



## AKADEMINĖ TARYBA

### NUTARIMAS DĖL KAUNO KOLEGIJOS SIŪLOMO SPRENDIMO REORGANIZUOTI IR (ARBA) DALYVAUTI KOLEGIJŲ REORGANIZAVIMO PROCESĖ

2023 m. balandžio 25 d. Nr. (2.2.)-3-28  
Kaunas

Vadovaudamasi 2023 – 2024 metų valstybinių kolegijų tinklo stiprinimo veiksmų plano, patvirtinto Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2023 m. sausio 18 d. nutarimu Nr. 46, 13.1 papunkčiu, Kauno kolegijos statuto 80.20 punktu ir atsižvelgdama į 2023 m. balandžio 21 d. Kauno kolegijos direktoriaus Pauliaus Baltrušaičio teikimą Nr. VID-388 „Dėl dokumentų teikimo neeiliniam Akademinės tarybos posėdžiui“ bei Akademinės tarybos posėdžio 2023 m. balandžio 25 d. protokolą Nr. (2.2.)-3-27, Akademinė taryba nutaria:

1. Pritarti Kauno kolegijos siūlomam sprendimui reorganizuoti ir (arba) dalyvauti kolegijų reorganizavimo procese (pridedama).
2. Teikti Kauno kolegijos siūlomą sprendimą reorganizuoti ir (arba) dalyvauti kolegijų reorganizavimo procese svarstyti Kauno kolegijos Tarybai.

Akademinės tarybos pirmininkė

Irma Spūdytė

# KAUNO KOLEGIJOS SIŪLYMAS DĖL SPRENDIMO REORGANIZUOTI IR (ARBA) DALYVAUTI REORGANIZAVIMO PROCESĖ

Kaunas  
2023-04-

Siūlymą teikiančios institucijos pavadinimas: Kauno kolegija

## SIŪLYMO SANTRAUKA

### 1. Siūlomas sprendimas

Atliepiant 2023–2024 metų valstybinių kolegijų tinklo stiprinimo veiksmų planą<sup>1</sup> (toliau – Planas) ir atsižvelgiant Europos šalių (Suomijos, Belgijos) patirtį, siūlome suformuoti vieną Kauno, Tauragės, Marijampolės ir Alytaus apskrityse veikiančią kolegiją prijungimo būdu, prie Kauno kolegijos (KK) prijungiant Kauno technikos kolegiją (KTK), Kauno miškų ir inžinerijos kolegiją (KMAIK), Marijampolės (MK) ir Alytaus (AK) kolegijas, suteikiant akademinio padalinio statusą.

Trijuose nuo Kauno nutolusiuose padaliniuose – Alytuje, Marijampolėje ir Tauragėje (šiuo metu veikiantis KK padalinys) – vykdomos regionui aktualios, rentabilios akredituotų studijų kryptių studijų programos.

### 2. Pagrindimas

Siūlomas sprendimas leis pasiekti Valstybinių kolegijų tinklo stiprinimo veiksmų plane numatytų ilgalaikių tikslų ir atlieps LR Vyriausybės nustatytus kolegijų tinklo stiprinimo principus.<sup>2</sup>

Pagal studentų skaičių suformuota kolegija bus viena didžiausių valstybinių kolegijų Lietuvoje. 2022 m. spalio 1 d. duomenimis šiose penkiose atskirose kolegijose studijavo 7828 studentai. Prognozės rodo, kad po penkerių metų KK studentų skaičius išliks didesnis nei 1200, tačiau kitose pasiūlyme minimose kolegijose studentų skaičius mažės ir nesieks Plane numatyto ilgalaikio rodiklio. Suformavus vieną kolegiją, prognozuojama, kad 2030 m. šioje Kolegijoje studentų skaičius bus 6000. Palankias prielaidas reformos įgyvendinimui, reorganizuojant kolegijas, sudaro tai, kad vidutiniškai Alytaus, Kauno, Marijampolės ir Tauragės apskritims tenka apie 34 proc. visų Lietuvos abiturientų.

Įvertinus tai, kad didesnės kolegijos geba pritraukti daugiau gabių studentų, organizuoti kokybiškesnes studijas<sup>3</sup>, suformuota kolegija galės efektyviau prisidėti prie regionų plėtros (pvz., ekonominės socialinės, kultūros). Per penkerius metus išaugusi tiesioginių užsienio investicijų vienam gyventojui apimtis (Alytaus apskrityje - 63 proc., Kauno apskrityje - 31 proc., Marijampolės apskrityje - 3,2 proc.)<sup>4</sup>, prisidėjo prie naujų darbo vietų kūrimo, tad visose pasiūlyme minimose kolegijose stebimos teigiamos absolventų įsidarbinimo augimo tendencijos. Augant regiono pramonei ir apdirbamajai gamybai (pvz., Alytaus pramonės parke, Marijampolės, Kauno LEZ veikiančias įmones, kt.), tikėtina, kad absolventų, įsidarbinusių eiti atitinkamos kvalifikacijos reikalingas pareigas per 12 mėnesių po studijų baigimo, dalis augs sparčiau. Siekdama prisidėti prie regionų konkurencingumo didinimo, bendradarbiaudama su regiono įmonėmis, kolegija vykdys darbuotojų, bedarbių perkvalifikavimo, kvalifikacijos tobulinimo veiklas.

Kaune KK, KTK ir KMAIK apjungimas leis išgryninti vykdomų studijų programų paketą, išvengti studijų programų dubliavimo (pvz., elektros inžinerijos, elektronikos inžinerijos, matavimų

<sup>1</sup> Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2023 m. sausio 18 d. nutarimas Nr. 46 „Dėl 2023–2024 metų valstybinių kolegijų tinklo stiprinimo veiksmų plano patvirtinimo“

<sup>2</sup> Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2023 m. sausio 18 d. nutarimas Nr. 46 „Dėl 2023–2024 metų valstybinių kolegijų tinklo stiprinimo veiksmų plano patvirtinimo“

<sup>3</sup> Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2023 m. sausio 18 d. nutarimas Nr. 46 „Dėl 2023–2024 metų valstybinių kolegijų tinklo stiprinimo veiksmų plano patvirtinimo“

<sup>4</sup> Oficialios statistikos portalas, <https://osp.stat.gov.lt/>

inžinerijos, žemės ūkio, kt.) dėstytojų potencialo išskaidymo. Bus užtikrintas pakankamas studentų skaičius studijų kryptyse, specialistų rengimo stabilumas šalies ūkio šakoms aktualiose srityse (pvz., inžinerijos, žemės ūkio, kt.). Šis sprendimas leistų vienoje institucijoje sutelkti ir sustiprinti inžinerinės ir technologinės bei žemės ūkio pakraipos specialistų rengimą, didinti šių studijų patrauklumą, tapti inžinerinių ir technologinių studijų vystymo ir taikomųjų tyrimų centru Kauno regione.

KK ir KTK vykdomos studijų kryptys yra dubliuojamos Alytuje ir Marijampolėje: AK vykdomos 9 studijų kryptys (7 iš jų taip pat vykdomos KK, 2 – KTK); MK vykdomos 9 studijų kryptys (8 iš jų taip pat vykdomos KK, 1 – KTK). Todėl nutolusiuose padaliniuose studijos gali būti vykdomos hibridiniu/ nuotoliniu/ mišriu būdu, prireikus gali būti užtikrintas šių studijų tęstinumas Kaune. Taip pat Alytaus ir Marijampolės padaliniuose galėtų būti vykdomos šiems regionams aktualios studijų programos, kurios sėkmingai yra vykdomos Kaune. Tai leis Alytaus ir Marijampolės padaliniams tapti žinių ir kompetencijų plėtros pažangos centru regione.

Formuojant kolegiją bus pasinaudota institucinio tarptautinio išorinio vertinimo metu ekspertų rekomendacija<sup>5</sup> pritaikyti išskirtinai aukštai įvertintą unikalią KK patirtį plėtojant ryšius su Tauragės savivaldybe, vykdant studijas regioniniame nutolusiame padalinyje. Ši patirtis gali būti sėkmingai panaudota vykdant akredituotas studijų programas Alytaus ir Marijampolės padaliniuose. Sprendžiant regionams aktualių specialistų poreikį, taip pat sudarant prielaidas absolventų įsidarbinimo regione rodiklių augimui, bus: išsaugotos ir stiprinamos aukštojo mokslo studijos regionuose; užtikrinamas padaliniuose vykdomų studijų rentabilumas; plėtojamos neformalaus mokymo paslaugos (mokymai, kursai, mikrokreditai ir kt. regiono įmonių darbuotojams). Tokiu būdu bus užtikrinamas studijų prieinamumas regionuose (koleginės studijos labiau prieinamos dėl žemesnio minimalaus konkursinio balo nei universitete), sudarytos galimybės studijuoti mažiau galimybių turintiems asmenims, išlaikomas praktinis specialistų rengimas regione. Institucija aktyviai prisidės prie regioninės politikos vystymo ir įgyvendinimo, vykdydama regionui reikšmingus mokslo taikomuosius tyrimus, bendruomenės šviečiamąją veiklą, praturtindama regiono kultūrinį gyvenimą.

Įvertinus tai, kad visose jungiamose kolegijose yra nepakankamas visu etatu dirbančių dėstytojų skaičius (nesiekia 50 proc.)<sup>6</sup>, krypties studijų sutelkimas vienoje institucijoje, studijų programų paketo optimizavimas, pakankamo studentų skaičiaus užtikrinimas studijų kryptyje ir/ar kryptių grupėje leis užtikrinti Plano ilgalaikiuose siekiniuose numatytą rodiklį. KK turima patirtis skaitmenizuojant organizacijos studijų ir veiklos valdymo procesus (studijų valdymas, dėstytojų veiklą planavimas, finansų, personalo valdymas, kt.), organizuojant kompetencijų mokymus dėstytojams, vykdant tarptautinius projektus virtualių studijų vystymo srityje, leis pasiūlyti lanksčias darbo formas, taip užtikrinant dėstytojo etato dalies augimą ir kokybišką studijų vykdymą.

Reorganizuotoje kolegijoje bus sutelktas mokslinis potencialas, kas leis užtikrinti pakankamą mokslo daktaro laipsnį turinčių dėstytojų skaičių visuose padaliniuose (AK šiuo metu netenkina šio reikalavimo), efektyviau suformuoti MTEP vertinamuosius vienetų, didinti šių dėstytojų užimamo etato dalį. Taip sukuriama prielaidos mokslo produkcijos augimui. KTK, KMAIK geroji patirtis uždirbant MTEP (arba meno) lėšas gali būti pritaikyta visoje institucijoje, siekiant MTEP lėšų augimo, plėtojant tarpkryptinį MTEP bendradarbiavimą.

Sujungus kolegijų (KK, KTK, KMAIK, AK, MK) akademinį ir MTV potencialą bei panaudojant institucijų sukauptą tarptautinę patirtį, bus sustiprintas viso Lietuvos kolegijų sektoriaus žinomumas ir įvaizdis tarptautiniu mastu, ypač technologijų ir inžinerijos srityse. Įgyvendinus šį projektą, bus išplėstos tarptautiškumo galimybės: efektyvesnis atstovavimas specializuotose tarptautinėse organizacijose / tinkluose / asociacijose; aktyvesnis tarpdisciplininis bendradarbiavimas su užsienio partneriais; didesnės galimybės regionų studentams ir dėstytojams dalyvauti tarptautinių mainų

<sup>5</sup> Kauno kolegijos veiklos vertinimo išvados, 2022.

<sup>6</sup> Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2023 m. sausio 18 d. nutarimas Nr. 46 „Dėl 2023–2024 metų valstybinių kolegijų tinklo stiprinimo veiksmų plano patvirtinimo“; SKVC, Valstybinių kolegijų veiklos analizė, 2022..

programose (didesnei kolegijai yra lengviau pritraukti tarptautiniam bendradarbiavimui skirtas lėšas); didesnės studentų iš užsienio pritraukimo į regionus galimybės; užsienio dėstytojų paskaitos keliuose padaliniuose; greitesnis į bet kurį padalinį stojančiųjų užsienyje įgytos kvalifikacijos vertinimas (KK turi teisę vertinti užsienyje įgytą kvalifikaciją); didesnės tarpdisciplininių tarptautinių projektų galimybės; kt.

Taip pat kolegijų tinklo pertvarka leis konsoliduoti materialiuosius išteklius ir efektyviau juos panaudoti. Pvz., efektyviau išnaudojamos modernios fizikos, elektronikos, robotų laboratorijos, geodezijos poligonas, turimi žemės sklypai ir pan. Lengviau prieinama licenzijuojama programinė įranga (mažesnėms institucijoms dažnai ji neprieinama dėl didelės kainos). Optimizuojami administravimo kaštai, centralizuojant dalį administracinių procesų (pvz., personalo valdymo, apskaitos, viešųjų pirkimų, dokumentų valdymo, tarptautinių ryšių, projektų, kt.). Lėšų koncentracija leis geriau finansuoti prioritetinių mokslo kryptių tyrimus, brangios studijoms ir tyrimams reikalingos įrangos įsigijimą.

KK sukaupia valdymo patirtis (Išorinio vertinimo ekspertų KK valdymo sritis buvo įvertinta kaip labai gera nacionaliniame kontekste ir tarptautinėje erdvėje, be jokių trūkumų) leis sėkmingai įgyvendinti reorganizacijos projektą. Įgyvendinant kolegijų tinklo pertvarką, bus panaudota įgyta patirtis dalyvaujant Europos universiteto tinklų kūrimo iniciatyvose, taip pat bus pritaikyta KK strateginių partnerių užsienyje geroji patirtis sėkmingai sujungiant skirtinguose miestuose esančias ir šiuo metu sėkmingai veikiančias aukštąsias mokyklas (pvz., Thomas More (Belgija) padaliniai yra Antverpene, Gelyje, Mechelene, Liere, Turnhout; XAMK (Pietryčių Suomijos Taikomųjų mokslų universitetas) padaliniai yra Kotkoje, Kouvoloje, Mikelyje ir Savolinoje; su pastarąja bendradarbiauja KMAIK ir KTK).

Sutelktas šių kolegijų žmogiškasis, intelektinis ir finansinis potencialas leis geriau atliepti regionų darbo rinkos poreikius rengiant skirtingo lygmens specialistus ir plėtojant kvalifikavimo / perkvalifikavimo paslaugas, regiono bendruomenės šviečiamąją veiklą, tenkinant visuomenės ir verslo poreikius, bei užtikrinti pakankamas MTEP ir (arba) meno veiklos apimtį įgyvendinant, būtino tapti Taikomųjų mokslų universitetu. Šis siūlymas leis išsaugoti ir stiprinti binarinę aukštojo mokslo sistemą toliau vykdant koleginių studijų programas kolegijose, taip išvengiant koleginių studijų vykdymo universitetuose ir grėsmės koleginiams studijoms išnykti.

### **3. Siūlomo sprendimo įgyvendinimo veiksmai**

Naujos kolegijos formavimas prijungimo būdu galėtų būti vykdomas 2023 – 2024 m., tačiau veiklos, nukreiptos į suformuotos kolegijos stiprinimą, būtų tęsiamos iki 2028 metų.

ŠMSM pritarus šio siūlymo įgyvendinimui visa apimtimi, numatomi šie veiksmai 2023 -2024 m.:

1. Reorganizavimo veikslių plano bei paraiškos dėl RRF lėšų projektams pagal patvirtintą PFSA rengimas. Terminas – iki 2023-09-30.

2. Reorganizavimo sąlygų ir po reorganizavimo veikiančios kolegijos statuto projekto rengimas ir tvirtinimas. Terminas – iki 2023-12-31.

3. Patvirtinus reorganizavimo sąlygas ir kolegijos statutą, sprendžiami juridiniai klausimai, susiję su reorganizacija: prijungtų kolegijų išregistravimas; studentų išregistravimas ir įregistravimas; studijų programų išregistravimas ir įregistravimas; darbo sutarčių perkėlimas; atskirų institucijų turimo nekilnojamo turto, įrangos, finansinių išteklių apskaitymas; kt. Terminas – iki 2024-05-01.

4. Studijų programų paketo peržiūra, optimizavimas ir atnaujinimas. Atlikus specialistų poreikio tyrimus regionuose, vidinį ekspertinį vykdomų studijų programų (į)vertinimą, priimami sprendimai dėl studijų programų paketo pertvarkos, suformuojant atnaujintą studijų programų paketą. Terminas – iki 2024-04-01.

5. Naujos organizacinės struktūros formavimas, užtikrinant studijų kryptių nesidubliavimą ir studijų proceso organizavimo tęstinumą bei administravimo kaštų optimizavimą. Terminas – iki 2024-06-01.

6. Personalo darbo funkcijų peržiūra, naujos personalo struktūros suformavimas. Terminas – iki 2024-09-01.



Siekiant stiprinti suformuotą kolegiją, nuo 2025 metų būtų vykdomos šios veiklos:

1. Vieningos studentų informavimo ir paslaugų sistemos sukūrimas, plėtojant vidinės komunikacijos, akademinės ir neakademinės paramos sistemą, organizuojant Bibliotekos informacinių išteklių centro mokymus visos institucijos studentams (plagiato patikros, rašto darbų rašymo ir kt. temomis), įgyvendinant Lygių galimybių ir įvairovės programą.
  2. Naujų studijų programų (tarpkryptinių, trumpojo ciklo, užsienio kalba ir kt.) rengimas.
  3. KTK, KMAIK gerosios patirties perkėlimas plėtojant užsakomąją MTEP veiklą.
  4. MTEP paslaugų rinkodaros programos parengimas ir įgyvendinimas.
  5. Bendradarbiavimo su socialiniais partneriais plėtra, pasinaudojant gerąja patirtimi (pvz., bendradarbiavimo su Tauragės savivaldybe modelis, Medicinos fakulteto patirtis ir pan.).
  6. Nacionalinių ir tarptautinių projektų MTEP veiklai finansuoti rengimas ir įgyvendinimas.
  7. Studijų ir mokslo (meno) taikomosios veiklos tarptautiškumo plėtra, didinant studijų užsienio kalba pasiūlą, panaudojant Europos universiteto aljanso UNINOVIS partnerystės (projektinė paraiška) galimybes tarptautiškumui didinti, vykdant užsienio kalbų mokymosi pasiūlos plėtrą, kt.
  8. Akademiinių ir neakademiinių darbuotojų kompetencijų ugdymo paslaugų plėtra (KK gerosios patirties perdavimas).
  9. Tęsiamas informacinių sistemų atnaujinimas, didinant jų funkcionalumą bei vidinių ir išorinių sistemų integraciją.
  10. Darnios bendruomenės reorganizuotoje institucijoje formavimas, ugdant bendras organizacijos vertybes, nustatytu periodiškumu vykdant organizacinės kultūros vertinimą, meno veiklos sklaidą bendruomenei (Menų ir ugdymo fakulteto geroji patirtis), organizuojant renginius darbuotojų saviraiškai, fiziniam aktyvumui, savanorystei skatinti, kt.
  11. Tęsiama infrastruktūros atnaujinimo projektai, atsinaujinančių energijos šaltinių diegimo programos.
- Numatant siūlymo įgyvendinimo terminus, reikalinga įvertinti riziką, kad nustatytu laiku nepatvirtinus reorganizuotos kolegijos statuto, visų kitų veiklų įgyvendinimo terminai nusitęs ir tokiu atveju studentų priėmimas į reorganizuotą instituciją bus galimas tik 2025 m.

#### **4. Finansinis pagrindimas**

Kolegijų sujungimui planuojamos išlaidos ir preliminarūs finansavimo šaltiniai:

1. Studijų programų paketo atnaujinimas, apimant ir studijų programų užsienio kalba plėtrą (ekspertinis studijų programų vertinimas, poreikio tyrimai regionuose, vykdomų studijų programų tobulinimas, aktualių studijų programų regionams rengimas ir vykdymas, tarptautinių studijų plėtra) – 360 tūkst. eurų. (RRF lėšos).
2. Vieningos vidinės studijų kokybės užtikrinimo sistemos plėtra – 180 tūkst. eurų. (RRF lėšos).
3. Valdymo struktūros formavimas ir optimizavimas, veiklos procesų peržiūra, derinimas ir integravimas – 270 tūkst. eurų (RRF lėšos)
4. Personalo darbo funkcijų peržiūra, naujos personalo struktūros suformavimas (personalo darbo sutarčių monitoringas, darbo funkcijų peržiūra, darbo sutarčių tikslinimas, darbo užmokesčio politikos suformavimas, darbu užmokesčio suvienodinimas, išėitinės išmokos, motyvavimo sistemos talentų pritraukimui sukūrimas) – 2,7 mln. eurų. (RRF lėšos).
5. MTEP tyriminės bazės sukūrimas ir plėtojimas, vykdant aktualius studijų kryptims ir regionų įmonėms ir organizacijoms MTEP tyrimus - 1,5 mln. eurų. (RRF lėšos, kitos lėšos).
6. Turimų informacinių sistemų atnaujinimas, palaikymas, plėtojimas, didinant šių sistemų funkcionalumą (IS monitoringas, IS konfigūravimas ir vystymas, duomenų perkėlimas į sistemas, programinės įrangos licencijos, IS vartotojų mokymai, IS priežiūra ir aptarnavimas) – 1 mln. eurų. (RRF lėšos).
7. Studijų infrastruktūros atnaujinimas, šiuolaikinių laboratorijų įkūrimas, technologinės ir informacinės įrangos atnaujinimas – 1,8 mln. eurų. (RRF lėšos, kitos lėšos).
8. Studijų ir gyvenimo sąlygų gerinimas Lietuvos ir užsienio studentams, renovuojant bendrabučius, studentų laisvalaikio ir sporto erdves, plėtojant atsinaujinančių energetinių – 6,6 mln. eurų. (Kitos lėšos).
9. Suformuotos institucijos įvaidžio stiprinimas nacionaliniu ir tarptautiniu lygmeniu (prekės ženklas, parodos, atributika) – 590 tūkst. eurų. (Kitos lėšos).

Numatomos projekto veiklos bus finansuojamos ES fondų ir programų lėšomis, valstybės biudžeto lėšomis, valstybės investicijų programų ir valstybės investicijų projektų lėšomis, savivaldybių, verslo ir sektorinių finansavimo lėšomis, valstybės turto investavimo lėšomis.

Kauno kolegijos pagrindinė finansų valdymo funkcija - finansų planavimas, organizavimas ir kontrolė. Kauno kolegijos finansų planavimas remiasi metiniu biudžeto planavimo procesu, grindžiamu Kolegijos metiniais veiklos planais finansinių padalinių tiesioginėmis/einamosioms veiklomis. Pasirinkti finansų planavimo ir prognozavimo metodai leidžia įvertinti rizikas ir numatyti būdus joms išvengti. Kauno kolegija siekdama užtikrinti strateginių tikslų įgyvendinimą, diversifikuoja gautas lėšas tarp veiklos sričių. Nuolat ieškoma būdų plėsti mokamų paslaugų apimtį ir spektrą, skatinti tarptautinių mokslo projektų lėšų pritraukimą, mokslo tiriamųjų darbų, vykdomų pagal sutartis su ūkio objektais, apimčių didinimą. Pritrauktos projektų lėšos ir uždirbamos pajamos sudaro galimybes išskaidyti riziką tarp veiklos sričių. Tinkamai parinkta ir nuolat vykdoma finansų kontrolė padeda racionaliai naudoti pinigines lėšas ir kitą turtą. Kontroliuojami pinigų srautai, laikantis atsargumo ir protingumo principų, laiku užtikrina atsiskaitymus su darbuotojais, studentais, kitais kreditoriais, taip pat įvairių projektų vidinį kreditavimą ir sėkmingą jų įgyvendinimą.

Sukurtos infrastruktūros rinkos finansinė vertė taps ne mažesnė už atliktų investicijų sumą. Priešingu atveju, neinvestuojant į neefektyviai naudojamą turtą, dėl lėšų stokos jo tinkamai nesaugant, nuotolinių padalinių turtas ilgainiui taps nenaudinga visuomenės reikmėms, menkaverčiu, riziką keliančiu ir aplinką, kurioje jis egzistuoja, neigiamai veikiančiu turtu.

Kauno kolegijos direktorius

Paulius Baltrušaitis