

# Kauno kolegijos 2022 metų veiklos ataskaita

---

Kaunas, 2023

# TURINYS

KOLEGIJOS VEIKLOS STRATEGIJA 2025: ESMINIAI ĮVYKIAI IR PASIEKIMAI 2022 METAIS .....	2
I. PRAKTIŠKOS IR INOVACIJOMIS GRĮSTOS STUDIJOS .....	5
II. Į VISUOMENĖS RAIDĄ ORIENTUOTA TAIKOMOJI MOKSLO IR MENO VEIKLA .....	25
III. DARNI BENDRUOMENĖ, PUOSELĖJANTI BESIMOKANČIOS ORGANIZACIJOS KULTŪRĄ .....	34
IV. VEIKSMINGAS VALDYMAS IR OPTIMIZUOTA INFRASTRUKTŪRA.....	45
SVARBIAUSIŲ STRATEGINIŲ RODIKLIŲ ĮGYVENDINIMAS .....	66
STIPRYBĖS, TOBULINTINI ASPEKTAI, GALIMYBĖS, GRĖSMĖS.....	68

## KOLEGIJOS VEIKLOS STRATEGIJA 2025: ESMINIAI ĮVYKIAI IR PASIEKIMAI 2022 METAIS

*2022 metų Kolegijos veiklos kryptys buvo grindžiamos Kolegijos Strategija 2025 ir Kolegijos veiklos planu 2022 m. Šių metų įvykiai ir pasiekimai prisideda prie strateginių tikslų įgyvendinimo – praktiškų ir inovacijomis grįstų studijų vykdymo, į visuomenės raidą orientuotos mokslo ir meno taikomosios veiklos plėtojimo nacionaliniu bei tarptautiniu lygmeniu, darnios bendruomenės, puoselėjančios besimokančios organizacijos kultūrą, telkimo, Kolegijos valdymo veiksmingumo didinimo ir infrastruktūros optimizavimo.*

*Kolegijos veikla, remiantis strateginiais tikslais, nukreipta į 4 strategines kryptis, kurių pagrindu ir suformuota ši 2022 metų Kolegijos veiklos ataskaita:*

- ✓ **PRAKTIŠKOS IR INOVACIJOMIS GRĪSTOS STUDIJOS**
- ✓ **Į VISUOMENĖS RAIDĄ ORIENTUOTA TAIKOMOJI MOKSLO IR MENO VEIKLA**
- ✓ **DARNI BENDRUOMENĖ, PUOSELĖJANTI BESIMOKANČIOS ORGANIZACIJOS KULTŪRĄ**
- ✓ **VEIKSMINGAS VALDYMAS IR OPTIMIZUOTA INFRASTRUKTŪRA**

### Esminiai įvykiai ir pasiekimai 2022 metais

2022 m. Kolegijoje kartu su Kolegijos taryba, Akademine taryba, Kolegijos vadovybe, akademiniais padaliniais ir atsakingais administraciniais struktūriniais padaliniais atlikti šie svarbiausi darbai bei priimti Kolegijos veiklos valdymui ir tobulinimui aktualūs sprendimai:

- Kolegija **institucinio tarptautinio vertinimo metu sėkmingai akredituota maksimaliam septynerių metų laikotarpiui;**
- išrinkti naujos sudėties kolegialūs valdymo organai – **Akademine taryba ir Kolegijos taryba;**
- kartu su tarptautiniais partneriais parengta projektinė paraiška formuoti **UNINOVIS aljansą pagal Erasmus+ programos Universitetų aljansų kvietimą;** projekto pareiškėjas – Sorbonne Paris Nord universitetas (Prancūzija);
- parengta ir Lietuvos mokslo tarybai pateikta **15 projektinių paraiškų medicinos ir socialinių mokslų srityse finansavimui pagal priemonę „Mokslininkų, kitų tyrėjų, studentų mokslinės kompetencijos ugdymas per praktinę mokslinę veiklą“ gauti.** Finansavimas skirtas **10-čiai Kolegijos teiktų projektų;**
- Kolegijos bendruomenei aktyviai organizuoti vidiniai **mokymai;**
- sėkmingai vykdyta tolimesnė Kolegijos **veiklos administravimo procesų skaitmenizavimo plėtra** (archyvo skaitmeninimas, DVS „Savitarna“ vystymas, Personalo posistemės sinchronizavimas su BVS Biudžetu);
- atnaujinta **Kolegijos lygių galimybių politika ir jos įgyvendinimo tvarkos aprašas, patvirtinta Kolegijos lygių galimybių ir įvairovės programa;**
- sėkmingai įveiklinta **grįžtamojo ryšio iš Kolegijos veikla suinteresuotųjų šalių sistema;**
- atlikti **502 arba 19,5 proc. daugiau nei 2021 m. įvairios apimties ir trukmės taikomieji moksliniai tyrimai;**
- organizuoti **39 mokslo taikomosios veiklos sklaidos renginiai;**

- surengtos **105 parodos**, kuriose eksponuota net **2039 meno kūriniai**;
- išaugo į MTEP veiklą įtrauktų studentų skaičius; šiose veiklose dalyvavo 1174 Kolegijos studentai;
- tęsiami M. K. Čiurlionio galerijos, bendrabučio Nr. 4 (Kalniečių g. 126) , pastato (Puodžių g. 11) renovavimo darbai, atnaujinamos vidaus patalpos Kolegijos pastatuose, vykdomi teritorijos tvarkybos darbai.

## Kolegijos veiklos planavimas

Vadovaujantis Strategija 2025 m., ataskaitiniais metais buvo rengiami Kolegijos ir jos padalinių metiniai planai. Taryboje patvirtintas Kolegijos veiklos planas 2022 metams.<sup>1</sup> Atsižvelgiant į tarptautinio išorinio vertinimo, vykusio ataskaitiniams metais, ekspertų pateiktas rekomendacijas, parengtas **Kolegijos veiklos tobulinimo planas išorinio vertinimo metu nustatytiems trūkumams šalinti**. Šio plano projektas apsvarstytas Direktorate<sup>2</sup>, Akademinėje taryboje<sup>3</sup> bei Kolegijos taryboje<sup>4</sup> ir patvirtintas 2022 m. gruodžio 9 d. Kolegijos direktoriaus įsakymu Nr. 1-543; pavišintas Kolegijos interneto svetainėje bei pateiktas Studijų kokybės vertinimo centrui. Pažymėtina, jog šiame plane numatytos priemonės įtrauktos į 2023 metų Kolegijos veiklos planą.

Strategijos 2025 įgyvendinimas kasmet pateikiamas metinėje Kolegijos veiklos ataskaitoje (kaip atskiras šios ataskaitos priedas). Pažymėtina, kad atsižvelgiant į tarptautinio išorinio vertinimo ekspertų pateiktas rekomendacijas, 2023 metais numatoma peržiūrėti strateginį Kolegijos veiklos planą ir, esant poreikiui, šio plano pakeitimus pateikti Akademinės tarybos ir Kolegijos tarybos svarstymui bei tvirtinimui. Įvertinant išorinių ekspertų rekomendaciją, 2023 metais planuojama atlikti strateginio planavimo proceso peržiūrą strategijos įgyvendinimo stebėsenos veiksmingumui įvertinti bei numatyti priemonės šio proceso tobulinimui. Išskirtina tai, jog tarptautiniai ekspertai pažymėjo, kad Kolegijos strateginis veiklos planas yra išsamus ir gerai struktūrizuotas. Jo įgyvendinimo grafikas, atsakomybės paskirstymas, sėkmės kriterijai ir rodikliai yra išsamūs ir pasiekiami. Pažymima nuosekli ir į rezultatus orientuota stebėseną. Kolegijos valdymo tvarkos bei priemonių veiksmingumas leidžia tikėti jos gebėjimu įveikti iššūkius.

Kolegijos strategijos 2025 m. ir Kolegijos veiklos plano 2022 m. priemonių įgyvendinimo rezultatai pateikiami 1 ir 2 prieduose.

## Kolegijos vertinimas: U-Multirank, reitingai

Kolegija dalyvauja Europos komisijos inicijuotame „U-Multirank“ aukštojo mokslo institucijų reitinge. Aukštosios mokyklos vertintos penkiose kategorijose: *meistriškumas mokslinių tyrimų srityje, dėstymo ir mokymosi kokybė, tarptautinė veikla, žinių perdavimo efektyvumas ir indėlis į regiono ekonomikos augimą*. Palyginus su ankstesniaisiais metais, Kolegijos veiklos vertinimo rodikliai beveik nesikeičia. Kolegijos veiklos kriterijai – *bakalauro studijų baigimas laiku, meno produkcija, absolventų įsidarbinimas regione* – įvertinti aukščiausiais balais (labai gerai). Silpniau įvertintos tokios sritys kaip *žinių perdavimas, mokslas, tarptautiškumas*.

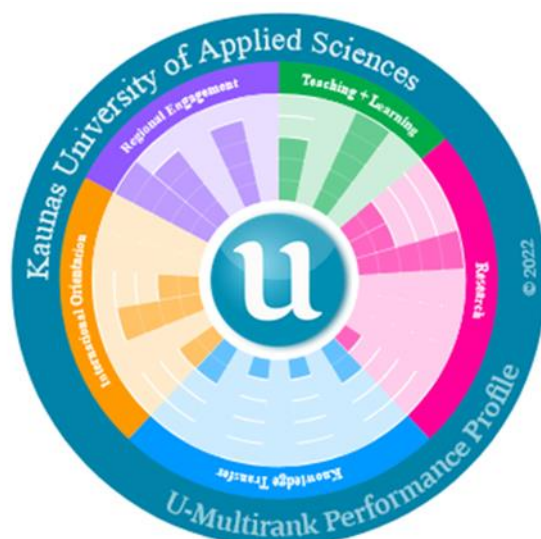
Kolegijos 2022 metų veiklos profilis pagal „Multirank“ reitingavimo rezultatus pateiktas 1 paveiksle.

<sup>1</sup> 2022-03-22 Kolegijos tarybos nutarimas Nr. (2.1)-2-9

<sup>2</sup> 2022-11-03 Kolegijos direktorato pasitarimo protokolas Nr. (1.10)-4-8

<sup>3</sup> 2022-12-01 Akademinės tarybos protokolas Nr. (2.2)-3-52

<sup>4</sup> 2022-12-08 Kolegijos tarybos protokolas Nr. (2.1)-2-21



1 pav. 2022 metų Kolegijos veiklos profilis pagal „U-Multirank“ analizės rezultatus

Taip pat 2022 m. antrą kartą vertintos kompiuterių mokslų (informatikos inžinerijos studijų krypties) ir elektros inžinerijos (elektros ir elektronikos inžinerijos studijų krypties) studijos. Vertintų studijų stiprybės – bakalauro studijų baigimas laiku, ryšiai su darbo rinka.

Pasibaigus Europos Komisijos įgyvendinamo projekto finansavimui, nuo 2022 m. „Multirank“ reitingai stabdomi. Pakoregavus reitingavimo metodiką, planuojama šiuos reitingus atnaujinti.

Lietuvos žurnalo „Reitingai“ sudarytame 2022 m. Lietuvos kolegijų reitinge **Kauno kolegija užėmė užėmė antrąją vietą** (2021 m. buvo ketvirta vieta). Remiantis šio reitingo duomenimis, 2022 m. prasčiau įvertintas *Kolegijos konkuravimas tarptautinėje studijų erdvėje* (žr. 1 lentelę).

1 lentelė. Kauno kolegijos taškai 2022 m. Lietuvos kolegijų reitinge (žurnalas „Reitingai“)

Vertinta sritis	Surinkti taškai	Maksimali galima taškų suma	Gautų taškų procentas nuo maksimalios galimos sumos	Vieta 2022 m.	Vieta 2021 m.
Studentai ir studijos	27,53	35	78,7 %	2	2
Alumnų kuriama pridėtinė vertė ir darbdavių vertinimai	30,72	35	87,8 %	3	3
Kolegijos akademinis personalas ir studijų bazės gerovė	8,35	15	55,7 %	2	8
Konkuravimas tarptautinėje studijų erdvėje	3,52	15	23,5 %	8	8

Palyginus su praėjusiais metais, **2022 m. studijų krypties reitinge** 6-ių studijų krypties pozicijos pagerėjo (*Elektros inžinerija, Kalbos studijos, Mityba, Komunikacija, Medijų menas, Informacijos sistemos*); 6 studijų kryptys įvertintos prasčiau (*Medicinos technologijos, Apskaita, Matavimų inžinerija, Žemės ūkio mokslai, Dizainas, Socialinis darbas*), 5 studijų kryptys (*Farmacija, Medžiagų technologijos, Viešasis maitinimas, Dailė, Meno objektų restauravimas*) buvo nereitinguotos (Kolegija vykdo vienintelė šias studijų kryptis koleginiame sektoriuje). Kitos studijų kryptys išliko toje pačioje reitingo vietoje kaip ir 2021 metų studijų krypties reitinge.

# I. PRAKTIŠKOS IR INOVACIJOMIS GRĮSTOS STUDIJS

**STRATEGINIS TIKSLAS: VYKDYTI PRAKTIŠKAS IR INOVACIJOMIS GRĮSTAS AUKŠTOJO MOKSLO STUDIJS.**

**Strateginiai uždaviniai:**

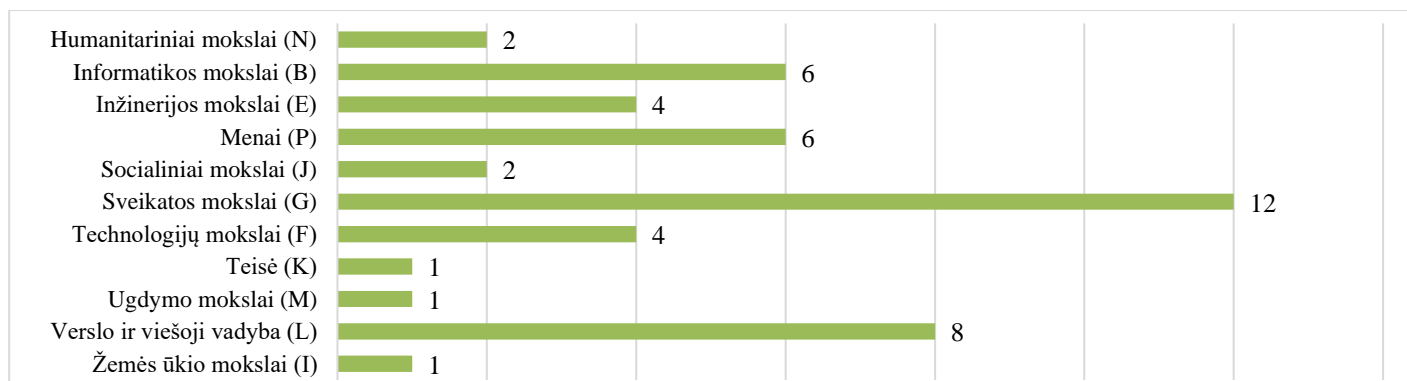
1. Vykdyti valstybės pažangai ir regionų plėtrai aktualias studijas.
2. Plėtoti į besimokančiojo poreikius orientuotas studijas ir mokymo paslaugas.
3. Plėtoti studijų tarptautinį atvirumą.

## Studijų programų pasiūla

2022 m. Kolegija vykdė **49 profesinio bakalauro studijų programas**. 2022 m. liepos 5 d. buvo įregistruotos 2 naujos trumpųjų studijų programos: *Sistemų administravimas, Vartotojo sąsajų kūrimas*.

3 studijų programos vykdytos anglų kalba (*Turizmo ir viešbučių vadyba (THM), Tarptautinis verslas (IB), Anglų kalba ryšiams su visuomene (EPR)*), viena studijų programa (*Įvaizdžio dizainas (DIV)*) vykdyta rusų kalba. Tai sudarė 8,2 proc. nuo visų Kolegijoje registruotų profesinio bakalauro studijų programų. Šiose programose 2022 m. spalio 1 d. studijavo **76 studentai** (28 – THM, 23 – IB, 23 – EPR, 2 - DIV), iš jų 56 buvo užsienio piliečiai. 2021 m. studijų programose, vykdomose anglų kalba, studijavo 61 studentas (EPR – 19, BPS – 10, THM – 23, IB – 9). Akademinės tarybos sprendimu<sup>5</sup> nutarta nuo 2023 m. leisti vykdyti studijų programą *Fotografija* anglų kalba.

2022 metais **studentų priėmimas** Kolegijoje vykdytas į **47 studijų programas, 11 studijų krypčių grupių, 34 studijų kryptis** (2 pav.). Iš jų 46 studijų programos vykdytos nuolatine studijų forma: 40 studijų programų studijų trukmė – 3 metai, 4 studijų programų – 3,5 metų (*Akušerija, Bendrosios praktikos slauga, Informacinės finansų sistemos, Programų sistemos, Mados dizainas*), 2 programų studijų trukmė – 1,5 metų (*Sistemų administravimas, Vartotojo sąsajų kūrimas*). 2022 m. priėmimui siūlytos 6 studijų programos iššestine studijų forma, iš jų: 3 studijų programų studijų trukmė 4 metai, 3 studijų programų studijų trukmė - 4,5 metų.



2 pav. Studijų programų, į kurias vykdytas studentų priėmimas 2022 m., pasiskirstymas studijų krypčių grupėse

2022 m. priėmimas nevykdytas į 4 studijų programas: *Grafinės ir skaitmeninės medijos, Maisto sauga ir kokybė, Kultūros ir laisvalaikio vadyba, Sveikatingumo ir SPA paslaugų vadyba*. Nuo 2023 m. bus stabdomas priėmimas į

<sup>5</sup> 2022-12-01 Akademinės tarybos nutarimas Nr. (2.2)-3-48

studijų programos *Kūrybinių industrijų technologijos*<sup>6</sup>, *Gastronomija ir maitinimo organizavimas, Skaitmeninė elektronika, Finansų technologijos*.<sup>7</sup> Akademinės tarybos nutarimu bus uždarytos penkios studijų programos (*Kūrybinių industrijų technologijos, Grafinės ir skaitmeninės medijos*<sup>8</sup>, *Gastronomija ir maitinimo organizavimas, Skaitmeninė elektronika, Finansų technologijos*<sup>9</sup>), kurios bus išregistruotos, kai jose studijas baigs paskutinė priimtųjų studentų laida. Išorinio institucinio Kolegijos veiklos vertinimo metu ekspertai pateikė rekomendaciją, kad Kolegija turėtų apsvarstyti, ar nebūtų naudinga parengti kriterijus, kuriais vadovaudamasi ji priimtų sprendimus dėl studijų programų, kuriose studentų skaičius yra mažas arba mažėja, tęsimo. Taip būtų užtikrinami savalaikiai sprendimai dėl studijų programų vykdymo / stabdymo / uždarymo.

2022 m. buvo parengtos ir pateiktos SKVC išoriniam vertinimui dvi ketinamos vykdyti trumpųjų studijų pakopos studijų programos: *Vartotojų sąsajų kūrimas* ir *Sistemų administravimas*. Informatikos inžinerijos krypties trumposios pakopos studijos akredituotos iki artimiausio informatikos inžinerijos studijų krypties vertinimo<sup>10</sup>.

Akademinės tarybos nutarimu suteiktas leidimas rengti ketinamas vykdyti pirmosios pakopos (profesinio bakalauro) studijų programos *Vizualinės komunikacijos inžinerija* ir *Skubioji medicinos pagalba*<sup>11</sup>.

## Studijų programų vykdymas ir tobulinimas. Išorinis kokybės vertinimas

2022 m. Akademinės tarybos sprendimu nutarta pakeisti dviejų vykdomų studijų programų pavadinimus: Informacinės finansų sistemos – į *Finansų technologijos*<sup>12</sup>, sumažinant studijų programos apimtį ir trukmę, Buhalterinė apskaita – į *Apskaita*<sup>13</sup>. Nuo 2023 m. bus pakeistas studijų programos *Stiklo, keramikos, odos, tekstilės menas* pavadinimas į – *Objektinis menas*<sup>14</sup>. Taip pat atkilti studijų programų pakeitimai: įvestos studijų programoje *Taikomoji komunikacija* naujos specializacijos *Korporatyvinė komunikacija* ir *Asmeninė komunikacija*<sup>15</sup>; pakeisti studijų programos *Stiklo, keramikos, odos, tekstilės menas* specializacijų pavadinimai (*Dekoratyvinio stiklo plastika* – į *Stiklo objektų kūrimas ir restauravimas, Dekoratyvinės keramikos plastika* – į *Keramikos objektų kūrimas ir restauravimas, Odos dirbinių plastika* – į *Odos objektų kūrimas ir restauravimas, Dekoratyvinė tekstilė* – į *Tekstilės objektų kūrimas ir restauravimas*)<sup>16</sup>.

2022 m. pagal patvirtintą Studijų kryptių išorinio vertinimo planą<sup>17</sup> vyko 6 studijų kryptių tarptautinis išorinis vertinimas: *Turizmo ir poilsio, Verslo, Finansų, Matavimų inžinerijos, Medijų meno, Reabilitacijos*. Dėl SKVC užtrukusio išorinių ekspertų grupės formavimo proceso gruodžio mėnesį planuotas *Dizaino* studijų krypties vertinimas neįvyko. Ekspertų vizitas atidėtas. Taip pat buvo parengta ir pateikta SKVC Medžiagu

<sup>6</sup> 2022-09-09 Akademinės tarybos nutarimas Nr. (2.2)-3-37

<sup>7</sup> 2022-11-16 Akademinės tarybos nutarimas Nr. (2.2)-3-44

<sup>8</sup> 2022-09-09 Akademinės tarybos nutarimas Nr. (2.2)-3-37

<sup>9</sup> 2022-11-16 Akademinės tarybos nutarimas Nr. (2.2)-3-44

<sup>10</sup> SKVC direktoriaus 2022-07-18 įs. Nr. SV6-31

<sup>11</sup> 2022-12-01 Akademinės tarybos nutarimas Nr. (2.2)-3-49

<sup>12</sup> 2022-05-05 Akademinės tarybos nutarimas Nr. (2.2)-3-16

<sup>13</sup> 2022-06-14 Akademinės tarybos nutarimas Nr. (2.2)-3-27

<sup>14</sup> 2022-11-16 Akademinės tarybos nutarimas Nr. (2.2)-3-45

<sup>15</sup> 2022-06-14 Akademinės tarybos nutarimas Nr. (2.2)-3-28

<sup>16</sup> 2022-11-16 Akademinės tarybos nutarimas Nr. (2.2)-3-45

<sup>17</sup> SKVC direktoriaus 2019-12-31 įs. Nr. V-149 „Dėl studijų kryptių išorinio vertinimo metodikos, ketinamų vykdyti studijų programų vertinimo metodikos, studijų kryptių išorinio vertinimo plano, ekspertų atrankos aprašo, ekspertų darbo organizavimo aprašo patvirtinimo“ (pakeista 2020-10-24 įs. Nr. V-83)

technologijos studijų krypties savianalizės suvestinė, tačiau perkėlus *Baldų ir gamybos technologijos* studijų programą į Gamybos inžinerijos studijų kryptį, nutarta atsisakyti šios studijų krypties išorinio vertinimo procedūros.

2022 m. gautos keturių išorinių ekspertų įvertintų studijų krypčių (*Vertimo, Medicinos technologijų, Verslo, Turizmo ir poilsio*) išorinio vertinimo išvados (2 lentelė). Trys studijų kryptys (*Vertimo*<sup>18</sup>, *Medicinos technologijų*<sup>19</sup>, *Verslo*<sup>20</sup>) akredituotos maksimaliam 7 metų laikotarpiui, *Turizmo ir poilsio*<sup>21</sup> studijų kryptis akredituota trejiems metams.

2 lentelė. Studijų krypčių išorinio vertinimo rezultatai 2022 m.

Eil. Nr.	Vertinamoji sritis	Srities įvertinimas balais <sup>22</sup>			
		Vertimas	Medicinos technologijos	Verslas	Turizmas ir poilsis
1.	Studijų tikslai, rezultatai ir turinys	3	4	5	2
2.	Mokslo (meno) ir studijų veiklos sąsajos	3	4	4	3
3.	Studentų priėmimas ir parama	3	4	4	3
4.	Studijavimas, studijų pasiekimais ir absolventų užimtumas	3	4	5	3
5.	Dėstytojai	3	4	4	3
6.	Studijų materialieji ištekliai	4	4	5	3
7.	Studijų kokybės valdymas ir viešinimas	3	3	4	3
8.	Iš viso:	<b>22</b>	<b>27</b>	<b>31</b>	<b>20</b>

2023 m. yra numatomas dviejų studijų krypčių išorinis tarptautinis vertinimas: *Teisė, Vadyba*.

## Studentų priėmimo rezultatai

2022 metais Kolegija dalyvavo LAMA BPO (*Lietuvos aukštųjų mokyklų asociacija bendram priėmimui organizuoti*) organizuotame bendrajame priėmime su kitomis Lietuvos aukštosiomis mokyklomis. 2022 m. stojantieji galėjo *pasirašyti studijų sutartis ir nuotoliniu būdu*. Elektroniniu būdu iš viso pasirašyta 74,4 proc. visų pasirašytų studijų sutarčių (2021 m. – 67 proc.).

Dalyvauti konkurse galėjo stojantieji, kurių konkursinis balas buvo ne mažesnis nei 4,3. **Minimalaus balo reikalavimas Kolegijoje buvo taikomas stojantiems tiek į valstybės finansuojamas, tiek į valstybės nefinansuojamas studijų vietas.**

Pagal bendrą priimtųjų studentų per 2022 metų bendrąjį priėmimą skaičių Kolegija buvo trečioje vietoje po Vilniaus universiteto ir Vilniaus kolegijos, pagal gautų valstybės finansuojamų vietų skaičių – penktoje vietoje. Kolegija priimtųjų studentų skaičiumi buvo pirma tarp Kauno aukštųjų mokyklų (3 pav.).

<sup>18</sup> SKVC sprendimas 2022-04-11 Nr. SV5-15

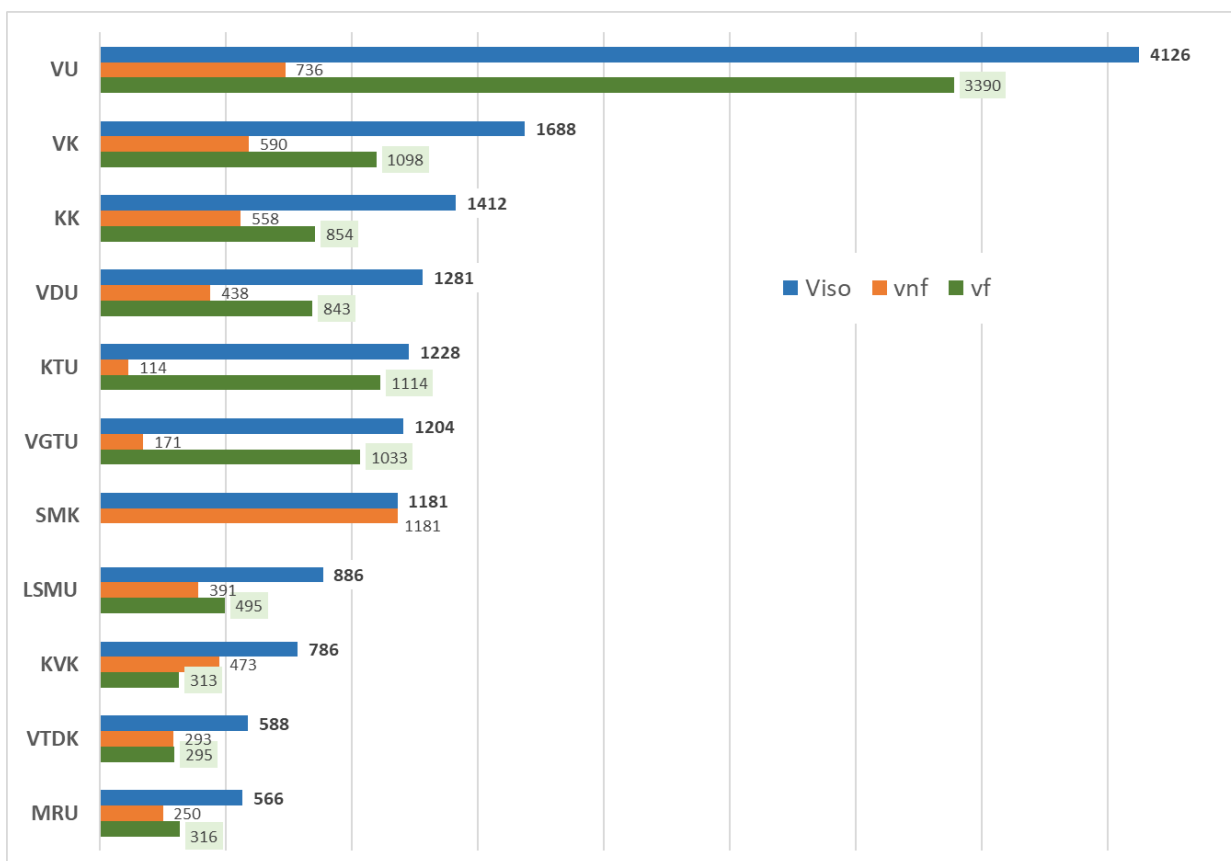
<sup>19</sup> SKVC sprendimas 2022-07-26 Nr. SV5-48

<sup>20</sup> SKVC sprendimas 2022-10-31 Nr. SV5-56

<sup>21</sup> SKVC sprendimas 2022-11-10 Nr. SV5-65

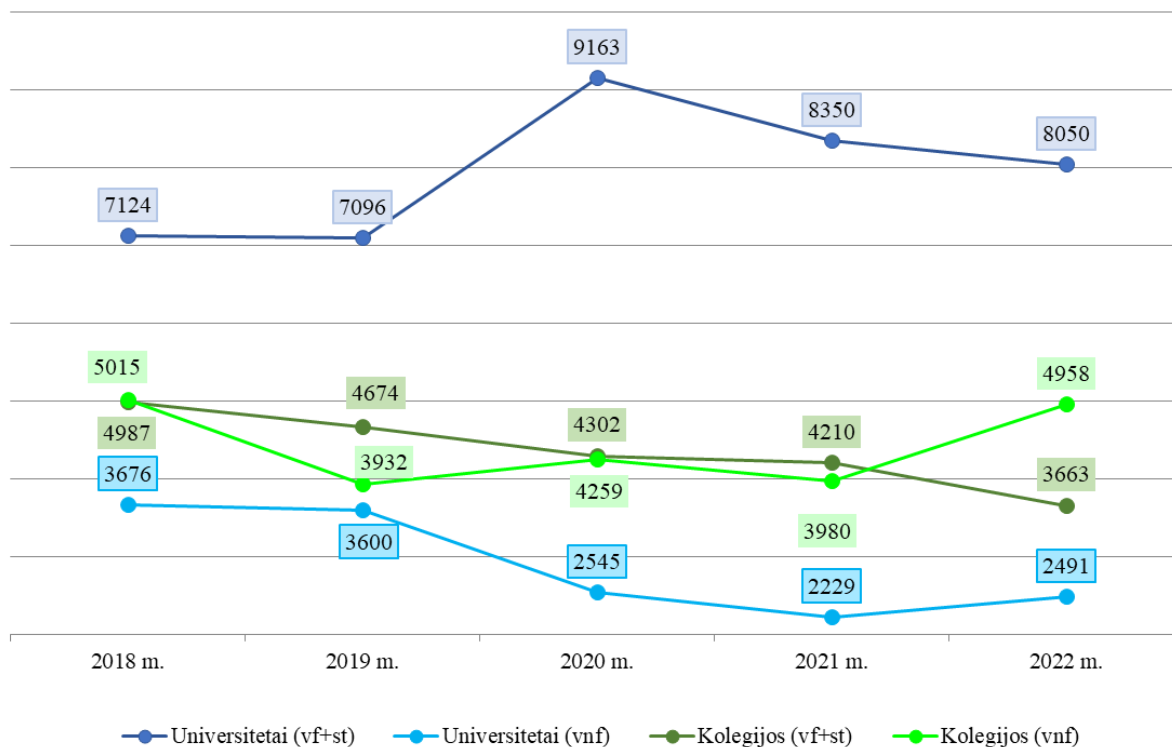
<sup>22</sup> Srities įvertinimas balais: 1 – nepatenkinamai (sritis netenkina minimalių reikalavimų, yra esminių trūkumų, dėl kurių krypties studijos negali būti vykdomos); 2 – patenkinamai (sritis tenkina minimalius reikalavimus, yra esminių trūkumų, kuriuos būtina pašalinti); 3- gerai (sritis plėtojama sistemiškai, be esminių trūkumų); 4 – labai gerai (sritis vertinama labai gerai nacionaliniame kontekste ir tarptautinėje erdvėje, be jokių trūkumų); 5 – išskirtinės kokybės (sritis vertinama išskirtinai gerai nacionaliniame kontekste ir tarptautinėje erdvėje)





3 pav. Priėmimo į aukštąsias mokyklas rezultatai pagal LAMA BPO duomenis 2022 m.

Per penkerius metus Lietuvos kolegijose priimtųjų į valstybės finansuojamas vietas sumažėjo 26,5 proc., universitetuose išaugo 13 proc. (4 pav.). Palyginus su ankstesniais metais 2022 m. priimtųjų skaičius kolegijose išaugo 5 proc. Kolegijose priimtųjų į valstybės finansuojamas vietas sumažėjo 13 proc., tačiau 25 proc. išaugo priimtųjų į valstybės nefinansuojamas studijų vietas. Tai lėmė, kad 2022 m. iš valstybinių kolegijų tik dvi – Kauno kolegija ir Kauno technikos kolegija – laikėsi ŠMSM ministro nustatytų reikalavimų (slenkstinis konkursinis balas 4,3 – tiek į valstybės finansuojamas, tiek į nefinansuojamas studijų vietas).



4 pav. Priimta studentų 2018-2022 metais pagal aukštosios mokyklos tipą ir finansavimą

2022 m. Kolegijoje į pirmą kursą priimti studijuoti 1434 asmenys (129 asmenimis mažiau nei 2021 m.), iš jų 1313 – į nuolatinės studijas, 119 – į iššestines studijas. Per penkerius metus priimtųjų studijuoti skaičius sumažėjo apie 30,3 proc., o per tą patį laikotarpį priimtųjų studijuoti į iššestines studijas sumažėjo 65 proc. Nuo 2021 m. iki 2022 m. **priimtųjų skaičius sumažėjo 8,3 proc.**, į nuolatinės studijas – 7 proc. 2022 m. **priimtųjų į valstybės finansuojamas studijas skaičius sumažėjo 18,7 proc., priimtųjų į valstybės nefinansuojamas studijas skaičius išaugo 12 proc.**

2022 m. daugiausia priimta studentų į Sveikatos mokslų bei Verslo ir viešosios vadybos studijų kryptių grupes. Priimtųjų į Sveikatos mokslų studijų kryptių grupę skaičius nepakito. 18 proc. sumažėjo priimtųjų skaičius į Verslo ir viešosios vadybos kryptių grupę dėl sumažėjusio priėmimo į *Sporto vadybos, Logistikos, Įstaigų ir įmonių administravimo* studijų programas. Inžinerijos studijų kryptių grupės studentų skaičiaus kito nežymiai, tačiau šioje kryptyje pradėta vykdyti *Baldų gamybos technologijų* studijų programa, kuri buvo perkelta iš technologijų mokslų studijų kryptių grupės. Technologijų mokslų studijų kryptių grupėje 77 proc. sumažėjo priimtų studentų. Šioje grupėje rentabili buvo tik viena studijų programa – *Maisto technologija*. Žemės ūkio mokslų studijų kryptių grupėje 2022 metais priimtų studentų nebuvo.

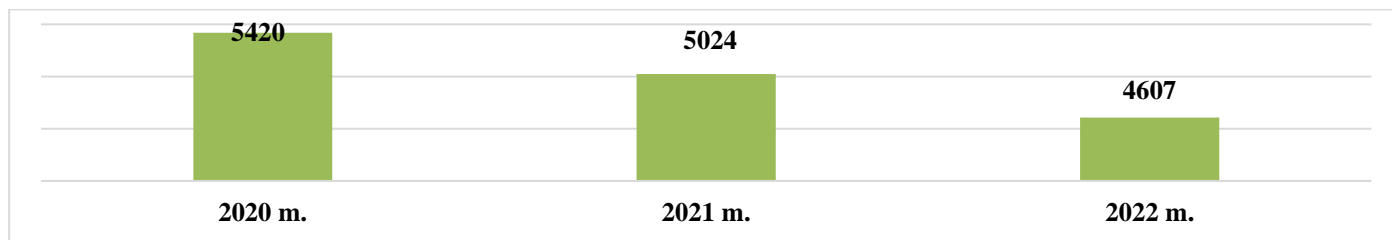
2022 m. Kolegijoje nesurinkus minimalaus studentų skaičiaus neįvyko priėmimas į 7 studijų programas: *Finansų technologijos, Skaitmeninė elektronika, Gastronomija ir maitinimo organizavimas, Kūrybinių industrijų technologijos, Agroverslų technologijos, Geodezija, Stiklo, keramikos, odos, tekstilės menas*.

2022 metais vyko priėmimas į trumposios pakopos studijas. Minimalaus stojamojo balo ir programos rentabilumui buvo keliami tokie patys reikalavimai, kaip ir profesinio bakalauro studijų programoms. Į trumposios pakopos studijas priimti 8 studentai. Nors priėmimas buvo skelbiamas į dvi studijų programas, priėmimas įvyko tik į vieną – *Sistemų administravimo* studijų programą.

## Studentų skaičiaus dinamika

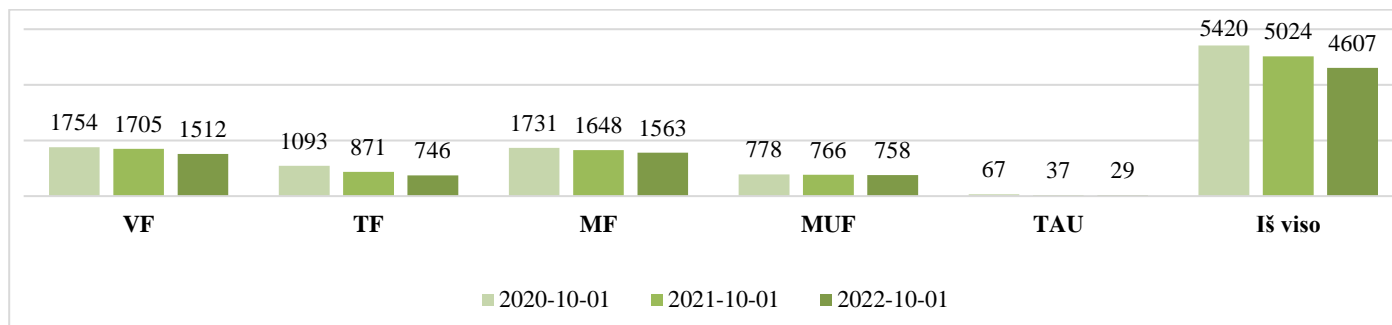
2022 m. spalio 1 d. duomenimis Kolegijoje studijavo **4607 studentai**, iš jų – 4086 nuolatine ir 524 – iššęstine forma. 3 studentai Kolegijoje spalio 1 dieną buvo pasirinkę studijuoti daugiau nei vienoje studijų programoje. Remiantis Vyriausybės strateginės analizės centro (toliau – STRATA) duomenimis, daugiau studentų turi tik Vilniaus kolegija – 5671.

Kaip ir ankstesniais metais, Kolegijoje fiksuojamas **studentų skaičiaus mažėjimas**. Tam įtaką daro pakeltas minimalus stojimo balas bei mažėjantis abiturientų skaičius. Palyginus su ankstesnių metų duomenimis, 2021 m. Kolegijoje studijavo 5024 studentai, 2020 m. – 5420 studentų (5 pav.).



5 pav. Kolegijos studentų skaičiaus kaita 2020 – 2022 m. (spalio 1 d.)

Daugiausiai studentų studijuoja Verslo fakultete (1512 studentai) ir Medicinos fakultete (1563 studentai) (6 pav.). Palyginus su praėjusių metų duomenimis, stebimas studentų skaičiaus mažėjimas: Verslo fakultete studentų skaičius sumažėjo **11,3 proc.**, Medicinos fakultete – **5,2 proc.**, Technologijų fakultete – **14,4 proc.**, Menų ir ugdymo fakultete – **8 proc.**, Tauragės skyriuje – **21,6 proc.** studentų.

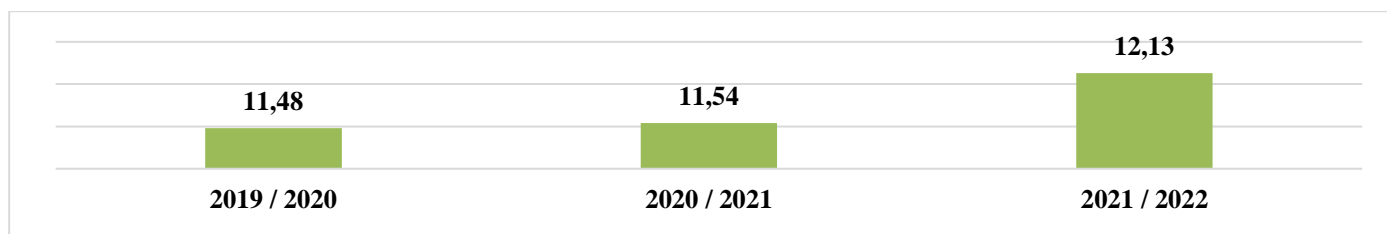


6 pav. Studentų skaičius akademiniuose padaliniuose

**2022 m. spalio 1 d. Kolegijoje studijavo 3078 studentai, gavę valstybės finansavimą.** Tai yra 371 studentu mažiau nei 2021 metais ir 532 studentais mažiau nei 2020 metais. 2022 m. spalio 1 d. buvo užimtoms 1532 valstybės nefinansuojamos studijų vietos.

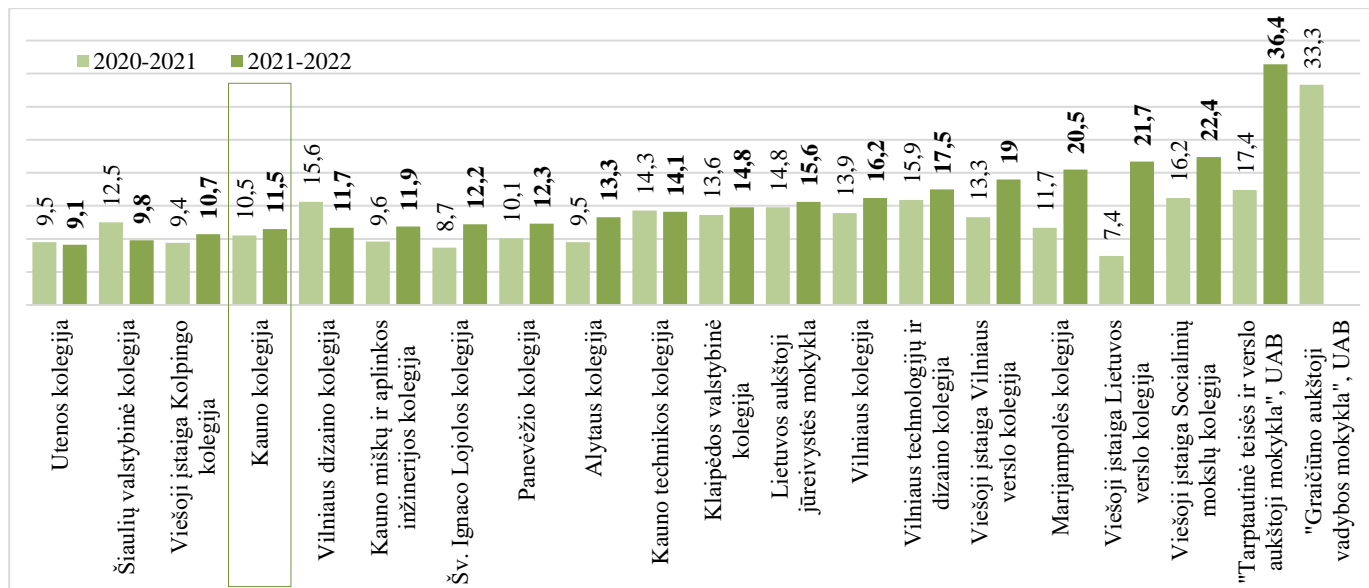
Didžiausia Kolegijos studentų grupė yra 20–24 metų jaunuoliai. 2022 m. šioje amžiaus grupėje studijavo 2750 studentų, 2021 m. – 3009 studentai, 2020 m. – 3354 studentai.

Nuo praėjusių metų studijas per vienerius metus nutraukusių studentų skaičius sumažėjo 16 studentų. **Bendras Kolegijos „nubyrėjimas“ siekia 12,13 proc.** (7 pav.). Studentų „nubyrėjimas“ padaliniuose buvo: Technologijų fakultete – 18,83 proc., Menų ir ugdymo fakultete – 12,14 proc., Verslo fakultete – 13,6 proc., Medicinos fakultete – 7,33 proc., Tauragės skyriuje – 0 proc.



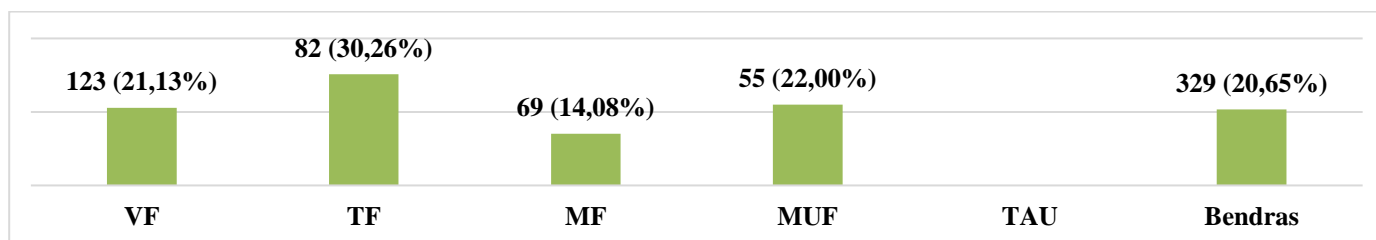
7 pav. Studentų „nubyrėjimas“ nuo bendro studentų skaičiaus 2020 – 2022 m. (proc.)

STRATA duomenys apie 2020-2021 m. m. studijas nutraukusių studentų dalį koleginiame sektoriuje pateikti 8 paveiksle.



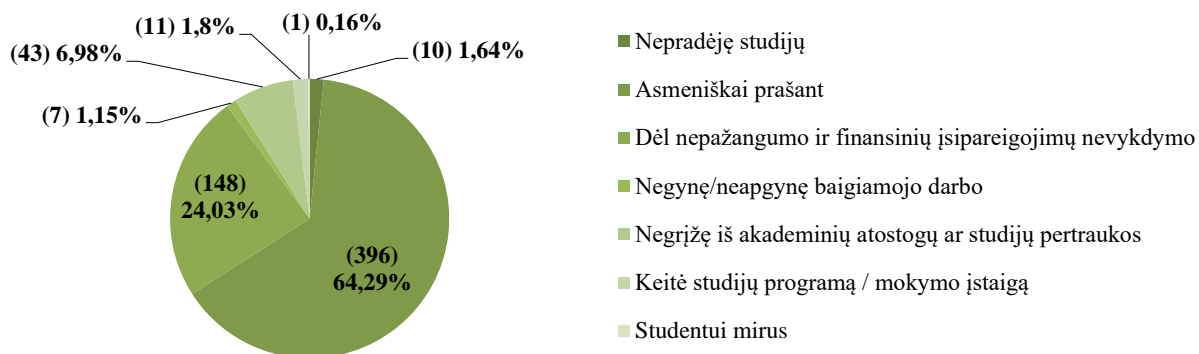
8 pav. Kolegijose studijas nutraukusių studentų dalis procentais STRATA duomenimis

Nuo 2021 m. spalio 1 d. iki 2022 m. spalio 1 d. iš Kolegijos studentų sąrašų išbraukti 329 pirmojo kurso studentai (20,65 proc. nuo bendro pirmakursių skaičiaus). Pirmojo kurso studentų „nubyrėjimas“ 2022 m. akademinuose padaliniuose pateiktas 9 paveiksle.



9 pav. 1-ojo kurso studentų „nubyrėjimas“ akademinuose padaliniuose 2022 m.

2022 m. 396 studentai nutraukė studijas Kolegijoje pačių prašymu (64,29 proc. nuo „nubyrėjusių“ studentų skaičiaus). 2020 m. tai sudarė 59,86 proc. 148 studentai išbraukti iš studentų sąrašų dėl nepažangumo ir / arba finansinių įsipareigojimų nevykdymo (24,03 proc. nuo visų „nubyrėjusių“ studentų). 43 (6,98 proc.) studentai išbraukti nesugrįžę po studijų sustabdymo. Studentų „nubyrėjimas“ pagal priežastis pateiktas 10 paveiksle.

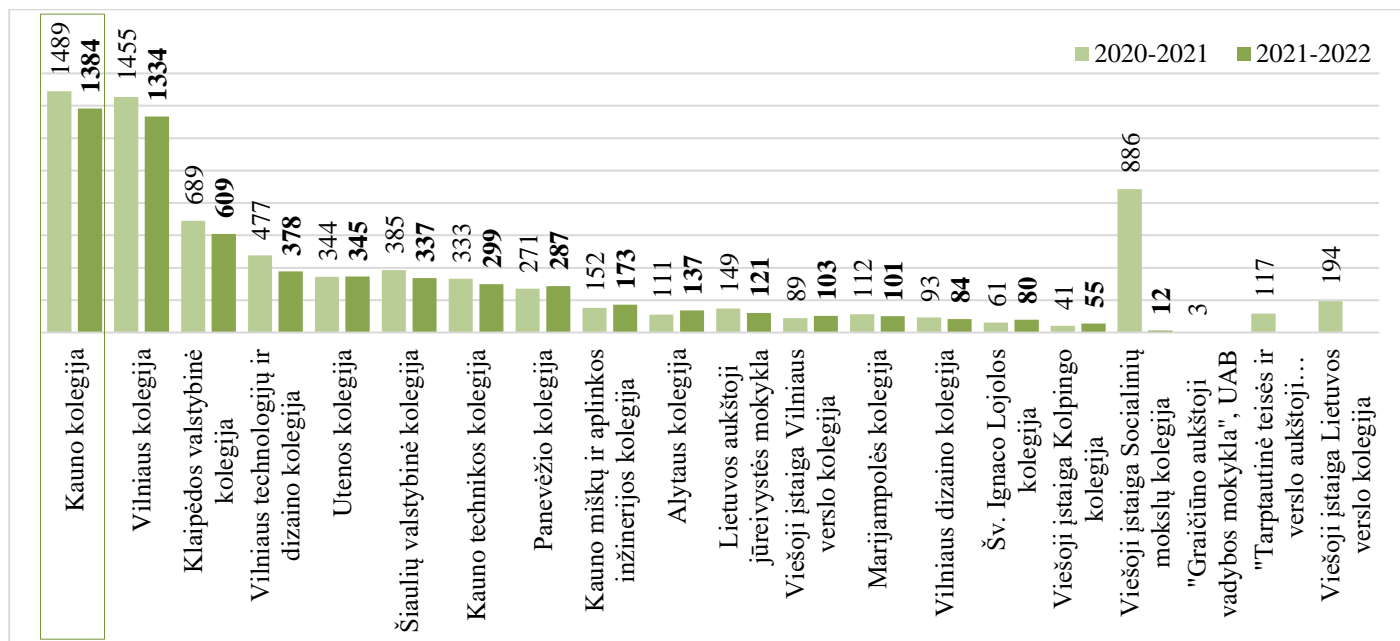


10 pav. Studentų nubyrimas Kolegijoje pagal priežastis (proc.) 2022 m.

2021–2022 m. m. Kolegijoje išleisti **1385 absolventai (71,21 proc. laida)**. Nuolatinės studijas baigė 1180 studentų, iššestines studijas – 205 studentai. Nuolatinų studijų studentų baigimo procentas didesnis nei iššestinių – atitinkamai 74,07 proc. ir 58,24 proc.

Didžiausias absolventų laidos procentas fiksuojamas Medicinos bei Menų ir ugdymo fakultetuose – atitinkamai 86,43 proc. ir 75,85 proc. nuo priimtųjų į pirmą kursą. Mažiausias absolventų laidos procentas 2021-2022 m. m. buvo Technologijų fakultete – 54,10 proc.

STRATA duomenimis 2022 m. Kolegija Lietuvos kolegijų tarpe išleido didžiausią absolventų laidą (11 pav.). **KK tenkanti Lietuvos kolegijų absolventų dalis 2021-2022 m. – 23,7 proc., 2020-2021 m. – 19,98 proc.**



11 pav. Kolegijų absolventų skaičiaus palyginimas STRATA duomenimis

## Parama studentams

Kolegijoje plėtojama „vieno langelio“ principu veikianti paramos studentams sistema. Studentams teikiama akademinė ir neakademinė parama. Paramos studentams koordinatoriaus pagrindinės funkcijos yra vykdyti informacijos sklaidą studentams, kartu su Kolegijos vadovybe projektuoti ir vystyti paramos

studentams bei studentų mentorystės sistemą, koordinuoti individualių poreikių turinčių studentų integraciją į studijų procesą, organizuoti studentams visuomeniškumą, aktyvų mokymąsi skatinančias veiklas bei mokymus.

Nuo 2022 m. pavasario semestro studentai turi galimybę kreiptis dėl studijų proceso individualizavimo pagal *Kauno kolegijos studentų / klausytojų, turinčių negalią ir (ar) mokymosi sunkumų studijų proceso individualizavimo tvarkos aprašą*. Dėl šios galimybės su Paramos studentams koordinatoriumi konsultavosi 4 studentai, pateikti 2 prašymai, sudarytas 1 studijų proceso individualizavimo planas.

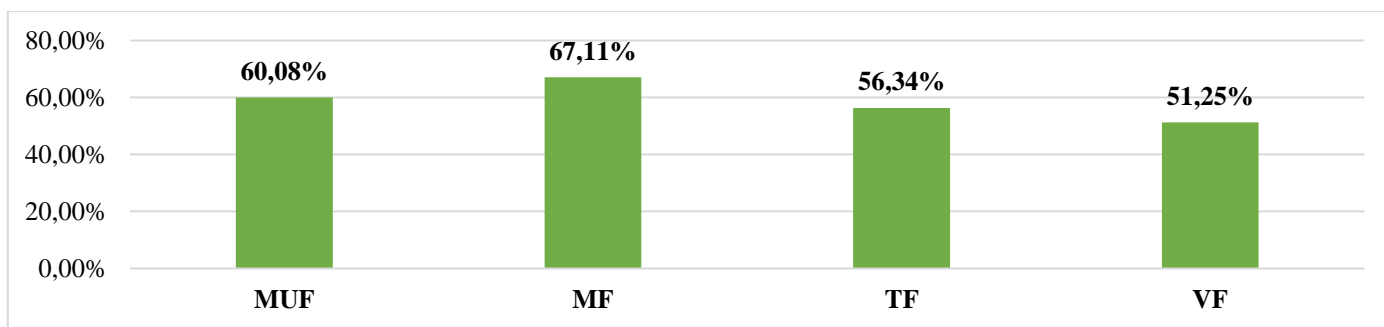
2022 m. studentams buvo organizuoti mokymai temomis „Streso atpažinimo ir įveikos būdai“, „Laiką planuoju – mažiau stresuoju“, „Studentų išitraukimo į Kolegijos valdymą galimybės“. Nuolat vykdoma informacijos sklaida apie paramos priemones ir paslaugas studentams KK interneto svetainėje, socialiniame tinkle Facebook'e, elektroniniu paštu, Kolegijos skelbimų lentose. Nuo 2022 m. spalio mėn. studentai gali registruotis individualioms konsultacijoms apie akademinę / neakademinę paramą, kurios vyksta ketvirtadieniais nuo 12:30 iki 14 val. Studijų centre arba nuotoliniu būdu. Spalio-gruodžio mėn. individualioms konsultacijoms užsiregistravo 6, konsultuotis atvyko 2 studentai.

Studentams teikiama finansinė parama: skatinamosios, vienkartinės, vardinės, tikslinės studijų prieinamumo didinimo stipendijos. Taip pat studentai gali teikti prašymus Valstybiniam studijų fondui per informacines sistemas finansinei paramai (socialinėms stipendijoms, tikslinei išmokai studentui su negalia) gauti. Kiekvienais metais studentai gali gauti paskolas iš bankų lengvatinėmis sąlygomis su valstybės garantija studijoms ar pragyvenimo išlaidoms. 2022 m. pavasario semestre skatinamąsias stipendijas gavo 659 studentai, vienkartinės stipendijas – 552, vardines stipendijas – 1, tikslines studijų prieinamumo didinimo stipendijas – 115, socialines stipendijas – 150, tikslines išmokas studentams su negalia – 26, paskolas – 58 studentai. Rudens semestre skatinamąsias stipendijas gavo 596 studentai, vienkartinės stipendijas – 469, vardines stipendijas – 2, tikslines studijų prieinamumo didinimo stipendijas – 107, socialines stipendijas – 147, tikslines išmokas studentams su negalia – 18, paskolas – 258 studentai. 2022 m. Kolegijoje studijavo 4 studentai, gaunantys teisės aktų nustatyta tvarka paramą užsienio lietuviams.

Kasmet geriausiai vienerius studijų metus baigusiems studentams yra skiriama už studijas sumokėtos kainos kompensacija. Kompensacija buvo paskirta 58 asmenims.

## **Absolventų karjera. ALUMNI klubo veikla**

Kasmet praėjus 6 mėnesiams nuo studijų baigimo vykdoma absolventų apklausa apie jų įsidarbinimo lygį ir kokybę, įvertinant, kiek jų darbas yra susijęs su įgyta specialybe ir veiklos sritimis, kurioms studijų programa skirta. Remiantis Karjeros centro ir akademinų padalinių atliktų apklausų duomenimis, **60 proc.** apklaustų Kolegijos absolventų darbas yra susijęs su baigta studijų programa. Daugiausiai absolventų, dirbančių pagal įgytą specialybę, yra Medicinos fakultete (67,11 proc.), mažiausiai – Verslo fakultete (51,25 proc.) (12 pav.).



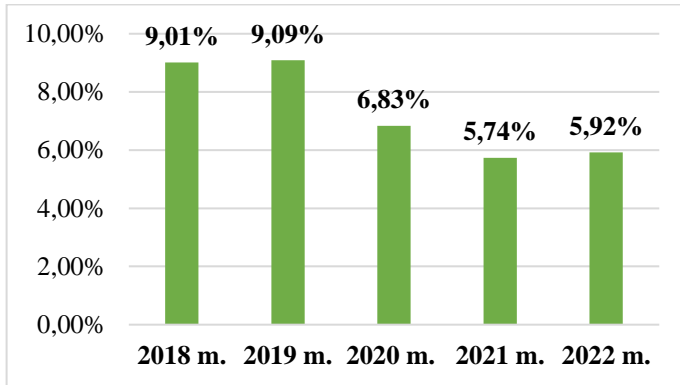
12 pav. Absolventų, dirbančių pagal specialybę, pasiskirstymas akademinuose padaliniuose, proc.

Vykdamt kasmetinę studijų krypčių stebėseną, vertinamas absolventų įsidarbinimas LPK pagrindinėse grupėse (0-3) arba pradėjusių dirbti savarankiškai per 12 mėnesių po studijų. STRATA duomenimis 2021 metų laidos absolventų įsidarbinimas pagal studijų kryptis yra pateiktas 3 lentelėje.

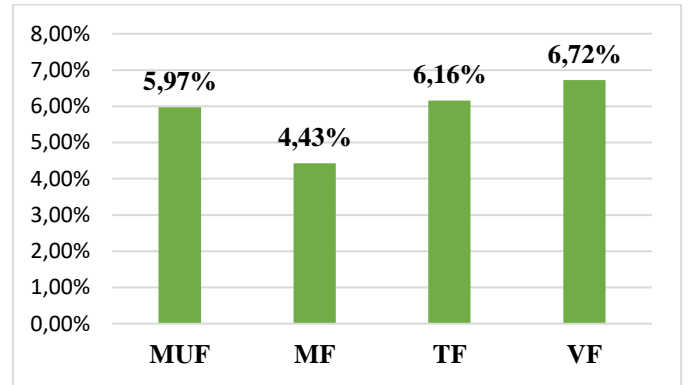
3 lentelė. 2021 m. absolventai, dirbantys pagal specialybę, proc.

Studijų kryptis	Absolventų, įsidarbinusių LPK pagrindinėse grupėse (0-3) arba pradėjusių dirbti savarankiškai per 12 mėnesių po studijų, skaičius (proc.)
Apskaita	56,0%
Burnos priežiūra	67,1%
Dailė	50,0%
Dizainas	17,8%
Elektronikos inžinerija	78,6%
Elektros inžinerija	76,2%
Farmacija	40,4%
Finansai	47,7%
Informacijos sistemos	85,7%
Informatikos inžinerija	64,1%
Kalbos studijos	39,5%
Komunikacija	50,0%
Kosmetologija	44,4%
Maisto technologijos	52,8%
Matavimų inžinerija	81,3%
Medicinos technologijos	82,0%
Medijų menas	33,3%
Medžiagų technologijos	41,5%
Meno objektų restauravimas	100,0%
Mityba	50,0%
Pedagogika	59,7%
Reabilitacija	66,0%
Rinkodara	53,8%
Slauga ir akušerija	81,0%
Socialinis darbas	52,9%
Teisė	35,3%
Turizmas ir poilsis	40,0%
Vadyba	57,4%
Verslas	60,2%
Vertimas	31,3%
Viešasis maitinimas	20,0%
Žemės ūkis	25,8%

Remiantis 2023 m. sausio 1 d. Lietuvos užimtumo tarnybos (toliau – LUT) duomenis, **82 (5,92 proc.) 2022 metų Kolegijos absolventai buvo registruoti LUT** (13 pav.). Vertinant pagal studijų programas, didžiausia registruotų LUT absolventų procentinė dalis buvo baigusi *Turizmo ir viešbučių vadybos* (23,91 proc.), *Mados dizaino* (20 proc.), *Agroverslų technologijų* (20 proc.), *Taikomosios komunikacijos* (18,18 proc.), *Burnos higienos* (13,64 proc.), *Anglų kalbos ryšiams su visuomene* (13,04 proc.) studijų programas.



13 pav. Absolventų, registruotų LUT, kaita, proc.



14 pav. 2022 m. absolventai, registruoti LUT, pagal padalinius, proc.

Nuo 2021 m. rudens semestro absolventų karjeros stebėsenai Kolegijoje naudojamas absolventų karjeros stebėsenos įrankis SAIKU, kuriame stebima absolventų karjera praėjus 6, 12, 36 mėn. po studijų baigimo. Pažymėtina, jog 2022 m. KVIS konsorciumas susidūrė su informacijos gavimo teisinėmis problemomis, objektyvūs duomenys absolventų karjeros stebėsenai neatnaujinti.

2014 metais Kolegijoje įsteigta asociacija *Kauno kolegijos Alumnų klubas*. Šio klubo tikslas – palaikyti ir plėtoti Kolegijos absolventų ir Kolegijos abipusiai naudingus ryšius, siekiant absolventus integruoti į Kolegijos veiklų organizavimą. Informacijos sklaida absolventams yra vykdoma socialiniame tinkle *Facebook* sukurtoje Kolegijos absolventų uždaroje grupėje *Kauno kolegijos ALUMNI [official]*.

2022 metais Karjeros centras aktyviai dirbo su Kolegijos Alumnų klubu, siekiant didinti jo žinomumą ir absolventų integraciją į Kolegijos bendruomenę. 2022 m. vyko kas mėnesiniai susitikimai, kurių metu dalintasi gerąja patirtimi, vyko kontaktų mainai. Organizuoti du tradiciniai renginiai: Velykinės kūrybinės dirbtuvės ir Kūrybinės Kalėdinės dirbtuvės.

Pastebima, kad alumnų veikla vis dar yra nesisteminė, absolventai nepakankamai įsitraukia į Kolegijos vykdomą veiklą, neteikia prioriteto ryšių su Kolegija plėtojimui.

## Tarptautinis bendradarbiavimas ir studijų tarptautiškumas

2022 metais Kolegija turėjo 36 tarptautinio bendradarbiavimo sutartis su užsienio aukštosiomis mokyklomis (3 – Belgijoje; 1 – Brazilijoje, 1 – Danijoje; 1 – Jungtinėje Karalystėje; 1 – Estijoje; 2 – Gruzijoje; 1 – Indijoje; 1 – JAV; 2 – Kinijos Liaudies Respublikoje; 5 – Latvijoje; 1 – Lenkijoje; 1 – Nyderlanduose; 1 – Pietų Afrikoje; 1 – Pietų Korėjoje; 1 – Portugalijoje; 4 – Suomijoje; 2 – Turkijoje; 6 – Ukrainoje, 1 – Vokietijoje). Iš jų septynios sutartys buvo pasirašytos 2022 metais (su Ukrainos spaudos akademija).

2022 metais pagal „Erasmus+“ programą Kolegija turėjo 238 pasirašytas tarpinstitucines sutartis 40-yje šalių; buvo pasirašyta 13 naujų sutarčių.



2022 m. KK įstojo į asociaciją siekiančią plėtoti studijas, mokslinius tyrimus ir europinius projektus, taip pat stiprinti aktyvų pilietiškumą ir skatinti Europos politiką švietimo ir mokymo srityje: **CRES - Center for Research and European Studies for Future Business**. Ataskaitiniais metais Kolegija toliau tęsė dalyvavimą šių asociacijų ar tinklų veikloje:

- **BUSINET** (tarptautinė verslo mokymo institucijų asociacija);
- **EAIE** (Europos tarptautinių studijų asociacija);
- **ICEIGATM** (tarptautinis tinklas, vienijantis grafinio dizaino srities specialybes, turinčias mokymo institucijas);
- **UNITED NATIONS GLOBAL COMPACT** (tarptautinis tinklas, vienijantis socialinės atsakomybės principus įgyvendinančias organizacijas);
- **ENPHE** (Europos fizioterapijos studijų programos turinčių aukštojo mokslo institucijų tinklas);
- **EFRS** (Europos radiologijos technologų asociacijų federacija ).
- **EURASHE** (Europos aukštųjų neuniversitetinių mokyklų asociacija) atstovaujama per LR Kolegijų direktorių asociaciją, kurioje atstovauja direktorius Paulius Baltrušaitis.

2022 metais toliau buvo plėtojamas Kolegijos bendradarbiavimas ir atstovavimas Šiaurės ir Baltijos šalių bendradarbiavimo švietimo srityje programos *NordPlus* tinkluose. Kolegija buvo 10 Šiaurės-Baltijos šalių tinklų dalyvė ir koordinavo šiuos 4 tinklus:

- *EkoTekNord*. Aukštųjų mokyklų tinklas, apimantis bendradarbiavimą verslo, inžinerijos, logistikos, komunikacijų ir žiniasklaidos srityse, taip pat *entrepreneurystę* bei inovacijas. Dalyvauja Verslo ir Technologijų fakultetai.

- *WELLTOUR*. Aukštųjų mokyklų tinklas, įkurtas 2015 metais, apimantis bendradarbiavimą sveikatinamojo turizmo srityje. Šį tinklą koordinuoja Medicinos fakultetas, jame taip pat dalyvauja Verslo fakultetas.

- *NEWELRA - Baltic-Nordic Network for Creating New Earning Logics in Rural Areas*, įkurtas 2016 metais. Aukštųjų mokyklų tinklas, bendradarbiaujantis verslumo ir alternatyvių verslų kūrimo srityse, siekiant sustiprinti socialinį ir ekonominį kaimiškų vietovių vystymąsi. Šį tinklą koordinuoja Verslo fakultetas, taip pat dalyvauja Menų ir ugdymo fakultetas.

- *Baltic-Nordic Network for Sustainable Living in an Inclusive Society*. Aukštųjų mokyklų tinklas, bendradarbiaujantis ikimokyklinio ugdymo srityje, dalinantis tolerancijos ugdymo patirtimi, susiduriant su pabėgėlių problema, kultūrų įvairove, daugiakalbyste. Dalyvauja Menų ir ugdymo fakultetas.

- *HEALING GREENERY*. 2017 metais įkurtas tinklas, skirtas *Agroverslų technologijų* bei *Socialinio darbo* studijų programų studentams bei dėstytojams. Gilinamasi į *Green Care* koncepcijos sampratą, skatinamas tarpdiscipliniškumas, organizuojami projektai. Šį tinklą koordinuoja Medicinos fakultetas, jame taip pat dalyvauja Technologijų fakultetas.

- *Nordejordemodern – Midwife of the North*. Aukštųjų mokyklų tinklas, apimantis bendradarbiavimą akušerijos srityje.

- *Empowering puppetry* – tinklas, apjungiantis socialinio darbo bei reabilitacijos krypties studijų programas. Pagrindinė projekto tema yra terapinė lėlininkystė, kuri per kūrybos procesą gali būti labai plačiai naudojama psichosocialinių iššūkių sprendime. Tinklo koordinatorius – Medicinos fakultetas.

- *Network Kalmar Vårdunion* – tinklas, apjungiantis slaugos specialistus ruošiančias Skandinavijos ir Baltijos šalių aukštąsias mokyklas. Pagrindinis tikslas – plėtoti Baltijos ir Skandinavijos šalių aukštųjų

mokyklų slaugos studijų programose naudojamo simuliacinio mokymo kokybę bei įgalinti studentus geriau pasiruošti profesinei veiklai. Tinkle dalyvauja Medicinos fakultetas.

- *Patient centered care in multicultural society and its ethical implications* – tinklas skirtas plėtoti ir ugdyti Baltijos ir Skandinavijos šalių aukštųjų mokyklų slaugos studijų programos studentų turimas etines kompetencijas, tam, kad būtų parengti profesionalūs slaugytojai, pasižymintys kūrybiškumu, gebantys susidoroti su iššūkiams šiuolaikinėje multikultūrinėje aplinkoje. Tinkle dalyvauja Medicinos fakultetas.

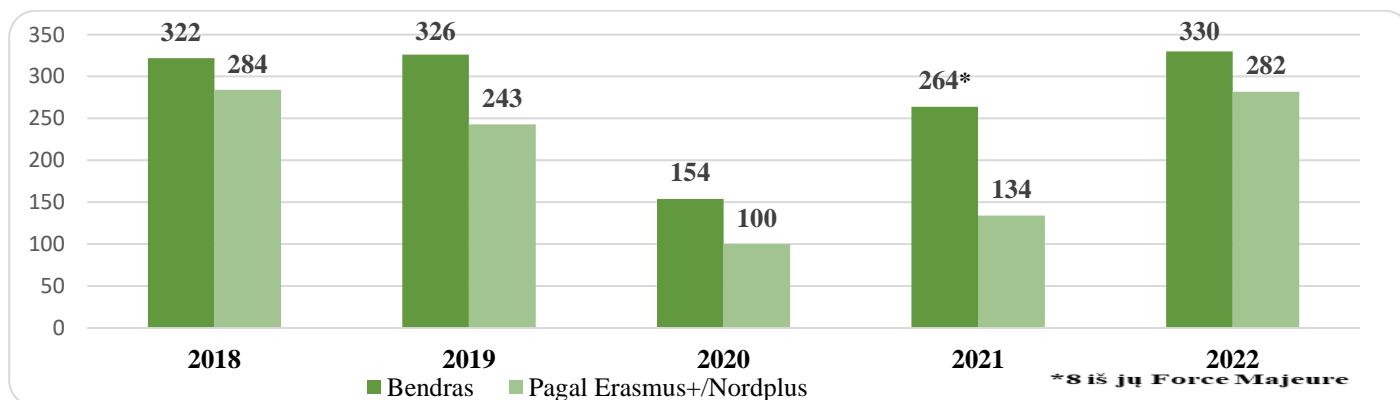
- *Playful, aesthetic and innovative learning methods for early childhood pedagogy NPHE-2020/10215* – tinklas skirtas: stiprinti Šiaurės ir Baltijos šalių kultūrinį supratimą ir bendradarbiavimą ikimokyklinio ugdymo mokytojų rengimo srityje; sutelkti dėmesį į ikimokyklinio ugdymo studijų programų plėtrą partnerių institucijose; sistemingai keičiantis patirtimi ir gerąja praktika skatinti inovatyvius procesus ir produktus švietimo srityje; taikyti estetinius, meninius, žaidybinius ir kūrybinius metodus ikimokykliniame ugdyme; prisidėti prie kokybiško inovatyvaus ugdymo plėtojimo atsižvelgiant į globalizacijos, skaitmenizacijos ir postmodernaus pasaulio iššūkius. Dalyvauja Menų ir ugdymo fakultetas.

Šių tinklų ir (ar) projektų įgyvendinimas yra reikšmingas Kolegijai, plėtojant studentų trumpalaikį mobilumą bei dėstytojų bendradarbiavimą su užsienio dėstytojais, inicijuojant ir įgyvendinant intensyvias programas.

2022 metais Kolegija toliau stiprino tarptautinį bendradarbiavimą su užsienio aukštosiomis mokyklomis, siekdama tapti Europos Universitetų aljanso dalimi. 2022 m. kovo mėnesį kartu su 5 užsienio partneriais buvo parengta ir pateikta EK UNINOVIS projektinė paraiška (koordinatorių UNIVERSITÉ SORBONNE PARIS NORD), tačiau šiai paraiškai finansavimas nebuvo skirtas. 2022 m. pabaigoje UNINOVIS paraiška pradėta koreguoti ir bus teikiama pakartotinai 2023 m. sausio mėn.

2022 metais Kolegija dalyvavo **40 tarptautinių projektų** (daugiausia pagal *ERASMUS+* ir *Nordplus* programas). Kolegijoje koordinatorių teisėmis buvo vykdoma **20** projektų, partnerio teisėmis – **20** tarptautinių projektų.

2022 metais pasibaigus pandemijai ir atsiradus galimybei pagal „Erasmus+“ programą dalyvauti mišriame trumpalaikiame mobilume Kolegijos išvykusių studentų skaičius, lyginant su 2021 metais, **padidėjo 25 procentais ir beveik susilygino su 2018 metų rezultatais**. Pagal tarptautines mainų programas („Erasmus+“ / „NordPlus“), tame tarpe ir trumpalaikiui mobilumui, 2022 metais iš KK išvyko 282 studentai, ir šis skaičius, palyginus su 2021 metais, padidėjo daugiau kaip 2 kartus (15 pav.).

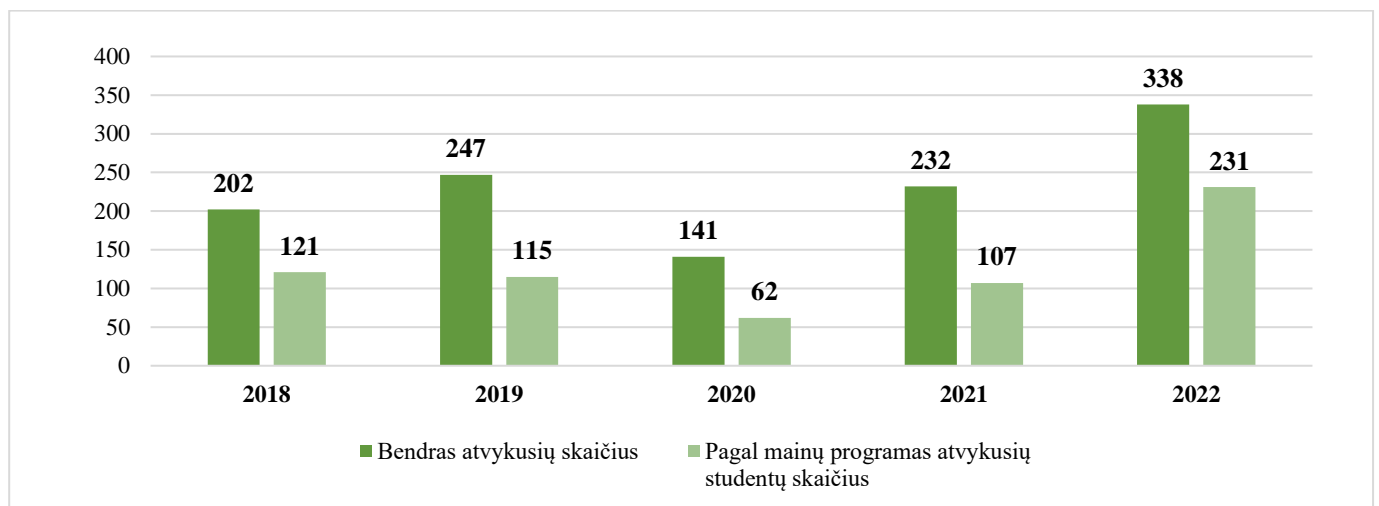


15 pav. Bendras ir pagal Erasmus +/ Nordplus mainų programas išvykusių KK studentų skaičius 2018-2022 metais

Bendras išvykusių studentų procentas nuo siūstinių studentų skaičiaus **2022 metais sudarė 8,08 proc.** (2021 m. buvo 6,04 proc.). Tai yra geriausias mobilumo rezultatas per visus Kolegijos gyvavimo metus, tačiau siektinas mobilumo rodiklis – 17,5 proc. buvo įgyvendintas dešimtyje studijų programų: *Akušerija* – 25,71 proc., *Ergoterapija* – 32,79 proc., *Kosmetologija* – 18 proc., *Socialinis darbas* – 34,67 proc., *Stiklo, keramikos, odos, tekstilės menas* – 30,77 proc., *Dailės kūrinių konservavimas ir restauravimas* – 25,93 proc., *Gastronomija ir maitinimo organizavimas* – 26,69 proc., *Turizmo ir viešbučių vadyba* – 21,64 proc., *Turizmo ir viešbučių vadyba (anglų alba)* – 32,14 proc., *Tarptautinis verslas* – 23,29 proc.

**Bendro išvykstančių studentų mobilumo 2022 metų rodiklis (17,5 proc.) buvo pasiektas šešiose studijų kryptyse:** Turizmo ir poilsio, Viešojo maitinimo, Dailės, Meno dirbinių restauravimo, Kosmetologijos ir Socialinio darbo. Trijose kryptyse studentų išvykstančio mobilumo 2022 metais nebuvo. **KK studentų, dalyvavusių ilgalaikiame mobilume, procentas** nuo siūstinių studentų skaičiaus buvo **3,33 proc.** (planuotas 7,5 proc.), **KK studentų, dalyvavusių trumpalaikiame mobilume, procentas** nuo siūstinių studentų buvo **4,75 proc.** (planuotas 10 proc.). 2022 m. 7 studentai tęsė dvigubo diplomo studijas (3 BPS ir 4 KT studentai).

2022 m. į Kolegiją iš viso atvyko 338 studentai. Pagal mainų programas (Erasmus + / Nordplus programas) atvyko 231 studentas ir tai yra **118,8 proc. daugiau negu 2021 metais.** (16 pav.). Iš visų pagal mainų programas atvykusių studentų 67 studentai atvyko studijoms, 47 – praktikai.

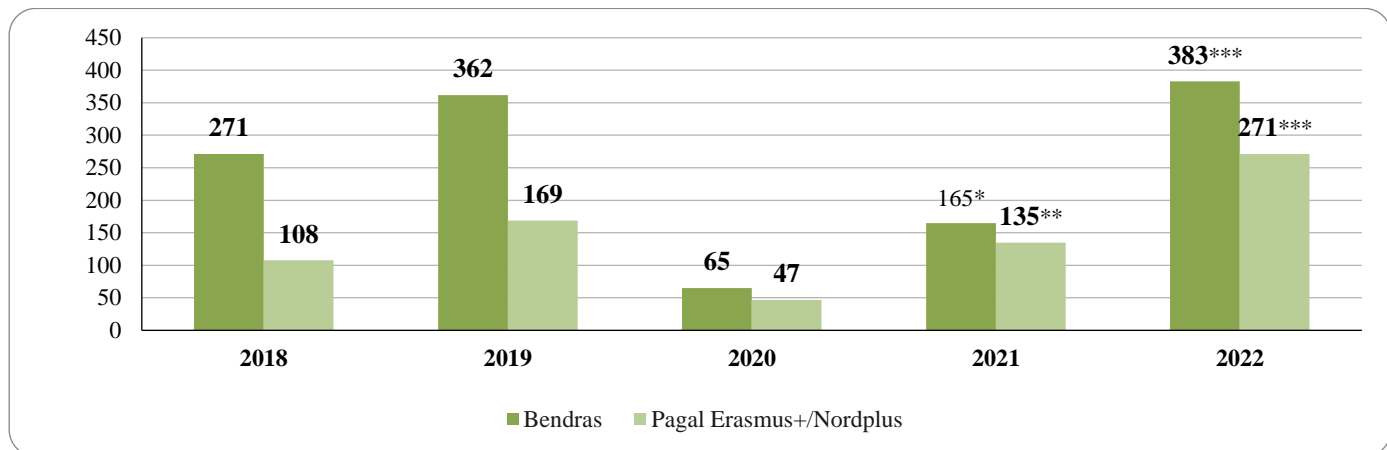


16 pav. Atvykusių studentų skaičiaus dinamika 2018 – 2022 metais

2022 metais užsienio studentai atvyko į 30 Kolegijos studijų programų. Daugiausia jų atvyko į *Kineziterapijos* (64 studentai), *Pardavimų ir marketingo* (59 studentai), *Tarptautinio verslo* (54 studentai), *Bendrosios praktikos slaugos* (44 studentai), *Maisto technologijos* (19 studentų), *Turizmo ir viešbučių vadybos* (11 studentų), *Akušerijos* (10 studentų) studijų programas. Į Kolegiją **atvykstančių pagal mainų programas studentų procentas nuo nuolatinėse studijose studijuojančių KK studentų skaičiaus buvo 2,49 proc.** (planuota 5 proc.). **Per trumpalaikį mobilumą pritrauktų į KK studentų buvo 229; KK strateginis rodiklis – pritraukti 150 (11 proc. daugiau nei 2019 m.) studentų - Kolegijos mastu buvo pasiektas.**

2022 metais Kolegijos dėstytojai ir administracijos darbuotojai (kai kuriais atvejais mobilume dalyvavo asmenys, dirbantys abiejose pareigose, ar atliko dvejopą misiją) **dalyvavo 383 mobilumo atvejų** (iš jų – 2 virtualaus mobilumo atvejai). Pagal mainų programas buvo 271 mobilumo atvejis (17 pav.). 2022 m. bendras išvykusių dėstytojų ir personalo darbuotojų skaičius **padidėjo 2,32 karto**, o išvykusių pagal „Erasmus+“ /

Nordplus programą dėstytojų ir personalo darbuotojų skaičius **padidėjo du kartus**. Iš 383 mobilumo atvejų 214 mobilumų buvo unikalūs, nes kai kurie KK darbuotojai vyko į komandiruotes kelis kartus.

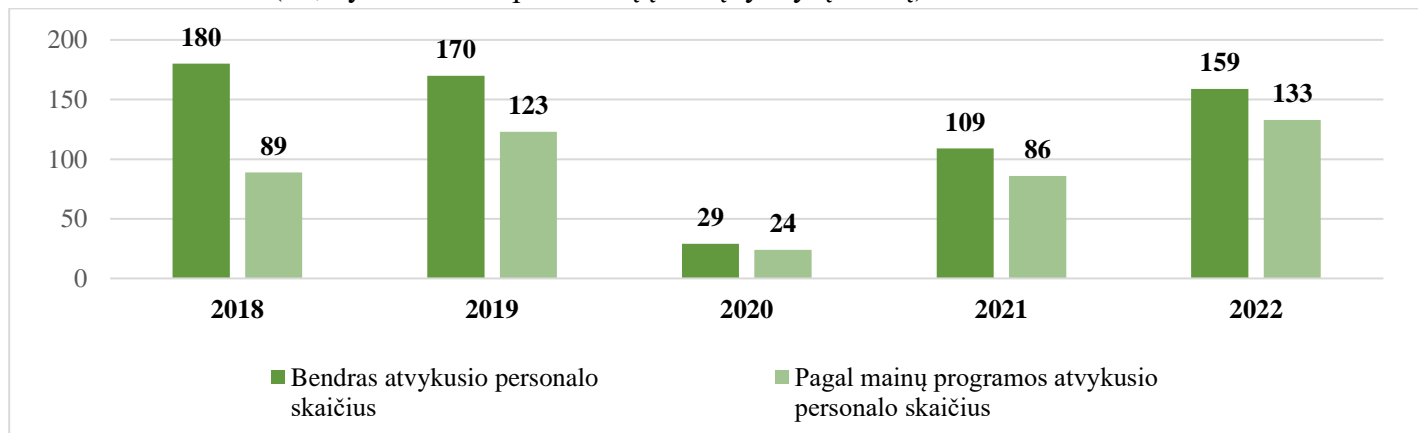


\*- tame tarpe 72 virtualūs mobilumai; \*\* - tame tarpe 66 virtualūs mobilumai; \*\*\* - tame tarpe 2 virtualūs mobilumai

**17 pav. Bendro KK darbuotojų mobilumo ir išvykusių pagal Erasmus +/Nordplus programas skaičius 2018-2022 m.**

**2022 metų dėstytojų, išvykusių dėstyti, procentas nuo visų Kolegijos dėstytojų buvo 28,38 proc.** (planuota 15 proc.). arba **22,7 proc. skaičiuojant unikalius atvejus.**

**2022 metais į Kolegiją iš viso atvyko 159 užsienio dėstytojai ir kiti darbuotojai.** Šis skaičius, palyginus su 2021 metais, išaugo daugiau 45,87 proc. Pagal „Erasmus+“ / Nordplus programą atvyko 133 dėstytojai ir kiti darbuotojai, **t. y. 1,54 karto daugiau negu 2021 metais.** (18 pav.). Daugiausia vizitų buvo Medicinos fakultete (62, t.y. beveik 43 proc. vizų į KK įvykdytų vizitų).



**18 pav. Bendras ir pagal mainų programas atvykusių į KK užsienio dėstytojų ir darbuotojų skaičius 2018-2022 metais**

**Išvykstančių (145) ir atvykstančių (96) dėstymui pagal mainų programas dėstytojų santykis 2022 m. buvo 1,51:1,** kai *Strategijoje 2025* numatyta 1,3:1.

2022 metais Kolegijoje buvo įdarbinta 14 užsienio dėstytojų (planuota įdarbinti 29); studijavo 63 užsienio pilietybę turintys studentai (tai sudarė 1,37 proc. nuo visų studentų, kai planuota 1,5 proc.); studijas baigė 3 užsienio studentai.

Kolegijos veiklos tarptautiškumas, apimantis studentų ir dėstytojų mainus, tarptautines studijas, Kolegijoje išlieka tobulintina sritimi, siekiant įgyvendinti *Strategijoje 2025* numatytą prioritetą – *Pažangi Europos aukštojo mokslo institucija*. Išorinio vertinimo ekspertai ragina Kolegiją plėtoti ir taikyti „tarptautiškumo namuose“ koncepciją, kartu toliau stengiantis propaguoti mobilumo vertę studentų ir darbuotojų tarpe. Taip pat siūloma studijų programų užsienio kalba plėtra.

## **Neformalus suaugusiųjų švietimas**

Neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi programų, parengtų Kolegijoje, paskirtis – sudaryti sąlygas asmenims įgyti, atnaujinti bendrąsias, tyrimines bei profesinei veiklai aktualias kompetencijas, gerinti neformaliojo švietimo prieinamumą regionuose. Dalis programų skirta Kolegijos darbuotojų mokymui ir konsultavimui.

Kolegija 2022 m. vykdė mokymus pagal **48 neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi programas** (2021 m. – 60, 2020 m. – 36, 2019 m. – 55, 2018 m. – 49, 2017 m. – 69). Daugiausia neformaliojo švietimo ir tęstinio mokymosi renginių vykdė Medicinos fakultetas (22 renginiai). Kituose padaliniuose renginių skaičius mažesnis: Technologijų fakultete – 5 renginiai, Menų ir ugdymo fakultete – 10 renginių, Verslo fakultete – 2 renginiai.

2022 metais Kolegijoje parengtos **29 naujos neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi programos** (2021 m. – 38, 2020 m. – 18, 2019 m. – 27, 2018 m. – 29 programos). Daugiausia programų parengė Medicinos fakultetas (15). Verslo fakultetas parengė 5 programas, Menų ir ugdymo fakultetas – 2, Technologijų fakultetas – 5, Žmogiškųjų išteklių tarnyba – 2.

2022 m. Kolegijos pažymėjimus, įrodančius įgytas kompetencijas, gavo **2188 asmenys** (2021 m. – 1693, 2020 m. – 619, 2019 m. – 1295, 2018 m. – 1468).

## **Poveikis regionų ir visos šalies raidai: studijų aspektas**

Kolegija, plėtodama ryšius su socialiniais partneriais, siekia užtikrinti studijų atitiktį darbo rinkos poreikiams. Socialiniai partneriai dalyvauja studijų krypties komitetų veikloje, sukuria studentams praktikos vietas, dalyvauja vertinant baigiamuosius darbus, skaito paskaitas bei kartu vykdo mokslinius taikomuosius tyrimus.

*Dailės kūrinių konservavimo ir restauravimo bei Stiklo, keramikos, odos, tekstilės* meno studijų programos įtrauktos į Lietuvos Respublikos Kultūros ministerijos Kultūros paveldo išsaugojimo ir aktualizavimo politikos 2020-2024 metų veiksmų planą.

Vykdant informacijos sklaidą apie Kolegijoje realizuojams studijų programas moksleiviams, organizuojamos edukacinės paskaitos. Pavyzdžiui, paskaita apie cukrų maiste, paskaita apie ultravioletinių spindulių poveikį odai, paskaita „*Inflenceriai – tamsioji ir šviesioji pusės*“, pamokos moksleiviams „*Pirmoji pagalba-išgelbėk gyvybę*“, „*Mitybos svarba*“, „*Kokią spinduliuotę skleidžia mobilusis telefonas?*“, „*Žalioji ekonomika - saugi mūsų aplinka*“, integruota pamoka „*Kaip apsisaugoti nuo kibernetinių atakų?*“, kt.

Studentų rengiami užsakomieji baigiamieji darbai prisideda prie dialogo tarp Kolegijos ir veiklos pasaulio stiprinimo. **2022 m. į 32,6 proc. baigiamųjų darbų buvo integruoti įmonių užsakymai.** Šie darbai turi praktinę pritaikomąją reikšmę. Baigiamuosiuose darbuose pateikti sprendimai atskiriems ūkio subjektams skatina efektyvų išteklių naudojimą, inovacijų diegimą, teikiamų paslaugų prieinamumo gerinimą, socialinę pažangą, kultūrinės aplinkos kokybės gerinimą. Studentams, parengus baigiamuosius darbus pagal užsakovo užduotį, sukurti sveikatai palankesni desertai – biskvitai, tinkantys veganų mitybai; įvertintos spanguolių auginimo technologijos ir jos gerinimo galimybės VDU botanikos sode; sukurti receptai ir parengtos technologinės kortelės naujo pasaulio virtuvės patiekalams; įvertinta mišrių ekologinių ūkių gamybinė veikla; sukurtos žiniatinklio svetainės, reklamos priemonės ir produktai, elektroninės parduotuvės ir reklamos turinys, trimatės interjero ir eksterjero vizualizacijos; parengti interjero projektai (lavinamosios žaidimų erdvės vaikams su negalia Karaliaus

Mindaugo pr. 49, Kaune, vaikų priežiūros erdvės individualiame name, Keramikos dirbtuvių vyresnio amžiaus žmonėms Upytės g. 3, Panevėžyje, kt.); sukurta bibliotekos knygų išdavimo ir gražinimo valdymo sistema, medienos gaminių džiovyklos linijos transportavimo sistema ir jos vizualizacija; parengtas foto projektas „Aš esu - Vaidotėnas“ ir reklamos priemonės su tikslu pasiekti didesnę publiką socialinėje erdvėje, siekiant paskatinti jaunuolius rinktis tarnybą būtent šiame batalione; atliktas Tytuvėnų Švč. Mergelės Marijos Angelų Karalienės bažnyčios ir bernardinų vienuolyno ansamblio teritorijos kartografavimas, taikant nuotolinius matavimo metodus; sudarytas topografinis Jiesios piliakalnio – Napoleono kalno planas ir įvertinti piliakalnio topografinių elementų pokyčiai, kt.

Tarp reikšmingų regionų ir visos šalies raidų paminėtini baigiamieji darbai tautinio paveldo, valstybei reikšmingų istorinių įvykių tematika. Pvz., Kultūros paveldo objekto kartografavimas su bepiločiu orlaiviu“ (GD); „Tremtinių atliekamų miško kirtimo darbų Sibire vizualizacijos kūrimas“ (MM); „Partizanų bunkerio ir landšafto vizualizacijų kūrimas“ (MM); „Lagerio anglių kasyklos pastatų, įrenginių ir darbų šachtose vizualizacijos kūrimas“ (MM); „Tautinė simbolika grįstas šiuolaikinis įvaizdis“ (DIV); „XVIII a. Kristaus Protėvio polichromuotos medinės skulptūros iš Šv. Jurgio Kankinio bažnyčios konservavimas“, „Kauno arkivyskupijos muziejaus XIX a. vid. dvipusio nešiojamo Šv. Izidoriaus altorėlio konservavimas ir restauravimas“, „Lietuvos liaudies buities muziejaus XX a. pradžios eklektikos stiliaus tualetinės spintelės restauravimas ir konservavimas“ (DR); kt.

Kauno regionui buvo aktualūs baigiamieji darbai, kurių tematika susijusi su **reikšmingu miestui įvykiui „Kaunas – Europos kultūros sostinė 2022“**. pvz., 2022 m. baigiamuosiuose darbuose analizuotos spektaklio „Vizijos“ personažų įvaizdžių formavimo galimybės Kaunas - Europos kultūros sostinė 2022 projektui, atlikta gatvės meno - grafičių analizė, jų pritaikomumas kuriant interjero objektus iš stiklo bei sukurta stiklo plaketė „Senolis“ pagal tematiką „Kaunas - Europos kultūros sostinė 2022“, sukurtos VŠĮ „Kaunas 2022“ reklamos priemonės, kt.

Studentų pasiekimai studijų srityje įvertinti įvairiais apdovanojimais: 3 Kosmetologijos studijų programos studentės užėmė prizines Lietuvos atvirame masažo čempionate; Socialinio darbo studijų programos studentų komanda užėmė trečiąją vietą meistriskumo konkurse „Komandinis darbas – sėkmės misterija“; Kosmetologijos studijų programos studentė užėmė antrąją vietą Tarptautiniame visažo čempionate „Beauty Expo 2022“; Įstaigų ir įmonių administravimo studentai buvo nominuoti, o viena studentė paskelbta geriausia mugės vadybininke tarptautinėje imitacinių bendrovių mugėje-konkurse „Žalioji kursas – raktas į sėkmę“; Gastronomijos ir maitinimo organizavimo studentai laimėjo specialų apdovanojimą tarptautiniame gastronomijos konkurse „Fine Dining & Sustainability“; Maisto technologijos studijų programos studentas užėmė antrąją vietą tarptautiniame konkurse „Maisto technologas 2022“ / „Food Technologist 2022“; Agroverslų technologijų studijų programos studentai užėmė I-III vietas tarptautiniame konkurse „AgroTechnologas 2022“ / AgroTechnologist 2022; Geodezijos studijų programos studentai užėmė II-III vietas tarptautiniame studentų profesinio meistriskumo konkurse „Matininkas 2022 / Surveyor 2022“; 5 Fotografijos studijų programos studentų darbai buvo atrinkti tarptautiniame konkurse „Nida off“; Mados dizaino studijų programos studentė kylančių dizainerių konkurse „Dizaino dienos 2022“ apdovanota žiūrovų simpatijų prizų už drabužių kolekciją „Simbiozė“; Alytaus respublikinėje jaunųjų kūrėjų bienalės parodoje „Meno kodas 2022. Stebėsenos“ dalyvavo MUF absolventė už studijų metais sukurtą odinį objektą – dėžutę „Miškinis“ apdovanota Alytaus „Zonta“ klubo prizų; J. Venckūno dizaino studijos organizuotame LIBALDI (Linksmų baldų eko dizaino) konkurse 3 Dizaino studijų programos studentai laimėjo prizus; Kalbų centro studentės buvo apdovanotos diplomais Vaikų kūrybinės iniciatyvos fondo organizuotame vertimų konkurse „Tavo žvilgsnis“; geriausi

Menų akademijos absolventų baigiamieji darbai apdovanoti Juozo Zikaro, Eugenijos Lašienės fondo, Jono Vaičio fondo, Kauno kolegijos Direktoriatas fondo premijomis.

Kolegijoje studijų proceso metu skiriamas dėmesys studentų savanorystei. Pavyzdžiui, jau šeštus metus organizuojama nemokama teisinių konsultacijų laboratorija, siekiant suteikti Kauno miesto gyventojams reikalingą pagalbą, sprendžiant teisinius klausimus. Teisines konsultacijas, kartu su dėstytojų priežiūra, teikia Teisės studijų programos studentai, kurie tobulina profesines ir asmenines kompetencijas, o interesantai gauna atsakymus į rūpimus klausimus. Siekiama skatinti, kad pagrindiniai valstybės, verslo ir visuomenės sprendimai būtų grindžiami įstatymais ir žmogaus teisėmis, kurios būtų aiškios ir suprantamos visiems piliečiams. Taip pat renginio „Praktikos ir karjeros dienos‘22“ metu studentai supažindinami ne tik su praktikos ir darbo, bet ir su savanorystės galimybėmis skirtingose savanorystės organizacijose Lietuvoje (pvz., Kauno Teritorinė Munitinė, Lietuvos kariuomenė; Kauno hospiso namai, VšĮ „Skirtingos Spalvos“, VšĮ „Kaunas IN“, Erasmus+). 2022 m. organizuoti 9 teminiai seminarai studentams savanorystės tema, parengti 6 video savanorystės tema (2 video [www.karjerosdienos.lt](http://www.karjerosdienos.lt), 4 video FB aplinkoje). Skatinant studentų pilietiškumą ir savanorystę, organizuojami susitikimai su įvairių organizacijų, prisidedančių prie visuomenei aktualių problemų sprendimo, atstovais. Pavyzdžiui, 2022 m. įvyko susitikimai su Senamiesčio vaikų dienos centro, Kaišiadorių raj. Paramos šeimai, Socialinės globos namų „Vija“, Kauno miesto socialinių paslaugų centro Socialinių paslaugų šeimai skyriaus ir Laikino apgyvendinimo skyriaus, Paramos fondo RIGRA, VšĮ Šeimų centro „Būkime kartu“, VšĮ „Kovos su prekyba žmonėmis ir išnaudojimu centro“, Maisto banko, VšĮ „Kauno hospiso namai“, Vaikų gerovės centro PASTOGĖ, Lietuvos samariečių bendrijos Kauno skyriaus, VšĮ „Actio Catholica Patria“ darbuotojais ar atstovais.

Studentai savanoriavo įvairiose organizacijose, renginiuose, dalyvavo organizuojant socialines akcijas. Pavyzdžiui, 2022 m. pavieniai studentai savanoriavo šiose organizacijose: VšĮ Vaikų linija, Palangos vaikų reabilitacijos sanatorija „Gintaras“, VšĮ „Penkta koja“, Lietuvos Raudonasis kryžius, KJC „Vartai“, „Vaikystės kiemas“, „Agapė“, Kauno gyvūnų gerovės namuose – prieglaudoje „Nojus“, Ukrainiečių registracijos centre Alytuje, studentų korporacijoje „Neo – Lithuania“, Vijurkų vaikų namuose, Girstučio baseine, mokant plaukti vyresnio amžiaus žmones, kt. Dėstytojos suburti socialinio darbo studijų programos studentai savanoriavo velykinėje ir kalėdinėje akcijoje „Praktinio gerumo diena“, organizuotoje Pagalbos į namus Tarnybos prie Kauno Kristaus Prisikėlimo parapijos. Taikomosios komunikacijos pirmakursiai prisidėjo prie Kėdainių rajono Akademijos kultūros centro organizuotos Vaikų gynimo šventės veiklų. Įgyvendinant darnaus vystymosi projektinę veiklą, studentai moderavo edukacijas apie rūšiavimo naudas ir nereikalingų daiktų „prikėlimą antram gyvenimui“, kurių metu šventėje dalyvavę vaikai buvo supažindinti su tvariomis idėjomis bei jų galimybėmis. Studentai ir dėstytojai prisijungė prie paramos Ukrainai inicijavimo. Kartu su labdaros ir paramos fondu „Maisto bankas“ buvo pristatyta daugiau nei 4000 dėžučių konservų Ukrainos kariams, žmonėms, buvo renkama parama Ukrainos vaikams renginio „CulturEUkraine“ metu, kt.

Studentai taip pat savanoriavo renginių metu: menų ir dizaino renginyje „Virus“ Šiauliuose, „Holly Jolly Christmas 2022“, Kauno kolegijos renginyje „Baltasis angelas“, LR Odontologų rūmų renginyje LITEXPO rūmuose, Lietuvos burnos higienistų kasmetinėje konferencijoje, projekte „Kauno vaikai šypsosi“, Lietuvos vyndarių asociacijos renginyje „Žalio vyno šventė“, UAB „Nowac“ naujų maisto produktų pristatyme Žalgirio arenoje, „Maisto banko“ rudeninėje akcijoje, Lietuvos greitosios medicinos pagalbos žaidynėse, „Kaunas Europos kultūros sostinė 2022“ veiklose, kt. Dalyvavo Kraujo donorystės akcijoje kartu su Kauno klinikų kraujo centru.

Kolegijos akademiniai padaliniai stiprino ir plėtojo ryšius su socialiniais partneriais. 2022 m. pasirašyta **63 naujos bendradarbiavimo sutartys su Lietuvos verslo ir viešojo sektoriaus atstovais**. Sutartys pasirašytos su

įvairiomis švietimo, mokslo ir ugdymo institucijomis (pavyzdžiui, su Kauno Bernardo Brazdžionio mokykla, Kauno lopšeliais-darželiais („Aušrinė“, „Girinukas“, „Kūlverstukas“, „Pienė“, „Šaltinėlis“, „Vaikystė“, „Vaivorykštė“, kt.), Druskininkų Saulės pagrindinė mokykla, kt.), verslo įmonėmis (su UAB „BTL Group“, UAB Medijų centras, UAB „Bidfood Lietuva“, UAB Auradentis, UAB „Treka“, UAB „Adface“, UAB „Festo“, UAB „Merits elektroninės sistemos“, UAB „Elinta“, UAB „Hetlita“, ir kt.), viešosiomis įstaigomis (su Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligonine, Valstybės vaiko teisių apsaugos ir įvaikinimo tarnyba prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerija, Kauno apskrities valstybinė mokesčių inspekcija, Muitinės departamentu, VšĮ „Prienai“, VšĮ Prienų ligonine, Kauno tardymo izoliatoriumi, Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba, Tauragės ligonine, VšĮ Kaišiadorių ligonine, ir kt.). Reaguojant į Rusijos karinius veiksmus Ukrainoje, sustabdytas bendradarbiavimas su Rusijos ir Baltarusijos Respublikos institucijomis, nebevykdomas bendradarbiavimas ar projektinės veiklos, nepriimami šių valstybių atstovai Lietuvoje.

Socialiniai partneriai skaitė atviras paskaitas studentams tvaraus verslumo temomis: „Lietuvos tvaraus verslo apžvalga ir iššūkiai. Kelio į tvarumą pradžia. LAVA“, „Tvarus verslas ir etika, „CIRCLE-K“ verslo atvejis“, „Tvarus verslas ir etika. „Volfas Engelman“ verslo atvejis“, „Tvaraus verslo inovacijų kūrimas. „Telia“ verslo atvejis“, „Tvarumo integracija į verslo procesus. Rimi verslo atvejis“, „Žmogiškųjų išteklių į(si)traukimas tvariame versle. Hegelmann Group verslo atvejis“, „Žmogiškųjų išteklių į(si)traukimas tvariame versle. Nestle verslo atvejis“, kt. Laikantis pozicijos, jog tvarus verslas ilgainiui turi tapti diegiama verslo praktika, užtikrinanti verslo pranašumą bei savanorišką verslo prisidėjimą prie visuomenės bei planetos gerovės, Verslo katedros iniciatyva organizuotas Studentų *pitch* konkursas „Tvari verslo idėja“. Studentams sudarytos sąlygos kurti bei pristatyti verslo įvedimo į rinką inovacijas darnumo kontekste.

Turizmo ir laisvalaikio vadybos katedros, kartu su Kauno apskrities viešąja biblioteka, įgyvendinto renginio „XX a. I pusės gyvenamųjų interjerų paveldas: istorija ir atkūrimo iššūkiai“ metu aktualizuota tvarumo tema interjero dizaine, siekiant atkreipti dėmesį į XX a. I pusės gyvenamųjų būstų vertes, restauravimo svarbą. Skaitytos paskaitos, temomis „Tarpukario miestiečių interjerai: tarp modernumo ir tradicijų“, „Medinių dirbinių restauravimas: ką galima pasidaryti patiems ir kada kreiptis į specialistą?“ bei organizuota ekskursija „Senieji Prekybos, pramonės ir amatų rūmai ir rūmų pirmininko butas juose“.

Vykdomos neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi programos užtikrina Mokymosi visą gyvenimą koncepcijos įgyvendinimą bei prisideda prie poveikio regionų ir visos šalies raidai. Medicinos fakultete realizuotos mokymo programos, skirtos dantų technikams, odontologų padėjėjams, burnos higienistams, bendrosios praktikos slaugytojams, socialiniams darbuotojams, kitiems medicinos darbuotojams, pvz., *Asistavimas gydytojui odontologui, Burnos higienisto darbas su pacientu, Burnos higienisto naudojamų instrumentų ir priemonių pasirinkimo ypatumai bei procedūrų atlikimo technika, Odontologo padėjėjo darbas su plombinėmis, endodontinėmis, ortopedinėmis medžiagomis ir priemonėmis. Burnos higienisto veikla atliekant dantų balinimą, poliravimą, burnos irigaciją, Skubioji medicinos pagalba, Pirmoji medicinos pagalba, Racionalus antimikrobinių vaistinių preparatų skyrimas ir vartojimas, Psichikos sveikatos slauga, Operacinė slauga, Socialinių paslaugų ypatumai namuose vaikui susirgus onkologine liga, Įgalinimo koncepcija socialinių paslaugų kontekste, Tarpkultūriškumas socialiniame darbe: paslaugų teikimo imigrantams organizavimo ypatumai*, kt. Verslo fakultetas vykde mokymo programas: *Dėstytojų gerovės pagrindai, Lietuvių kalbos kultūra, Finansinė įmonės veiklos analizė*, kt. Verslo fakulteto dėstytojai veda suimtiesiems (nuteistiesiems) praktinius užsiėmimus įvairiomis temomis – nuo finansinio raštingumo, ekonomikos, iki streso, konfliktų valdymo bei asmeninės komunikacijos. Technologijų fakultete taip pat vykdytos regionui ir šaliai reikšmingos programos bei kursai, pavyzdžiui, *Ūkininkavimo pradmenys, Matininkų ir geodezininkų kursai, IMOS mokymai, Vyno, vaisių-*



*uogų vyno ir midaus gamyba, Optinio ryšio technologijos, Informacijos ir ryšio technologijų pagrindai* ir kt. Menų ir ugdymo fakultetas organizavo *Kompozicijos, Paišybos, Tapybos* kursus, *anglų kalbos* kursus, kt. Paminėtina, kad gavus Švietimo mainų paramos fondo lėšas buvo organizuoti Lietuvių kalbos ir kultūros kursai Ukrainos piliečiams. Biblioteka ir informacijos išteklių centras vedė mokymus dėstytojams, tyrėjams, studentams plagiato prevencijos ir patikros, mokslinės informacijos naudojimo temomis.

## **Veiklos kryptys 2023 metais**

- ✓ **Trumpojo ciklo studijų programų** rengimas ir vykdymas.
- ✓ **Studijų tarptautiškumo koncepcija**, apimanti *tarptautiškumą namuose* ir mobilumo vertės studentų ir darbuotojų tarpe propagavimą.
- ✓ **Studijų tarptautiškumo plėtra**, siekiant studijų programų užsienio kalba, dvigubo diplomo ir jungtinių studijų programų plėtros, užsienio studentų, studijuojančių visą studijų programą, skaičiaus didinimo.
- ✓ **Studentų ir dėstytojų tarptautinio mobilumo (taip pat ir virtualaus) rodiklių didinimas** bei tolygumo užtikrinimas studijų kryptyse.

## II. Į VISUOMENĖS RAIDĄ ORIENTUOTA TAIKOMOJI MOKSLO IR MENO VEIKLA

**STRATEGINIS TIKSLAS: PLĖTOTI Į VISUOMENĖS RAIDĄ ORIENTUOTĄ TAIKOMĄJĄ MOKSLO IR MENO VEIKLĄ NACIONALINIU BEI TARPTAUTINIU LYGMENIU.**

### **Strateginiai uždaviniai:**

- 1. Vykdyti taikomąją mokslo ir meno veiklą su Lietuvos ir užsienio socialiniais partneriais bei jos rezultatų sklaidą.**
- 2. Kurti inovatyvius ir tvarius produktus, paslaugas ir technologinių procesų naujoves, bendradarbiaujant su socialiniais partneriais.**
- 3. Stiprinti taikomosios mokslo ir meno veiklos ir studijų sąveiką.**

### **Taikomosios mokslo ir meno veiklos kryptingumas**

Taikomoji mokslo ir meno veikla Kolegijoje apima **taikomuosius tyrimus, eksperimentinę** (socialinę, kultūrinę, meninę) **plėtrą ir konsultacinę veiklą.**

Kolegijoje taikomoji mokslo ir meno veikla (toliau – TMMV) plėtota 2022 metais šiose mokslų srityse: gamtos mokslų, technologijos, medicinos ir sveikatos mokslų, žemės ūkio mokslų, socialinių mokslų, humanitarinių mokslų. Taip pat plėtotas vaizduojamasis menas.

*Kolegijos studijų ir taikomosios mokslo ir meno veiklos politikoje*<sup>23</sup> išskiriami šie pagrindiniai TMMV bruožai: rezultatų praktinis pritaikomumas, tarpkryptiškumas, integracija į studijas, tarptautiškumas. Įgyvendinant Kolegijos studijų ir taikomosios mokslo ir meno veiklos politiką, mokslo taikomoji veikla ir menas buvo plėtojami atsižvelgiant į Kolegijos taikomosios mokslo (meno) veiklos programos 2022 – 2024 metų siekinius. 2022 m. atnaujinta Kolegijos taikomosios mokslo (meno) veiklos programa 2023 – 2025 metų laikotarpiui.<sup>24</sup> Mokslo ir meno veikla yra skatinama ir remiama paskirstant valstybės biudžeto lėšas, skirtas moksliniams tyrimams, eksperimentinei plėtrai ir meno veiklai plėtoti Kolegijos akademiniais padaliniais<sup>25</sup>, skatinant aukšto lygmens publikacijas<sup>26</sup>, organizuojant mokslo, meno vidinių projektų konkursą<sup>27</sup>.

### **Taikomųjų mokslinių tyrimų rezultatyvumas ir sklaida**

2022 m. Kolegijoje atlikti **502 arba 19,5 proc. daugiau nei 2021 m. įvairios apimties ir trukmės taikomųjų mokslinių tyrimų.** 49 tyrimai buvo tarpkryptiniai. Trečius metus iš eilės daugiausiai tyrimų buvo atlikta, priskiriamų Verslo ir viešosios vadybos studijų krypties grupės studijų kryptims. Taip pat proveržį demonstravo P 01 Dailės studijų kryptis (nuo 8 tyrimų 2021 m. iki 23 tyrimų 2022 m.). Lyginant su 2021 m.

<sup>23</sup> Patvirtinta 2017-12-22 Akademinės tarybos nutarimu Nr. (2.2.)-3-25, atnaujinta 2019-04-12 Akademinės tarybos nutarimu Nr. (2.2.)-3-15

<sup>24</sup> Patvirtinta 2019-12-23 Akademinės tarybos nutarimu Nr. (2.2.)-3-49, atnaujinta 2022-12-01 Akademinės tarybos nutarimu Nr. (2.2.)-3-51

<sup>25</sup> 2020-06-02 KK Direktoriatas įsakymas Nr. 1-188, atnaujintas 2021-10-13 KK Direktoriatas įsakymas Nr. 1-382

<sup>26</sup> KK direktoriaus 2021-05-28 įsakymas Nr. 1-182, 2022-03-31 įsakymas Nr. 1-155, 2022-09-06 įsakymas Nr. 1-396

<sup>27</sup> KK direktoriaus 2022-04-26 įsakymas Nr. 1-202

tyriminė veikla nebuvo visiškai plėtojama tik G07 Mitybos studijų kryptyje. 2022 m. buvo 1 tyrimas (N 012 Ekologijos ir aplinkotyros studijų kryptyje), kuris nebuvo priskirtinas nei vienai Kolegijos realizuojamai studijų krypčiai.

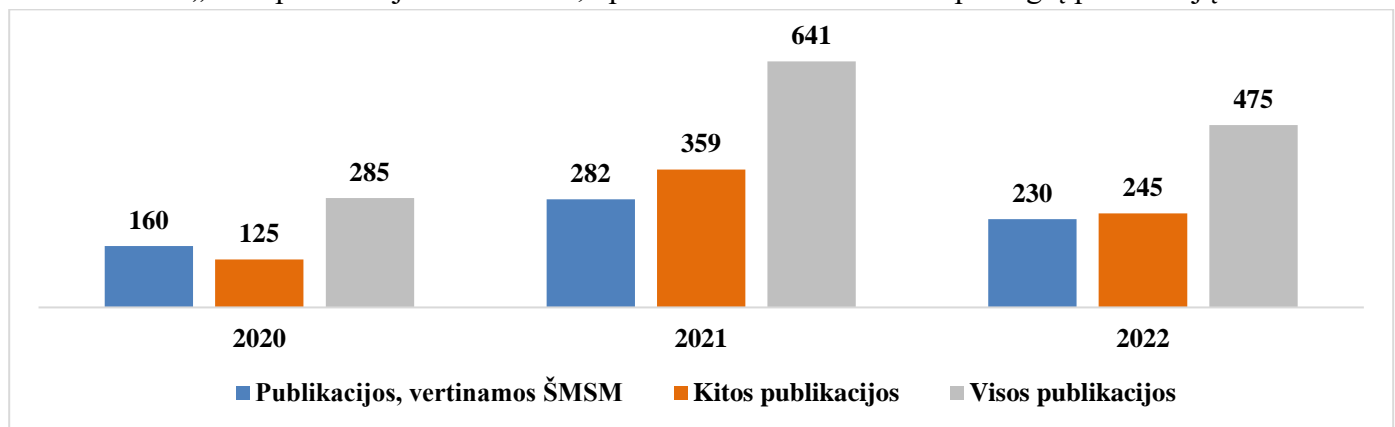
2022 m. 134 tyrimai arba 26,7 proc. buvo atlikti kartu su socialiniais partneriais (2021 m. 107 tyrimai ir 25,5 proc., 2020 m. 101 tyrimas ir atitinkamai 33,44 proc.). Į vykdomus tyrimus įtraukiami studentai. Studentų, įsitraukusių į bendrus tyrimus su dėstytojais skaičius 2022 m. didėjo, tačiau jie sudarė 13,7 proc. nuo bendro studentų skaičiaus. Trečius metus iš eilės daugiausiai bendroje su dėstytojais tiriamojoje veikloje dalyvavo VF studentai – jie dalyvavo beveik visuose taikomuosiuose tyrimuose, susijusiuose su šiame fakultete realizuojamomis studijų kryptimis, arba vidutiniškai 2,3 studento / 1 tyrime, TF – 0,84 studento / 1 tyrime, MF – 0,8 studento / 1 tyrime, o MUF tyrėjų atliekamuose tyrimuose vidutiniškai dalyvavo 0,7 studento / 1 tyrime. Taip pat studentai turėjo galimybę dalyvauti Lietuvos mokslo tarybos skelbiamuose konkursuose, skirtuose studentų mokslinės kompetencijos ugdymui per praktinę mokslinę veiklą. 2022 m. šio tipo paraiškas parengė ir finansavimą gavo: MF – 8 paraiškos, VF – 5 paraiškos, MUF 2 paraiškos, TF – 0 paraiškų. Nei vienas studentas nedalyvavo fakultetui priklausančių studijų krypčių tyrimuose: TF - B02 Informacijos sistemų (T 007), B03 - Programų sistemų (T 007), B04 - Informatikos inžinerijos (T 007), E09 - Elektronikos inžinerijos (T 007), MF - J04 Socialinio darbo (S 005, S 007).

Galima teigti, kad mokslo taikomieji tyrimai buvo vykdomi kryptingai, tik ne visuose studijų kryptyse tolygiai. Taip pat pažymėtinas nevienodas studentų įtraukimas į atskirų studijų krypčių tyrimus.

Taikomosios mokslo (meno) kiekybinius ir kokybinius rezultatyvumo parametrus demonstruoja tyrėjų publikacijos įvairaus lygmens Lietuvos bei užsienio šalių leidiniuose, atliktų tyrimų rezultatų įdiegimas praktiniame lygmenyje, užsakomieji tyrimai, TMMV rezultatų sklaidos renginiai bei tyrėjų ekspertinė veikla.

Visos mokslinės publikacijos, publikuotos Kolegijos vardu, registruojamos Bibliotekos ir informacijos išteklių centre. Publikacijų kokybę gerina ir Kolegijos leidžiamuose leidiniuose<sup>28</sup> talpinamų publikacijų vertinimas teksto sutapčių įrankiais. Nuo 2018 m. naudojamas Turnitin teksto sutapčių vertinimo įrankis.

2022 m. Kolegijos tyrėjai su bendraautorais parengė **475 publikacijas**, t. y. 25,9 proc. mažiau nei 2021 m. (19 pav.). Publikacijų, teiktinų vertinti LMT „Vieversio“ sistemoje, santykis su „kitomis publikacijomis“ buvo 48,4 proc. (2021 m. – 43,9 proc.). Mažiausiai „Kitų publikacijų“ parengė MUF (10 proc. nuo bendro publikacijų skaičiaus fakultete) bei VF (18,7 proc. nuo bendro publikacijų skaičiaus), tuo tarpu MF šis santykis buvo atvirkštinis – „kitos publikacijos“ sudarė 73,4 proc. nuo bendro fakultete parengtų publikacijų skaičiaus.



19 pav. Mokslo publikacijų, parengtų KK vardu, skaičiaus kaita 2020-2022 m.

<sup>28</sup> Žurnalas „Mokslo taikomieji tyrimai Lietuvos kolegijose“ ir kt.

Publikacijų svarba, ypač publikuojamų leidiniuose su citavimo indeksu bei recenzuojamuose leidiniuose, išaugo nuo 2020 m., nes pradėtas šių publikacijų vertinimas taškais, o už surinktą taškų skaičių iš ŠMSM bus skiriamos papildomos lėšos MTEP veiklai plėtoti. 2022 m. „Vieversio“ sistemoje buvo deklaruotos 282 publikacijos, už jas skirta 638,973 taško bei pinigine dotacija 139,9 tūkst. eurų (žr. 4 lentelę).

**4 lentelė. KK vardu parengtų mokslinių publikacijų ir meno kūrinių pasiskirstymas pagal publikacijų rūšis 2020-2022 m.\***

Mokslinės produkcijos rūšys	2020 m.		2021 m.		2022 m.	
	Vnt.	Aut.ind.	Vnt.	Aut.ind.	Vnt.	Aut.ind.
<b>Publikacijos, vertinamos pagal ŠMSM kolegijų vertinimo reglamentą:</b>	<b>160</b>	<b>127,542</b>	<b>282</b>	<b>249,409</b>	<b>230</b>	<b>203,288</b>
Mokslo straipsnis žurnale, turinčiame cituojamumo rodiklį IF CA JCR ir SNIP SCOPUS (MPR: S1, P1a su IF, S1, P1a, S2, S3, P1b su SNIP)	7	2,036	13	6,382	14	8,489
Mokslo straipsnis tarptautiniame žurnale, tarptautinės leidyklos monografijos dalis (nuo 0,25 iki 2 aut. lanko) (MPR: S1, P1a be IF, S2, S3, P1b be SNIP, Y1, P1c)	60	39,946	81	65,159	93	77,665
Mokslo straipsnis recenzuojamame leidinyje (MPR: S4, P1d)	93	85,560	187	177,535	122	116,434
EPO, USPTO, JPO ar Korėjos bei Kinijos patentų biuruose pateiktos patentų paraiškos ir išduoti patentai (MPR: N1a, b, c, d, N2a, b, c, d)	0	0,000	0	0,000	0	0,000
<b>Kitos knygos</b> (MPR: mažiau negu 2 aut. lanko [K1b, K1c, Y1, Y2, Y3], K3a, b, c, d, e, f, g, h, K4a, b, bc, d, e, K5, Y6, Y7)	<b>6</b>	<b>4,404</b>	<b>7</b>	<b>5,052</b>	<b>13</b>	<b>5,319</b>
<b>Kiti straipsniai:</b>	<b>50</b>	<b>43,045</b>	<b>41</b>	<b>39,333</b>	<b>42</b>	<b>40,625</b>
straipsniai mokslo populiarinimo, meno, kultūros ir profesiniuose leidiniuose (MPR: S5, S6, S7, S8, S9, S10)	40	33,545	35	34,500	36	35,125
straipsnis nerecenzuojamuose leidiniuose (MPR: P2)	10	9,500	6	4,833	6	5,500
<b>Konferencijų tezės</b> (MPR: T1, T2, T3)	<b>69</b>	<b>61,592</b>	<b>311</b>	<b>288,434</b>	<b>190</b>	<b>175,623</b>
<b>Kiti patentai</b> (MPR: N1e, N1f, N2e, N2f, N2g)	<b>0</b>	<b>0,000</b>	<b>0</b>	<b>0,000</b>	<b>0</b>	<b>0,000</b>
<b>Mokslo ir kitos publikuotos recenzijos</b> (MPR: C1, C2, C3, C4, C5, C6)	<b>0</b>	<b>0,000</b>	<b>0</b>	<b>0,000</b>	<b>0</b>	<b>0,000</b>
<b>Vertimai:</b>	<b>0</b>	<b>0,000</b>	<b>0</b>	<b>0,000</b>	<b>0</b>	<b>0,000</b>
mokslinio teksto (MPR: V1a, b, c)	0	0,000	0	0,000	0	0,000
grožinio, publikacinio teksto (MPR: V3a, b, c)	0	0,000	0	0,000	0	0,000
<b>Meno kūriniai</b>	<b>108</b>	<b>106,335</b>	<b>100</b>	<b>99,400</b>	<b>105</b>	<b>105,000</b>
dailės kūrinys (MPR: M2)	78	76,335	50	50,000	56	56,000
dizaino kūrinys (MPR: M3)	30	30,000	50	49,400	49	49,000
kitas meno kūrinys (MPR: M1, M4, M5, M6, M7, M8, M9)	0	0,000	0	0,000	0	0,000

Aukšto lygmens publikacijų (turinčių citavimo indeksą) rengimas 2022 m. išliko panašus (nežymiai didėjo), buvo parengta 14 turinčių citavimo indeksą publikacijų, kur Kolegijos autorių indėlis sudarė 8,489 koeficiento. Kaip ir ankstesniais metais, daugiausiai tokių straipsnių parengė TF autoriai – 6 moksliniai straipsniai (aut. indėlio koeficientas 3,605); taip pat jas rengė VF autoriai – 5 moksliniai straipsniai (aut. indėlio koeficientas 4,500), MF autoriai – 3 moksliniai straipsniai (aut. indėlio koeficientas 0,384). Nei vieno tokio pobūdžio straipsnio 2022 m. neparengė MUF.

Parengtų publikacijų skaičius, jų pasiskirstymas pagal tinkamas vertinimui ŠMSM ir kt. aspektus, turėjo įtakos Strategijos 2025 rodiklių, demonstruojančių TMMV kryptingumą ir kokybę, įgyvendinimui.

Recenzuojamų mokslo publikacijų Kolegijos autorių indėlio dalies, tenkančios vienam dėstytojo etatui, pokytis buvo 0,66 (planuota – 0,24), tačiau neįgyvendinti kiti rodikliai: *Mokslo publikacijų kokybinio lygmens kaita* buvo 25,48 proc. (planuota – 30,1 proc.), *Bendrų publikacijų su užsienio autoriais dalis nuo viso bendrų publikacijų skaičiaus* sudarė 3,8 proc. (planuota 17,6 proc.). 2022 m. buvo išleista 16 ( arba vienu daugiau nei 2021 m.) įvairaus pobūdžio periodinių ir vienkartinių su mokslo (meno) veikla, susijusių leidinių.

2022 m. Kolegijos padaliniuose organizuoti **39 mokslo taikomosios veiklos sklaidos renginiai** (6 iš jų nuotoliniu būdu ir 1 mišriu būdu). Palyginimui, 2021 m. – 33 renginiai, 2020 m. – 17 renginių. Per 2022 m. buvo organizuota 10 tarptautinių konferencijų, 3 iš jų studentų, 20 Lietuvos (respublikinių) konferencijų, 8 iš jų studentų, 8 forumai, 1 mokslo festivalis. Didžioji dauguma organizuojamų TMMV rezultatų sklaidos renginių yra tęstiniai (organizuojami 3 ir daugiau metų iš eilės), tačiau 2022 m. atsižvelgiant į iškilusias veiklos pasaulio aktualijas visi padaliniai organizavo naujos tematikos renginius, pavyzdžiui: MF – „Vaikų antsvorio ir nutukimo problemos, sprendimo būdai“, „Normal labour and birth: midwifery practice in lithuania and iceland“, Kalba Kauno regionas: socialinis darbas - mokslas ir praktika multidisciplininiu požiūriu“; MUF – „Koučingo metodo taikymas ugdymo procese“, „Menas moderniai šaliai moderniam mieste“, „Į pagalbą vaikui“; TF – „Lietuvos 3D modelis prieš 100 metų“; VF – „Išnaudok savo galimybes Europoje: nuo savanorystės iki karjeros“, 1st international accounting, finance & management workshop, „Kauno kultūros paveldas ir bendruomenės“.

2022 m. MUF surengtos 105 parodos (2021m. – 100), kuriose eksponuota net 2039 (2021 m. – 1100) meno kūrinių: grupinių MUF dėstytojų parodų – 18 (289 eksponuoti kūriniai); personalinių MUF dėstytojų parodų – 16 (337 eksponuoti kūriniai); tarptautinių MUF dėstytojų parodų – 13 (61 eksponuotas kūrinys); parodos, kuriose dalyvavo ir MUF dėstytojai, ir studentai – 2 (109 eksponuoti kūriniai); grupinių MUF studentų parodų – 26 (615 eksponuoti kūriniai); MUF absolventų parodų – 7 (85 eksponuoti kūriniai); personalinių MUF studentų/absolventų parodų – 9 (93 eksponuoti kūriniai); tarptautinių MUF studentų parodų – 2 (100 eksponuotų kūrinių). 2022 m. MUF MA organizuotas Kauno meno mokyklos 100-mečiui skirtas parodų ciklas „12 menininkų, 12 parodų“. Ciklą sudarė 12 parodų. Iš viso jose buvo eksponuota 350 kūrinių.

Kolegijos dėstytojų aktyvumas 2022 m., skaitant pranešimus tarptautinėse ir nacionalinėse konferencijose bei kituose panašaus pobūdžio renginiuose, skirtuose TMMV rezultatų sklaidai, išaugo 10,5 proc., palyginus su 2021 m. 2022 m. Kolegijos vardu buvo skaityti 337 pranešimai (tarptautiniuose renginiuose – 201, nacionaliniuose – 136), 2021 m. – 305 pranešimai (tarptautiniuose renginiuose – 153, nacionaliniuose – 152), 2020 m. – 221 (tarptautiniuose renginiuose – 141, nacionaliniuose – 80). Didesnį pranešimų skaičių tarptautiniuose renginiuose lėmė aktyvesnis dėstytojų dalyvavimas tarptautinio lygmens renginiuose.

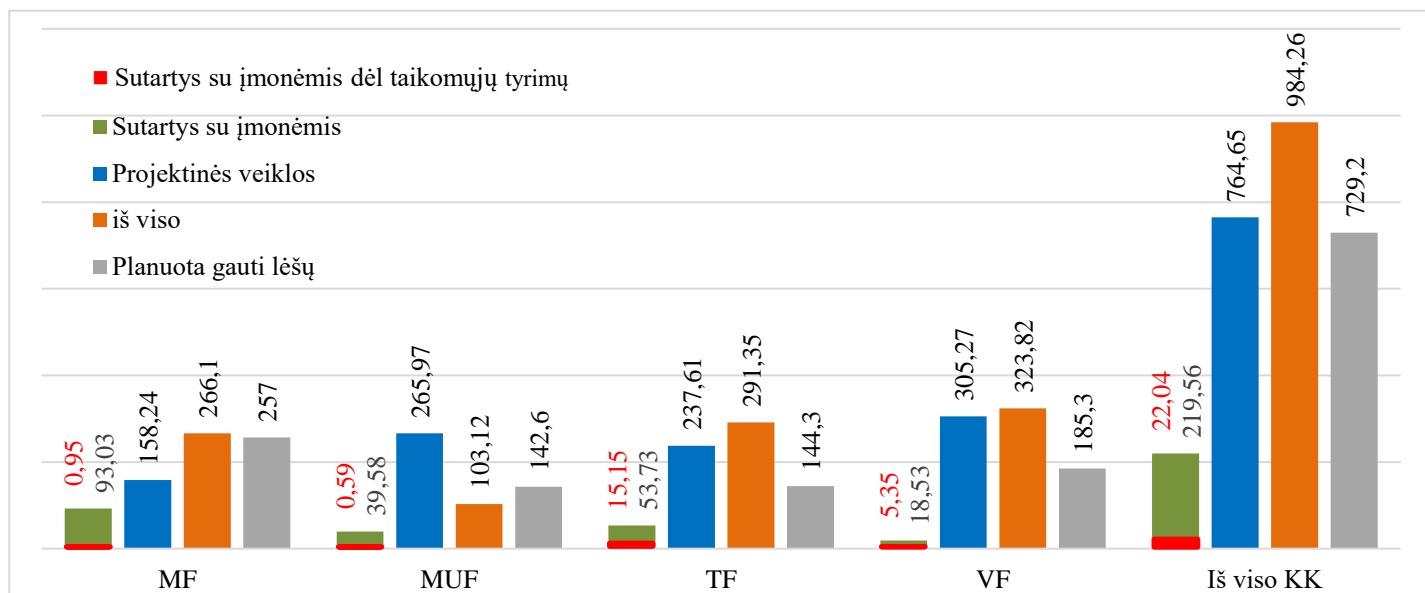
Aktyviausiai tarptautinio lygmens MTEP rezultatų sklaidos renginiuose skaitė pranešimus MF pranešėjai (66 pranešimai) ir VF pranešėjai (49 pranešimai), Lietuvos renginiuose – MF pranešėjai (147 pranešimai).

Į MTEP veiklą įtraukiami ir Kolegijos studentai. 2022 m. šiose veiklose dalyvavo 1174 studentai arba 25,5 proc. nuo bendro visų KK studentų skaičiaus (2021 m. 962 studentai arba 19,1 proc. nuo visų studentų). Studentų dalyvavimas MTEP veiklose pagal fakultetus pasiskirstė taip: MF – 27,9 proc., MUF – 54,7 proc., VF – 23,1 proc., TF – 18,5 proc. Studentai skaitė 365 pranešimus nacionaliniuose ir 303 pranešimus tarptautiniuose renginiuose, pristatė 436 mokslo (meno) darbus nacionaliniuose ir 243 mokslo (meno) darbus tarptautiniuose renginiuose.

2022 m. Kolegija dalyvavo renginyje *Erdvėlaivis Žemė 2022* ir jame demonstravo 40 priemonių, kurias ruošė ir demonstravo 52 dėstytojai. Visuose renginiuose dalyvavo 615 oficialiai registruotų dalyvių.

## Taikomųjų mokslinių tyrimų finansavimas. Užsakomoji veikla

2022 m. į pajamas už užsakomąją taikomąją mokslo (meno) veiklą buvo įskaitytos lėšos, gautos pagal sutartis su veiklos pasaulio įmonėmis (privačiais asmenimis) ir pagal projektų sutartis, kuriuose buvo integruotos mokslo ar meno veiklos. Užsakomųjų TMMV lėšų uždirdimas suplanuotas pagal *Strategijos 2025* veiksmų plane nustatytą bazinę sumą (2053 eurų, arba 30 proc. didėjimas, lyginant su baziniu dydžiu, nustatytu *Strategijos 2025* įgyvendinimo pradžioje), tenkančią vienam etatui ir įvertinant etatų kiekį kiekviename padalinyje (bei Kolegijoje) planavimo metais (20 pav.).



20 pav. Uždirtbų lėšų iš užsakomosios veiklos pasiskirstymas pagal KK padalinius ir veiklas 2022 m.

Užsakomųjų TMMV lėšų uždirdimo rodiklį sėkmingai įgyvendino VF – 174,7 proc., MF – 103,5 proc., TF – 2 kartus. Nors nepilnai šį rodiklį pasiekė MUF – 72,3 proc., bet bendras šio rodiklio įgyvendinimas Kolegijoje siekė 135 proc. Svarbus aspektas (ypač nuo 2023 m.) yra užsakomųjų mokslinių tyrimų atlikimas ir už juos uždirtbos lėšos, tačiau šios kategorijos lėšos 2022 m. sudarė tik 10 proc. (kaip ir 2021 m.) nuo visų lėšų, gautų pagal sutartis su sutarties subjektais (be projektinės veiklos). Daugiausiai šios kategorijos lėšų 2022 m. uždirdo TF – 15,15 tūkst. eurų. Kaip ir ankstesniais metais, didžiausią lyginamąjį svorį užsakomųjų lėšų pagal sutartis su įmonėmis (privačiais asmenimis) struktūroje turėjo lėšos už papildomų kompetencijų suteikimą – 172,2 tūkst. eurų (arba 78,4 proc. nuo šios kategorijos lėšų). Nuo 2023 m. lėšos, gautos už papildomų kompetencijų suteikimą į TMMV šalies lygmeniu nebus įskaitomos.

Užsakomieji baigiamieji darbai yra vienas iš būdų stiprinti bendradarbiavimą su verslo / veiklos pasauliu, ugdyti studentų gebėjimus atlikti taikomuosius mokslinius tyrimus realiomis sąlygomis, gautus rezultatus taikyti praktikoje. 2022 m. Kolegijos vardu buvo parengta **415 užsakomųjų baigiamųjų darbų** (2021 m. KK vardu buvo parengti 379, 2020 m. – 272 užsakomieji baigiamieji darbai), kurių atlikimas įformintas trišalėmis sutartimis. Už dalį darbų (27 darbus arba 6,5 proc. visų užsakomųjų baigiamųjų darbų) buvo gautos nebiudžetinės lėšos (3925 eurų), tačiau bendroje uždirtbų lėšų už taikomąją mokslo (meno) veiklą struktūroje šis pajamų šaltinis buvo nereikšmingas.

## Taikomosios mokslo ir meno veiklos tarptautiškumas

2022 m. Kolegijai, siekiant mokslo ir meno taikomosios veiklos tarptautiškumo, pagrindinėmis veiklos formomis išliko tarptautinių renginių (konferencijų, forumų, simpoziumų, plenerų ir kt.) organizavimas Kolegijos viduje, kviečiant dalyvauti socialinius partnerius iš užsienio šalių, taip pat Kolegijos dėstytojų ir studentų dalyvavimas užsienio šalių renginiuose. Juose dalyviai skaitė pranešimus, teikė publikacijas mokslo leidiniams. Buvo plėtojamas bendrų mokslo taikomųjų tyrimų vykdymas bei bendrų publikacijų rengimas. Taikomieji tyrimai yra integrali tarptautinių projektų dalis.

2022 m. KK dėstytojai ir studentai dalyvavo 33-se tyrimuose su tarptautiniais partneriais: TF – 8 tyrimai (dalyvavo 23 dėstytojai ir 10 studentų), VF – 14 tyrimų (dalyvavo 26 dėstytojai ir 187 studentai), MF – 6 tyrimai (dalyvavo 13 dėstytojų ir 6 studentai), MUF – 5 tyrimai (dalyvavo 32 dėstytojai ir net 102 studentai).

2022 m. buvo vykdoma 15 tarptautinių projektų (juose dirbo 42 KK dėstytojai), kurių koordinatoriumi buvo KK ir 19 projektų (juose dirbo 48 KK dėstytojai), kuriuose KK dalyvavo partnerio teisėmis. 2022 m. iš 15 KK koordinuojamų projektų 10-čiai projektų buvo skirtas finansavimas; iš 19 projektų, kuriuose KK dalyvavo partnerio teisėmis, 7 projektams buvo skirtas finansavimas.

Nuo 2020 m. kaip KK publikacijų kokybinį lygmenį gerinanti priemonė buvo reglamentuotas tyrėjų premijavimas už aukšto lygmens publikacijas (turinčias Clarivate Analytics JCR (Journal Citation Reports) duomenų bazėje citavimo rodiklį IF/AIF 2,5 ar didesnį, Scopus duomenų bazėje citavimo rodiklį SNIP). Šios kategorijos publikacijos turi ne tik didesnį kokybinį įvertį, bet ir didesnę reikšmę tarptautiniu lygmeniu. Už tokių publikacijų parengimą 2022 m. premijuoti buvo VF – 3 tyrėjai, TF – 7 tyrėjai (iš jų 3 tyrėjai parengė po 3 straipsnius, 1 tyrėjas 2 straipsnius), MF – 2 tyrėjai. Nuo 2022 m. pradėta premijuoti straipsnių autorius, parengusius straipsnius su užsienio šalių socialiniais partneriais. Už šią veiklą 2022 m. buvo premijuoti VF, MUF ir TF – po 1 tyrėją, MF – 4 tyrėjai.

Nors Kolegijos matomumas tarptautinėje erdvėje 2022 m. nemažėjo, tačiau nebuvo nei vieno tikslinio tarptautinio mokslinio projekto (dalyvavimas tarptautinėse mokslo programose), kurie bus aktualūs nuo 2023 m. vertinant TMMV produkciją.

## Poveikis regionų ir visos šalies raidai: taikomieji tyrimai

Kolegija, didindama **mokslo bei meno taikomosios veiklos ir švietimo įtaką regionuose ir šalyje**, nuolat populiarina rezultatus visuomenės grupėms. Kolegija įtraukia į savo tyrimus verslo organizacijas, nevyriausybinės organizacijas, valstybines institucijas, kviesdama jų atstovus į Kolegijos organizuojamas mokslines-praktines dėstytojų ir studentų konferencijas. 2022 m. Kolegijos organizuotų mokslo taikomosios veiklos rezultatų sklaidos renginių aktualijos orientuotos į regiono poreikius. Pavyzdžiui, kasmetinėje tarptautinėje konferencijoje *Innovative (Eco-) Technology, Entrepreneurship and Regional Development* skatintos mokslinės diskusijos apie informacinių technologijų panaudojimą verslo ir turizmo plėtrai, verslo valdymo sprendimų įtaką ekonominiam saugumui, inovatyvių technologijų pritaikymą tvariam vystymuisi ir kokybės užtikrinimui, maisto technologijų naujoves ir vartojimo tendencijas, agroinovacijas ir kraštovaizdžio klausimus; konferencijoje *Vandens išteklių išsaugojimas darnaus vystymosi kontekste* skatinta domėtis kokybiško vandens išteklių apsauga ir įtaka žmogaus sveikatai; tarptautinėje konferencijoje *Health, Environment and Sustainable Development: Interdisciplinary Approach HESDIA 2022* aptarti priverstinės migracijos keliami iššūkiai, socialinės pagalbos imigrantams teikimo aspektai, diskutuoti į sveiką visuomenę orientuotos tvarios plėtros klausimai (pvz., reabilitacijos prieinamumas senyvo amžiaus žmonėms, demencija sergančių pacientų

reabilitacija pasitelkiant gyvūnus, vaikų su negaliomis sensorinės integracijos sunkumai, kt.), pristatyti biomediciniai ir biotechnologiniai tyrimai, grįsti šiuolaikiniais technologijos mokslų laimėjimais ir tyrėjų atliktų tyrimų rezultatais (pvz., pranešimai apie individualių mitybos poreikių užtikrinimą gaminant inovatyvius maisto produktus 3D spausdinimo technologijomis, naujų formų vaistų gaminimo technologijas, cirkadinio mitybos ritmo aspektus, bakterijų atsparumo antibiotikams tyrimus, kt.); nuotolinėje konferencijoje *I pagalbą vaikui* pasidalinta mokslinių tyrimų rezultatais bei veikimo modeliais, siekiant teikti savalaikę pagalbą įvairių poreikių turinčių vaikų ugdymui(si); mokslinėje – praktinėje konferencijoje *Vaikų atsvario ir nutukimo problemos, sprendimo būdai* skaityti pranešimai aktualiais mitybos klausimais; konferencijoje *Sveikatos ir socialinių mokslų aktualijos: Socialinė partnerystė visuomenės gerovei* aptarti asmens sveikatos priežiūros ir švietimo politikos klausimai; konferencijoje - parodoje *Lietuvos 3D modelis prieš 100 metų* skirtas dėmesys istorinio paveldo puoselėjimui; konferencijoje *Verslo aktualijos būsimųjų specialistų požiūriu* skatinamos profesinės diskusijos, įtraukiant klimato kaitos švelninimo, darnaus išteklių vartojimo, socialinių problemų sprendimo klausimus; verslo ir mokslo forume *Development of the Circular Economy in Lithuania and the EU / Žiedinės ekonomikos plėtra Lietuvoje ir EU* jau trečius metus skatinamas požiūris, jog atsakomybė už aplinką ir žalieji įgūdžiai reikalingi visiems – vartotojams, piliečiams, sprendimus priimantiems asmenims, įmonėms bei darbuotojams, apžvelgti mokslinių tyrimų rezultatai žiedinės ekonomikos įveiklinimo ir poveikio verslui kontekste, aptartos perspektyvos, kaip mokslo sukauptos žinios gali prisidėti prie verslo, siekiant žmonių ir planetos tvarumo transformacijos; Kultūros paveldo forume *Kokios sąlygos diktuojamos šiandienos turizmui?* gilintasi į Lietuvoje aktualias kultūros paveldo ir turizmo sąsajas bei problemas; forumo *Geopolitiniai pokyčiai, energetinių išteklių kainų iššūkiai, formuojantys ateities tendencijas ir tvarumą logistikoje* diskutuota apie logistikos sektoriuje esančius ir laukiančius iššūkius, sąlygotus 2022 m. vasario mėn. pradėto karo kaimyninėje šalyje padarinių; *III vyndarių forumo* metu dalyviai - Lietuvos vyndarių asociacijos, Lietuvos vynuogininkų asociacijos, Lietuvos nacionalinės vyndarių asociacijos bei Kauno kolegijos atstovai, vyno gamintojai ir mokslininkai dalijosi vyndarystės aktualijomis, skleidė gerąją (ekologinio) vyno gamybos patirtį; kt.

Kolegijos dėstytojams ir studentams, **vykdant užsakomuosius tyrimus, atlikti tyrimai, pateikti regiono ar įmonių problemų sprendimo būdai.** Pavyzdžiui: 1) užsakomojo tyrimo – projekto *Ekosisteminių paslaugų vertinimas Jurbarko rajono savivaldybėje* atliktas mokslinis tyrimas įvertinant darnaus vystymo požiūriu ekosistemines paslaugas Jurbarko rajono savivaldybėje; 2) tyrimo – projekto *XX a. I pusės gyvenamųjų interjerų paveldas: jo atkūrimo galimybės ir patrauklumo visuomenei didinimas* aktualizuota tvarumo tema interjero dizaine, siekiant atkreipti dėmesį į XX a. I pusės gyvenamųjų būstų vertes, restauravimo svarbą; 3) projekto *Beatliekių technologijų taikymas uogų augintojų ūkiuose perdirbant vaisių uogų išspaudas* vykdomais tyrimais siekiama skatinti atsakingą maisto vartojimą, mažinti organinių atliekų kiekį ir kurti naudingus maisto produktus; 4) užsakomojo tyrimo *Priešmokyklinio amžiaus vaikų kūrybiškumo ugdymas panaudojant antrines žaliavas* plėtos regiono programas atitinkančios tvarumo idėjos; 5) užsakomojo tyrimo *Gyventojų pasitenkinimas Tauragės miesto viešuoju transportu* atliktas Tauragės rajono savivaldybės administracijai reikšmingas tyrimas; 6) užsakomojo tyrimo metu atlikti ergonomikos ir žmogaus saugos tyrimai, atlikta suprojektuoto molberto konstrukcijos stiprumo ir stabilumo patikra bei ekologiškų apdailos medžiagų atranka, suprojektuoti ir pagaminti molbertai, skirti pradinėms klasių vaikams; 7) užsakomojo mokslinio tyrimo metu pagal sukurtą prototipą suprojektuoti ir pagaminti 35 Teatro kubai, skirti Kauno miesto ir rajono ugdymo įstaigoms, vykdančioms priešmokyklinį ir / ar pradinį ugdymą; 8) bendradarbiaujant su AB „Saulės midus“ sukurtas eksperimentinis gėrimas „Kauno liepų midus“, reprezentuojantis tautinį paveldą, sukurta gaminio etiketė; 9) sukurta edukacinė medžiaga (istorinių objektų ir scenų trimatės vizualizacijos) muziejuje vykdomo edukacinio užsiėmimo „Sovietų kalėjimai, lageriai, tremtis: skiriamieji bruožai“ atnaujinimui; kt.



Vykdyti **tyrimai**, parengti ir skaityti **pranešimai, nukreipti į ligų prevenciją, sveikos gyvensenos ir fizinio aktyvumą skatinimą**, pavyzdžiui: tyrimas *Padidintą cholesterolio kiekį kraujyje turinčių asmenų mitybos analizė*, tyrimas *Gyvensenos veiksnių ir kraujo rodiklių sąsajos*, tyrimas *Skirtingų tipų miltų brioche bandelių poveikis gliukozės koncentracijai kapiliariniame kraujyje*; tyrimas *Tėvų žinios ir elgsena, susijusi su saldžiųjų gėrimų poveikiu ikimokyklinio amžiaus vaikų dantims*; pranešimas *Mitybos svarba turint padidėjusį cholesterolio kiekį*; pranešimas *Fitoncidų poveikis imuninei sistemai ir antimikrobinis veikimas*; pranešimas *Gyventojų požiūris į erkių platinamas ligas bei ligų profilaktiką*; pranešimas *Suriebėjusios kepenys. Ką mums reikia žinoti?*; kt. 2022 m. skaitytos **viešos paskaitos** temomis „*Vaikų mityba, alergijos*“, „*Sveika vaiko gyvenimo pradžia*“, „*Nėščiujų ir žindančių moterų mityba*“, „*Priklausomybė nuo pornografijos*“, „*Kūdikių ir mažų vaikų imunoprofilaktikos ypatybės: už ir prieš*“, „*E-sveikatos sistemos naudojimosi pagrindai*“, „*Namų vaistinėlė- susikomplektuokite ją atsakingai*“, paskaitų ciklas *apie Aromaterapiją kaip sveikatinimo būdą*, kt.

Užsakomųjų tyrimų pagrindu parengti **meno ar dizaino projektai**. Pavyzdžiui, kuriant sceninį įvaizdį muzikos grupei „*Aquarium de Clara*“, sukurta 10 vnt. įvaizdinių fotografijų skaitmeninių laikmenų, kūrybinės nuotraukos bei sceninių aprangos derinių aplankas; sukurti šiuolaikiniai įvaizdžiai, atspindintys tautinį identitetą, parengti Baltų simbolių reikšmių ir paskirčių, atsižvelgiant į Baltiškąją tradiciją, metodiniai aprašai; kuriant priklausomybę besigydančių žmonių įvaizdį, atskleista individo, besigydančio priklausomybę, integravimo į visuomenę svarba, atlikta besigydančių asmenų vidinių ir išorinių pokyčių stebėseną; sukurta eko drabužių kolekcija *Iš seno į naują*, panaudojant senus drabužius ir taip aktualizuojant opias, tekstilės atliekų sukeltas, ekologines problemas; išanalizuoti universalūs dizaino principai ir patalpų, skirtų vyresnio amžiaus žmonėms projektavimo ypatumai, parengtas keramikos dirbtuvių vyresnio amžiaus žmonėms projektas; sukurta lavinamoji žaidimų erdvė tinkama vaikams su negalia; sukurtas įvaizdžių aprašymų segtuvai, įvaizdinių meninių nuotraukų skaitmeninės laikmenos, spektakliui skirtas plakato maketas, sukomplektuoti realūs teatro personažų kostiumai spektakliui „*Vizijos*“ pagal projekto „*Kaunas – Europos kultūros sostinė 2022*“ užsakymą; kt. Minėtų tyrimų rezultatai pristatyti tarptautinėje mokslinėje studentų konferencijoje *Idėjų forumas*, kuriame skaityti pranešimai šiomis temomis: *Klasikinio drabužio transformacija tvarios mados garderobe*; *Tvारी mada garderobe remiantis kostiumo ir mados istorijos atspindžiais*; *Tekstilės atraižų panaudojimas tvariame garderobe*; *Priklausomybę besigydančių žmonių integravimas į visuomenę įvaizdžio pagalba*; *Fizinio neįgalumo estetikos reprezentacija įvaizdyje*; *Tvaraus dizaino sprendimai kuriant sceninį įvaizdį muzikos grupei „Aquarium de Clara“*; *Spektaklio „Vizijos“ personažų įvaizdžių formavimo galimybės Kaunas - Europos kultūros sostinė 2022 projektui*; *Speciali reklama ir produktų pakuotė ozono sluoksnio išsaugojimui*; *Tvारीų – ilgaamžių ir restauruojamų baldų pasirinkimas: efektyvi priemonė vartotojiškumo mažinimui*; *Perdirbto popieriaus rankų kremo tūbelė – draugiška aplinkai alternatyva plastikinių pakuočių atžvilgiu*; *Dalomoji medžiaga: reikalingumas visuomenei ir žala aplinkai*; *Greito maisto restoranų rinkinių vaikams žaislų poveikis jų sveikatai ir aplinkai*; *Informaciniai plakatai, skirti visuomenės švietimui apie paramą benamius gyvūnus globojančioms įstaigoms*; kt.

Bendradarbiavimas su socialiniais partneriais leido įgyvendinti regionui ir šaliai reikšmingus projektus, vykdyti tyrimus ir taip prisidėti prie visuomenės raidos problemų sprendimo.

## **Veiklos kryptys 2023 metais**

- ✓ **Publikacijų kokybinio lygmens didinimas.**
- ✓ **Bendrų publikacijų su užsienio autoriais** rengimas ir publikavimas didesnę įvertį turinčiuose leidiniuose.

- ✓ Mokslo taikomosios veiklos rezultatų **tolygumo siekimas studijų kryptyse.**
- ✓ **Pajamų iš užsakomosios veiklos didinimas**, suformuojant užsakomųjų produktų, paslaugų ir technologinių procesų naujovių pasiūla.
- ✓ Aktyvus **studentų įtraukimas** į mokslo ir meno taikomąją veiklą.

### III. DARNI BENDRUOMENĖ, PUOSELĖJANTI BESIMOKANČIOS ORGANIZACIJOS KULTŪRĄ

**STRATEGINIS TIKSLAS: TELKTI DARNIĄ BENDRUOMENĘ, PUOSELĖJANČIĄ BESIMOKANČIOS ORGANIZACIJOS KULTŪRĄ.**

**Strateginiai uždaviniai:**

- 1. Sutelkti ir išlaikyti profesionalius darbuotojus.**
- 2. Puoselėti besimokančios organizacijos kultūrą.**
- 3. Stiprinti bendruomenės darną ir darbuotojų gerovę.**

#### Kolegijos žmogiškųjų išteklių valdymas ir vertinimas

2022 m. atnaujinti šie dokumentai: **Kauno kolegijos darbuotojų kompetencijų tobulinimo tvarkos aprašas**<sup>29</sup> ir **Kauno kolegijos darbo tvarkos taisyklės**<sup>30</sup>. Ataskaitiniais metais parengti šių dokumentų atnaujinimo projektai (2023 metais bus teikiami tvirtinimui): *Kauno kolegijos elektroninio pašto paslaugos teikimo tvarkos aprašas; Kauno kolegijos darbuotojų darbo laiko apskaitos organizavimo tvarkos aprašas; Pažymėjimų, patvirtinančių neformaliu būdu įgytas kompetencijas ir dalyvavimą mokslo, meno, profesinės veiklos patirties sklaidos renginiuose, rengimo, registravimo bei išdavimo Kauno kolegijoje tvarkos aprašas.* 2022 metais buvo parengta arba atnaujinta 10-ies pareigybių pareiginių nuostatai.

2022 m. **atestuojamų dėstytojų nebuvo.**

2022 m. gegužės 19 d. Kolegijos direktoriaus įsakymu Nr. 1-261 buvo paskelbtas **konkursas dėstytojo pareigoms eiti**. Dėstytojų konkursą Kolegija skelbė **10,5 etatui**. Dėstytojų konkursui pasibaigus, apeliacijų nepateikta, sudarytos 5-erių metų kadencijos (terminuotos darbo sutartys) (6,25 etatai).

Siekiant palengvinti **naujų dėstytojų adaptaciją**, 2022 metais buvo tęsiami įvadiniai mokymai naujiems Kolegijos dėstytojams (programos kodas 22ZIT18, atnaujinta 2022 m.). Programos tikslas – suteikti svarbiausias žinias, mokėjimus ir įgūdžius, būtinus dėstytojo pareigybės funkcijoms atlikti. Mokymų metu Kolegijos dėstytojai supažindinami su dėstytojo veiklai aktualiais Kolegijos dokumentais, elektroninio pašto sistema, Studijų valdymo sistema (SVS), dėstytojo veiklos plano bei veiklos metinės savianalizės parengimu. Taip pat supažindinama su kitomis Kolegijos vidinėmis sistemomis: virtualia biblioteka ir jos e-katalogu, virtualia mokymosi aplinka Moodle, Kolegijos intraneto sistema. Naujiems darbuotojams taip pat parengtas informacinis leidinys. Šioje atmintinėje pristatomos Kolegijos vertybės, tikslai, organizacinė struktūra ir naudinga kontaktinė informacija.

Kolegijoje kasmet vyksta **metiniai darbuotojų veiklos vertinimai**. Ataskaitiniais metais Žmogiškųjų išteklių tarnybai buvo pateiktos 228 užpildytos darbuotojų (išskyrus dėstytojus) veiklos vertinimo anketos.

Rūpinantis darbuotojų ir studentų psichologine sveikata ir emocine gerove, 2022 m. suteikta 210 psichologo konsultacijų, kurių visas išlaidas studentams ir darbuotojams dengia Kolegija. Psichologinės konsultacijos teikiamos lietuvių, rusų bei anglų kalbomis. Rūpinantis Kolegijos darbuotojų emocine gerove, taip pat reguliariai organizuojami seminarai ir praktiniai užsiėmimai bendruomenės nariams aktualiomis temomis, susijusiomis su psichikos sveikatos gerinimu (pvz., streso įveikos, savęs pažinimo ir kūrybiškumo

<sup>29</sup> 2022-04-14 Kolegijos direktoriaus įsakymas Nr. 1-176

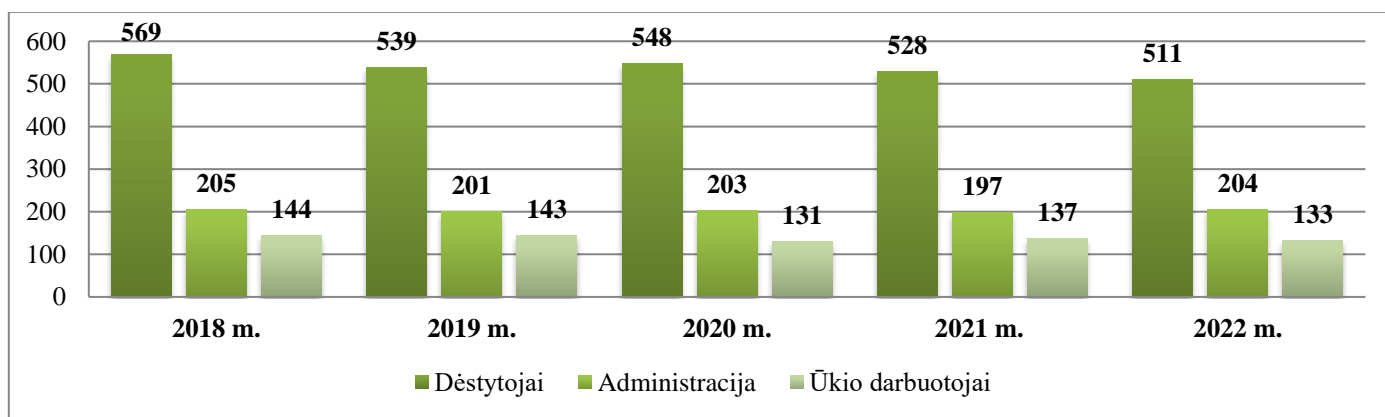
<sup>30</sup> 2022-11-18 Kolegijos direktoriaus įsakymas Nr. 1-515

lavinimo temomis ir pan.). 2022 m. kovo 15 d. buvo organizuojamas seminaras „Mobingas. Viskas, ką reikia žinoti“ Kolegijos darbuotojams.

2023 metais reikalinga toliau vystyti **personalo veiklos administravimo procesus, juos skaitmenizuojant** (darbuotojų darbo laiko apskaitos tobulinimas; perteklinių įsakymų naikinimas, toliau vystant Darbuotojų savitarnos sistemę).

## Kolegijos personalas: struktūra ir skaičiai

2022 m. spalio 1 d. duomenimis Kolegijoje dirbo **765 darbuotojai**, iš jų – 204 administracijos darbuotojai (83 darbuotojai papildomai dirbo dėstytojais), 428 dėstytojai (be administracijos darbuotojų, dirbančių dėstytojais), 133 ūkio darbuotojai. **Dėstytojai sudaro 56 proc. visų darbuotojų, administracijos darbuotojai – 27 proc., ūkio darbuotojai – 17 proc.** (2021 m. dėstytojai sudarė 57 proc., administracijos darbuotojai – 25 proc., ūkio darbuotojai – 16 proc.). (21 pav.).



21 pav. Personalo sudėtis 2018 – 2022 m.

2022 metais Kolegijos pedagoginį personalą sudarė **14 proc. docentų** (74 docentai, iš jų 36 pirmosios ir 38 antrosios pareigos), **77 proc. lektorių** (391 lektorius, iš jų 218 pirmosios ir 173 antrosios pareigos), **9 proc. asistentų** (46 asistentai, iš jų 22 pirmosios ir 24 antrosios pareigos). Palyginus su 2021 m. duomenimis, 2022 m. matomas nežymiai padidėjęs docentų skaičius pirmosios ir antrosios pareigos. Lektorius, dirbančių pirmosios pareigos, lyginant su prieš tai buvusiais metais padaugėjo, o dirbančių antrosios sumažėjo. Asistentų skaičius tiek pirmosios, tiek antrosios pareigos sumažėjo. Taigi pedagogų pasiskirstymas Kolegijoje išlieka gana tolygus; pirmosios pareigos dirbančių docentų, lektorių skaičius, kad ir nežymiai, bet didėja (žr. 5 lentelę).

5 lentelė. Pedagogų pasiskirstymas Kolegijoje pagal pareigybes 2018 – 2022 m.

Metai	Docentas		Lektorius		Asistentas	
	Pirmosios pareigos	Antrosios pareigos	Pirmosios pareigos	Antrosios pareigos	Pirmosios pareigos	Antrosios pareigos
2022	36	38	218	173	22	24
2021	35	35	212	182	27	37
2020	30	30	230	183	35	40
2019	31	32	226	165	34	51
2018	28	31	232	160	40	78

Siekiant užtikrinti studijų atitikimą darbo rinkos poreikiams, kviečiami dėstytojai-praktikai (kviestiniai dėstytojai). 2022 metais šis strateginis rodiklis nepasiektas (planuotas – 50 proc.). **Kviestiniai dėstytojai-praktikai sudarė 39,13 proc. Kolegijos dėstytojų** (2021 m. buvo 48,29 proc., 2020 m. – 46,16 proc., 2019 m. – 46 proc., 2018 m. – 53 proc.). Žr. 6 lentelę. Siekiant plėtoti Kolegijos tarptautiškumą, 2022 m. kviesti dėstytojai iš užsienio šalių. 2022 m. Kolegijoje dirbo 14 dėstytojų iš užsienio šalių (2021 m. – 22, 2020 m. – 19).

6 lentelė. Kviestinių dėstytojų skaičius 2022 m.

Fakultetas	Kviestiniai dėstytojai iš universitetų ir kitų mokslo institutų	Kviestiniai dėstytojai iš verslo organizacijų	Iš viso kviestinių dėstytojų
Verslo fakultetas	22	33	56
Technologijų fakultetas	16	13	30
Medicinos fakultetas	19	67	87
Menų ir ugdymo fakultetas	14	12	27
<b>Iš viso:</b>	<b>71</b>	<b>125</b>	<b>200</b>

Vadovaujantis bendrųjų studijų programų vykdymo reikalavimais, ne mažiau kaip 10 proc. koleginių studijų krypties dalykų apimties turi dėstyti mokslininkai arba pripažinti menininkai (meno dalykus). **2022 m. kolegijoje dirbo 119 dėstytojų**, turinčių mokslinį laipsnį (2021 m. – 114 dėstytojų, 2020 m. – 108 dėstytojai, 2019 m. – 100 dėstytojų), tai sudarė **23,29 proc. visų dėstytojų**. Kolegijos strateginio plano rodiklis 2022 m. yra 19 proc. dėstytojų, turinčių mokslinį laipsnį. Taigi šis rodiklis įgyvendintas. 2022 metais kolegijoje dirbo **13 pripažintų menininkų** (2021 m. – 12, 2020 m. – 15, 2019 m. – 15).

7 lentelė. Pedagogų, turinčių mokslinį laipsnį, pasiskirstymas padaliniuose 2022 m.

Fakultetas	Dėstytojai, turintys mokslo laipsnį (pirmaeilėse)	Dėstytojai, turintys mokslo laipsnį vardą (antraeilėse)	Iš viso dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį
Verslo fakultetas	12	18	30
Technologijų fakultetas	15	22	37
Medicinos fakultetas	12	22	34
Menų ir ugdymo fakultetas	10	8	18
<b>Iš viso:</b>	<b>49</b>	<b>70</b>	<b>119</b>

## Darbuotojų sauga ir sveikata

Nuo 2022 m. sausio mėn. 1 d. iki gruodžio mėn. 31 d. **Kolegijos darbuotojų sveikatingumas<sup>31</sup> – 63 proc.** nuo visų darbuotojų (2020 m. – 73 proc.). Atsižvelgiant į Kolegijos darbuotojų amžiaus vidurkį bei ilgalaikio nedarbingumo statistiką, galima teigti, jog rodiklis yra vidutinio lygio.

Darbuotojai profilaktiškai sveikatą gali pasitikrinti Kauno miesto poliklinikos Darbo medicinos centre. 2022 m. Kauno miesto poliklinikos Darbo medicinos centre bei kitose miesto gydymo įstaigose sveikatą pasitikrino 611 darbuotojų. Pažymėtina, jog dalis darbuotojų vėluoja pasitikrinti sveikatą.

Ataskaitiniais metais atliktas darbo vietų (laborantų, administratorių, katedros vedėjų, dėstytojų, ūkio tarnybų darbuotojų ir kt.) profesinės rizikos vertinimas A. Mackevičiaus g. Nr. 27, A. Mackevičiaus g. Nr. 60,

<sup>31</sup> Stebėsenos rodiklis, atskleidžiantis Kolegijos darbuotojų sveikatos būklę, priešingą sergamumui.

K. Šklėriaus g. Nr. 1 ir Pramonės pr. Nr. 22. Profesinės rizikos vertinimas atliktas vadovaujantis LR socialinės apsaugos ir darbo ministro ir LR sveikatos apsaugos ministro 2012 m. spalio 25 d. įsakymu Nr. M-457/V-961 patvirtintais „Profesinės rizikos vertinimo bendraisiais nuostatais“.

2022 m. organizuoti gaisrinės saugos mokymai (dalyvavo 62 ūkio darbuotojai), civilinės saugos mokymai (dalyvavo 89 kolegijos darbuotojai), pirmosios pagalbos mokymai (dalyvavo 40 darbuotojų), higienos įgūdžių mokymai (dalyvavo 13 dalyvių) ir kt.

## Darbuotojų kompetencijų tobulinimas

Kolegijos strategijoje 2021 – 2025 numatoma, kad Kolegija penkerių metų laikotarpyje ir toliau augs kaip nuolat besimokanti organizacija, kurioje darbuotojai nuolat plėtoja savo kompetencijas, kad būtų užtikrintas Kolegijos strateginių tikslų pasiekimas; mokymasis ir saviugda suvokiami kaip kiekvieno bendruomenės nario teisė ir pareiga; bendruomenės nariai dalinasi žiniomis ir sukaupta patirtimi su kitais bendruomenės nariais. Kolegijoje sudarytos sąlygos kompetencijų ugdymui ir nuolatiniam jų atnaujinimui, atsižvelgiant į Kolegijos vystymosi kryptis. Siekiant įgyvendinti šį tikslą, Kolegijoje didelis dėmesys skiriamas darbuotojų kompetencijų tobulinimui, savišvietai, didaktinių kompetencijų įgijimui ir tobulinimui.

Darbuotojų kompetencijų tobulinimas Kolegijoje yra planuojamas padaliniuose ir tai yra sudėtinė padalinio veiklos plano dalis. 2022 metų sausio mėnesį buvo paskelbtas **Kauno kolegijos darbuotojų kompetencijų tobulinimo renginių planas**, kuris buvo nuolat atnaujinamas metų eigoje pagal poreikį.

**2022 m. 2 Kolegijos darbuotojai** apgynė daktaro disertacijas (2021 metais – 3).

Darbuotojai kompetencijas tobulino Kolegijoje organizuojamuose renginiuose bei išorės organizacijų renginiuose. 2022 m. **didaktines kompetencijas tobulino 58,2 proc. Kolegijos dėstytojų, dalykines kompetencijas – 85,5 proc. dėstytojų**. Taip pat dėstytojai tobulino **mokslines (tyrimų atlikimo) kompetencijas – 55,8 proc. dėstytojų**<sup>32</sup>. **Stažuočių** 2022 metais buvo **16** (2021 m. – 28, 2020 m. – 15, 2019 m. – 9, 2018 m. – 12). Siekiant užtikrinti kokybiškų studijų organizavimą, aktualus kryptingas dėstytojų pedagoginių kompetencijų tobulinimas ir praktinės patirties atnaujinimas.

Remiantis akademinų padalinių savianalizės už 2022 m. duomenimis, ataskaitiniais metais 411 fakultetų darbuotojų (387 dėstytojai ir 24 kiti darbuotojai) dalyvavo konferencijose Lietuvoje bei 126 (117 dėstytojai ir 9 kiti darbuotojai) – užsienyje. 468 fakultetų darbuotojai (441 dėstytojas ir 27 kiti darbuotojai) savo kompetencijas tobulino **mokymuose, seminaruose, kursuose** Lietuvoje bei 125 (104 dėstytojai ir 9 kiti darbuotojai) – užsienyje.

Dėstytojų kompetencijų tobulinimas yra nuolatinis procesas, kuris tiesiogiai daro įtaką dėstomų dalykų kokybei. Tobulindami tyrimines kompetencijas, dėstytojai atlieka tiriamuosius darbus, rengia straipsnius ir pranešimus. Kolegijos darbuotojai aktyviai dalyvauja profesinės veiklos, skaitmeninių, didaktinių kompetencijų tobulinimo renginiuose (mokymuose, seminaruose, konferencijose, simpoziumuose ir kt.). **78 proc.** neakademinų darbuotojų tobulino kompetencijas vidiniuose mokymuose.

Siekiant tobulinti vadovų vadovavimo, lyderystės ir komunikacijos kompetencijas, organizuoti mokymai vadovams: „Komanda ir organizacija efemeralizacijos kontekste: ar tvari (savi)lyderystė įmanoma?“, mokymai apie vidinę komunikaciją, kt. **73 proc.** vadovų (planuota 70 proc.) tobulino kompetencijas vidiniuose mokymuose.

<sup>32</sup> Remiantis akademinų padalinių 2022 m. veiklos ataskaitų duomenimis

Vienas iš svarbių rodiklių analizuojant duomenis – užsienio kalba kalbančių ir galinčių dirbti dėstytojų procentas nuo bendro dėstytojų skaičiaus, proc. Žmogiškųjų išteklių tarnybos turimais duomenimis, (dėstytojas priimamas į darbą turi nurodyti kokia užsienio kalba gali dėstyti paskaitas) 401 dėstytojas gali dėstyti paskaitas užsienio kalba (anglų, vokiečių, prancūzų, rusų, lenkų ir kt.). Tai sudaro 78,4 proc. visų dėstytojų sk. Tai rodo, kad strateginis rodiklis yra nepasiektas, nes siekiamybė – 85 proc. (rodiklio pasiekimas ankstesniais laikotarpiais: 2021 m. – 78,2 proc., 2020 m. – 78 proc., 2019 m. – 80 proc., 2018 m. – 80 proc.). Rodiklio tikslumą sunku įvertinti, nes pasitaiko atvejų, kai vienais metais darbuotojai nurodo, jog dėstyti užsienio kalba gali, o kitais metais nurodo, jog negali. Taip pat galima pastebėti, jog **viena populiariausių sričių, kurioje darbuotojai pageidauja tobulinti kompetencijas – užsienio kalbos.**

**2022 metais** Žmogiškųjų išteklių tarnyba organizavo Kolegijos bendruomenei mokymus, kviesdama juos vesti tiek vidinius, tiek išorinius lektorius (8 lentelė).

8 lentelė. 2022 metais Valdymo ir kokybės departamento organizuoti renginiai

PAVADINIMAS	MOKYMO PROGRAMOS KODAS (JEI YRA)	KLAUSYTOJŲ SKAIČIUS	LEKTORIAI
1. Mokymai „Studijų dalyko / modulio parengtumo VMA „Moodle“ lygių pristatymas ir pasiekiamumas“	-	60	A. Juodeika
2. Mokymai „Adobe Photoshop pradedantiesiems“	-	9	dr. R. Gudaitienė
3. Mokymai „Efektyvi komunikacija, praktiniai elementai“	-	9	D. Povilaitė
4. Mokymai „Emocinis gerbūvis darbe“	-	118	Mažeikienė
5. Mokymai „Interaktyvūs studentų žinių patikrinimo įrankiai ir testų kūrimas VMA „Moodle“	-	41	A. Juodeika
6. Mokymai „Komanda ir organizacija efemeralizacijos kontekste: ar tvari (savi)lyderystė įmanoma?“	-	57	dr. I. Minelgaitė
7. Mokymai „Kūrybinis rašymas“	-	12	D. Povilaitė
8. Mokymai „Profesinio perdegimo prevencija“	-	57	A. Mažeikienė
9. Mokymai „Taikomųjų tyrimų metodologijos ABC: kursas pradedantiesiems“	-	21	dr. R. Tamulienė
10. Mokymai „Viešųjų pirkimų iniciatorių ir organizatorių funkcijos“	-	36	S. Eimutė
11. Mokymai vadovams vidinės komunikacijos tema	-	30	G. Simanauskaitė
12. Seminaras „Korupcijos prevencija Kauno kolegijoje“	-	32	N. Lisina
13. Seminaras „Lietuvių gestų kalba, kurčiųjų kultūra ir kurčiasis studijų procese“	-	27	K. Vaišnora, M. Balaišis
14. Seminaras „Meno interpretacijos problemos“	-	15	dr. E. Budrytė
15. Seminaras „Mobingas. Viskas, ką reikia žinoti“	-	95	dr. J. VVeinhardt
16. Seminaras „Streso valdymas garso terapijos pagalba“	-	19	dr. L. Judickaitė- Pašvenskienė
17. Seminaras „Studijų prieinamumas studentams, turintiems negalią“	-	4	R. Gaižiūnaitė
18. Seminaras-diskusija „Nuotolinių studijų įrankių apžvalga“	-	36	A. Juodeika
19. Seminaras-diskusija akademinės etikos tema	-	86	Akademinės etikos ir procedūrų kontrolieriaus tarnyba
20. Mokymai „Kūrybinio mąstymo lavinimas: strategijos ir metodai“	17MD278	6	dr. I. Spūdytė

PAVADINIMAS	MOKYMO PROGRAMOS KODAS (JEI YRA)	KLAUSYTOJŲ SKAIČIUS	LEKTORIAI
21. Mokymai „Plagiato prevencija ir patikra“	18KUC303	14	dr. L.Šarlauskienė
22. Mokymai „Studijų dalyko (modulio) aprašo parengimas ir valdymas virtualioje mokymosi aplinkoje MOODLE (pradedantiesiems)“	18ZIT326	24	A. Juodeika
23. Mokymai „Mokslinių tyrimų rezultatų sklaida“	19BIIC20	81	dr. L.Šarlauskienė
24. Mokymai „Studijų dalyko (modulio) aprašo parengimas ir valdymas virtualioje mokymosi aplinkoje MOODLE (pažengusiems)“	19ZIT01	77	A. Juodeika
25. Mokymai „Duomenų analizė su SPSS atliekant taikomuosius tyrimus: bazinis lygmuo“	21ZIT25	26	dr. R. Tamulienė
26. Mokymai „Dėstytojų gerovės pagrindai“	22VT21	41	R. Bagočiūnaitė
27. Mokymai „Dėstytojo profesinės kalbos kultūra“	22ZIT09	46	dr. A. Rimkutė-Ganusauskienė
28. Mokymai „Įvadiniai mokymai naujiems Kauno kolegijos dėstytojams“	22ZIT18	58	dr. K. Bespalova, I. Stravinskienė, J. Zmitrulevičienė, F. Zubka, dr. L.Šarlauskienė, S. Juraitė, R. Bagočiūnaitė, dr. I. Spūdytė, G. Motiejūnė, dr. L. Navickienė, dr. S. Saulėnienė, R. Krygerienė, N. Lisina

Valdymo ir kokybės departamentas taip pat organizavo renginius, kuriuose pažymėjimai nebuvo išduoti: informacinis seminaras „Projektinė veikla ir galimybės“; IT pagrindų mokymai Kolegijos Apgyvandinimo skyriaus darbuotojams (administratorėms, dieninėms budėtojomis, sargėms); mokymai studentams „Global Competences“; mokymai dėstytojams „Development of international content and meeting learning needs of the students“; mokymai vadovams „Global Higher education“. Kalbų centras Kolegijos darbuotojams organizavo anglų kalbos kursus.

2020 m., dėl pandemijos darbą ir paskaitas perkėlus į nuotolį, e. mokymosi aplinkoje *Moodle* sukurta klasė „Nuotolinis darbas“, kurioje pristatomi nuotoliniam darbui skirti įrankiai. 2022 m. ir toliau pildyta medžiaga apie įrankius, naudingus nuotoliniam darbui.

Atsižvelgiant į šiais metais vykusio institucinio tarptautinio vertinimo metu *Valdymo* srityje ekspertų pateiktą rekomendaciją *aptarti „besimokančios organizacijos“ sąvokos poveikį jos struktūrai, kultūrai ir pageidaujamiems valdymo stiliams*, 2023 metais tikslinga organizuoti Kolegijos bendruomenei mokymus bei aptarimą / diskusiją *besimokančios organizacijos* tematika.

## Lygių galimybių programos įgyvendinimas: darbuotojų aspektas

Kolegija siekdama užtikrinti lygių galimybių įgyvendinimą organizacijoje yra patvirtinusi Lygių galimybių ir įvairovės programą:

1. Darbo sąlygų individualizavimas darbuotojams, turintiems individualių poreikių, kylančių dėl negalios. Atsižvelgiant į individualius, kylančius dėl negalios, darbuotojų poreikius, parenkamos ir pritaikomos



darbo individualizavimo priemonės (atsižvelgiama į darbuotojų, turinčių neįgalumo pažymėjimą išvadoje pateikiamus veiksnius dirbti tam tikrą darbą).

2. Darbuotojų kompetencijų tobulinimas darbui su asmenimis, turinčiais individualių studijų poreikių (2022-12-14 Kolegijos darbuotojams buvo organizuojami mokymai tema: „Lietuvių gestų kalba, kurčiųjų kultūra ir kurčiasis studijų procese“).

3. Paramos darbuotojams sistemos plėtojimas (organizacijoje darbuotojams yra teikiama finansinė parama, susiklosčius sunkiai materialinei padėčiai).

4. Lanksčios darbo sąlygos (atsižvelgiant į darbuotojo darbo pobūdį, Kolegijos nustatyta tvarka suteikiama galimybė dirbti 1 dieną per savaitę nuotoliniu būdu ar kitą, su tiesioginiu vadovu suderintą, laikotarpį; suderinus su tiesioginiu vadovu, gali būti sudaryta galimybė keisti darbo laiko pradžią/pabaigą; Lietuvos Respublikos įstatymų numatyta tvarka suteikiamos papildomos poilsio dienos darbuotojams auginantiems vaikus; darbuotojui, darbo dienos metu jo prašymu, esant svarbioms priežastims, ir su tiesioginio vadovo sutikimu, suteikiamas ne daugiau kaip 4 valandų laisvas laikas asmeniniams poreikiams tenkinti, paliekant darbo užmokestį).

5. Kolegijos darbuotojų švietimas (antidiskriminacijos, lygių galimybių ir įvairovės tematika). Darbuotojams sudaromos sąlygos dalyvauti Kolegijos vidiniuose mokymuose, taip pat ir išoriniuose mokymuose. Esami ir naujai priimami darbuotojai yra supažindinami su Kolegijos lygių galimybių politika bei pasitikėjimo linija.

## Akademinė etika

2022 metais Etikos komitetas **nagrinėjo 4 pranešimus dėl akademinės etikos kodekso pažeidimų**. Išnagrinęjus gautus pranešimus dėl studentų neetiško elgesio, pripažinta, kad buvo pažeistas Etikos kodeksas ir pateiktos rekomendacijos skirti studentams poveikio priemonės: asmeninį išpėjimą – dviems studentams, griežtą išpėjimą – vienam studentui. Taip pat atskirais pažeidimų atvejais rekomenduota nurodyti katedrų vedėjui: užtikrinti, kad studento(-ės) profesinio bakalauro baigiamojo darbo tema būtų pakeista; užtikrinti studento(-ės) baigiamosios profesinės praktikos įvertinimo anuliavimą, baigiamojo profesinio bakalauro tyrimo anketų rezultatų nepripažinimą bei įpareigoti numatyti priemones realizuojamų studijų programų studentų praktikų atlikimo ir atsiskaitymų kokybės užtikrinimui.

Išnagrinęjus gautą pranešimą dėl TF dėstytojo(-jos) neetiško elgesio, pripažinta, kad buvo pažeistas Etikos kodekso 15 punkto 5 papunktis – „kitų autorių darbų pateikimas kaip savo“. Kolegijos direktoriui pateikta rekomendacija sudaryti darbo grupę, kuri atliktų analizę ir parengtų rekomendacijas dėl Informatikos mokslų studijų srities savarankiškų ir praktinių studentų darbų rengimo ir teikimo vertinimui procedūrų ir kitų aspektų, užtikrinant autorių teisių ir plagiato prevencijos nuostatas.

Įgyvendinant Kolegijos strateginę priemonę *3.3.1. Kolegijos vertybių ir etikos nuostatų komunikacija*, 2022 m. organizuotas seminaras-diskusija akademinės etikos tema (pranešimai „Kaip išvengti vaizdų plagiato?“, „Nesavarankiško mokslo ir studijų darbų rengimo paslaugų pasiūla Lietuvoje“).

2022 m. sėkmingai plėtojama plagiato prevencijos sistema kolegijoje: teiktos konsultacijos, vykdyti mokymai „Plagiato prevencija ir patikra“, skleidžiant gerą patirtį, kaip atlikti studijų darbų teksto sutapties patikrą Turnitin įrankiu ir pritaikyti studentų grįžtamajam ryšiui studijų darbų vertinimo kriterijų skalę. Bibliotekos interneto svetainėje, Moodle kurse „Akademinis raštingumas“, Kolegijos darbuotojų intranete galima rasti informaciją plagiato prevencijos, mokslinės komunikacijos temomis.

Pažymėtina, jog 2022 metais vykusio institucinio tarptautinio vertinimo metu, ekspertai pastebėjo, jog Kolegijoje didesnis dėmesys turi būti skiriamas akademinio sąžiningumo užtikrinimui, atnaujinant su tuo susijusias procedūras, jas labiau detalizuojant. Tikslinga 2024 metais parengti ir paviesti apeliacijų ir skundų (tiek studentų, tiek darbuotojų) teikimo procesą, įtraukiant jį į Kokybės vadovą.

## **Saviraiškos galimybės, laisvalaikio sąlygos Kolegijos bendruomenei. Kultūriniai ir kiti renginiai**

Kolegijoje veikia meno bei sporto kolektyvai, sudaromos galimybės saviraiškai, laisvalaikio praleidimui. 2022 m. Tautinių šokių kolektyvas „*KauKas*“ tęsė veiklą ir dalyvavo renginiuose: Tautinių šokių kolektyvų festivaliuose „*Rudens ratelis*“, „*Gaudeamus*“, Kauno aukštųjų mokyklų festivalyje „*Ei, studente, sukis vėju!*“, tarptautiniame tautinių šokių festivalyje „*MERRY CHRISTMAS, BALTIC AMBER RIGA 2022*“, kt. Kauno kolegijos ir J. Gruodžio konservatorijos jungtinė dainavimo studija dalyvavo 6 koncertuose / pasirodymuose / festivaliuose / konkursuose užsienyje bei Lietuvoje. Iki birželio mėnesio vyko reguliarius užsiėmimas / būrelis – socialiniai šokiai „*Salsa Bachata*“ kolegijos bendruomenei (darbuotojams ir studentams).

2021 m. sukurtas ir įgyvendintas projektas „*Hobbypro*“, skirtas organizuoti Kolegijos darbuotojų laisvalaikį ir skatinti savanorystę bei bendruomeniškumą, kuris buvo tęsiamas ir 2022 metais. Prie projekto įgyvendinimo prisidėjo ir užsiėmimus vedė **20 dėstytojų ir kitų darbuotojų**. 2022 m. įvyko 20 užsiėmimų įvairiomis temomis: *mezgimas be vašelio ir kabliuko*, „*Mindless*“ *streso mažinimo užsiėmimas, tapyba, keramika, tinklinis, asmeninių kvėpalų ir veido/kūno serumų gamyba, klasikinio masažo paslaptys, konservų gamyba, termo spauda ant tekstilės, apyrankių vėrimo dirbtuvės, masažo pradmenys, aromaterapinio kūno šveitiklio gamyba, unikalaus stiklo kūrinio gamyba, aromaterapinio masažo aliejaus gamyba, stilingo kaklo vėrinio dirbtuvės, stalo žaidimai*, kt. Užsiėmimuose dalyvavo apie **200 Kolegijos darbuotojų**.

Stiprinant bendruomenės darną ir darbuotojų gerovę, 2022 m. organizuoti tradiciniai renginiai: iškilmingas Lietuvos vėliavos pakėlimas aukščiausioje Kauno vietoje, Sausio 13-sios minėjimas, Vasario 16 d. sveikinimas bendruomenei, Užgavėnės, Diplomų įteikimo šventės, Mokslo metų pradžios šventė bei Piknikas Kolegijos kiemyje visai bendruomenei, baidarių žygis, Kolegijos senjorų renginys, Meninė tapybos popietė, Kalėdinis renginys, Hobbypro padėkos vakaras, kt. Įgyvendintos iniciatyvos, skatinančios sveiką gyvenseną ir sportinę veiklą: vykdytas LPD *Fizinio aktyvumo ir sveikos gyvensenos ugdymas*; organizuoti 9 institucinio lygmens sporto renginiai (Sporto ir sveikatingumo renginys *Iššūkis Tau*, Europos savaitės „*Beactive*“ ir „*Beactive* judėk zumbos ritmu“ renginiai, Kauno kolegijos krepšinio turnyras 3x3, Pavasario judesio fiesta, Štangos spaudimo varžybos, kt.); tęsiamas „*Pilates*“ treniruočių ciklas Kolegijos darbuotojams; kt.

Pasibaigus pandemiam laikotarpiui, 2022 m. sporto renginiai atgijo – dalyvauta 18 sporto renginių ir žaidynių (2021 m. – 13 renginių; 2020 m. – 12 renginių): XX kolegijų sporto žaidynės, XXX A. Karkauso tinklinio turnyras, Kauno miesto krepšinio ir tinklinio čempionatai, Lietuvos studentų futbolo lyga, Lietuvos studentų krepšinio lyga, sporto festivalis Palangoje *Sportas visiems Beactive 2022*, Lietuvo studentų sporto festivalis, XI *GIMNASTIADA*, 3x3 turnyras *Ruduo su kamuoliu*, kt. Kolegijos sporto šakų komandų gebėjimai buvo įvertinti: Kolegijos žaidynėse I–III vietas užėmė vaikinių krepšinio komanda, merginų krepšinio komanda, merginų tinklinio komanda, vaikinių tinklinio komanda, vaikinių futbolo komanda, merginų stalo teniso komanda, vaikinių ir merginų kroso komandos, svarsčių kilnojimo komanda; XXX A. Karkauso tinklinio turnyre vaikinių komanda iškovojo trečiąją vietą; XI *GIMNASTIADA* užimta pirmoji vieta; Lietuvos studentų sporto festivalyje – trečioji vieta.

2022 m. Bibliotekoje ir informacijos išteklių centre organizuoti **34 renginiai**, iš jų – 19 parodų (9 teminės ir 6 naujų knygų parodos, 4 meno parodos). Sausio 13-ąją Bibliotekos darbuotojai prisijungė prie akcijos „*Atmintis gyva, nes liudija*“. Bibliotekoje eksponuotos parodos: Lietuvos nepriklausomos menininkės Margaritos Adomavičienės (ADO) paroda „*Daiktų istorijos*“; Menų ir ugdymo fakulteto Menų akademijos lektorių Sigutės Bronickienės ir Birutės Šležienės kuruojama paroda „*Kauno architektūros motyvai piešinyje*“; Mados dizaino studijų programos studentų praktikos darbų ir baigiamųjų darbų projektų paroda; Menų akademijos Stiklo, keramikos, odos, tekstilės meno studijų programos studentų darbų paroda „*Nuo linijos iki spalvos*“. Šiais metais Biblioteką aplankė 12 ekskursijų grupių iš Lietuvos ir užsienio. Bibliotekoje apsilankė svečiai iš Ukrainos, Latvijos, Izraelio, Belgijos ir Estijos aukštųjų mokyklų bei kitų institucijų.

### **Poveikis regionų ir visos šalies raidai: akademinio ir administracinio personalo visuomeninis aktyvumas, personalo pripažinimas**

KK darbuotojai yra aktyvūs įvairių visuomeninių organizacijų, iniciatyvų nariai, įsijungiantys į įvairių darbo grupių, komisijų, komitetų veiklą. Kolegijos dėstytojai, tyrėjai yra šalies ir užsienio mokslinių žurnalų, konferencijų mokslinių komitetų, ekspertinių grupių nariai. Aktyviai dalyvauja šalies ir tarptautinių asociacijų-organizacijų veikloje. Pvz., yra Lietuvoje ir užsienyje leidžiamų žurnalų (pvz., *Mokslo taikomieji tyrimai Lietuvos kolegijose, Miškininkystė ir kraštotvarka, Annals. Food Science and Technology, Education, Society and Multiculturalism* ir kt.) redkolegijos nariai, dalyvauja tarptautinių asociacijų, tinklų ICEIGATM (International Circle of Educational Institutes for Graphic Arts: Technology and Management), *Baltic & Black sea Circle Consortium* (BBCC), *Businet Network of International Higher Education Institutes, Eurasia Business and Economics Society* (EBES) veikloje ir t. t. KK akademinis ir administracinis personalas:

- aktyviai dalyvauja įvairių nacionalinių ir tarptautinių **profesinių asociacijų, draugijų, sąjungų**, vienijančių atitinkamos srities specialistus, mokslininkus, veikloje (pvz., Lietuvos matininkų asociacijos; Lietuvos kartografų draugijos; Lietuvos jaunųjų mokslininkų sąjungos; Lietuvos inžinerinės pramonės asociacijos (LINPRA); Lietuvos spaustuvininkų asociacijos; Lietuvos viešbučių ir restoranų asociacijos; Lietuvos dailininkų sąjungos; Lietuvos dizaino asociacijos; Lietuvos analoginės fotografijos asociacijos; Nacionalinės distancinio mokymo asociacijos (NDMA); Respublikinės ikimokyklinio ugdymo kūno kultūros pedagogų asociacijos (RIUKKPA); Lietuvos buhalterių ir auditorių asociacijos; Lietuvos marketingo asociacijos; Lietuvos integruoto sporto asociacijos; Lietuvos kalbų pedagogų asociacijos; Lietuvos burnos higienistų draugijos; Lietuvos Respublikos odontologų rūmų; Lietuvos gydytojų sąjungos; Lietuvos dietistų asociacijos; Pasaulio radiologijos technologų asociacijos; Lietuvos kineziterapeutų draugijos; Lietuvos atsakingo verslo asociacijos (LAVA); kt.);

- yra organizacijų **valdybų / tarybų nariai** (pvz., SKVC tarybos; SKVC Aukštųjų mokyklų vertinimo komisijos; SKVC Studijų vertinimo komisijos; LieDM konsorciumo; EDINA konsorciumo (LieMSIS); Lietuvos akademinė bibliotekų konsorciumo eLABa; LABIIMSPP konsorciumo; Lietuvos bibliotekų tarybos prie LR Kultūros ministerijos; Lietuvos kolegijų bibliotekų asociacijos (kolegijos atstovas yra šios asociacijos pirmininkas); Lietuvos mokslinių bibliotekų asociacijos; INFOBALT asociacijos (kolegijos atstovas yra šios asociacijos viceprezidentas); Lietuvos akademinė leidyklų asociacijos (LALA); Lietuvos komunikacijos asociacijos; Lietuvos ergoterapeutų draugijos (kolegijos atstovai yra šios draugijos pirmininkas ir pavaduotojas); Lietuvos Socialinio darbo aukštųjų mokyklų asociacijos ir kt.);

- dalyvauja **vietos bendruomenių veikloje** (pvz., Kauno menininkų grupėje „DermArs“ (odos menininkų); „Toastmasters Kaunas“ – lyderystės ir viešojo kalbėjimo, oratorystės, retorikos klube; Grigiškių kultūros centro; kt.);

- **savanoriauja**, yra įsitraukę į **kultūrinę, visuomenei naudingą veiklą** (pvz., Lietuvos kurčiųjų draugijoje; Lietuvos Samariečių bendrijoje; Lietuvos globėjų ir įtėvių asociacijoje; Trečiojo amžiaus universitetuose; Maltos ordino tarnyboje; Lietuvos Raudonajame kryžiuje; pagalbos tarnyboje „Vaikų linija“; LSMU Kauno ligoninėje; kt.);

- aktyviai įsitraukia į **darbo grupių**, rengiančių aukštojo mokslo ar švietimo sistemai aktualius dokumentus, veiklą (pvz., priklauso darbo grupėms, rengiančioms studijų kryptių aprašus, atnaujinančioms priešmokyklinio ugdymo, specializuotas dailės ugdymo programas, kt.);

- priklauso **nuolat veikiančioms komitetams, taryboms** (pvz., Lietuvos standartizacijos departamento Technikos komitetams, sektoriniams komitetams; Kvalifikacijų ir profesinio mokymo plėtros centro profesiniams komitetams; Vytauto Didžiojo karo muziejaus restauravimo tarybai; Nacionalinei sveikatos tarybai; Lietuvos kultūros tarybai; Lietuvos bibliotekų tarybai; Lietuvos kultūros tarybai; kt.);

- yra **respublikinių, regioninių komisijų nariai** (pvz., LAMA BPO stojamųjų egzaminų vertinimo komisijų; Restauratorių atestacinės komisijos; Kilnojamųjų kultūros vertybių restauratorių atestavimo (vertinimo) komisijos; LR Sveikatos apsaugos ministerijos farmacijos specialistų profesinės kvalifikacijos vertinimo komisijos; kt.);

- yra **sertifikuoti ekspertai** (pvz., „TUV Thuringen“ įmonės Lietuvoje (UAB „TUV Uolektis“) kokybės vadybos sistemų diegimo ir sertifikavimo sertifikuoti ekspertai; VšĮ „LST Sert“ audito kompanijos; UAB sertifikavimo centras „Sertika“ įmonių audito pagal LST EN ISO 9001:2015 ir LST EN ISO 14001:2015 vadybos sistemų reikalavimų sertifikuoti auditoriai-ekspertai); vykdo Kvalifikacijų ir profesinio mokymo plėtros centras profesinio mokymo programų ekspertinį vertinimą;

- yra įvairių **mokslo, mokslo populiarinimo, profesinių leidinių redakcinių kolegijų nariai** (pvz., žurnalų *Egitania Scientia*, *IJOAICT – International Journal of Applied Information and Communication Technology*, *Packaging Review – Scientific quarterly journal of the packaging Industry*, *Annals. Food Science and Technology*, *Food science and applied biotechnology*, *Civil and Environmental Engineering*, *Miškininkystė ir kraštovarka*, *Mokslo taikomieji tyrimai Lietuvos kolegijose*, *Technium Social Sciences*, *Laisvalaikio tyrimai*, kt.);

- yra **konferencijų, mokslo ir organizacinių komitetų nariai** (pvz., Respublikinė konferencijos *Motyvuotas ugdytojas – aktyvus ugdytinis*; Konferencijos *Sinteza 2022*; Konferencijos *International Agricultural, Biological and Life Science Conference (AGBIOL)*; mokslinės praktinės konferencijos *Lietuvos kaimo vietovių konkurencingumo stiprinimas: geroji patirtis*; Kauno meno mokyklos 100-mečio konferencijos *Menas moderniai šaliai moderniam mieste*; Konferencijos *4D conference*; tarptautinės konferencijos *Sustainable Bioeconomy Development*; kt.).

2022 m. Kolegijos dėstytojų pasiekimai įvertinti tiek šalies, tiek tarptautiniu lygmeniu. Įvertinti Menų akademijos dėstytojų darbai: specialusis „Luminor“ banko įsteigtas prizas konkurse „XIV Jaunojo tapytojo prizas“; vitražas „Čiurlionis Pelėdų kalne“ išrinktas geriausiu simpoziumo „Čiurlionio atspindžiai 2022“ kūriniu; trečioji vieta tarptautinėje konkursinėje ekslibrių parodoje „Alytus - Lietuvos kultūros sostinė 2022. Kuriantys tiltus“; kt.

Kolegijos darbuotojų veikla įvertinta ir socialinių partnerių: Lietuvos vyndarių asociacijos padėka už pravestą paskaitą „Etikečių paskirtis ir dizainas“ bei darbą konkurso „Geriausia etiketė“ komisijoje; Informacinių

technologijų mokymo centro (ITMC) padėkos už indėlį organizuojant ir vertinant moksleivių darbus kasmetiniame respublikiniame kompiuterinės grafikos konkurse „Kompiuterinė Kalėdų pasaka“; VšĮ „Lietuvos Junior Achievement“ direktorės padėka už antrepreneriškos Lietuvos ateities kūrimą; LSMU gimnazijos padėka už pravestą renginį „Naktinis bendravimo maratonas“; LR Žemės ūkio ministro Kęstučio Navicko padėka už glaudų bendradarbiavimą ir svarų indėlį plėtojant vyno sektorių, mokslinių tyrimų atlikimą bei specialistų ugdymą; LINPRA Garbės ženklas už reikšmingus mokslinius pasiekimus tyrinėjant atsinaujinančių energijos išteklių potencialą, už proveržį, rengiant ir ugdant jaunuosius inžinerijos, technologijų ir informatikos mokslų specialistus bei už glaudų bendradarbiavimą su verslo ir pramonės sektorių socialiniais partneriais, rengiant studentus ir atliekant mokslinius taikomuosius tyrimus; LR Seimo padėka už Seimo rūmuose surengtą mokinių darbų parodą „(Ne)vaikiškai“; Kauno dailininkų sąjungos pirmininkės padėka už parodos ir odos meno dirbtuvių organizavimą ir pravedimą Lietuvos dailininkų sąjungos „Meno piknikas“ renginio metu; Kauno miesto mero Visvaldo Matijošaičio padėka už Kauno vardo garsinimą ir didžiulį indėlį įgyvendinant projektą „Kaunas - Europos kultūros sostinė 2022“; „Kaunas - Europos kultūros sostinė 2022“ administracijos padėka už „Buvimą vienos didelės Europos scenos dalimi“; kasmetinėje „Businet global higher education network“ konferencijoje rinkėjų sprendimu VR katedros lektorius paskelbtas pasaulinio „Businet“ tinklo valdybos nariu; Šakių savivaldybės „Aitvaro statulėlė“ už veiklas socialiniuose projektuose; Diplomas už dalyvavimą foto konkurse „Metų Vizažo Meistras 2022“; Diplomas - I vieta foto konkurse „Metų vizažo meistras 2022. Fashion Make-up“; Lietuvos jaunųjų mokslininkų sąjungos pirmininkės padėka už savanorišką magistro darbų vertinimą ir pagalbą prisidedant prie konkurso „Geriausi magistro darbai Europos sąjungos politikos formavimo ir įgyvendinimo tematika“ laureatų išrinkimo; Kauno miesto savivaldybės padėka už efektyvius ir prasmingus pirmosios pagalbos mokymus; LR Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos apdovanojimas „Gerumo Žvaigždė“ už ilgametį, pavyzdinę ir nepriekaištingą tarnybos pareigų atlikimą; įteikta plaketė „Už aktyvią visuomeninę veiklą“; „Auksinės krivulės“ apdovanojimas už Jonavos r. socialinių paslaugų centre sukurtą „vieno langelio“ pagalbos pabėgėliams sistemą; kt.

## **Veiklos kryptys 2023 metais**

- ✓ Kolegijos bendruomenei mokymai bei aptarimas / diskusija ***besimokančios organizacijos tematika.***
- ✓ **Naujų darbuotojų adaptacijos gerinimas**, numatant papildomas priemones
- ✓ **Darbuotojų kompetencijų tobulinimo stebėsenos sistemos plėtojimas.**
- ✓ **Dėstytojų pedagoginių kompetencijų tobulinimo programos parengimas.**
- ✓ **Neakademiinių darbuotojų kompetencijų tobulinimas (apimant ir vadovų vadovavimo, lyderystės, komunikacijos kompetencijas)** tiek nacionaliniu, tiek tarptautiniu lygmeniu.
- ✓ **Personalo veiklos administravimo procesų vystymas per skaitmenizavimą.**

## IV. VEIKSMINGAS VALDYMAS IR OPTIMIZUOTA INFRASTRUKTŪRA

### **STRATEGINIS TIKSLAS: DIDINTI KOLEGIJOS VALDYMO VEIKSMINGUMĄ IR OPTIMIZUOTI INFRASTRUKTŪRĄ.**

#### **Strateginiai uždaviniai:**

- 1. Optimizuoti Kolegijos valdymą, stiprinant atskirų veiklos sričių integraciją.**
- 2. Plėtoti išmaniosiomis technologijomis grįstą paslaugų teikimą, didinant skaitmenizuotų Kolegijos veiklos procesų efektyvumą.**
- 3. Optimizuoti Kolegijos infrastruktūrą.**
- 4. Užtikrinti Kolegijos finansinį tvarumą.**

### **Kolegijos veiklos išorinis institucinis vertinimas**

Pagal Lietuvos aukštųjų mokyklų išorinio vertinimo planą, 2022 m. buvo vykdomas Kolegijos veiklos tarptautinis išorinis vertinimas. Dar 2021 m. Kolegijoje buvo inicijuotas pasirengimo išoriniam vertinimui etapas: sudaryta darbo grupė<sup>33</sup> ir patvirtintas veiklų grafikas. 2022 m. sausio mėnesį savianalizės suvestinės projektas svarstytas Akademinėje taryboje<sup>34</sup> ir Kolegijos taryboje<sup>35</sup>. Parengta Kolegijos veiklos savianalizės suvestinė ir jos priedai pateikti Studijų kokybės vertinimo centrui.

2022 m. gegužės 10 – 12 d. Kolegijoje vyko tarptautinio išorinio institucinio vertinimo ekspertų grupės vizitas, kurio metu su tarptautiniais ekspertais apie Kolegijos veiklą atvirai diskutavo studentai, dėstytojai, administracijos darbuotojai, absolventai, socialiniai partneriai. Susitikimų su Kolegijos bendruomene metu ekspertų grupė susipažino su Kolegijos veikla ir identifikavo jos pasiekimus, stipriąsias puses bei pateikė rekomendacijas veiklos tobulinimui.

Keturios Kolegijos veiklos sritys buvo vertinamos 5 balų skalėje<sup>36</sup>: Valdymas – 4; Kokybės užtikrinimas – 3; Studijų ir mokslo (meno) veikla – 3; Poveikis regionų ir visos šalies raidai – 3. Ekspertai įvertino Kolegiją kaip darnią, puikiai veikiančią instituciją, kurios kultūra grįsta vertybėmis. Pabrėžė valdymo struktūros rezultatyvumą, strateginio plano visapusiškumą ir puikią jo struktūrą.

Ekspertų vertinimu Kolegijoje kokybės užtikrinimas atitinka teisinius reikalavimus ir Europos aukštojo mokslo kokybės užtikrinimo nuostatas ir gaires (ESG). Ypatinga kokybės užtikrinimo sistemos stiprybė yra išsamus ir visapusiškas Kolegijos savęs vertinimas, grįžtamasis ryšys ir studentų įtraukimas. Šios procedūros yra veiksmingos dėl valdymo kultūros, kuomet stiprus akcentas skiriamas vidinių suinteresuotųjų šalių atskaitomybei. Siekiant plėtoti studijų kokybę, reikalinga užtikrinti akademinį standartų taikymą.

<sup>33</sup> KK direktoriaus 2021-06-01 įsakymas Nr. 1-188 „Dėl kolegijos veiklos savianalizės suvestinės rengimo išoriniam vertinimui grafiko ir darbo grupės sudėties patvirtinimo“, pakeista 2021-06-29 įsakymu Nr. 1-255, 2021-10-13 įsakymu Nr. 1-377

<sup>34</sup> 2022-01-28 Akademinės tarybos protokolas Nr. (2.2)-3-1

<sup>35</sup> 2022-01-28 Kolegijos tarybos protokolas Nr. (2.1)-2-1

<sup>36</sup> Srities įvertinimas balais: 1- Nepatenkinamai (sritis netenkina minimalių reikalavimų, yra esminių trūkumų); 2- Patenkinamai (sritis tenkina minimalius reikalavimus, yra esminių trūkumų, kuriuos būtina pašalinti); 3- Gerai (sritis plėtojama sistemiskai, be esminių trūkumų); 4- Labai gerai (sritis vertinama labai gerai nacionaliniame kontekste ir tarptautinėje erdvėje, be jokių trūkumų); 5- Išskirtinės kokybės (sritis vertinama išskirtinai gerai nacionaliniame kontekste ir tarptautinėje erdvėje)

Ekspertų nuomone, Kolegijos tyrimų ir studijų veikla savo pobūdžiu ir kokybe atitinka kolegiam sektoriui keliamus reikalavimus. Kaip geroji patirtis išskirta parama studentams bei stipri personalo orientacija į praktiką, aktyvus jų įsitraukimas į Kolegijos akademinės veiklas. Ekspertai pažymėjo, kad Kolegija daro didelę įtaką šalies ir regionų plėtrai, palaiko ilgalaikius ir prasmingus ryšius su suinteresuotomis šalimis.

Kolegijos veikla įvertinta teigiamai ir Studijų kokybės vertinimo centro direktoriaus 2022 m. spalio 5 d. įsakymu Nr. SV6-44 **Kauno kolegija akredituota maksimaliam (7 metų) terminui.**

Atsižvelgiant į išorinio vertinimo ekspertų rekomendacijas parengtas **Kolegijos veiklos tobulinimo planas išorinio vertinimo metu nustatytiems trūkumams šalinti.** Šio plano projektas svarstytas Direktorate<sup>37</sup>, Akademinėje taryboje<sup>38</sup> bei Taryboje<sup>39</sup>. Planas patvirtintas Kolegijos direktoriaus 2022 m. gruodžio 9 d. įsakymu Nr. 1-543.

## **Kolegijos valdymo organai. Organizacinė struktūra.**

2022 metais įvyko dviejų kolegialių Kolegijos valdymo organų rinkimai – **Akademinės tarybos ir Kolegijos tarybos.** Taip pat šių metų rudenį pradėtas **Kolegijos direktoriaus** rinkimų tvarkos aprašo atnaujinimo procesas (sudaryta darbo grupė, rengianti šio dokumento atnaujinimo projektą, kurį 2023 m. sausio pirmąją savaitę pateiks Akademinės tarybos svarstymui).

Vadovaujantis 2022 m. sausio 19 d. Kolegijos direktoriaus įsakymu Nr. 1-41 patvirtintu Akademinės tarybos narių rinkimų tvarkos aprašu, išrinkta **Akademinė taryba**<sup>40</sup>. Akademinės tarybos pirmininke antrai kadencijai išrinkta dr. Irma Spūdytė (Technologijų fakulteto prodekanė ir docentė).

Vadovaujantis Kolegijos tarybos narių rinkimų tvarkos aprašu<sup>41</sup>, 2022 metais išrinkta **Kolegijos taryba**, kuri yra strateginių reikalų valdymo organas, užtikrinantis jos atskaitomybę visuomenei, socialinę atsakomybę bei sparčią ir veiksmingą reakciją į aplinkos pokyčius. Tarybos sudėtis paskelbta 2022 m. lapkričio 11 d. Akademinės tarybos pirmininkės potvarkiu Nr. (2.2.)-3-42 „Dėl Kauno kolegijos tarybos sudėties paskelbimo“. Kolegijos tarybos nariais išrinkti *dr. Kristina Bepalova* (Kolegijos Studijų ir taikomųjų mokslų departamento vadovė), *Olga Grigienė* (Kauno prekybos, pramonės ir amatų rūmų generalinė direktorė), *Mantas Gutauskas* (Kolegijos Studentų atstovybės prezidentas), *Janina Morkūnienė* (Kolegijos Technologijų fakulteto studijų vedėja ir lektorė), *Gelmina Motiejūnė* (Kolegijos Verslo fakulteto prodekanė ir lektorė), *Andrius Neniškis* (UAB „Jorinis“ komercijos direktorius), *dr. Viktorija Piščalkienė* (Kolegijos Medicinos fakulteto lektorė), *dr. Ona Ragažinskienė* (VDU gamtos mokslų fakulteto profesorė, habilituota mokslų daktarė, Nacionalinės sveikatos tarybos narė), *Saulė Šerėnienė* (Lietuvos švietimo pagalbos asociacijos direktorė, Lietuvos ikimokyklinio ugdymo įstaigų asociacijos tarybos pirmininkė, Kauno lopšelio-darželio „Želmenėlis“ direktorė), *Mindaugas Ubartas* (UAB „Topo centras“ valdybos narys, UAB „Baltimax“ valdybos narys, UAB „Vejusta“ direktorius, UAB „UB3“ direktorius), *dr. Inga Valentiniienė* (Kolegijos Menų ir ugdymo fakulteto Menų akademijos vadovė). Tarybos pirmininke išrinkta Olga Grigienė.

2022 m. Kolegijos organizacinėje struktūroje atlikti keli pakeitimai. Šių metų sausio 28 d. Kolegijos tarybos nutarimu Nr. (2.1.)-2-2 patvirtinti TF fakulteto organizacinės valdymo struktūros pakeitimai:

<sup>37</sup> 2022-11-03 Kolegijos direktorato pasitarimo protokolas Nr. (1.10)-4-8

<sup>38</sup> 2022-12-01 Akademinės tarybos protokolas Nr. (2.2)-3-52

<sup>39</sup> 2022-12-08 Kolegijos tarybos protokolas Nr. (2.1)-2-21

<sup>40</sup> Sudėtis paskelbta 2022-02-21 Kolegijos direktoriaus įsakymu Nr. 1-86. Sudėties pakeitimai patvirtinti 2022 m. gruodžio 14 d. Kolegijos direktoriaus įsakymu Nr. 1-554.

<sup>41</sup> Nauja redakcija 2022-08-30 Akademinės tarybos nutarimas Nr. (2.2.)-3-35).

panaikinta *Aplinkos inžinerijos* katedra bei pakeistas *Maisto technologijos* katedros pavadinimas į *Maisto technologijų* katedra.

2022 metais Kolegijoje veikė **34 studijų krypties komitetai**. Šiais ataskaitiniais metais atnaujintos šių studijų kryptių komitetų sudėtys (kai kurių komitetų sudėtys atnaujintos kelis kartus): Vertimo<sup>42</sup>, Teisės<sup>43</sup>, Apskaitos, Finansų, Komunikacijos, Teisės, Turizmo ir poilsio, Vadybos ir Verslo<sup>44</sup>, Dailės, Dizaino, Medijų meno, Meno objektų restauravimo, Kalbos studijų<sup>45</sup>, Programų sistemų<sup>46</sup>, Gamybos inžinerijos<sup>47</sup>, Matavimų inžinerijos, Viešojo maitinimo, Žemės ūkio<sup>48</sup>, Elektros inžinerijos, Vadybos, Medicinos technologijų, Kosmetologijos, Slaugos ir akušerijos, Mitybos<sup>49</sup>, Vadybos<sup>50</sup>. Atsižvelgiant į Kolegijos veiklos išorinio institucinio vertinimo ekspertų rekomendacijas, 2023 metais numatoma atnaujinti **Studijų krypties komiteto veiklos nuostatus**, nustatant detalesnius atrankos standartus išorinių akademinų ekspertų bei socialinių partnerių atstovų įtraukimui į naujų studijų programų pasiūlymų tvirtinimą.

**Direktoratas – Kolegijos direktoriaus patariamoji institucija**, kuri svarsto Kolegijos strateginio veiklos plano ir organizacinės struktūros pertvarkos plano projektus, studijų, mokslo ir meno taikomosios veiklos, finansų, ūkio organizavimo ir kitus Kolegijos veiklai aktualius klausimus bei teikia išvadas ir siūlymus Kolegijos direktoriui.

Vadovaujantis Direktorato darbo reglamentu<sup>51</sup>, 2022 m. įvyko **9 direktorato pasitarimai**. Reglamentas numato, kad direktorato posėdžiai organizuojami ne rečiau kaip vieną kartą per mėnesį. Įvertinus poreikį, posėdžiai gali būti organizuojami ir dažniau. 2022 metais posėdžiai vyko mišriu būdu – nuotoliniu būdu naudojant „Hangout Meet“ įrankį ir fiziniame vietoje. Direktorato posėdžių metu svarstytais klausimais padalinių atsakingiems asmenims pateiktos rekomendacijos dėl studijų ir (ar) kitos veiklos tobulinimo, priimti nutarimai parengti / atnaujinti atitinkamus vidaus dokumentus. 2022 m. svarstyti šie klausimai:

- dėl Akademinės tarybos rinkimų tvarkos atnaujinimo (projektas)<sup>52</sup>;
- dėl Europos aljanso tinklų siūlymų<sup>53</sup>;
- dėl mažiau galimybių turinčių asmenų įtraukties didinimo Erasmus+ mobilumo veiklose<sup>54</sup>;
- dėl kolegijų misijų įgyvendinimo<sup>55</sup>;
- dėl mokslo (meno) veiklos vertinimo ir finansavimo kolegijose<sup>56</sup>;
- dėl baigiamųjų darbų talpinimo į VMA ir Kolegijos institucinę talpyklą<sup>57</sup>;
- dėl 2022 m. studentų priėmimo rezultatų ir tolimesnių veiklos perspektyvų<sup>58</sup>;

<sup>42</sup> 2022-02-23 Kolegijos direktoriaus įsakymas Nr. 1-95

<sup>43</sup> 2022-04-15 Kolegijos direktoriaus įsakymas Nr. 1-180

<sup>44</sup> 2022-09-28 Kolegijos direktoriaus įsakymas Nr. 1-435

<sup>45</sup> 2022-10-19 Kolegijos direktoriaus įsakymas Nr. 1-468

<sup>46</sup> 2022-10-20 Kolegijos direktoriaus įsakymas Nr. 1-474

<sup>47</sup> 2022-11-03 Kolegijos direktoriaus įsakymas Nr. 1-490

<sup>48</sup> 2022-11-03 Kolegijos direktoriaus įsakymas Nr. 1-491

<sup>49</sup> 2022-11-22 Kolegijos direktoriaus įsakymas Nr. 1-519

<sup>50</sup> 2022-11-23 Kolegijos direktoriaus įsakymas Nr. 1-521

<sup>51</sup> KK direktoriaus 2018-0911 įsakymas Nr. 1-310

<sup>52</sup> 2022-01-13 KK direktorato pasitarimo protokolas Nr. (1.10)-4-1

<sup>53</sup> 2022-01-19 KK direktorato pasitarimo protokolas Nr. (1.10)-4-2

<sup>54</sup> 2022-03-04 KK direktorato pasitarimo protokolas Nr. (1.10)-4-3

<sup>55</sup> 2022-03-30 KK direktorato pasitarimo protokolas Nr. (1.10)-4-4

<sup>56</sup> 2022-03-30 KK direktorato pasitarimo protokolas Nr. (1.10)-4-4

<sup>57</sup> 2022-06-20 KK direktorato pasitarimo protokolas Nr. (1.10)-4-5

<sup>58</sup> 2022-08-31 KK direktorato pasitarimo protokolas Nr. (1.10)-4-6



- dėl Kolegijos energetinių išteklių taupymo plano projekto<sup>59</sup>;
- dėl institucinio išorinio vertinimo metu pristatytų trūkumų šalinimo priemonių plano projekto<sup>60</sup>;
- dėl kolegijų reorganizavimo<sup>61</sup>;
- dėl EDTECH projekto veiklų pristatymo<sup>62</sup>.

2022 m. Kolegija pateikė paraišką įsijungti į *UNINOVIS* tinklą<sup>63</sup> pagal *Erasmus+* programos Universitetų aljansų kvietimą su 5 užsienio partneriais. Projekto pareiškėjas – Sorbonne Paris Nord universitetas (Prancūzija), tačiau šiai paraiškai finansavimas nebuvo skirtas. 2022 m. pabaigoje UNINOVIS paraiška su partneriais pradėta koreguoti ir bus teikiama pakartotinai vertinimui 2023 m. sausio mėn. Nesėkmės atveju Kolegijos vadovybei reikės priimti sprendimą dėl tolimesnio Kolegijos dalyvavimo esamo arba kito tarptautinio aljanso formavime.

Siekiant didinti Kolegijos veiklos tarptautiškumą bei įsitraukimą į šalies socialinius ir ekonominius pokyčius, aktualus tolimesnis veiksmingas Kolegijos dalyvavimas tarptautiniuose ir nacionaliniuose tinkluose. 2022 m. buvo toliau planuota išanalizuoti ir įvertinti dalyvavimo šiuose tinkluose veiksmingumą, tačiau dėl intensyvaus pasirengimo institucinei savianalizei, ši veikla perkelta į kitus metus. Vis dėlto pažymėtina, kad ataskaitiniais metais tarptautinė partnerystė intensyviai buvo stiprinama tarptautiniuose Kolegijoje.

Dar vienas iš svarbių ir tobulintinių Kolegijos veiklos aspektų – rezultatyvaus ir efektyvaus Kolegijos duomenų valdymo siekis. Šis aspektas taip pat susijęs ir su struktūrinių padalinių vykdomomis funkcijomis (pvz.: duomenų kaupimo dubliavimas), atsakomybėmis bei žmonių ir finansiniais ištekliais (investicijos į IT sistemas, žmogiškųjų išteklių trūkumas). 2022 metais toliau buvo planuota remiantis Kolegijoje kaupiamų duomenų vidiniu auditu, sukurti duomenų kaupimo ir valdymo Kolegijoje modelį. Rengiantis institucinei savianalizei, vyko kaupiamų duomenų inventorizacija. Įvertinant nacionalinio lygmens pokyčius aukštųjų mokyklų veiklos rodiklių kontekste (koleginio sektoriaus pertvarkos planai, MTEP rodiklių pokyčiai), šio galutinio modelio parengimas perkeltas į 2023 metus, siekiant užtikrinti tinkamų duomenų kaupimą.

2021 metais Kolegijos darbo grupės buvo parengtas galimas socialinių partnerių Kolegijos veiklos valdyme ir sprendimų priėmimo modelis. Išlieka tikslinga apsvarstyti institucinio patariamojo darinio Kolegijoje steigimą (pvz.: Verslo tarybos). Į šį organizacinį darinį būtų sutelkti verslo pasaulio atstovai, vienijantys studijų krypties komitetus, kreipiantys studijas ir mokslo / meno taikomąją veiklą tobulinimo linkme. Tuo pačiu būtų sudaryta galimybė Kolegijai gauti didesnę paramą (kurti paramos fondus ir pan.).

2022 m. kovo 8 d. Kolegijos direktoriaus įsakymu Nr. 1-114 patvirtinti **Kolegijos lygių galimybių politika ir jos įgyvendinimo tvarkos aprašas**. Taip pat šių ataskaitinių metų kovo 8 d. Kolegijos direktoriaus įsakymu Nr. 1-113 patvirtinta ir **Kauno kolegijos lygių galimybių ir įvairovės programa**.

2023 metai Kolegijos valdyme – pokyčių metai: bus organizuojami Kolegijos direktoriaus rinkimai, formuojama nauja Kolegijos ir akademinų padalinių vadovybė, vykdoma funkcijų ir organizacinės struktūros peržiūra, skiriant didesnę dėmesį **studijų vystymui** (pvz., priskiriant studijų vystymo atsakomybes instituciniu lygmeniu atsakingam padaliniui).

<sup>59</sup> 2022-09-28 KK direktorato pasitarimo protokolas Nr. (1.10)-4-7

<sup>60</sup> 2022-11-03 KK direktorato pasitarimo protokolas Nr. (1.10)-4-8

<sup>61</sup> 2022-12-06 KK direktorato pasitarimo protokolas Nr. (1.10)-4-9

<sup>62</sup> 2022-12-06 KK direktorato pasitarimo protokolas Nr. (1.10)-4-9

<sup>63</sup> University Sorbonne Paris Nord (Prancūzija) (koordinatorius), University of Applied Sciences of Wurzburg-Schweinfurt (Vokietija), University of Tampere (Suomija), Tampere University of Applied Sciences (Suomija), University of Malaga (Ispanija), Panteion University of Social and Political Sciences, Athens (Graikija), University Luigi Vanvitelli, Caserta (Italija), Kaunas University of Applied Sciences (Lietuva).

## Kokybės užtikrinimo sistema: koncepcijos tobulinimas, grįžtamasis ryšys iš suinteresuotųjų šalių

Vadovaujantis Kolegijos Kokybės vadovu, kokybės vadybos sistemos paskirtis – *sudaryti sąlygas Kolegijos veiklų kokybės užtikrinimui ir plėtojimui bei kokybės kultūros puoselėjimui.*

Kolegijos kokybės užtikrinimo sistema grindžiama kokybės politika ir Kolegijos strategija; yra cikliška; įgyvendinama pasitelkiant savęs vertinimo, palyginamumo ir kitas kokybės užtikrinimo priemones; grįsta viešu atskaitingumu visais lygmenimis; telkianti Kolegijos bendruomenę Kolegijos strateginių tikslų įgyvendinimui. Įgyvendinamas kokybės valdymo ciklas, užtikrinantis Kolegijos veiklų kokybės stebėseną ir nuolatinį tobulinimą bei apimantis tokius etapus kaip planavimas, įgyvendinimas, vertinimas, mokymasis ir tobulinimas. Paskutiniajame etape labai svarbus akcentas tenka **inovacijoms** ir **kūrybiškumui**. Kolegijos veiklos vertinimo kriterijai ir rodikliai suderinti su Kolegijos misija, strateginiais tikslais bei išorinio vertinimo kriterijais (SKVC, MOSTA, U-Multirank). Nuolatinis tobulinimas – visų Kolegijos veiklų kokybės pagrindas.

Kolegijos kokybės užtikrinimo sistema nukreipta į stebėsenos organizavimą ir esminių kolegijos veiklos sričių (studijos, taikomoji mokslo ir meno veikla, bendruomenė, infrastruktūra, valdymas) įsivertinimą, siekiant nuolatinio šių veiklų tobulinimo. Apie kokybės užtikrinimo rezultatus (įsivertinimo rezultatai, apklausų rezultatai ir kt.) nuolat informuojama Kolegijos akademinė bendruomenė (intranetas, posėdžiai, gerosios patirties sklaidos renginiai, mokymai ir kt.), suinteresuotosios šalys, visuomenė (Kolegijos interneto svetainė).

Kolegijos kokybės užtikrinimo sistemos veiksmingumą 2022 m. didino šios priemonės:

- Kartu su Rinkodaros ir komunikacijos skyriumi atnaujinta Kokybės atmintinė (e-leidinys). Kokybės atmintinėje pateikta Kolegijos kokybės politika, kokybės užtikrinimo instrumentai ir priemonės.
- Reguliariai ir sistemiškai taikomos kokybės užtikrinimo priemonės pagal Kokybės vadove ir kitose kokybės užtikrinimą reglamentuojančiuose tvarkose apibrėžtus reikalavimus (pvz.: kasmetinis savęs vertinimas, grįžtamojo ryšio periodiškumas ir t.t.). Atnaujinta Kolegijos padalinio veiklos savianalizės ataskaitos forma<sup>64</sup> bei veiklos plano 2023 metams forma<sup>65</sup>. Patvirtintas Grįžtamojo ryšio iš suinteresuotųjų šalių organizavimo Kolegijoje planas 2022-2023 mokslo metams.<sup>66</sup>
- Stiprinamas Kolegijos veiklos planavimo procesas. Taryboje patvirtintas Kolegijos veiklos planas 2022 m.<sup>67</sup> Vyko veiklos vertinimo pokalbiai<sup>68</sup>, kurių metu vienas iš tikslų buvo nubrėžti kitų metų veiklos gaires.
- 2022 m. rugsėjo 28 d. organizuoti įvadiniai mokymai naujiems kolegijos dėstytojams Kolegijos strateginio veiklos planavimo ir vidinės studijų kokybės užtikrinimo tema.
- 2022 m. spalio 21 d. studentams mokymų metu skaitytas pranešimas „Kodėl svarbus studentų balsas Kolegijos veiklos tobulinime?“.
- Pagal *Grįžtamojo ryšio iš suinteresuotųjų šalių valdymo Kauno kolegijoje tvarkos aprašą*<sup>69</sup> atnaujinti tyrimo instrumentai, vykdytos apklausos: pirmo kurso studentų apklausa pasibaigus pirmajam semestriui, visų studentų (išskyrus pirmojo ir baigiamojo kurso studentus) anketinė apklausa apie pasitenkinimą

<sup>64</sup> KK direktoriaus 2022-09-06 įs. Nr. 1-394

<sup>65</sup> KK direktoriaus 2022-11-28 įs. Nr. 1-527

<sup>66</sup> KK direktoriaus 2022-10-28 įs. Nr. 1-486

<sup>67</sup> Kolegijos tarybos 2022-03-22 nutarimas Nr. (2.1)-2-9

<sup>68</sup> KK direktoriaus 2018-12-31 įs. Nr. 1-503 (2019-12-23 įs. Nr. 1-487 redakcija)

<sup>69</sup> 2021-05-04 Akademinės tarybos nutarimo Nr. (2.2)-3-22 redakcija

studijomis, paskutiniojo kurso studentų apklausa studijų pabaigoje apie studijų programos kokybę, absolventų apklausa apie pasirengimą profesinei veiklai ir integraciją į darbo rinką, visų studentų apklausa apie studijų dalykų / modulių kokybę.

Taip pat 2022 metais buvo vykdomas Grįžtamojo ryšio iš suinteresuotųjų šalių valdymo Kauno kolegijoje ir Kauno kolegijos dėstytojų veiklų planavimo ir į(si)vertinimo proceso vertinimo vidaus auditas. Atlikus vidaus auditą, pateiktos rekomendacijos Grįžtamojo ryšio iš suinteresuotųjų šalių valdymo Kolegijoje proceso vertinimo periodiškumo nustatymui, respondentų skaičiaus didinimui, grįžtamojo ryšio rezultatų viešinimo standartizavimui, proceso vidaus kontrolės stiprinimui. Įvertinus Kolegijos dėstytojų veiklų planavimo ir į(si)vertinimo procesą, rekomenduota: stiprinti vidaus kontrolės priemones studijų programų vykdymo plano projekto rengimui pagal nustatytas procedūras užtikrinti; priimti veiksmingas kontrolės priemones dėstytojų metų veiklos savianalizės ataskaitų pateikimui nustatytais terminais ir pateiktų savianalizės ataskaitų išsamaus vertinimo atlikimui užtikrinti; laikytis maksimalaus darbo laiko reikalavimų; tinkamai įforminti susitarimus dėl papildomų darbo funkcijų; kt. Atsižvelgiant į pateiktas visaus audito rekomendacijas, parengti trūkumų šalinimo planai, vykdoma pažangos stebėseną.

Kolegijos kokybės užtikrinimo sistema yra tinkama, atitinka *Europos aukštojo mokslo kokybės užtikrinimo nuostatas ir gaires*, o atnaujintas Kokybės vadovas apima naujai patvirtintų tvarkų esmines nuostatas, papildytas veiklos procesų aprašais.

Remiantis 2022 m. institucinio tarptautinio išorinio vertinimo išvadomis, Kolegijos kokybės užtikrinimo priemonės atitinka teisinius reikalavimus ir ESG. Ypatinga šių priemonių stiprybė – **Kolegijos savianalizės, grįžtamojo ryšio bei studentų įsitraukimo procedūrų išsamumas ir visapusiškumas**. Šių procedūrų veiksmingumą lemia **valdymo kultūra**, kurioje didelis dėmesys skiriamas institucijos vidinių socialinių dalininkų tarpusavio atskaitomybei.

Tobulinant kokybės užtikrinimo sistemą, reikėtų skirti daugiau dėmesio studijų vystymo ir studijų kokybės užtikrinimo aspektui, pvz.: glaudžiau bendradarbiauti su Europos aukštojo mokslo institucijomis, perkeliant geriausią **studijų kokybės užtikrinimo praktiką studijų vystymo aspektu**; parengti **dėstyto stebėjimo** procedūros projektą; parengti programos lygmens Kokybės vadovą. Taip pat tobulinti apeliacijų ir skundų pateikimo ir nagrinėjimo sistemą.

## **Kolegijos įvaizdžio formavimas: viešieji ryšiai ir marketingas**

2022 metais Kolegijos įvaizdis formuotas vykdamas tokias veiklas kaip komunikacija interneto svetainėje, veiklos viešinimas socialiniuose tinkluose, naujienų sklaida interneto svetainėje, e. leidiniuose, žiniasklaidoje. Komunikacija vykdyta orientuojantis į stojančiuosius ir jų tėvus, švietimo sistemos dalyvius ir politikos formuotojus, verslo bendruomenę, darbdavius, savivaldą. Naudoti šie pagrindiniai integruotos komunikacijos kanalai ir priemonės: naujienų sklaida Kolegijos interneto svetainėje ir socialiniuose tinkluose, videoistorijos socialiniame tinkle „Instagram“, reklama socialiniame tinkle „Facebook“, reklama interneto portaluose (pvz., *www.delfi.lt*, *www.kurstoti.lt*), lauko reklama (lauko stendai laisvalaikio vietose, miesto centruose, reklama ant visuomeninio transporto), reklama radijo eterijoje (*Zip FM*), socialiniuose tinkluose „Facebook“, „Instagram“, publikuoti informaciniai straipsniai leidiniuose „Kuo būti“, „Kur stoti“, „Reitingai“, regioninėje spaudoje, dalyvavimas studijų parodoje („Cido“ arena, Panevėžys), kt.

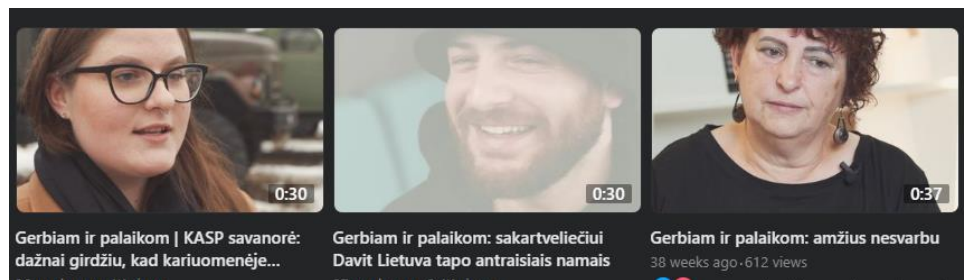
2022 metais Kolegijos interneto svetainėje *www.kaunokolegija.lt* įvykdyti 703632 seansai (4,7 proc. mažiau nei 2021 m.). Didžioji dalis (65 proc.) Kolegijos svetainės lankytojų naudojami išmaniaisiais įrenginiais

(telefonais ir planšetėmis), apie 35 proc. – kompiuteriais. Didžiausias svainės lankomumas užfiksuotas nuo liepos mėnesio iki rugsėjo mėnesio pabaigos, t.y. per studentų priėmimą į aukštąsias mokyklas laikotarpį ir mokslo metų pradžioje.

2022 metais Kolegijos interneto svetainėje buvo publikuota **314 naujienų** lietuvių kalba (2021 m. – 275, 2020 m. – 177, 2019 m. – 314, 2018 m. – 263) ir **111 naujienų anglų kalba kalba** (2021 m. – 94, 2020 m. – 29, 2019 m. – 14, 2018 m. – 17), socialiniame tinkle „Facebook“ KK paskyroje paskelbti 233 įrašai, „Instagram“ – 73 įrašai ir 449 *Story* tipo įrašai, „LinkedIn“ – 44 pranešimai. Dalis naujienų buvo pateikiama trumpametražių vaizdo įrašų formatu.

2022 m. buvo sukurta 70 vaizdo įrašų, taip pat buvo atliktos 72 įvairaus pobūdžio fotosesijos. 2022 m. pirmąjį ketvirtį buvo pristatytas naujasis KK įvaizdinis vaizdo klipas, kuriame akcentuojamas žmogiškasis ryšys, pamatinių vertybių diegimas ir puoselėjimas, kritiško mąstymo ugdymas. vykdant stojančiųjų pritraukimo vasaros reklamos kampaniją, buvo įgyvendinama studentų-ambasadorių programa: sukurta 20 vaizdo įrašų – kiekviename vaizdo įrašė studentas-ambasadorius trumpai pristato savo studijų programą.

Vykdant Lygių galimybių ir įvairovės programos sklaidą, pradėta įgyvendinti „Gerbiame ir palaikome“ tolerancijos didinimo iniciatyva. Šiai iniciatyvai per 2022 m. buvo sukurti 6 vaizdo įrašai, kuriuose filmavosi ir interviu davė KK studentai ir absolventai.



22 pav. Projekto „Gerbiame ir palaikome“ vaizdo įrašų viršeliai

Vaizdo įrašai nuosekliai skelbiami „Facebook“ ir „Youtube“ platformose. KK „Youtube“ kanale 2022 m. užfiksuotas vaizdo įrašų peržiūrų didėjimas. 2021 m. buvo 62,5 tūkst. peržiūrų, o 2022 m. šis peržiūrų skaičius pakilo iki 81,3 tūkst.

2022 metais žiniasklaidoje užfiksuotos 1186 publikacijos (2021 m. – 518 publikacijų, 2020 m. – 442 publikacijos, 2019 m. – 564 publikacijos, 2018 m. – 1003 publikacijos), susijusios su Kauno kolegija. Duomenys gauti pasitelkus žiniasklaidos stebėsenos sistemą *station.lt* ir *kantar* bei fiksuojant visus žiniasklaidos kanalus – interneto šaltinius, televizijos ir radijo kanalus, spaudos leidinius. Apžvelgiant 2022 m. skelbtų publikacijų, susijusių su Kolegija, srautą, pastebėtina, kad didžioji dalis (47,6 proc.) publikacijų yra skelbiamos skirtinguose žiniasklaidos portaluose internete, radijuje (39,9 proc.), spaudos leidiniuose (11,8 proc.), o televizija sudaro mažiausią informacijos srauto dalį (0,8 proc.).

2022 m. stojančiųjų pritraukimo vasaros kampanijos metu buvo akcentuojamas pagrindinis ir naujoje Kolegijos strategijoje išryškintas šūkis „Praktiškos ir inovacijomis grįstos studijos“. Šia kampanijos idėja siekiama atkreipti dėmesį į pagrindinius raktinius žodžius šūkyje – „praktiškos“ ir „inovacijomis grįstos“. Parengti reklamos vizualizacijos sprendimai.

2022 m. įgyvendinant stojančiųjų pritraukimo reklamos kampaniją, buvo vykdoma reklamos skydelių (*banerinė*) reklamos kampanija portale <https://kaunas.kasvyksta.lt/> (kompiuterinėje ir mobiliojoje versijoje),

interneto svetainėje *www.kurstoti.lt*. Taip pat buvo pasitelkta reklama **socialiniuose tinkluose** „Facebook“ ir „Instagram“.

2022 metais ir toliau buvo keliami uždaviniai parengti Kolegijos įvaizdžio formavimo politiką ir Kolegijos rinkodaros programą trejų metų laikotarpiui. 2022 m. atlikta išorinių konsultatų, kurie galėtų parengti šiuos dokumentus, apklausa, o tolesnis įgyvendinimas perkeltas į 2023 metus.

## **IKT aplinkos, studijų ir mokslo informacijos išteklių plėtra**

Kolegijoje administruojama daugiau nei 40 tinklo tarnybų ir informacinių sistemų (toliau – IS). Sėkmingam būtinų papildomos integracijos ir funkcionalumo sprendimų tarp esamų ir išorinių IS įgyvendinimui buvo numatyta sudaryti IS žemėlapi, parengti Kolegijos IS plėtros programą. Šie uždaviniai buvo tik iš dalies įgyvendinti. IS žemėlapiui reikalingas nuolatinis tobulinimas. Taip pat pastebima, kad Kolegijos turimos IS yra inertiškos, bet kokie funkcionalumų įvedimai užtrunka ir daug kainuoja. Siekiant skaitmenizuoti Kolegijos veiklas ir automatizuoti procesus, reikia numatyti kiekvienos naudojamos IS funkcionalumo tobulinimo galimybes, įvertinant patogumą vartotojui, saugumo reikalavimus. Ateityje būtinas tolimesnis IT infrastruktūros, skirtos studijų, personalo, finansų valdymui, diegimas ir plėtojimas; šiems uždaviniams spręsti reikalingas programuotojas.

Kolegijoje užtikrinamas IS palaikymas ir vystymas. Studijų valdymui automatizuoti toliau plėtojama **Oracle / PeopleSoft Campus Solutions studijų valdymo informacinė sistema**. 2022 m. atlikti šie vystymo darbai: perlaikymų proceso testavimas, perlaikymų užsiėmimų ir žiniaraščių kūrimo automatizavimas, perlaikymų užsiėmimų kūrimo ir studijuojančių studentų turinčių akademinių skolų registravimo perlaikymo užsiėmime proceso tikslinimas (eliminuojami braukti ir studijas sustabdę studentai); neigiamų įvertinimų išskyrimas tarpinių įvertinimų languose (pažymėjimas „raudonu“ šriftu); realizuotas ir ištestuotas vidinių įskaitymų funkcionalumas (išorinių įskaitymų lange), sukurta vidinių įskaitymų ataskaita; dėstytojų savitarnos langai papildyti informacija apie studento būseną ir atliktus studijų rezultatų įskaitymus; atnaujintos / papildytos vartotojų teisės (studentų, dėstytojų, studijų administratorių ir kt.); atnaujintos / sukurtos ataskaitos (Įvertinimų, Erasmus pažyma ir kt.); suformuotas užsakymas studentų elektroninių prašymų valdymo; suformuotas užsakymas dėl studentų duomenų surinkimo / atnaujinimo. SVS testuojamas elektroninių prašymų valdymo modulis, kuris leis „vieno langelio“ principu valdyti visus studentų prašymus. Studentų elektroninių prašymų pateikimą per SVS planuojama paleisti 2023 m. rudens semestre. 2022 m. buvo parengta / atnaujinta 9 metodiniai nurodymai dėl Studijų valdymo sistemos naudojimo. 2023 m. numatyti tolesni sistemos diegimo darbai, didinant jos funkcionalumą.

**Dėstytojų veiklos planavimo ir į(si)vertinimo informacinėje sistemoje DVP-IS** dėstytojai pagal jiems patvirtintas darbo krūvio plano valandas pildė taikomųjų mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir meno veiklas, metodines, ekspertines ir organizacines veiklas, kompetencijų tobulinimo veiklas. Taip pat pildė informaciją apie įvykdytas šių veiklų valandas bei rengė dėstytojo metų veiklos savianalizės ataskaitas. Didėjant DVP-IS pildančių vartotojų skaičiui ir identifikuojant tikslinius poreikius, sistema tobulinama bei ieškomi sprendimai patogesniai darbui su šia sistema. 2022 m. DVP-IS atlikti šie sistemos vystymo darbai: realizuotas taikomųjų mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir meno veiklos, metodinė, ekspertinė ir organizacinė veiklos ir kompetencijų tobulinimo duomenų perkėlimas iš veiklos planų įvykdymo į *Dėstytojo metų veiklos savianalizės ataskaitos* pildymo langų atitinkamas skiltis; realizuotas dėstytojų veiklos planų tvirtinimas;

išvedama informacija, ar dėstytojas turi pildyti *Dėstytojo metų veiklos savianalizės ataskaitą* ar sistemoje patvirtintas jo veiklos planas; sukurtos ir atnaujintos ataskaitos; papildytos vartotojų teisės ir kt.

2022 m. toliau vystoma **žmogiškųjų išteklių valdymo informacinė sistema** (NEVDA). 2022 m. balandžio mėnesį Personalo posistemė buvo pilnai sinchronizuota su BVS Biudžetu. Personalo posistemės sinchronizavimas su BVS Biudžetu leido optimizuoti ne tik Žmogiškųjų išteklių tarnybos, bet ir Apskaitos tarnybos tarpusavio darbus. Nuo balandžio mėnesio darbo laiko apskaitos žiniaraščiai tarnybos specialistų programoje tvirtinami du kartus, vienas prieš avansų mokėjimą, kitas prieš atlyginimų mokėjimą. Į programą ir toliau keliama informacija apie darbuotojus (pareiginiai nuostatai, (gyvenimo aprašymai) CV, išsilavinimai, asmens dokumentai ir kt. su asmeniu susiję dokumentai.

Toliau sistemingai ir sėkmingai dirbama su DVS „Darbuotojų savitarna“. Sistemoje ilgainiui atsiranda vis naujų prašymų formų. 2022 m. buvo patalpintos šių prašymų formos: prašymas dėl papildomo darbo; prašymas dėl papildomo pedagoginio darbo; prašymas dėl savišvietos dienos; prašymas dėl komandiruotės; laisvos formos prašymas (kurį darbuotojas pildo, jeigu norimo prašymo šablono sistemoje dar nėra). Pažymėtina, jog atsiradus LR Darbo kodekso pakeitimams dėl mamadienių / tėvadienių suteikimo, buvo papildytas pasirinkimų klasifikatorius prašyme dėl papildomos poilsio dienos suteikimo. Sistemoje yra talpinami ir prašymai socialiniais bei transporto klausimais.

Kolegijai, sistemingai pereinant prie elektroninių dokumentų pasirašymo, vis daugiau dokumentų pasirašoma kvalifikuotu elektroniniu parašu. Stebima akivaizdi pažanga akademinuose padaliniuose, rengiant elektroninius dokumentus. Stebimas elektroninių dokumentų dalies augimas ir 2022 m. buvo 23 proc. elektroninių dokumentų (planuota 25 proc.).

2022 m. birželio 30 d. pasirašyta paslaugų sutartis su UAB „Nevda“ dėl elektroninių formų pildymo svetainės, integruotos su DVS Kontora ir E. valdžios vartais, sukūrimo. Konsultuojantis su IT projektų vystymo skyriaus vadovu, nutarta plėtoti DVS Kontora galimybes, sukūriant išorės subjektų elektroninių prašymų pateikimo modulį, kuris bus integruotas su portalu E. valdžios vartai. Svetainės pristatymo testavimui terminas – 2023 m. sausio 30 d.

2022 m. pradėtas darbas su **DVS Archyvų posisteme**, archyvuojant elektroninius dokumentus – sutvarkytos ir perduotos **nuolatinio ir ilgo saugojimo elektroninės bylos** į Dokumentų valdymo sistemos (toliau – DVS) Archyvų posistemę, kuri turi integracines sąsajas su Elektroninio archyvo informacine sistema (toliau – EAIS).

Trikčių registravimui naudojama trikčių registravimo sistema <https://itpagalba.kauko.lt>. 2022 m. buvo užregistruota 3371 triktis (2021 m. – 2064, 2020 m. – 3059, 2019 m. – 4900, 2018 m. – 1160). Stebima trikčių skaičiaus stabilizavimosi tendencija. Daugiausiai trikčių registruota dėl autentifikavimo sistemos, kai vartotojai dėl nepasikeisto ar oamiršto slaptažodžio negali prisijungti prie įvairių sistemų. Vidutiniškai per dieną pašalinamos 9,2 triktys. Dauguma trikčių (93 proc.) išsprendžiamos per 3 dienas, mažėja trikčių, kurioms išspręsti prireikė daugiau dienų.

Kolegijoje kasmet skiriama lėšų įrangos, organizacinės technikos, informacinių išteklių, reikalingų studijoms, MTEP veiklai bei darbui, atnaujinimui. 2022 metais Bibliotekoje ir informacijos išteklių centre **dokumentų įsigyta už 40155 eurus**. Spausdintoms knygoms skirti 14869,48 eurai, spausdintos periodikos prenumeratai – 2222,06 eurai, el. ištekliams – 21971,88 eurai, parama – 1091,67 eurai. Įsigyta ar gauta 414 pavadinimų (665 egzempliorių) knygų ir kitų dokumentų, užsakyti 23 pavadinimų spausdinti periodiniai leidiniai.

Palyginus su 2021 m., praėjusiais metais lėšų buvo skirta panašiai tiek spausdintai periodikai prenumeruoti, tiek spausdintoms knygoms įsigyti, tik buvo išleista apie 6 tūkst. eurų mažiau el. išteklių

prenumeratai, nes dalis tam skirtų lėšų buvo gauta iš ŠMSM per LMBA. El. išteklių prenumeratos suma būtų didesnė, nes 72 proc. lėšų už tarptautinių duomenų bazių prenumeratą buvo sumokėta iš ŠMSM lėšų per Lietuvos mokslinių bibliotekų asociaciją.

Kolegijos studentai, dėstytojai ir kiti darbuotojai gali naudotis elektroninėmis knygomis, moksliniais straipsniais, teisės aktais ir kitais dokumentais prenumeruojamose duomenų bazėse. Kolegija prenumeruoja 19 duomenų bazių, iš kurių 7 – Lietuvos duomenų bazės (Vitae Litera, KVK, KU, KTU ir VGTU el. vadovėliai, teisės aktų duomenų bazė *Infolex*, Lietuvos statistikos departamento el. standartai), 12 – tarptautinių užsienio duomenų bazių, t. y. 8 *EBSCO Publishing*, *Springer Journals*, *Taylor and Francis*, *EBSCO Book Academic Collection*, *Passport Euromonitor International*). 2022 m. taip pat buvo prenumeruojamas portalas *Verslo žinios* bei nuotolinės prieigos prie prenumeruojamų el. išteklių suteikimo įrankis *EZProxy*. 2022 metais iš Kolegijos prenumeruojamų duomenų bazių buvo atsisiųsti 78216 visateksčiai dokumentai. Prenumeruojamų išteklių panauda panaši kaip 2020 m. (80879) ir ženkliai mažesnė nei 2021 m. (126755), kai buvo el. šaltiniai daugiau naudojami dėl pandemijos ir karantino laikotarpio.

Kolegijos bendruomenė galėjo naudotis ne tik prenumeruojamomis, atvirosios prieigos, bet ir 10 laikinosios prieigos duomenų bazėmis: *O'Reilly for Higher Education*, *Oxford Handbooks Online*, *Oxford Research Encyclopaedia*, *Human Anatomy Atlas 2023+*, *Visible Biology*, *Anatomy & Physiology*, *Muscle Premium*, *Physiology Animations*, *CINAHL Ultimate*, *MEDLINE Ultimate*.

**2022 m. Bibliotekos ir informacijos išteklių centro organizuoti mokymai studentams ir dėstytojams:** „*Informacijos šaltinių paieška*“ (organizuota 50 mokymų) ir „*Literatūros analizė ir šaltinių citavimas*“ (organizuoti 26 mokymai), „*Paieška Kauno kolegijos virtualioje bibliotekoje (KK VB)*“ (organizuoti 28 mokymai), „*Mokslinės informacijos paieška Semantic Scholar ir Google Scholar portaluose ir PubMed*“ (organizuota 16 mokymų) ir „*Studijų rašto darbų maketavimas*“ (organizuoti 5 mokymai). Šiuose mokymuose dalyvavo 1541 dalyvis, iš kurių 1414 studentų ir 127 dėstytojai. Biblioteka taip pat organizavo 8 mokymus pirmo kurso studentams, į kuriuos užsiregistravo 177 studentai. Taip pat Bibliotekos darbuotojos buvo pakviestos į Verslo fakultetą teikti įvadinčius mokymus pirmo kurso studentams apie informacijos šaltinių paiešką ir naudojimą. Pirmo kurso studentams buvo atnaujinta Bibliotekos atmintinė ir Bibliotekos gidas.

Pažymėtina, jog Kolegijos tarptautinio institucinio vertinimo išvadose Kolegijos bibliotekos veikla yra pateikta kaip gerosios patirties pavyzdys: **Moderni biblioteka ir jos siūlomų išteklių kokybė, įskaitant gerai įrengtas studijų erdves grupiniam darbui ir individualiam mokymuisi.**

## Kolegijos infrastruktūra

Modernios infrastruktūros formavimas, grindžiamas sisteminiu ir nuolatiniu jos atnaujinimu bei plėtra. 2022 m. Pramonės pr. akademiniam miestelyje buvo remontuojamos auditorijos, bendro naudojimo patalpos ir laiptinės, atnaujinami darbuotojų ir dėstytojų kabinetai. Taip pat buvo vykdomi tvoros montavimo darbai bei automobilių stovėjimo aikštelės užtvarų montavimo / atnaujinimo darbai. Pramonės pr. 22 pastato ir aplinkos atnaujinimas buvo vykdomas Valstybės investicijų programos lėšomis: įrengta stovėjimo aikštelė prie sporto salės (vidinis kiemelis) ir aptverta teritorija; atlikta amfiteatrinės aktų salės rekonstrukcija (hibridinio mokymo kompleksas); ant stogo sumontuota saulės elektrinė; įrengtas LED apšvietimas; atliktas pagrindinės laiptinės remontas; įrengta elektromobilių įkrovimo stotelė bei pakeisti stoginiai ventiliatoriai.

Rūpinantis Pelėdų kalno (Mackevičiaus g. 27, Kaunas) akademinio miestelio gerove, M. K. Čiurlionio dailės galerijoje vykdyta renovacija, perdažytos koridorių sienos, palangės bei švieslangiai, įrengtas įėjimo durų stogelis. Taip pat įrengtas vėliavos stiebo cokolinės dalies apsauginis gaubtas, siekiant apsaugoti varžtus nuo aplinkos veiksnių. Atnaujinta A. Mackevičiaus g. 27 teritorijos pėsčiųjų takų danga bei vykdomi tvoros tvarkybos darbai, pagal Kauno meno mokyklos statinių ir Kauno tvirtovės 9-osios baterijos liekanų komplekso tvoros A. Mackevičiaus g. 27, Kaune, tvarkybos darbų projektą.

Medicinos fakulteto akademiniam miestelyje vykdyti šie darbai: K. Petrausko g. 15 pastate atlikti sanitarinių mazgų ir laboratorijos pilnos apimties remontas, įrengti vandens apskaitos laiptai ir dangtis bei automatiniai vartai, įrengtas papildomas pastato ir vėliavų stovo apšvietimas; Aukštaičių g. 53A parengtas šilumos punkto projektas; Puodžių g. 11 pastate atlikta elektros skydinės rekonstrukcija, atlikti kanalizacijos vamzdyno pertvarkymo darbai bei įrengti tualetai pirmame aukšte, juos pritaikant žmonėms su negalia; Muitinės g. 15 pastate atlikti pilnos apimties remontas 208 ir 209 kabinetuose; Puodžių g. 11 baigiami pastato išorės renovacijos darbai rangos būdu ir siekiant padidinti pastato energetinį naudingumą baigiamas pastato atnaujinimo darbų I etapas; tęsiami apšvietimo sistemos atnaujinimo darbai – šviestuvų keitimas į ekonomiškus LED tipo šviestuvus.

Kolegijos Strategijoje iki 2025 m. numatyta atlikti galimybių studiją dėl Medicinos fakulteto akademinio miestelio sukonzentravimo K. Petrausko g. 15 pastatų komplekse. Numatoma vykdyti Medicinos fakulteto akademinio miestelio vizijos architektūrinį konkursą ir išrinkus nugalėtoją toliau tęsti projektavimo darbus dėl Medicinos fakulteto akademinio miestelio plėtros (K. Petrausko g. 15, Kaunas). Svarstoma galimybė statyti naują pastatą K. Petrausko g. 15 teritorijoje ir ateityje atsisakyti Muitinės g. 15 pastato.

2022 m. **bendras patalpų plotas, tenkantis vienam studentui, sudarė 11,75 kv. m.** ir atitiko aukštajai mokyklai keliamus reikalavimus. 2022 m. pradėta vykdyti patalpų analizė, kurios pagalba patalpos bus racionaliai išnaudojamos. Atlikus patalpų analizę bus aiškiai žinomas patalpų užimtumas, jų paskirtis bei galimybės jas pertvarkyti / perskirstyti, pritaikant studijų procesui.

Siekiant pagerinti studijų, darbo ir laisvalaikio sąlygas, kur patogiausiai jaustųsi tiek studentas, tiek darbuotojas, Kolegijoje kasmet atnaujinamos pastatų vidaus patalpos, vykdomi aplinkos tvarkymo darbai. 2022 m. atnaujinta vidaus patalpų (auditorijų, koridorių, holų, virtuvių ir kt.) rangos būdu – 1053 m<sup>2</sup>, remonto grupės pastangomis atnaujinta patalpų – 1661 m<sup>2</sup>. Visuose Kolegijos pastatuose remonto darbai ir toliau bus sistemingai planuojami bei tęsiami: vyks įvairių darbo, mokymo / mokymosi ir gyvenamųjų erdvių (kabinetų, auditorijų, bendrabučių kambarių, koridorių ir kt.) atnaujinimas, aplinkos (kiemo, aikštelių ir kt.) tvarkymas.

Taip pat 2022 m. skirtas dėmesys studentų socialinių / gyvenimo sąlygų bendrabučiuose gerinimui, atnaujinant bendro naudojimo patalpas (virtuvių, tualetų, prausyklų, dušo patalpas), įsigyjant naujus baldus ir būtiną techniką. 2019 m. pradėjus įgyvendinti, bendrabučio kambarių atnaujinimo programą ir pilnai suremontavus bendrabučio Nr. 3 (V. Krėvės pr. 90, Kaunas) trečio, antro ir penkto aukštų kambarius, 2022 m. buvo vykdomi to paties bendrabučio ketvirto aukšto kambarių remonto darbai: suremontuoti 26 kambariai ketvirtame aukšte (išvedžiota nauja elektros instaliacija, įrengtas naujas LED apšvietimas, išlietos naujos grindys ir uždėta nauja grindų danga, atlikti sienų / lubų apdailos darbai ir kt.). Dėl 2022 m. darbų ir medžiagų kainų augimo buvo atsisakyta dalies bendrabučių virtuvių, tualetų, prausyklų, dušo patalpų atnaujinimo darbų. Gruodžio mėn. buvo sėkmingai užbaigti Kalniečių g. 126 pastato modernizavimo (atnaujinimo) darbai. 2022 m. pastatų ir patalpų atnaujinimo išlaidos, tenkančios vienam kvadratiniam metrui buvo 30,12 eurų, 2021 m. - 12,01 euro.

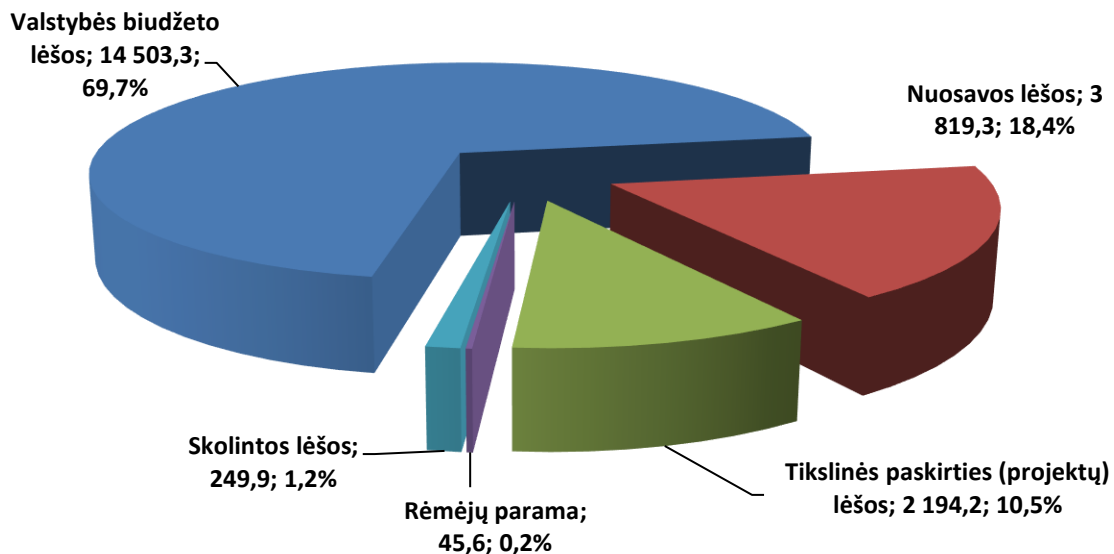


2023 metais planuojama atnaujinti bendrabučio Nr. 4 (Kalniečių g. 126) kambarius, įrengiant juos blokais – po du gyvenamuosius kambarius ir virtuvę. Šiuo metu rengiamas kambarių perplanavimo planas.

2022 metais **bendrabučiuose buvo 1270 vietų**, o su studentais sudaryta **1119** bendrabučio nuomos sutarčių. Bendrabučiuose gyveno 11 studentų, turinčių našlaičio statusą, 2 studentai, turintys specialiųjų poreikių. Tai pat buvo apgyvendinti 22 studentai iš Ukrainos. 2022 m. bendrabučiuose atnaujinta dalis inventoriaus.

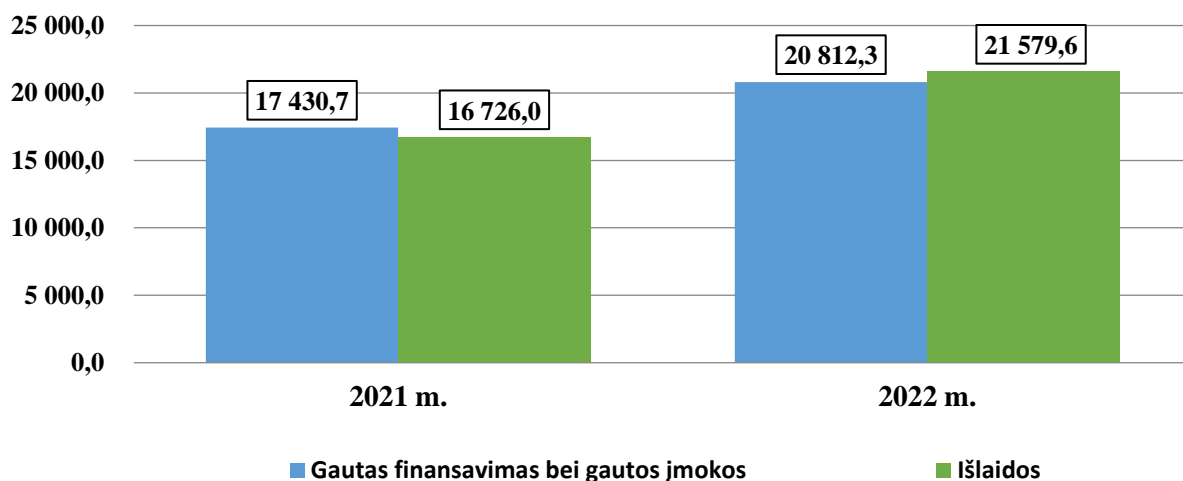
## Kolegijos finansinis tvarumas

2022 metais bendras Kolegijos biudžetas – 20.812,3 tūkst. eurų. Didžiąją dalį disponuojamų lėšų sudaro Valstybės biudžeto asignavimai (70 proc.) ir nuosavų lėšų įmokos (18 proc.). Kolegijos biudžeto sudėtis ir struktūra 2022 metais pateikta 23 paveiksle.



23 pav. 2022 m. Kolegijos biudžeto sudėtis ir struktūra (tūkst. Eur, proc.)

2022 m. biudžeto pokytis, lyginant su 2022 m. planu, +19,4 proc. arba +3383,0 tūkst. eurų yra didesnis. Lyginant su 2021 m. Kolegijos gautas finansavimas bei nuosavų lėšų įmokos išaugo 19,4 proc., išlaidos – 29 proc. Išlaidos 2022 m. buvo didesnės 3,7 proc. lyginant su gautu finansavimu bei nuosavų lėšų įmokomis. Gautu finansavimo ir nuosavų lėšų įmokų bei išlaidų palyginimas 2021–2022 metais pateiktas 24 paveiksle.

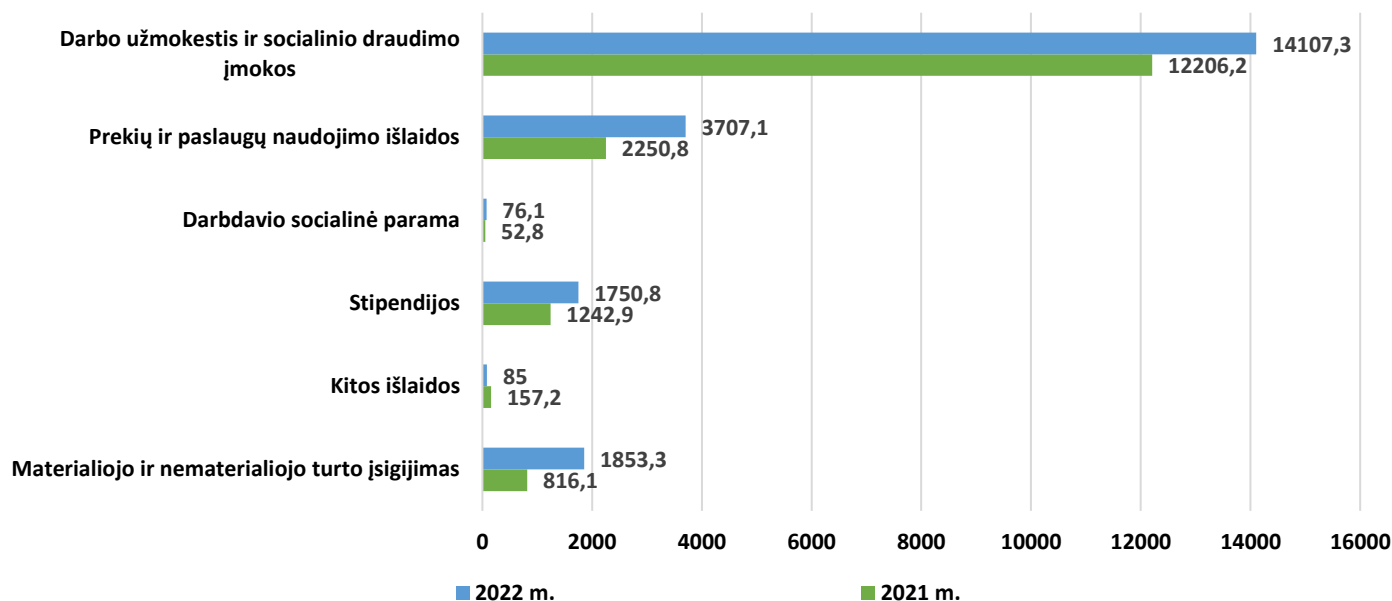


24 pav. Gauto finansavimo ir gautų įmokų bei išlaidų palyginimas 2021–2022 m. (tūkst. Eur)

Kolegijos išlaidų pasiskirstymas pateiktas 25 paveiksle.

Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo įmokų išlaidos 2022 m. padidėjo 15,6 proc. Didžiąją dalį šių išlaidų sudaro išlaidos iš valstybės biudžeto lėšų ir nuosavų lėšų – 98,6 proc. Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo įmokų išlaidų padidėjimą lėmė darbuotojų darbo užmokesčio didinimas 2022 m. 2022 m. priedais, priemokomis ir premijomis Kolegijos darbuotojų darbo užmokestis padidintas 24 proc. (2021 m. – 24 proc.), iš jų: dėstytojų – 32 proc. (2021 m. – 27 proc.), kitų darbuotojų – 17 proc. (2021 m. – 20 proc.). Sumažėjusią priemokų, priedų ir premijų procentinę dalį lėmė darbuotojų pareiginių koeficientų didėjimas.

Prekių ir paslaugų naudojimo išlaidos padidėjo 64,7 proc. Išlaidų didėjimą lėmė pasibaigusi pandemija ir studijų organizavimas kontaktiniu būdu.



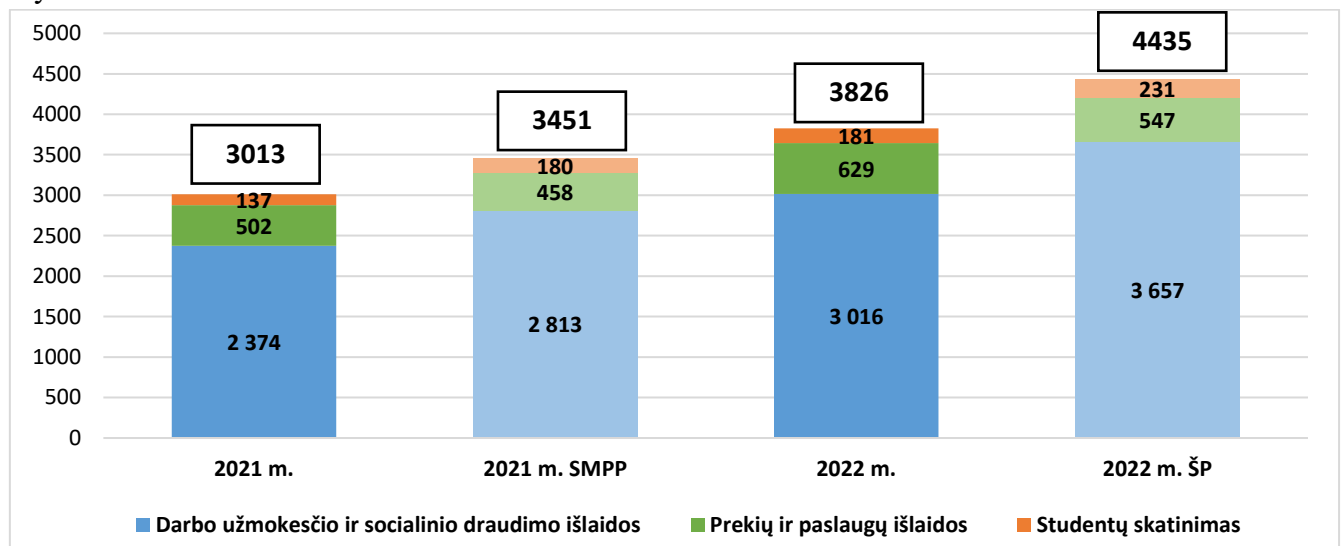
25 pav. Valstybės biudžeto ir gautų įmokų išlaidų pasiskirstymas 2021-2022 m. (tūkst. Eur)

Darbdavio socialinės paramos išlaidos padidėjo 44,1 proc. Daugiausiai padidėjo materialinių išmokų išlaidos.

Stipendijų išlaidos padidėjo 40,9 proc. Išlaidų didėjimą lėmė bazinės socialinės išmokos didėjimas (nuo 40 iki 46 eurų) bei studentų mobilumas (baigėsi pandeminis laikotarpis). Skatinamoji stipendija 2022 m. vidutiniškai padidėjo 11 proc. lyginant su 2021 m., gavėjų skaičius padidėjo 8 proc., vienkartinė stipendija vidutiniškai padidėjo 37 proc. lyginant su 2021 m., gavėjų skaičius sumažėjo 13 proc.

Materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimo išlaidos padidėjo 127 proc. Šių išlaidų didėjimą lėmė, prasidėję du renovacijos projektai bei Valstybės investicijų projektų skirtų lėšų didinimas iki 487 tūkst. eurų.

26 paveiksle pateiktos išlaidos, tenkančios 1 studentui iš Švietimo programos bei Nuosavų lėšų ir išlaidos, tenkančios vienam studentui tik iš Švietimo programos lėšų. 2022 m. išlaidos, tenkančios vienam studentui, padidėjo 27 proc., lyginant su 2021 m. Išlaidos iš Studijų ir mokslo plėtros programos lėšų padidėjo 28,5 proc., lyginant su 2021 m. Išlaidų didėjimą vienam studentui lėmė gautas papildomas finansavimas iš valstybės biudžeto.



26 pav. Išlaidos, tenkančios vienam studentui 2021 – 2022 m. (Eur).

2022 m. Kolegijos studentų skatinimui skirta 842,0 tūkst. eurų, t. y. 152,0 tūkst. eurų arba 22 proc. daugiau nei 2021 m. 2022 m. didėjo bazinė socialinė išmoka nuo 40 iki 46 eurų. 2022 m. nuo sausio mėn. stipendijų išlaidų sąmatose buvo numatytos išlaidos studentų mobilumui skatinti, kurių didžioji dalis liko nepanaudota.

Skatinamoji stipendija 2022 m. vidutiniškai padidėjo 11 proc. lyginant su 2021 m., gavėjų skaičius padidėjo 8 proc., vienkartinė stipendija vidutiniškai padidėjo 37 proc. lyginant su 2021 m., gavėjų skaičius sumažėjo 13 proc.

2022 m. **paramos piniginėmis lėšomis iš įvairių rėmėjų gauta 45,6 tūkst. Eur.**, tai 131 proc. daugiau nei gauta 2021 m. 15 tūkst. eurų gauta iš AB „Ignitis grupė“, strateginėms verslo kryptims svarbios studijų krypties - elektros inžinerijos patrauklumo ir populiarumo skatinimui. 9,0 tūkst. eurų skyrė UAB „Teltonika Networks“ abiturientų skatinimui rinktis išsilavinimą technologijų bei inžinerijos srityje. Verslo fakulteto studentų skatinimui gauta parama 10,9 tūkst. eurų (daugiausiai skyrė UAB „Tomegris“ – 3,1 tūkst. eurų, UAB „Treka“ – 3,0 tūkst. eurų, UAB „Raben Lietuva“ – 1,9 tūkst. eurų, UAB „Negė“ – 1,2 tūkst. eurų ir kitos įmonės). Kauno kolegijai skirta parama (2 proc. nuo GPM) – 1,2 tūkst. eurų. Verslo fakulteto alumni veiklai gauta 700 eurų.

2020 m. gruodžio 21 d. Tarybos nutarimu Nr. (2.1)-2-25 patvirtintas 2021 m. Kolegijos skolinimosi limitas 320,0 tūkst. eurų, renovacijos projektų „Kauno kolegijos bendrabučio Nr. 4 (Kalnėčių g. 126, Kaunas)

atnaujinimui“ ir „Kauno kolegijos akademinio pastato, esančio Puodžių g. 11, Kaune, atnaujinimui“. 2021 m. paskolos paimta tik 8,7 tūkst. eurų, nes užsitęsė viešųjų pirkimų procedūros. 2022 m. paskolos paimta 249,9 tūkst. eurų. Likusi paskolos dalis (61 tūkst. eurų) bus paimta 2023 m.

**2022 m. parengtos 72 paraiškos įvairios paskirties finansavimui gauti, iš jų 35 nacionalinių projektų, 30 tarptautinių projektų paraiškų, 7 vidinių projektų paraiškos.** 2022 metais Kolegijoje pareiškėjo teisėmis parengta 40 projektų paraiškų (24 nacionalinių, 9 tarptautinių, 7 vidinių), partnerio teisėmis buvo prisidėta prie 32 projektų (11 nacionalinių ir 21 tarptautinių) paraiškų rengimo. Iš visų Kolegijoje 2022 metais parengtų projektų (72), 35 projektams finansavimas buvo skirtas, 32 projektui finansavimas neskirtas, 5 projektai vis dar vertinami ekspertų.

Daugiausiai projektų 2022 metais, kaip ir praėjusiais metais, buvo parengta studentų mokslinių kompetencijų ugdymui pagal Lietuvos mokslo tarybos kvietimus – 2022 metais parengta ir pateikta 15 tokių paraiškų (2021 metais - 19). Visos šios paraiškos buvo rengtos pačių Kolegijos darbuotojų ir 11 iš jų parengė Medicinos fakulteto darbuotojai. Likusias keturias – Verslo fakulteto darbuotojai.

Taip pat nemažai paraiškų 2022 m. buvo teikta ERASMUS+ programai – iš viso 16 paraiškų, tačiau net 13 iš jų rengime Kolegijos darbuotojai dalyvavo partnerio teisėmis, ir tik 3 rengė patys.

2022 metais pirmą kartą pateikta paraiška Šiaurės Ministrų Tarybai (The Nordic Council of Ministers), net 2 paraiškos pateiktos Alytaus m. savivaldybei.

Bendras Kolegijos rengtų projektų sėkmės procentas 2022 metais buvo 48,57 proc. (2021 metais – 33,33 proc., 2020 metais – 44,44 proc.). Beveik pusė Kolegijoje rengiamų projektų gauna finansavimą. Tai gana aukštas rodiklis palyginus su ankstesnių metų duomenimis. Tačiau šis skaičius dar gali keistis, kadangi 5 projektai vis dar yra vertinimo stadijoje, sprendimas dėl jų finansavimo nėra priimtas.

Palyginus pačių Kolegijos darbuotojų ir partnerio teisėmis rengtų projektų sėkmės procentinę išraišką, matyti, jog pačių rengtų projektų sėkmės procentas yra žymiai didesnis – atitinkamai 60 proc. ir 33,33 proc.

2022 metais Kolegijoje buvo įgyvendinami 86 projektai – 41 nacionalinis projektas, 40 tarptautinių projektų ir 5 vidiniai projektai. Palyginus su ankstesniais metais, bendras įgyvendinamų projektų skaičius Kolegijoje kasmet vis dar didėja – per metus padidėjo 8. 57 projektai buvo įgyvendinami vykdytojo (koordinatoriaus) teisėmis, 29 – partnerio teisėmis. 33 projektų veiklos 2022 metais sėkmingai užbaigtos, 24 projektai vykdomi toliau. (9 lentelė).

9 lentelė. 2022 metais Kolegijoje vykdytojo (koordinatoriaus) teisėmis vykdyti projektai

Kolegijoje vykdytojo (koordinatoriaus) teisėmis vykdyti projektai	
NACIONALINIAI PROJEKTAI	
1.	<i>Sulčių gėrimų, išsaugančių biologiškai vertingus komponentus, gamybos ūkininkų ūkiuose skatinimas</i> (projekto vykdytojas – Technologijų fakultetas; projekto vertė – 149.562 eurų; LR Žemės ūkio ministerijos lėšos; skirtos lėšos įsisavintos 100 proc.).
2.	<i>Inovatyvūs mėsos konservų gamybos būdai ūkyje</i> (projekto vykdytojas – Technologijų fakultetas; projekto vertė – 149.535 eurų; LR Žemės ūkio ministerijos lėšos; skirtos lėšos įsisavintos 100 proc.).
3.	<i>Žemės ūkio produkcijos perdirbimo skatinimas gaminant saldinius - pastiles be pridėtinio cukraus</i> (projekto vykdytojas – Technologijų fakultetas; projekto vertė – 149.568 eurų; LR Žemės ūkio ministerijos lėšos; skirtos lėšos įsisavintos 100 proc.).
4.	<i>Sportinis progresas</i> (projekto vykdytojas – Kultūrinės veiklos ir sporto centras; projekto vertė – 4.438 eurų; LR Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos Sporto rėmimo fondo lėšos; skirtos lėšos įsisavintos 100 proc.).
5.	<i>Kauno kolegijos akademinio pastato, esančio Puodžių g. 11, Kaune, atnaujinimas</i> (projekto vykdytojas – Projektų skyrius; projekto vertė – 673.872,88 eurų; ES fondų investicijų lėšos ir paskola; projektas tęsiamas toliau).
6.	<i>Kauno kolegijos bendrabučio, esančio Kalniečių g. 126, Kaune, atnaujinimas</i> (projekto vykdytojas – Projektų skyrius; projekto vertė – 553.711,20 eurų; ES fondų investicijų lėšos ir paskola; projektas tęsiamas toliau).

## Kolegijoje vykdytojo (koordinatoriaus) teisėmis vykdyti projektai

7. *XX a. tarpukario Kauno interjerų puošyba. Autentiškų elementų duomenų bazė ir atrinkto objekto restauravimo analizė* (projekto vykdytojas – Menų ir ugdymo fakulteto Menų akademija; projekto vertė – 1.785,57 eurų; ES SF lėšos pagal dotacijos sutartį su Lietuvos mokslo taryba; skirtos lėšos įsisavintos 100 proc.).
8. *Ekosisteminių paslaugų vertinimas Jurbarko rajono savivaldybėje* (projekto vykdytojas – Verslo fakulteto Vadybos ir teisės katedra; projekto vertė – 1.785,57 eurų; ES SF lėšos pagal dotacijos sutartį su Lietuvos mokslo taryba; skirtos lėšos įsisavintos 100 proc.).
9. *Interjero dizaino eko-objektų projektavimo studija: konstrukcinių junginių medžiagų ypatumai bei jų deriniai* (projekto vykdytojas – Menų ir ugdymo fakulteto Menų akademija; projekto vertė – 1.785,57 eurų; ES SF lėšos pagal dotacijos sutartį su Lietuvos mokslo taryba; skirtos lėšos įsisavintos 100 proc.).
10. *Skirtingų mitybos planų įtaka antsvorį/nutukimą turinčių moterų kūno kompozicijai* (projekto vykdytojas – Medicinos fakulteto Medicinos technologijų ir dietetikos katedra; projekto vertė – 2.655,26 eurų; ES SF lėšos pagal dotacijos sutartį su Lietuvos mokslo taryba; skirtos lėšos įsisavintos 100 proc.).
11. *Sveikatingumo SPA paslaugų plėtojimas Lietuvos kurortuose* (projekto vykdytojas – Verslo fakulteto Turizmo ir laisvalaikio vadybos katedra; projekto vertė – 1.785,57 eurų; ES SF lėšos pagal dotacijos sutartį su Lietuvos mokslo taryba; skirtos lėšos įsisavintos 100 proc.).
12. *Informavimo priemonių ciklas apie ES sanglaudos politiką ir jos poveikį piliečių gyvenimo kokybei* (projekto vykdytojas – Verslo fakulteto Vadybos ir teisės katedra; projekto vertė – 33.637,85 eurų; EK lėšos, skirtos lėšos įsisavintos 100 proc.).
13. *Laikinosios M.K.Čiurlionio dailės galerijos pastato, esančio adresu A.Mackevičiaus g. 27, Kaune, tvarkybos darbai (II etapas)* (projekto vykdytojas – Projektų skyrius; projekto vertė – 286.000 eurų; Kultūros paveldo departamento lėšos; projekto veiklų įgyvendinimas nukeltas į 2023 m.
14. *Parama užsienio dėstytojams, atvykstantiems dėstyti į Kauno kolegiją 2022 metais* (projekto vykdytojas – Tarptautinių ryšių skyrius; projekto vertė – 16.320 eurų; Valstybės biudžeto lėšos; projektas įgyvendintas laiku ir sėkmingai).
15. *XX a. I pusės gyvenamųjų interjerų paveldas: jo atkūrimo galimybės ir patrauklumo visuomenei didinimas* (projekto vykdytojas – VF Turizmo ir laisvalaikio vadybos katedra; projekto vertė – 4.000 eurų; Lietuvos kultūros tarybos lėšos; projektas įgyvendintas laiku ir sėkmingai; skirtos lėšos įsisavintos 100 proc.).
16. *Kalbos konsultacijų teikimas ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo studijų baigiamųjų darbų rengėjams* (projekto vykdytojas – MUF Kalbų centras; projekto vertė – 11.079,99 eurų; Valstybinės lietuvių kalbos komisijos lėšos; projektas tęsiamas toliau).
17. *Žemės ūkio produkcijos perdirbimo skatinimas gaminant mažai technologškai paveiktus mėsos gaminius, panaudojant prieskoninių augalų eterinius aliejus ir ištraukas* (projekto vykdytojas – TF Maisto technologijos katedra; projekto vertė – 149.885 eurų; LR Žemės ūkio ministerijos lėšos; projektas tęsiamas toliau).
18. *Beatliekių technologijų taikymas uogų augintojų ūkiuose perdirbant vaisių uogų išspaudas* (projekto vykdytojas – TF Maisto technologijos katedra; projekto vertė – 149.863 eurų; LR Žemės ūkio ministerijos lėšos; projektas tęsiamas toliau).
19. *Kauno meno mokyklos statinių komplekso tvoros A. Mackevičiaus g. 27, Kaune, tvarkybos darbai (IV etapas)* (projekto vykdytojas – Projektų skyrius; projekto vertė – 46.973,89 eurų; Kauno m. savivaldybės lėšos; projektas įgyvendintas laiku ir sėkmingai; skirtos lėšos įsisavintos 100 proc.).
20. *Verslo dirbtuvės „Startup Here“* (projekto vykdytojas – VF Verslo centras; projekto vertė – 2.690,93 eurų; Kauno m. savivaldybės lėšos; projektas įgyvendintas laiku ir sėkmingai; skirtos lėšos įsisavintos 100 proc.).
21. *Lietuvių kalbos ir kultūros kursų Ukrainos piliečiams organizavimas Kauno kolegijoje* (projekto vykdytojas – MUF Kalbų centras; projekto vertė – 8.400 eurų; Švietimo mainų paramos fondo lėšos; projektas įgyvendintas laiku ir sėkmingai; skirtos lėšos įsisavintos 83,33 proc.).
22. *Lietuvos startuolių kūrimo ir žlugimo įtaka verslo ekosistemai* (projekto vykdytojas – VF Verslo katedra; projekto vertė – 1.570,29 eurų; Lietuvos mokslo tarybos lėšos; projektas įgyvendintas laiku ir sėkmingai; skirtos lėšos įsisavintos 100 proc.).
23. *Lietuvos studentų tarpasmeninės komunikacijos pokyčių įtaka studijų procesui ir rezultatams COVID-19 pandemijos metu* (projekto vykdytojas – VF Komunikacijos katedra; projekto vertė – 1.570,29 eurų; Lietuvos mokslo tarybos lėšos; projektas įgyvendintas laiku ir sėkmingai; skirtos lėšos įsisavintos 100 proc.).
24. *Padidintą cholesterolio kiekį kraujyje turinčių asmenų mitybos analizė* (projekto vykdytojas – MF Medicinos technologijų ir dietetikos katedra; projekto vertė – 1.570,29 eurų; Lietuvos mokslo tarybos lėšos; projektas įgyvendintas laiku ir sėkmingai; skirtos lėšos įsisavintos 100 proc.).
25. *Priekinio dantytojo raumens elektromiografijos analizė atliekant skirtingus pratimus* (projekto vykdytojas – MF Reabilitacijos katedra; projekto vertė – 1.570,29 eurų; Lietuvos mokslo tarybos lėšos; projektas įgyvendintas laiku ir sėkmingai; skirtos lėšos įsisavintos 100 proc.).
26. *Nutukusių ir normalios kūno masės vaikų stambiosios bei smulkiosios motorikos gebėjimų ypatumai* (projekto vykdytojas – MF Reabilitacijos katedra; projekto vertė – 1.570,29 eurų; Lietuvos mokslo tarybos lėšos; projektas įgyvendintas laiku ir sėkmingai; skirtos lėšos įsisavintos 100 proc.).
27. *Dažniausiai vartojamų skysčių ir kraujo rodiklių sąsajos* (projekto vykdytojas – MF Medicinos technologijų ir dietetikos katedra; projekto vertė – 1.570,29 eurų; Lietuvos mokslo tarybos lėšos; projektas įgyvendintas laiku ir sėkmingai; skirtos lėšos įsisavintos 100 proc.).

### Kolegijoje vykdytojo (koordinatoriaus) teisėmis vykdyti projektai

28. *Medicinos personalo psichoemocinio klimato darbo vietoje įvertinimas ir psichosocialinių rizikų nustatymas Švedijoje, gerosios patirties sklaida Lietuvoje* (projekto vykdytojas – MF Slaugos katedra; projekto vertė – 1.570,29 eurų; Lietuvos mokslo tarybos lėšos; projektas įgyvendintas laiku ir sėkmingai; skirtos lėšos įsisavintos 100 proc.).
29. *Sensorinės integracijos sutrikimai ikimokyklinio amžiaus vaikams, turintiems raidos pokyčių, tėvų požiūriu* (projekto vykdytojas – MF Reabilitacijos katedra; projekto vertė – 1.570,29 eurų; Lietuvos mokslo tarybos lėšos; projektas įgyvendintas laiku ir sėkmingai; skirtos lėšos įsisavintos 100 proc.).
30. *Technologinių inovacijų taikymas sveikatingumo paslaugoms sveikatingumo ir SPA paslaugų įmonėse Birštono ir Druskininkų kurortuose* (projekto vykdytojas – VF Turizmo ir laisvalaikio vadybos katedra; projekto vertė – 1.583,97 eurų; Lietuvos mokslo tarybos lėšos; projektas tęsiamas toliau).
31. *Apsauginės bazės poveikis maskuojančių kosmetikos priemonių efektyvumui ir veido odos rodikliams* (projekto vykdytojas – MF Kosmetologijos katedra; projekto vertė – 2.355,47 eurų; Lietuvos mokslo tarybos lėšos; projektas tęsiamas toliau).
32. *Kauno meno mokyklos statinių ir Kauno tvirtovės 9-tosios baterijos liekanų komplekso sarginės A. Mackevičiaus g., Kaunas, tyrimai, tvarkybos darbų projekto parengimas* (projekto vykdytojas – Projektų skyrius; projekto vertė – 39.930 eurų; Kultūros paveldo departamento lėšos; projektas tęsiamas toliau).

### TARPTAUTINIAI PROJEKTAI

1. *Enhancing Capacity of Universities to Initiate and to Participate in Clusters Development on Innovation and Sustainability Principles* (projekto koordinadorius – Projektų skyrius ir Technologijų fakultetas; projekto vertė – 985.255 eurų; ERASMUS+ KA2 lėšos; projektas tęsiamas toliau).
2. *Network Welltour/2020* (projekto koordinadorius – Medicinos fakulteto Reabilitacijos katedra, Burnos sveikatos katedra, Kosmetologijos katedra ir Verslo fakulteto Turizmo ir laisvalaikio katedra; projekto vertė – 28.980 eurų; Nordplus HE lėšos; projektas įgyvendintas).
3. *Network Healing Greenery/2020* (projekto koordinadorius – MF Socialinio darbo katedra ir Technologijų fakulteto Aplinkos inžinerijos katedra; projekto vertė – 15.595 eurų; Nordplus HE lėšos; projektas įgyvendintas).
4. *Network Empowering Puppetry/2020* (projekto koordinadorius – MF Socialinio darbo katedra, Reabilitacijos katedra ir TF Pramonės inžinerijos ir robotikos katedra, Informatikos katedra; projekto vertė – 29.600 eurų; Nordplus HE lėšos; projektas įgyvendintas).
5. *Aukštųjų mokyklų studentų ir darbuotojų mobilumo šalyse Partnerėse projektas* (projekto koordinadorius – Tarptautinių ryšių skyrius; projekto vertė – 140.993 eurų; ERASMUS+ lėšos; projektas įgyvendintas).
6. *Developing Social Entrepreneurial Skills in Higher Education (SEinHE)* (projekto koordinadorius – Projektų skyrius ir VF; projekto vertė – 233.749 eurų; ERASMUS+ lėšos; projektas įgyvendintas).
7. *NEWELRA/2020* (projekto koordinadorius – VF Turizmo ir laisvalaikio vadybos katedra; projekto vertė – 44.700 eurų; Nordplus HE lėšos; projektas įgyvendintas).
8. *Quality of Virtual Studies* (projekto koordinadorius – Projektų skyrius; projekto vertė – 248.130 eurų; ERASMUS+ lėšos; projektas tęsiamas toliau).
9. *Network Healing Greenery/2021* (projekto koordinadorius – MF Socialinio darbo katedra ir TF Aplinkos inžinerijos katedra; projekto vertė – 25.090 eurų; Nordplus HE lėšos; projektas įgyvendintas).
10. *Network Empowering Puppetry/2021* (projekto koordinadorius – MF Socialinio darbo katedra, Reabilitacijos katedra ir TF Pramonės inžinerijos ir robotikos katedra, Informatikos katedra; projekto vertė – 30.850 eurų; Nordplus HE lėšos; projektas įgyvendintas).
11. *Network Welltour/2021* (projekto koordinadorius – MF Reabilitacijos katedra, Burnos sveikatos katedra, Kosmetologijos katedra ir VF Turizmo ir laisvalaikio katedra; projekto vertė – 35.000 eurų; Nordplus HE lėšos; projektas įgyvendintas).
12. *5 minutes between clients* (projekto koordinadorius – MF; projekto vertė – 125.000 eurų; Nordplus HE lėšos; projektas įgyvendintas).
13. *Aukštojo mokslo studentų ir personalo mobilumas* (projekto koordinadorius – Tarptautinių ryšių skyrius; projekto vertė – 503.297 eurų; ERASMUS+ lėšos; projektas tęsiamas toliau).
14. *Global Citizenship and Diversity Management Skills in Higher Education (GLOBDIVES) Principles* (projekto koordinadorius – VF; projekto vertė – 265.440 eurų; ERASMUS+ lėšos; projektas tęsiamas toliau).
15. *Network Healing Greenery/2022* (projekto koordinadorius – MF Socialinio darbo katedra ir TF Aplinkos inžinerijos katedra; projekto vertė – 32.323,55 eurų; Nordplus HE lėšos; projektas tęsiamas toliau).
16. *Network Empowering Puppetry/2022* (projekto koordinadorius – MF Socialinio darbo katedra, Reabilitacijos katedra ir TF Pramonės inžinerijos ir robotikos katedra, Informatikos katedra; projekto vertė – 30.520 eurų; Nordplus HE lėšos; projektas tęsiamas toliau).
17. *Network Welltour/2022* (projekto koordinadorius – MF Reabilitacijos katedra, Burnos sveikatos katedra, Kosmetologijos katedra ir VF Turizmo ir laisvalaikio katedra; projekto vertė – 31.960 eurų; Nordplus HE lėšos; projektas tęsiamas toliau).

### Kolegijoje vykdytojo (koordinatoriaus) teisėmis vykdyti projektai

18. *Erasmus+ mobilumas mokymosi tikslais aukštojo mokslo srityje neasocijuotose šalyse* (projekto koordinadorius – Tarptautinių ryšių skyrius; projekto vertė – 98.670 eurų; ERASMUS+ lėšos; projektas tęsiamas toliau).
19. *Erasmus+ mobilumas mokymosi tikslais aukštojo mokslo srityje asocijuotose šalyse* (projekto koordinadorius – Tarptautinių ryšių skyrius; projekto vertė – 680.640 eurų; ERASMUS+ lėšos; projektas tęsiamas toliau).
20. *Nordic Network for Creating New Earning Logics in Rural Area/2022 (NEWELRA)* (projekto koordinadorius – VF; projekto vertė – 66.150 eurų; Nordplus HE lėšos; projektas tęsiamas toliau).

### VIDINIAI PROJEKTAI

1. *Lietuvos Didžiosios Kunigaikštystės XV – XVII a. kartografijos šaltiniai Vakarų Ukrainoje* (projekto koordinadorius – TF Pramonės ir inžinerijos ir robotikos katedra; projekto vertė – 3.254 eurų; Kauno kolegijos lėšos; projektas tęsiamas toliau).
2. *Elektros energijos kaupimo įrenginių elektrodų nusidėvėjimo proceso tyrimas ir atnaujino technologijos sukūrimas* (projekto koordinadorius – TF Pramonės ir inžinerijos ir robotikos katedra; projekto vertė – 19.000 eurų; Kauno kolegijos lėšos; projektas tęsiamas toliau).
3. *Itraukusis sveikatos priežiūros paslaugų teikimas vaikams, turintiems autizmo spektro sutrikimus* (projekto koordinadorius – MF Slaugos katedra, Reabilitacijos katedra, Burnos sveikatos katedra ir MUF Pedagogikos katedra; projekto vertė – 7.300 eurų; Kauno kolegijos lėšos; projektas tęsiamas toliau).
4. *Optinės priegigos tinklai* (projekto koordinadorius – TF Informatikos katedra; projekto vertė – 10.773 eurų; Kauno kolegijos lėšos; projektas tęsiamas toliau).
5. *Medijų produktų ir pramoninio dizaino gaminių kolorimetrinių savybių tyrimas* (projekto koordinadorius – TF Medijų technologijų katedra; projekto vertė – 14.800 eurų; Kauno kolegijos lėšos; projektas tęsiamas toliau).

Bendra Kolegijoje vykdytojo (koordinatoriaus) teisėmis įgyvendinamų projektų vertė – daugiau nei 4,7 mln. eurų – nacionalinių projektų vertė daugiau kaip 1,1 mln. eurų, tarptautinių – daugiau nei 3,6 mln. eurų, vidinių projektų vertė – daugiau kaip 55 tūkst. eurų.

2022 metais Kolegijoje partnerio teisėmis buvo vykdomi **29 projektai (2021 metais – 33) – 9 nacionaliniai ir 20 tarptautinių**. 14 projektų 2022 metais buvo sėkmingai užbaigti, likę 15 tęsiami ir toliau.

2022 metais Kolegija dalyvavo 4 viešuosiuose pirkimuose, paslaugų sutarčių nesudaryta.

2023 metais išlieka aktuali **naujų finansavimo šaltinių paieška, projektinės veiklos vystymas, bendradarbiaujant su verslu**. Aktualia tobulintina sritimi išlieka **mokslo taikomosios veiklos ir meno vystymo projektai ir projektinės veiklos tarptautiškumo didinimas**. Tikslinga plėtoti vidinių projektų įgyvendinimo Kolegijoje koncepciją, daugiau skirti dėmesio įgyvendintų projektų tęstinumo užtikrinimui.

### Viešieji pirkimai. Sutarčių formalizavimas

2022 m. atlikti 2024 pirkimai už 4504870 eurus su PVM (planuota pirkimų už 4811762 eurus su PVM) (10 lentelė). Pastebima, kad išaugo neplaninių pirkimo paraiškų dalis – nuo 28 proc. 2021 m. ir 45 proc. 2022 m.

1970 pirkimų atliko pirkimų organizatoriai, 24 pirkimus vykdė pirkimo vykdytojai per CPO, 30 – viešųjų pirkimų komisijos. Iš 2024 Kolegijoje inicijuotų pirkimų buvo: 1958 pirkimo procedūros baigėsi sutarties sudarymu, 66 buvo nutraukti arba neįvykę. Pirkimų, kurių procedūros baigėsi be sutarties sudarymo, nutraukimo priežastys įvairios: negautas pasiūlymas iš tiekėjo dėl pasikeitusios situacijos rinkoje (staigus kainų pokytis, kuris nebuvo numatytas inicijuojant pirkimą ir pan.), tiekėjas atsisakė pasirašyti sutartį, pasikeitė situacija rinkoje, pirkimas tapo neaktualus ir kt.

10 lentelė. Planuotų, inicijuotų ir neinicijuotų viešųjų pirkimų vertės 2022 m.

	Įtrauktą į 2022 m. pirkimų planą, eurai su PVM	2022 m pirkimų plano likutis, eurai su PVM	Pirkimų plano likutis, %	
			2021 m.	2022 m.
<b>Prekės</b>	2315284	120690	8	5
<b>Paslaugos</b>	1348517	226372	14	17
<b>Darbai</b>	1147961	247100	7	21
<b>Viso</b>	4811762	594162	9	12

2022 m. Kolegija vykdė žaliuosius pirkimus. Atlikdama prekių, paslaugų ir darbų viešuosius pirkimus, 2022 metais Kolegija vykdė reikalavimą taikyti žaliųjų pirkimų reikalavimus, skaičiuojant pagal vertę nuo visų pirkimų, kurių procedūros atliekamos vadovaujantis Viešųjų pirkimų įstatymu ar Pirkimų, atliekamų vandentvarkos, energetikos, transporto ir pašto paslaugų srities perkančiųjų subjektų, įstatymu, Mažos vertės pirkimų tvarkos aprašu, patvirtintu VPT direktoriaus, ir (ar) Mažos vertės pirkimų tvarkos aprašu, patvirtintu perkančiojo subjekto: ne mažiau kaip 50 procentų tokių pirkimų 2022 metais ir pasiekė 77,24 proc. pagal vertę bei 46 proc. pagal skaičių. 2022 metais pirkimų iš socialinių statusą turinčių įmonių nebuvo.

Vertinant Viešųjų pirkimų tarnybos parengtą Švieslentę pagal 2022 m. įvykdytų pirkimų duomenis, Kolegijos žaliųjų pirkimų apimtys pagal skaičių ir vertę, pavišintų sutarčių skaičius viršijo nustatytus rodiklius, pirkimų, kai taikytas kainos (sąnaudų) ir kokybės santykio ar sąnaudų kriterijus, dalis yra vidutiniška. Vieno tiekėjo pirkimų skaičiaus dalis 2022 m. sumažėjo iki 53,8 proc., tačiau išlieka nepatenkinama (siekis turėtų būti neviršyti 30 proc. reikšmės). Taip pat netenkina situacija dėl didelio neįvykusių pirkimų skaičiaus dalies, kuris sudaro 31,6 proc. (turėtų būti ne daugiau 22 proc.).

## **Poveikis regionų ir visos šalies raidai: aplinkos apsauga ir darnus vystymasis**

Kolegija, įgyvendindama darnaus vystymosi nuostatas, savo ūkinę veiklą vykdo trimis pagrindinėmis kryptimis:

1. *infrastruktūros optimizavimas*, atsisakant perteklinės infrastruktūros, tuo pačiu sumažinant išlaidas komunalinėms paslaugoms (tame tarpe ir nebūtinai energijos sunaudojimui);
2. *energetinio ūkio pertvarka ir pastatų renovacija*, siekiant didesnio energijos taupymo;
3. *atsakingas atliekų tvarkymas*, siekiant mažesnės taršos, kenksmingo poveikio aplinkai.

*Racionalus energetinių resursų naudojimas* yra svarbiausias tikslas, vykdant energetinio ūkio priežiūrą. Siekiant užtikrinti pastatų energetinį naudingumą, 2022 m. renovuotas bendrabutis Nr. 4 (Kalniečių g. 126, Kaunas) bei Puodžių g. 11 pastatas. Bendrabučio Nr. 4 pastato išorės atnaujinimo darbai atlikti pagal Kolegijos bendrabučio Nr. 4 (Kalniečių g. 126) atnaujinimo (modernizavimo) projektą: fasado ir cokolio apšiltinimas, langų bei durų keitimas, laiptinių laiptų įrengimas, elektros instaliacijos bei apšvietimo keitimas, žaibosaugos bei įžeminimo įrengimas ir kt. Įgyvendinti apšiltinimo darbai leis padidinti pastato energijos vartojimo efektyvumą (pastato energinio naudingumo klasė dabar F, išorės renovacija siekiama mažiausiai C energinio naudingumo klasės) ir galutinės energijos sąnaudas sumažinti apie 30 procentų.



Puodžių g. 11 pastato atnaujinimo modernizavimo darbai buvo atliekami pagal Mokslo paskirties pastato paprastojo remonto projektą: apšiltintas fasadas, cokolis termoizoliacinėmis plokštėmis, atlikta apdaila klinkerio plytelėmis, pakeisti langai, sutvarkyta stogo danga, atnaujinta gaisro aptikimo sistema bei įrengta žaibosauga ir pan. Įgyvendinus suplanuotas energinį efektyvumą didinančias priemones, pasiekta pastato energinio naudingumo klasė – B (buvo – F). Tikimasi, kad galutinės energijos sąnaudos atnaujintame pastate sumažės apie 48 proc. Po renovacijos pagerėjo vidaus mikroklimato sąlygos bei darbo ir studijų aplinka.

Vykdamat Aukštaičių g. 53A pastato šilumos tiekimo sistemos pertvarkymo darbus buvo suprojektuotas šiluminio punkto su apšildymo sistemos *oras-vanduo* katilais šildymo punktas su karšto vandens paruošimo galimybe. Šilumos punktas projektuojamas atsižvelgiant į tai, kad esama centrinio šildymo sistema būtų paliekama kaip alternatyvus (avarinis) šildymo būdas, įrengiant žiedinio perjungimo mazgus pastatuose. Atliktas įvadinės armatūros pakeitimas, o tolesnis projekto įgyvendinimas atidėtas kitiems metams.

Siekiant taupyti energetinius išteklius ir užtikrinti Kolegijos finansinį tvarumą pasinaudota atsinaujinančiais energijos šaltiniais – ant Pramonės pr. 22 pastato stogo įrengta saulės elektrinė. Šiems darbams atlikti buvo gautos 155 674,97 Eur VIP lėšos.

Gerinant infrastruktūrą įrengta elektromobilių pakrovimo stotelė pagrindinėje automobilių stovėjimo aikštelėje priešais Pramonės pr. 22 pastatą.

2022 m. buvo labai svarbu užtikrinti energetinių išteklių taupymą, kadangi jų kainos didėjo keliais kartais. Kolegijoje buvo užsibrėžtas tikslas sumažinti energijos sąnaudų suvartojimą 15 proc. per metus. Nuo spalio mėnesio pradėta sistemingai vykdyti energetinių išteklių – elektros energijos, vandens, šilumos energijos – sunaudojimo palyginamąją stebėseną (lyginant praėjusio mėn. duomenis su 2019 m. tuo pačiu metu) Kolegijos pastatuose. Siekiami tikslai ir priemonės jiems pasiekti buvo aptarti su įstaigos bendruomene. Buvo priimtas sprendimas apriboti elektros prietaisų naudojimą, tam tikromis valandomis (nuo 23 val. iki 6 val.) išjungti Pramonės pr. pastatų lauko apšvietimą, apriboti naudojimąsi liftu (užtikrinant galimybę asmenis, turintiems judėjimo negalią ar kitų sveikatos sutrikimų, patekti į reikiamas patalpas), stebėti vandens suvartojimą ir pan.

Palyginus su 2019 m., energetinių resursų suvartojimas 2022 m. Kolegijos pastatuose pakito: elektros energijos suvartojimas mažėjo 176733 kWh; šilumos sąnaudos mažėjo 267,59 mWh; vandens sąnaudos mažėjo 6744 m<sup>3</sup>. Elektros ir vandens sąnaudų mažėjimas susijęs ne tik su mažėjančiu studentų skaičiumi, bet ir su energetinių išteklių vartojimo mažinimu. Komunalinėms paslaugoms (šildymui, gamtinėms dujoms, elektros energijai, vandentiekiiui ir nuotekoms, buitinių atliekų išvežimui) 2022 m. išleista 192 121 eurų daugiau nei 2021 m. arba 161 492 euru daugiau nei 2019 m. Komunalinių paslaugų išlaidos (šildymas, gamtinės dujos, elektros energija, vandentiekis ir nuotekos) vienam kvadratiniam metrui 2022 m. buvo 11,77 euro, 2021 m. buvo 7,94 euro, 2020 m. buvo 6,45 euro.

Siekiant racionalaus energetinių resursų naudojimo, toliau tikslinga vykdyti nerenovuotų pastatų ir kitų išorės konstrukcijų šiltinimą, tęsti elektros apšvietimo atnaujinimą montuojant LED šviestuvus, plėtoti saulės elektrinių statybą ant Puodžių g. 11 ir Kalniečių g. 126 pastatų stogų, rengti projektus nuotoliniam patalpų šildymo reguliavimui, kt.

Kolegija palaiko atsakingą rūšiavimą ir sukauptų atliekų tvarkymą. Sukauptos ir surūšiuotos atliekos yra perduodamos įmonėms, kurios išveža, perdirba arba utilizuoja atliekas laikydamosi aplinkosaugos reikalavimų. Kolegija yra sudariusi sutartis su 4-iomis įmonėmis dėl atliekų išvežimo. Laboratorines chemines atliekas Kolegija perduoda UAB „Žalvaris“, infekuotas atliekas – UAB „Termodinaminiai procesai“, IT ir kitos įrangos atliekas – UAB „EMP recycling“, mišrias komunalines (buitines) atliekas iš Kolegijos išveža UAB „Kauno švara“.

UAB „Atliekų tvarkymo centras“ iš Kolegijos surenka nešiojamų baterijų ir akumuliatorių atliekas, nes Kolegija nuo 2013 m. dalyvauja Gamintojų ir Importuotojų Asociacijos, VšĮ Elektronikos gamintojų ir importuotojų organizacijos inicijuotame ir kartu su partneriais įgyvendinamame nacionaliniame aplinkosauginiame projekte *Mes rūšiuojam*.

Pagal Aplinkos ministerijos reikalavimus Kolegija vykdo atliekų susidarymo apskaitą vieningoje gaminių, pakuočių ir atliekų apskaitos informacinėje sistemoje.

## **Veiklos kryptys 2023 metais**

- ✓ **Kolegijos direktoriaus rinkimai, naujos vadovybės formavimas bei organizacinės struktūros pertvarka**, atsižvelgiant į išorinio vertinimo ekspertų rekomendacijas.
- ✓ **Studijų krypties komiteto veiklos nuostatų atnaujinimas**, nustatant detalesnius atrankos standartus išorinių akademinų ekspertų bei socialinių partnerių atstovų įtraukimui į naujų studijų programų pasiūlymų tvirtinimą.
- ✓ **UNINOVIS aljanso projektui gavus finansavimą**, pradėti įgyvendinti šiame projekte numatytas veiklas. Nesėkmės atveju Kolegijos vadovybei svarstyti dėl tolimesnio Kolegijos dalyvavimo esamo arba kito tarptautinio aljanso formavime.
- ✓ **Apeliacijų ir skundų (tiek studentų, tiek dėstytojų) teikimo proceso**, įtraukiant jį į Kokybės vadovą, tobulinimas.
- ✓ **Medicinos fakulteto akademinio miestelio plėtros (K. Petrausko g. 15, Kaunas) projektavimo** darbai.
- ✓ 2023 metais tikslinga vykdyti tolimesnę **naujų finansavimo šaltinių paiešką** bei didesnę dėmesį Kolegijoje skirti **mokslo taikomosios veiklos ir meno vystymo projektams bei projektinės veiklos tarptautiškumo didinimui**.
- ✓ Reikalingas **tolimesnis Kolegijos vidinių informacinių sistemų vystymas**, didinant jų funkcionalumą bei patogumą vartotojui.
- ✓ **Projektinės veiklos, bendradarbiaujant su verslu, vystymas**.
- ✓ Tikslinga **Kolegijoje ir toliau stiprinti bei plėtoti socialinę partnerystę** (pvz.: Verslo tarybos, kaip institucinio organizacinio darinio, įsteigimas). Svarbu sutelkti verslo pasaulio atstovus, kreipiant studijas ir mokslo / meno taikomąją veiklą tobulinimo linkme. Tuo pačiu būtų sudaryta galimybė Kolegijai gauti didesnę paramą.
- ✓ Racionalus energetinių resursų naudojimas, įgyvendinant **žaliąsias iniciatyvas** Kolegijos veikloje.

## SVARBIAUSIŲ STRATEGINIŲ RODIKLIŲ ĮGYVENDINIMAS

### Svarbiausių strateginių veiklos rodiklių dinamika Kolegijoje ir akademinuose padaliniuose

Kolegijos Strategijoje 2025 išskirti 5 esminiai Kolegijos strateginiai veiklos rodikliai. Strategijos 2025 įgyvendinimo laikotarpiu siekiama šių rodiklių reikšmių išlaikymo arba augimo. Pirmaisiais Strategijos 2025 įgyvendinimo metais pilnai įgyvendintas tik vienas rodiklis – **Absolventų laida**. 2022 m. absolventų laida buvo **71,21 proc.** (planuota 68 proc.). Šis rodiklis buvo įgyvendintas Medicinos fakultete (86,43 proc.), Menų ir ugdymo fakultete (75,85 proc.), neįgyvendintas Verslo fakultete (66,67 proc.), Technologijų fakultete (54,10 proc.), Tauragės skyriuje (63,64 proc.). 2022 m. didėjo uždirbtos nebiudžetinės lėšos už taikomąją mokslo ir meno veiklą (į šių lėšų sudėtį buvo įskaičiuotos lėšos iš projektų, kuriuose integruota TMMV), tad įgyvendintas ir viršytas strateginis rodiklis – pajamų, tenkančių vienam dėstytojo etatui iš taikomosios mokslo ir meno užsakomosios veiklos, dalies pokytis. Pajamų, tenkančių vienam dėstytojo etatui, iš taikomosios mokslo ir meno užsakomosios veiklos dalis (Eur) sudarė **2770 eurų** vienam etatui (planuota 2053 Eur.). Šis rodiklis išaugo 75 proc., palyginus su 2021 m. planuotu rodikliu.

Dalies svarbiausių Kolegijos strateginių veiklos rodiklių užsibrėžtų siekinių nepavyko įgyventi (11 lentelė). Kolegijai tenkanti Lietuvos kolegijos studentų dalis nesiekia planuotų 18 procentų. Didėjant minimaliam stojimo balui bei mažėjant stojančiųjų skaičiui, Kolegijai tenkanti Lietuvos kolegijos studentų dalis nuolat mažėja: 2022 m. – 14,9 proc., 2021 m. – 15,8 proc., 2020 m. – 16,7 proc.

Taip pat nepavyko pasiekti užsibrėžto mokslo publikacijų kokybinio lygmens augimo. Publikacijų, talpinamų tarptautinėse duomenų bazėse, ir aukštesnio lygmens dalis (proc.) nuo visų publikacijų išaugo nuo pradinės fiksuotos reikšmės bei 2021 m. pasiekto rodiklio ir 2022 m. buvo **25,48 proc.**, tačiau tai buvo mažiau nei planuota (planuota 30,1 proc.).

**11 lentelė. Svarbiausi strateginiai veiklų pasiekimo rodikliai 2021 m.**

Nr.	Rodikliai	Pradinė reikšmė	Strategija 2025 (2021 m.)	Strategija 2025 (2022 m.)		Siekiami reikšmė (2025 m.)
		Faktas	Faktas	Planas	Faktas	
1.	Absolventų laida – Kolegiją baigusiuoju studentų procentas nuo bendro priimtų studentų skaičiaus.	64 proc.	<b>70,47 proc.</b>	68 proc.	<b>71,21 proc.</b>	<b>75 proc.</b>
2.	Kolegijai tenkanti Lietuvos kolegijų studentų dalis, proc.	16,74 proc.	<b>15,8 proc.</b>	18 proc.	<b>14,9 proc.</b>	<b>20 proc.</b>
3.	Pajamų, tenkančių vienam dėstytojo etatui, iš taikomosios mokslo ir meno užsakomosios veiklos dalies pokytis.	1380 Eur	<b>1551 Eur</b>	2053 eur (+30 proc.)	<b>2770 eur (+75 proc.)</b>	<b>3,6 kartų (4968 Eur)</b>
4.	Mokslo publikacijų kokybinio lygmens kaita.	19,6 proc.	<b>19,66 proc.</b>	30,1 proc.	<b>25,48 proc.</b>	<b>50 proc.</b>
5.	Kolegijos studentų, dalyvaujančių tarptautiniame mobilume, dalis.	6,8 proc.	<b>6,04 proc.</b>	17,5 proc.	<b>8,08 proc.</b>	<b>50 proc.</b>

KK strategijoje siektinas 2022 metais mobilumo įgyvendinimo rodiklis yra 17,5 proc. nuo visų siųstinių studentų; atskirai numatyti rodikliai ilgalaikiam mobilumui – 7,5 proc. ir trumpalaikiam mobilumui – 10 proc. nuo siųstinių studentų skaičiaus. Bendras išvykusių studentų procentas nuo siųstinių studentų skaičiaus 2022

metais sudarė 8,08 proc. ir tai yra geriausias mobilumo rezultatas per visus Kolegijos gyvavimo metus. Vis tik tai yra mažiau nei buvo planuota Kolegijos strategijoje.

**Bendro išvykstančių studentų mobilumo 2022 metų rodiklis (17,5 proc.)** buvo pasiektas **šešiose studijų kryptyse:** Turizmo ir poilsio (20,10 proc.), Viešojo maitinimo (26,67 proc.), Dailės (30,77 proc.), Meno dirbinių restauravimo (25,93 proc.), Kosmetologijos (18 proc.) ir Socialinio darbo (34,7 proc.).

Detalus Kolegijos veiklos strateginio plano įgyvendinimas 2022 metais pateikiamas priede Nr. 1, Kolegijos veiklos plano 2022 m. įgyvendinimas pateikimas priede Nr. 2.

## STIPRYBĖS, TOBULINTINI ASPEKTAI, GALIMYBĖS, GRĖSMĖS

### 2022 m. Kolegijos veiklos stiprybės, tobulinti aspektai, galimybės, grėsmės

<i>Stiprybės</i>	<i>Tobulintini aspektai</i>
1. Kolegija institucinio tarptautinio vertinimo metu sėkmingai akredituota maksimaliam septynerių metų laikotarpiui (sėkmingai ir sklandžiai pasirengta instituciniam išoriniam vertinimui).	1. Nepakankama studijų programų užsienio kalba, dvigubo diplomo ir jungtinių studijų programų plėtra.
2. Didėjančios uždirbtos nebiudžetinės lėšos už taikomąją mokslo ir meno veiklą (didėjo uždirbamų lėšų apimtys dėl projektų, kuriuose integruota ir TMMV).	2. Nepakankamas akademinio personalo iš užsienio šalių dėstymui ir mokslo taikomajai veiklai pritraukimas.
3. Sudarytos tinkamos sąlygos darbuotojų kompetencijų tobulinimui.	3. Netolygus akademinio mobilumo rodiklių įgyvendinimas pagal studijų kryptis.
4. Kryptinga ir rezultatyvi projektinė veikla, nukreipta į ilgalaikį KK tvarumą.	4. Tarptautinės taikomosios mokslo veiklos netolygumas pagal studijų kryptis.
5. Modernios KK studijų erdvės, tinkama infrastruktūra ir naujaisi informacijos išteklių studijoms, mokslo ir meno taikomajai veiklai.	5. Studijų kokybės vystymas instituciniu lygmeniu.
5. Tvarus ir kryptingas finansų valdymas.	6. Nepakankamas absolventų ir darbdavių dalyvavimas Kolegijos vykdomose apklausose.
6. Integrali mokymosi visą gyvenimą sistema	7. Kai kurių informacinių sistemų tarpusavio integralumo stoka.
7. Platus ir kryptingas KK bendruomenės įsitraukimas į veiklas instituciniu ir asmeniniu lygmeniu bei reikšminga KK įtaka, tenkinant Kauno ir Tauragės regionų bei šalies poreikius ( <i>darbo rinkos, kultūrinius, kt.</i> )	8. Projektinė veikla, bendradarbiaujant su verslu. Kolegijos veiklos komercializavimas.
	9. Strateginio veiklos plano ir Kolegijos metinio veiklos plano įgyvendinimas.
<i>Galimybės</i>	<i>Grėsmės</i>
1. Įsitraukimas į Europos universitetų tinklą (Europos tinklų iniciatyva).	1. Agresyvi tarpsektorinė (universitetai, kolegijos, profesinės mokyklos) konkurencija
2. Platesnis įsitraukimas į tarptautinių, šalies, regionų asociuotų verslo ir kitų organizacijų veiklą bei iniciatyvas.	2. Nuolat kintanti, nepalanki koleginiam sektoriui valstybės švietimo politika (pvz.: profesijos magistro studijų neįteisinimas, nepalanki valstybės studijų, mokslo, finansų politika).
3. Profesinės magistrantūros įteisinimas kolegijų sektoriuje.	3. Prastėjanti demografinė situacija.
4. Lėšų (projektinių, verslo paramos) pritraukimas studijų programų ir mokymosi aplinkų tobulinimui, mokslo taikomųjų tyrimų vykdymui, personalo kompetencijų plėtrai. Naujų finansavimo šaltinių paieška.	4. Karinis konfliktas.