų plėtros ir jaunimo profesinio augimo skatinimo. Pasirašyta bendradarbiavimo sutartis yra svarbi ir reikšminga siekiant tarpusavio pagalbos, socialinės partnerystės, kurios dėka yra lengviau pasiekti abiejų institucijų siekiamus visuomenei naudingus tikslus.

Socialiniai partneriai skaitė atviras paskaitas studentams tvaraus verslumo temomis. Laikantis pozicijos, jog tvarus verslas ilgainiui turi tapti diegiama verslo praktika, užtikrinanti verslo pranašumą bei savanorišką verslo prisidėjimą prie visuomenės bei planetos gerovės, Verslo fakultete jau trečius metus iš eilės vyko tvaraus verslo idėjų *pitch* konkursas. Studentams modulio metu buvo sudarytos sąlygos kurti bei vėliau pristatyti tvaraus verslo idėjas.

Kauno kolegijos Verslumo ir kūrybiškumo centras „ideaPoint“ organizavo renginį „reHack“, žiedinės ekonomikos idėjų konkursą, kurio metu studentai komandose kūrė sprendimus ne tik tvaresniam išteklių naudojimui ir atliekų mažinimui, bet ir aplinkai draugiškoms iniciatyvoms, galinčioms keisti vartotojų įpročius.

Vykdomos neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi programos užtikrina Mokymosi visą gyvenimą koncepcijos įgyvendinimą bei prisideda prie poveikio regionų ir visos šalies raidai.



Medicinos fakultete realizuotos mokymo programos, aktualios įvairių sričių sveikatos priežiūros, farmacijos specialistams, pvz., *Išimamųjų dantų protezų, neišimamųjų dantų protezų, lankinių dantų protezų gaminimo specifika, Skubioji medicinos pagalba, Pagrindiniai asistavimo gydytojui odontologui principai, Skiepijimo pagrindai, Pirmoji medicinos pagalba, Laboratorinių tyrimų atlikimo ypatumai, Kompiuterinės tomografijos tyrimų ypatumai, kt.* Verslo fakultetas vykdė šias mokymo programas: *Įmonės veiklos kompiuterizuota finansinė apskaita, Derybų menas ir finansinio drovumo įveikimas, Kūrybiškumo ir inovacijų ugdymo praktika, kt.* Informatikos, inžinerijos ir technologijų fakultete taip pat vykdytos regionui ir šaliai reikšmingos programos bei kursai, pvz., *Vaisių - uogų vyno ir midaus gamybos kursų programa, IMOS programinės įrangos taikymas baldų projektavime, Geodezininkų mokymo programa, Matininkų mokymo programa, Siemens SIMATIC valdiklių programavimo pagrindai, Siemens SIMATIC valdiklių programavimas pažengusiems, Ūkininkavimo pradmenys.* Menų ir ugdymo fakultetas vykdė programas, aktualias socialiniams darbuotojams: *Smurtas artimoje aplinkoje: kaip atpažinti ir padėti smurtą patyrusiam asmeniui, Asmenų su negalia (re)integracija ir įtrauktis į darbo rinką Lietuvoje, Socialinis darbas su demencija sergančiais asmenimis: teorija ir praktika, Efektyvi komunikacija socialiniame darbe, kt.* Taip pat organizavo programas, prisidedančias prie meninio ugdymo: *tapyba, paišyba, kompozicija, daugiakalbystės politikos plėtojimo: anglų, prancūzų, ispanų kalbų kursas.* Alytaus fakultetas vykdė programas, skirtas bendrosios praktikos slaugytojams bei slaugytojų padėjėjams: *Paliatyviosios pagalbos teikimo pagrindai, Žaizdų priežiūra: teorijos ir praktikos sintezė, Simptomų valdymo ypatumai teikiant paliatyviąją pagalbą, Pragulų priežiūra ir profilaktika: nuo mokslo iki praktikos, Saugi paciento kėlimo technologija ir kt., darbo ieškantiems asmenims: Savęs pristatymas, Informacinių technologijų pagrindai, įmonių darbuotojams ir darbdaviams: Mobingas organizacijoje: atpažinimas, prevencija, kova.*

Kalbų centras įgyvendino šešių mėnesių trukmės projektą „Lietuvių kalbos mokymai nuo Rusijos agresijos karo prieš Ukrainą pasitraukusiems Ukrainos pabėgėliams“, kurio metu Kaune, Kėdainiuose, Alytuje ir Jurbarko gyvenantys Ukrainos piliečiai turėjo galimybę nemokamai mokytis lietuvių kalbos A1, A2 ir B1 lygius bei lietuvių gestų kalbą.

Biblioteka ir mokslinės komunikacijos centras vedė mokymus dėstytojams, tyrėjams, studentams plagiato prevencijos ir patikros, etiško dirbtinio intelekto įrankių, mokslinės informacijos naudojimo ir kt. temomis.

## **Veiklos kryptys 2025 metais**

- ✓ **Kolegijos studijų programų konsolidacija**, įvertinant, suderinant ir atnaujinant bei integruojant Alytaus kolegijos studijų programas.
- ✓ **Studijų kokybės valdymas nutolusiuose padaliniuose** (augantis nuotoliniuose padaliniuose vykdomų studijų programų skaičius bei artėjantis šių studijų išorinis vertinimas).
- ✓ **Mikrokredencialų diegimas** Kauno kolegijoje.
- ✓ **Studentų intraneto projekto parengimas ir įgyvendinimas.**
- ✓ **Ilgalaikio išvykstamojo studentų mobilumo skatinimas** (reklaminės kampanijos kūrimas, informacijos srautų valdymas, dvigubo diplomo studijų plėtra).
- ✓ **Studijų tarptautiškumo didinimas**, siekiant rezultatų tolygumo visose studijų programose.

## II. Į VISUOMENĖS RAIDĄ ORIENTUOTA TAIKOMOJI MOKSLO IR MENO VEIKLA

**STRATEGINIS TIKSLAS:** PLĖTOTI Į VISUOMENĖS RAIDĄ ORIENTUOTĄ TAIKOMĄJĄ MOKSLO IR MENO VEIKLĄ NACIONALINIU BEI TARPTAUTINIU LYGMENIU.

**Strateginiai uždaviniai:**

1. Vykdyti taikomąją mokslo ir meno veiklą su Lietuvos ir užsienio socialiniais partneriais bei jos rezultatų sklaidą.
2. Kurti inovatyvius ir tvarius produktus, paslaugas ir technologinių procesų naujoves, bendradarbiaujant su socialiniais partneriais.
3. Stiprinti taikomosios mokslo ir meno veiklos ir studijų sąveiką.

### Taikomosios mokslo ir meno veiklos kryptingumas

Taikomoji mokslo ir meno veikla Kolegijoje apima **taikomuosius tyrimus, eksperimentinę (socialinę, kultūrinę, meninę) plėtrą ir konsultacinę veiklą.**

Įsigaliojusios naujos *Lietuvos Respublikos Mokslo ir studijų įstatymo* nuostatos, reglamentuojančios dėstytojų pareigybes aukštosiose mokyklose, Lietuvos mokslo tarybos patvirtintos mokslo ir studijų institucijų tyrėjų karjeros pakopų privalomos kompetencijos bei nuo 2028 metų numatomas vykdyti ekspertinis kolegijų taikomųjų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros ir (arba) meno veiklos vertinimas, kelia naujus reikalavimus tyrėjų veiklai. Todėl 2024 m. parengtas ir patvirtintas Taikomųjų mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir meno veiklos valdymo tvarkos aprašas<sup>52</sup>, kuris iš esmės įtvirtino naują MTEP ir meno veiklos valdymą Kolegijoje, nustatė Kolegijos MTEP ir meno veiklos vienetų formavimo, tyrėjų grupių sudarymo, jų veiklos planavimo, stebėsenos ir vertinimo tvarką, MTEP ir meno veiklos formaliojo vertinimo procedūrą ir finansavimo sąlygas.

Atlikus Kolegijos MTEP ir meno veiklos 2021–2023 m. analizę, kurios metu pagal mokslo kryptis vertintas MTEP / meno darbų skaičius, tarptautinėse ir (arba) nacionalinėse konferencijose skaitytų pranešimų skaičius, vykdytų nacionalinių ir (arba) tarptautinių konkursinių MTEP / meno projektų skaičius, MTEP ir (arba) meno užsakymai iš ūkio subjektų ir nevyriausybinų organizacijų, LMT teikti ir įskaityti MTEP ir meno veiklos užsakymai ir projektai, pateikti pasiūlymai dėl prioritetinių mokslo krypčių nustatymo ir MTEP vienetų formavimo Kolegijoje. 2024 m. lapkričio 22 dienos Kauno kolegijos Akademinės tarybos nutarimu Nr. AT-66 buvo **patvirtintos Kolegijos prioritetinės taikomųjų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros (MTEP) ir meno kryptys:**

1. Sveikatingumas ir maistas.
2. Technologinė pažanga ir socialinės inovacijos darniam vystymuisi.
3. Informacijos ir ryšių technologijos verslui ir švietimui.

<sup>52</sup> Kolegijos akademinės tarybos 2024 m. lapkričio 22 d. nutarimas Nr. AT-67.

4. Švietimas ir socialinės paslaugos visuomenei.
5. Menas ir kultūra.

Taip pat buvo patvirtinti **Kolegijos taikomųjų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros ir meno veiklos vienetai**:

1. Medicinos ir sveikatos mokslai (Odontologijos, Farmacijos, Medicinos, Visuomenės sveikatos, Slaugos mokslo kryptys).
2. Vadyba, ekonomika, komunikacija ir teisė (Vadybos, Ekonomikos, Teisės, Komunikacijos ir informacijos mokslo kryptys).
3. Technologijos ir žemės ūkio mokslai (Agronomijos, Gyvūnų mokslų, Chemijos, Chemijos inžinerijos, Informatikos, Informatikos inžinerijos, Transporto inžinerijos, Mechanikos inžinerijos, Matavimų inžinerijos, Elektros ir elektronikos inžinerijos, Energetikos ir termoinžinerijos, Medžiagų inžinerijos mokslo kryptys).
4. Edukologija, sociologija ir filologija (Edukologijos, Sociologijos ir Filologijos mokslo kryptys).
5. Dailė ir dizainas (Dailės ir Dizaino mokslo kryptys).

Formuojant pasiūlymą dėl Kolegijos vertinamųjų vienetų buvo įvertinti Ekspertinio kolegijų taikomųjų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros ir (arba) meno veiklos vertinimo aprašo<sup>53</sup> reikalavimai vertinamajam vienetui ir vertinamojo vieneto vertinimo kriterijai ir rodikliai. Vertinamieji vienetai suformuoti iš tyrėjų - docentų, asistentų ir jaunesniųjų asistentų. Pirmieji trys vienetai apima atitinkamus fakultetus – Medicinos fakultetą, Verslo fakultetą ir Informatikos, inžinerijos ir technologijų fakultetą. Likusieji du vertinamieji vienetai apima Menų ir ugdymo fakultetą. Pirmuosiuose keturiuose vertinamuosiuose vienetuose dalyvauja Alytaus fakulteto tyrėjai. Atkreiptinas dėmesys, kad dalis vertinamųjų vienetų šiuo metu neatitinka keliamų reikalavimų vertinamojo vieneto dydžiui (Edukologija, sociologija ir filologija, 4,35 VDDA) arba nežymiai viršija minimalius reikalavimus (Dailė ir dizainas, 5,5 VDDA). Nepavykus padidinti vertinamojo vieneto sudėties, vertinamieji vienetai turės būti peržiūrimi ir apjungti į stambesnes grupes.

Vadovaujantis patvirtintu Kolegijos Taikomųjų mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir meno veiklos valdymo tvarkos aprašu, Kolegijos prioritetinėmis MTEP ir meno kryptimis ir vertinamaisiais vienetais, suformuotos ir patvirtintos<sup>54</sup> **tyrėjų grupės ir pogrupiai**. Iš viso buvo suformuota 11 tyrėjų grupių ir 21 pogrupis:

1. Medicinos fakultete suformuotos 5 tyrėjų grupės ir 8 pogrupiai (mokslo kryptys - M 004, M 001, M 002, M 005, N 003, T 005);
2. Menų ir ugdymo fakultete suformuotos 2 tyrėjų grupės ir 4 pogrupiai (mokslo kryptys - V 002, V 003, H 004, S 007, S 005);
3. Informatikos, inžinerijos ir technologijų fakultete suformuotos 2 tyrėjų grupės ir 4 pogrupiai (mokslo kryptys - T 001, T 006, T 008, T 003, T 009);
4. Verslo fakultete suformuotos 2 tyrėjų grupės ir 5 pogrupiai (mokslo kryptys - S 001, S 003, S 004, S 008).

Į Kolegijos fakultetų tyrėjų ir grupių pogrupius yra įtraukti ir Alytaus fakulteto tyrėjai.

<sup>53</sup> ŠMSM 2023-07-24 įsakymas Nr. V-996.

<sup>54</sup> Kolegijos direktoriaus 2024 m. gruodžio 23 d. įsakymas Nr. 1-603.

Patvirtinus tyrėjų grupes, iki sausio 15d. įvyko pokyčių dėl tam tikrų grupių / pogrupių stambėjimo ir persiorganizavimo ir 2025 m. veikia 15 tyrėjų grupių ir 6 pogrupiai. Formaliai tyrėjų grupės ir pogrupiai susiformavo fakultetų / vertinamųjų vienetų ribose, neretai ir vienos katedros ribose. Kolegijai 2024 m. laimėjus UNINOVIS paraišką, ypatingas dėmesys skiriamas duomenų mokslui, tačiau Kolegijoje tyrimus vykdo tik 4 docentai ir viena asistentė.

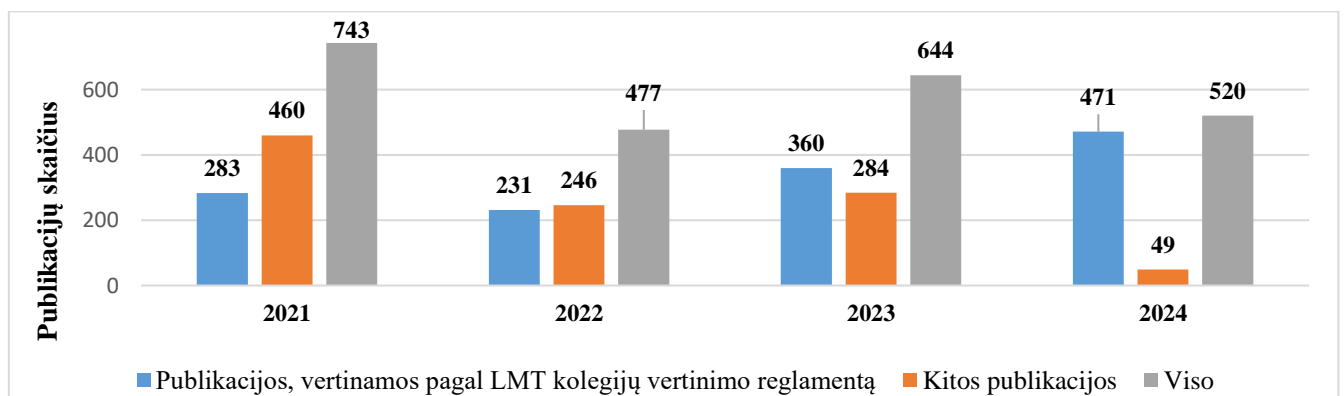
Siekiant išvengti kylančių netikslumų ir dviprasmiškumų išoriniams ekspertams vertinant pateikiamų veiksnių atitiktį MTEP keliamiems reikalavimams, 2024 m. gruodžio mėn. parengta MTEP ir meno užsakomosios veiklos vykdymo ataskaitos forma.

**Atviros prieigos mokslo ir meno veiklos infrastruktūra.** 2024 m. liepos mėnesį įsteigta paslaugų vystymo koordinatoriaus pareigybė atviros prieigos principu veikiančios infrastruktūros ir jos teikiamų paslaugų plėtrai. Siekiant įveikinti Kolegijos turimą MTEP infrastruktūrą MTEP paslaugų teikimui, būtina išgryninti esamą infrastruktūrą bei aprašyti galimas MTEP paslaugas išorės ir vidaus vartotojams, naudojant turimą įrangą bei tyrėjų kompetencijas. 2024 m. atlikta atviros prieigos centrų veiklos analizė, parengta ir 2024 m. rugsėjo 9 d. pristatyta Kolegijos atviros prieigos veikimo koncepcija, parengtas Kauno kolegijos mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros infrastruktūros, veikiančios atviros prieigos principu, veiklos ir paslaugų teikimo tvarkos aprašas, kuris turi būti tobulinamas. Pagal parengtą paslaugų teikimo formą buvo renkama informacija iš fakultetų įrangos ir paslaugų aprašams. Siekiant efektyviau išnaudoti turimą įrangą MTEP paslaugoms teikti, pradėtos veiklos turi būti tęsiamos, užtikrinant susistemintą turimos infrastruktūros tyrimams aprašymą, galimų paslaugų viešinimą ir pardavimą, MTEP įrangos naudojimo stebėseną.

Apibendrinant galima teigti, kad 2024 metais buvo sukurtas pagrindas MTEP ir meno veiklų vykdymo sistemiskumui Kolegijoje. Artimiausių metų tikslai turi būti orientuoti į MTEP ir meno veiklos sistemos sudedamųjų dalių ir procesų dermės sukūrimą ir koordinavimą.

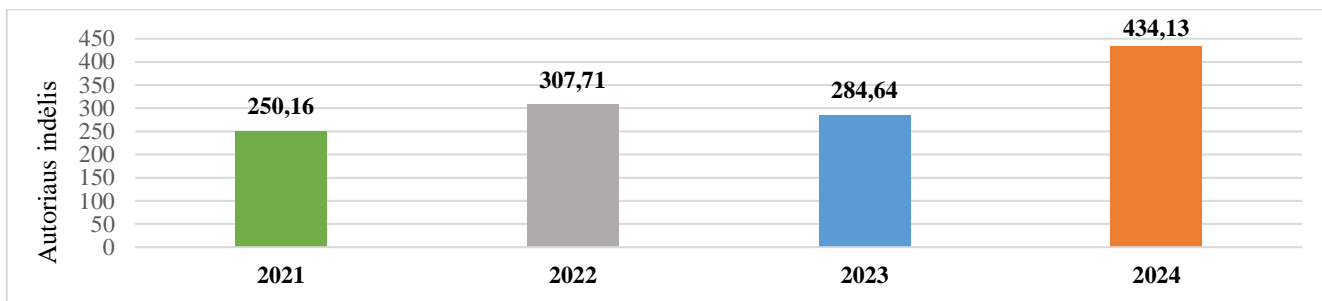
## Taikomosios mokslo ir meno veiklos kokybė

2024 metais Kauno kolegijoje buvo parengta 520 publikacijų, kurios buvo publikuotos Kauno kolegijos vardu ir įregistruotos Lietuvos akademinėje elektroninėje bibliotekoje (eLABa). Per 2021–2024 metų laikotarpį stebimas publikacijų skaičiaus mažėjimas dėl kitų publikacijų, kurios nėra vertinamos pagal ŠMSM kolegijų vertinimo reglamentą, ženklus mažėjimo. Palyginus su 2023 m., kitų publikacijų sumažėjo 5,8 karto, o ŠMSM vertinamų publikacijų skaičius išaugo 30 proc.



13 pav. Publikacijų skaičiaus dinamika 2021–2024 metais

Parengtas publikacijų skaičius neatsiejamas nuo autorių indėlio. 2021–2024 m. pastebimas autoriaus indėlio svyravimas, kai didžiausias rodiklis buvo pasiektas 2024 m., o mažiausias 2021 m. Tai rodo, kad ženkliai didėja pačių Kolegijos dėstytojų įsitraukimas rengiant mokslines publikacijas. (14 pav.).



14 pav. Autorių indėlio pokyčio dinamika rengiant publikacijas 2021–2024 metais

2024 m. pastebimas ženklaus straipsnių su cituojamumo indeksu augimas (39 straipsniai arba dvigubai daugiau nei 2023 ir 2022 metais) ir mokslo straipsnių tarptautiniuose žurnaluose mažėjimas (45 straipsniai arba 22 proc. mažiau nei 2023 m. ir 43 proc. mažiau nei 2022 m.). Tačiau daugėjant mokslinių straipsnių su cituojamumo indeksu, kai pastangos koncentruojamos į aukštesnio lygio publikacijų rengimą, tarptautiniuose žurnaluose publikuotų straipsnių mažėjimas vertintinas teigiamai (4 lentelė).

Stebimas mokslo straipsnių recenzuojamuose leidiniuose augimas – nuo 132 publikacijų 2022 m. iki 216 publikacijų 2024 m. Didžioji dauguma tokių publikacijų yra studentų konferencijų pranešimų medžiagoje, kuri gali rodyti augantį studentų įsitraukimą į MTEP veiklas. Taip pat ženkliai išaugo meno darbų skaičius – iki 171 (2023 m. buvo 92, 2022 m. – 104).

Teigiamai vertintinas kitų publikacijų, kurios nėra vertinamos pagal ŠMSM kolegijų vertinimo reglamentą, mažėjimas. Tai ypač akivaizdu konferencijų tezių atveju, kai jų buvo publikuota 190 ir 250 vienetų 2022 m. ir 2023 m. atitinkamai, bet 2024 m. konferencijų tezių publikuota tik 26 (sumažėjimas 9,6 karto lyginant su 2023 metais).

4 lentelė. KK vardu parengtų mokslinių publikacijų ir meno kūrinių pasiskirstymas pagal publikacijų rūšis 2022–2024 m.\*

Mokslinės produkcijos rūšys	2022 m.**		2023 m.**		2024 m.	
	Vnt.	Aut. ind.	Vnt.	Aut. ind.	Vnt.	Aut. ind.
<b>PUBLIKACIJOS, VERTINAMOS PAGAL ŠMSM KOLEGIJŲ VERTINIMO REGLAMENTĄ:</b>	<b>335</b>	<b>307,705</b>	<b>360</b>	<b>284,639</b>	<b>471</b>	<b>434,129</b>
<b>Mokslo publikacijos</b>	<b>231</b>	<b>203,705</b>	<b>268</b>	<b>192,639</b>	<b>300</b>	<b>263,129</b>
Kitos leidyklos išleista: mokslo monografija; mokslo studija, sintezės mokslo darbas ar jų dalys, mokslo monografijos dalis (visi ne mažesnės apimties kaip 4 aut. l.) (MPR: K1a, K1b, K1c, Y1, Y2, Y3)	1	0,700	1	1,000	0	0,000
Mokslo straipsnis žurnale, turinčiame cituojamumo rodiklį IF CA JCR ir/ar SNIP SCOPUS (MPR: S1 su IF, S2 su SNIP)	19	11,565	19	11,187	39	20,692
Mokslo straipsnis tarptautiniame žurnale, tarptautiniu mastu pripažintos mokslo leidyklos išleista mokslo monografijos dalis (nuo 0,25 iki 2 aut. lanko) (MPR: S1, S2, S3, Y1)	79	69,589	58	49,659	45	34,337
Mokslo straipsnis recenzuojamame leidinyje (MPR:S4, P1a, P1b, P1c, P1d)	132	121,851	190	130,793	216	208,100
<b>Meno darbai</b>	<b>104</b>	<b>104,000</b>	<b>92</b>	<b>92</b>	<b>171</b>	<b>171,000</b>
dailės darbai (MPR: M2)	55	55,000	65	65,000	109	109,000
dizaino darbai (MPR: M3)	49	49,000	27	27,000	62	62,000
<b>KITOS PUBLIKACIJOS</b>	<b>246</b>	<b>223,317</b>	<b>284</b>	<b>265,098</b>	<b>49</b>	<b>37,964</b>
<b>Kitos knygos</b> (MPR: mažiau negu 2 aut. lanko (MPR: K1b, K1c, Y1, Y2, Y3, K3a, K3b, K3c, K3d, K3e, K3f, K3g, K3h, K4a, K4b, K4c, K4d, K4e, K5, Y6, Y7)	<b>14</b>	<b>6,319</b>	<b>4</b>	<b>3,052</b>	<b>8</b>	<b>4,128</b>
<b>Kiti straipsniai:</b>	<b>42</b>	<b>40,625</b>	<b>30</b>	<b>28,002</b>	<b>14</b>	<b>12,217</b>
straipsniai mokslo populiarinimo, meno, kultūros ir profesiniuose leidiniuose (MPR: S5, S6, S7, S8, S9, S10)	36	35,125	24	23,502	12	10,550
straipsnis nerecenzuojamuose leidiniuose (MPR: P2)	6	5,500	6	4,500	2	1,667
<b>Konferencijų tezės</b> (MPR: T1, T2, T3)	<b>190</b>	<b>176,373</b>	<b>250</b>	<b>234,044</b>	<b>26</b>	<b>20,619</b>
<b>Kiti patentai</b> (MPR: N1e, N1f, N2e, N2f, N2g)	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,000</b>	<b>1</b>	<b>1,000</b>

\*Mokslinės produkcijos skaičius fiksuojamas gruodžio 20 d. duomenimis

\*\*Duomenys pateikiami iš Mokslo (meno) veiklos rezultatų vertinimo sistemos „Vieversys“

Svarbu pažymėti tai, kad nors ir stebimos teigiamos mokslinių publikacijų rengimo tendencijos, vis dėlto Kolegijos fakultetų duomenys vis dar rodo per menką mokslo žurnalų, kuriuose publikuojama, įvairovę. Pavyzdžiui, iš 45 mokslo straipsnių tarptautiniuose žurnaluose, šiek tiek daugiau nei pusė – 25 publikacijos buvo publikuotos Lietuvoje leidžiamuose žurnaluose (pvz., 6 publikacijos publikuotos mokslo žurnale „Sveikatos mokslai“, 12 publikacijų Kolegijos leidžiamame mokslo žurnale „Mokslo taikomieji tyrimai Lietuvos kolegijose“, 3 publikacijos „Slauga. Mokslas ir praktika“, kt.). Mokslo straipsnių recenzuojamuose leidiniuose atveju, iš 134 straipsnių net 80 straipsnių publikuota Kolegijos Verslo fakulteto organizuojamoje konferencijoje „Verslo aktualijos būsimųjų specialistų požiūriu 2024“. Meno ir dizaino darbų atveju vyrauja vietinio žinomumo darbai. Tai rodo, kad tiek Kolegijos akademiniam personalui, tiek studentams tebestinga ryšių tarptautiniu lygiu ir nemažai MTEP rezultatų sklaidos apsiriboja Kauno kolegija.

Daugiausia publikacijų tenka Vadybos, ekonomikos, komunikacijos ir teisės MTEP vienetui Vadybos, ekonomikos, teisės, komunikacijos ir informacijos mokslo kryptyse (330 publikacijų). Medicinos ir sveikatos mokslų MTEP vienetui tenka 125 publikacijos, o Technologijos ir žemės ūkio mokslų MTEP vienetui – 83 publikacijos. Mažiausiai publikacijų (29 publikacijos) publikuota Dailės ir Dizaino MTEP vienetė. 48 publikacijos yra nepriskirtos nei vienam MTEP vienetui: statybos

inžinerijos / medžiagų inžinerijos mokslo kryptyse (14 publikacijų), medicinos / fizikos mokslo kryptyse (34 publikacijos) (žr. 5 lentelę).

5 lentelė. Publikacijų pasiskirstymas MTEP vienetuose pagal mokslo kryptis 2024 m.

MTEP vienetas	Mokslo kryptis (-ys)	Publikacijų pasiskirstymas	Iš viso publikacijų MTEP vienetė
Dailė ir dizainas	Dailė	3	29
	Dizainas	26	
Edukologija, sociologija ir filologija	Sociologija / Edukologija	35	61
	Edukologija	14	
	Filologija	12	
Medicinos ir sveikatos mokslai	Medicina / Slauga	57	125
	Odontologija	2	
	Farmacija	5	
	Visuomenės sveikata	22	
	Medicina / Farmacija	39	
Technologijos ir žemės ūkio mokslai	Agromija / Gyvūnų mokslai	6	83
	Chemija / Chemijos inžinerija	14	
	Informatika / Informatikos inžinerija	22	
	Transporto inžinerija / Mechanikos inžinerija	4	
	Matavimų inžinerija / Elektros ir elektronikos inžinerija	14	
	Elektros ir elektronikos inžinerija / Energetika ir termoinžinerija	8	
	Medžiagų inžinerija / Mechanikos inžinerija	15	
Vadyba, ekonomika, komunikacija ir teisė	Vadyba / Ekonomika	125	330
	Vadyba / Komunikacija ir informacija	97	
	Teisė	17	
	Vadyba	91	
	Statybos inžinerija / Medžiagų inžinerija	14	
	Fizika / Medicina	34	

Kai kuriose mokslo kryptyse publikacijų yra mažai, pvz. 2 publikacijos parengtos Odontologijos mokslo kryptyje (Burnos priežiūros studijų kryptis), Transporto inžinerijos / mechanikos inžinerijos mokslo kryptyje – 4 (Transporto inžinerijos studijų kryptis), Agromijos / Gyvūnų mokslų kryptyje – 6 (Maisto technologijos studijų kryptis), Farmacijos – 5 (Farmacijos studijų kryptis). Tai rodo, kad reikia intensyvinti MTEP mastus ir pačių tyrėjų potencialą.

2024 metais buvo paskelbtas **171 meno darbas**, iš jų 109 dailės darbai ir 62 dizaino darbai.

2024 m. buvo plėtojama ir stiprinama bibliotekoje mokslinės komunikacijos sritis. Prijungus Alytaus kolegiją, buvo atliekama šios institucijos publikacijų analizė, pradėtos registruoti ir teikti duomenys apie Alytaus fakulteto publikacijas. Kadangi biblioteka atsakinga už kolegijos mokslo žurnalo leidybą, buvo atnaujinta redkolegija, pakeistas žurnalo pavadinimas ir ISSN numeris, siekiant mokslo rezultatų sklaidos plėtros. Taip pat buvo teiktos konsultacijos ir informacija apie kolegijos mokslo leidinių leidybos kokybę, publikuoti konferencijų leidinių straipsniai OJS sistemoje arba kolegijos talpykloje. Tyrėjams buvo teikti mokymai „Mokslinių tyrimų rezultatų publikavimas ir vertinimas pagal Kauno kolegijos dėstytojų atestacijos reikalavimus“, organizuotas seminaras „Duomenų analitikos galimybių pristatymas moksliniams tyrimams: valstybė duomenų agentūra“. Buvo suteiktos 106 individualios konsultacijos konkrečiomis mokslinės komunikacijos temomis. 2024

m. buvo parengtas naujas Moodle kursas „Mokslinė komunikacija“, kuriame pateikiama informacija pagal dažniausiai tyrėjams kylančius klausimus mokslinės veiklos procesuose: mokslinio tyrimo ir jo rezultatų planavimas, moksliniai šaltiniai, mokslinio straipsnio ir monografijos rengimas, mokslinių žurnalų atranka, mokslinių publikacijų registravimas ir vertinimas, mokslininko profilis. Taip pat atskleidžiamos su šiais procesais susijusios kitos temos bei mokslo terminų paaiškinimas sukurtame žodyne. Šis kursas suteikia lengvai prieinamą, sistemingą informaciją, padedančią užtikrinti aukštą mokslinių veiklų kokybę.

**MTEP ir meno veiklos rezultatų sklaida mokslo renginiuose.** 2024 m. Kolegijoje buvo organizuoti 29 mokslo renginiai, iš jų: 13 mokslinių-praktinių konferencijų, 5 mokslinės konferencijos, 1 praktinė konferencija ir 10 praktinių / mokslinių-praktinių forumų. 18 renginių buvo nacionaliniai (Lietuvos), 10 – tarptautiniai, 1 – regioninis. Pabrėžtina tai, kad ateinančiais metais yra tikslinga orientuotis į tarptautinius mokslo renginius su konferencijos leidinio parengimu, užtikrinant nuoseklų renginio organizavimo procesą ir paties renginio mokslinę kokybę, kuris taip pat bus reglamentuotas **Mokslinių konferencijų organizavimo Kauno kolegijoje tvarkos aprašo parengimu** ir patvirtinimu Akademinėje Taryboje.

Akademinių padalinių dėstytojai ataskaitiniais 2024 metais aktyviai dalyvavo tarptautinėse ir nacionalinėse konferencijose bei kituose renginiuose, kuriuose skaitė pranešimus (14 lentelė). Alytaus fakulteto dėstytojai skaitė 13 pranešimų, iš kurių daugiausia skaityta slaugos (M 004) ir vadybos (S 003) mokslo kryptyse. Medicinos fakultete pagal skaitytus pranešimus aktyviausi buvo Slaugos katedros dėstytojai (32 pranešimai). Menų ir ugdymo fakulteto dėstytojai daugiausia pranešimų skaitė tarptautinėse konferencijose, vykusiose Lietuvoje (63 pranešimai, Dailės V002 ir dizaino V003 mokslo kryptys). Informatikos, inžinerijos ir technologijų fakultete daugiausiai pranešimų skaityta Chemijos inžinerijos (T 005) mokslo srityje (10 pranešimų). Verslo fakultete daugiausia pranešimų skaityta Vadybos (S 003) mokslo kryptyje (11 pranešimų).

6 lentelė. Kolegijos akademinio personalo skaityti pranešimai mokslo ir (ar) meno renginiuose 2024 m.

Padalinys	Skaityti pranešimai, vnt.						Iš viso
	Tarptautinėse konferencijose užsienyje	Tarptautinėse konferencijose Lietuvoje	Nacionalinėse konferencijose Lietuvoje	Tarptautiniuose renginiuose užsienyje	Tarptautiniuose renginiuose Lietuvoje	Nacionaliniuose renginiuose Lietuvoje	
ALF	3	8	0	0	0	2	13
MF	25	38	23	12	4	17	119
MUF	28	63	15	14	8	8	136
ITF	10	13	14	3	0	1	41
VF	43	18	0	0	2	16	79
<b>KK</b>	<b>109</b>	<b>140</b>	<b>52</b>	<b>29</b>	<b>14</b>	<b>44</b>	<b>388</b>

**MTEP ir meno užsakomoji veikla pagal sutartis.** 2024 m. Kolegijos padaliniuose pasirašytos 223 MTEP užsakomosios veiklos sutartys, iš jų net 70 proc. jų be finansinio atlygio, t. y. tokios sutartys nevertinamos formaliojo MTEP vertinimo metu (7 lentelė). Alytaus fakultete sudaryta viena su finansiniu atlygiu (1 000 eurų), Medicinos fakultete – 8 sutartys su finansiniu atlygiu (28 090,41 eurų),



Menų ir ugdymo fakultete – 43 sutartys su finansiniu atlygiu arba parama MTEP (198 132,54 eurų), Informatikos, inžinerijos ir technologijų fakultete – 6 sutartys su finansiniu atlygiu arba parama MTEP (10 425 eurų), Verslo fakultete – 8 sutartys su finansiniu atlygiu arba parama MTEP (30 770 eurų). Sutartis su finansiniu atlygiu vykdė Medicinos technologijų ir dietetikos, Reabilitacijos, Slaugos, Pedagogikos, Socialinio darbo, Maisto ir agroverslų technologijų, Informatikos ir medijų, Apskaitos, Turizmo ir laisvalaikio, Komunikacijos, Verslo, Vadybos ir teisės katedros, Menų akademija.

7 lentelė. MTEP sutarčių pasiskirstymas padaliniuose 2024 m.

Padalinys	MTEP sutartys su finansiniu atlygiu	MTEP paramos sutartys	MTEP sutartys be finansinio atlygio	Gautos lėšos pagal MTEP sutartis, Eur	Viso MTEP sutarčių
ALF	1	0	10	1 000	11
MF	8	0	17	28 090	25
MUF	41	2	125	198 132	168
ITF	4	2	1	10 425	7
VF	5	3	4	30 770	12
<b>KK</b>	<b>59</b>	<b>7</b>	<b>157</b>	<b>268 417</b>	<b>223</b>

Taip pat 2024 m. stebimas socialinių partnerių įtraukimo į tyrimus mažėjimas – tik į 13,61 proc. visų MTEP ir (ar) meno veiklų buvo įtraukti socialiniai partneriai. Palyginus su 2023 metais, socialinių partnerių įtrauktis į tiriamąją veiklą sumažėjo 6,35 proc.

2024 m. pajamos už užsakomąją taikomąją mokslo (meno) veiklą ir mokslo projektus buvo 1069171 eurų. Pajamų tenkančių vienam dėstytojo etatui iš taikomosios mokslo ir meno veiklos, dalis buvo 6233,38 eurų vienam etatui. Didžiąją dalį (95,5 proc. arba 1021395,94 eurų) gautų pajamų sudarė lėšos gautos pagal projektų sutartis, kuriuose buvo integruotos mokslo ar meno veiklos. Atkreiptinas dėmesys, kad **pajamų už užsakomąją veiklą struktūroje lėšos, gautos pagal sutartis su veiklos pasaulio įmonėmis (privačiais asmenimis) sudarė tik 4,5 proc. (47775,44 eurų).**

Apibendrinant galima teigti, kad dalies užsakomosios MTEP ir meno veiklos sutarčių MTEP objektas tik iš dalies atitinka MTEP objektą pagal Frascati vadovą, taigi tiek MTEP objekto išgryninimas ateities sutartyse, tiek užsakomosios MTEP veiklos mastai turi didėti.

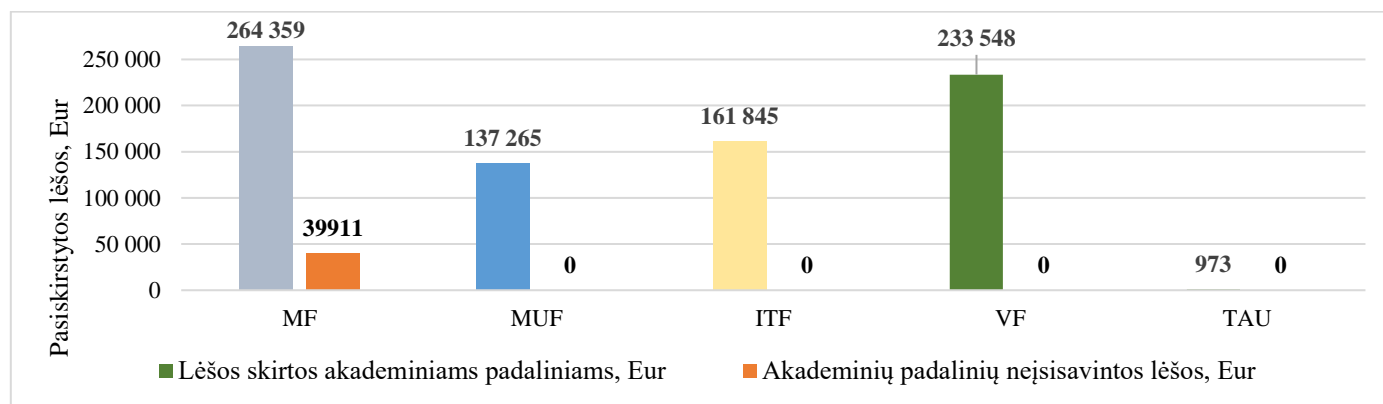
**Studentų įtraukimas į MTEP ir meno veiklą.** 2024 m. į MTEP ir meno veiklą iš viso įsitraukė 1196 studentai (23,3 proc.), skaitydami pranešimus nacionalinėse ir tarptautinėse konferencijose, pristatydami darbus projektuose, pristatydami meno darbo darbus. Iš jų: Verslo fakultete – 237 studentai (17 proc.), Informatikos, inžinerijos ir technologijų fakultete – 40 studentų, kurie buvo įtraukti į statistiką (5,4 proc.), Medicinos fakultete – 453 studentai (36,2 proc.), Menų ir ugdymo fakultete – 398 studentai (41,2 proc.), Alytaus fakultete – 68 studentai (9,4 proc.).

2024 m. kolegijoje buvo parengti **288 užsakomieji baigiamieji darbai** (2023 m. – 89, 2022 m. – 415; 2021 m. – 379 užsakomieji baigiamieji darbai), iš jų su finansiniu atlygiu – 23. Užsakomieji baigiamieji darbai 2024 m. sudarė 23,82 proc. visų baigiamųjų darbų: Medicinos fakultete – 48 užsakomieji baigiamieji darbai arba 14,37 proc., Menų ir ugdymo fakultete – 116 užsakomųjų baigiamųjų darbų arba 56,03 proc., Informatikos, inžinerijos ir technologijų fakultete – 37 užsakomieji baigiamieji darbai arba 23,15 proc., Verslo fakultete – 79 užsakomieji baigiamieji darbai arba 22,8 proc., Alytaus fakultete – 8 užsakomieji baigiamieji darbai arba 44,8 proc.

Remiantis akademinų padalinių pateiktais duomenimis, matome, jog daugiausia užsakomųjų darbų buvo atlikta MUF socialinio darbo (47 darbai), dizaino studijų (37 darbai) programose, ITF multimedijos technologijų programoje (26 darbai), VF Turizmo ir viešbučių vadybos (17 darbų), įstaigų ir įmonių administravimo programose (13 darbų), ALF – bendrosios praktikos slaugos studijų programoje (6 darbai).

## Taikomųjų mokslinių tyrimų finansavimas

Kauno kolegijos akademiniams padaliniais vykdant užsakomąsias projektines, mokslo ir meno veiklas 2023 ataskaitiniais metais, Lietuvos mokslo tarybai atlikus formalų vertinimą, į Kauno kolegijos biudžetą buvo pervesta 2 660 tūkst. eurų. Pagal tuo metu galiojusią Kolegijos lėšų skirstymo tvarką (2024 m. kovo 25 d. Nr. 1-131), 30 procentų gautų lėšų buvo skirta akademiniams padaliniais t. y. 797 990 eurų ir 70 proc. Kolegijos bendroms MTEP veikloms vykdyti – 1 862 010 eurų (15 pav.).



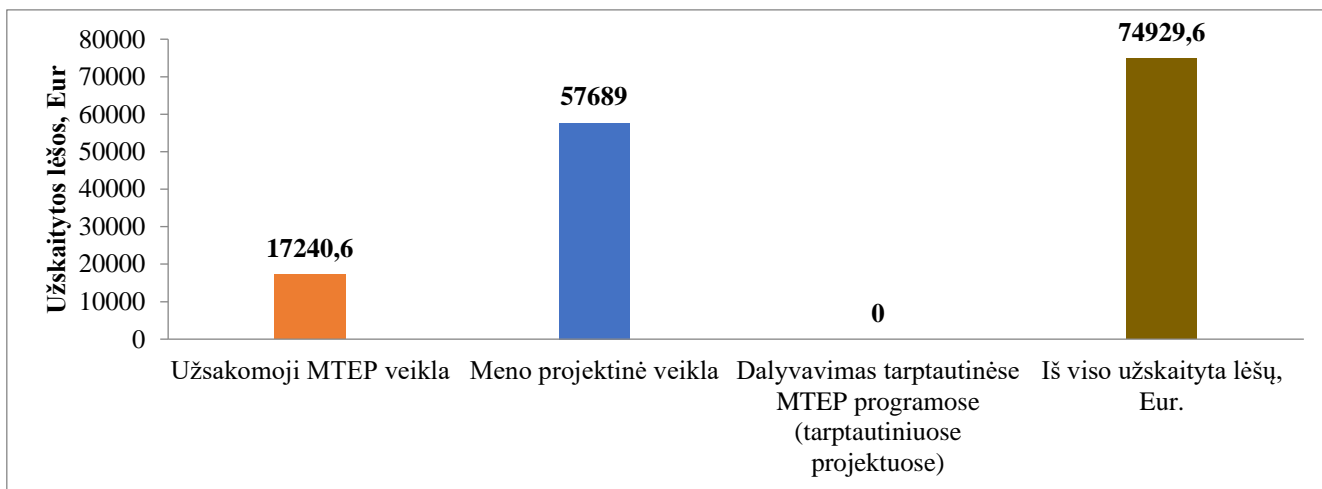
15 pav. Pajamos iš MTEP ir meno veiklos 2023 m. akademiniuose padaliniuose

Daugiausia lėšų buvo skirta Medicinos fakultetui – 264 359 eurų, tačiau metų pabaigoje dalis lėšų (39 911 eurų) neįsisavinta ir perkelta į centralizuotas Kauno kolegijos lėšas. Kiti padaliniai skirtas lėšas įsisavino.

Įgyvendinami konkursiniai vidiniai projektai užtikrina geriausių mokslo taikomųjų tyrimų idėjų įgyvendinimą ir kryptingą Kolegijos lėšų, skirtų MTEP veiklai, panaudojimą. 2024 m. nebuvo skelbtas Mokslo / meno vidinių projektų konkursas, tačiau buvo parengti ir vykdyti 2 vidiniai projektai: *Tarptautinis fotografijos ir medijų meno festivalis* (projekto rengėjas – Menų ir ugdymo fakulteto Menų akademija; projekto vertė – 30700 eurų) ir „*Vėdinimas Pro+*“ *Sensorių pagrįstos patalpų oro kontrolės inovacijos* (projekto rengėjas – Verslo fakultetas; projekto vertė – 14 299,84 eurų). Taip pat buvo tęsiamas 2023 m. vidinį konkursą laimėjusių 11 vidinių projektų vykdymas: MTEP vienetė - Vadyba, ekonomika, komunikacija ir teisė – 5 vidiniai projektai, MTEP vienetė – Medicinos ir sveikatos mokslai – 3 vidiniai projektai, MTEP vienetė – Edukologija, sociologija ir filologija – 1 vidinis projektas, MTEP vienetė – Technologijos ir žemės ūkio mokslai – 4 vidiniai projektai, MTEP vienetė – Dailė ir dizainas – 1 vidinis projektas. Atkreiptinas dėmesys, kad ne visi vidinių projektų MTEP objektai atitinka Frascati vadovo kriterijus – kai kurie šių projektų tik analizuoja tam tikrus veiksnius ir prielaidas ir tokie tyrimai nebus įskaitomi formaliojo MTEP ir meno veiklos vertinimo metu.

## Mokslo ir meno taikomosios veiklos formaliojo vertinimo rezultatai

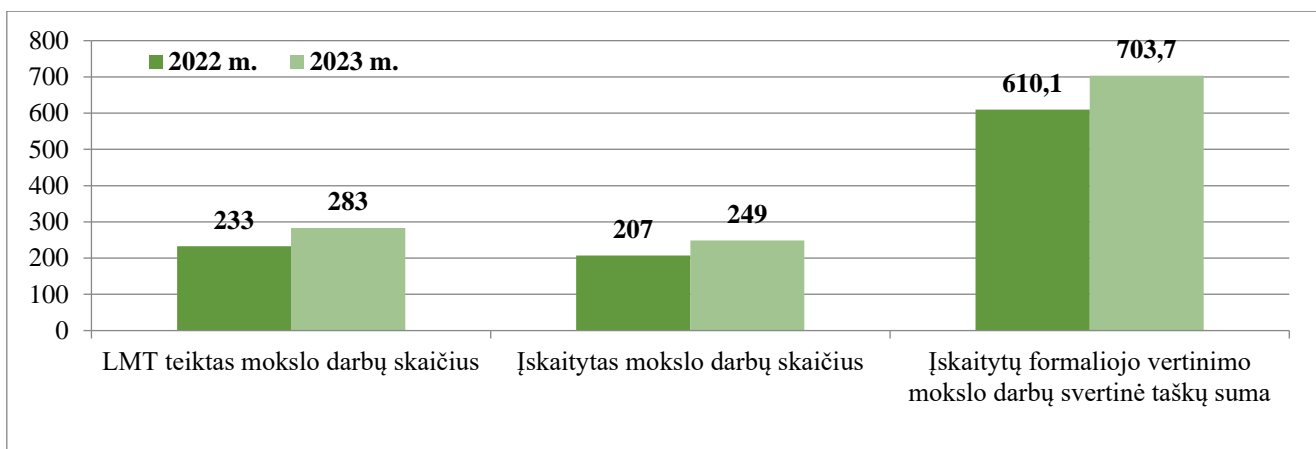
Kauno kolegijos akademiniais padaliniais už 2023 m. vykdytas užsakomąsias veiklas Lietuvos mokslo tarybos vertinimu buvo užskaityta 74 929,6 eurų lėšų: Verslo fakultetui užskaityta – 8 646,1 eurų, Menų ugdymo fakultetui – 57 689 eurų, Medicinos fakultetui – 6 594,5 eurų, Alytaus fakultetui – 2 000 eurų. Šios pajamos buvo generuojamos vykdant užsakomąsias projektines, mokslo ir meno taikomasias veiklas. Pažymėtina, kad į 2023 m. mokslo produkcijos vertinimą nebuvo traukiama stebėseną, analizę, tiriamųjų studijų rengimas, kompetencijų ugdymo ir kvalifikacijos tobulinimas, kursų ir seminarų organizavimas, konsultacijų vedimas ir kita šviečiamoji veikla. Būtent dėl šių priežasčių pastebimas ženklus užskaitytų lėšų sumažėjimas 2023 metais lyginant su 2022 metais, kai buvo užskaityta 225 520,21 eurų.



16 pav. Formaliojo Kolegijos mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros, meno veiklos vertinimo rezultatai 2023 m. pagal atliktas veiklas

Ataskaitiniais, 2024 metais, pirmą kartą Lietuvos mokslo tarybai buvo teikti duomenys apie 2023 metais Kolegijoje atliktus meno darbus. Buvo vertinamos šios meno darbo sklaidos vieneto rūšys:

- meno kūrinio skelbimas (atlikimas);
- meno kūrinio realizavimas užsakovui;
- meno renginio kuravimas ar moderavimas;
- meno tyrimo paskelbimas ir (ar) atlikimas;
- meno kūrinio skelbimas (atlikimas) edukaciniame meno renginyje;
- meno srities publikacijos be mokslinio aparato (meno kritikos straipsniai, meno populiarinimo straipsniai, pranešimai, tezės, recenzijos, pastabos ir pan.);
- meno srities laidų skelbimas arba kuravimas.



17 pav. Mokslo darbų (publikacijų) ir gautų taškų už mokslo darbus kaita 2022–2023 m.

Lietuvos mokslo tarybai buvo pateikti 279 meno darbai, iš jų 118 meno darbų užkaityta ir gauta 222,55 taškų. Taip pat pateiktos 283 publikacijos, iš kurių 249 užskaitytos ir gauti 703,7 taškai (17 pav.). 2022 m. buvo užkaityti 207 mokslo darbai ir gauta 610,10 taškų.

Apibendrinant MTEP ir meno veiklą už 2024 metus, kaip vieną svarbiausių įgyvendintų tikslų galima laikyti MTEP ir meno veiklos valdymo Kolegijoje reglamentavimą, kuris atspindi pokyčius dėstytojų pareigybių sistemoje bei yra nukreiptas į Kolegijoms keliamų MTEP ir meno veiklos reikalavimų ekspertinio vertinimo metu įgyvendinimą. Tebestebimos teigiamos MTEP ir meno veiklų vykdymo tendencijos – tyrėjų potencialo augimas, kurį atspindi straipsnių su cituojamumo indeksu skaičiaus didėjimas, ženklus meno darbų augimas.

MTEP ir meno veiklos situacijos analizė atskleidė, kad tyrėjų etatų skaičius turėtų būti didinamas – daugelis docentų, asistentų ir jaunesniųjų asistentų dirba puse etato ar mažiau, dalį tyrėjų grupių tik apie 30 proc. sudaro tyrėjai. Be to, MTEP ir meno veiklų lokališkumas ir nepakankamas tarpdiscipliniškumas neleidžia siekti reikšmingesnio MTEP veiklos tarptautiškumo, aukštesnės mokslo ir meno darbų kokybės.

## Poveikis regionų ir visos šalies raidai: taikomieji tyrimai

Kolegija, didindama **mokslo bei meno taikomosios veiklos ir švietimo įtaką regionuose ir šalyje**, nuolat populiarina rezultatus visuomenės grupėms. Kolegija įtraukia į savo tyrimus verslo organizacijas, nevyriausybinės organizacijas, valstybines institucijas, kviesdama jų atstovus į Kolegijos organizuojamas **mokslines-praktines dėstytojų ir studentų konferencijas**. 2024 m. Kolegijos organizuotų mokslo taikomosios veiklos rezultatų sklaidos renginių aktualijos orientuotos į regiono poreikius. Pranešimai, apimantys įvairias mokslo kryptis, skaityti užsienio šalyse, tokiose kaip Marokas, paliečiant temas, susijusias su turistų asmeninės informacijos duomenų apsauga elektroninėje erdvėje (tarptautinė konferencija „Conference on Tourism Research (MICTR)“, pranešimas – „Possibilities and smart solutions for the accessibility of events for tourists with mobility disabilities“). Kauno kolegijos Medicinos fakulteto kas dvejus metus organizuojamoje tarptautinėje mokslinėje konferencijoje „HESDIA (Health, Environment and Sustainable Development: Interdisciplinary Approach, 2024“) nemaža dalis skaitytų pranešimų buvo Odontologijos (M 002) mokslo krypties, o pranešimai apėmė Individualių pacientų burnos higienos elgesio ir burnos komforto/diskomforto nustatymu. Dar vienas iš viešinimo būdų – fakulteto dėstytojų dalyvavimas Hobby pro užsiėmimuose,

kuriuose Reabilitacijos katedros atstovė atliko praktinį užsiėmimą pavadinimu „Kineziterapija patiriantiems nugaros skausmą, 1 dalis: testavimas su „Back check“ įranga, „Kineziterapija patiriantiems nugaros skausmą, 2 dalis: mankšta“ (Slauga M 005). Taip pat dalyvauta įvairiuose kongresuose 1st Occupational Therapy Europe Congress (OT-Europe 2024), vizitai į mokyklas (KE / Visuomenės sveikata (M 004), skaitytos viešos paskaitos.

*Menų ir ugdymo fakulteto* dėstytojai meno veiklas pristatė įvairiomis formomis: dalyvaudami parodose, organizuodami festivalius, tokius kaip „Tarptautinį fotografijos ir medijų festivalį (IPMA), dalyvaudami televizijos laidose (LRT nacionalinis transliuotojas) ir pristatydami studijų programas, atliktus meno darbus, duodami interviu radijo laidose ir apžvelgdami socialines problemas (Interviu radijo laidoje, tema: „Ką reiškia trauminės patirtys ankstyvojo amžiaus vaikams?“ , Marijos radijas), dalindami patarimus kaip lengviau adaptuotis svetimose šalyse, įveikti kalbos barjerą ir atpažinti kultūrinį šoką (informaciniai portalai).

*Informatikos, inžinerijos ir technologijų fakultetas* 2024 m. taikomosios mokslo ir meno veiklos rezultatus viešino skaitant paskaitas užsienyje pagal Erasmus+ programą, vedant mokymus, dalyvaujant parodose, organizuojant paskaitas, dalyvaujant radijo ir televizijos laidose (pvz., Lietuvos ryto televizijos laida „Renkuosi studijuoti“, radijo „Kelyje“ laida „Ką atrado Lietuvos mokslininkai“ (T 001), „Init“ televizijos žinių reportažuose (VDU Botanikos sodo renginio „Augalų žavadienis“, T 005) ir kt. ), skelbiant publikacijas specializuotuose leidiniuose (pvz., „Sodo spalvos“, „Žemėtvarka ir hidrotechnika“), skaitant pranešimus konferencijose, seminaruose, dalyvaujant projektuose, viešosiose konsultacijose, forumuose, rengiant parodas.

*Verslo fakultete* analizuojamu laikotarpiu taikomosios mokslo veiklos viešinimo, populiarinimo ir pristatymo visuomenei veikla buvo vykdoma fakulteto dėstytojams skaitant viešas paskaitas, pranešimus konferencijose, renginiuose, forumuose, seminaruose ir kt. Iš viso įvykdyta 80 veiklų, t. y. 11 proc. daugiau nei 2023 m. Šios veiklos taip pat buvo vykdomos ir užsienio šalyse (Marokas, Rumunija, Lenkija, Kroatija ir kt.).

Kauno kolegijos akademinuose padaliniuose vykdyta MTEP ir meno veikla, darysi ekonominę ir socialinę poveikį nacionaliniu ir tarptautiniu lygiu, padėjusi generuoti naujas žinias, taikyti inovatyvius sprendimus. Šias veiklas vykdė Kolegijos akademiniai darbuotojai, kurie yra aktyvūs regioninio, nacionalinio ir tarptautinio lygio institucijose, asociacijose, mokslo žurnalų redkolegijose (pavyzdžiui, Jonavos rajono savivaldybė, Kauno apskrities regioninės kultūros taryba, LR Socialinės apsaugos ir darbo ministerija, Valstybinė lietuvių kalbos komisija, Lietuvos neuromokslų asociacija (LNA), tarptautinė asociacija ICEIGMTM (IC) – International Circle of Educational Institutes for Graphic Media Technology and Management (IC), Lietuvos Socialinio darbo mokyklų asociacija ir pan. ).

*Informatikos, inžinerijos ir technologijų fakulteto* tyrėjai 2024 m. startavo su projektais, tokiais kaip „Neuroninių tinklų pažangių sprendimų, skirtų hibridinių atsinaujinančios energijos šaltinių sistemų optimizuotam ir koncepciniam projektavimui, kūrimas“ (S-ITP-24-1, data: 2024-09-16, Inžinerinių studijų centras). Šiuo projektu siekiama sukurti ir patvirtinti dirbtinio intelekto (AI) įrankius, pagrįstus neuroniniais tinklais, skirtus optimaliam hibridinių atsinaujinančios energijos sistemų projektavimui ir veikimo modeliavimui įvairiose geografinėse vietovėse, užtikrinant nuolatinį, patikimą ir ekonomiškai efektyvų energijos tiekimą.

Verslo fakulteto Verslo katedros projektas „Darbdavio įvaizdžio komunikacijos tyrimas“ (Nr. F23-380, 2023-12-05) padėjo gerinti darbdavių įvaizdį, o tai svarbu formuojant darbo rinkai palankią

aplinką. Projektas „Feasibility Study of B2B“ (Avans UAS, Nyderlandai) skatino tarptautinį verslo bendradarbiavimą tarp Lietuvos ir Nyderlandų, taip atverdamas naujas ekonomines galimybes regionui.

Kiti projektai, kaip „Kauno IX forto muziejaus žinomumo didinimas“ ar „Kauno energijos“ įvaizdžio stiprinimas, siekė socialinio poveikio, tačiau pažymima, kad jų reikšmė būtų dar didesnė, jei įtrauktų daugiau suinteresuotųjų šalių arba būtų tęstinio pobūdžio. Kupiškio rajono turizmo strategijų kūrimas (Nr. F24-259, 2024-06-14; Turizmo ir laisvalaikio vadybos katedra ir Komunikacijos katedra) pasižymėjo didžiausiu regioniniu ekonominiu poveikiu, nes siekė stiprinti vietinę turizmo infrastruktūrą ir plėtoti strateginį marketingą, kas padidins regiono konkurencingumą.

Pažymėtini Medicinos fakulteto vykdyti MTEP tyrimai, tokie kaip „Kineziologinio teipo pritaikymas veido senėjimo prevencijai“, kurių metu sukurtas produkto prototipas ir parengtas komercializavimui; „Glofix maisto papildo poveikis moterų veido odos rodikliams“, kurių metu gauti duomenys leidžia detaliai įvertinti, kaip specifiniai maisto papildo komponentai veikia moterų veido odą ir gali paskatinti „Glofix“ ir panašių maisto papildų plėtrą rinkoje, didinant jų vertę ir pritaikymo galimybes tarptautiniu mastu; su burnos sveikata susijusios elgsenos (OHB) ir žinių (OHK) vertinimo indeksų sukūrimas priešmokyklinių ir pradinių klasių mokiniams, vykdytas kaip vidinis Kolegijos MTEP projektas „Burnos higienos ir mitybos įpročių ugdymo programos, grįstos išmaniosios programėlės naudojimu, sukūrimas priešmokyklinių ir pradinių klasių mokiniams“.

Ypač paminėtinas Menų ir ugdymo fakulteto organizuotas Tarptautinis fotografijos ir medijų meno festivalis (IPMA), (M. Žilinsko dailės galerija (Nepriklausomybės a. 12, Kaunas), 2024 10 01 - 2024 10 31) – vienintelis tokio pobūdžio renginys Europos regione. Šiam renginyje 2024 m. pristatyti 40 perspektyvių menininkų iš viso pasaulio kūryba, festivalį lydėjo Lietuvos ir užsienio kultūros atstovų vedamos paskaitos, parodų atidarymai, pirmą kartą viešai pristatyta Lietuvos humanistinės fotografijos klasiko Antano Sutkaus spalvotų fotografijų ekspozicija.

Dailės ir dizaino darbus kuriantys dėstytojai garsino Lietuvos ir Kolegijos vardą pristatant Lietuvos menininkų kūrybą pasauliniu lygmeniu. Pavyzdžiui, paminėtina Tarptautinė Geumgang Nature Art Biennale 2024 paroda „Nature Art Cube Exhibition“, vykusi Korėjoje (2024 08 24 - 2024 10 31), Tarptautinis III šiuolaikinės grafikos festivalis „The 3rd TKO International Miniprint 2024“ Tokijuje (2024 05 28 – 2024 06 02) ir Kijote (2024 06 08 – 2024 06 16), eksponuota 410 darbų, kuriuos pateikė 238 menininkai iš 40 skirtingų pasaulio šalių, tarp kurių – KK MUF lektorė Sigutė Bronickienė.

Menų akademijos dėstytojai parengė ir pristatė knygą „Lietuvos karikatūros antologija“ ir surengė Lietuvos karikatūros meno parodą, vykusią KK MUF Menų akademijos „Pelėdų kalno“ galerijoje (A. Mackevičiaus g. 27, Kaunas), 2024 04 05 - 04 26. Lietuvos karikatūros antologijos sudarytojai: Alvydas Jonaitis (KK MUF), Vladimiras Beresniovas, Saulius Medžionis. Viršelio dizaineris: Aurimas Mickus (KK MUF). Lietuvos karikatūros meno parodos kuratorius: Alvydas Jonaitis (KK MUF). Leidinys padėjo atsigręžti į kiek primirštą karikatūros meno žanrą.

Bendradarbiaujant su Jonavos rajono savivaldybe buvo sukurti autoriniai apdovanojimai kasmetiniams Jonavos rajono savivaldybės organizuojamiems vaikų ir moksleivių apdovanojimams (autorė: lektorė Sigita Grabliauskaitė) bei sukurti interjero dizaino projektiniai pasiūlymai Jonavos rajono savivaldybės administracijos Civilinės metrikacijos skyriaus patalpų atnaujinimui (kuratoriai: Kęstutis Vaikšnoras, Juozas Dundulis; kūrėjai: Dizaino studijų programos studentai).

Reikšmingą socialinį ir ekonominį poveikį regioniniu lygmeniu atlieka Alytaus fakultetas (buv. Alytaus kolegija, nuo 2024 m. liepos 1 d. tapusi Kauno kolegijos dalimi). Alytaus fakulteto tyrėjai vykdė užsakomąją MTEP veiklą, pavyzdžiui, 2024 01 18-2024 12 31 su UAB „LaRoche“ įgyvendintą tvarios trumposios logistinės grandinės modelio sukūrimą ir pritaikymą gamybos įmonėje (veiklos vadovas – doc. dr. Mindaugas Samuolaitis). Tuometinės Alytaus kolegijos akademinis darbuotojas Sigitas Naruševičius užregistravo patentą – mėsos gaminio kompoziciją (Valstybinis patentų biuras Patento Nr. LT7079 B, Chemijos inžinerija, T005).

Alytaus miesto savivaldybės ir akademinų darbuotojų kartu su projekto partneriais iš Lenkijos, Graikijos, Italijos, Belgijos, Vengrijos, Švedijos, Bosnijos ir Hercegovinos, Kroatijos ir Ispanijos įgyvendinamas URBACT programos dalinai finansuojamas projektas City4talent, kurio rezultatas – jaunimo verslumo ugdymas, skatinimas, sąlygų tam sudarymas, vertinamos ir Alytaus Hub'o įveiklinimo galimybės.

Kolegijos studentai savo įsitraukimu ir dalyvavimu Lietuvos mokslo tarybos organizuojamame projekte „Vasaros praktika“ atliko dviejų mėnesių trukmės (liepa–rugpjūtis) mokslo (meno) tiriamąjį darbą pagal individualią programą. Tokių MTEP darbų tematikos buvo orientuotos į socialinio poveikio kūrimą regioniniu ir nacionaliniu lygmeniu, kaip antai „Socialinio darbuotojo vaidmuo įgalinant Ukrainos karo pabėgėles kreiptis dėl psichosocialinės pagalbos“ (Menų ir ugdymo fakultetas) ar „Matavimų duomenų kokybės užtikrinimas mobiliuose IoT tinkluose“ (Informatikos, inžinerijos ir technologijų fakultetas).

Tyrėjų ir menininkų moksliniai ir meno darbai buvo pripažinti ir apdovanoti: L.Jesevičiūtė-Ufartienė – už geriausią pranešimą tarptautinėje mokslinėje konferencijoje „Emerging Trends in Economics, Culture and Humanities“; doc. dr. Marijana Prodanovič mokslo darbas „Politeness in the Era of Contemporary Communications“ humanitarinių mokslų kategorijoje 49-tame Andrejevic leidyklos konkurse buvo apdovanotas geriausio darbo prizų; Laima Numavičė Dizaino festivalio, apjungiančio septynis Lietuvos miestus, „Dizaino savaitė 2024“ plakatų konkurse pelnė 5 vietą; Aurimas Mickus pelnė tarptautinį „French Fashion Awards“ sidabro apdovanojimą; dr. Kęstutis Lekeckas pelnė tarptautinį „French Fashion Awards“ aukso apdovanojimą; Rolandui Vičiui suteiktas Meno kūrėjo statusas; Lolitai Grabauskienei skirtas tarptautinis PHOENIX apdovanojimas ir tarptautinis Sandro Botičelio apdovanojimas.

## **Veiklos kryptys 2025 metais**

- ✓ **Tyrėjų grupių įveiklinimas**, siekiant MTEP ir meno veiklos rezultatyvumo ir tarptautiškumo.
- ✓ **MTEP ir meno užsakomosios veiklos plėtojimas.**
- ✓ **Mokslo taikomosios veiklos rezultatų tolygumo siekimas studijų ir mokslo kryptyse.**
- ✓ **MTEP ir meno veiklos finansavimo modelio tobulinimas.**
- ✓ **MTEP infrastruktūros veikiančios atviros prieigos principu plėtojimas.**

### III. DARNI BENDRUOMENĖ, PUOSELĖJANTI BESIMOKANČIOS ORGANIZACIJOS KULTŪRĄ

**STRATEGINIS TIKSLAS: TELKTI DARNIĄ BENDRUOMENĘ, PUOSELĖJANČIĄ BESIMOKANČIOS ORGANIZACIJOS KULTŪRĄ.**

**Strateginiai uždaviniai:**

- 1. Sutelkti ir išlaikyti profesionalius darbuotojus.**
- 2. Puoselėti besimokančios organizacijos kultūrą.**
- 3. Stiprinti bendruomenės darną ir darbuotojų gerovę.**

#### Kolegijos žmogiškųjų išteklių valdymas ir vertinimas

2024 m. atnaujinti šie esminiai, Kolegijos žmogiškųjų išteklių valdymą reglamentuojantys dokumentai:

Atitikties kompetencijoms deklaracijų ir kandidato į pareigas / atestuojamo darbuotojo penkerių metų veiklos plano pavyzdinės formos<sup>55</sup>; Kauno kolegijos darbuotojų darbo apmokėjimo tvarkos aprašas<sup>56</sup>; Kauno kolegijos tarybos narių rinkimų tvarkos aprašas<sup>57</sup>; Akademinės tarybos narių rinkimų tvarkos aprašas<sup>58</sup>; Kolektyvinė sutartis<sup>59</sup>; Darbuotojų saugos ir sveikatos instrukcijos<sup>60</sup>; Perspėjimo apie įvykį, ekstremalųjį įvykį ar ekstremaliąją situaciją Kauno kolegijoje ir keitimosi informacija apie įvykį, ekstremalųjį įvykį ar ekstremaliąją situaciją Kauno kolegijoje schemas<sup>61</sup>.

2024 m. buvo parengti arba atnaujinti **22 pareigybių pareiginių nuostatai**.

**Dėstytojų konkursas.** Reaguojant į Mokslo ir studijų įstatymo pakeitimus, susijusius su įtvirtinta dėstytojų pareigybių sistema, kuri koleginiam sektoriui yra iš esmės nauja, per visą Kolegijos gyvavimo laikotarpį pirmą kartą buvo paskelbtas didelės apimties konkursas į dėstytojų pareigas. Kolegija paskelbė konkursą į 282 pozicijas (docento, asistento, vyresniojo lektoriaus ir lektoriaus pareigas) 164 etatams.

Konkursas į dėstytojų pareigas vyko visuose fakultetuose. **Verslo fakultete** buvo paskelbtos 79 konkursinės pozicijos; **Informatikos, inžinerijos ir technologijų fakultete** – 48 pozicijos; **Menų ir ugdymo fakultete** – 88 pozicijos; **Medicinos fakultete** – 67 pozicijos; **Alytaus fakultete** – 15 konkursinių pozicijų.

<sup>55</sup> Kolegijos direktoriaus 2024 m. vasario 28 d. įsakymas Nr. 1-93.

<sup>56</sup> Kauno kolegijos Tarybos 2023 m. gruodžio 19 d. nutarimas Nr. (2.5 E)-54-18 (2024 m. birželio 27 d. nutarimo Nr. (2.5E)-54-26 redakcija).

<sup>57</sup> Kolegijos direktoriaus 2024 m. rugsėjo 30 d. įsakymas Nr. 1-441.

<sup>58</sup> Kolegijos direktoriaus 2024 m. rugsėjo 13 d. įsakymas Nr. 1-401.

<sup>59</sup> Kolegijos direktoriaus 2024 m. vasario 1 d. įsakymas Nr. 1-38.

<sup>60</sup> Kolegijos direktoriaus 2024 m. kovo 19 d. įsakymas Nr. 1-120.

<sup>61</sup> Kolegijos direktoriaus 2024 m. rugsėjo 26 d. įsakymas Nr. 1-429.



Dėstytojų konkursas įvykdytas sėkmingai, jam pasibaigus apeliacijų pateikta nebuvo. Po konkurso užimta etatų – **112,25** etatų, tai sudaro 68 proc. nuo visų paskelbtų etatų. Praėjus konkursui, su pirmą kartą konkursą laimėjusiais dėstytojais buvo sudarytos 5 metų terminuotos darbo sutartys, su antrą kartą konkursą laimėjusiais toms pačioms pareigoms dėstytojais buvo sudarytos neterminuotos darbo sutartys.

2024 m. buvo vykdoma **dėstytojų atestacija. Verslo fakultete** atestacija / vertinimas buvo vykdoma 3 docentams, 15 lektorių (iš kurių viena lektorė buvo neatestuota, nutraukta darbo sutartis). **Medicinos fakultete** atestacija / vertinimas buvo vykdoma 2 docentams, 26 lektoriams. Visi pedagogai buvo atestuoti. **Alytaus fakultete** atestacija buvo vykdoma 22 dėstytojams, iš jų 3 buvo neatestuoti (nutraukti darbo santykiai). **Menų ir ugdymo fakultete** atestacija / vertinimas buvo vykdoma 1 docentui, 7 lektoriams. Neatitikus docento pareigybei keliamų reikalavimų, po atestacijos docentas perkeltas į vyresniojo lektoriaus pareigas. **Informatikos, inžinerijos ir technologijų fakultete** atestacija buvo vykdoma 5 docentams, 15 lektorių, iš kurių vienas lektorius buvo neatestuotas (nutraukta darbo sutartis).

Siekiant palengvinti **naujų dėstytojų adaptaciją**, 2024 m. buvo tęsiami įvadiniai mokymai naujiems Kolegijos dėstytojams. Programos tikslas – suteikti svarbiausias žinias, mokėjimus ir įgūdžius, būtinus dėstytojo pareigybės funkcijoms atlikti. 2024 m. rugsėjo mėn. **naujiems Kolegijos darbuotojams antrą kartą organizuota popietė „3K – kava, kolegos, komanda“**, kurios metu darbuotojai turėjo galimybę susipažinti su kolegijos vadovais, kolegomis, organizacijos kultūra bei vertybėmis.

2024 m. personalo veiklos administravimo procesai buvo vykdomi per Žmogiškųjų išteklių valdymo sistemą „Personalas“ ir Darbuotojų savitarną. 2024 m. liepos 1 d. Alytaus kolegiją prijungus prie Kauno kolegijos, įsteigtas Kauno kolegijos Alytaus fakulteto padalinys. Alytaus fakulteto darbuotojų (62 asmenų) duomenys suvesti į sistemą „Personalas“ – darbo sutarties informacija, atostogų normos, atostogų likučiai, suvestos kasmetinės atostogos darbuotojams, kurie jomis naudojosi vasaros laikotarpiu.

Nors vykdomi Personalo valdymo informacinės sistemos patobulinimai (pvz., supaprastintas darbo sutarties keitimas iš terminuotos į neterminuotą, galimybė formuoti darbuotojų sąrašus nurodytai datai), tačiau susiduriama su sistemos trikdžiais: neautomatizuota darbo laiko apskaitos žiniaraščių patikra, ilgas ataskaitų formavimo procesas, sistema neįtraukia šventinių dienų metu dirbtų valandų skaičiaus. Reikalinga vystyti Personalo valdymo sistemos funkcionalumą.

2024 m. Darbuotojų savitarnos sistemoje atnaujintos prašymų dėl papildomo darbo formos (pedagoginiam personalui ir ne pedagoginiam personalui). Alytaus fakulteto darbuotojams, kurie tęsė darbo santykius Kauno kolegijoje, buvo suteiktos prieigos prie DVS „Darbuotojų savitarna“. Alytaus fakulteto darbuotojai sėkmingai integravosi ir naudojami Savitarnos programa (39 asmenys per 6 mėnesius pateikė 205 prašymus personalo klausimais – 102 komandiruočių, 42 papildomų poilsio dienų, 28 dėl kitų su darbo santykiais susijusių klausimų, 27 kasmetinių atostogų, 6 papildomo darbo prašymai).

## **Kolegijos personalas: struktūra ir skaičiai**

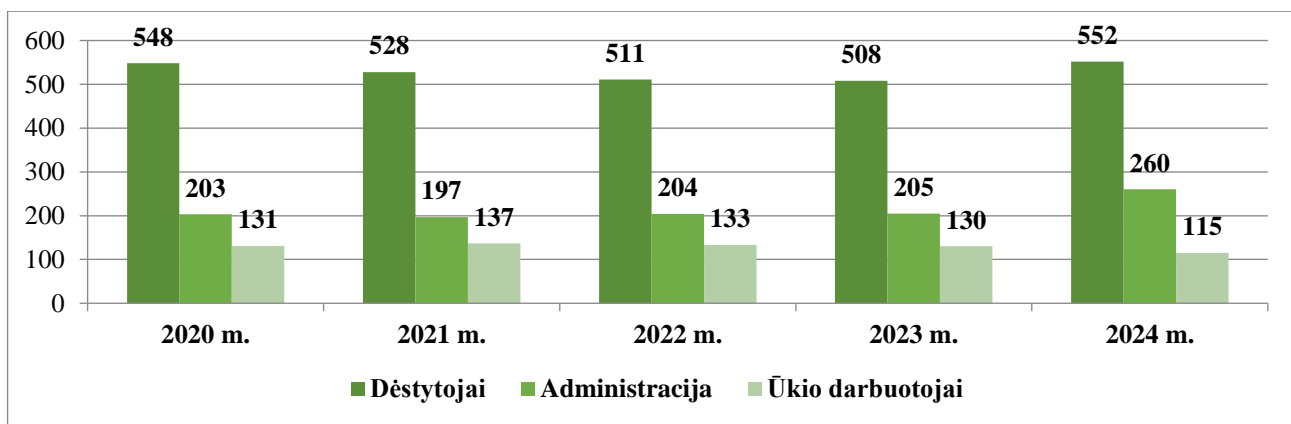
2024 metais organizacijoje įvyko nemažai reikšmingų pokyčių, susijusių su personalo sudėtimi. Siekiant optimizuoti darbo resursus, buvo atlikta ekonominė analizė ir nutarta atsisakyti Apgyvendinimo paslaugų skyriaus darbuotojų (valytojų ir sargų(-ių) pareigybių) atliekamų funkcijų, nuspręsta šias

paslaugas pirkti iš trečiųjų asmenų (valymo ir apsaugos paslaugas teikiančių įmonių). Vadovaujantis 2024 m. gegužės 3 d. direktoriaus įsakymu Nr. 1-218 „Dėl pareigybių panaikinimo Apgyvandinimo paslaugų skyriuje“ buvo panaikinta valytojo pareigybės – 8 etatai, sargo pareigybės – 13 etatų. Viso iki 2024 m. rugpjūčio 20 d. dviem etapais darbo santykiai buvo nutraukti su 16 darbuotojų, dirbančių sargo(-ės) pareigose ir 8 darbuotojais, dirbančiais valytojo(-os) pareigose. Apgyvandinimo paslaugų skyriuje viso buvo atleista 23 darbuotojai, vienai darbuotojai pasiūlyta kita darbo vieta.

Prieš reorganizaciją Alytaus kolegijoje buvo 118 darbuotojų. Reorganizacijos metu įvairiais pagrindais Alytaus kolegija nutraukė darbo santykius su 39 darbuotojais, iš likusių 79 darbuotojų, Alytaus kolegijai įteikus pranešimus dėl darbo santykių tęstinumo, 17 darbuotojų nesutiko tęsti santykių Kauno kolegijoje ir buvo atleisti pagal Lietuvos Respublikos Darbo kodekso 57 straipsnį. Kauno kolegijai perėjo 62 darbo sutartys. Kauno kolegija dėl reorganizacijos nei su vienu Alytaus kolegijos darbuotoju savo iniciatyva darbo santykių nenutraukė. Vėliau darbo sutartys šalių susitarimu buvo nutrauktos su 2 darbuotojais.

Siekiant užtikrinti pareiginių funkcijų efektyvumą, gerinti sprendimų priėmimo kokybę, stiprinti darbuotojų įsipareigojimą ir skatinti nuolatinį procesų tobulinimą, 2024 m. balandžio 1 d. – 2024 m. spalio 31 d. Vidaus audito skyriaus vadovas(-ė) kartu su Žmogiškųjų išteklių skyriaus darbuotojais vykdė Kauno kolegijos Medicinos fakulteto administracijos pareigybių struktūros auditą. Audito metu pastebėti trūkumai: neefektyvus pareigybių pasiskirstymas, kai kurios pareigybės dubliuoja funkcijas ir yra perteklinės, darbuotojų pavaldumas kai kuriais atvejais neužtikrina komunikacijos, darbuotojams sukurtos papildomos vietos (įsteigti etatai), tačiau neišdirbamas numatytas darbo laikas ir gaunamas padidintas darbo užmokestis, kai kurių pareigybių pareiginių nuostatų nėra arba jie pasirašyti ne pagal atliekamas darbo funkcijas ir kt. Atlikus auditą buvo rekomenduojama sumažinti etatų skaičių nuo 38,55 iki 32 etatų. Atsižvelgiant į audito pateiktas rekomendacijas ir vadovaujantis 2024 m. gruodžio 10 d. direktoriaus įsakymu Nr. 1-574 „Dėl pareigybių panaikinimo ir studijų administratoriaus pareigybės įsteigimo Medicinos fakultete“ buvo panaikinta vadovo praktiniam mokymui (1 etatas) pareigybė, administratoriaus (3 etatai) pareigybės, dokumentų valdymo specialisto (1 etatas) pareigybės, specialisto įrengimų priežiūrai (technikas) (0,3 etato) pareigybė, laboranto (3 etatai) pareigybės ir įsteigta studijų administratoriaus pareigybė (1 etatas).

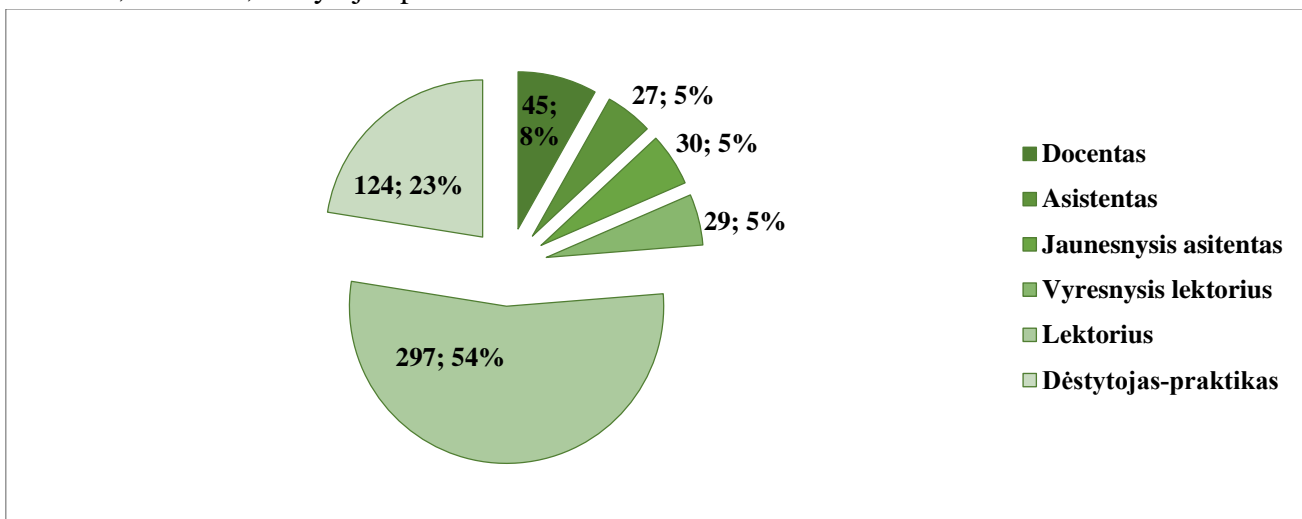
2024 m. spalio 1 d. duomenimis Kolegijoje dirbo **845 darbuotojai**, iš jų – 260 administracijos darbuotojai (89 darbuotojai papildomai dirbo dėstytojais), 470 dėstytojai (be administracijos darbuotojų, dirbančių dėstytojais), 115 ūkio darbuotojų. **Dėstytojai ir mokslo darbuotojai sudaro 55,6 proc. visų darbuotojų, administracijos darbuotojai – 30,8 proc., ūkio darbuotojai – 13,6 proc.** Darbuotojų pasiskirstymas (administracijos darbuotojai, dėstytojai, ūkio darbuotojai) kinta, mažėjant ūkio darbuotojų skaičiui ir didėjant administracijos darbuotojų skaičiui (18 pav.).



18 pav. Personalo sudėtis 2020 – 2024 m.

2024 m. spalio 1 d. duomenimis Kolegijoje dirbo **552** dėstytojai (kartu su administracijos darbuotojais dirbančiais dėstytojais), iš jų **133** vyrai ir **419** moterų. Vidutinis organizacijos darbuotojų amžiaus vidurkis yra **48** metai (2023 m. – 48 metai, 2022 m. – 47,73 metai, 2021 m. – 47,3 metai, 2020 m. – 47,31 metai), pedagogų amžiaus vidurkis yra **47** metai (2023 m. – 47 metai, 2022 m. – 46,92 metai, 2021 m. – 46 metai, 2020 m. – 46,42 metai). Jauniausias darbuotojas yra **17** metų, o vyriausias darbuotojas yra **83** metų.

Iki 2024 m. Kauno kolegijoje buvo trys dėstytojų pareigybės: asistentas, lektorius, docentas. Reaguojant į Mokslo ir studijų įstatymo pakeitimus, susijusius su dėstytojų pareigybių sistema, įtvirtintos naujos tyrėjų pareigybės – **docentas, asistentas ir jaunesnysis asistentas**, kitos dėstytojų pareigybės – **vyresniojo lektoriaus, lektoriaus ir dėstytojo-praktiko pareigybės**. Dėstytojų pareigybės nuo 2024 m. sausio 1 d. yra šios: docentas, asistentas, jaunesnysis asistentas, vyresnysis lektorius, lektorius, dėstytojas-praktikas.



19 pav. Pedagogų pasiskirstymas pagal pareigybės 2024 m.

2024 m. spalio 1 d. duomenimis Kauno kolegijoje buvo **45 docentai** (iš kurių 22 Kolegija yra pagrindinė darbovietė ir 23 nepagrindinė darbovietė), **27 asistentai** (iš kurių 13 Kolegija yra pagrindinė darbovietė ir 14 nepagrindinė darbovietė), **30 jaunesniųjų asistentų** (iš kurių 24 Kolegija yra pagrindinė darbovietė ir 6 nepagrindinė darbovietė), **29 vyresnieji lektoriai** (iš kurių 13 Kolegija yra

pagrindinė darbovietė ir 16 nepagrindinė darbovietė), **297 lektoriai** (iš kurių 195 Kolegija yra pagrindinė darbovietė ir 102 nepagrindinė darbovietė) ir **124 dėstytojai-praktikai** (iš kurių 19 Kolegija yra pagrindinė darbovietė ir 105 nepagrindinė darbovietė) (žr. 19 pav.). Pedagoginių darbuotojų pasiskirstymas Kolegijoje 2024 metais nuo bendro pedagogų skaičiaus išsidėstęs taip: docentai sudaro 8 proc., asistentai 5 proc., jaunesnieji asistentai 5,4 proc., vyresnieji lektoriai 5,2 proc., lektoriai 54 proc., dėstytojai-praktikai 22,4 proc. Iš viso tyrėjai (docentas, asistentas, jaunesnysis asistentas) sudaro 18,4 proc. (2023 metais Kolegijoje docentai sudarė 15 proc.). pedagoginio personalo.

Lietuvos mokslo ir studijų įstatymo 68 straipsnis apibrėžia kviestinius dėstytojus kaip aukštųjų mokyklų darbuotojus, kurie įdarbinami ne ilgesniam kaip 2 metų laikotarpiui. Tai yra aukštos kvalifikacijos mokslininkai, turintys išskirtinių kompetencijų savo srityje, ir jie gali būti kviečiami vykdyti konkrečias dėstymo ir (ar) mokslinių tyrimų veiklas. Kviestinio dėstytojo statusas gali būti suteikiamas tiek Lietuvos, tiek užsienio tyrėjams. 2024 m. Kolegijoje dirbo 9 kviestiniai dėstytojai iš kitų Lietuvos mokslo ir studijų institucijų: Alytaus fakultete – 2, Medicinos fakultete – 4, Menų ir ugdymo fakultete – 1, Informatikos, inžinerijos ir technologijų fakultete – 1, Verslo fakultete – 1. Siekiant plėtoti Kolegijos tarptautiškumą, 2024 m. kviesti dėstytojai iš užsienio šalių. 2024 m. Kolegijoje dirbo 31 dėstytojas iš užsienio šalių (2023 m. – 26, 2022 m. – 14, 2021 m. – 22, 2020 m. – 19), iš jų: Alytaus fakultete – 0, Medicinos fakultete – 10, Menų ir ugdymo fakultete – 8, Informatikos, inžinerijos ir technologijų fakultete – 3, Verslo fakultete – 10. Svarbu pažymėti, kad su 7 dėstytojais yra sudarytos 5 metų darbo sutartys.

Vadovaujantis bendrųjų studijų programų vykdymo reikalavimais, ne mažiau kaip 10 proc. koleginių studijų krypties dalykų apimties turi dėstyti mokslininkai arba pripažinti menininkai (meno dalykus). **2024 m. kolegijoje dirbo 153 dėstytojai**, turintys mokslinį laipsnį (2023 m. – 123 dėstytojai, 2022 m. – 119 dėstytojų, 2021 m. – 114 dėstytojų, 2020 m. – 108 dėstytojai), tai sudarė **27,72 proc. visų dėstytojų**. Kolegijos strateginio plano rodiklis 2024 m. yra 20 proc. dėstytojų, turinčių mokslinį laipsnį. Taigi šis rodiklis įgyvendintas. 2024 metais kolegijoje dirbo **14 pripažintų menininkų** (2023 m. – 14, 2022 m. – 13, 2021 m. – 12, 2020 m. – 15).

8 lentelė. Pedagogų, turinčių mokslinį laipsnį, pasiskirstymas padaliniuose 2024 m.

Fakultetas	Dėstytojai, turintys mokslinį laipsnį (pirmaeilėse)	Dėstytojai, turintys mokslinį laipsnį (antraeilėse)	Iš viso dėstytojų, turinčių mokslinį laipsnį
Alytaus fakultetas	6	5	11
Medicinos fakultetas	15	25	40
Menų ir ugdymo fakultetas	22	16	38
Informatikos, inžinerijos ir technologijų fakultetas	13	19	32
Verslo fakultetas	17	15	32
<b>Iš viso:</b>	<b>73</b>	<b>80</b>	<b>153</b>

Kauno kolegijoje 2024 m. spalio 1 d. duomenimis buvo 15 proc. (nuo visų dėstytojų) pedagogų dirbančių 1 ir daugiau etatu ir 34 proc. (nuo visų dėstytojų etatų) (9 lentelė).

9 lentelė. Pedagogų dirbančių 1 etatu ir daugiau, pasiskirstymas pagal pareigybes (2024-10-01 duomenys)

Fakultetas	Docentas	Asistentas	Jaunesnysis asistentas	Vyresnysis lektorius	Lektorius	Dėstytojas-praktikas
Alytaus fakultetas		3,5			2,2	
Medicinos fakultetas	6,8		1	2,15	14,35	
Menų ir ugdymo fakultetas	2	1	4,55	5,4	25,55	1
Informatikos, inžinerijos ir technologijų fakultetas		1,1		1,25	7,35	
Verslo fakultetas	1		1,3		10,1	
<b>Iš viso:</b>	<b>9,8</b>	<b>5,6</b>	<b>6,85</b>	<b>8,8</b>	<b>59,55</b>	<b>1</b>

Apibendrinant galima teigti, kad dėstytojai, dirbantys pilnu etatu užima 91,6 etatų, tai sudaro 34 proc. nuo visų dėstytojų etatų.

### Darbuotojų sauga ir sveikata

Nuo 2024 m. sausio mėn. 1 d. iki gruodžio mėn. 31 d. **Kolegijos darbuotojų sveikatingumas**<sup>62</sup> – **70,7 proc.** nuo visų darbuotojų. Atsižvelgiant į Kolegijos darbuotojų amžiaus vidurkį bei ilgalaikio nedarbingumo statistiką, galima teigti, jog rodiklis yra geras.

Darbuotojai profilaktiškai sveikatą gali pasitikrinti Kauno miesto poliklinikos Darbo medicinos centre. 2024 m. Kauno miesto poliklinikos Darbo medicinos centre bei kitose miesto gydymo įstaigose sveikatą patikrino 221 darbuotojas, Alytaus poliklinikoje 26 darbuotojai. 2024 m. sausio 2223 dienomis Darbo medicinos centro specialistai atvyko į kolegiją darbuotojų privalomai sveikatos patikrai atlikti, patikrinta 113 darbuotojų. Sveikatos patikrinimai vyko ir 2024-04-23 d., tuo pačiu metu pageidaujantys darbuotojai galėjo pratęsti Vairuotojo sveikatos medicininę pažymą – A, B kat. (25 asmenys). Su Visuomenės tyrimų centro specialistėmis 2024-01-17 buvo suorganizuota „Sveikų akių diena“, kurios metu kolegijos darbuotojams (40 asmenų) nemokamai tikrinta rega ir čia pat vietoje galima buvo prisitaikyti ir įsigyti akinius.

2024 metų vasaros laikotarpiu buvo suvesti kolegijos darbuotojų duomenys ir kiti dokumentai (instruktažai, mokymų medžiaga ir kt.), o nuo rugsėjo jau pradėjo veikti nauja darbo saugos sistema „DASATA“. Nuo šiol visa informacija apie darbų saugą darbuotojams pateikiama elektroniniu būdu. Darbuotojai, jiems priimtiniu metu, gali susipažinti su instrukcijomis, darbo saugos, gaisrinės saugos ir civilinės saugos mokymais bei kitais jiems skirtais dokumentais.

Nors darbo saugos sistema „DASATA“ ir darbuotojų saugos ir sveikatos vyr. specialistė reguliariai primena ir informuoja darbuotojus apie sistemoje privalomų užduočių atlikimą, sveikatos patikrinimus, yra nemažas skaičius darbuotojų, kurie vis dar nėra atlikę užduočių ir (ar) pasitikrinę sveikatą.

2024 m. ištirti trys nelaimingi atsitikimai: vienas nelaimingas atsitikimas pakeliui iš darbo ir du nelaimingi atsitikimai pakeliui į darbą.

Ataskaitiniais metais atliktas Puodžių g. 11, Pramonės pr. 22, A. Mackevičiaus g. 27, A. Mackevičiaus g. 60, K. Šklėrio g. 1, K. Petrausko g. 15, Muitinės g. 15, Pramonės pr. 20, Pramonės pr.

<sup>62</sup> Stebėsenos rodiklis, atskleidžiantis Kolegijos darbuotojų sveikatos būklę, priešingą sergamumui.

22A pastatuose esančių darbo vietų profesinės rizikos vertinimas. 2025 metais planuojama atlikti Pramonės pr. 20 administracijos darbuotojų darbo vietų profesinės rizikos vertinimą.

## Darbuotojų kompetencijų tobulinimas

Kolegijoje darbuotojų kompetencijų tobulinimas organizuojamas remiantis Aukštųjų mokyklų dėstytojų kompetencijų tobulinimo gairėmis<sup>63</sup>, Kauno kolegijos darbuotojų kompetencijų tobulinimo tvarkos aprašu<sup>64</sup>.

**2024 m. 3 Kolegijos darbuotojai** apgynė daktaro disertacijas (2023 metais – 3).

Darbuotojai kompetencijas tobulino Kolegijoje organizuojamuose renginiuose bei išorės organizacijų renginiuose. 2024 m. **mokymosi kompetencijas tobulino 59,9 proc. Kolegijos dėstytojų, dalykines kompetencijas – 83,8 proc. dėstytojų, tyrimų kompetencijas – 48,3 proc. dėstytojų.** Taip pat dėstytojai tobulino **bendrąsias kompetencijas – 76,3 proc. dėstytojų**<sup>65</sup>. **Stażuočių** 2024 metais buvo **15** (2023 m. – 11, 2022 m. – 16, 2021 m. – 28, 2020 m. – 15). Siekiant užtikrinti kokybiškų studijų organizavimą, aktualus **kryptingas dėstytojų pedagoginių kompetencijų tobulinimas ir praktinės patirties atnaujinimas.** Pažymėtina, jog šio kryptingumo siekis įtvirtintas Studijų vystymo skyriaus atsakomybėse, įkūrus 2023 metais šį struktūrinį padalinį.

2024 m. Žmogiškųjų išteklių skyrius organizavo 44 kompetencijų tobulinimo renginius Kolegijos darbuotojams, kviesdamas juos vesti tiek vidinius, tiek išorinius lektorius:

- **25 proc. kompetencijų tobulinimo renginių skirti mokymo(si) kompetencijų tobulinimui** (pvz., Mokymai „Studijų dalyko (modulio) aprašo parengimas ir valdymas virtualioje mokymosi aplinkoje Moodle“, Mokymai „Interaktyvūs studentų žinių patikrinimo įrankiai ir testų kūrimas VMA „Moodle“, mokymai „Europass mikrokredencialo diegimas institucijoje“, Mokymai „Pasirengimas 2025–2026 m. m. studijų programų studijų planų atnaujinimui“, mokymai „Studijų dalykų aprašų kūrimas ir atnaujinimas bei mokymo planavimas. Pasirengimas studijų dalyko / modulio atestacijai“, mokymai „Pasiekimų pripažinimas skaitmeninėje aplinkoje“, mokymai „Studijų dalyko / modulio VMA klasės pritaikymas nuotolinėms studijoms ir pasirengimas atestacijai“, seminaras „Studentų, pasižyminčių neuroįvairove, sėkmingos studijos aukštojoje mokykloje“, mokymai „Praktikos mentoriaus vaidmuo studijų procese“, Mokymai „Turnitin įrankio naudojimas plagiato prevencijai“, mokymo programa „Įvadiniai mokymai naujiems Kauno kolegijos dėstytojams“, kt.).

- **23 proc. kompetencijų tobulinimo renginių skirti tyrimų kompetencijų tobulinimui** (pvz., mokymai „Aprašomoji kiekybinių duomenų analizė“, mokymai „Filologijos mokslo tyriminių kompetencijų ugdymas“, mokymai „Kokybinių duomenų analizės metodų taikymas“, mokymai „Įvadas į duomenų analizę ir vaizdavimą su R“, mokymai „Mokslinių tyrimų rezultatų publikavimas ir vertinimas pagal Kauno kolegijos dėstytojų atestacijos reikalavimus“, seminaras „Duomenų analitikos galimybių pristatymas moksliniams tyrimams: Valstybė duomenų agentūra“, seminaras tyrėjams „Mokslo, technologijų ir eksperimentinės plėtros bei inovacijų lygių klasifikacija“, seminarų ciklas dėstytojams ir tyrėjams „Team Coaching Methods as a Way of Empowering Students“, mokymai

<sup>63</sup> 2020 m. birželio 19 d. Lietuvos Respublikos švietimo mokslo ir sporto ministro įsakymas Nr. V-936.

<sup>64</sup> 2022-04-14 Kolegijos direktoriaus įsakymas Nr. 1-176.

<sup>65</sup> Remiantis akademinį padalinių 2024 m. veiklos ataskaitų duomenimis.

akademiniam ir moksliniam personalui „Comprehensive and Sustainable Internationalisation at Kauno kolegija“, Mokymai „Intelektinės nuosavybės teisių valdymas ir komercinimas“, kt.).

- **41 proc. mokymų bendrosioms kompetencijoms tobulinti, skirti akademiniams ir neakademiniams darbuotojams** (pvz., seminaras „Tiesa ar melas žiniasklaidoje: kaip atpažinti?“, seminaras „Savipagalbos būdai po netekties: kaip išgyventi pačiam ir kaip padėti kitam, patyrus netektį“, dizaino mokymai su Canva programa, mokymai „Studentų patiriamo smurto apraiškos: kaip pastebėti? kaip padėti? ką daryti toliau?“, mokymai „Asmeninė lyderystė (veržlumas ir atsakomybė) pokyčių laikotarpiu“, mokymai „Dėstytojo / Kolegijos atstovo įvaizdžio etiketas socialiniuose tinkluose: patarimai ir nutarimai“, mokymai „Kaip atpažinti smurtą ir priekabiavimą dėl lyties aukštojoje mokykloje“, diskusija „Lygių galimybių ir įvairovės iššūkiai aukštojo mokslo institucijose“, renginys-diskusija „Lyčių lygybės integravimas į Kauno kolegijos veiklą“, mokymai „Pozityvaus mąstymo ugdymas sklandžiai metų pradžiai“, seminaras „Asmens duomenų apsauga“, Anglų k. kursai dėstytojams, mokymai akademiniam ir moksliniam personalui „Comprehensive and Sustainable Internationalisation at Kauno kolegija“, kt.).

- **11 proc. praktinių mokymų neakademiniams darbuotojams** (pvz., mokymai-konsultacijos darbuotojų saugos ir sveikatos bei Gaisrinės saugos žurnalų pildymo bei darbuotojų / studentų atliekamo instruktavimo klausimais; nuotoliniai mokymai „Viešųjų pirkimų iniciatorių funkcijos“, praktinis seminaras „Dokumentų valdymo sistema KONTORA“, mokymai „Ūkio subjektų ir įstaigų pasirengimas ekstremaliosioms situacijoms“, kt.).

Daugiau kaip **40 proc.** neakademinių darbuotojų tobulino kompetencijas vidiniuose mokymuose: „Tiesa ar melas žiniasklaidoje: kaip atpažinti?“, „Savipagalbos būdai po netekties: kaip išgyventi pačiam ir kaip padėti kitam, patyrus netektį“, „Dizaino mokymai su Canva programa“, „Pozityvaus mąstymo ugdymas sklandžiai metų pradžiai“, „Laiko ir užduočių valdymas“ ir kt.

Siekiant tobulinti vadovų vadovavimo, lyderystės ir komunikacijos kompetencijas, organizuoti mokymai vadovams: mokymai „Asmeninė lyderystė (veržlumas ir atsakomybė) pokyčių laikotarpiu“ (58 dalyviai), mokymai „Comprehensive and Sustainable Internationalisation at Kauno kolegija“ (31 dalyvis), mokymai vadovams viešo kalbėjimo tema (23 dalyviai), renginys-diskusija „Lyčių lygybės integravimas į Kauno kolegijos veiklą“ (21 dalyvis), seminaras „Laiko ir užduočių valdymas“ (63 dalyviai), kt. **70 proc.** vadovų tobulino kompetencijas vidiniuose mokymuose.

Vienas iš svarbių rodiklių analizuojant duomenis – *užsienio kalba kalbančių ir galinčių dirbti dėstytojų procentas nuo bendro dėstytojų skaičiaus, proc.* Žmogiškųjų išteklių skyriaus turimais duomenimis (dėstytojas priimamas į darbą turi nurodyti, kokia užsienio kalba gali dėstyti paskaitas), 354 dėstytojai gali dėstyti paskaitas užsienio kalba (anglų, vokiečių, prancūzų, rusų, lenkų ir kt.). Tai sudaro 64 proc. visų dėstytojų. Taip pat galima pastebėti, jog viena populiariausių sričių, kurioje darbuotojai pageidauja tobulinti kompetencijas – užsienio kalbos.

Atsižvelgiant į Kauno kolegijos strateginius tikslus ir siekį didinti organizacijos veiklos efektyvumą, plėtojant neformaliojo švietimo paslaugų teikimą ir sistemingą darbuotojų kompetencijų tobulinimą bei profesionalų pritaikymą organizacijos veikloje, 2025 m. steigiamas Mokymosi visą gyvenimą centras prie Žmogiškųjų išteklių skyriaus, kurio veiklos tikslas – organizuoti, vykdyti ir koordinuoti įvairių sričių vidinių ir išorės darbuotojų ir specialistų kompetencijų ugdymą, vertinimą ir plėtoti neformalųjį švietimą.

Perėjus prie naujos pareigybių sistemos, tampa aktualu plėtoti tyrėjų karjeros stebėsenos sistemą.

## Bendruomenės gerovė

Kolegijoje **bendruomenės gerovės vadovas** atsakingas už sklandų lygių galimybių ir įvairovės politikos įgyvendinimą, prevencinių priemonių šioje srityje inicijavimą bei lygių galimybių ir įvairovės programos įgyvendinimo priežiūrą, darnios bendruomenės telkimą ir kūrimą, priemonių ir iniciatyvų įgyvendinimą, siekiant geriau atliepti darbuotojų poreikius, vystyti įtraukią bei palaikančią organizacijos kultūrą. Įgyvendinat šias veiklas, 2024 m. buvo atlikta:

- Organizuotas renginys – **Forumas bendruomenei „Moterys versle, politikoje ir aukštajame moksle“** (2024 m. kovo 8 d.), kuriame vyko įtrauki diskusija apie iššūkius, su kuriais susiduria moterys dirbdamos skirtingose srityse, apie padarytą pažangą, sprendžiant diskriminacijos, vienodo atstovavimo vadovaujančiose pozicijose ir atlygio klausimus.
- Atidarytas **Maldos, tylos ir meditacijos kambarys** (2024 m. balandžio 4 d.).
- Kauno kolegija prisijungė prie nacionalinio **miškasodžio** iniciatyvos, kuris 2024 metais buvo telkiamas visoje Lietuvoje, taip įprasminant Lietuvos dainų šventės šimtmetį. 2024 m. balandžio 19 d. šioje iniciatyvoje dalyvavo virš 50 darbuotojų.
- Pirmą kartą organizuotas **renginys darbuotojams - „Gerovės festas“**. Renginyje vyko edukacijos asmens sveikatinimo klausimais, aktyvios fizinės veiklos užsiėmimai, kūrybinės bei pramoginės veiklos.
- Antrą kartą organizuota **Popietė naujiems darbuotojams** (2024-09-27), kur buvo kalbama apie organizacijos kultūrą ir vertybes, aptarta komandinio darbo esmė ir kiekvieno komandos nario svarba.
- **Administracijos darbuotojų kalėdinė degustacinė popietė** (2024-12-20), kurioje dalyvavo beveik 70 administracijos darbuotojų.
- Periodiškai organizuotos bendruomenės valandos: įvyko 5 susitikimai su prof. Eugenijumi Laurinaičiu, prof. Albertu Skurvydu, Mindaugu Grajausku, dr. Milda Pivoriūte, Kauno arkivyskupu Kęstučiu Kėvalu.
- Organizuota **dienos stovykla darbuotojų vaikams** (2024 m. birželio 17-21 d.), kuri subūrė 40 vaikų.
- Organizuota **Kalėdinė šventė darbuotojų vaikams** (2024 m. gruodžio 19 d.), kurioje dalyvavo daugiau nei 50 darbuotojų vaikų nuo 2 iki 14 metų.
- Intranete skiltyje „Naudos darbuotojams“ sukurta atšaka „Partnerių pasiūlymai“, kur yra informacija apie visas naudas ir specialiuosius pasiūlymus, kurių gali tikėtis Kauno kolegijoje dirbantis žmogus. Atšakoje „Partnerių pasiūlymai“ periodiškai dedami soc. partnerių pasiūlymai, nuolaidos ar akcijos, skirtos įsigyti tam tikras prekes ar paslaugas.

Renginiai bei iniciatyvos ne tik kūrė įtraukios ir palaikančios organizacijos vaizdinį, bet ir turėjo įtakos didesniai darbuotojų įsitraukimui bei jų lojalumo didinimui. Buvo skatinamas darbuotojų tarpusavio bendravimas ir neformalių santykių palaikymas, nuolat primenama apie vertybių puoselėjimo kasdieninėse veiklose svarbą.

Įgyvendinant projektą „Lyčių lygybės plano parengimas bei lyčių lygybės ir lygių galimybių priemonių įgyvendinimas, siekiant organizacinės kultūros pokyčių Kauno kolegijoje“ (Nr. 10-040-T-0010), bendruomenės gerovės vadovas organizavo renginius, vedė mokymus: renginys–diskusija „*Lyčių lygybės integravimas į Kauno Kolegijos veiklą*“ (2024 m. lapkričio 11 d.), mokymai „*Kaip*



*atpažinti smurtą ir priekabiavimą dėl lyties aukštojoje mokykloje?*“ (2024 m. lapkričio 14 d.), diskusija „*Lygių galimybių ir įvairovės iššūkiai aukštojo mokslo institucijose*“ (2024 m. lapkričio 28 d.). Kartu su Rinkodaros ir komunikacijos skyriaus komunikacijos koordinatore M. Klišyte parengtas Lyčių lygybės ir įvairovės viešinimo kampanijos koncepcijos ir viešinimo planas.

Patiriant diskriminaciją, netoleranciją, susidūrus su lygių galimybių pažeidimais, mobingu, priekabiavimu ir pan., bendruomenės nariai kviečiami rašyti el. paštu [pasitikejimas@go.kauko.lt](mailto:pasitikejimas@go.kauko.lt) arba kreiptis tiesiogiai į bendruomenės gerovės vadovą. Tarptautiniai studentai ar dėstytojai gali rašyti el. paštu [trust@go.kauko.lt](mailto:trust@go.kauko.lt). Tiek lietuviškoje, tiek angliškoje Kolegijos interneto svetainės versijoje, buvo atnaujinta skiltis „Etika ir lygios galimybės“, aiškiau pateikta informacija bendruomenei, į ką galima kreiptis dėl iškylančių klausimų ar susidūrus su iššūkiais.

Rūpinantis Kolegijos bendruomenės psichologine sveikata ir emociškai gerove, nuo 2020 m. gruodžio mėnesio Kolegijos bendruomenei teikiama **nemokama psichologinė pagalba**. 2024 m. kolegijoje dirbo 4 psichologės ir buvo suteiktos 479 konsultacijos. Atsižvelgiant į bendruomenės tarptautiškumą konsultacijos teikiamos lietuvių ir anglų kalbomis. Taip pat reguliariai organizuojami seminarai ir praktiniai užsiėmimai (2024 m. organizuoti mokymai „Savipagalbos būdai po netekties: kaip išgyventi pačiam ir kaip padėti kitam, patyrus netektį“, „Pozityvaus mąstymo ugdymas sklandžiai metų pradžiai“ ir kt.) bendruomenės nariams aktualiomis temomis, susijusiomis su psichikos sveikatos gerinimu.

2024 m. Kauno kolegijoje buvo tirtas 1 atvejis dėl galimai taikyto psichologinio smurto ir (ar) mobingo darbe. Psichologinio smurto darbe atvejų nagrinėjimo komisija, vadovaudamasi Darbuotojų psichologinio saugumo užtikrinimo politikos ir jos įgyvendinimo tvarkos aprašu<sup>66</sup> išnagrinėjo atvejį ir nustatė, kad skundas dėl psichologinio smurto buvo nepagrįstas.

2024 m. suteiktas **bendruomenės garbės nario** vardas dr. Mindaugui Misiūnui<sup>67</sup>.

## **Saviraiškos galimybės, laisvalaikio sąlygos Kolegijos bendruomenei. Kultūriniai ir kiti renginiai**

Kolegijoje veikia sporto kolektyvai, sudaromos galimybės saviraiškai, laisvalaikio praleidimui. 2024 metais darbuotojų ir studentų laisvalaikiui buvo vykdoma „HobbyPro“ 13 įvairaus pobūdžio užsiėmimų, kuriuose dalyvavo 185 dalyviai. 2024 m. rudenį projektas „HobbyPro“ išaugo į „HobbyLab“ projektą, kurio tikslas buvo organizuoti 3 mėn. trukmės nuolatinius užsiėmimus darbuotojams ir studentams. Per pirmąjį semestrą vyko šie užsiėmimai: Stalo žaidimų klubas (studentams); Solo latino šokiai (darbuotojams, studentams); Tapyba (darbuotojams). Šie užsiėmimai buvo skirti tiek studentams, tiek dėstytojams, jiems skirtu laiku. Iš viso per 3 mėnesių laikotarpį įvyko 48 užsiėmimai, kuriuose dalyvavo per 70 bendruomenės narių.

2024 m. atlikta Kauno kolegijos renginių analizė, apimanti finansų, proceso, renginių tipų aspektus. Nustatyta, kad padaliniuose studijų procesui tobulinti per metus suorganizuota apie 350 renginių, o studijų populiarinimui stojantiems moksleiviams organizuojama 5 kartus mažiau iniciatyvų. Per metus Kolegijoje formaliems renginiams išleidžiama per 370 000 eurų. Stebimas nesistemiškas renginių organizavimo proceso administravimas, reprezentacinių lėšų administravimo sunkumai, neaiški renginio organizatorių atsakomybė ir vaidmuo, informacijos aptarnaujantiems padaliniais

<sup>66</sup> Kolegijos direktoriaus 2022 m. kovo 30 d. įsakymas Nr. 1-154.

<sup>67</sup> Akademinės tarybos 2024-09-27 nutarimas Nr. AT-45.

nesisteminas teikimas, renginių datos dubliavimas, konkuravimas tarpusavyje dėl tos pačios auditorijos dėmesio, žmogiškųjų, finansinių išteklių „išblaškymas“ ir iniciatyvų „susmulėjimas“, nepakankamos paskatos tarpkatedrinėms, tarpfakultetinėms iniciatyvoms. Tam, kad šios problemos būtų išspręstos, pradėta rengti renginių organizavimo tvarka, kuriama automatizuota renginių administravimo sistema.

Igyvendintos iniciatyvos, skatinančios sveiką gyvenseną ir sportinę veiklą: vykdytas LPD *Fizinio aktyvumo ir sveikos gyvensenos ugdymas*; organizuoti 12 institucinio lygmens sporto renginių (Kauno kolegijos *Pavasario krepšinio turnyras 3x3*; Kalėdinis tinklinio turnyras; *Spikeball* ( smūginio) turnyras; Kauno kolegijos studentų 3x3 krepšinio turnyras; Kauno kolegijos darbuotojų 3x3 krepšinio turnyras; Krepšinio iššūkis: KK SA - KK administracija; kt.), kt. Kauno kolegijos darbuotojai du kartus savaitėje turi galimybę lankyti pilateso užsiėmimus bei vieną kartą savaitėje krepšinio treniruotes.

2024 m. aktyviai dalyvauta sporto renginiuose. Iš viso dalyvauta 20 sporto renginių ir žaidynių (2023 m. – 22; 2022 m. – 18, 2021 m. – 13 renginių): XXXIV A. Karkausko tinklinio turnyras, XXIII kolegijų sporto žaidynės, Kauno miesto krepšinio ir tinklinio lygos, Lietuvos studentų krepšinio lyga, FUTSAL A lyga, RKL A lyga, sporto festivalis Palangoje *Sportas visiems Beactive 2024*, Kauno kolegijos *Pavasario krepšinio turnyras 3x3*, Kalėdinis tinklinio turnyras, *Spikeball* ( smūginio) turnyras, Pavasario judesio fiesta, Tarptautinis Kovo-11-osios tinklinio turnyras, Lietuvos studentų taurės tinklinio turnyras, SELL žaidynės, Kauno kolegijos studentų 3x3 krepšinio turnyras, Kauno kolegijos darbuotojų 3x3 krepšinio turnyras, kt..

Tęsiamas nuo 2023 m. pradėtas bendradarbiavimas su „Hegelmann“ futbolo klubu, suburta FC Hegelmann - Kauno kolegijos komanda dalyvauja FUTSAL I lygoje. Taip pat tęsiamas bendradarbiavimas su Kazlų rūdos „Ataka“ komanda ir komanda Kazlų Rūdos „Ataka“ - Kauno kolegija dalyvauja 2024 / 2025 m. sezone RKL A divizione.

Kolegijos sporto šakų komandų gebėjimai buvo įvertinti: Kolegijos žaidynėse I vietas užėmė vaikinų krepšinio komanda, merginų krepšinio komanda, tinklinio merginų komanda, kroso varžybų merginų komanda, II vietas – svarčių kilnojimo vaikinų ir merginų komandos, tinklinio vaikinų komanda, III vietas – stalo teniso vaikinų ir merginų komandos; kroso varžybų vaikinų komanda, lengvosios atletikos vaikinų ir merginų komandos; SELL žaidynėse jėgos trikovėje laimėta I vieta; Kauno tinklinio mėgėjų Vyrų lygoje iškovota I vieta.

2024 m. Bibliotekoje ir mokslinės komunikacijos centre vyko **57 renginiai**, iš jų – 32 parodos (14 teminių ir 4 naujų knygų parodos, 14 meno parodų). Sausio 13-ąją Bibliotekos darbuotojai prisijungė prie akcijos „*Pergalės šviesa*“. Bibliotekoje eksponuotos parodos: Birutės Šležienės personalinė paroda „Improvizacijos“, S. Grabliauskaitės personalinė akvarelių paroda „Plenerų nuotaikos“, Jungtinė tvarios mados kolekcija „Buvom vaikai...“, E. Tamulionytės fotografijų paroda „Pasaulis atvirai“, Monikos Imbrasaitės personalinė odos dirbinių paroda „Nuo formos iki funkcijos“, Kauno kolegijos Menų fakulteto Menų akademijos įvaizdžio dizaino studijų programos baigiamųjų darbų paroda, Kauno kolegijos Menų ir ugdymo fakulteto Pedagogikos katedros docentės ir dailės pedagogės dr. Sigitos Saulėnienės ekslibrisų paroda, Kauno kolegijos Menų fakulteto Menų akademijos studentų tapybos darbų paroda, objektinio meno programos keramikos specializacijos studentų Kaulinio porceliano kūrinių paroda, taip pat paroda, skirta bibliotekos dešimtajam gimtadieniui „Keletas svarbiausių bibliotekos veiklos pokyčių (2014-2024)“, Kauno moksleivių

techninės kūrybos centro fotografijos studijos mokinės Mildos Narbutaitės kūrybinių darbų parodos „Tarp eilučių“ ir „Emocijų tramdymas“.

### **Poveikis regionų ir visos šalies raidai: akademinio ir administracinio personalo visuomeninis aktyvumas, personalo pripažinimas**

Kauno kolegijos darbuotojai yra aktyvūs visuomeninių organizacijų, iniciatyvų nariai, įsijungiantys į įvairių darbo grupių, komisijų, komitetų veiklą. Kolegijos dėstytojai, tyrėjai yra šalies ir užsienio mokslinių žurnalų, konferencijų, mokslinių ir organizacinių komitetų, ekspertinių grupių nariai. Jie aktyviai dalyvauja šalies ir tarptautinių asociacijų veikloje. Yra Lietuvoje ir užsienyje leidžiamų žurnalų redakcinių kolegijų nariai.

Kolegijos akademinis ir administracinis personalas:

- yra organizacijų **valdybų / tarybų nariai** (pvz., Lietuvos Respublikos odontologų rūmų; KPPAR Finansininkų klubo; Alytaus rajono savivaldybės; Bosch Car Service Lietuva; Socialinio darbo tarybos prie SADM; Lietuvos socialinių paslaugų įstaigų vadovų asociacijos, Socialinio darbo mokyklų asociacijos (Kolegijos atstovė viceprezidentė); Globėjų, įtėvių mokymo, konsultavimo specialistų asociacijos (Kolegijos atstovė valdybos pirmininkė); Europos mindfulness asociacijos (Eamba, European Associations for Mindfulness); Serbijos anglų kalbos asociacijos (Kolegijos atstovė prezidentė); kt.).

Direktoriaus pavaduotoja mokslo ir organizacijos plėtrai yra Studijų kokybės vertinimo centro (SKVC) tarybos pirmininko pavaduotoja. Bibliotekos vadovė yra Lietuvos bibliotekų tarybos prie LR Kultūros ministerijos pirmininkė ir LKBA pirmininkė, bei yra LMBA tarybos narė, LABA narė, atstovauja kolegiją eLABa konsorciumo ir Lietuvos mokslinės periodikos asociacijos veikloje (LMPA), dalyvavo nacionalinėje ŠMSM ekspertų darbo grupėje nuo LKDK dėl prenumeruojamų duomenų bazių atrankos, Kultūros ministerijos darbo grupėje dėl Lietuvos visuomenės medijų ir informacinio raštingumo ugdymo programos viešosiose bibliotekose įgyvendinimo. Alytaus fakulteto dekanas yra „Bussinet Global Higher Education Network“ valdybos narys. Informatikos ir medijų technologijų katedros dėstytoja yra International Circle of Educational Institutes for Graphic Media Technology and Management (IC) prezidiumo narė.

- yra švietimo, kalbų mokymo, edukacinių tyrimų, verslo, ekonomikos, turizmo ir aptarnavimo sektoriaus, medicinos srities **asociacijų** nariai. Pvz., Teaching English as a Second Language (TESOL International Association of Teachers of English as a Foreign Language (IATEFL), European Society for the Study of English (ESSE), European Language Industry Association (ELIA), EADPH, ), Lietuvos Anglų kalbos mokymo asociacija (LAKMA), Lietuvos nuotolinio ir e. mokymosi (LieDM) asociacija, Lietuvos neuromokslų asociacija (LNA), Alytaus regiono pramonės ir verslo asociacija, Lietuvos ekonomikos dėstytojų asociacijos (LEDA); Transporto inžinerijos dėstytojų asociacija; Lietuvos edukacinių tyrimų asociacija (LETA); Europos edukacinių tyrimų asociacija (EERA); Pasaulio edukacinių tyrimų asociacijos (WERA); Nacionalinės distancinio mokymo asociacijos (NDMA); vidaus auditorių asociacijos; Lietuvos kolegijų matematikų asociacija, Lietuvos viešbučių ir restoranų asociacija, Lietuvos kaimo turizmo asociacija, Nacionalinė turizmo verslo asociacija, Lietuvos Buhalterių ir auditorių asociacija, kt.

- dalyvauja teisės, medicinos, mokslo, meno, verslo ir kt. **draugijų, sąjungų, organizacijų** veikloje, pvz.: Lietuvos ergoterapeutų draugijos, Lietuvos paliatyvios medicinos draugijos (LPMD), Lietuvos morfologų draugijos, Tarptautinės teisininkų draugijos GIDEPA, Alytaus krašto mokslininkų draugijos „Vizija“, Amerikos tarptautinės teisės draugijos, Europos tarptautinės teisės draugijos, Lietuvos dailininkų sąjungos, Lietuvos statybos inžinierių sąjungos, Verslo rekomendacijų klubo BNI „Alytis“, Lietuvos slaugos specialistų organizacijos (LSSO), kt.

- **savanoriauja**, yra įsitraukę į **kultūrinę, visuomenei naudingą veiklą** (pvz. VšĮ Jaunimas gali; Kauno kino centre „Romuva; Lietuvos kurčiųjų draugijoje ir kt.).

- aktyviai įsitraukia į **darbo grupių**, rengiančių aukštojo mokslo ar švietimo sistemai aktualius dokumentus, veiklą (pvz., dirba ekspertais Lietuvos mokslo taryboje (LMT), LR Sveikatos apsaugos ministerijoje, Studijų kokybės vertinimo centre (SKVC), Lietuvos socialinių darbuotojų asociacijos Socialinio darbo inovacijų konkurso vertinimo komisijoje; kt.

- priklauso **nuolat veikiantiems komitetams, taryboms** (pvz., Kauno apskrities regioninės kultūros tarybai; Lietuvos standartizacijos departamento Technikos komitetams; Medienos ir medienos gaminių, baldų, popieriaus gaminių gamybos sektoriniam profesiniam komitetui; Lietuvos kolegijų direktorių konferencijos (LKDK) mokslo taikomosios veiklos komitetui; Lietuvos savivaldybių asociacijos Sveikatos reikalų komitetui; kt.);

- yra **tarptautinių, respublikinių, regioninių komisijų nariai** (pvz., International Educational Corporation Eurazijos šalių studentų baigiamųjų darbų konkurso vertinimo komisijos; SADM Socialinių paslaugų srities darbuotojų etikos komisijos; VšĮ Alytaus poliklinikos Medicinos etikos komisijos; kt.);

- yra įvairių **mokslo, mokslo populiarinimo, profesinių leidinių redakcinių kolegijų nariai** (pvz., žurnalų *SingiLogos*, *Technium Social Sciences Journal*, *Mokslo taikomieji tyrimai Lietuvos kolegijose*, *Sveikatos mokslai*, *Miškininkystė ir kraštovarka* ir kt.);

- yra **konferencijų, mokslinių ir organizacinių komitetų nariai** (pvz., Malagos universiteto leidinio „Tecnologias linguistics multilingues“; mokslinės–praktinės konferencijos „Socialinio darbo profesinio lauko vaidmens pokyčiai: besikeičiantis / nesikeičiantis prestižas“; LKDK mokslo taikomosios veiklos komiteto; mokslinės medijų specialistų konferencijos „Innovations in Publishing, Printing and Multimedia Technologies 2024“ (IPPMT); tarptautinės konferencijos HESDIA 2024; kt.).

Kolegijos darbuotojų veikla įvertinta ir socialinių partnerių: direktoriui skirta KKPDA metų Mokslo žmogaus nominacija už aktyvų įsitraukimą į asociacijos veiklas, idėjas ir mokslo bei verslo bendradarbiavimo vystymą. Kauno prekybos, pramonės ir amatų rūmų (KPPAR) „Padėkos ženklas“ už išskirtinį indėlį į aukštojo mokslo vystymą, buvo įteiktas direktoriaus pavaduotojai mokslo ir organizacijos plėtrai. Medicinos technologijų ir dietetikos katedros dėstytojai skirta Klaipėdos valstybinės kolegijos dekanės padėka už vadovavimą studentams rengiant tris pranešimus studentų konferencijai „Verslas, technologijos, biomedicina: inovacijų iššalvos 2024“. Slaugos katedros dėstytojai Lietuvos akušerių sąjunga skyrė Nusipelnusio Lietuvos mediko apdovanojimą už atsidavimą profesijai bei išskirtinius nuopelnus Lietuvos sveikatos sistemai. Informatikos ir medijų technologijų katedros vedėjas apdovanotas LR Krašto apsaugos sistemos medaliu civiliams „Už nuopelnus“. Informatikos ir medijų technologijų katedros dėstytojai skirta VDU Rasos gimnazijos direktoriaus padėka už pirmininkavimą kasmetiniame Respublikinio moksleivių informacinių technologijų konkurse, vertinant lankstinukų „Klimato kaita“ paruošimą. Vadybos ir teisės katedros dėstytojai įteiktas Kauno apskrities vyriausiojo policijos komisariato I vietos „Metų seklio“ apdovanojimas už organizuotos grupės įvykdytų

nusikaltimų atskleidimą bei teismui perduotą sudėtingą baudžiamąją bylą. Pedagogikos katedros dėstytojai įteikta Lietuvos Respublikos Seimo švietimo ir mokslo komiteto padėka už fizinio aktyvumo puoselėjimą, nuolatinį rūpinimąsi ikimokyklinio ugdymo kūno kultūros pedagogais, entuziazmą ir indėlį į vaikų sveikatos ugdymą bei Lietuvos Respublikos Švietimo mokslo ir sporto ministerijos padėkos raštas už fizinio raštingumo skatinimą ir fizinio aktyvumo ugdymą nuo vaikystės.

## **Veiklos kryptys 2025 metais**

- ✓ **Kolegijos pareigybių funkcijų analizė ir vertinimas**, naujos pareigybių struktūros įveiklinimas.
- ✓ **Tyrėjų karjeros stebėsenos sistemos sukūrimas.**
- ✓ **Mokymosi visą gyvenimą centro įveiklinimas.**
- ✓ **Lyčių lygybės plano parengimas bei lyčių lygybės ir lygių galimybių priemonių įgyvendinimas.**
- ✓ **Renginių bendruomenės gerovei puoselėti organizavimas** („Popietė naujiems darbuotojams“, „Gerovės festas“, bendruomenės valandos, kt.).

## IV. VEIKSMINGAS VALDYMAS IR OPTIMIZUOTA INFRASTRUKTŪRA

### **STRATEGINIS TIKSLAS: DIDINTI KOLEGIJOS VALDYMO VEIKSMINGUMĄ IR OPTIMIZUOTI INFRASTRUKTŪRĄ.**

#### **Strateginiai uždaviniai:**

- 1. Optimizuoti Kolegijos valdymą, stiprinant atskirų veiklos sričių integraciją.**
- 2. Plėtoti išmaniosiomis technologijomis grįstą paslaugų teikimą, didinant skaitmenizuotų Kolegijos veiklos procesų efektyvumą.**
- 3. Optimizuoti Kolegijos infrastruktūrą.**
- 4. Užtikrinti Kolegijos finansinį tvarumą.**

### **Kolegijos valdymo organai. Organizacinė struktūra.**

2023 m. Lietuvos Respublikos Vyriausybei pritarus<sup>68</sup> viešosios įstaigos Alytaus kolegijos reorganizavimui jungimo būdu prijungiant ją prie viešosios įstaigos Kauno kolegijos, 2024 m. vyko su reorganizacija susiję veiklos procesai: parengtos ir patvirtintos viešosios įstaigos Alytaus kolegijos reorganizavimo jungimo būdu prijungiant viešąją įstaigą Alytaus kolegiją prie viešosios įstaigos Kauno kolegijos sąlygos<sup>69</sup>, parengtas ir patvirtintas Kauno kolegijos statuto atnaujinimo projektas<sup>70</sup>, atliktas Alytaus kolegijos I pusmečio finansinis auditas, organizuoti Akademinės tarybos ir Kolegijos tarybos rinkimai, atnaujinta studijų kryptių komitetų sudėtis, integruojant Alytaus fakulteto atstovus į valdymo ir sprendimo priėmimo organų sudėtį.

2024 m. birželio mėnesį inicijuoti Kolegijos organizacinė struktūros pakeitimai, susiję su Alytaus fakulteto ir jam priklausančių padalinių įsteigimu.<sup>71</sup> Nuo 2024 m. liepos 1 d. viešoji įstaiga Alytaus kolegija **neteko leidimo vykdyti studijas ir su jomis susijusią veiklą, ji prijungta prie Kauno kolegijos** ir funkcionuoja kaip atskiras Kauno kolegijos padalinys – **Alytaus fakultetas**. Kauno kolegija išsipareigojo užtikrinti studentams, pradėjusiems studijas iki Alytaus kolegijos reorganizavimo, galimybę tęsti studijas Kauno kolegijoje. Iki reorganizavimo į Alytaus kolegijos studijų programas įstojusiems ir po reorganizavimo studijas baigusiems studentams bus išduodami Kauno kolegijos diplomai. Alytaus kolegijos studentams, pradėjusiems studijas iki Alytaus kolegijos reorganizavimo pabaigos, bus sudaromos sąlygos baigti studijas Alytaus mieste.

Prijungus Alytaus kolegiją prie Kauno kolegijos, Technologijų fakultetas tapo atsakingu už dar dviejų inžinerijos studijų kryptių (transporto inžinerijos, statybos inžinerijos) vykdymo ir studijų kokybės užtikrinimą Alytuje. Siekiant tiksliau atspindėti realizuojamas studijų programas, 2024 m. rugsėjo mėnesį inicijuoti organizacinės struktūros pakeitimai, prašant pakeisti Technologijų fakulteto pavadinimą ir atlikti fakulteto akademinį padalinių pertvarką. Kolegijos tarybai pritarus<sup>72</sup>

<sup>68</sup> Lietuvos Respublikos vyriausybės 2023-12-06 nutarimas Nr. 939.

<sup>69</sup> Lietuvos Respublikos vyriausybės 2024 m. gegužės 22 d. nutarimas Nr. 380.

<sup>70</sup> Kolegijos tarybos 2024 m. gegužės 20 d. nutarimas Nr. (2.5E)-54-17, Lietuvos Respublikos vyriausybės 2024 m. gegužės 22 d. nutarimas Nr. 380.

<sup>71</sup> Kolegijos tarybos 2023-06-15 Nr. (2.5)-2-24.

<sup>72</sup> Kolegijos tarybos 2023-09-21 nutarimas Nr. (2.5E)-54-10.

Technologijų fakulteto pavadinimas pakeistas į *Informatikos, inžinerijos ir technologijų fakultetas*, Pramonės inžinerijos ir robotikos katedra pertvarkyta į Inžinerinių studijų centrą.

Kauno ir Alytaus kolegijų reorganizacijai įgyvendinti parengtas projektas *Kauno ir Alytaus kolegijų veiklos pertvarka, sukuriant Mokslinių taikomųjų tyrimų centrą maisto ir sveikos gyvensenos srityje (FoodTech and Health Innovation HUB)*, kuris turi būti įgyvendintas per 2025 metus.

Įvykusi reorganizacija sąlygojo Kolegijos kolegialių valdymo organų kaitą. Vadovaujantis Akademinės tarybos narių rinkimų tvarkos aprašu<sup>73</sup> organizuoti Akademinės tarybos rinkimai ir suformuota nauja Akademinė taryba<sup>74</sup>. **Akademinės tarybos pirmininke išrinkta Inga Stravinskienė.**<sup>75</sup>

2024 m. sudarytos **53 darbo grupės** (projektų rengimui ir / ar įgyvendinimui (11), įvairių tvarkų aprašams parengti (13), studijų programų / kryptių savianalizėms atlikti ir savianalizių ataskaitoms parengti (7), ekspertinio mokslo veiklos vertinimui atlikti ir savianalizės ataskaitai parengti (2), dvigubo diplomo ar naujoms studijų programoms parengti (4), renginių organizavimui (4), studijų programų konsolidavimui (7), skundams analizuoti (2), Akademinės tarybos narių rinkimų organizavimui, Kauno kolegijos tarybos narių rinkimų organizavimui, Alytaus švietimo darbuotojų tobulinimo(si) padalinio išorinio vertinimo ataskaitai parengti, Įvaizdžio politikai ir Rinkodaros programai parengti, studentų atmintinei parengti, kt.).

**Direktoratas – Kolegijos direktoriaus patarimoji institucija**, kuri svarsto Kolegijos strateginio veiklos plano ir organizacinės struktūros pertvarkos plano projektus, studijų, mokslo ir meno taikomosios veiklos, finansų, ūkio organizavimo ir kitus Kolegijos veiklai aktualius klausimus bei teikia išvadas ir siūlymus Kolegijos direktoriui.

2024 m. įvyko **12 direktorato pasitarimų**, kurių metu svarstyti šie klausimai: atnaujinamos, Kolegijos veiklą, reglamentuojančios tvarkos (pvz., Kauno kolegijos konkursų dėstytojų pareigoms eiti ir atestavimo tvarkos aprašas<sup>76</sup>, Mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir meno veiklos lėšų naudojimo tvarkos aprašas, Atsiskaitymo su Kauno kolegija tvarkos aprašas, Ketinamų vykdyti studijų programų rengimo, vertinimo ir tvirtinimo Kauno kolegijoje tvarkos aprašas<sup>77</sup>, Kauno kolegijos studentų praktikų organizavimo tvarkos aprašas, Studijų dalyko / modulio atestacijos nuostatai, Kauno kolegijos nuotolinių studijų organizavimo tvarkos aprašas<sup>78</sup>, Laisvai pasirenkamų dalykų / modulių tvarkos aprašas<sup>79</sup>, Plagiato prevencijos sistemos Kauno kolegijoje aprašas<sup>80</sup>, kt.); naujos Kolegijos veiklą reglamentuojančios tvarkos ir veiklos organizavimo koncepcijos (pvz., Kauno kolegijos tarptautiškumo veiklų skatinimo fondo naudojimo tvarkos aprašas, studijų programų partnerio statuso ir mokslo bei meno veiklų komercializavimas<sup>81</sup>, Moodle įskiepio skaitmeninių ženkliukų dizaino koncepcija ir naudojimas Kauno kolegijoje<sup>82</sup>, mokslinių taikomųjų tyrimų ir meno tematinų kryptių,

<sup>73</sup> Kolegijos direktoriaus 2024 m. rugsėjo 5 d. įsakymas Nr. 1-382.

<sup>74</sup> Kauno kolegijos direktoriaus 2024 m. spalio 3 d. įsakymas Nr. 1-448.

<sup>75</sup> Akademinės tarybos 2024-10-09 nutarimas Nr. AT-47.

<sup>76</sup> 2024-02-15 Kauno kolegijos direktorato posėdžio protokolas Nr. (1.10E)-4-2.

<sup>77</sup> 2024-04-05 Kauno kolegijos direktorato posėdžio protokolas Nr. (1.10E)-4-4.

<sup>78</sup> 2024-05-20 Kauno kolegijos direktorato posėdžio protokolas Nr. (1.10E)-4-5.

<sup>79</sup> 2024-05-20 Kauno kolegijos direktorato posėdžio protokolas Nr. (1.10E)-4-6.

<sup>80</sup> 2024-09-26 Kauno kolegijos direktorato posėdžio protokolas Nr. (1.10E)-4-8.

<sup>81</sup> 2024-07-09 Kauno kolegijos direktorato posėdžio protokolas Nr. (1.10E)-4-7.

<sup>82</sup> 2024-09-26 Kauno kolegijos direktorato posėdžio protokolas Nr. (1.10E)-4-8.

vertinamųjų vienetų ir tyrėjų grupių valdymas<sup>83</sup>, atviros prieigos principu veikiančios infrastruktūros konceptas<sup>84</sup>, renginių ir reprezentacinių lėšų naudojimas Kauno kolegijoje kt.); veiklos aktualijos (pvz., stojančiųjų informavimo kampanija 2024 m.<sup>85</sup>, dėstytojų konkursas<sup>86</sup>, Kauno kolegijos veiklos rodiklių palyginamumo išorėje (SKVC, ŠMSM, Reitingai)<sup>87</sup>, Kauno kolegijos 25 metų sukakties minėjimas<sup>88</sup>, kt.); kt.

Direktorato posėdžių metu svarstytais klausimais padalinių atsakingiems asmenims pateiktos rekomendacijos dėl studijų ir (ar) kitos veiklos tobulinimo, priimti nutarimai parengti / atnaujinti atitinkamus vidaus dokumentus.

Apibendrinant Kolegijos veiklą organizacijos valdymo kontekste, atskaitiniais metais tinkamai pasirengta VšĮ Alytaus kolegijos ir Kauno kolegijos reorganizacijos procesui – parengtos VšĮ Alytaus kolegijos reorganizavimo jungimo būdu, prijungiant ją prie viešosios įstaigos Kauno kolegija, reorganizavimo sąlygos ir po reorganizacijos veiksiančios VšĮ Kauno kolegijos statuto projektas, išrinkti valdymo organai, parengtas projektas ir skirtas finansavimas Alytaus ir Kauno pertvarkai.

2025 m. pagrindiniai iššūkiai – sėkminga Alytaus fakulteto integracija į Kauno kolegiją, įgyvendinant veiklas pagal projektą *Kauno ir Alytaus kolegijų veiklos pertvarka, sukuriant Mokslinių taikomųjų tyrimų centrą maisto ir sveikos gyvensenos srityje (FoodTech and Health Innovation HUB* bei sklandus įsiliejimas į Europos universitetų aljansą, įgyvendinant projektą *UNINOVIS - DATA FOR L.I.F.E.* Šių dviejų projektų įgyvendinimas tiesiogiai palies daugelį padalinių, pareikalaus sutelkti žmogiškuosius išteklius veiklų įgyvendinimui, esant trumpiems įgyvendinimo terminams, suvaldyti rizikas, siekiant užtikrinti konkuruojančių užduočių laike kokybišką atlikimą.

## **Kokybės užtikrinimo sistema: koncepcijos tobulinimas, grįžtamasis ryšys iš suinteresuotųjų šalių**

Vadovaujantis Kolegijos Kokybės vadovu, kokybės vadybos sistemos paskirtis – *sudaryti sąlygas Kolegijos veiklų kokybės užtikrinimui ir plėtojimui bei kokybės kultūros puoselėjimui.*

Kolegijos kokybės užtikrinimo sistema grindžiama kokybės politika ir Kolegijos strategija; yra cikliška; įgyvendinama pasitelkiant savęs vertinimo, palyginamumo ir kitas kokybės užtikrinimo priemones; grįžta viešu atskaitingumu visais lygmenimis; telkianti Kolegijos bendruomenę Kolegijos strateginių tikslų įgyvendinimui. Įgyvendinamas kokybės valdymo ciklas, užtikrinantis Kolegijos veiklų kokybės stebėseną ir nuolatinį tobulinimą bei apimantis tokius etapus kaip planavimas, įgyvendinimas, vertinimas, mokymasis ir tobulinimas. Kolegijos veiklos vertinimo kriterijai ir rodikliai suderinti su Kolegijos misija, strateginiais tikslais bei išorinio vertinimo kriterijais. Nuolatinis tobulinimas – visų Kolegijos veiklų kokybės pagrindas.

Kolegijos kokybės užtikrinimo sistema nukreipta į stebėsenos organizavimą ir esminių kolegijos veiklos sričių (studijos, taikomoji mokslo ir meno veikla, bendruomenė, infrastruktūra, valdymas)

<sup>83</sup> 2024-12-20 Kauno kolegijos direktorato posėdžio protokolas Nr. (1.10E)-4-12.

<sup>84</sup> 2024-04-05 Kauno kolegijos direktorato posėdžio protokolas Nr. (1.10E)-4-4.

<sup>85</sup> 2024-05-20 Kauno kolegijos direktorato posėdžio protokolas Nr. (1.10E)-4-6.

<sup>86</sup> 2024-04-05 Kauno kolegijos direktorato posėdžio protokolas Nr. (1.10E)-4-4.

<sup>87</sup> 2024-07-09 Kauno kolegijos direktorato posėdžio protokolas Nr. (1.10E)-4-7.

<sup>88</sup> 2024-12-20 Kauno kolegijos direktorato posėdžio protokolas Nr. (1.10E)-4-12.



įsivertinimą, siekiant nuolatinio šių veiklų tobulinimo. Apie kokybės užtikrinimo rezultatus (įsivertinimo rezultatai, apklausų rezultatai ir kt.) nuolat informuojama Kolegijos akademinė bendruomenė (intranetas, posėdžiai, gerosios patirties sklaidos renginiai, mokymai ir kt.), suinteresuotosios šalys, visuomenė (Kolegijos interneto svetainė). Nuolat stebima kokybės užtikrinimo sistemos atitikties Europos aukštojo mokslo kokybės užtikrinimo nuostatomis ir gairėms (ESG, 2015). Kolegijos kokybės užtikrinimo sistemos veiksmingumą 2024 m. didino šios priemonės:

- Reguliariai ir sistemiškai taikomos kokybės užtikrinimo priemonės pagal Kokybės vadove ir kitose kokybės užtikrinimą reglamentuojančiuose tvarkose apibrėžtus reikalavimus (pvz.: kasmetinis savęs vertinimas, grįžtamojo ryšio periodiškumas ir t.t.). Atnaujinta Kauno kolegijos padalinio veiklos savianalizės ataskaitos forma<sup>89</sup> bei veiklos plano 2025 metams forma<sup>90</sup>. Atnaujinti Kauno kolegijos padalinių veiklos savianalizės ataskaitų už 2024 metus ir veiklos planų 2025 metams rengimo bei pateikimo etapai.<sup>91</sup>

- Stiprinamas Kolegijos veiklos planavimo procesas. Taryboje patvirtintas Kolegijos veiklos planas 2024 m.<sup>92</sup> bei patvirtinti pagrindiniai strateginiai Kolegijos veiklos rodikliai 2024 metams direktoriui, pavaduotojams, fakultetų dekanams<sup>93</sup>. Vyko veiklos vertinimo pokalbiai<sup>94</sup>, kurių metu vienas iš tikslų buvo nubrėžti kitų metų veiklos gaires.

- 2024 m. spalio 7 d. organizuoti įvadiniai mokymai naujiems kolegijos dėstytojams tema „Kauno kolegijos veiklos reglamentavimas: dėstytojo lygmuo. Kauno kolegijos kokybės užtikrinimo sistema“.

- Pagal *Grįžtamojo ryšio iš suinteresuotųjų šalių valdymo Kauno kolegijoje tvarkos aprašą*<sup>95</sup> atnaujinti tyrimo instrumentai, vykdytos apklausos: pirmo kurso studentų apklausa pasibaigus pirmajam semestru, visų studentų (išskyrus pirmojo ir baigiamojo kurso studentus) anketinė apklausa apie pasitenkinimą studijomis, paskutiniojo kurso studentų apklausa studijų pabaigoje apie studijų programos kokybę, absolventų apklausa apie pasirengimą profesinei veiklai ir integraciją į darbo rinką, visų studentų apklausa apie studijų dalykų / modulių kokybę. Prisidėta prie vienos tikslinės apklausos vykdymo, realizuojant anketos sistemoje patalpinimą bei rezultatų tyrimo užsakovams perdavimą.

Igyvendinant grįžtamojo ryšio priemones pastebima, kad vis aštriau susiduriama su nepakankamu visų tikslinių grupių, ypač absolventų, dalyvavimu apklausose. Nuo 2025 m. apie vykdomas studentų apklausas bus informuojama studentams skirtame naujienlaiškyje. Atnaujinant *Grįžtamojo ryšio iš suinteresuotųjų šalių valdymo Kauno kolegijoje tvarkos aprašą* kartu su Studijų vystymo skyriumi bus numatytos priemonės suteikti skaitmeniniu ženkliukus geriausiai įvertintiems už dėstytojų kokybę dėstytojams. Tikimasi, kad tai didins dėstytojų įsitraukimą prisidėti prie studijų kokybės vertinimo, skatinant studentus dalyvauti studijų dalykų / modulių vertinimo apklausose. Absolventų įsitraukimas į studijų kokybės užtikrinimo procesus priklauso nuo fakultetų gebėjimo palaikyti ryšius su absolventais.

---

<sup>89</sup> Kolegijos direktoriaus 2024-09-26 įsakymas Nr. 1-434, 2024-11-07 įsakymo Nr. 1-516 redakcija.

<sup>90</sup> Kolegijos direktoriaus 2024-11-22 įsakymas Nr. 1-541.

<sup>91</sup> Kolegijos direktoriaus 2024-11-22 įsakymas Nr. 1-540.

<sup>92</sup> Kolegijos tarybos 2024-03-26 nutarimas Nr. (2.5E)-2-12, 2024-05-30 nutarimas Nr. (2.5E)-2-21.

<sup>93</sup> Kolegijos tarybos 2024-05-30 nutarimas Nr. (2.5E)-54-21, 2024-10-30 nutarimas Nr. (2.5E)-54-36.

<sup>94</sup> Kolegijos direktoriaus 2018-12-31 įsakymas Nr. 1-503 (2019-12-23 įsakymo Nr. 1-487 redakcija).

<sup>95</sup> 2021-05-04 Akademinės tarybos nutarimo Nr. (2.2)-3-22 redakcija.

Kolegijos kokybės užtikrinimo sistema yra tinkama, atitinka *Europos aukštojo mokslo kokybės užtikrinimo nuostatas ir gaires*. Įvykę organizacinės struktūros pokyčiai sąlygoja poreikį atnaujinti *Kolegijos strategiją iki 2025 m., bei Kokybės vadovą*. Alytaus fakulteto įsilieėjimas Kauno kolegijos struktūrą taip pat kelia iššūkių, kaip suderinti dviejų skirtingų organizacijų vidinę kokybės kultūrą, kad būtų taikomi vieningi veiklos kokybės standartai visuose padaliniuose.

## Akademinė etika

Kolegijoje vadovaujamosi studijų ir mokslo proceso skaidrumo, akademinio sąžiningumo, lygybės, nediskriminavimo, teisingumo, intelektinės nuosavybės apsaugos ir kitais visuotinai pripažįstamais principais. Kiekvienas Kolegijos bendruomenės narys įsipareigoja laikytis KK Akademinės etikos kodekso<sup>96</sup> nuostatų ir netoleruoti jo pažeidimų.

Kauno kolegijos akademinės etikos kodekse viena iš nustatytų normų – netoleruoti atvejų, susijusių su korupcija ir (ar) akademinio nesąžiningumu. Studijų rašto darbai yra tikrinami su teksto sutapties patikros įrankiu Turnitin<sup>97</sup> Moodle aplinkoje. 2023 m. buvo parengtos dirbtinio intelekto (DI) įrankių etiško naudojimo gairės, 2024 m. atnaujintas ir papildytas Plagiato prevencijos ir dirbtinio intelekto įrankių etiško naudojimo sistemos aprašas<sup>98</sup>. 2024 m. atnaujintas **Moodle kursas „Akademinis raštingumas“**, kuriame pateikiama aktuali informacija apie studijų ir mokslo darbų rašymą, informacijos šaltinių paiešką, atranką ir analizę, šaltinių nurodymą tekste ir literatūros sąrašė, plagiato prevenciją, dirbtinio intelekto įrankių naudojimą, rašto darbų maketavimą / įforminimą bei mokslinę komunikaciją. Šis kursas yra automatiškai pridodamas prie kiekvieno dėstytojo ir studento Moodle aplinkos. **Kauno kolegijos darbuotojų intranete** nuolat, pagal poreikį, atnaujinama informacija apie plagiato prevenciją, dirbtinio intelekto naudojimą, mokslinę komunikaciją ir autorių teises.

2024 m. iš dalies keitėsi Etikos komiteto sudėtis<sup>99</sup>: pakeisti Studentų atstovybės skiriami nariai; pasikeitus Akademinės tarybos sudėčiai, į Akademinę tarybą deleguoti nauji nariai.

2024 m. Etikos komitetas nagrinėjo 5 skundus dėl akademinės etikos kodekso pažeidimų. Išnagrinėjus gautus skundus buvo nustatyti Akademinės etikos kodekso pažeidimai (3 skundai), Kauno kolegijos direktoriui pateiktos rekomendacijos skirti poveikio priemonės, 1 skundo nagrinėjimas nutrauktas, 1 skundo atveju nenustatyta Akademinės etikos kodekso pažeidimų.

Per ataskaitinį laikotarpį direktoriaus vardu buvo gautas 1 (vienas) skundas dėl galimo mobingo, kuriam tirti buvo sudaryta komisija (patvirtinta 2024-10-25 įsakymu Nr. 1-501). Komisija organizavo darbą posėdžių būdu, į nagrinėjimą kvietėsi profesionalų psichologą, mobingo atvejis nustatytas nebuvo (išvada 2024-12-02 reg. Nr. 13-117). Taip pat nagrinėti Tauragės ir Medicinos fakulteto 6 studentų skundai, 2 tiekėjo pretenzijos / skundai. Parengti atsakymai, pateikti elektroniniu paštu.

Pažymėtina, jog įgyvendinant išorinio institucinio tarptautinio vertinimo ekspertų rekomendacijas, reikalinga skirti didesnę dėmesį akademinio sąžiningumo užtikrinimui, atnaujinant su tuo susijusias procedūras, jas labiau detalizuojant. Tikslinga 2025 metais parengti ir paviėšinti **apeliacijų ir skundų (tiek studentų, tiek darbuotojų) teikimo procesą**.

<sup>96</sup> Akademinės tarybos 2018-09-14 nutarimas Nr. (2.2)-3-22, 2022-10-06 nutarimo Nr. (2.2)-3-39 redakcija.

<sup>97</sup> *Turnitin plagiato prevencijos įrankio naudojimo tvarka*, KK direktoriaus 2018-11-18 m. įsakymas Nr. 1-435.

<sup>98</sup> Akademinės tarybos 2018-11-20 nutarimas Nr. (2.2)-3-29 (2024-06-13 nutarimo Nr. AT-37 redakcija).

<sup>99</sup> Kolegijos direktoriaus 2023-07-24 įsakymas Nr. 1-318, pakeista 2024-07-31 įsakymu Nr. 1-362, 2024-11-06 įsakymu Nr. 1-511.

## Kolegijos įvaizdžio formavimas: viešieji ryšiai ir marketingas

2024 m. Kolegijos rinkodaros ir komunikacijos veiklos vykdytos realizuojant visuomenės informavimo, kolegijos įvaizdžio stiprinimo tarp tikslinių grupių ir organizacijos kultūros palaikymo uždavinius. Komunikacija vykdyta orientuojantis į stojančiuosius ir jų tėvus, švietimo sistemos dalyvius ir politikos formuotojus, verslo bendruomenę, darbdavius, savivaldą. 2024 m. realizuoti veiksmai labiausiai buvo orientuoti į priemonių, skirtų studijų programų populiarinimui tikslinėms grupėms, plėtrą, kolegijos tarptautiškumą ir MTEP veiklas reprezentuojančio turinio inicijavimą, informacijos sklaidos socialiniuose tinkluose plėtrą, vidinės komunikacijos sistemos kolegijoje vystymą, komunikacijos Lietuvos regionuose aktyvinimą, akademinės kultūros puoselėjimą per svarbiausius bendruomenės renginius, iniciatyvas ir fizinius atributus. Tekstinės ir vizualinės informacijos sklaida tikslinėms auditorijoms vykdyta naudojant šiuos kanalus: Kauno kolegijos svetainę, intraneto darbuotojams sistemą, naujienlaiškius kolegijos darbuotojams ir studentams, socialinius tinklus („Facebook“, „Instagram“, „LinkedIn“, platformą „YouTube“).

Reklamos pranešimams naudotos priemonės: transporto ir lauko objektai įvairiuose Lietuvos miestuose (stendai, vitrinos, stotelės), specializuotos platformos moksleiviams ir stojantiejiems („Kur stoti“, „Tamo“), socialiniai tinklai („Facebook“, „Instagram“), paieškos sistema „Google“. Stojančiųjų informavimui ir kolegijos veiklos populiarinimui publikuoti straipsniai leidiniuose (pvz. „Kur stoti“, „Reitingai“, „Kauno diena“) ir kitose žiniasklaidos priemonėse (pvz. „Delfi“, „Lietuvos rytas“, „Alytaus naujienos“), inicijuoti reportažai televizijoje ir radijuje („Lietuvos ryto TV“, Alytaus ir Tauragės regioninės radijo stotys). Tiesiogiai stojantieji informuoti dalyvaujant studijų ar kito tipo parodose („KARJERA & STUDIJOS Lietuvoje 2024“, Aukštųjų mokyklų mugė 2024“, „Aukštųjų mokyklų mugė Telšiai 2024“, Jonavos „Karjeros mugė 2024“, Panevėžio „Studijų ir karjeros diena 2024“, Kėdainių „Karjeros mugė 2024“, Tauragės „Studijų mugė 2024“, kt.).

2024 m. Kolegijos interneto svetainėje [www.kaunokolegija.lt](http://www.kaunokolegija.lt) užfiksuotos 752 096 vartotojų sąveikos (0,99 proc. daugiau nei 2023 m.) bei 332 135 nauji lankytojai (1,08 proc. mažiau nei praėjusiais 2023 m.). Atlikus interneto srauto analizę, nustatyta, kad 2024 m. daugiausiai vartotojų atkeliavo per organines paieškos sistemas (213 604), taip pat per tiesioginį srauto įvedimą (61 615). Pastebima, kad nuo 2023 m. padidėjo apsilankymų iš mokamos reklamos, net 337,21 proc. (2023 — 4 418 lankytojų, 2024 m. – 19 326 lankytojai). Didžiausias svetainės lankomumas užfiksuotas nuo liepos mėnesio iki rugsėjo mėnesio pabaigos, t. y. per studentų priėmimo į aukštąsias mokyklas laikotarpį ir mokslo metų pradžioje.

2024 m. Kolegijos interneto svetainėje buvo publikuota **263 naujienos** lietuvių kalba (2023 m. – 328, 2022 m. – 314, 2021 m. – 275, 2020 m. – 177) ir **164 naujienos anglų kalba** (2023 m. – 112, 2022 m. – 111, 2021 m. – 94, 2020 m. – 29), socialiniame tinkle „Facebook“ KK paskyroje paskelbti 267 įrašai, „Instagram“ - 105 įrašai ir 814 *Story* tipo įrašų, „LinkedIn“ – 90 pranešimų. Dalis naujienų buvo pateikiama vaizdo įrašų formatu. 2024 m. komunikacijoje plėtojamas turinys, susijęs su partnerystės ir mokslo taikomosios veiklos tematikomis, proaktyvia organizacijos elgsena mezgant ryšius su savivalda, tarptautiškumo plėtojimu, pokyčiais Alytaus kolegijai tapus KK Alytaus fakultetu, pristatyti KK pradėję dirbti tyrėjai. Augant tarptautinei KK bendruomenei 2024 m. daugiau dėmesio skirta informacijos anglų kalba sklaidai angliškojo KK interneto svetainėje.

Visi sukurti vaizdo įrašai talpinami „Facebook“, „Instagram“ bei „Youtube“ socialinių tinklų paskyrose. Kolegijos „Youtube“ kanale 2024 m. vaizdo įrašai sulaukė 42 271 peržiūros, tai yra 6,57 proc. mažiau nei 2023 m. Žiniasklaidos stebėsenos sistemos *Station* duomenimis 2024 m. žiniasklaidoje užfiksuoti 1 533 Kolegijos paminėjimai, t. y. Kauno kolegija daugiausiai kartų paminėta palyginus su kitomis kolegijomis.

Apžvelgiant 2024 m. skelbtų publikacijų, susijusių su Kolegija, srautą, pastebėtina, kad didžioji dalis (77,6 proc.) publikacijų yra skelbiamos skirtinguose žiniasklaidos portaluose internete, spaudoje (19,9 proc.) ir radijuje (1,6 proc.), o televizija sudaro mažiausią informacijos srauto dalį (0,9 proc.).

2024 m. įgyvendinant Kolegijos ir studijų populiarinimo uždavinį, buvo sukurta kasmetinė stojančiųjų informavimo kampanijos koncepcija, parinkti kanalai, suplanuota ir organizuota sklaida, užtikrinta rezultatų stebėseną (5 pav.). 2024 m. pirmą kartą stojančiųjų informavimo kampanijos veiksmingumas vertintas pasitelkiant kasmetinės pirmakursių apklausos duomenis. Nustatyta, kad 2024 m. 70,9 proc. pirmakursių matė Kauno kolegijos reklamą. Iš tų, kurie matė: 68, 6 proc. pastebėjo lauko ekranus, standus urbanistinėje aplinkoje; 51,4 proc. reklamas ant autobusų; 34,7 proc. Facebook aplinkoje; 25,1 proc. Instagram aplinkoje; 23, 4 proc. kitoje skaitmeninėje aplinkoje (kitos svetainės, „Google“ paieška ir pan.).



20 pav. Stojančiųjų informavimo reklamos pavyzdys

Kauno kolegija atnaujino savo atributikos asortimentą, kuris apima platų prekių spektrą, skirtą kolegijos reprezentavimui. Asortimentą sudaro gaminių kategorijos: kanceliarinės prekės, apranga ir aksesuarai; indai, reklaminiai maišeliai ir kosmetinės; antistresiniai žaislai; reprezentaciniai saldumynai; skėčiai. Buvo įrengtos specialios ekspozicinės vitrinos, skirtos šiai atributikai pristatyti, kad lankytojai galėtų susipažinti su visomis naujomis prekėmis. 2024 m. įdiegta elektroninės parduotuvės bandomoji versija, kurioje sukeltos prekių nuotraukos, aprašymai ir nustatyta kainodara. Kiti įgyvendinti projektai, susiję su Kauno kolegijos atributika, apima šventinės aprangos ir proginių

Kauno kolegijos ženklų inicijavimą, kolegijos ženklo akademiniam miestelyje projektavimą, Alytaus fakulteto ženklų ir šviečiančių iškalbų atnaujinimą.

2024 metais ir toliau buvo keliami uždaviniai parengti Kolegijos įvaizdžio formavimo politiką ir Kolegijos rinkodaros programą trejų metų laikotarpiui. Priemonės įgyvendinimas nukeltas į 2025 metus, siekiant užtikrinti dermę su naujos Kauno kolegijos strategijos rengimu. Kolegijos įvaizdžio formavimo politikos formavimui pirmiausia numatytas analitinis žingsnis – kolegijos reputacijos tyrimas.

Vidinei komunikacijai pasitelkiamas intranetas ir naujienlaiškiai. Intranete vykdoma informacijos sklaida darbuotojams aktualiais klausimais: skelbiamos naujienos, kompetencijų tobulinimo renginiai, kvietimai rengti projektų paraiškas, informacija apie paslaugas darbuotojams, kt. Nuo 2023 m. spalio mėnesio intranete dokumentų kataloge skelbiami Kolegijos bendruomenei aktualūs vidaus dokumentai. Naujienlaiškiuose esančios naujienos skirstomos į keletą kategorijų: aktualios naujienos, kompetencijų ugdymas, tarptautiškumas, menas ir kultūra, sportas, darbuotojai dalinasi, darbo skelbimai, apklausos. 2023 m. parengta ir išsiųsta 12 naujienlaiškių, įgyvendinta intraneto svetainės ir naujienlaiškių jungtis.

2023 metais ir toliau buvo keliami uždaviniai parengti Kolegijos įvaizdžio formavimo politiką ir Kolegijos rinkodaros programą trejų metų laikotarpiui. Kolegijos įvaizdžio formavimo politikos prioritetų gairės pristatytos Direkto<sup>100</sup>, kuriame nutarta sudaryti darbo grupę Kolegijos įvaizdžio politikos ir rinkodaros programos projektui parengti. Taip pat pradėtas rengti viešinimo priemonių projektas, kurio turinys grįstas mokslo ir meno veiklos pasiekimų bei kolegijos tyrėjų asmenybių viešiniu. Šios veiklos bus tęsiamos 2024 metais.

Vidinei komunikacijai pasitelkiamas intranetas ir naujienlaiškiai. Intranete vykdoma informacijos sklaida darbuotojams aktualiais klausimais: skelbiamos naujienos, kompetencijų tobulinimo renginiai, kvietimai rengti projektų paraiškas, informacija apie paslaugas darbuotojams, kt. Intranete dokumentų kataloge skelbiami Kolegijos bendruomenei aktualūs vidaus dokumentai, kt. 2024 m. parengtas ir išsiųstas 21 naujienlaiškis. Stebėsenos rezultatai rodo, kad 2024 m. naujienlaiškius atsidarydavo nuo 55 iki 86 proc. darbuotojų.

2025 m. – Kolegijos 25 metų sukakties minėjimo metai. Sukakties įamžinimas numatytas realizuojant komunikacijos iniciatyvas, renginius, kitas priemones.

## **IKT aplinkos, studijų ir mokslo informacijos išteklių plėtra**

Kolegijoje administruojama daugiau nei 40 tinklo tarnybų ir informacinių sistemų (toliau – IS). Vis dar stebimas tų pačių duomenų įvedimas į skirtingas sistemas. Skirtingų IS integracija ir vieningas prisijungimas prie skirtingų IS sudarytų sąlygas keistis duomenimis tarp skirtingų vidinių, taip pat vidinių ir išorinių IS, leistų sumažinti laiko sąnaudas duomenų įvedimui bei tikimybę įvykti žmogiškosioms klaidoms, prisidėtų prie duomenų patikimumo didėjimo. Šiuo metu kelios pagrindinės sistemos (paštas, Moodle, eduroam, biblioteka, SVS) naudoja vieningą prisijungimą.

Siekiant skaitmenizuoti Kolegijos veiklas ir automatizuoti procesus, reikia numatyti kiekvienos naudojamos IS funkcionalumo tobulinimo galimybes, įvertinant patogumą vartotojui, saugumo reikalavimus. Įsteigus informacinių sistemų administratoriaus etatą ir priėmus darbuotoją, atsiranda galimybės spręsti IS integracijos klausimus. 2024 m. pradėti Studijų valdymo sistemos tobulinimo ir plėtros darbai, buvo kuriama Kultūrinių renginių aplikacija bei kultūrinių renginių veiklos ataskaitos

<sup>100</sup> Kolegijos direktorato 2023-12-08 protokolai Nr. 4-6.

formos, rengiami Alytaus fakulteto studentų duomenys užkrovimui į SVS.

2024 m. buvo vykdomas IS atnaujinimas: papildytas DVS Kontora funkcionalumas PDF-LT elektroniniu parašu; papildyta E-bendrabutis sistema Alytaus bendrabučiu; plėtota DVS, sukuriant integracinius taškus kitai IS; vidaus savitarnos portale buvo pridėti nauji ir atnaujinti jau anksčiau įkelti prašymai ir jų darbų sekos; patobulinta VS Biudžetas sistema – patogus turto eksportavimas į inventorizavimo sistemą MIVS; atliktas Alytaus fakulteto Moodle klasių perkėlimas į Kauno kolegijos naują Moodle aplinką; Alytaus fakulteto darbuotojai ir studentai integruoti į Kauno kolegijos turimas IS.

Kolegijoje užtikrinamas IS palaikymas ir vystymas. Studijų valdymui automatizuoti toliau plėtojama **Oracle / PeopleSoft Campus Solutions studijų valdymo informacinė sistema**. 2024 m. atlikti šie vystymo darbai: įskaitymo žmės dėstytojo savitarnoje realizacija; studentams su negalia galimybės pačiam pažymėti savo negalios tipą savitarnoje; vertinimo skalės atnaujinimas, patikslinant pavadinimus; studijų programų aprašo lango koregavimas, įvedant papildomą langelį tarpkryptinių programų registracijai; studijų pažymų Erasmus studentams (Transcript of Records) koregavimas; įvairių sistemos langų paieškos parametrų korekcija; SVS būsenų lango korekcija, įvedant papildomą būseną studentams, išvykusiems pagal mainų programas.

2025 m. numatyti tolesni sistemos diegimo darbai: SVS studentų savitarnos koregavimas (registracijos į semestrą realizavimas); ALF studentų duomenų įkėlimas į sistemą, testavimas, baigimo dokumentų išrašymas; ALF darbuotojų mokymai, siekiant pilno studijų proceso administravimo SVS; LPD pasirinkimo proceso tobulinimas; vieno semestro pažymių suvestinės tobulinimas; Vidinių įskaitymų atlikimų per vidinių įskaitymų langą sutrikimų šalinimas; automatinis baigusių studijas asmenų deaktyvavimas sistemoje; nedirbančių dėstytojų duomenų pašalinimas iš sistemos.

**Dėstytojų veiklos planavimo ir į(si)vertinimo informacinėje sistemoje DVP-IS** dėstytojai pagal jiems patvirtintas darbo krūvio plano valandas pildė taikomųjų mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtos ir meno veiklas, metodines, ekspertines ir organizacines veiklas, kompetencijų tobulinimo veiklas. Taip pat pildė informaciją apie įvykdytas šių veiklų valandas bei rengė dėstytojo metų veiklos savianalizės ataskaitas. 2024 m. pradėtas įgyvendinti dėstytojo 5 metų plano pildymo realizavimas sistemoje. Atlikti paruošiamieji darbai: patvirtinta plano forma, sudarytas darbų eigos procesas, užsakyti sistemos programavimo darbai. Atnaujinamos darbuotojų rolės sistemoje, sudaryta galimybė neakademiniam darbuotojui, kuris taip pat yra ir dėstytojas, sistemoje perjungti roles.

2024 metais sistemoje atliktas dėstytojo savianalizės formos vertimas į anglų kalbą. 2025 m. numatytas pilnas sistemos pritaikymas dėstytojams užsieniečiams.

Toliau sistemingai dirbama su **žmogiškųjų išteklių valdymo informacinė sistema (NEVDA)** bei **DVS „Darbuotojų savitarna“**. 2024 m. Darbuotojų savitarnos sistemoje atnaujintos prašymų dėl papildomo darbo formos (pedagoginiam personalui ir ne pedagoginiam personalui). Alytaus fakulteto darbuotojams, kurie tęsė darbo santykius Kauno kolegijoje, buvo suteiktos priegigos prie DVS „Darbuotojų savitarna“. Alytaus fakulteto darbuotojai sėkmingai integrovosi ir naudojasi Savitarnos programa (39 asmenys per 6 mėnesius pateikė 205 prašymus personalo klausimais – 102 komandiruočių, 42 papildomų poilsio dienų, 28 dėl kitų su darbo santykiais susijusių klausimų, 27 kasmetinių atostogų, 6 papildomo darbo prašymai).

Veiksmingam valdymui užtikrinti reikalingi patikimi duomenys, todėl svarbu turėti tikslią informaciją apie savo veiklą, kuri būtų prieinama Kolegijos bendruomenei ir visuomenei. Įvairių duomenų kaupimas skirtinguose padaliniuose skirtingose laikmenose ir informacinėse sistemose, kai

kurių duomenų nefiksavimas sukuria barjerus efektyviai duomenų sklaidai tarp padalinių, sąlygoja tų pačių duomenų rinkimą kelis kartus. 2024 m. inicijuota Kolegijoje kaupiamų duomenų ir kokybinių rodiklių informacinė sistema, parengta Rodiklių informacinės sistemos (RAIS) specifikacija, tačiau užtrukus finansavimo galimybių paieškoms ir pirkimo procedūroms, sutartis su tiekėju pasirašyta tik gruodžio mėnesį. Numatoma sistemą sukurti iki 2025 m. spalio mėn. Ši sistema leis išvengti duomenų rinkimo dubliavimo, užtikrins sklandų duomenų apsikeitimą tarp padalinių, aprūpins informacines sistemas patikimais duomenimis, įgalins matyti įvairius rodiklius vienoje vietoje, sekti jų dinamiką.

2024 m. įsigyta licencijuotos programinės įrangos, pratęstos metinės prenumeratos, didinant legalios įrangos kiekį, sudarant sąlygas studentams ir darbuotojams naudotis šiuolaikiškais programomis (*SPSS, Adobe, Maxqda, SurveyMonkey, Trados* ir kt.). Siekiama, kad kolegijoje būtų naudojama tik legali programinė įranga. Naujovė, kad Kolegijos studentai turi nemokamą galimybę naudotis studijų laikotarpiui „*Microsoft 365 Apps for students*“ paslauga.

Trikčių registravimui naudojama trikčių registravimo sistema <https://itpagalba.kauko.lt>. 2024 m. buvo užregistruotos 3396 triktys (2023 m. – 2625, 2022 m. – 3371, 2021 m. – 2064, 2020 m. – 3059). Daugiausiai trikčių registruota dėl autentifikavimo sistemos, kai vartotojai dėl nepasikeisto ar pamiršto slaptažodžio negali prisijungti prie įvairių sistemų. Taip pat kreipiasi studentai, kurie nori namuose į savo kompiuterį įsdiegti „*Microsoft 365 Apps for students*“ programinę įrangą. Jiems sugeneruojami ir nusiunčiami prisijungimo duomenys. Vidutiniškai per dieną pašalinamos 13,5 triktys. Dauguma trikčių (79,2 proc.) išsprendžiamos per 3 dienas, tačiau padaugėjo trikčių, kurioms išspręsti prireikė daugiau dienų. Daugiausiai tam įtakos turėjo MS Office 365 paketo studentams licencijų priskyrimo sutrikimas.

Plėtojant kompiuterinį tinklą atliktas segmentavimas panaudojant VLAN, naujais maršrutizatoriais atskiriant srautus atskiroms vartotojų grupėms. Atlikus tinklo rekonstrukciją pastatuose, padidėjo interneto greitis (iki 10 Gbps), o dėl našesnės ir patikimos įrangos nėra dažnų interneto tiekimo sutrikimų. Taip pat pakeista didžioji dalis bevielio ryšio stotelių našesnėmis stotelėmis, tuo pačiu užtikrinant prisijungimą per bevielio ryšio tinklą prie *Eduroam*.

2024 m. visos turimos IT paslaugos turėjo būti perkeltos pas kitą „debesijos“ tiekėją – atviro konkurso laimėtoją, tačiau konkurencinė tiekėjų tarpusavio kova apsunkino sklandų perkėlimą bei pareikalavo daug darbo iš Kolegijos tinklų administratoriaus.

2024 m. parengta specifikacija elektroninei parduotuvei sukurti, tačiau dėl vykdytos Kolegijos reorganizacijos ir nepatvirtinus reikiamos tvarkos, el. parduotuvė nebuvo skelbiama viešai. Taip pat neįgyvendinta Personalo valdymo sistemos ir pedagogų registro integracija. Vis tik didžiausias dėmesys skiriamas IS palaikymui (licencijų pirkimas / atnaujinimas, sutarčių su tiekėjais atnaujinimas, trikčių šalinimas), vartotojų paskyrų valdymui (vartotojų sukūrimas ir naikinimas, slaptažodžių atstatymas).

Kolegijoje vykdomas kibernetinio saugumo užtikrinimas. 2024 m. kibernetinio saugumo pažeidimų nefiksuota. Kibernetinio saugumo dokumentacija, įtraukiant NIC-2 direktyvos nuostatas, bus rengiama 2025 m.

Kolegijoje kasmet skiriama lėšų įrangos, organizacinės technikos, informacinių išteklių, reikalingų studijoms, MTEP veiklai bei darbui, atnaujinimui. 2024 metais Bibliotekoje ir mokslinės komunikacijos centre **ištekliais įsigyti buvo skirta 52 100,63 eurų**. Spausdintoms knygoms skirti 19 263,38 eurai, spausdintos periodikos prenumeratai – 2 967,71 eurai, el. ištekliais – 29 869,54 eurai, dovanos – 6 427,61 eurai. Įsigyta ar gauta 472 pavadinimų (863 egzemplioriai) knygų ir kitų

dokumentų, užsakyti 35 pavadinimų (iš jų 12 pavadinimų Alytaus fakulteto bibliotekai) spausdinti periodiniai leidiniai.

Kolegijos studentai, dėstytojai ir kiti darbuotojai gali naudotis elektroninėmis knygomis, moksliniais straipsniais, teisės aktais ir kitais dokumentais prenumeruojamose duomenų bazėse. Kolegija prenumeruoja 21 duomenų bazę, iš kurių 8 – Lietuvos duomenų bazės (Vitae Litera, KVK, KU, KTU ir VGTU el. vadovėliai, teisės aktų duomenų bazė *Infolex*, Lietuvos statistikos departamento el. standartai), 13 – tarptautinių užsienio duomenų bazių, t. y. 8 *EBSCO Publishing* platformoje, *Springer Journals*, *Taylor and Francis*, *EBSCO Book Academic Collection*, *Passport Euromonitor International*, *O'Reilly for Higher Education*). 2024 m. taip pat buvo prenumeruojamas portalas *Verslo žinios*, bei nuotolinės prieigos prie prenumeruojamų el. išteklių įrankis *EZProxy*. Iš viso prenumeruojamose (licencijuotose) duomenų bazėse kolegijos bendruomenė galėjo naudotis 424212 el. viso teksto objektais: 305 371 viso teksto el. knygomis, 23 318 viso teksto el. žurnalais, 95 523 kitais el. objektais bei teisės aktais *Infolex* duomenų bazėje.

Ugdant studentų bei dėstytojų akademinio raštingumo kompetencijas, buvo organizuojami nuotoliniai ir kontaktiniai mokymai, teikiamos konsultacijos ir atsakoma į užklausas. Dėstytojams ir studentams buvo teikti mokymai „Radau. Rašau. Cituoju“ ir „Dirbtinio intelekto įrankių etiškas naudojimas studijoms“, tik dėstytojams: „Studijų ir mokslo informacijos išteklių / Įvadiniai mokymai naujiems dėstytojams“, „Turnitin įrankio naudojimas plagiatu prevencijai“. 2024 m. buvo gautos ir įvykdytos 25 284 užklausos, teiktos 194 individualios ir 45 grupinės konsultacijos studentams. Biblioteka organizavo 32 praktinius mokymus pirmo kurso studentams lietuvių ir anglų kalbomis, kuriuose dalyvavo 507 studentai. Pirmo kurso studentai taip pat turėjo galimybę peržiūrėti įrašytus mokymus „Bibliotekos gidas“. Per 2024 m. iš viso bibliotekoje buvo organizuoti 64 teminiai mokymai, kuriuose iš viso dalyvavo 1 082 dalyviai.

Bibliotekos teikiamų paslaugų ir informacijos išteklių efektyvumą ir kokybę parodo 2024 m. organizuota Kolegijos bendruomenės apklausa, kurioje dalyvavo 104 respondentai. Biblioteka įvardinta kaip viena gražiausių ir patogiausių studijoms pritaikytų vietų. Buvo labai gerai vertinamos bibliotekos siūlomos paslaugos ir išteklių, puikiai vertinamas Virtualios bibliotekos funkcionalumas ir išteklių prenumeruojamose duomenų bazėse gausa. Mokymai buvo išskirti kaip ypač vertingi bei naudingi, padedantys studentams gilinti žinias ir įgūdžius. Bibliotekos darbuotojai sulaukė daug pagyrimų už profesionalumą, paslaugumą ir gebėjimą greitai bei efektyviai padėti. Respondentai teigė, kad visada jaučiasi laukiami ir žino, jog sulauks pagalbos.

## Kolegijos infrastruktūra

Modernios infrastruktūros formavimas, grindžiamas sisteminiu ir nuolatiniu jos atnaujinimu bei plėtra. Kolegijos bendras patalpų plotas yra 67 213,42 kv. m., iš jų 13 178,45 kv. m. Alytuje. 2024 m. **bendras patalpų plotas, tenkantis vienam studentui, sudarė 13,09 kv. m.** (2023 m. buvo 11,93 kv. m.) ir atitiko aukštajai mokyklai keliamus reikalavimus. Infrastruktūros plėtra vykdoma visuose Kolegijos pastatuose.

2024 m. buvo atliekami Pramonės pr. akademinio miestelio pastatų patalpų remonto darbai: remontuojamos auditorijos, bendro naudojimo patalpos ir laiptinės, atnaujinami darbuotojų ir dėstytojų kabinetai, vykdomi koridorių / vestibulių remontai. Pramonės pr. 22 pastato patalpose naujai įrengtos



studentų atstovybės patalpos, įrengtas LED apšvietimas, atliktas koridoriaus rūsyje remontas, įrengta foto sienelė bei atnaujinta prizinių laimėjimų vieta, automatizuotas pastato šiluminis punktas.

Pramonės pr. 20 pastato I-ojo aukšto koridoriuje bei vestibulyje (link sporto salės) atlikti kosmetiniai remontai – perdažytos sienos, pakeistas apšvietimas ir lubos. Pradėti sporto salės patalpų remonto darbai pagal sporto projektą „Kauno kolegijos sporto erdvės pritaikymas ir atvėrimas vietos bendruomenės gerovei“ (toliau – Sporto projektas), kuriuos planuojama baigti iki 2025 m. birželio 30 d. Įgyvendinant projekte numatytus darbus bus keičiamos patalpų paskirtys bei jos pritaikomos projekto tikslinių grupių (studentų, senjorų, žmonių su negalia ir kt.) poreikiams. Pakeitus sporto salės langus bei atnaujinus šildymo sistemą bus užtikrinta tinkama, higienos normas atitinkanti, patalpų temperatūra šaltuoju metų laiku. Sklandžiam sporto užsiėmimų vykdymui bus atnaujinta sporto įranga bei įrengta nauja, neįgaliųjų sporto užsiėmimams pritaikyta, sporto įranga (krepšinio lankai, tinklinio įranga). Įrengta nauja garso sistema užtikrins naujų sporto veiklų, tokių kaip tinklinis, badmintonas, Breik treniruotės jaunimui ar senjorų linijiniai šokiai, bei krepšinio, tinklinio ir kt. varžybų sklandų vykdymą bei kokybę. Tęsiant sporto statinių plėtrą ir Kolegijoje esamų sporto statinių gerinimą, pradėti sporto aikštynų komplekso (Pramonės pr. 20) pertvarkymo projektavimo darbų viešieji pirkimai.

Pramonės pr. 20 pastate Taip pat buvo vykdomi kosmetinis bei pilnos apimties remontai auditorijose / kabinetuose, įrengtas LED apšvietimas bei kondicionieriai, įrengtos naujos ir atnaujintos buvusios kompiuterinės klasės bei atlikti kiti remonto darbai. Siekiant užtikrinti turto saugumą buvo pratęsta tvora už pastato ties sodu. Taip pat įrengta įvažą į sodo teritoriją ir sutvarkyta stovėjimo aikštelė šalia įvažos. Siekiant didinti Kolegijos ženklo matomumą, buvo parengtas Kolegijos ženklo pastatymo (ties Pramonės pr.) projektas ir pradėti jo statybos darbai, kurie bus užbaigti 2025 m. sausio mėn. Parengtas Pramonės pr. 20 pastato I a. esančių administracinių patalpų, sanitarinių mazgų ir dalies koridoriaus rekonstrukcijos projektas.

Kaip ir Pramonės pr. 22 pastato, taip ir Pramonės pr. 22A pastato šiluminis punktas automatizuotas, siekiant taupyti šiluminę energiją. Atliktas 407 aud. kosmetinis remontas, pakeisti stiklinės perėjos (tunelio) stiklo paketai (pavojingai įtrūkę dėl veikiamų gamtinių sąlygų) bei įrengtas rambės ir susikauptimo kambarys, skirtas visai Kolegijos bendruomenei.

Toliau plėtojama Pelėdų kalno akademinio miestelio infrastruktūra. Atlikti Kauno meno mokyklos statinių ir Kauno tvirtovės 9-tosios baterijos liekanų komplekso (Unikalus Nr. 8473) statinių dalies tęstiniai tvoros tvarkybos darbai (Kriaušių g., K. Šklėrio g.). Tęsiami M. K. Čiurlionio dailės galerijoje (A. Mackevičiaus g. 27) remonto darbai pagal projektą: nugriauta katilinė, kurios vietoje įrengta automobilių stovėjimo aikštelė; atliekami elektros instaliacijos remonto darbai; atliktas II-ojo aukšto grindų dangos įrengimas; atnaujinti galerijos stiklai ir pakeistas vandens įvadas. Pagal rangos darbų sutartį remonto darbų pabaiga numatoma 2027 m. Taip pat, šiame pastate pradėti tualetų patalpos remonto darbai, ją pritaikant žmonėms su negalia. Pradėti rengti šie aplinkos bei pastatų tvarkybos projektai (A. Mackevičiaus g. 27): pėsčiųjų tako (nuo centrinio pastato į A. Mackevičiaus g.) atnaujinimo darbų; važiuojamosios kelio dalies praplėtimo, įrengiant automobilių stovėjimo vietas; takelių iki (aplink) vėliavos įrengimo; avarinės būklės ūkiniuose pastatuose rekonstrukcijos. Projektus planuojama parengti iki 2025 m. birželio mėn. Siekiant užtikrinti darbuotojų, studentų saugumą ir patogesnę patekimą į pastatą, buvo sutvarkytos A. Mackevičiaus g. 60 pastato lauko durys bei įrengtas stogelis virš durų.

Medicinos fakulteto pastatuose atlikti šie darbai: Puodžių g. 11 pastate, rekonstruota avarinės būklės katilinė bei pradėti šilumos punkto automatizavimo darbai; K. Petrausko g. 15 pastate, pakeista ūkinių pastatų elektros instaliacija, atliktas II-ojo aukšto moterų tualetų (trys vietos) pilnos apimties remontas bei pradėta esamos rūbinės pertvarka, įrengiant savitarnos rūbinę.

Po reorganizacijos prijungtiems pastatams Alytaus mieste taip pat numatyti pokyčiai: pradėti dalies patalpų kapitalinio remonto (su interjero projektu, su patalpų 3D vizualizacija, su baldų brėžiniais) ir kitos paskirties inžinerinio statinio (lifto) naujos statybos, adresu Studentų g. 17, Alytus, projektavimo darbai. Siekiant pasiruošti kapitalinio remonto darbams, 2024 m. buvo atliktas elektros instaliacijos keitimo projektas, perregistruota žemė, atlikti grunto geologiniai tyrimai ir kt.

Siekiant pagerinti studijų, darbo ir laisvalaikio sąlygas, kur patogiausiai jaustųsi tiek studentas, tiek darbuotojas, Kolegijoje kasmet atnaujinamos pastatų vidaus patalpos, vykdomi aplinkos tvarkymo darbai. 2024 m. atnaujinta vidaus patalpų (auditorijų, koridorių, holų, virtuvių ir kt.) rangos būdu – 1 126 kv. m, remonto grupės pastangomis atnaujinta apie 1 436 kv. m. patalpų. 2024 m. pastatų ir patalpų atnaujinimo išlaidos, tenkančios vienam kvadratiniam metrui buvo 21,12 eurų, 2023 m. – 17 eurų, 2022 m. – 30,12 eurų, 2021 m. – 12,01 euro.

2024 m. siekiant pagerinti gyvenimo, buitines, sanitarines, mokymosi ir poilsio sąlygas bendrabučiuose buvo toliau tęsiami bendrabučio atnaujinimo darbai – bendrabutyje Nr. 2 (adresu Krėvės pr. 92) buvo atnaujinta sanmazgų kokybė įrengiant naujus dušus. 2024 m. bendrabutyje Nr. 4 (Kalniečių g. 126) buvo atliktas V-ojo aukšto gyvenamųjų kambarių remontas bei perdažytos I-ojo aukšto koridorių sienos. Visuose bendrabučiuose buvo šalinami avariniai gedimai – kanalizacijos stovo keitimas, el. instaliacijos remontas ir pan. Užtikrinant studentų saugumą, bendrabučiuose Nr.2 ir Nr. 3 (adresu V. Krėvės pr. 90/92) buvo įrengiamos pertvaros ties pastatytais turniketais.

2024 m. bendrabučiuose buvo atnaujintas inventorių ir įsigyta: klausytojų kėdės, viengulės lovos (kušetės), rašomieji stalai su spintelėmis, šaldytuvai, mikrobangų krosnelės bei elektrinės viryklės. Bendrabučiuose Nr. 2,3 buvo atsisakoma dujinių viryklių ir vietoj jų sumontuotos el. viryklės. Kolegijos bendrabučiuose buvo atsisakyta valytojų ir sargų, todėl buvo sudaryta sutartis su valymo įmone VŠĮ „Limeza“ bei saugos paslaugas teikiančia įmone UAB „Dorsimus“.

2025 m. planuojama tęsti kambarių atnaujinimo darbus bendrabutyje Nr. 4 (adresu Kalniečių g. 126), darbus atliekant Remonto darbų grupės darbuotojams. Minėto bendrabučio IV-ojo aukšto kambariai bus atnaujinami perdažant sienas, pakeičiant grindų dangą ir kt. Visuose Kolegijos pastatuose remonto darbai ir toliau bus sistemingai planuojami bei tęsiami: vyks įvairių darbo, mokymo(si) ir gyvenamųjų erdvių (kabinetų, auditorijų, bendrabučių kambarių, koridorių ir kt.) atnaujinimas, aplinkos (kiemo, aikštelių ir kt.) tvarkymas, lauko sporto aikštynų bei sporto salių atnaujinimo / modernizavimo ir kt. darbai.

2024 metais **bendrabučiuose Kaune buvo 1139 vietos**, o su studentais sudarytos **1003** bendrabučio nuomos sutartys. Alytaus fakulteto bendrabutyje Nr. yra 5 iš viso yra 157 vietos, nuo liepos, per 6 mėn., vidutiniškai gyveno 36 gyventojai. 2024 m. bendrabučiuose atnaujinta dalis inventoriaus. Siekiant optimizuoti bendrabučių išlaidas, tikslingas naujo bendrabučių valdymo modelio rengimas ir svarstymas.

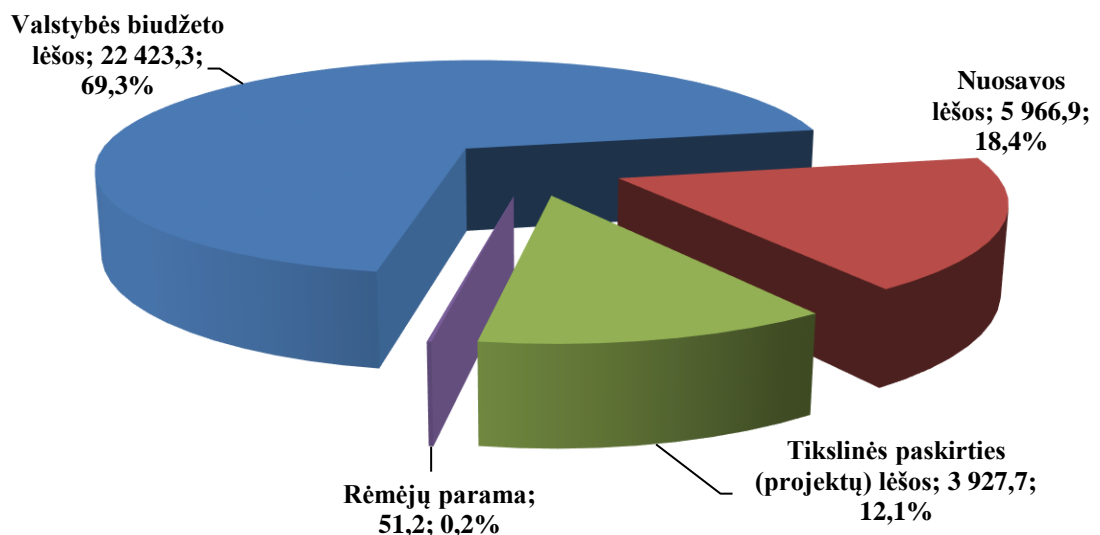
Siekiant užtikrinti efektyvų ir racionalų studijų ir mokslo infrastruktūros (pastatų, studijų ir mokslo įrangos, laboratorijų) valdymą, 2025 m. planuojama reorganizuoti Infrastruktūros departamentui pavaldžius padalinius, įsteigiant Turto valdymo skyrių. Šis skyrius turėtų prisidėti prie

ektyvaus laboratorijų ir įrangos valdymo, tinkamos infrastruktūros priežiūros ir ilgaamžiškumo užtikrinimo, efektyvaus infrastruktūros projektų įgyvendinimo, veiksmingo infrastruktūros palaikymo ir atnaujinimo išlaidų valdymo, atviros prieigos veikiančios infrastruktūros įgyvendinimo.

Taip pat 2025 m. toliau plėtojami Kolegijos akademiniai miesteliai. Numatoma Kolegijos akademinio miestelio studijų ir mokslo centro X LAB vystymas, parengiant investicinį projektą finansavimui gauti.

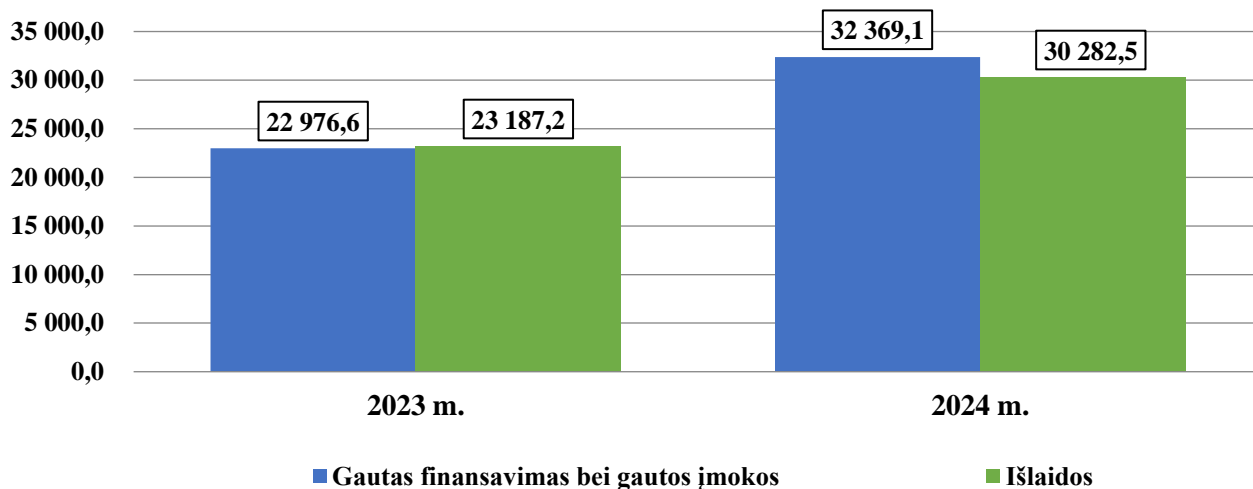
## Kolegijos finansinis tvarumas

**2024 metais bendras Kolegijos biudžetas – 32.369,1 tūkst. eurų.** Didžiąją dalį disponuojamų lėšų sudaro Valstybės biudžeto asignavimai (69,3 proc.) ir nuosavų lėšų įmokos (18,4 proc.). Kolegijos biudžeto sudėtis ir struktūra 2024 metais pateikta 21 paveiksle.



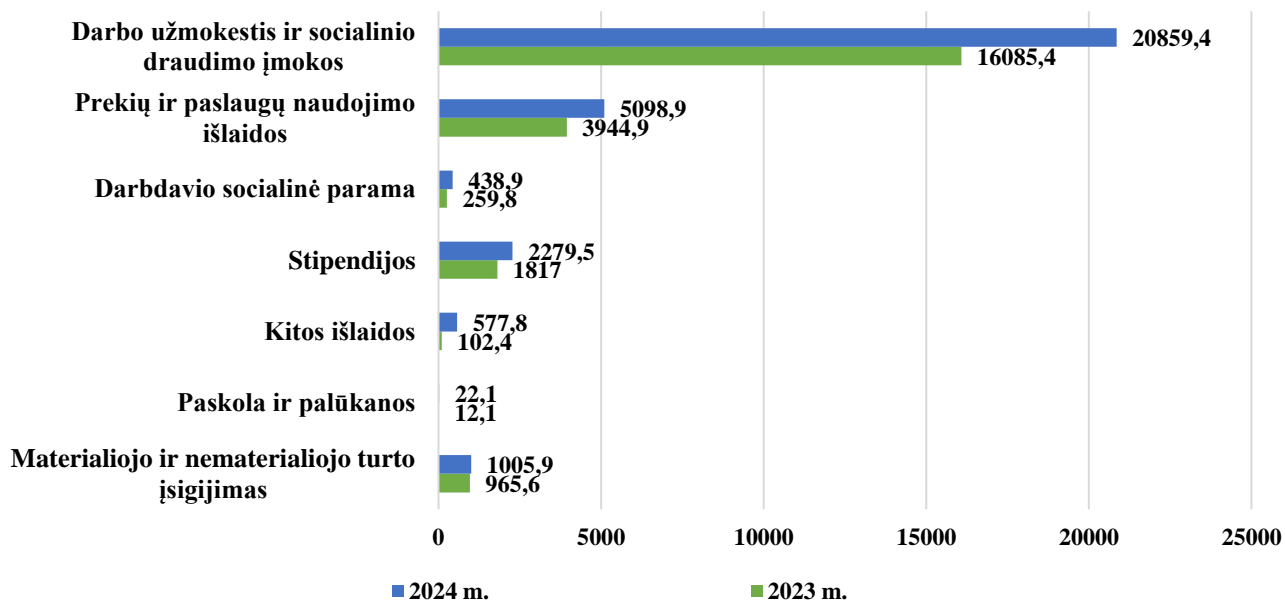
21 pav. 2024 m. Kolegijos biudžeto sudėtis ir struktūra (tūkst. Eur, proc.)

2024 m. biudžeto pokytis, lyginant su 2024 m. planu +9,5 proc. arba +2 802,1 tūkst. eurų. yra didesnis. Lyginant su 2023 m. Kolegijos gautas finansavimas bei gautos pajamos išaugo 40,8 proc., išlaidos – 30,6 proc. Pajamos 2024 m. buvo didesnės 6,9 proc. lyginant su išlaidomis. 2024 m. Gauto finansavimo ir nuosavų lėšų įmokų bei išlaidų palyginimas 2023–2024 metais pateiktas 22 paveiksle.



22 pav. Gauto finansavimo ir gautų įmokų bei išlaidų palyginimas 2023–2024 m. (tūkst. Eur)

Kolegijos išlaidų pasiskirstymas pateiktas 23 paveiksle. Kolegijos išlaidos lyginant su 2023 m. išaugo dėl Alytaus kolegijos prijungimo.



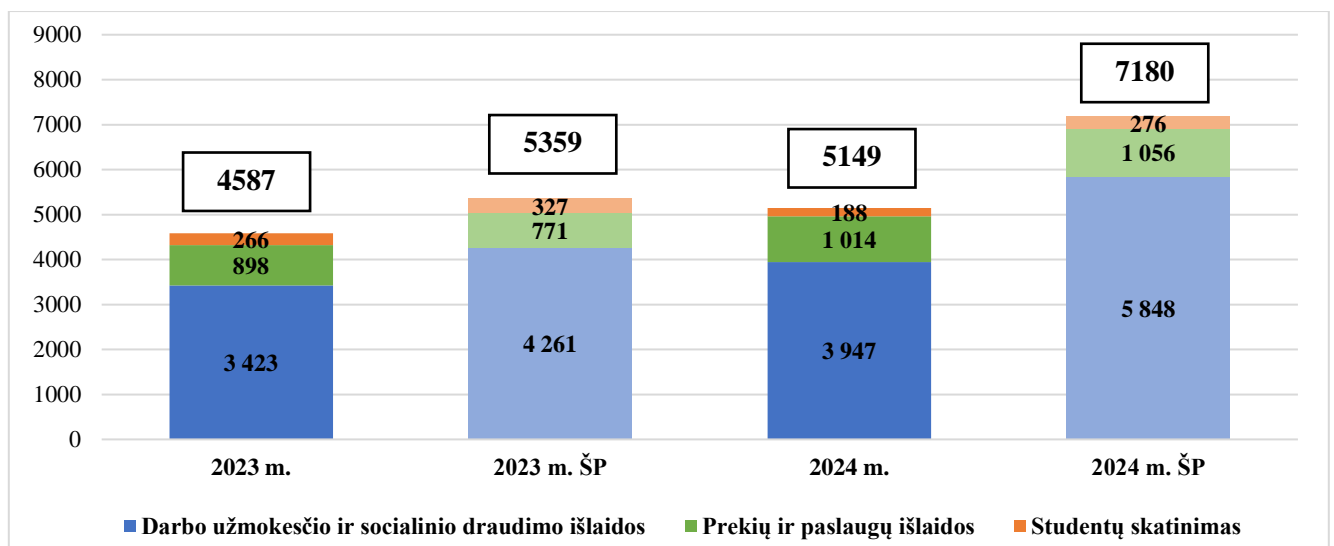
23 pav. Valstybės biudžeto ir gautų įmokų išlaidų pasiskirstymas 2023-2024 m. (tūkst. Eur)

Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo įmokų išlaidos 2024 m. padidėjo 29,7 proc. Didžiąją dalį šių išlaidų sudaro išlaidos iš valstybės biudžeto lėšų ir nuosavų lėšų – 97,3 proc. Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo įmokų išlaidų padidėjimą lėmė darbuotojų darbo užmokesčio didinimas 2024 m., kuriam skirtas finansavimas iš LR ŠMSM. 2024 m. priedais, priemokomis ir premijomis kolegijos darbuotojų darbo užmokestis padidintas 27 proc. (2023 m. – 30 proc., 2022 m. – 24 proc.), iš jų: dėstytojų – 43 proc. (2023 m. – 41 proc., 2022 m. – 32 proc.), kitų darbuotojų – 17 proc. (2023 m. – 19 proc., 2022 m. – 17 proc.).

Darbdavio socialinės paramos išlaidos padidėjo virš 1,6 karto. Išlaidos padidėjo dėl išeitinių išmokų.

Stipendijų išlaidos padidėjo 25,5 proc. Išlaidų didėjimą lėmė bazinės socialinės išmokos didėjimas (nuo 49 iki 55 eurų) bei studentų mobilumas. Skatinamoji stipendija 2024 m. vidutiniškai padidėjo 20 proc. lyginant su 2023 m., gavėjų skaičius sumažėjo 17 proc., vienkartinė stipendija vidutiniškai padidėjo 32 proc. lyginant su 2023 m., gavėjų skaičius padidėjo 4,5 proc.

24 paveiksle pateiktos išlaidos, tenkančios 1 studentui iš Švietimo programos bei Nuosavų lėšų ir išlaidos, tenkančios vienam studentui tik iš Švietimo programos lėšų. 2024 m. išlaidos tenkančios vienam studentui padidėjo 35 proc. lyginant su 2023 m. Išlaidos iš Švietimo programos lėšų padidėjo 61 proc. lyginant su 2023 m. Išlaidų didėjimą studentui lėmė gautas papildomas finansavimas iš valstybės biudžeto. Be papildomo finansavimo (MTEP lėšų) išlaidos tenkančios vienam studentui būtų 6325 eurai, tai 18 proc. daugiau nei 2023 m.



24 pav. Išlaidos, tenkančios vienam studentui 2023 – 2024 m. (Eur).

2024 m. sausio 1 d. paramos lėšų likutis banko sąskaitose buvo – 88,27 tūkst. eurų. 2024 m. **paramos piniginėmis lėšomis iš įvairių rėmėjų gauta 51,21 tūkst. Eur.**, tai 8,3 proc. mažiau nei gauta 2023 m. 30 tūkst. eurų gauta iš AB „Ignitis grupė“, strateginėms verslo kryptims svarbios studijų krypties - elektros inžinerijos patrauklumo ir populiarumo skatinimui. 3,0 tūkst. eurų skyrė UAB „Nuvis“ įvaizdžio dizaino studijų programų geriausių studentų skatinimui.

Verslo fakultetas pritraukė daugiausiai rėmėjų studentų skatinimui. Bendrai gauta paramos suma – 10,53 tūkst. eurų (daugiausiai skyrė UAB „E. Mordas ir partneriai“ – 3,0 tūkst. eurų, UAB „Tomegris“ – 1,4 tūkst. eurų, Andrius Neniškis – 1,0 tūkst. eurų, UAB „Festo“ – 1,0 tūkst. eurų ir kitos įmonės). Kauno kolegijai skirta parama (2 proc. nuo GPM) – 0,74 tūkst. eurų.

Paramos išlaidos 2024 m. buvo – 54,51 tūkst. Eur. Paramos lėšos panaudotos pagal paramos teikimo sutartyje numatytus tikslus. 2024 m. gruodžio 31 d. paramos lėšų likutis banko sąskaitose buvo – 84,97 tūkst. eurų.

Kolegijoje vykdoma projektinė veikla sudaro galimybes pritraukti papildomą finansavimą Kolegijos veikloms vykdyti – **Kolegijos veiklos vystymui**. Per 2024 m. parengtos 135 paraiškos įvairios paskirties finansavimui gauti (2023 m. – 101, 2022 m. – 63): iš jų 89 nacionalinių projektų (79 rengti

pareiškėjo teisėmis, 10 – partnerio teisėmis), 46 tarptautinių projektų (17 rengti pareiškėjo teisėmis, 29 – partnerio teisėmis). Išlieka tendencijos, kad didžioji dalis nacionalinių projektų rengiama pačių Kolegijos darbuotojų, o tarptautinių projektų rengime Kolegijos darbuotojai dažniau dalyvauja partnerio teisėmis. Pažymėtina, kad kiekvienais metais pačių darbuotojų rengiamų projektinių paraiškų skaičius vis didėja.

Net 42 paraiškos buvo skirtos studentų mokslinių kompetencijų ugdymui pagal Lietuvos mokslo tarybos kvietimo priemonę „Mokslininkų, kitų tyrėjų, studentų mokslinės kompetencijos ugdymas per praktinę mokslinę veiklą“ (2023 m. – 24, 2022 m. – 15). Visos šios paraiškos buvo rengtos pačių Kolegijos darbuotojų (VF – 13, TF – 9, MF – 11, MUF – 9). Finansavimas skirtas 8 Kolegijos teiktiems projektams. Nors dauguma Kolegijos tyrėjų teiktų paraiškų buvo pripažintos kaip finansuotinos, tačiau joms finansuoti nepakako lėšų.

Taip pat pateikta 20 paraiškų ERASMUS+ programai, tačiau net 16 iš jų rengime Kolegijos darbuotojai dalyvavo partnerio teisėmis. Panaši situacija ir su paraiškomis Nordplus programai – iš viso 2024 metais buvo teikta 11 projektinių paraiškų (2023 metais – 12), 6 iš jų Kolegijos darbuotojai dalyvavo partnerio teisėmis, 5 rengė ir teikė patys.

Pirmą kartą Kolegijos istorijoje, nors kol kas tik partnerio teisėmis, buvo rengta ir teikta paraiška Europos Sąjungos 2021-2027 m. mokslinių tyrimų ir inovacijų finansavimo programai – Europos Horizontas. Nors finansavimas projektui neskirtas, tačiau tikimasi kitų panašaus pobūdžio projektų su Aljanso UNINOVIS partneriais. Jau 2025 metais planuojama kartu su Sorbonne Paris Nord universitetu ir kitais partneriais teikti paraišką Europos Horizonto programai inžinerijos srityje.

Kolegijoje dedamos pastangos mokslo projektų vystymui. 2024 m. pirmą kartą kartu su verslo įmonėmis teiktos paraiškos Inovacijų agentūrai – net 4 paraiškos buvo teiktos MTEP veiklos vykdymui pagal kvietimą „Inostartas 2“. Taip pat Kolegijos darbuotojai pirmą kartą parengė ir pateikė LMT net 5 paraiškas finansavimui mokslo infrastruktūros atnaujinimui gauti. Net dviem iš jų buvo skirtas finansavimas. Tai taip labai svarbus įvykis Kolegijai, kadangi ji **vienintelė kolegijų tarpe pirmą kartą gavo LMT finansavimą mokslo infrastruktūrai atnaujinti**. 2024 m. taip pat buvo parengtos 3 paraiškos veikloms, skirtoms Europos mokslinių tyrimų erdvės prioritetams įgyvendinti, siekiant institucinių pokyčių, vykdymui pagal ES mokslinių tyrimų ir inovacijų programos „Europos Horizontas“ akceleravimo veiklos kvietimą. Visoms trimis paraiškoms buvo skirtas finansavimas.

2024 m. rengtos dvi didelės apimties ir sudėtingos, tačiau Kolegijai ypatingai svarbios, projektinės paraiškos – Europos universitetų aljanso UNINOVIS - DATA FOR L.I.F.E kūrimui bei studijų ir taikomųjų tyrimų vystymo Alytaus regione projektui. Šias paraiškas rengė Projektų skyrius. Abiem joms buvo skirtas finansavimas.

Iš visų Kolegijoje 2024 m. parengtų projektų (135), 42 projektams finansavimas buvo skirtas, 75 projektams finansavimas neskirtas, 18 projektų vis dar vertinami ekspertų. Buvo gautas beveik 6,8 mln. eurų finansavimas – apie 5,4 mln. eurų nacionaliniams projektams ir apie 1,4 mln. eurų tarptautiniams projektams. Dar dėl beveik 3,8 mln. eurų finansavimo lėšų yra laukiamas atsakymas.

Bendras Kolegijos rengtų projektų sėkmės procentas 2024 metais buvo 31,11 (2023 metais – 42,19 proc., 2022 metais – 48,57 proc.). Kolegijos darbuotojų rengtų projektų sėkmės procentas yra šiek tiek didesnis nei rengtų partnerio teisėmis – atitinkamai 32,29 proc. ir 28,21 proc. (2023 metais – 44,90 proc. ir 33,33 proc.). Tarptautinių projektų sėkmės procentas yra didesnis nei nacionalinių

projektų – atitinkamai 36,95 proc. ir 28,09 proc. (2023 metais – 48,84 proc. ir 34,49 proc.). Tikėtina, kad viena iš pagrindinių priežasčių – padidėjusi konkurencija nacionalinių projektų konkursuose.

2024 m. Kolegijoje buvo įgyvendinamas **81** projektas – 38 nacionaliniai projektai ir 43 tarptautiniai projektai. Per paskutinius ketverius metus įgyvendinamas panašus projektų skaičius, tad įgyvendinamų projektų skaičius stabilizavosi.

Kaip ir praėjusiais metais, daugiausiai 2024 metais Kolegijoje buvo įgyvendinama projektų, finansuojamų Šiaurės šalių ministrų tarybos fondo Nordplus programos lėšomis (net 21 iš 81). Be to, nemaža dalis įgyvendinamų projektų sudarė projektai, finansuojami Lietuvos mokslo tarybos lėšomis (16) ir ERASMUS+ programos lėšomis (18). 2024 m. atsirado keli nauji finansavimo šaltiniai – Valstybinis visuomenės sveikatos stiprinimo fondas, Sporto rėmimo fondas, EEE ir Norvegijos finansiniai mechanizmai. Tačiau intensyviai dirbama ieškant naujų finansavimo šaltinių galimybių.

2024 m. 52 projektai (65 proc.) buvo įgyvendinami vykdytojo (koordinatoriaus) teisėmis, 29 (35 proc.) – partnerio teisėmis. Iš 52 vykdytojo (koordinatoriaus) teisėmis įgyvendinamų projektų buvo: 32 nacionaliniai projektai, 20 tarptautiniai projektai. 30 projektų veiklos 2024 metais sėkmingai užbaigtos, 22 projektai vykdomi toliau.

Bendra Kolegijoje vykdytojo (koordinatoriaus) teisėmis 2024 metais įgyvendinamų projektų vertė – daugiau nei 10,6 mln. eurų, nacionalinių projektų vertė daugiau kaip 6,1 mln. eurų, tarptautinių – daugiau nei 4,5 mln. eurų.

Įgyvendinant nacionalinius projektus projekto vykdytojo (koordinatoriaus) teisėmis buvo atnaujinama Kolegijos infrastruktūra (2 projektai) ir MTEP infrastruktūra (2 projektai), tobulinamos studentų mokslinių tyrimų, kalbos kompetencijos (14 projektų), plėtojama mokslo taikomoji veikla ir vykdomi parodomieji bandymai Lietuvos ūkiuose (2 projektai), skatinamas Europos mokslinių tyrimų erdvės principų įgyvendinimas, siekiant institucinių pokyčių (4 projektai), organizuota vasaros stovykla moksleiviams, jaunimo idėjų konkursas, meninės veiklos senjorams, renginys „Džiazas ant pagalvėlių“, suteikta parama užsienio dėstytojų vizitams, narystei *BUSINET* tinkle (žr. 10 lentelę). 2025 m. didžiausias dėmesys bus teikiamas institucinės reikšmės projektui – *Kauno ir Alytaus kolegijų veiklos pertvarka, sukuriant Mokslinių taikomųjų tyrimų centrą maisto ir sveikos gyvensenos srityje (FoodTech and Health Innovation HUB)*.

**10 lentelė. 2024 metais Kolegijoje vykdytojo (koordinatoriaus) teisėmis vykdyti nacionaliniai projektai**

<b>Institucinės reikšmės projektai</b>
1. <i>Kauno ir Alytaus kolegijų veiklos pertvarka, sukuriant Mokslinių taikomųjų tyrimų centrą maisto ir sveikos gyvensenos srityje (FoodTech and Health Innovation HUB)</i> (projekto vykdytojas – Projektų skyrius; projekto vertė – 4.668.948,10 eurų; ES investicijos, EGADP lėšos).
<b>Kolegijos infrastruktūros atnaujinimas</b>
1. <i>Kauno meno mokyklos statinių komplekso tvoros A. Mackevičiaus g, 27, Kaune, tvarkybos darbai (V etapas)</i> (projekto vykdytojas – Projektų skyrius ir Infrastruktūros departamentas; projekto vertė – 34.400 eurų; Kauno m. savivaldybės lėšos; KK indėlis – 19.900 eurų; projektas užbaigtas).
2. <i>Kauno kolegijos sporto erdvės pritaikymas ir atvėrimas vietos bendruomenės gerovei</i> (projekto vykdytojas – Projektų skyrius ir Infrastruktūros departamentas; projekto vertė – 500.509,90 eurų; Sporto rėmimo fondo lėšos; KK indėlis – 135.000 eurų).
<b>Kolegijos MTEP infrastruktūros atnaujinimas</b>
1. <i>Menų akademijos Restoratorių tyrimų laboratorija</i> (projekto vykdytojas – Menų ir ugdymo fakultetas ir Informatikos, inžinerijos ir technologijų fakultetas; projekto vertė – 97.321,50 eurų; Lietuvos mokslo tarybos lėšos).
2. <i>Šiuolaikinės analoginės fotografijos centras</i> (projekto vykdytojas – Menų ir ugdymo fakultetas; projekto vertė – 92.679,50 eurų; Lietuvos mokslo tarybos lėšos).

### **Studentų mokslinių ir kitų kompetencijų ugdymas**

1. *Gamtinės ekosistemos kultūrinių paslaugų efektai Kauno rajono savivaldybėje* (projekto vykdytojas – Verslo fakulteto Vadybos ir teisės katedra; projekto vertė – 4.800 eurų; Lietuvos mokslo tarybos lėšos).
2. *Darnus tekstilės gaminių vartojimas Lietuvos jaunimo tarpe* (projekto vykdytojas – Verslo fakulteto Vadybos ir teisės katedra; projekto vertė – 4.800 eurų; Lietuvos mokslo tarybos lėšos).
3. *Išorinių ir vidinių rizikos faktorių įtaka tarptautiniam krovinių transportavimo organizavimui* (projekto vykdytojas – Verslo fakulteto Verslo katedra; projekto vertė – 4.800 eurų; Lietuvos mokslo tarybos lėšos).
4. *Darnaus vystymosi taikymo plėtros galimybių tyrimas, logistikos paslaugas teikiančiose įmonėse, siekiant didinti sektoriaus konkurencingumą* (projekto vykdytojas – Verslo fakulteto Verslo katedra; projekto vertė – 4.800 eurų; Lietuvos mokslo tarybos lėšos).
5. *Lietuvoje 1918-1957 m. pagamintų art deco stiliaus baldų teorinė ypatybių analizė ir empiriniai įrodymai* (projekto vykdytojas – Menų ir ugdymo fakulteto Menų akademija; projekto vertė – 4.800 eurų; Lietuvos mokslo tarybos lėšos).
6. *Robotinio procesų automatizavimo sukurta nauda (vertė) organizacijoms kolegijoje* (projekto vykdytojas – Verslo fakulteto Vadybos ir teisės katedra; projekto vertė – 4.800 eurų; Lietuvos mokslo tarybos lėšos).
7. *Tvarumo replikavimas į meninio stiklo funkcionalius kūrinius, požiūris nuo išmetamos taros iki objektyvio meninio stiklo dovanų kavinėms / turizmo centrams ir ataskaitinis parodinis šviestuvas analizuojant stiklo skirtumus bei panašumus proceso metu* (projekto vykdytojas – Menų ir ugdymo fakulteto Menų akademija; projekto vertė – 4.800 eurų; Lietuvos mokslo tarybos lėšos).
8. *Žalieji balsai: žaliųjų nuomonės formuotojų poveikis darnaus vartojimo skatinimui* (projekto vykdytojas – Verslo fakulteto Komunikacijos katedra; projekto vertė – 4.800 eurų; Lietuvos mokslo tarybos lėšos).
9. *Sukurti suvenyrinius vitražus LSMU Odontologijos fakultetui, dantų ir žandikaulių ortopedijos klinikai bei juos reprezentuoti Odontologų tarptautinių konferencijų metu* (projekto vykdytojas – Menų ir ugdymo fakulteto Menų akademija; projekto vertė – 4.800 eurų; Lietuvos mokslo tarybos lėšos).
10. *Elektroninės prekybos apskaitos iššūkiai ir skaitmeniniai sprendimai: Lietuvos atvejis* (projekto vykdytojas – Verslo fakulteto Apskaitos ir finansų katedra; projekto vertė – 4.000 eurų; Lietuvos mokslo tarybos lėšos).
11. *Ekonomikos rodiklių ir skaitmenizacijos procesų sąveika įmonėse: Europos regiono analizė* (projekto vykdytojas – Verslo fakultetas; projekto vertė – 4.000 eurų; Lietuvos mokslo tarybos lėšos).
12. *Matavimo duomenų kokybės užtikrinimas mobiliuose IoT tinkluose* (projekto vykdytojas – Informatikos, inžinerijos ir technologijų fakultetas; projekto vertė – 4.900 eurų; Lietuvos mokslo tarybos lėšos).
13. *Socialinio darbuotojo vaidmuo įgalinant Ukrainos karo pabėgėles kreiptis dėl psichosocialinės pagalbos* (projekto vykdytojas – Menų ir ugdymo fakulteto Socialinio darbo katedra; projekto vertė – 4.000 eurų; Lietuvos mokslo tarybos lėšos).
14. *Kalbos konsultacijų teikimas ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo studijų baigiamųjų darbų rengėjams* (projekto vykdytojas – Menų ir ugdymo fakulteto Kalbų centras; projekto vertė – 11.079,99 eurų; Valstybinės lietuvių kalbos komisijos lėšos).

### **MTEP veikla (parodomieji bandymai Lietuvos ūkiuose)**

1. *Žemės ūkio produkcijos perdirbimo skatinimas gaminant mažai technologiškai paveiktus mėsos gaminius, panaudojant prieskoninių augalų eterinius aliejus ir ištraukas* (projekto vertė – 149.885 eurų; LR Žemės ūkio ministerijos lėšos).
2. *Beatliekių technologijų taikymas uogų augintojų ūkiuose perdirbant vaisių uogų išspaudas* (projekto vertė – 149.863 eurų; LR Žemės ūkio ministerijos lėšos).

### **EMTE principų įgyvendinimas**

1. *Kauno kolegijos visapusiško tarptautiškumo plėtros programos sukūrimas siekiant tapti Europos taikomųjų mokslų universitetu įrodymai* (projekto vykdytojas – Tarptautinės partnerystės vystymo koordinatore; projekto vertė – 58.252,34 eurų; ES investicijos, EGADP lėšos).
2. *Kauno kolegijos mokslinio potencialo didinimas ir mokslinės produkcijos vertinimo tobulinimas, optimizuojant tyrėjams aktualios informacijos valdymą* (projekto vykdytojas – Mokslo taikomosios veiklos ir komercializavimo skyrius; projekto vertė – 58.242,39 eurų; ES investicijos, EGADP lėšos).
3. *Lyčių lygybės plano parengimas bei lyčių lygybės ir lygių galimybių priemonių įgyvendinimas, siekiant organizacinės kultūros pokyčių Kauno kolegijoje* (projekto vykdytojas – Strateginio planavimo ir kokybės valdymo skyrius; projekto vertė – 55.576,11 eurų; ES investicijos, EGADP lėšos).
4. *Kauno kolegijos tyrėjų karjeros patrauklumo stiprinimas įgyvendinant EMTE kolegijoje* (projekto vykdytojas – Strateginio planavimo ir kokybės valdymo skyrius; projekto vertė – 58.083,10 eurų; ES investicijos, EGADP lėšos).

### **Kitos veiklos**

1. *Narystė tarptautiniame aukštojo mokslo tinkle BUSINET* (projekto vykdytojas – Tarptautinės partnerystės vystymo koordinatore, Projektų skyrius; projekto vertė – 6.590,70 eurų; Lietuvos mokslo tarybos lėšos).
2. *Parama užsienio dėstytojų vizitams* (projekto vykdytojas – Tarptautinių ryšių skyrius; projekto vertė – 33.000 eurų;



Švietimo mainų paramos fondo lėšos).

3. *Jaunimo idėjų konkursas „reHack“* (projekto vykdytojas – Verslo fakulteto Verslo ir kūrybiškumo centras; projekto vertė – 3.000 eurų; Kauno m. savivaldybės lėšos).

4. *Moksleivių vasaros stovykla „Žiedinė ekonomika – tavo verslo ateitis“* (projekto vykdytojas – Verslo fakultetas; projekto vertė – 4.310 eurų; Kauno m. savivaldybės lėšos; KK indėlis – 900 eurų).

5. *Meninės saviraiškos projektas: Amžinoji kūryba* (projekto vykdytojas – Menų ir ugdymo fakulteto Menų akademija; projekto vertė – 3.301,32 eurų; ES investicijų lėšos).

6. *Džiazas ant pagalvėlių* (projekto vykdytojas – Verslo fakulteto Tauragės skyrius; projekto vertė – 2.000 eurų; Tauragės rajono savivaldybės lėšos).

2024 m. koordinatoriaus teisėmis buvo įgyvendinami 2 Erasmus+ strateginių partnerysčių projektai, skirti sudaryti prielaidas agrarinės, informacinių technologijų ir maisto srities klasterių kūrimuisi, studentų žaliųjų įgūdžių ugdymui. Taip pat per tarptautinius projektus plėtojamas išvykstamasis studentų ir darbuotojų tarptautinis mobilumas (6 projektai), organizuoti renginiai ES tema (1 projektas) (žr. 11 lentelę).

#### 11 lentelė. Kolegijoje vykdytojo (koordinatoriaus) teisėmis įgyvendinami tarptautiniai projektai 2024 m.

##### Instituciniai Erasmus+ strateginių partnerysčių projektai

1. *Enhancing Capacity of Universities to Initiate and to Participate in Clusters Development on Innovation and Sustainability Principles* (projekto koordinatorius – Projektų skyrius ir Technologijų fakultetas; projekto vertė – 985.255 eurų; ERASMUS+ KA2 lėšos).

2. *Personal Green Skills in Higher Education (PeGSinHE)* (projekto koordinatorius – Projektų skyrius; projekto vertė – 250.000 eurų; ERASMUS+ lėšos).

##### Studentų ir darbuotojų tarptautinio mobilumo vykdymas

1. *Erasmus+ mobilumas mokymosi tikslais aukštojo mokslo srityje į ES valstybės nares ir Programos asocijuotąsias trečiąsias valstybes* (projekto koordinatorius – Tarptautinių ryšių skyrius; projekto vertė – 797.805 eurų; ES lėšos, ERASMUS+; projektas tęsiamas toliau).

2. *Išvykstamasis Erasmus+ mobilumas mokymosi tikslais aukštojo mokslo srityje į Trečiąsias valstybes, kurios nėra asocijuotosios Programos valstybės ir atvykstamasis Erasmus+ mobilumas iš šių šalių į Kauno kolegiją* (projekto rengėjas – Tarptautinių ryšių skyrius; projekto vertė – 137.635 eurų; ES lėšos, ERASMUS+; projektas tęsiamas toliau).

3. *Erasmus+ mobilumas mokymosi tikslais aukštojo mokslo srityje neasocijuotose šalyse* (projekto koordinatorius – Tarptautinių ryšių skyrius; projekto vertė – 98.670 eurų; ES lėšos, ERASMUS+).

4. *Erasmus+ mobilumas mokymosi tikslais aukštojo mokslo srityje asocijuotose šalyse* (projekto koordinatorius – Tarptautinių ryšių skyrius; projekto vertė – 680.640 eurų; ES lėšos, ERASMUS+).

5. *Erasmus+ KA131 mobilumo* (projekto koordinatorius – Tarptautinių ryšių skyrius; projekto vertė – 967.980 eurų; ES lėšos, ERASMUS+).

6. *Erasmus+ KA171 mobilumo veiklos* (projekto koordinatorius – Tarptautinių ryšių skyrius; projekto vertė – 100.918 eurų; ES lėšos, ERASMUS+).

##### Mokymo ir mokymosi tobulinimas

1. *Promotion of transprofessional trauma-informed approach/2023* (projekto koordinatorius – Menų ir ugdymo fakulteto Socialinio darbo katedra; projekto vertė – 42.240 eurų).

2. *NEWERLA - new earning logics in rural areas/2023* (projekto koordinatorius – Verslo fakultetas; projekto vertė – 115.420 eurų; Nordplus lėšos).

3. *Empowering Puppetry/2023* (projekto vykdytojas – Medicinos fakulteto Reabilitacijos katedra; projekto vertė – 11.800 eurų; Nordplus lėšos).

4. *Healing Greenery/2023* (projekto koordinatorius – Menų ir ugdymo fakulteto Socialinio darbo katedra; projekto vertė – 51.620 eurų; Nordplus lėšos).

5. *Promotion of Wellness Tourism/2023* (projekto koordinatorius – Medicinos fakultetas; projekto vertė – 38.340 eurų; Nordplus lėšos).

6. *Network Welltour/2024* (projekto koordinatorius – Medicinos fakultetas ir Verslo fakulteto Turizmo ir laisvalaikio vadybos katedra; projekto vertė – 11.760 eurų; Šiaurės šalių ministrų tarybos fondo lėšos, Nordplus HE).

7. *Network Empowering puppetry/2024* (projekto koordinatorius – Medicinos fakultetas; projekto vertė – 11.760 eurų;

Šiaurės šalių ministrų tarybos fondo lėšos, Nordplus HE).

8. *Baltic-Nordic Network for Creating New Earning Logics in Rural Areas* (projekto koordinatorius – Verslo fakultetas; projekto vertė – 130.000 eurų; Šiaurės šalių ministrų tarybos fondo lėšos, Nordplus HE).

9. *How to make the most of Erasmus+ to train tomorrow's health professionals?* (projekto koordinatorius – Medicinos fakultetas; projekto vertė – 700 eurų; Švietimo mainų ir paramos fondo lėšos).

10. *Network Promotion of transprofessional trauma-informed approach/2024* (projekto koordinatorius – Menų ir ugdymo fakulteto Socialinio darbo katedra; projekto vertė – 39.720 eurų; Šiaurės šalių ministrų tarybos fondo lėšos, Nordplus HE).

11. *Network Healing greenery/ 2024* (projekto koordinatorius – Menų ir ugdymo fakulteto Socialinio darbo katedra; projekto vertė – 71.670 eurų; Šiaurės šalių ministrų tarybos fondo lėšos, Nordplus HE).

Kita veikla

1. *EUROPE DIRECT Alytus* (projekto koordinatorius – Alytaus fakultetas; projekto vertė – 30.400 eurų; EK lėšos).

Fakultetuose įgyvendinami tarptautiniai projektai (11 projektų) sudaro sąlygas tarptautiškumo plėtojimui studijose (vykdomos intensyvios programos, dalijamasi gerąja patirtimi) bei prisideda prie mokymo ir mokymosi tobulinimo (sukuriamą mokomoji medžiaga, tarptautiniai bei tarpdisciplininiai studijų moduliai, diegiami inovatyvūs, įtraukūs mokymo metodai). Reikia pastebėti, kad tai dažniausiai tęstiniai projektai ir didesnių pokyčių šioje projektų srityje nėra, todėl didžiausias dėmesys turėtų būti skiriamas institucinių Erasmus+ strateginių partnerysčių projektų rengimui.

2024 metais Kolegijoje partnerio teisėmis buvo vykdomi **29** projektai (2023 metais – 29, 2022 metais – 29) – 6 nacionaliniai ir 23 tarptautiniai. 12 projektų 2024 metais buvo sėkmingai užbaigti, likę 17 tęsiami toliau.

2023–2024 m. Kolegija partnerio teisėmis dalyvavo nacionaliniame projekte „Skaitmeninė švietimo transformacija (EDTECH)“, kurio metu buvo vykdomas Kolegijos dėstytojų skaitmeninių kompetencijų tobulinimas ir rengiamos skaitmeninės priemonės. Pastebėtina, kad nacionaliniuose projektuose partnerio teisėmis aktyviausiai dalyvavo Alytaus fakultetas, įgyvendindamas STEAM centrų veiklas.

Pažymėtina, kad 2024 m. projektų valdymo srityje didžiausi pasiekimai: skirtas finansavimas 2 institucijai reikšmingiems projektams – Europos universitetų aljanso UNINOVIS – DATA FOR L.I.F.E kūrimui bei studijų ir taikomųjų tyrimų vystymui Alytaus regione; pradėtas telkti didelis dėmesys mokslo projektų rengimui – skirtas finansavimas 2 MTEP infrastruktūros atnaujinimo projektams; parengtas rekordinis skaičius paraiškų studentų tyriminių kompetencijų ugdymui – net 42; pradėti įgyvendinti net 3 projektai, skirti Europos mokslinių tyrimų erdvės prioritetams įgyvendinti; pirmą kartą kartu su verslo įmonėmis teiktos paraiškos Inovacijų agentūrai – net 4 paraiškos buvo teiktos MTEP veiklos vykdymui pagal kvietimą „Inostartas 2“; inicijuotas Rodiklių analizės informacinės sistemos (RAIS) sukūrimo paslaugų įsigijimas, parengiant projektą pagal Inovacijų agentūros pažangos priemonės Nr. 05-001-01-05-07 „Sukurti nuoseklią inovacinės veiklos skatinimo sistemą“ veiklą „Padidinti inovacijų paklausą Lietuvoje išnaudojant viešųjų pirkimų potencialą“.

2025 metais ir toliau didelis dėmesys bus skiriamas projektų valdymo kokybei, mokslo ir meno projektų, ypatingai su verslo įmonėmis, rengimui ir įgyvendinimui – 2025 metais planuojama parengti ir pateikti bent vieną projektinę paraišką Europos Horizonto programai, dalyvauti kitose mokslo projektų finansavimo programose. Planuojama dar stipriau įsitraukti į naujų bendrų su Aljanso partneriais projektų rengimą, naujų finansavimo šaltinių paiešką.

## Viešieji pirkimai. Sutarčių formalizavimas

2024 m. atlikti 2 502 pirkimai už 5 652 936 eurus su PVM (planuota pirkimų už 6 470 194 eurus su PVM) (10 lentelė). Sudaryta sutarčių už 5 072 901 eurų su PVM. Sutaupyta 580033 eurų su PVM.

Iš 2502 kolegijoje 2024 m. įvykdytų pirkimų daugiausia pagal pirkimų skaičių (2434) ir vertę (3 195 711 eurų) vykdyta mažos vertės neskelbiamo apklausos pirkimų. 15 pirkimų vykdyta per CPO konkursą, 19 pirkimų vykdyta skelbiant atvirą konkursą, 16 pirkimų vykdyta pagal mažos vertės skelbiamą apklausą, 17 pirkimų vykdyta per neskelbiamas derybas. (12 lentelė). *Atsižvelgiant į Viešųjų pirkimų tarnybos rekomendacijas, perkančiosios organizacijos turi siekti mažinti neskelbiamų pirkimų skaičių, todėl rekomenduotina pirkimus skelbiamos apklausos būdu vykdyti ir tais atvejais, kai numatoma pirkimo vertė nesiekia 15000 Eur be PVM.*

12 lentelė. Pirkimų būdų pasiskirstymas pagal vertes (skaičių)

Pirkimo būdas	Bendra pirkimų vertė, Eur su PVM (skaičius)			
	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.
Mažos vertės neskelbiama apklausa	1 542 884 (1585)	1 887 490 (1970)	2 129 827 (2160)	3 195 711 (2434)
Mažos vertės skelbiama apklausa	413 229 (13)	377 880 (11)	398 460 (7)	597781 (16)
Atviras konkursas	209 4651 (34)	382 772 (16)	573 536 (12)	387764 (19)
CPO konkursai	281 640 (8)	1 836 230 (24)	1 407 770 (21)	1186005 (15)
Neskelbiamos derybos	-	19 500 (3)	356 013 (8)	285673 (17)
<b>Viso:</b>	<b>4 332 404 (1640)</b>	<b>4 504 870 (2024)</b>	<b>4 865 606 (2208)</b>	<b>5652936 (2502)</b>

Metų eigoje 73 vykdymui paskirtų pirkimų procedūros buvo nutrauktos dėl įvairių priežasčių: poreikis tapo neaktualus (58 pirkimai), negauta pasiūlymų (6 pirkimai), klaidos techninėje specifikacijoje ir maksimalios kainos nustatyme (9 pirkimai).

Kolegija vykdydama prekių, paslaugų ir darbų viešuosius pirkimus 2024 metais maksimaliai taikė žaliųjų pirkimų reikalavimus (žr. 9 lentelę), kaip numatyta Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2011 m. birželio 28 d. įsakyme Nr. D1-508 „Dėl aplinkos apsaugos kriterijų taikymo, vykdant žaliuosius pirkimus, tvarkos aprašo patvirtinimo" ir kituose žaliuosius pirkimus reglamentuojamuose teisės aktuose.

## Poveikis regionų ir visos šalies raidai: aplinkos apsauga ir darnus vystymasis

Kolegija, įgyvendindama darnaus vystymosi nuostatas, savo ūkinę veiklą vykdo trimis pagrindinėmis kryptimis:

1. *infrastruktūros optimizavimas*, atsisakant perteklinės infrastruktūros, tuo pačiu sumažinant išlaidas komunalinėms paslaugoms (tame tarpe ir nebūtinos energijos sunaudojimui);
2. *energetinio ūkio pertvarka ir pastatų renovacija*, siekiant didesnio energijos taupymo;
3. *atsakingas atliekų tvarkymas*, siekiant mažesnės taršos, kenksmingo poveikio aplinkai.

*Racionalus energetinių resursų naudojimas* yra svarbiausias tikslas, vykdant energetinio ūkio priežiūrą. Siekiant užtikrinti pastatų energetinį naudingumą, pertvarkoma šilumos tiekimo sistema ir atliekami šildymo sistemos rekonstrukcijos darbai. Pavyzdžiui, 2024 m. buvo atlikta Puodžių g. 11

šildymo sistemos renovacija pagal projekto A laidą, automatizuoti Pramonės pr. 22 ir Pramonės pr. 22A pastatų šiluminiai punktai. Puodžių g. 11 ir Kalniečių g. 126 pastatuose 2024 m. pradėti šiluminių punktų automatizavimo darbai bus užbaigti iki 2025 m. balandžio mėn.

Siekiant taupyti energetinius išteklius ir užtikrinti Kolegijos finansinį tvarumą buvo pasinaudota atsinaujinančiais energijos šaltiniais ir 2024 m. ant Kalniečių g. 126 pastato stogo buvo įrengta saulės elektrinė (2023 m. saulės elektrinės įrengtos ant Pramonės pr. 22 bei Puodžių g. 11 pastatų stogų). 2024 m. ant Kalniečių g. 126 pastato stogo esančios 69,6 kW saulės elektrinės įrengimui buvo skirta 34 735,05 Eur (2023 m. ant Pramonės pr. 22 pastato stogo esančios 160 kW Saulės elektrinės įrengimui buvo skirti 155 675,00 Eur).

Per 2024 m. saulės elektrinė (ant Pramonės pr. 22 stogo) pagamino 98 651 kW (2023 m. – 147 478 kW), pastate iš karto buvo sunaudota 24 896 kW pagamintos elektros. Atsižvelgiant į turimus duomenis, per metus Kolegijai tai kainuoja 20 658,68 Eur. Viena kWh Kolegijai kainavo 0,27 Eur (2023 m. – 0,18 Eur). 2024 m. saulės elektrinė pagamino 98 651 kWh. Kadangi už elektrinę sumokėta 155 675,00 Eur, pagal skaičiavimus, 2023 m. buvo įvertinta, jog ji atsipirks preliminariai per 83 mėnesius – 6,9 metus. Skaičiavimai atlikti preliminarūs, kadangi vyrauja šalutiniai veiksniai, kurių paveikti negalime: 1) saulėtų dienų skaičius; 2) kokia pagamintos elektros dalis bus atiduota pasaugojimui ir kiek tai kainuos; 3) kiek ir kokių bus saulės elektrinės gedimų; 4) kiekvienais metais saulės modulių galia mažėja; 5) atsiskaitymo modelis ir pan.

Per 2024 m. ant Puodžių g. 11 pastato stogo įrengta saulės elektrinė pagamino 42 525 kW, pastate iš karto buvo sunaudota 11 501 kW pagamintos elektros. 2024 m. saulės elektrinė (ant Puodžių g. 11 pastato stogo) pagamino 42 525 kWh.

Saulės elektrinių ant Kalniečių g. 126 ir Studentų g. 17 (Alytuje) pastatų stogų duomenys turimi nuo birželio – liepos mėnesių, todėl atsiperkamumo ir naudingumo skaičiavimai nėra tikslingi. Per 6 mėn. saulės elektrinė (Kalniečių g. 126) pagamino 35 259 kW, pastate iš karto buvo sunaudota 6 971 kW pagamintos elektros. Alytuje esanti saulės elektrinė nuo liepos mėn. pagamino 26 673 kW ir pastate iš karto buvo sunaudota 4 962 kW.

Kolegijoje yra įrengta elektromobilių pakrovimo stotelės. 2024 m. elektromobiliai Kolegijoje buvo kraunami 65 kartus.

Palyginus su 2023 m., energetinių resursų suvartojimas 2024 m. Kolegijos pastatuose pakito: elektros energijos sąnaudos padidėjo 62 825 kWh, t. y. apie 5 proc. daugiau; šilumos sąnaudos padidėjo 3,21 MWh, t. y. apie 1 proc. daugiau; vandens sąnaudos padidėjo 1 062 m<sup>3</sup>, t. y. apie 4 proc. daugiau. 2024 m. elektros, šilumos ir vandens sąnaudų padidėjimas gali būti susijęs su energetinių išteklių vartojimo mažinimo priemonių įvedimo (pvz., liftų naudojimosi apribojimas, savaitgaliais mažinama patalpų temperatūra ir pan.) nutraukimu ir padidėjusiomis studentų, dėstytojų ir kitų darbuotojų veiklomis Kolegijos pastatuose (padidėjo sporto treniruočių skaičius, intensyviau vykdoma tyrėjų veikla ir pan.).

Komunalinių paslaugų išlaidos (šildymas, gamtinės dujos, elektros energija, vandentiekis ir nuotekos) vienam kvadratiniam metrui 2024 m. buvo 12,58 euro, 2023 m. – 10,97 euro, 2022 m. – 11,77 euro, 2021 m. – 7,94 euro, 2020 m. – 6,45 euro.

Energetinių išteklių suvartojimo mažinimui Kolegijos pastatuose ateityje siūloma įgyvendinti šias priemones: likusių nerenovuoatų pastatų ir kitų išorės konstrukcijų šiltinimas; tolimesnis elektros apšvietimo atnaujinimas montuojant LED šviestuvus, atliekant apšvietimo pertvarkymą bendro

naudojimo patalpose, bendrabučiuose, toliau diegti judesio daviklius; planuojant renovuoti bendrabučius ir kitus pastatus, teikiant technines užduotis projektuotojams, numatyti saulės elektrines ant stogo; toliau plėtoti saulės elektrinių statybą ant V. Krėvės pr. 90/92 pastatų stogų (statybai leidimai gauti); patalpose įrengti kondicionierius, kurie tikimasi leis taupyti elektros sąnaudas.

Kolegija palaiko atsakingą atliekų rūšiavimą ir sukauptų atliekų tvarkymą. Sukauptos ir surūšiuotos atliekos yra perduodamos įmonėms, kurios išveža, perdirba arba utilizuoja atliekas laikydamosi aplinkosaugos reikalavimų. Kolegija yra sudariusi sutartis su 5-iomis įmonėmis dėl atliekų išvežimo. Laboratorines chemines atliekas kolegija perduoda UAB „Žalvaris“, infekuotas atliekas – UAB „Termodinaminiai procesai“, IT ir kitos įrangos atliekas – UAB „EMP recycling“, metalo laužą – UAB „BALTIC METAL“, mišrias komunalines (buitines) atliekas iš kolegijos išveža UAB „Kauno švara“.

UAB „Atliekų tvarkymo centras“ iš Kolegijos surenka nešiojamų baterijų ir akumuliatorių atliekas, nes Kolegija nuo 2013 m. dalyvauja Gamintojų ir Importuotojų Asociacijos, VšĮ Elektronikos gamintojų ir importuotojų organizacijos inicijuotame ir kartu su partneriais įgyvendinamame nacionaliniame aplinkosauginiame projekte „Mes rūšiuojam“.

Pagal Aplinkos ministerijos reikalavimus Kolegija vykdo atliekų susidarymo apskaitą Vieningoje gaminių, pakuočių ir atliekų apskaitos informacinėje sistemoje (toliau – GPAIS). 2024 m. rugpjūčio 23 d. Kolegija sudarė sutartį su UAB „GPAIS“, kuri veda duomenis apie susidariusias atliekas Kolegijoje, jų išvežimą, formuoja ketvirčių suvestines, teikia metines ataskaitas Aplinkos ministerijai.

Taip pat Kolegijos bendruomenės narių žalieji įgūdžiai skatinami įgyvendinant projektines veiklas. Pavyzdžiui, įgyvendinant projektą „*Personal Green Skills in Higher Education*“ (*PeGSinHe*) bus ugdomi studentų žalieji įgūdžiai ir skatinami jų asmeniniai elgsenos pokyčiai siekiant darnaus vystymosi tikslų; įgyvendinant projektą *Kauno kolegijos sporto erdvės pritaikymas ir atvėrimas vietos bendruomenės gerovei* bus atnaujinta Kauno kolegijos sporto salės komplekso, esančio Pramonės pr. 20, Kaune, infrastruktūra, pritaikant ją žmonėms su negalia; per projektą *EchoGreen – Reshaping Our Environment* (EchoGreen) siekiama skatinti aplinką tausojančius veiksmus tarp projekte dalyvaujančių šalių gyventojų, diegti teigiamą praktiką ir didinti informuotumą apie tvarią atokių regionų plėtrą bei hidrogeologinio nestabilumo riziką, integruoti į kasdienį gyvenimą 3R principą (mažink, naudok pakartotinai, perdirbk).

## Veiklos kryptys 2025 metais

- ✓ **Alytaus fakulteto integracija** į Kauno kolegiją **valdymo ir kokybės** aspektu.
- ✓ **Naujos strategijos 2026–2030 metams**, apimančios direktoriaus veiklos programos iki 2028 metų ir Alytaus fakulteto integracijos į Kauno kolegiją uždavinius ir priemones, **parengimas**.
- ✓ Projektų „UNINOVIS - Data for L.I.F.E. ir „*Kauno ir Alytaus kolegijų veiklos pertvarka, sukuriant Mokslinių taikomųjų tyrimų centrą maisto ir sveikos gyvensenos srityje (FoodTech and Health Innovation HUB)*“ įgyvendinimas.
- ✓ Kauno kolegijos akademinio miestelio **studijų ir mokslo centro X LAB** vystymas (investicijų projektas finansavimui gauti).
- ✓ **Kolegijos veiklos procesų** (apimant ir Grįžtamojo ryšio valdymo procesą) atnaujinimas, įvertinant organizacinės struktūros pokyčius.

✓ **Mokslo taikomosios veiklos projektų** (iš jų 1 paraiška Europos Horizonte programai) rengimas ir įgyvendinimas.

✓ **Kolegijos pažangos ataskaitos** apie išorinių vertintojų pateiktų rekomendacijų įgyvendinimą parengimas.

✓ **Kokybės vadovo** atnaujinimas (patvirtinus naują Strategiją).

✓ **Kolegijoje kaupiamų duomenų ir kokybinių rodiklių sistemos diegimas.**

✓ Kibernetinio saugumo priemonių didinimas ir dokumentacijos pagal pakeisto kibernetinės saugos įstatymo nuostatas rengimas.

✓ Turto valdymo skyriaus įveiklinimas.

✓ **Kolegijos 25 metų jubiliejaus** minėjimas.

✓ **Interneto svetainės atnaujinimas.**

## STIPRYBĖS, TOBULINTINI ASPEKTAI, GALIMYBĖS, GRĖSMĖS

### 2024 m. Kolegijos veiklos stiprybės, tobulinti aspektai, galimybės, grėsmės

<i>Stiprybės</i>	<i>Tobulintini aspektai</i>
1. Įgyvendintas Kauno kolegijos ir Alytaus kolegijos reorganizacijos procesas.	1. Studijų programų paketo optimizavimas.
2. Sklandus studentų priėmimo proceso organizavimas.	2. Studijų kokybės užtikrinimas, vykdamas studijas nutolusiuose padaliniuose.
3. Įvykdytas dėstytojų konkursas į naujas dėstytojų pareigybes.	3. Studijų ir mokslo rodiklių netolygumas tarp katedrų, studijų programų.
4. Naujas, pasikeitusiai dėstytojų pareigybių sistemai ir ekspertiniam MTEP ir meno veiklos vertinimo reikalavimams pritaikytas Kolegijos MTEP ir meno veiklos valdymo reglamentavimas.	4. Nepakankama studijų tarptautiškumo plėtra (programos užsienio kalba, dvigubo diplomo ir jungtinės studijų programos, ilgalaikis studentų mobilumas).
5. Itin rezultatyvi projektinė veikla (laimėti institucinės reikšmės projektai, MTEP infrastruktūros projektai).	5. Dėstytojų, dirbančių 1 etatu, skaičiaus didinimas.
6. Išvykstančių studentų trumpalaikis mobilumo augimas.	6. Tyrėjų grupių įveiklinimas, pritraukiant lėšų iš MTEP užsakymų ir MTEP projektų.
7. Tarptautinės partnerystės stiprinimas vadovybės lygmenyje.	7. Absolventų įsitraukimas į Kolegijos veiklas.
8. Efektyvus komunalinių išteklių taupymo priemonių diegimas. (Atsinaujinančių energetinių išteklių (Saulės jėgainių) diegimas, šilumos siurbLIAI).	8. Kolegijoje kaupiamų duomenų ir kokybinių rodiklių sistemos diegimas.
	9. Studijų informacinių sistemų (SVS IS, DVP-IS) vystymas.
<i>Galimybės</i>	<i>Grėsmės</i>
1. Platesnis įsitraukimas į tarptautinių, šalies, regionų asocijuotų verslo ir kitų organizacijų veiklą bei iniciatyvas.	1. Universitetų sektoriui palankus studijų ir mokslo reglamentavimas.
2. Lėšų (projektinių, verslo paramos) pritraukimas studijų programų ir mokymosi aplinkų tobulinimui, mokslo taikomųjų tyrimų vykdymui, personalo kompetencijų plėtrai. Naujų finansavimo šaltinių paieška.	2. Ženkliai nevienodas finansavimas studijoms ir mokslui koleginiame bei universitetiniame sektoriuose (tenkantis vienam studentui, MTEP finansavimas), kas sąlygoja vis spartesnę iškreiptą konkurencinės aplinkos formavimąsi.
3. Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas projektinėms iniciatyvoms.	3. Universitetų ir kolegijų misijų suniveliavimas (suvienodinimas), kas reikštų „natūralią“ kolegijų integraciją į universitetų sudėtis.
	4. Prastėjanti demografinė situacija.