

# KAUNO KOLEGIJOS 2021 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

---

## TURINYS

|                                                                                     |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----|
| DIREKTORIAUS ŽODIS .....                                                            | 2  |
| KOLEGIJOS VEIKLOS STRATEGIJA 2025: ESMINIAI ĮVYKIAI IR PASIEKIMAI 2021 METAIS ..... | 3  |
| I. PRAKTIŠKOS IR INOVACIJOMIS GRĮSTOS STUDIJOS .....                                | 7  |
| II. Į VISUOMENĖS RAIDĄ ORIENTUOTA TAIKOMOJI MOKSLO IR MENO VEIKLA .....             | 25 |
| III. DARNI BENDRUOMENĖ, PUOSELĖJANTI BESIMOKANČIOS ORGANIZACIJOS KULTŪRĄ .....      | 33 |
| IV. VEIKSMINGAS VALDYMAS IR OPTIMIZUOTA INFRASTRUKTŪRA.....                         | 43 |
| SVARBIAUSIŲ STRATEGINIŲ RODIKLIŲ ĮGYVENDINIMAS .....                                | 60 |
| STIPRYBĖS, TOBULINTINI ASPEKTAI, GALIMYBĖS, GRĖSMĖS.....                            | 62 |

## DIREKTORIAUS ŽODIS

2021-ieji metai Kauno kolegijos veikloje įprasmingi kaip naujojo strateginio laikotarpio pradžia, kaip tolimesnis Kolegijos veiklos tęstinumo užtikrinimas pandemijos kontekste. 2021 metų Kolegijos veiklos kryptys buvo grindžiamos Kolegijos Strategija 2025. Šių metų įvykiai ir pasiekimai prisideda prie Kolegijos strateginių tikslų įgyvendinimo – praktiškų ir inovacijomis grįstų studijų vykdymo, į visuomenės raidą orientuotos mokslo ir meno taikomosios veiklos plėtojimo nacionaliniu bei tarptautiniu lygmeniu, darnios bendruomenės, puoselėjančios besimokančios organizacijos kultūros telkimo, Kolegijos valdymo veiksmingumo didinimo ir infrastruktūros optimizavimo.

Ataskaitiniais metais vyko pasirengimas studijų kryptių ir instituciniam išoriniam vertinimui, išrinkta nauja Darbo taryba, plėtota grįžtamojo ryšio iš suinteresuotųjų šalių valdymo sistema, parengta Lygių galimybių ir įvairovės (lyties, amžiaus, kultūros, kilmės, socialinės padėties, negalios, tikėjimo, studijų ir (ar) darbo bei asmeninių įsipareigojimų derinimo ir pan.) situacijos analizė ir programos projektas, vykdyti tolimesni Kolegijos veiklos procesų skaitmenizavimo darbai, Kolegijos bendruomenei aktyviai organizuoti mokymai, apimantys nuotolinio darbo ir studijų, psichologinių aspektų ir kt. tematikas, plėtota tarptautinė projektinė veikla, vykdyti tolimesni Kolegijos pastatų renovavimo darbai ir kt.

2022 metais Kolegijos bendruomenės laukia likusių studijų kryptių ir institucinis išorinis tarptautinis vertinimas. Prioritetinis dėmesys skiriamas Kolegijos veiklų tarptautiškumo didinimui.

Direktorius Paulius Baltrušaitis

## KOLEGIJOS VEIKLOS STRATEGIJA 2025: ESMINIAI ĮVYKIAI IR PASIEKIMAI 2021 METAIS

*2021 metų Kolegijos veiklos kryptys buvo grindžiamos Kolegijos Strategija 2025 ir Kolegijos veiklos planu 2021 m. Šių metų įvykiai ir pasiekimai prisideda prie strateginių tikslų įgyvendinimo – praktiškų ir inovacijomis grįstų studijų vykdymo, į visuomenės raidą orientuotos mokslo ir meno taikomosios veiklos plėtojimo nacionaliniu bei tarptautiniu lygmeniu, darnios bendruomenės, puoselėjančios besimokančios organizacijos kultūros telkimo, Kolegijos valdymo veiksmingumo didinimo ir infrastruktūros optimizavimo.*

*Kolegijos veikla, remianti strateginiais tikslais, nukreipta į 4 strategines kryptis, kurių pagrindu ir suformuota ši 2021 metų Kolegijos veiklos ataskaita:*

- ✓ **PRAKTIŠKOS IR INOVACIJOMIS GRĖSTOS STUDIJOS**
- ✓ **Į VISUOMENĖS RAIDĄ ORIENTUOTA TAIKOMOJI MOKSLO IR MENO VEIKLA**
- ✓ **DARNI BENDRUOMENĖ, PUOSELĖJANTI BESIMOKANČIOS ORGANIZACIJOS KULTŪRĄ**
- ✓ **VEIKSMINGAS VALDYMAS IR OPTIMIZUOTA INFRASTRUKTŪRA**

### Esminiai įvykiai ir pasiekimai 2021 metais

2021 m. Kolegijoje kartu su Kolegijos taryba, Akademine taryba, Kolegijos vadovybe, akademiniiais padaliniais ir atsakingais administraciniais struktūriniais padaliniais Covid-19 pandemijos kontekste atlikti šie svarbiausi darbai bei priimti Kolegijos veiklos valdymui ir tobulinimui aktualūs sprendimai:

- atnaujinta **grįžtamojo ryšio iš suinteresuotų šalių valdymo sistema**: studijų dalyko (modulio) kokybės vertinimo apklausų Studijų valdymo sistemoje įveiklinimas; tikslinių Kolegijos bendruomenės nuomonės tyrimų vykdymas (apklausos apie nuotoline studijas, strategines nuostatas ir kt.); remiantis gautais rezultatais, tobulinta Kolegijos veikla;
- iš esmės atnaujintas **Kauno kolegijos konkursų dėstytojų pareigoms eiti ir atestavimo tvarkos aprašas**;
- parengta **Lygių galimybių ir įvairovės (lyties, amžiaus, kultūros, kilmės, socialinės padėties, negalios, tikėjimo, studijų ir (ar) darbo bei asmeninių išipareigojimų derinimo ir pan.) situacijos analizė ir programos projektas**;
- įdiegta **DVS Darbuotojų savitarna**;
- išrinkta nauja **Darbo taryba**;
- **Kolegijos bendruomenei** aktyviai organizuoti **mokymai, apimantys nuotolinio darbo ir studijų, psichologinių aspektų** ir kt. tematikas;
- Kolegija šiais metais gavo „ERASMUS+“ programos finansavimą įgyvendinti net **2 aukštojo mokslo strateginės partnerystės projektus**. Finansavimas skirtas instituciniam projektui „Quality of Virtual Studies“, kurį koordinuoja Projektų skyrius, ir Verslo fakulteto rengtam projektui „Global Citizenship and Diversity Management Skills in Higher Education“.
- parengta ir Lietuvos mokslo tarybai pateikta net **19 projektinių paraiškų medicinos, technologijų ir socialinių mokslų srityse finansavimui pagal priemonę „Mokslininkų, kitų tyrėjų, studentų mokslinės**

**kompetencijos ugdymas per praktinę mokslinę veiklą“ gauti. Finansavimas skirtas 8 Kauno kolegijos teiktiems projektams;**

- sukurti **49 meno kūrinių ir 42 dizaino kūrinių;**
- 75 proc. išaugo **bendras mokslinių publikacijų skaičius;**
- įsteigta **paramos studentams koordinatoriaus pareigybė**, siekiant „vieno langelio“ principu koordinuoti paramą studentams;
- vyko pasirengimas išoriniam tarptautiniam instituciniam vertinimui.
- įdiegtos naujos tarptautinės bibliotekinės sistemos Alma ir Primo VE, kurios užtikrina bibliotekos funkcijų teikimo institucinį savarankiškumą;
- tęsiami Pramonės pr. pastatų, M. K. Čiurlionio galerijos, bendrabučio Nr. 4 (Kalniečių g. 126) renovavimo darbai, pradėta bendrabučio Nr. 4 (Kalniečių g. 126) ir pastato (Puodžių g. 11) renovacija, atnaujinamos vidaus patalpos Kolegijos pastatuose.

### **Kolegijos veiklos kryptingumas ir įgyvendinimas 2021–2025**

2020 m. pabaigoje Kolegijos taryboje patvirtinta Kolegijos strategija 2021 – 2025 m.<sup>1</sup> Vadovaujantis šia Strategija 2025 m. buvo rengiami Kolegijos ir jos padalinių metiniai planai. Taryboje patvirtintas Kolegijos veiklos planas 2021 m.<sup>2</sup> Metiniame veiklos plane išskirtas prioritetas – Kolegijos veiklų tarptautiškumo didinimas.

2021-2025 m. Strategijos kontekste aktualizuojamas lygių galimybių bei įvairovės (lyties, amžiaus, kultūros, kilmės, socialinės padėties, negalios, tikėjimo, studijų ir (ar) darbo bei asmeninių įsipareigojimų derinimo ir pan.) sąlygų Kolegijoje užtikrinimas darbuotojų ir studentų atžvilgiu. 2017 m. lapkričio 13 d. Kolegijos direktoriaus įsakymu Nr. 1-388 buvo patvirtinta *Kauno kolegijos lygių galimybių politika ir jos įgyvendinimo tvarkos aprašas*. Aprašo tikslas – užtikrinti, kad visiems darbuotojams būtų taikomi vienodi reikalavimai, susiję su atliekamo darbo kokybe ir kompetencija, nepaisant asmens rasės, tautybės, kilmės, kalbos, socialinės padėties, tikėjimo, įsitikinimų ar pažiūrų. Šis tvarkos aprašas ataskaitiniais metais buvo atnaujinamas. Taip pat darbo grupė<sup>3</sup> parengė Lygių galimybių ir įvairovės (lyties, amžiaus, kultūros, kilmės, socialinės padėties, negalios, tikėjimo, studijų ir (ar) darbo bei asmeninių įsipareigojimų derinimo ir pan.) situacijos analizę ir programą. Parengti dokumentai pristatyti direktorato pasitarime<sup>4</sup>, pateikti fakultetams grįžtamajam ryšiui gauti. 2022 m. pradžioje šie dokumentai bus teikiami Kolegijos direktoriaus tvirtinimui. Pažymėtina, jog Žmogiškųjų išteklių tarnyba, siekiant tinkamo ir kokybiško šios politikos atnaujinimo bei programos parengimo, vadovams ir kitiems suinteresuotiems darbuotojams organizavo seminarą „Lygių galimybių užtikrinimo politika: veiksmų plano ABC“, kurį vedė LR Lygių galimybių kontrolieriaus tarnybos Lygių galimybių integravimo grupės vadovė V. Gabrieliūtė.

Vykdant Kolegijos strategijos 2025 m. ir Kolegijos veiklos plano 2021 m. priemonių įgyvendinimo stebėseną nustatyta, kad dalis priemonių buvo pilnai įgyvendintos. Pirmaisiais Strategijos 2025 m. įgyvendinimo metais buvo parengta *Lygių galimybių ir įvairovės programa*, parengtas KK biudžeto formavimo ir vykdymo tvarkos projektas, pradėta bendrabučio Kalniečių g. ir pastato, esančio Puodžių g. renovacija, MUF M. K. Čiurlionio galerijos renovacija, aktyviai organizuoti mokymai vadovų kompetencijoms tobulinti

<sup>1</sup> Kolegijos tarybos 2020-12-03 nutarimas Nr. (2.1)-2-23

<sup>2</sup> Kolegijos tarybos 2021-03-18 nutarimas Nr. (2.1)-2-3

<sup>3</sup> Kolegijos direktoriaus 2021-06-08 įs. Nr. 1-217

<sup>4</sup> 2021-10-08 DPP Nr. (1.10)-4-7

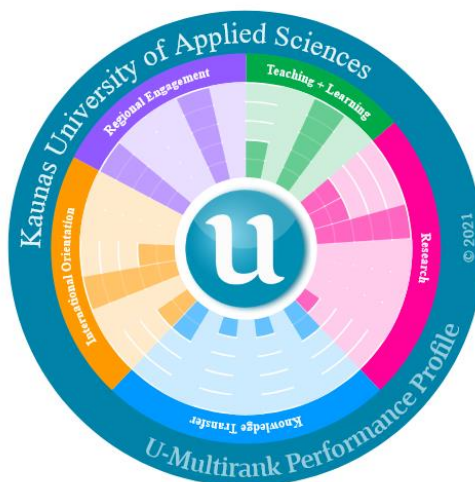
(„Praktinė vadovavimo psichologija“, „Būti efektyviu – misija įmanoma!“, kt.), laimėta ir įgyvendinta net 12 projektų studentų tyriminėms kompetencijoms tobulinti, kt. Taip pat pradėtas Verslo fakulteto darbuotojų darbo vietų ir konferencijų centro atnaujinimo vizualizavimas, sporto ir reabilitacijos komplekso atnaujinimas, sprendžiama aktuali automobilių parkavimo vietų problema, rengiamas *Medicinos akademinio miestelio* projektas. Taip buvo įgyvendinta dalis Strategijos 2025 veiklos programose suplanuotų priemonių. Vis dėlto dalis numatytų priemonių tiek Kolegijos strateginėse programose, tiek Kolegijos veiklos plane 2021 m. nebuvo įgyvendintos ir bus perkeltos į kitus metus: nevykdyti vidiniai projektai mikrokvalifikacijų, studijų individualizavimo galimybių didinimo, atvirojo mokslo plėtros koncepcijos, aprašo ir nuostatų rengimo, atlygio politikos rengimo srityse, nesukurtas duomenų kaupimo ir valdymo Kolegijoje modelis, neparengta Kolegijos įvaizdžio politika bei rinkodaros programa, kt. Dalis veiklų buvo pradėtos, tačiau neužbaigtos ir bus tęsiamos 2022 . Pvz., neužbaigta darbo ir poilsio erdvių darbuotojams poreikio analizė, reikalinga tobulinti Kolegijos informacinių sistemų ir duomenų valdymo žemėlapi ir parengti informacinių sistemų plėtros programą, kt.

Kolegijos strategijos 2025 m. ir Kolegijos veiklos plano 2021 m. priemonių įgyvendinimo rezultatai pateikiami 1, 2 prieduose.

## Kolegijos vertinimas: U-Multirank, reitingai

Kolegija kiekvienais metais dalyvauja Europos komisijos inicijuotame „U-Multirank“ aukštojo mokslo institucijų reitinge. Aukštosios mokyklos vertintos penkiose kategorijose: *meistriškumas mokslinių tyrimų srityje, dėstymo ir mokymosi kokybė, tarptautinė veikla, žinių perdavimo efektyvumas ir indėlis į regiono ekonomikos augimą*. Palyginus su ankstesniaisiais metais, Kolegijos veiklos vertinimo rodikliai beveik nesikeičia. Kolegijos veiklos kriterijai – *bakalauro studijų baigimas laiku, meno produkcija, studentų judumas, absolventų įsidarbinimas regione, pajamos iš regioninių šaltinių* – įvertinti aukščiausiais balais (labai gerai). Silpniau įvertintos tokios sritys kaip *žinių perdavimas, mokslas, tarptautiškumas*.

Kolegijos 2021 metų veiklos profilis pagal „Multirank“ reitingavimo rezultatus pateiktas 1 paveiksle.



1 pav. Kolegijos 2021 metų veiklos profilis pagal „U-Multirank“ analizės rezultatus

Taip pat 2021 m. trečią kartą vertintos socialinio darbo studijos ir pirmą kartą vertintos slaugos krypties studijos. Socialinio darbo studijų krypties programų stiprybės – mokymas ir mokymasis (studentų nuomonė),

pajamos iš regioninių šaltinių, mokymo orientacija į tyrimus. Slaugos studijų stiprybės – ryšiai su darbo rinka, pajamos iš regioninių šaltinių, studijų programų tarptautiškumas, tarptautinės mokslinių tyrimų dotacijos.

Lietuvos žurnalo „Reitingai“ sudarytame 2021 m. Lietuvos kolegijų reitinge **Kauno kolegija užėmė ketvirtąją vietą** (2020 m. buvo antra vieta). Remiantis šio reitingo duomenimis, 2021 m. prasčiausiai įvertintas *Kolegijos konkuravimas tarptautinėje studijų erdvėje bei Kolegijos akademinio personalo ir studijų bazės gerovė*. (žr. 1 lentelę).

**1 lentelė. Kauno kolegijos taškai 2021 m. Lietuvos kolegijų reitinge (žurnalas „Reitingai“)**

| Vertinta sritis                                         | Surinkti taškai | Maksimali galima taškų suma | Gautų taškų procentas nuo maksimalios galimos sumos | Vieta 2020 m. | Vieta 2021 m. |
|---------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Studentai ir studijos                                   | 30,8            | 35                          | 88 %                                                | 2             | 2             |
| Alumnų kuriama pridėtinė vertė ir darbdavių vertinimai  | 30,4            | 35                          | 86,9 %                                              | 3             | 3             |
| Kolegijos akademinis personalas ir studijų bazės gerovė | 3,8             | 15                          | 25,3 %                                              | 3             | 8             |
| Konkuravimas tarptautinėje studijų erdvėje              | 2,2             | 15                          | 17,7 %                                              | 6             | 8             |
| Studentų požiūris į savo kolegiją                       | -               | -                           | -                                                   | 5             | -             |

Palyginus su praėjusiais metais, **2021 m. studijų kryptių reitinge** 6-ųjų studijų kryptių pozicijos pagerėjo (*Medicinos technologijos, Socialinis darbas, Apskaita, Elektros inžinerija, Kalbos studijos, Informacijos sistemos*), 4 studijų kryptys įvertintos prasčiau (*Vertimas, Matavimų inžinerija, Komunikacija, Elektronikos inžinerija*), 5 studijų kryptys (*Farmacija, Medžiagų technologijos, Viešasis maitinimas, Dailė, Meno objektų restauravimas*) buvo nereitinguotos (Kolegija vykdo vienintelė šias studijų kryptis koleginiame sektoriuje). Kitos studijų kryptys išliko toje pačioje reitingo vietoje kaip ir 2020 metų studijų kryptių reitinge.

# I. PRAKTIŠKOS IR INOVACIJOMIS GRĮSTOS STUDIJOS

**STRATEGINIS TIKSLAS: VYKDYTI PRAKTIŠKAS IR INOVACIJOMIS GRĮSTAS AUKŠTOJO MOKSLO STUDIJAS.**

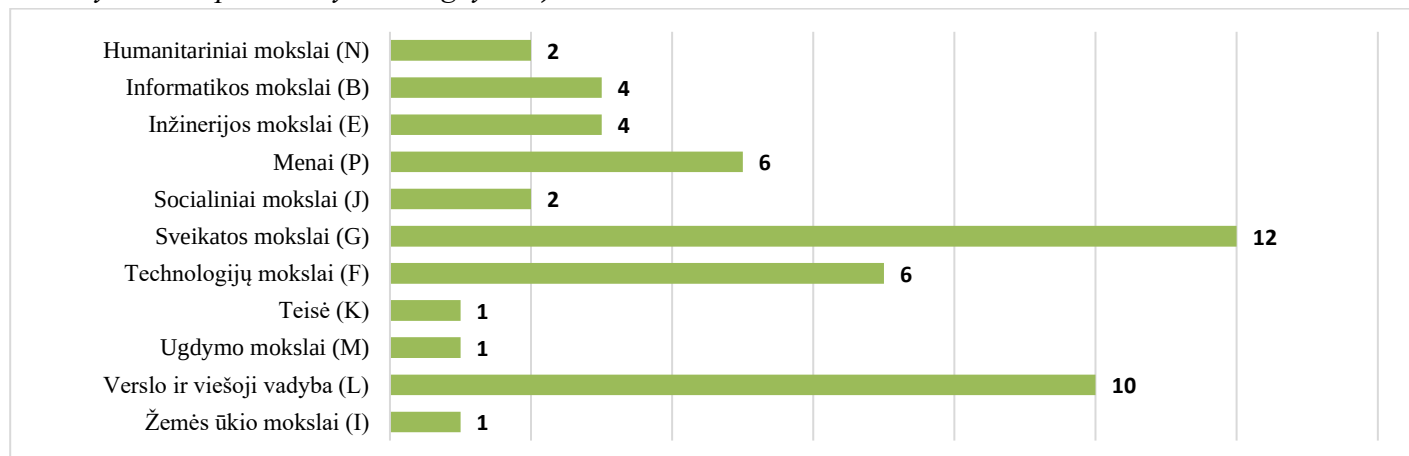
**Strateginiai uždaviniai:**

1. Vykdyti valstybės pažangai ir regionų plėtrai aktualias studijas.
2. Plėtoti į besimokančiojo poreikius orientuotas studijas ir mokymo paslaugas.
3. Plėtoti studijų tarptautinį atvirumą.

## Studijų programų pasiūla

2021 m. Kolegija vykdė **49 profesinio bakalauro studijų programas**. 4 studijų programos vykdytos anglų kalba (*Bendrosios praktikos slauga (BPS)*, *Turizmo ir viešbučių vadyba (THM)*, *Tarptautinis verslas (IB)*, *Anglų kalba ryšiams su visuomene (EPR)*). Tai sudarė 8,2 proc. nuo visų Kolegijoje registruotų studijų programų. Šiose programose 2021 m. spalio 1 d. studijavo **61 studentas** (10 – BPS, 23 – THM, 9 – IB, 19 – EPR). 2021 m. strateginis rodiklis (3 studijų programos užsienio kalba ir 1 proc. studentų jose studijuojančių studentų) įgyvendintas tik iš dalies – 4 studijų programose anglų kalba studijavo tik 0,62 proc. visų Kolegijos studentų. 2020 m. studijų programose, vykdomose anglų kalba, studijavo 52 studentai (EPR – 12, BPS – 24, THM – 16).

2021 metais **studentų priėmimas** Kolegijoje vykdytas į **49 studijų programas, 11 studijų krypčių grupių, 34 studijų kryptis** (2 pav.). Iš jų 47 studijų programos vykdytos nuolatine studijų forma: 42 studijų programų studijų trukmė – 3 metai, 5 studijų programų – 3,5 metų (*Akušerija, Bendrosios praktikos slauga, Informacinės finansų sistemos, Programų sistemos, Mados dizainas*). 9 studijų programos vykdytos išėstine studijų forma, iš jų: 3 studijų programų studijų trukmė – 4 metai (*Logistika, Įstaigų ir įmonių administravimas, Socialinis darbas*), 6 studijų programų studijų trukmė – 4,5 metų (*Multimedijos technologija, Kibernetinės sistemos ir sauga, Maisto sauga ir kokybė, Gastronomija ir maitinimo organizavimas, Programų sistemos, Ikimokyklinis ir priešmokyklinis ugdymas*).



2 pav. Studijų programų, į kurias vykdytas studentų priėmimas 2021 m., pasiskirstymas studijų krypčių grupėse



Akademinių tarybos nutarimu 2021 m. uždarytos trys studijų programos (*Verslo vadyba, Socialinė pedagogika, Aprangos dizainas*)<sup>5</sup>, kurios buvo išregistruotos. Priėmimas nevykdytas į *Bendrosios praktikos slaugą* (anglų kalba) (studijuoją tik aukštesnių kursų studentai). Nuo 2022 m. bus stabdomas priėmimas į studijų programas *Kultūros ir laisvalaikio vadyba* bei *Sveikatingumo ir SPA paslaugų vadyba*<sup>6</sup>, *Grafinės ir skaitmeninės medijos*, *Maisto sauga ir kokybė*, nebus vykdomas priėmimas į studijų programą *Informacinės finansų sistemos*<sup>7</sup>.

2021 m. naujų studijų programų akreditacijai nebuvo teikta. Akademinių tarybos nutarimu suteiktas leidimas rengti ketinamą vykdyti studijų programą *Krepšinio treniravimas*<sup>8</sup>, 3 ketinamas vykdyti V lygio trumpųjų studijų programas *Sistemų testavimas, Sistemų administravimas* ir *Vartotojų sąsajų kūrimas*.<sup>9</sup>

## Studijų programų vykdymas ir tobulinimas. Išorinis kokybės vertinimas

2021 m. Akademinių tarybos sprendimu nutarta pakeisti dviejų vykdomų studijų programų pavadinimus: *Išmaniosios sistemos* – į *Skaitmeninė elektronika*<sup>10</sup>, *Reklamos technologijos* – į *Kūrybinių industrijų technologijos*.<sup>11</sup> Taip pat pakeista studijų programos *Išmaniosios sistemos* apimtis iš 210 kreditų į 180 kreditų; uždaryta studijų programos *Reklamos technologijos* specializacijos *Skaitmeninės reklamos technologijos* bei *Materialios reklamos technologijos*<sup>12</sup>. AT pritarta studijų programos *Baldų gamybos technologijos* perkėlimui iš Medžiagų technologijos studijų krypties į Gamybos inžinerijos studijų kryptį.<sup>13</sup> Studijų programose nuo 2022 metų įvestos naujos specializacijos: *Dailės kūrinių konservavimas ir restauravimas* – nauja specializacija *Molbertinės tapybos kūrinių restauravimas*<sup>14</sup>, Turizmo ir viešbučių vadyba – nauja specializacija *Sveikatingumo ir SPA paslaugų vadyba*<sup>15</sup>, *Teisė* – 2 naujos specializacijos *Verslo teisė* ir *Ikteisminis tyrimas*.<sup>16</sup>

2021 m. išoriniam vertinimui pateiktos dviejų vykdomų studijų kryptių savianalizės suvestinės: *Vertimo, Medicinos technologijų*. Taip pat parengtos *Verslo* bei *Turizmo ir poilsio* studijų kryptių savianalizės suvestinės, kurių pateikimo terminas atidėtas iki 2022 m. sausio mėnesio pabaigos. 2021 m. gegužės 6 d. įvyko *Rinkodaros*, gegužės 12 d. – *Mitybos*, gruodžio 8 d. – *Vertimo*, gruodžio 17 d. – *Medicinos technologijų* studijų kryptių tarptautinis išorinis vertinimas nuotoliniu būdu.

2021 m. gautos keturių išorinių ekspertų įvertintų studijų kryptių (*Burnos priežiūros, Elektros inžinerijos, Mitybos, Rinkodaros*) išorinio vertinimo išvados (2 lentelė). Trys studijų kryptys (*Burnos*

<sup>5</sup> 2021-11-15 Akademinių tarybos nutarimas Nr. (2.2)-3-47

<sup>6</sup> 2021-11-15 Akademinių tarybos nutarimas Nr. (2.2)-3-48

<sup>7</sup> 2021-12-29 Akademinių tarybos nutarimas Nr. (2.2)-3-56

<sup>8</sup> 2021-02-19 Akademinių tarybos nutarimas Nr. (2.2)-3-8

<sup>9</sup> 2021-12-29 Akademinių tarybos nutarimas Nr. (2.2)-3-58

<sup>10</sup> 2021-11-15 Akademinių tarybos nutarimas Nr. (2.2)-3-45

<sup>11</sup> 2021-12-29 Akademinių tarybos nutarimas Nr. (2.2)-3-54

<sup>12</sup> 2021-12-29 Akademinių tarybos nutarimas Nr. (2.2)-3-53

<sup>13</sup> 2021-12-29 Akademinių tarybos nutarimas Nr. (2.2)-3-57

<sup>14</sup> 2021-02-19 Akademinių tarybos nutarimas Nr. (2.2)-3-4

<sup>15</sup> 2021-11-15 Akademinių tarybos nutarimas Nr. (2.2)-3-46

<sup>16</sup> 2021-12-29 Akademinių tarybos nutarimas Nr. (2.2)-3-55

priežiūros<sup>17</sup>, Elektros inžinerijos<sup>18</sup>, Mitybos<sup>19</sup>) akredituotos maksimaliam 7 metų laikotarpiui, Rinkodaros<sup>20</sup> studijų kryptis akredituota trejiems metams.

2 lentelė. Studijų krypčių išorinio vertinimo rezultatai 2021 m.

| Eil. Nr. | Vertinamoji sritis                                        | Srities įvertinimas balais <sup>21</sup> |                     |        |           |
|----------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------|--------|-----------|
|          |                                                           | Burnos priežiūra                         | Elektros inžinerija | Mityba | Rinkodara |
| 1.       | Studijų tikslai, rezultatai ir turinys                    | 3                                        | 3                   | 4      | 2         |
| 2.       | Mokslo (meno) ir studijų veiklos sąsajos                  | 3                                        | 3                   | 3      | 3         |
| 3.       | Studentų priėmimas ir parama                              | 4                                        | 4                   | 4      | 3         |
| 4.       | Studijavimas, studijų pasiekimais ir absolventų užimtumas | 4                                        | 3                   | 4      | 3         |
| 5.       | Dėstytojai                                                | 3                                        | 3                   | 4      | 3         |
| 6.       | Studijų materialieji ištekliai                            | 4                                        | 3                   | 4      | 4         |
| 7.       | Studijų kokybės valdymas ir viešinimas                    | 3                                        | 3                   | 4      | 3         |
| 8.       | Iš viso:                                                  | 24                                       | 22                  | 27     | 21        |

Vadovaujantis studijų krypčių vertinimo planu 2020-2025 metams<sup>22</sup>, 2022 m. Kolegija turės pateikti 9 studijų krypčių (*Dizainas, Finansai, Matavimų inžinerija, Medijų menas, Medžiagų technologijos, Reabilitacija, Teisė, Vadyba, Viešasis maitinimas*), kurios apima 18 studijų programų, savianalizės suvestines. Taip pat vyks 8 studijų krypčių išorinio vertinimo ekspertų vizitai: *Verslo, Turizmo ir poilsio, Dizaino, Finansų, Matavimų inžinerijos, Medijų meno, Medžiagų technologijų, Reabilitacijos*.

## Studentų priėmimo rezultatai

2021 metais Kolegija dalyvavo LAMA BPO (*Lietuvos aukštųjų mokyklų asociacija bendram priėmimui organizuoti*) organizuotame bendrajame priėmime su kitomis Lietuvos aukštosiomis mokyklomis. 2021 m. stojantieji galėjo *pasirašyti studijų sutartis jau ir nuotoliniu būdu*. Elektroniniu būdu iš viso pasirašyta 65,4 proc. visų pasirašytų studijų sutarčių.

Dalyvauti konkurse galėjo stojantieji, kurių konkursinis balas buvo ne mažesnis nei 4,3. **Minimalaus balo reikalavimas Kolegijoje buvo taikomas stojantiesiems tiek į valstybės finansuojamas, tiek į valstybės nefinansuojamas studijų vietas.**

<sup>17</sup> SKVC sprendimas 2021-04-30 Nr. SV5-11

<sup>18</sup> SKVC sprendimas 2021-05-21 Nr. SV5-22

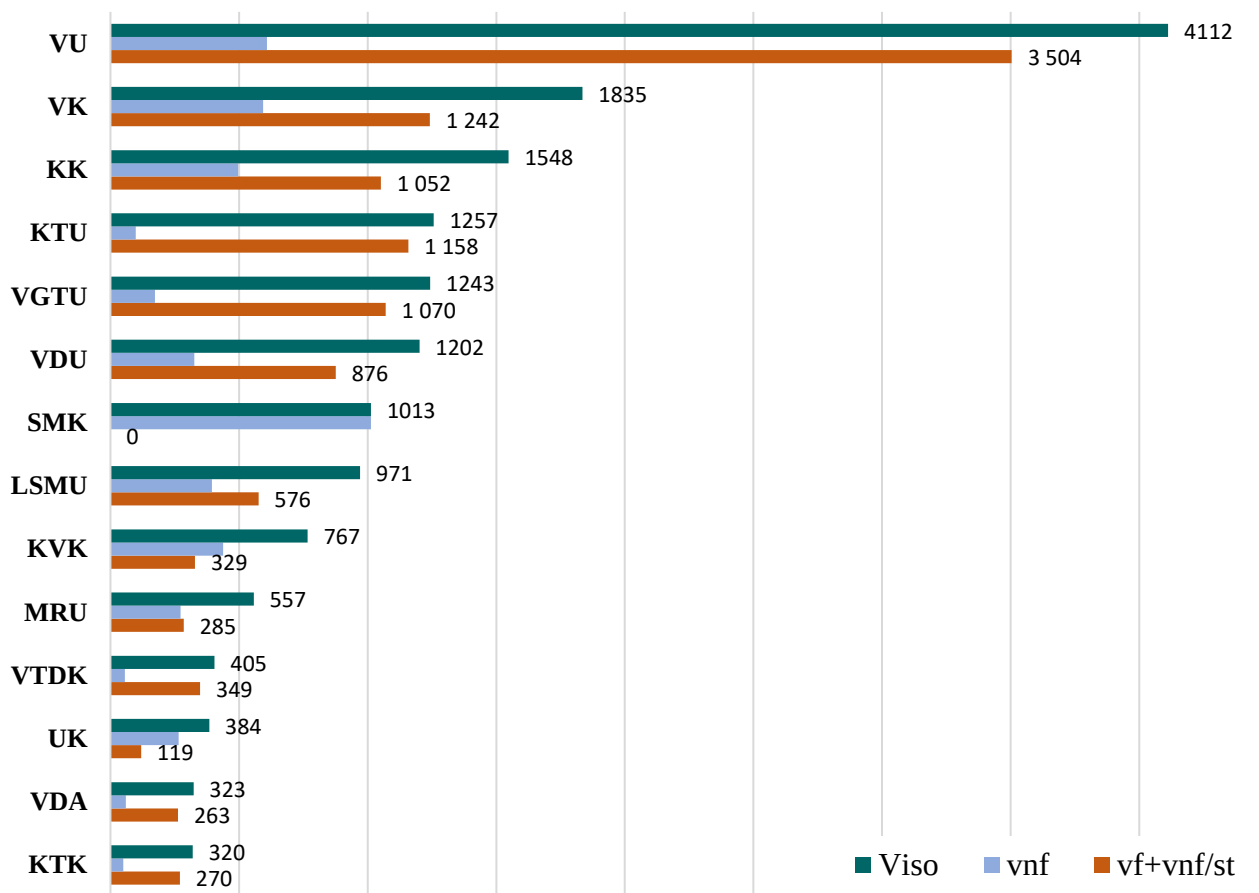
<sup>19</sup> SKVC sprendimas 2021-09-29 Nr. SV5-45

<sup>20</sup> SKVC sprendimas 2021-12-23 Nr. SV5-67

<sup>21</sup> Srities įvertinimas balais: 1 – nepatenkinamai (sritis netenkina minimalių reikalavimų, yra esminių trūkumų, dėl kurių krypties studijos negali būti vykdomos); 2 – patenkinamai (sritis tenkina minimalius reikalavimus, yra esminių trūkumų, kuriuos būtina pašalinti); 3 – gerai (sritis plėtojama sistemiskai, be esminių trūkumų); 4 – labai gerai (sritis vertinama labai gerai nacionaliniame kontekste ir tarptautinėje erdvėje, be jokių trūkumų); 5 – išskirtinės kokybės (sritis vertinama išskirtinai gerai nacionaliniame kontekste ir tarptautinėje erdvėje)

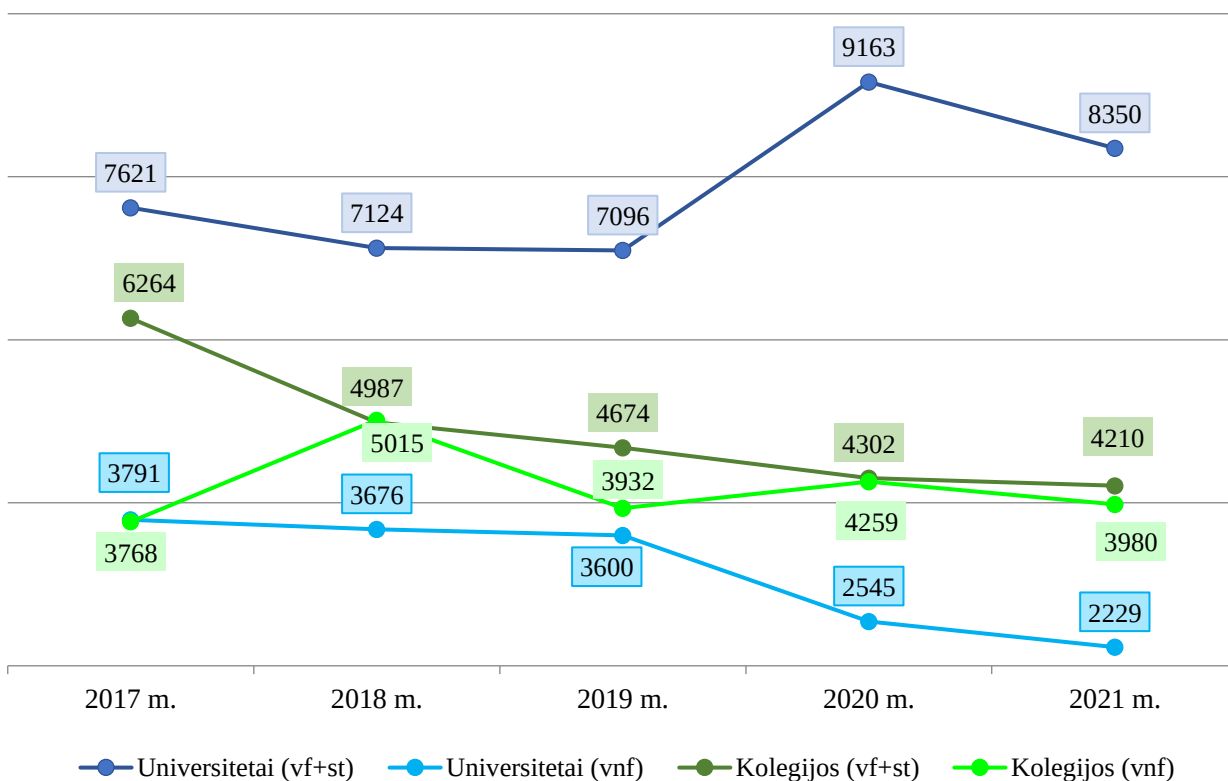
<sup>22</sup> SKVC direktoriaus 2019-12-31 įs. Nr. V-149 „Dėl studijų krypčių išorinio vertinimo metodikos, ketinamų vykdyti studijų programų vertinimo metodikos, studijų krypčių išorinio vertinimo plano, ekspertų atrankos aprašo, ekspertų darbo organizavimo aprašo patvirtinimo“ (pakeista 2020-10-24 įs. Nr. V-83)

Pagal bendrą priimtųjų studentų per 2021 metų bendrąją priėmimą skaičių Kolegija buvo trečioje vietoje po Vilniaus universiteto ir Vilniaus kolegijos, pagal gautų valstybės finansuojamų vietų skaičių – penktoje vietoje. Kolegija priimtųjų studentų skaičiumi buvo pirma tarp Kauno aukštųjų mokyklų (3 pav.).



3 pav. Priėmimo į aukštąsias mokyklas rezultatai pagal LAMA BPO duomenis 2021 m.

Per penkerius metus Lietuvos kolegijose priimtųjų į valstybės finansuojamas vietas sumažėjo 32,8 proc., universitetuose išaugo 9,6 proc. (4 pav.). Suvienodinus minimalius reikalavimus į universitetus ir kolegijas, priimtųjų skaičius universitetuose sumažėjo 7,3 proc., kolegijose sumažėjo 18,4 proc.



4 pav. Priimta studentų 2017-2021 metais pagal aukštosios mokyklos tipą ir finansavimą

2021 m. Kolegijoje į pirmą kursą priimti studijuoti 1563 asmenys (37 asmenimis mažiau nei 2020 m.), iš jų 1412 – į nuolatinės studijas, 151 – į iššestines studijas. Per penkerius metus priimtųjų studijuoti skaičius sumažėjo apie 25,7 proc., o per tą patį laikotarpį priimtųjų studijuoti į iššestines studijas sumažėjo 57,7 proc. Nuo 2020 m. iki 2021 m. **priimtųjų skaičius sumažėjo 2,3 proc.**, į nuolatinės studijas – 3,5 proc. 2021 m. **priimtųjų į valstybės nefinansuojamas studijas skaičius sumažėjo 5,9 proc.** (2020 metais sumažėjo 4,1 proc.).

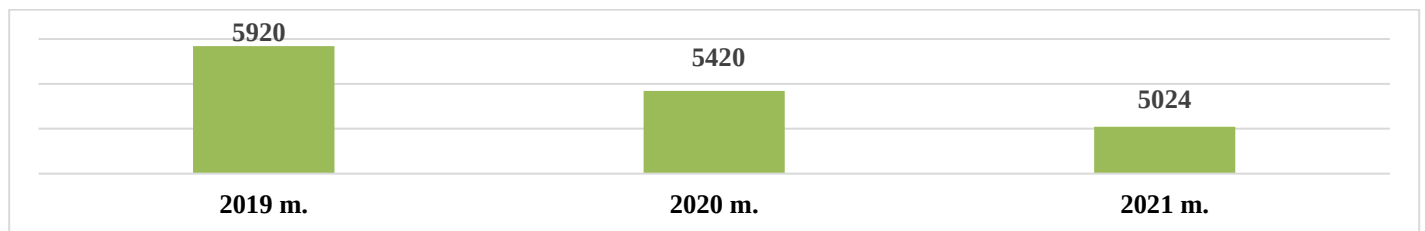
2021 m. daugiausia priimta studentų į Verslo ir viešosios vadybos bei Sveikatos mokslų, Technologijų mokslų studijų kryptių grupes. Priimtųjų į Sveikatos mokslų studijų kryptių grupę sumažėjo 10,9 proc. dėl sumažėjusio priėmimo į *Dietetikos*, *Ergoterapijos* ir *Farmakotechnikos* studijų programas. 2,4 proc. sumažėjo priimtųjų skaičius į Verslo ir viešosios vadybos kryptių grupę dėl neįvykusio priėmimo į dvi studijų programas (*Kultūros ir laisvalaikio vadybą* bei *Sveikatingumo ir spa paslaugų vadybą*) ir į Tauragėje vykdomą *Įstaigų ir įmonių administravimo* studijų programą. Priimtųjų studentų skaičius augo socialinių mokslų (36 proc.), technologijos mokslų (35,9 proc.), informatikos mokslų (5,1 proc.) studijų kryptių grupėse.

Nors 2021 m. Kolegijoje neįvyko priėmimas į 7 studijų programas, 2 studijų programų iššestines studijas ir *Įstaigų ir įmonių administravimo* studijų programą Tauragės skyriuje, tačiau bendras studentų skaičius sumažėjo tik 2 proc., kai tuo tarpu bendras priimtųjų į Lietuvos kolegijas skaičius sumažėjo 4 proc. Taip pat įvertinus ir tai, kad 10 (iš jų 6 valstybinės) kolegijų nesilaikė susitarimo dėl minimalaus konkursinio balo, Kolegijos priėmimo rezultatai vertintini teigiamai.

## Studentų skaičiaus dinamika

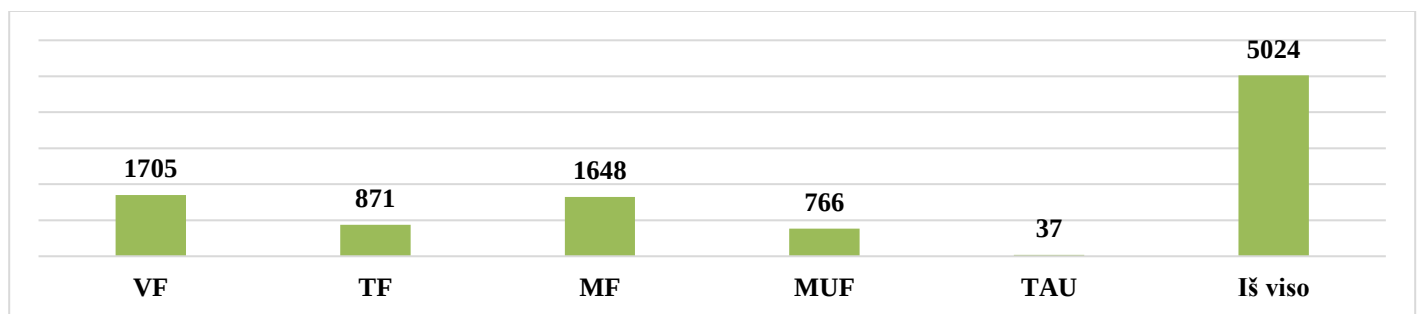
2021 m. spalio 1 d. duomenimis Kolegijoje studijavo **5024 studentai**, iš jų – 4364 nuolatine ir 666 – išėstine forma. 6 studentai Kolegijoje spalio 1 dieną buvo pasirinkę studijuoti daugiau nei vienoje studijų programoje. Remiantis Vyriausybės strateginės analizės centro (toliau – STRATA) duomenimis, daugiau studentų turi tik Vilniaus kolegija – 6087.

Kaip ir ankstesniais metais, Kolegijoje fiksuojamas **studentų skaičiaus mažėjimas**. Tam įtaką daro pakeltas minimalus stojimo balas, mažesnis stojančiųjų skaičius bei 2019 m. prasidėjusi pasaulinė pandemija. Palyginus su ankstesnių metų duomenimis, 2020 m. Kolegijoje studijavo 5420 studentų, 2019 m. – 5920 studentų (5 pav.).



5 pav. Kolegijos studentų skaičiaus kaita 2019 – 2021 m. (spalio 1 d.)

Daugiausiai studentų studijuoja Verslo fakultete (1705 studentai) ir Medicinos fakultete (1648 studentai) (6 pav.). Palyginus su praėjusių metų duomenimis, stebimas studentų skaičiaus mažėjimas: Verslo fakultete studentų skaičius sumažėjo **2,8 proc.**, Medicinos fakultete – **4,8 proc.**, Technologijų fakultete – **20,3 proc.**, Menų ir ugdymo fakultete – **1,5 proc.**, Tauragės skyriuje – 44,8 proc. studentų.



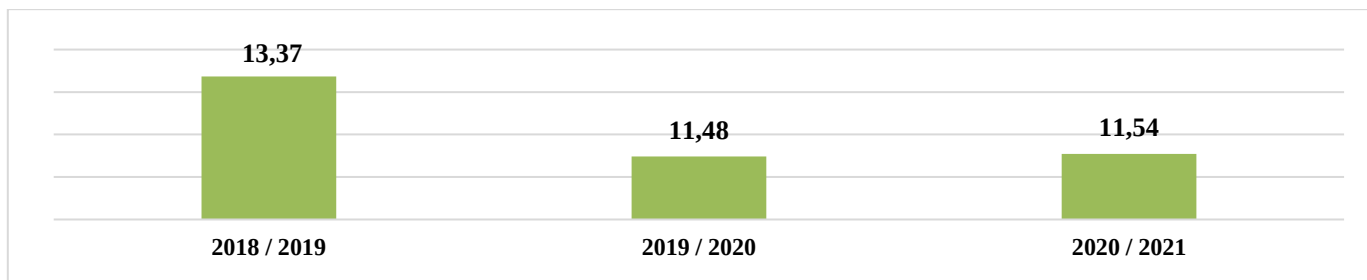
6 pav. Studentų skaičius akademinuose padaliniuose (2021 m. spalio 1 d.)

**2021 m. spalio 1 d. Kolegijoje studijavo 3449 studentai, gavę valstybės finansavimą.** Tai yra 161 studentu mažiau nei 2020 metais ir 542 studentais mažiau nei 2019 metais. 2021 m. spalio 1 d. buvo užimta 1581 valstybės nefinansuojama studijų vieta.

Didžiausia Kolegijos studentų grupė yra 20–24 metų jaunuoliai. 2021 m. šioje amžiaus grupėje studijavo 3009 studentai, 2020 m. – 3354, 2019 m. – 3798, 2018 m. – 3572 studentai. Nuo 2019 m. Kolegijoje didėja studijuojančių asmenų, kurių amžius siekia daugiau nei 40 metų, skaičius: 2019 m. tokių studentų buvo 189, 2020 m. – 205, o 2021 m. – 214.

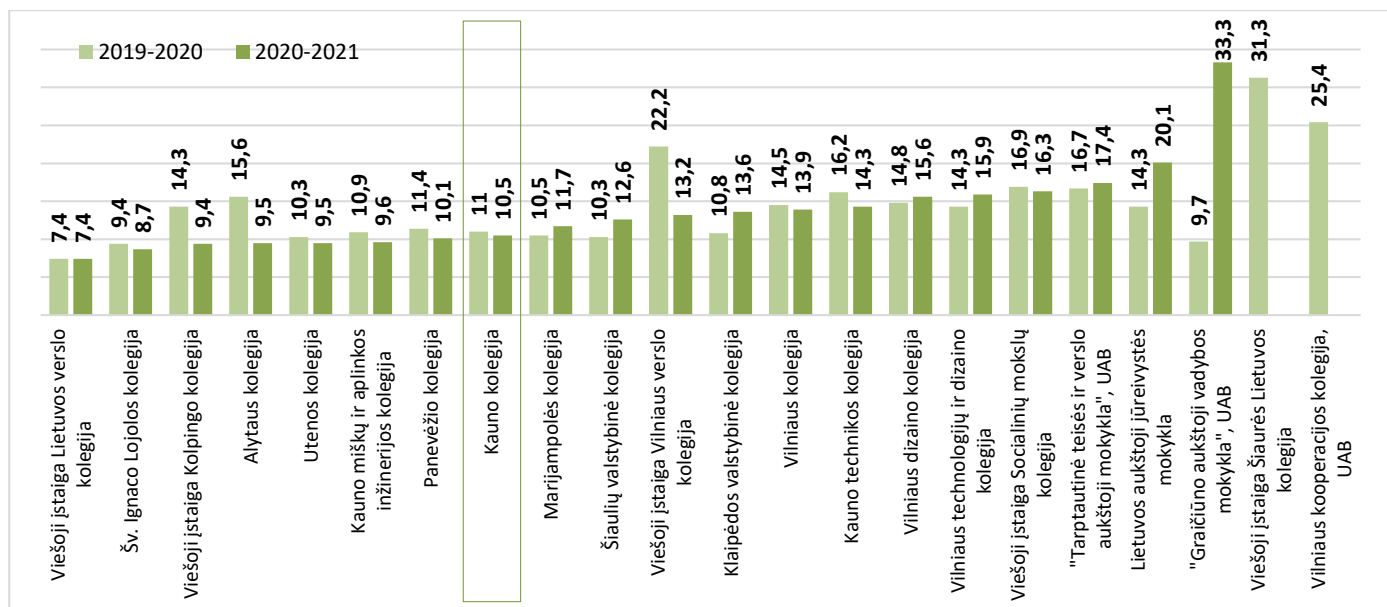
Nuo praėjusių metų studijas per vienerius metus nutraukusių studentų skaičius sumažėjo 52 studentais. **Bendras Kolegijos „nubyrėjimas“ siekia 11,54 proc.** (7 pav.). Studentų „nubyrėjimas“ padaliniuose buvo:

Technologijų fakultete – 18,76 proc., Menų ir ugdymo fakultete – 12,72 proc., Verslo fakultete – 11,4 proc., Medicinos fakultete – 6,87 proc., Tauragės skyriuje – 5,97 proc.



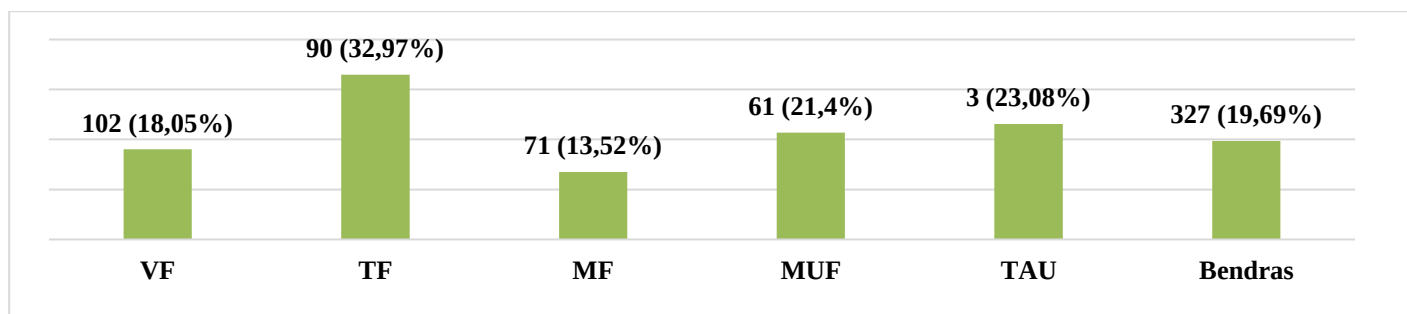
7 pav. Studentų „nubyrėjimas“ nuo bendro studentų skaičiaus 2019 – 2021 m. (proc.)

STRATA duomenys apie 2020-2021 m. m. studijas nutraukusių studentų dalį koleginiame sektoriuje pateikti 8 paveiksle.



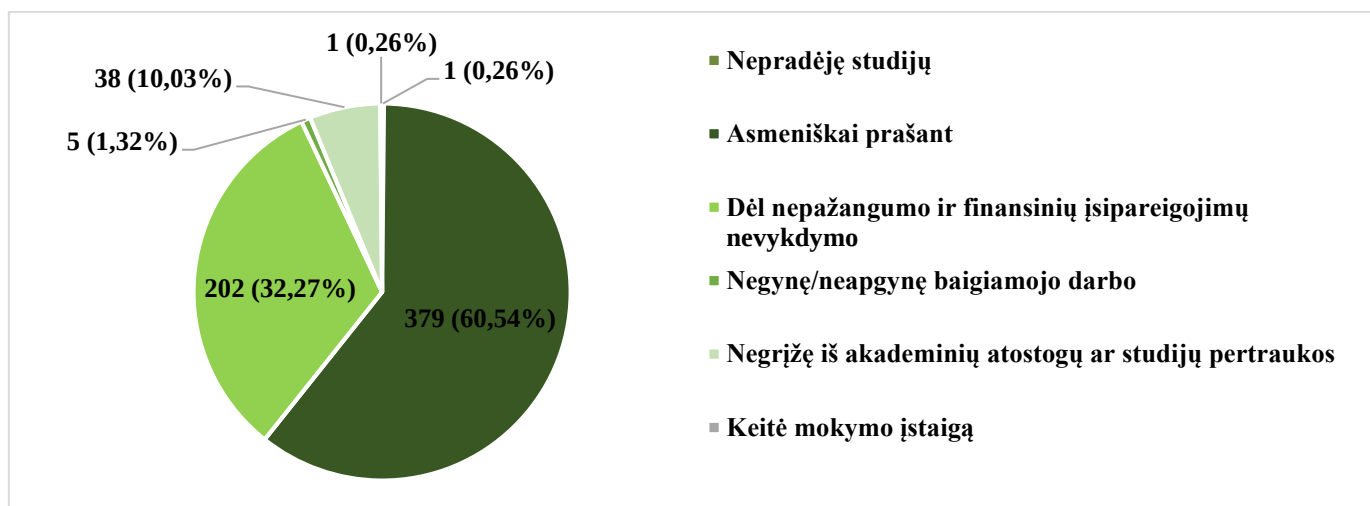
8 pav. Kolegijose studijas nutraukusių studentų dalis procentais Vyriausybės strateginės analizės centro duomenimis

Nuo 2020 m. spalio 1 d. iki 2021 m. spalio 1 d. iš Kolegijos studentų sąrašų **išbraukti 327 pirmojo kurso studentai (19,69 proc. nuo bendro pirmakursių skaičiaus)**. Tai 6 pirmakursiais mažiau nei nuo 2019 m. spalio 1 d. iki 2020 m. spalio 1 d., kai per atitinkamą laikotarpį buvo išbraukti 333 studentai (17,78 proc.). Pirmojo kurso studentų „nubyrėjimas“ 2021 m. akademiniuose padaliniuose pateiktas 9 paveiksle.



9 pav. 1-ojo kurso studentų „nubyrėjimas“ akademinuose padaliniuose 2021 m.

2021 m. 379 studentai nutraukė studijas Kolegijoje pačių prašymu (60,54 proc. nuo „nubyrėjusių“ studentų skaičiaus). 2020 m. tai sudarė 59,86 proc. 202 studentai išbraukti iš studentų sąrašų dėl nepažangumo ir / arba finansinių įsipareigojimų nevykdymo (32,27 proc. nuo visų „nubyrėjusių“ studentų). 38 (6,07 proc.) studentai išbraukti nesugrįžę po studijų sustabdymo. Studentų „nubyrėjimas“ pagal priežastis pateiktas 10 paveiksle.

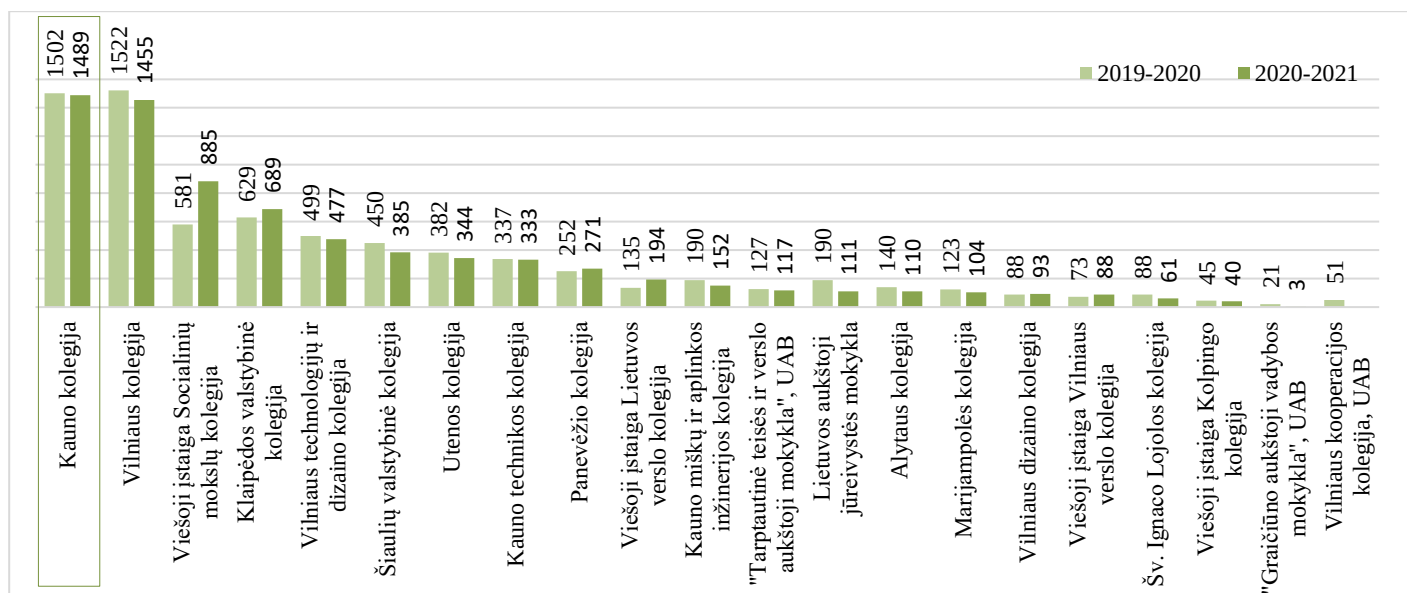


10 pav. Studentų nubyrėjimas Kolegijoje pagal priežastis (proc.) 2021 m.

2020–2021 m. m. Kolegijoje išleisti **1482 absolventai (70,47 proc. laida)**. Nuolatinės studijas baigė 1220 studentų, iššestines studijas – 262 studentai. Nuolatinių studijų studentų baigimo procentas didesnis nei iššestinių – atitinkamai 71,89 proc. (2020 m. – 71,08 proc.) ir 64,53 proc. (2020 m. – 52,44 proc.).

Absolventų laida 2021 metais akademinuose padaliniuose pateikta 13 paveiksle. Didžiausias absolventų laidos procentas fiksuojamas Tauragės skyriuje (112,12 proc.) ir Medicinos fakultete (87,14 proc.). Mažiausias absolventų laidos procentas 2020-2021 m. m. buvo Verslo fakultete – 60,34 proc. ir Technologijų fakultete – 61,58 proc.

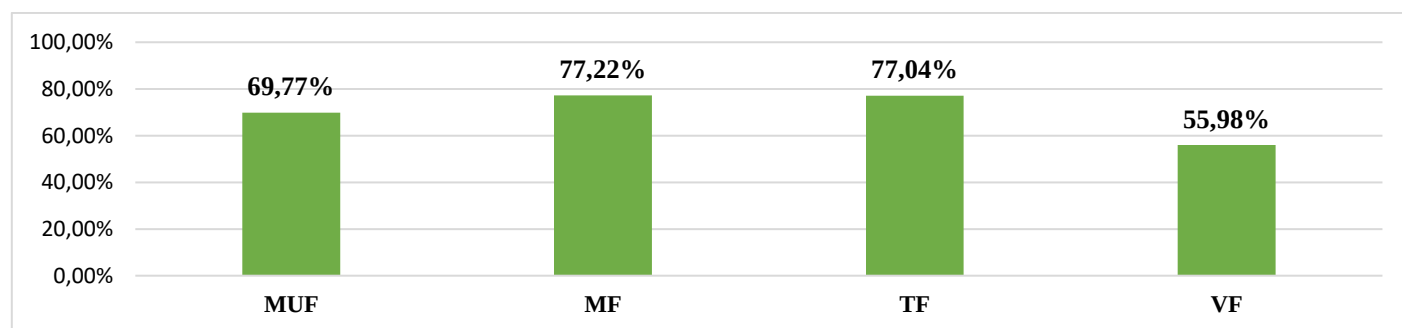
STRATA duomenimis 2021 m. Kauno kolegija Lietuvos kolegijų tarpe išleido didžiausią absolventų laidą (14 pav.). **KK tenkanti Lietuvos kolegijų absolventų dalis 2020-2021 m. – 20,12 proc., 2019-2020 m. – 20,23 proc.**



11 pav. Kolegijų absolventų skaičiaus palyginimas STRATA duomenimis

## Absolventų karjera. ALUMNI klubo veikla

Kasmet praėjus 6 mėnesiams nuo studijų baigimo vykdoma absolventų apklausa apie jų įsidarbinimo lygį ir kokybę, įvertinant, kiek jų darbas yra susijęs su įgyta specialybe ir veiklos sritimis, kurioms studijų programa skirta. Remiantis akademinio padalinio atliktų apklausų duomenimis, **70,18 proc.** apklaustų Kolegijos absolventų darbas yra susijęs su baigta studijų programa. Daugiausiai absolventų, dirbančių pagal įgytą specialybę, yra Medicinos fakultete (77,22 proc.) ir Technologijų fakultete (77,04 proc.), mažiausiai – Verslo fakultete (55,98 proc.) (12 pav.).



12 pav. Absolventų, dirbančių pagal specialybę, pasiskirstymas akademinuose padaliniuose, proc.

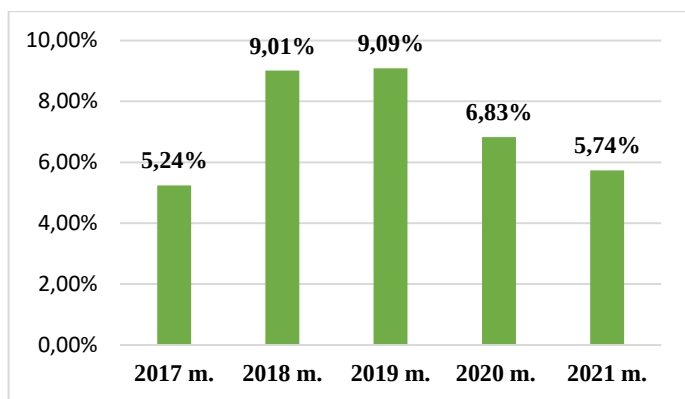
Absolventų įsidarbinimo pagal specialybę pasiskirstymas pagal studijų programas yra pateiktas 3 lentelėje.



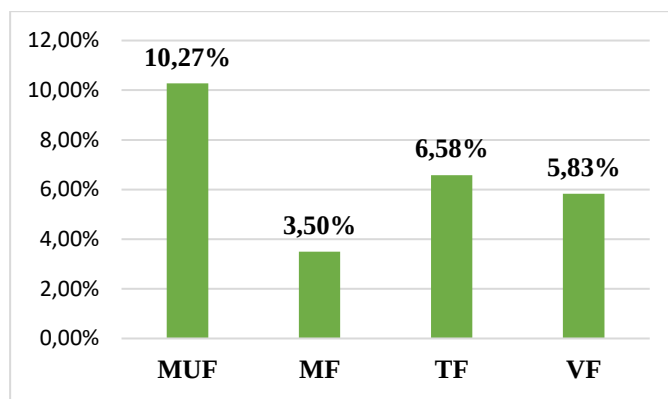
3 lentelė. 2021 m. absolventai, dirbantys pagal specialybę, proc.

| Studijų programa                               | Dirba pagal specialybę (proc.) | Studijų programa                              | Dirba pagal specialybę (proc.) |
|------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------|
| Burnos higiena                                 | 83,33%                         | Automatika ir robotika                        | 66,67%                         |
| Dantų technologija                             | 81,25%                         | Išmaniosios sistemos                          | 28,57%                         |
| Odontologinė priežiūra                         | 82,35%                         | Informacinės finansinės sistemos              | 80,00%                         |
| Farmakoteknika                                 | 94,29%                         | Kibernetinės sistemos ir sauga                | 71,43%                         |
| Kosmetologija                                  | 60,42%                         | Multimedijos technologija NL                  | 92,50%                         |
| Biomedicinos diagnostika                       | 95,65%                         | Multimedijos technologija I                   | 100%                           |
| Dietetika                                      | 96,30%                         | Grafinės ir skaitmeninės medijos              | 87,50%                         |
| Radiologija                                    | 35,00%                         | Reklamos technologijos                        | 81,82%                         |
| Kineziterapija                                 | 25,00%                         | Baldų ir gamybos technologijos NL             | 58,33%                         |
| Ergoterapija                                   | 56,62%                         | Baldų ir gamybos technologijos I              | 75,00%                         |
| Bendrosios praktikos slauga                    | 100%                           | Maisto sauga ir kokybė                        | 66,67%                         |
| Akušerija                                      | 100%                           | Maisto technologija NL                        | 63,64%                         |
| Socialinis darbas NL                           | 90,00%                         | Maisto technologija I                         | 91,67%                         |
| Socialinis darbas I                            | 94,87%                         | Gastronomija ir maitinimo organizavimas       | 83,33%                         |
| Buhalterinė apskaita                           | 67,86%                         | Agroverslų technologijos NL                   | 81,82%                         |
| Finansai                                       | 70,37%                         | Agroverslų technologijos I                    | 100%                           |
| Išstaigų ir įmonių administravimas (Kaune)     | 17,65%                         | Geodezija                                     | 62,50%                         |
| Išstaigų ir įmonių administravimas (Tauragėje) | 67,57%                         | Anglų kalba ryšiams su visuomene NL           | 52,00%                         |
| Kultūros ir laisvalaikio vadyba                | 25,00%                         | Anglų kalba ryšiams su visuomene I            | 50,00%                         |
| Logistika                                      | 83,33%                         | Fotografija                                   | 75,00%                         |
| Pardavimai ir marketingas                      | 66,67%                         | Ikimokyklinis ir priešmokyklinis ugdymas NL   | 92,00%                         |
| Sporto vadyba                                  | 53,33%                         | Ikimokyklinis ir priešmokyklinis ugdymas NL   | 94,44%                         |
| Sveikatingumo ir SPA paslaugų vadyba           | 29,41%                         | Įvaizdžio dizainas                            | 66,67%                         |
| Taikomoji komunikacija                         | 53,85%                         | Stiklo, keramikos, odos, tekstilės menas      | 33,33%                         |
| Tarptautinis verslas                           | 83,33%                         | Dailės kūrinių konservavimas ir restauravimas | 100,00%                        |
| Teisė                                          | 0%                             | Dizainas                                      | 56,52%                         |
| Turizmo ir viešbučių vadyba                    | 33,33%                         | Verslo anglų kalba NL                         | 58,75%                         |
| Verslo vadyba                                  | 100%                           | Verslo anglų kalba I                          | 54,55%                         |
|                                                |                                | Socialinė pedagogika                          | 60,00%                         |

Remiantis 2022 m. sausio 1 d. Lietuvos užimtumo tarnybos (toliau – LUT) duomenis, **85 (5,74 proc.) 2021 metų Kolegijos absolventai buvo registruoti LUT** (13 pav.). Vertinant pagal studijų programas, didžiausia registruotų LUT absolventų procentinė dalis buvo baigusi *Grafinės ir skaitmeninės technologijos* (33,33 proc.), *Įvaizdžio dizaino* (33,33 proc.), *Dizaino* (16,67 proc.), *Stiklo, keramikos, odos, tekstilės meno* (16,67 proc.), *Fotografijos* (16,67 proc.) studijų programas.



13 pav. Absolventų, registruotų LUT, kaita, proc.



14 pav. 2021 m. absolventai, registruoti LUT, pagal padalinius, proc.

Nuo 2021 m. rudens semestro absolventų karjeros stebėsenai Kolegijoje naudojamas absolventų karjeros stebėsenos įrankis SAIKU, kuriame stebima absolventų karjera praėjus 6, 12, 36 mėn. po studijų baigimo.

2014 metais Kolegijoje įsteigta asociacija *Kauno kolegijos Alumnų klubas*. Šio klubo tikslas – palaikyti ir plėtoti Kolegijos absolventų ir Kolegijos abipusiai naudingus ryšius, siekiant absolventus integruoti į Kolegijos veiklą organizavimą. Informacijos sklaida absolventams yra vykdoma socialiniame tinkle *Facebook* sukurtoje Kolegijos absolventų uždaroje grupėje *Kauno kolegijos ALUMNI [official]*.

2021 metais Karjeros centras aktyviai dirbo su Kolegijos Alumnų klubu, siekiant didinti jo žinomumą ir absolventų integraciją į Kolegijos bendruomenę. 2021 m. vyko kas mėnesiniai susitikimai, kurių metu parengtas veiklos planas, vykdyta informacijos sklaida. Alumnų klubas įsijungė į Karjeros centro organizuotą renginį „Praktikos ir karjeros dienos’21“. Gruodžio mėnesį organizuotos kalėdinės kūrybinės dirbtuvės absolventams ir jų vaikams. 2022 m. tikslinga toliau vystyti Alumnų klubo veiklą, numatant veiklas ir šių veiklų finansavimą.

## Tarptautinis bendradarbiavimas ir studijų tarptautiškumas

2021 metais Kolegija turėjo 38 tarptautinio bendradarbiavimo sutartis su užsienio aukštosiomis mokyklomis (4 – Baltarusijoje; 1 – Brazilijoje; 1 – Danijoje; 1 – Jungtinėje Karalystėje; 1 – Estijoje; 2 – Gruzijoje; 1 – Indijoje; 2 – Kinijos Liaudies Respublikoje; 5 – Latvijoje; 1 – Lenkijoje; 1 – Nyderlanduose; 1 – Pietų Afrikoje; 1 – Portugalijoje; 4 – Rusijos Federacijoje; 3 – Suomijoje; 2 – Turkijoje; 6 – Ukrainoje, 1 – Vokietijoje). Iš jų viena buvo pasirašyta 2021 metais (su Ukrainos spaudos akademija).

2021 metais pagal „Erasmus+“ programą Kolegija turėjo 229 pasirašytas tarpinstitucines sutartis 39-iose šalyse; buvo pasirašyta vienuolika naujų sutarčių.

Ataskaitiniais metais Kolegija toliau tęsė dalyvavimą šių asociacijų ar tinklų veikloje:

- **BUSINET** (tarptautinė verslo mokymo institucijų asociacija);
- **EAIE** (Europos tarptautinių studijų asociacija);
- **ICEIGATM** (tarptautinis tinklas, vienijantis grafinio dizaino srities specialybes, turinčias mokymo institucijas);
- **UNITED NATIONS GLOBAL COMPACT** (tarptautinis tinklas, vienijantis socialinės atsakomybės principus įgyvendinančias organizacijas);
- **ENPHE** (Europos fizioterapijos studijų programas turinčių aukštojo mokslo institucijų tinklas);
- **EFRS** (Europos radiologijos technologų asociacijų federacija).

- **EURASHE** (Europos aukštųjų neuniversitetinių mokyklų asociacija) atstovaujama per LR Kolegijų direktorių asociaciją, kurioje atstovauja direktorius Paulius Baltrušaitis.

Dėl COVID-19 susidariusios situacijos, 2021 metais šių organizacijų organizuojami renginiai vyko virtualioje aplinkoje.

2021 metais toliau buvo plėtojamas Kolegijos bendradarbiavimas ir atstovavimas Šiaurės ir Baltijos šalių bendradarbiavimo švietimo srityje programos *NordPlus* tinkluose. Kolegija buvo 9-ių Šiaurės-Baltijos šalių tinklų dalyvė ir koordinavo šiuos 5 tinklus:

- *EkoTekNord*. Aukštųjų mokyklų tinklas, apimantis bendradarbiavimą verslo, inžinerijos, logistikos, komunikacijų ir žiniasklaidos srityse, taip pat enterprenerystę bei inovacijas. Dalyvauja Verslo ir Technologijų fakultetai.

- *WELLTOUR*. Aukštųjų mokyklų tinklas, įkurtas 2015 metais, apimantis bendradarbiavimą sveikatinamojo turizmo srityje. Šį tinklą koordinuoja Medicinos fakultetas, jame taip pat dalyvauja Verslo fakultetas.

- *NEWELRA - Baltic-Nordic Network for Creating New Earning Logics in Rural Areas*, įkurtas 2016 metais. Aukštųjų mokyklų tinklas, bendradarbiaujantis verslumo ir alternatyvių verslų kūrimo srityse, siekiant sustiprinti socialinį ir ekonominį kaimiškų vietovių vystymąsi. Šį tinklą koordinuoja Verslo fakultetas, taip pat dalyvauja Menų ir ugdymo fakultetas.

- *Baltic-Nordic Network for Sustainable Living in an Inclusive Society*. Aukštųjų mokyklų tinklas, bendradarbiaujantis ikimokyklinio ugdymo srityje, dalinantis tolerancijos ugdymo patirtimi, susiduriant su pabėgėlių problema, kultūrų įvairove, daugiakalbyste. Dalyvauja Menų ir ugdymo fakultetas.

- *HEALING GREENERY*. 2017 metais įkurtas tinklas, skirtas *Agroverslų technologijų* bei *Socialinio darbo* studijų programų studentams bei dėstytojams. Gilinamasi į *Green Care* koncepcijos sampratą, skatinamas tarpdiscipliniškumas, organizuojami projektai. Šį tinklą koordinuoja Medicinos fakultetas, jame taip pat dalyvauja Technologijų fakultetas.

- *Nordejordemodern – Midwife of the North*. Aukštųjų mokyklų tinklas, apimantis bendradarbiavimą akušerijos srityje.

- *Empowering puppetry* – tinklas, jungiantis pramoninių technologijų, IT ir socialinio darbo bei reabilitacijos programas. Pagrindinė projekto tema yra terapinė lėlininkystė, kuri per kūrybos procesą gali būti labai plačiai naudojama psichosocialinių iššūkių sprendime. Tinklo koordinatorius – Medicinos fakultetas.

- *Teens Without Screens: Developing Tools for Social Interaction Through Arts*. Partnerystės tikslas – sukurti metodinę priemonę pedagogams „Paaugliai be ekranų“, siekiant sumažinti paauglių priklausomybę internetui, integruojant juos į meninę veiklą.

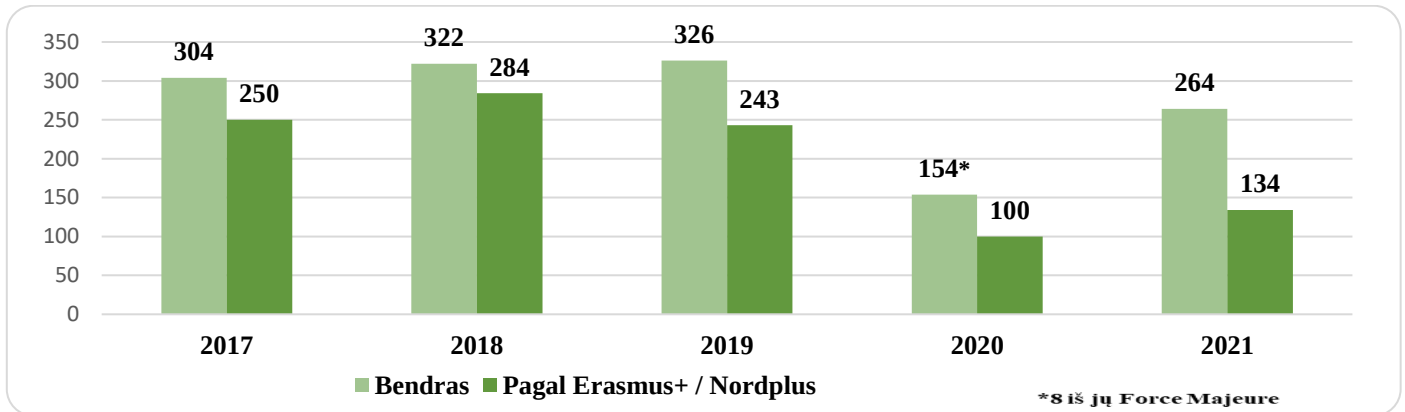
- *5 minutes between clients*. Partnerystės tikslas – sukurti mokomąją medžiagą socialiniams darbuotojams, skirtą streso sumažinimui. Tinklo koordinatorius – Medicinos fakultetas.

- *Vaken*. Projekto tikslas – sukurti naują sistemą, kaip plėtoti studentų socialinius realaus gyvenimo įgūdžius. Tinkle dalyvauja Verslo fakultetas.

Šių tinklų ir (ar) projektų įgyvendinimas yra reikšmingas Kolegijai, plėtojant studentų trumpalaikį mobilumą bei dėstytojų bendradarbiavimą su užsienio dėstytojais, inicijuojant ir įgyvendinant intensyviais programomis. Projektas „Heeling Greenery“ tvariausių ir gamtai draugiškiausių projektų kategorijoje gavo 2021 metų ŠMPF Kokybės konkurso nominaciją.

2021 metais Kolegija dalyvavo **49 tarptautiniuose projektuose** (daugiausia pagal *ERASMUS+* ir *Nordplus* programas). Kolegijoje koordinatoriaus teisėmis buvo vykdomi **22** projektai, partnerio teisėmis – **27** tarptautiniai projektai.

Dėl COVID-19 susidariusios situacijos 2020 m. ženkliai sumažėjo išvykusių ir pageidaujančių vykti pagal tarptautines mainų programas studentų skaičius. 2021 metais situacija stabilizavosi ir pagal mainų programas iš Kolegijos **išvyko 134 studentai** (34 proc. daugiau nei 2020 m.). (15 pav.).

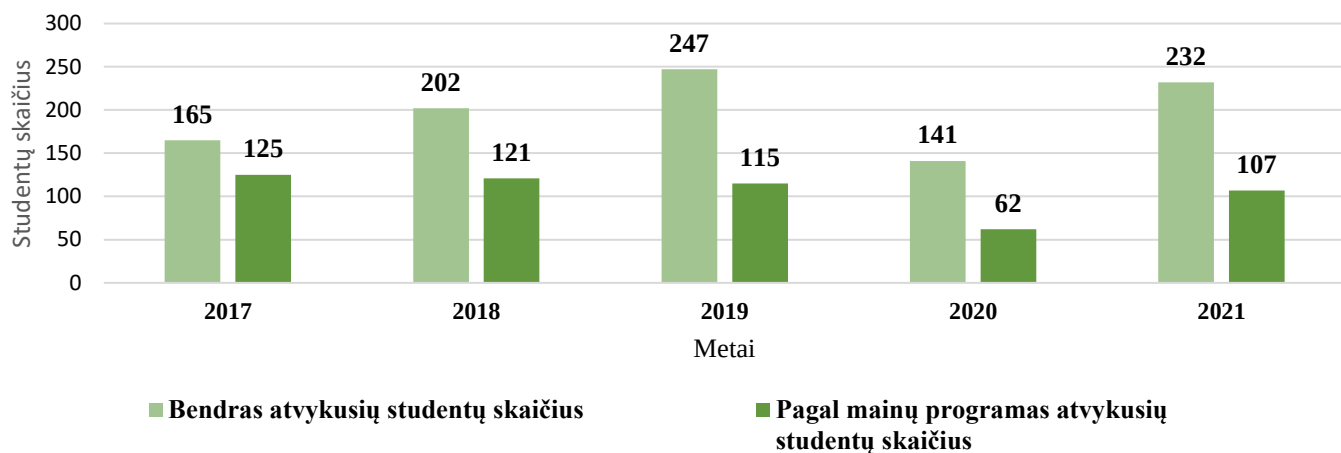


**15 pav. Bendras ir pagal Erasmus +/ Nordplus mainų programas išvykusių KK studentų skaičius 2017-2021 metais**

Bendras išvykusių studentų procentas nuo siūstinių studentų skaičiaus **2021 metais sudarė 6,04 proc.** (2020 m. buvo 3,36 proc.). Siektinas mobilumo rodiklis yra 10 proc., kuris ataskaitiniais metais buvo įgyvendintas devyniose studijų programose: *Akušerija* – 11,11 proc., *Burnos higiena* – 16,92 proc., *Verslo anglų kalba* – 10,96 proc., *Agroverslų technologijos* – 18,67 proc., *Tarptautinis verslas* – 26,62 proc., *Logistika* – 26 proc., *Įstaigų ir įmonių administravimas* – 18,64 proc., *Turizmo ir viešbučių vadyba* – 30,41 proc., *Taikomoji komunikacija* – 15,44 proc.

**Bendro išvykstančių studentų mobilumo 2021 metų rodiklis (10 proc.) buvo pasiektas penkiose studijų kryptyse:** Verslo, Komunikacijos Turizmo ir poilsio, Žemės ūkio, Vertimo. Devyniose kryptyse studentų išvykstamojo mobilumo 2021 metais nebuvo. **KK studentų, dalyvavusių ilgalaikiame mobilume, procentas** nuo siūstinių studentų skaičiaus buvo **3,07 proc.** (planuotas 5 proc.), **KK studentų, dalyvavusių trumpalaikiame mobilume, procentas** nuo siūstinių studentų buvo **2,98 proc.** (planuotas 5 proc.).

2021 m. į Kolegiją iš viso atvyko 232 studentai. Pagal mainų programas (Erasmus + / Nordplus programas) atvyko 107 studentai (iš jų 48 dalyvavo virtualiame mobilume). Iš visų pagal mainų programas atvykusių studentų 61 studentas atvyko studijoms, 46 – praktikai. Bendras atvykusių (studijuoti / atlikti praktiką / dalyvauti renginiuose) į Kolegiją užsienio studentų skaičius pasiekė priešpandeminį lygį. (16 pav.).

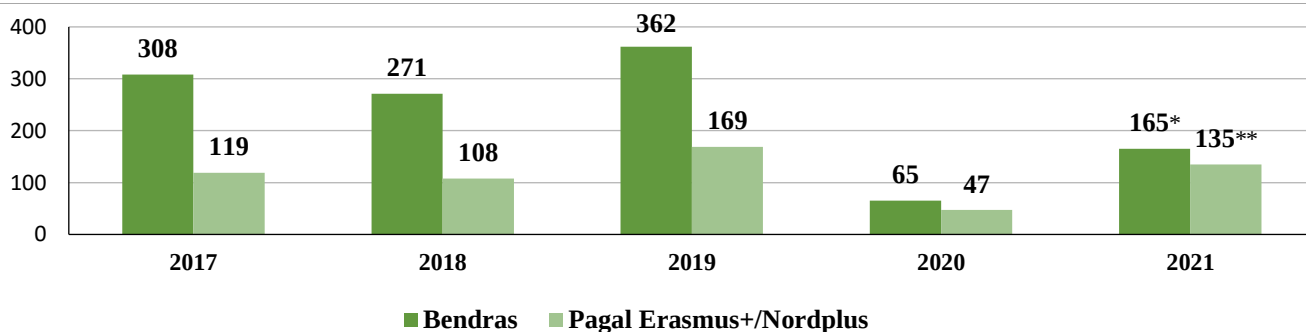


16 pav. Atvykusių studentų skaičiaus dinamika 2017 – 2021 metais

2021 metais užsienio studentai atvyko į 27 Kolegijos studijų programas. Daugiausia jų atvyko į *Akušerijos* (16 studentų), *Kineziterapijos* (12 studentų), *Bendrosios praktikos slaugos* (12 studentų), *Turizmo ir viešbučių vadybos* (7 studentai), *Pardavimų ir marketingo* (7 studentai) studijų programas. Į Kolegiją atvykstančių pagal mainų programas studentų procentas nuo nuolatinėse studijose studijuojančių KK studentų skaičiaus buvo 2,45 proc. (planuota 2,5 proc.). Per trumpalaikį mobilumą pritrauktų į KK studentų buvo 125; KK strateginis rodiklis – *pritraukti 0,02 proc. daugiau studentų* - Kolegijos mastu **nebuvo pasiektas**, nes buvo pritraukti 125 studentai (2020 metais – 132 studentai), t. y. 5,3 proc. mažiau negu 2020 metais.

2021 metais Kolegijos dėstytojai ir administracijos darbuotojai (kai kuriais atvejais mobilume dalyvavo asmenys, dirbantys abiejose pareigose, ar atliko dvejopą misiją) **dalyvavo 165 mobilumo atvejų**<sup>23</sup> (iš jų – 72 virtualaus mobilumo atvejai). 2021 m. išvykusių pagal „Erasmus+“ / Nordplus programą dėstytojų ir personalo darbuotojų skaičius **padidėjo 2,87 karto**. Pagal mainų programas išvyko 135 Kolegijos darbuotojai (iš jų 66 dalyvavo virtualiame mobilume) (17 pav.).

**2021 metų dėstytojų, išvykusių dėstyti, procentas nuo visų Kolegijos dėstytojų buvo 14,69 proc.** (planuota 12 proc.). arba **12,5 proc. skaičiuojant unikalius atvejus** (2020 m. – 8,58 proc., 2019 metais – 30,4 proc., 2017 metais – 20,33 proc.).

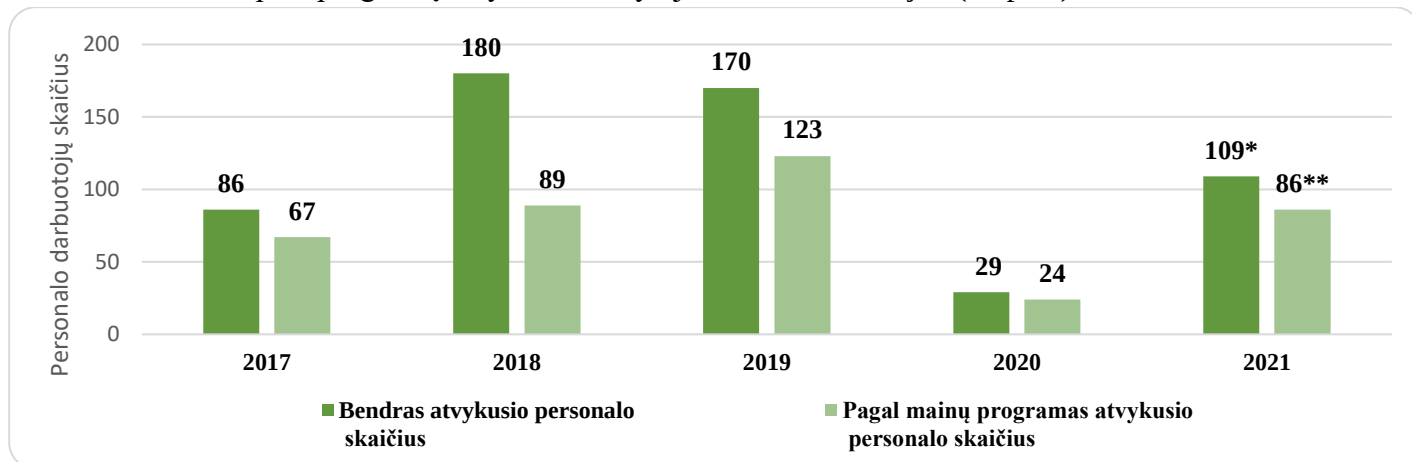


\*- tame tarpe 72 virtualūs mobilumai; \*\* - tame tarpe 66 virtualūs mobilumai

17 pav. Bendro KK darbuotojų mobilumo ir išvykusių pagal Erasmus +/Nordplus programas skaičius 2017-2021 m.

<sup>23</sup> Iš jų 1Force Majeure atvejais

**2021 metais į Kolegiją iš viso atvyko 109 užsienio dėstytojai ir kiti darbuotojai** (iš jų 60 dalyvavo virtualiame mobilume). Šis skaičius, palyginus su 2020 metais, išaugo daugiau kaip 3,7 karto. Pagal „Erasmus+“ / Nordplus programą atvyko 86 dėstytojai ir kiti darbuotojai. (18 pav.).



\* - tame tarpe 17 virtualių mobilumų; \*\* - tame tarpe 60 virtualių mobilumų; \*\*\* - tame tarpe 48 virtualūs mobilumai

**18 pav. Bendras ir pagal mainų programas atvykusių į KK užsienio dėstytojų ir darbuotojų skaičius 2016-2020 metais**

Daugiausia vizitų buvo Verslo fakultete (38, t.y. beveik 35 proc. vizų į KK įvykdytų vizitų) ir Menų ir ugdymo fakultete (25 vizitai).

**Išvykstančių (79) ir atvykstančių (36) dėstymui pagal mainų programas dėstytojų santykis 2021 m. buvo 2,2:1** (2020 m. buvo 1,96:1), kai *Strategijoje 2025* numatyta 1,5:1.

2021 metais Kolegijoje buvo įdarbinti 22 užsienio dėstytojai (planuota įdarbinti 23); studijavo 32 užsienio pilietybę turintys studentai (tai sudarė 0,64 proc. nuo visų studentų, kai planuota 1 proc.); Kolegiją baigė 3 užsienio piliečiai.

Kolegijos veiklos tarptautiškumas, apimantis studentų ir dėstytojų mainus, tarptautines studijas, Kolegijoje išlieka tobulintina sritimi, siekiant įgyvendinti *Strategijoje 2025* numatytą prioritetą – *Pažangi Europos aukštojo mokslo institucija*.

## Neformalus suaugusiųjų švietimas

Neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi programų, parengtų Kolegijoje, paskirtis – sudaryti sąlygas asmenims įgyti, atnaujinti bendrąsias, tyrimines bei profesinei veiklai aktualias kompetencijas, gerinti neformaliojo švietimo prieinamumą regionuose. Dalis programų skirta Kolegijos darbuotojų mokymui ir konsultavimui.

Kolegija 2021 m. vykdė mokymus pagal **60 neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi programų** (2020 m. – 36, 2019 m. – 55, 2018 m. – 49, 2017 m. – 69). Daugiausia neformaliojo švietimo ir tęstinio mokymosi renginių vykdė Medicinos fakultetas (25 renginiai). Kituose padaliniuose renginių skaičius mažesnis: Technologijų fakultete – 9 renginiai, Menų ir ugdymo fakultete – 11 renginių, Verslo fakultete – 4 renginiai.

2021 metais Kolegijoje parengtos **38 naujos neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi programos** (2020 m. – 18, 2019 m. – 27, 2018 m. – 29, 2017 m. – 32 programos). Daugiausia programų parengė (atnaujino) Verslo fakultetas (14). Medicinos fakultetas parengė 7 programas, Menų ir ugdymo fakultetas – 12, Technologijų fakultetas – 4, Žmogiškųjų išteklių tarnyba – 1.

2021 m. Kolegijos pažymėjimus, įrodančius įgytas kompetencijas, gavo **1693 asmenys** (2020 m. – 619, 2019 m. – 1295, 2018 m. – 1468, 2017 m. – 1014). Palyginus su 2020 m., neformaliojo švietimo programų klausytojų skaičius padidėjo 2,7 karto.

### **Poveikis regionų ir visos šalies raidai: studijų aspektas**

Kolegija, plėtodama ryšius su socialiniais partneriais, siekia užtikrinti studijų atitiktį darbo rinkos poreikiams. Socialiniai partneriai dalyvauja studijų krypčių komitetų veikloje, sukuria studentams praktikos vietas, dalyvauja vertinant baigiamuosius darbus, skaito paskaitas bei kartu vykdo mokslinius taikomuosius tyrimus.

*Dailės kūrinių konservavimo ir restauravimo bei Stiklo, keramikos, odos, tekstilės* meno studijų programos įtrauktos į Lietuvos Respublikos Kultūros ministerijos Kultūros paveldo išsaugojimo ir aktualizavimo politikos 2020-2024 metų veiksmų planą.

Studentų rengiami užsakomieji baigiamieji darbai prisideda prie dialogo tarp Kolegijos ir veiklos pasaulio stiprinimo. **2021 m. į 26,32 proc. baigiamųjų darbų buvo integruoti įmonių užsakymai.** Šie darbai turi praktinę pritaikomąją reikšmę – baigiamuosiuose darbuose pateikti sprendimai atskiriems ūkio subjektams skatina efektyvų išteklių naudojimą, inovacijų diegimą, teikiamų paslaugų prieinamumo gerinimą, socialinę pažangą, kultūrinės aplinkos kokybės gerinimą. Studentams, parengus baigiamuosius darbus pagal užsakovo užduotį, sukurtos žiniatinklio svetainės, reklamos priemonės ir produktai, 3D vizualizacijos, elektroninės parduotuvės ir reklamos turinys, atnaujinti valgiaraščiai, parengti pakuotės dizaino, interjero dizaino ir kiti dizaino projektai, pateikti sprendimai aktualioms organizacijų problemoms spręsti. Tarp reikšmingų regionų ir visos šalies raidų paminėtini baigiamieji darbai, kurių rengimo metu sukurtos tremties objektų, sovietinio lagerio vizualizacijos Okupacijų ir laisvės kovų muziejui, buvusio KGB kalėjimo patalpų vizualizacijos Lietuvos gyventojų genocido ir rezistencijos tyrimo centrui; pasiūlytos žaliosios logistikos koncepcijos taikymo galimybės įmonės veikloje; parengtas žurnalo vaikams „Lututė“ dizainas; išanalizuota socialinių tinklų įtaka įvaizdžiui ir požiūriui į save asmenims nuo 16 iki 21 metų bei atliktos įvaizdinės fotosesijos; atliktas Vilniaus universiteto muziejaus XVIII a. IV ketv. polichromuotos medinės skulptūros „Angelas“ konservavimas; parengtas Kultūros centro Kretingoje interjero projektas; sukurtas kultūrinės bendruomeninės organizacijos „Muilo laboratorija“ logotipo, reklaminės informacinės medžiagos ir pakuotės dizainas, Jonavos miesto šventinių logotipų ir reklaminių objektų dizainas bei renginio „Šviesų festivalis“ reklaminės informacinės medžiagos dizainas ir kt.

Įvertinus aplinkybes pastaraisiais metais, analizuotos temos, susijusios su **COVID-19 pandemijos poveikiu įmonių veiklai.** Pvz., 2021 m. komunikacijos studijų kryptyje parengtas baigiamasis darbas „LSMU Kauno ligoninės komunikacijos gerosios patirties rekomendacijos COVID-19 pandemijos kontekste“, kurio rezultatas – LSMU ligoninės gerosios patirties pagrindu kitoms ligoninėms parengtas rekomendacinis komunikacijos planas COVID-19 pandemijos krizės situacijoje; mitybos studijų kryptyje parengtas baigiamasis darbas „Lietuvos suaugusių asmenų mitybos, kūno svorio bei kitų gyvensenos veiksnių pokyčiai COVID-19 karantino metu“; informatikos inžinerijos studijų kryptyje – baigiamasis darbas „Bitrix24 sistemos funkcinių galimybių pritaikymas įmonių nuotoliniam darbui“; kt.

Kauno regionui buvo aktualūs baigiamieji darbai, kurių tematika susijusi su **pasirengimu reikšmingam miestui įvykiui „Kaunas – Europos kultūros sostinė 2022“.** pvz., 2021 m. matavimų inžinerijos studijų kryptyje parengtas baigiamasis darbas „Istorinių Kauno miesto žemėlapių interaktyvios aplikacijos



sudarymas“, kurio rezultatas – sukurta interaktyvi aplikacija, skirta Kaunui, 2022-ųjų metų Europos kultūros sostinei, suteikianti galimybę palyginti dabartinį Kauną su praeities topografiniais žemėlapiais.

Studentų pasiekimai studijų srityje įvertinti įvairiais apdovanojimais: tarptautiniame konkurse „ARTerija“ dizaino projektas „Dunes of Art“ įvertintas kaip geriausias konkurse; tarptautiniame hakatone „Naujų poilsio ir laisvalaikio produktų kūrimas ir pristatymas klientams po pandemijos“ laimėta pirmą vietą; „GovTech Lab Lithuania“ hakatone „Let’s Co-create Our Future Together“ laimėta I vieta; mados dizaino kolekcija „Dvi dimensijos“ pelnė pirmąją vietą; mados dizaino kolekcija „Protonopia“ pelnė trečiąją vietą; KMM 100-mečiui sukurtas logotipas (dizainas) pelnė pirmąją ir trečiąją vietas; plakatų, skirtų V. Mačernio 100-mečiui, dizaino konkurse Menų akademijos studentas išskirtas garbės paminėjimu; renginyje „Socialinio darbuotojo meistriškumo konkursas 2021“ užimta II vieta; atviraime Lietuvos grožio specialistų čempionate „Kaunas Beauty 2021“ laimėta II vieta; Kalbų centro studentės apdovanotos diplomais už labai gerai atliktą ilgojo teksto vertimą iš anglų kalbos; kt.

Kolegijoje studijų proceso metu skiriamas dėmesys studentų savanorystei. Renginio „Praktikos ir karjeros dienos‘21“ metu studentai supažindinami ne tik su praktikos ir darbo, bet ir su savanorystės galimybėmis skirtingose savanorystės organizacijose Lietuvoje. 2021 m. gegužės 4 d. organizuotas seminaras „Savanorystė sporte – gerosios patirtys“, skirtas supažindinti kuo daugiau asmenų su savanoriškos veiklos privalumais sporto renginiuose. Studentai savanoriavo įvairiose socialinėse akcijose. Pavyzdžiui, akcijos „Zero Waste“ metu buvo plėtojama idėja mainytis dar tinkamais, bet jau nereikalingais daiktais; akcijos metu surinkti daiktai padovanoti Kauno miesto socialinių paslaugų centro Laikino apgyvendinimo skyriaus Šeimos krizių centrui. Akcijos „Dovanok džiaugsmą atsakingai“ metu studentai kvietė Kauno Vinco Kudirkos viešosios bibliotekos „Berželio“ padalinyje mainytis knygomis ir taip prikelti jas antram gyvenimui, o šventes praleisti tvariai, ekologiškai ir sąmoningai. Vykdytos kasmetinės „Kraujo donorystės“ akcijos. Bendrosios praktikos slaugos studentai savanoriavo Maltos ordino bei Kauno miesto pagalbos namuose tarnybos veikloje. Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo studentai teikė pagalbą pedagogams ugdymo procese Kauno lopšelyje-darželyje „Klevelis“, kt.

Kolegijos akademiniai padaliniai stiprina ir plėtoja ryšius su socialiniais partneriais. 2021 m. pasirašyta **51 nauja bendradarbiavimo sutartis su Lietuvos verslo ir viešojo sektoriaus atstovais**. Sutartys pasirašytos su įvairiomis švietimo, mokslo ir ugdymo institucijomis (pavyzdžiui, su Kauno maisto pramonės ir prekybos mokymo centru, Kauno specialiąja mokykla, VDU Žemės ūkio akademijos Žemės ūkio inžinerijos fakultetu, Kauno lopšeliais-darželiais „Mažylis“, „Bitutė“, „Žuvintas“, ir kt.), verslo įmonėmis (su AB „Eglės sanatorija“, UAB „Nordic Idea“, UAB „Artmedica“, UAB „TELTONIKA IoT GROUP“, UAB „Signata“, UAB „Raudondvario klinika“, UAB „Sistemų registras“, UAB „Agrokonzernas“, Present Connection, ir kt.), viešosiomis įstaigomis (su VšĮ „Alexandre Vassiliev fondas“, Strėvininkų socialinės globos namais, Šv. Roko ligonine, Kauno miesto muziejumi, Centro poliklinika ir kt.). 2021 m. Kolegija tapo Lietuvos atsakingo verslo asociacijos nare.

Vykdomos neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi programos užtikrina Mokymosi visą gyvenimą koncepcijos įgyvendinimą bei prisideda prie poveikio regionų ir visos šalies raidai. Medicinos fakultete realizuotos mokymo programos, skirtos dantų technikams, odontologų padėjėjams, burnos higienistams, bendrosios praktikos slaugytojams, dietistams, kitiems medicinos darbuotojams, pvz., *Asistavimas gydytojui odontologui, Burnos higienisto darbas su pacientu, Burnos higienisto naudojamų instrumentų ir priemonių pasirinkimo ypatumai bei procedūrų atlikimo technika, Dietologijos ypatumai, Imunoprofilaktikos aktualijos, Skiepijimo pagrindai, Pagrindiniai asistavimo gydytojui odontologui principai, Palankių socioeducacinių aplinkų kūrimas vaikams ir paaugliams, turintiems elgesio ir emocijų sutrikimų, Pirmoji medicinos pagalba, Skubioji medicinos*



*pagalba, Pykti galima, Ribos santykiuose, Racionalus antimikrobinių vaistinių preparatų skyrimas ir vartojimas*, kt. Verslo fakultetas vykdė mokymo programas: *Psichologinė gerovė versle: palaikymas ir stiprinimas, Bendravimo ir bendradarbiavimo stiprinimas, Psichologinės gerovės reikšmė darbe su studentais (Praktinės gairės)*, kt. Technologijų fakultete taip pat vykdytos regionui ir šaliai reikšmingos programos bei kursai, pavyzdžiui, *Ūkininkavimo pradmenys, Matininkų ir geodezininkų kursai, Vyno, vaisių-uogų vyno ir midaus gamybos pagrindai, Bitininkystė, Optinio ryšio technologijos* ir kt. Menų ir ugdymo fakultetas organizavo *Kompozicijos, Paišybos, Tapybos* kursus, *anglų kalbos* kursus, kt. Biblioteka ir informacijos išteklių centras vedė mokymus dėstytojams, tyrėjams, studentams plagiato prevencijos ir patikros, mokslinės informacijos naudojimo temomis.

## **Veiklos kryptys 2022 metais**

- ✓ **Pasirengimas studijų kryptių vertinimui.**
- ✓ **Trumpojo ciklo studijų programų rengimas.**
- ✓ **Studijų tarptautiškumo plėtra**, siekiant studijų programų užsienio kalba, dvigubo diplomo ir jungtinių studijų programų plėtros, užsienio studentų, studijuojančių visą studijų programą, skaičiaus didinimo.
- ✓ **Studentų ir dėstytojų tarptautinio mobilumo (taip pat ir virtualaus) rodiklių didinimas** bei tolygumo užtikrinimas studijų kryptyse.

## II. Į VISUOMENĖS RAIDĄ ORIENTUOTA TAIKOMOJI MOKSLO IR MENO VEIKLA

**STRATEGINIS TIKSLAS:** PLĖTOTI Į VISUOMENĖS RAIDĄ ORIENTUOTĄ TAIKOMĄJĄ MOKSLO IR MENO VEIKLĄ NACIONALINIU BEI TARPTAUTINIU LYGMENIU.

### Strateginiai uždaviniai:

1. Vykdyti taikomąją mokslo ir meno veiklą su Lietuvos ir užsienio socialiniais partneriais bei jos rezultatų sklaidą.
2. Kurti inovatyvius ir tvarius produktus, paslaugas ir technologinių procesų naujoves, bendradarbiaujant su socialiniais partneriais.
3. Stiprinti taikomosios mokslo ir meno veiklos ir studijų sąveiką.

### Taikomosios mokslo ir meno veiklos kryptingumas

Taikomoji mokslo ir meno veikla Kolegijoje apima **taikomuosius tyrimus, eksperimentinę** (socialinę, kultūrinę, meninę) **plėtrą ir konsultacinę veiklą.**

Kolegijoje taikomoji mokslo ir meno veikla (toliau – TMMV) plėtota 2021 metais šiose mokslų srityse: gamtos mokslų, technologijos, medicinos ir sveikatos mokslų, žemės ūkio mokslų, socialinių mokslų, humanitarinių mokslų. Taip pat plėtotas vaizduojamasis menas.

*Kolegijos studijų ir taikomosios mokslo ir meno veiklos politikoje*<sup>24</sup> išskiriami šie pagrindiniai TMMV bruožai: rezultatų praktinis pritaikumas, tarpkryptiškumas, integracija į studijas, tarptautiškumas. Įgyvendinant Kolegijos studijų ir taikomosios mokslo ir meno veiklos politiką, mokslo taikomoji veikla ir menas buvo plėtojami atsižvelgiant į Kolegijos taikomosios mokslo (meno) veiklos programos 2020 – 2022 metų siekinius. 2021 m. atnaujinta Kolegijos taikomosios mokslo (meno) veiklos programa 2022 – 2024 metų laikotarpiui.<sup>25</sup> Siekiant paremti finansiškai šios programos įgyvendinimą, buvo atnaujintas „Valstybės biudžeto lėšų, skirtų moksliniams tyrimams, eksperimentinei plėtrai ir meno veiklai plėtoti paskirstymo Kauno kolegijos akademiniams padaliniais padalinimo ir naudojimo tvarkos aprašas“<sup>26</sup>. Taip pat Kolegijoje skatinamas aukšto lygmens publikacijų rengimas.<sup>27</sup>

### Taikomųjų mokslinių tyrimų rezultatyvumas ir sklaida

2021 m. Kolegijoje atlikta **420 arba 39 proc. daugiau nei 2020 m. įvairios apimties ir trukmės taikomųjų mokslinių tyrimų.** Palyginus su 2020 m., ataskaitiniu laikotarpiu neliko tyrimų, kurie būtų nepriskirtini nei vienai KK realizuojamai studijų kryptčiai (2020 m. buvo 5 tyrimai). Vienintelis tyrimas ( N

<sup>24</sup> Patvirtinta 2017-12-22 Akademinės tarybos nutarimu Nr. (2.2.)-3-25, atnaujinta 2019-04-12 Akademinės tarybos nutarimu Nr. (2.2.)-3-15

<sup>25</sup> Patvirtinta 2019-12-23 Akademinės tarybos nutarimu Nr. (2.2.)-3-49, atnaujinta 2021-12-29 Akademinės tarybos nutarimu Nr. (2.2.)-3-63

<sup>26</sup> patvirtintas 2020-06-02 KK Direktorius įsakymu Nr. 1-188, atnaujintas 2021-10-13 KK Direktorius įsakymu Nr. 1-382

<sup>27</sup> KK direktoriaus 2021-05-28 įsakymas Nr.1-182 „Dėl aukšto lygmens mokslinių publikacijų rengimo skatinimo“

002), kuris buvo atliktas TF ir neatitiko nei vienos tame fakultete realizuojamos studijų krypties, priskiriamas MF Medicinos technologijų studijų kryptčiai. Antrus metus iš eilės daugiausiai tyrimų buvo atlikta, priskiriamų Verslo ir viešosios vadybos studijų kryptčių grupės studijų kryptims, stiprų proveržį demonstravo P 02 Dizainas studijų kryptis (nuo 29 tyrimų 2020 m. iki 73 tyrimų 2021 m.). Silpnai tyriminė veikla buvo plėtojama G07 Mitybos, G 03 Burnos priežiūros studijų kryptyse.

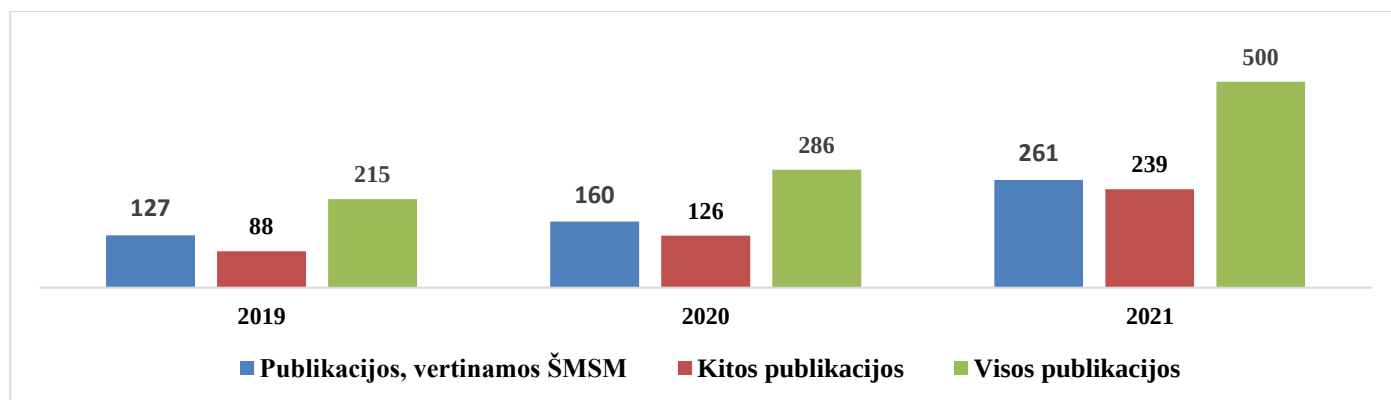
2021 m. 107 tyrimai arba 25,5 proc. buvo atlikti kartu su socialiniais partneriais (2020 m. – 101 tyrimas ir 33,4 proc. atitinkamai). Taip pat vykdyta 18 taikomųjų mokslinių tyrimų arba 4,3 proc. su užsienio šalių partneriais. Į vykdomus tyrimus įtraukiami studentai. Studentų, įsitraukusių į bendrus tyrimus su dėstytojais skaičius 2021 m. didėjo, tačiau jie sudarė 10,4 proc. nuo bendro studentų skaičiaus. Antrus metus iš eilės daugiausiai bendroje su dėstytojais tiriamojoje veikloje dalyvavo VF studentų – jie dalyvavo visuose taikomuosiuose tyrimuose, susijusiuose su šiame fakultete realizuojamomis studijų kryptimis arba vidutiniškai 2,1 studento/1 tyrime; MUF tyrėjų atliekamuose tyrimuose vidutiniškai dalyvavo 1,2 studento/1 tyrime, MF – 0,6 studento/1 tyrime, o TF – 0,64 studento/1 tyrime. Nei vienas studentas nedalyvavo G07 Mityba bei J 04 Socialinis darbas studijų kryptčių tyrimuose.

Galima teigti, kad mokslo taikomieji tyrimai buvo vykdomi kryptingai, tik ne visose studijų kryptyse tolygiai. Taip pat pažymėtinas nevienodas studentų įtraukimas į atskirų studijų kryptčių tyrimus.

Taikomosios mokslo (meno) kiekybinius ir kokybinius rezultatyvumo parametrus demonstruoja tyrėjų publikacijos įvairaus lygmens Lietuvos bei užsienio šalių leidiniuose, atliktų tyrimų rezultatų įdiegimas praktiniame lygmenyje, užsakomieji tyrimai, TMMV rezultatų sklaidos renginiai bei tyrėjų ekspertinė veikla.

Visos mokslinės publikacijos, publikuotos Kolegijos vardu, registruojamos Bibliotekos ir informacijos išteklių centre. Publikacijų kokybę gerina ir Kolegijos leidžiamuose leidiniuose<sup>28</sup> talpinamų publikacijų vertinimas teksto sutapčių įrankiais. Nuo 2018 m. naudojamas Turnitin teksto sutapčių vertinimo įrankis.

2021 m. Kolegijos tyrėjai su bendraautorais parengė **500 publikacijų**, t. y. 75 proc. daugiau nei 2020 m. (19 pav.). Pagal autorių indėlio koeficientą publikacijų skaičius išaugo nuo 236,783 iki 450,851 arba 91,5 proc. Publikacijų, teiktinų vertinti LMT „Vieversio“ sistemoje, santykis su „kitomis publikacijomis“ buvo panašus kaip ir ankstesniais metais (tik šiek tiek daugiau nei pusė – 52,2 proc.). Mažiausiai „Kitų publikacijų“ parengė VF (15,8 proc. nuo bendro publikacijų skaičiaus VF), tuo tarpu MF šis santykis buvo atvirkštinis – 73,8 proc.



19 pav. Mokslo publikacijų, parengtų KK vardu, skaičiaus kaita 2019-2021 m.

<sup>28</sup> Žurnalas „Mokslo taikomieji tyrimai Lietuvos kolegijose“ ir kt.

Publikacijų svarba, ypač publikuojamų leidiniuose su citavimo indeksu bei recenzuojamuose leidiniuose, išaugo nuo 2020 m., nes pradėtas šių publikacijų vertinimas taškais, o už surinktą taškų skaičių iš ŠMSM bus skiriamos papildomos lėšos MTEP veiklai plėtoti. Tokių publikacijų 2021 m. buvo 155 (patikslintais duomenimis galėjo būti deklaruota 160 publikacijų), už kurias buvo skirta 304,639 taško ir gauta 102,1 tūkst. eurų iš ŠMSM (žr. 4 lentelę).

**4 lentelė. KK vardu parengtų mokslinių publikacijų ir meno kūrinių pasiskirstymas pagal publikacijų rūšis 2019-2021 m.\***

| Mokslinės produkcijos rūšys                                                                                                                                   | 2019 m.    |               | 2020 m.    |                | 2021 m.    |                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------|------------|----------------|------------|----------------|
|                                                                                                                                                               | Vnt.       | Aut.ind.      | Vnt.       | Aut.ind.       | Vnt.       | Aut.ind.       |
| <b>Publikacijos, vertinamos pagal ŠMSM kolegijų vertinimo reglamentą:</b>                                                                                     | <b>127</b> | <b>95,613</b> | <b>160</b> | <b>127,542</b> | <b>261</b> | <b>229,826</b> |
| Monografijos, mokslo studijos, kiti mokslo darbai bei jų dalys (2 ir daugiau aut. lanko) (MPR: K1a, K1b, K1c, Y)                                              | 4          | 2,800         | 0          | 0,000          | 1          | 0,333          |
| Mokslo straipsnis žurnale, turinčiame cituojamumo rodiklį IF CA JCR ir SNIP SCOPUS (MPR: S1, P1 su IF, S1, P1, S2, S3, S4 su SNIP)                            | 6          | 2,484         | 6          | 1,536          | 13         | 6,382          |
| Mokslo straipsnis tarptautiniame žurnale, tarptautinės leidyklos monografijos dalis (nuo 0,25 iki 2 aut. lanko) (MPR: S1 be IF, S2, S3, S4 be SNIP, Y, P1b,c) | 56         | 37,830        | 61         | 40,446         | 79         | 64,076         |
| Mokslo straipsnis recenzuojamame leidinyje (MPR:S5, P1d,e,f,g)                                                                                                | 61         | 52,499        | 93         | 85,560         | 168        | 159,035        |
| EPO, USPTO ar JPO pateiktos patentų paraiškos ir išduoti patentai (MPR: N1-3, N7-9)                                                                           | 0          | 0,000         | 0          | 0,000          | 0          | 0,000          |
| <b>Kitos knygos (MPR: K4, K5, Y, L)</b>                                                                                                                       | <b>3</b>   | <b>1,576</b>  | <b>7</b>   | <b>4,604</b>   | <b>7</b>   | <b>5,052</b>   |
| <b>Kiti straipsniai:</b>                                                                                                                                      | <b>26</b>  | <b>24,500</b> | <b>50</b>  | <b>43,045</b>  | <b>40</b>  | <b>38,333</b>  |
| straipsniai mokslo populiarinimo, meno, kultūros ir profesiniuose leidiniuose (MPR: S6, S7, S8)                                                               | 13         | 11,500        | 40         | 33,545         | 35         | 34,500         |
| straipsnis nerecenzuojamuose leidiniuose (MPR: P2)                                                                                                            | 13         | 13,000        | 10         | 9,500          | 5          | 3,833          |
| <b>Konferencijų tezės (T)</b>                                                                                                                                 | <b>59</b>  | <b>46,632</b> | <b>69</b>  | <b>61,592</b>  | <b>192</b> | <b>176,851</b> |
| <b>Kiti patentai (MPR: N4-5, N10-12)</b>                                                                                                                      | <b>0</b>   | <b>0,000</b>  | <b>0</b>   | <b>0,000</b>   | <b>0</b>   | <b>0,000</b>   |
| <b>Mokslo ir kitos publikuotos recenzijos (MPR: C)</b>                                                                                                        | <b>0</b>   | <b>0,000</b>  | <b>0</b>   | <b>0,000</b>   | <b>0</b>   | <b>0,000</b>   |
| <b>Vertimai (mokslinio teksto) (MPR: V)</b>                                                                                                                   | <b>0</b>   | <b>0,000</b>  | <b>0</b>   | <b>0,000</b>   | <b>0</b>   | <b>0,000</b>   |
| <b>Meno kūriniai (parodos)</b>                                                                                                                                | <b>77</b>  | <b>77,000</b> | <b>108</b> | <b>106,335</b> | <b>91</b>  | <b>90,400</b>  |
| dailės kūrinys (paroda) (MPR: M2)                                                                                                                             | 62         | 62,000        | 78         | 76,335         | 49         | 49,000         |
| dizaino kūrinys (paroda) (MPR: M3)                                                                                                                            | 15         | 15,000        | 30         | 30,000         | 42         | 41,400         |

Aukšto lygmens publikacijų (turinčių citavimo indeksą) daugiausiai parengė TF autoriai – 8 moksliniai straipsniai (aut. indėlio koeficientas – 3,466), taip pat jas rengė VF autoriai – 3 moksliniai straipsniai (aut. indėlio koeficientas – 1,583) ir 1 monografija (aut. indėlio koeficientas – 0,333). Vieną straipsnį parengė MUF autorius (aut. indėlio koeficientas – 1,000).

Parengtų publikacijų skaičius, jų pasiskirstymas pagal tinkamas vertinimui ŠMSM ir kt. aspektus, turėjo įtakos Strategijos 2025 rodiklių, demonstruojančių TMMV kryptingumą ir kokybę, įgyvendinimui. Recenzuojamų mokslo publikacijų Kolegijos autorių indėlio dalies, tenkančios vienam dėstytojo etatui, pokytis buvo 0,74 (planuota – 0,24), tačiau neįgyvendinti kiti rodikliai: *Mokslo publikacijų kokybinio lygmens kaita* buvo 19,66 proc. (planuota – 24,6 proc.), *Bendrų publikacijų su užsienio autoriais dalis nuo viso bendrų*

publikacijų skaičiaus sudarė 4,6 proc. (planuota 12,6 proc.). 2021 m. buvo išleisti šešių konferencijų pranešimų tezių arba straipsnių leidiniai.

2021 m. Kolegijos padaliniuose organizuoti **33 mokslo taikomosios veiklos sklaidos renginiai** (2020 m. – 17, 2019 m. – 22). Dalis renginių vyko nuotoliniu būdu. Beveik visi (išskyrus konferenciją-diskusiją „Europa skaitmeniniame pasaulyje: iššūkiai ir galimybės“, kuri buvo organizuojama pirmą kartą) renginiai buvo tęstiniai, organizuojami tris ir daugiau metų iš eilės. Toks renginių tęstinumas užtikrina taikomųjų mokslinių tyrimų bei meninės veiklos kryptingumą, formuoja bendradarbiaujančių specialistų ratą.

Pagal taikomosios mokslo/meno veiklos rezultatų sklaidai skirtų renginių dalyvių sudėtį, KK padaliniuose 2021 m. daugiausiai organizuota renginių, kuriuose dalyvavo dėstytojai ir socialiniai partneriai – 27 renginiai. Į juos dalyvauti kviečiami ir studentai. Studentų mokslinės (meno) veiklos įgūdžiams stiprinti organizuotos studentų tiriamųjų darbų rezultatų sklaidos konferencijos: 1 – tarptautinė (MUF) ir 5 – nacionalinės. Studentų darbų pristatymui tikslines konferencijas organizavo visi fakultetai. Tokie renginiai stiprina studentų įtraukimą į taikomąją mokslinę veiklą bei ryšius su veiklos pasauliu.

2021 m. Kolegijoje vykdyta **91 meno veikla** (49 meno kūriniai (parodos) ir 42 dizaino kūriniai (parodos)). Tai įvairaus lygmens parodos, plenerai, simpoziumai ir kitos meno raiškos formos, kurias organizavo arba dalyvavo dėstytojai ir studentai. Per ataskaitinį laikotarpį surengta 14 personalinių dėstytojų parodų ir 5 studentų parodos. MUF dėstytojai ir studentai dalyvavo 12-oje tarptautinių parodų, 2-juose tarptautiniuose pleneruose ir simpoziumuose. Dėstytojai dalyvavo 6 respublikinėse parodose, 15-oje plenerų ir simpoziumų. MUF dėstytojai organizavo 38 respublikines ir 16 tarptautinių parodų studentų ir absolventų darbų demonstravimui. Taip pat MUF buvo organizuoti 3 plenerai / simpoziumai ir 20 meno seminarų, vyko 2 respublikiniai meno konkursai.

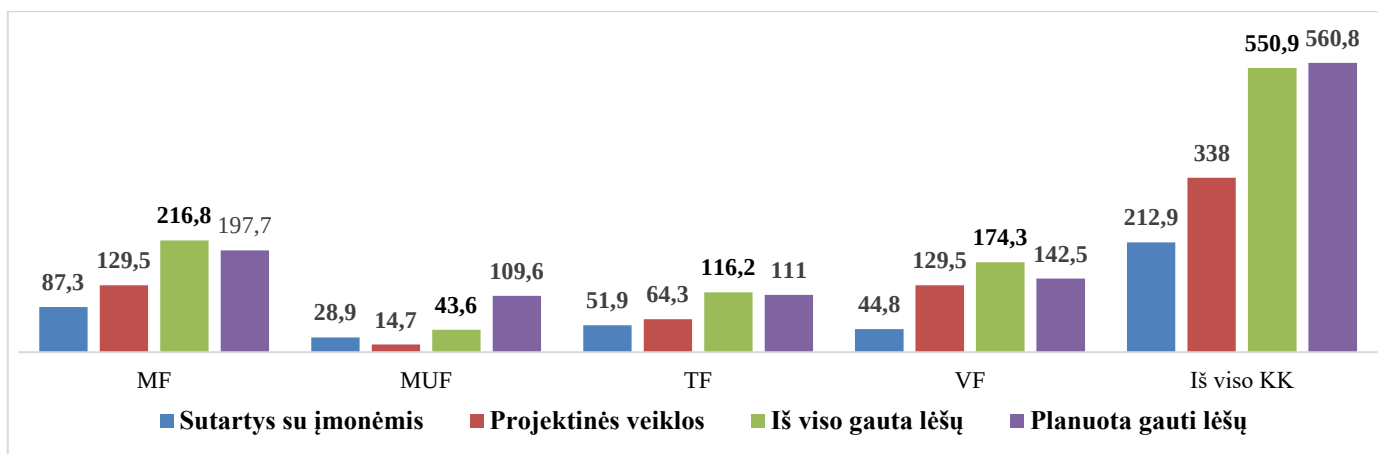
Kolegijos dėstytojų aktyvumas 2021 m., skaitant pranešimus tarptautinėse ir nacionalinėse konferencijose bei kituose panašaus pobūdžio renginiuose, skirtuose TMMV rezultatų sklaidai, išaugo 38 proc., palyginus su 2020 m. 2021 m. Kolegijos vardu buvo skaityti 305 pranešimai (tarptautiniuose renginiuose – 153, nacionaliniuose – 152), 2020 m. – 221 (tarptautiniuose renginiuose – 141, nacionaliniuose – 80). Didesnį pranešimų skaičių tarptautiniuose renginiuose lėmė nuotoliniu būdu organizuojami renginiai. Aktyviausiai tarptautinio lygmens MTEP rezultatų sklaidos renginiuose skaitė pranešimus MUF pranešėjai (48 pranešimai) ir TF pranešėjai (47 pranešimai), Lietuvos renginiuose – MF pranešėjai (103 pranešimai).

Į MTEP veiklą įtraukiami ir Kolegijos studentai. 2021 m. šiose veiklose dalyvavo 962 studentai arba 19,1 proc. nuo bendro visų KK studentų skaičiaus (2020 m. 415 studentų arba 7,7 proc. nuo visų studentų). Studentai skaitė 323 pranešimus nacionaliniuose ir 107 pranešimus tarptautiniuose renginiuose, pristatė 267 meno darbus nacionaliniuose ir 268 meno darbus tarptautiniuose renginiuose.

2021 m. Kolegija dalyvavo renginyje *Erdvėlaivis Žemė 2021*: renginiai vyko Kolegijos laboratorijose, 10 – nuotoliniu būdu. Šiuose renginiuose dalyvavo 498 ir 295 dalyviai atitinkamai.

## **Taikomųjų mokslinių tyrimų finansavimas. Užsakomoji veikla**

2021 m. į pajamas už užsakomąją taikomąją mokslo (meno) veiklą buvo įskaitytos lėšos, gautos pagal sutartis su veiklos pasaulio įmonėmis (privaciais asmenimis) ir pagal projektų sutartis, kuriuose buvo integruotos mokslo ar meno veiklos. Užsakomųjų TMMV lėšų uždėbimas suplanuotas pagal *Strategijos 2025* veiksmų plane nustatytą bazinę sumą (1579 eurų, arba 20 proc. didėjimas, lyginant su baziniu dydžiu, nustatytu *Strategijos 2025* įgyvendinimo pradžioje), tenkančią vienam etatui ir įvertinant etatų kiekį kiekviename padalinyje (bei Kolegijoje) planavimo metais. (20 pav.).



20 pav. Uždirbtų lėšų iš užsakomosios veiklos pasiskirstymas pagal KK padalinius ir veiklas 2021 m.

Užsakomųjų TMMV lėšų uždirbimo rodiklį sėkmingai įgyvendino VF – 122,3 proc., MF – 109,6 proc., TF – 104,7 proc. Nepilnai šį rodiklį pasiekė MUF – 40 proc., todėl bendras šio rodiklio įgyvendinimas KK siekė 98,2 proc.

Užsakomieji baigiamieji darbai yra vienas iš būdų stiprinti bendradarbiavimą su verslo / veiklos pasauliu, ugdyti studentų gebėjimus atlikti taikomuosius mokslinius tyrimus realiomis sąlygomis, gautus rezultatus taikyti praktikoje. 2021 m. Kolegijos vardu buvo parengti **379 užsakomieji baigiamieji darbai**, kurių atlikimas įformintas trišalėmis sutartimis. Už dalį darbų (19 darbų) buvo gautos nebiudžetinės lėšos (1190,0 eurų), tačiau bendroje uždirbtų lėšų už taikomąją mokslo (meno) veiklą struktūroje šis pajamų šaltinis buvo nereikšmingas.

## Taikomosios mokslo ir meno veiklos tarptautiškumas

2021 m. Kolegijai, siekiant mokslo ir meno taikomiosios veiklos tarptautiškumo, pagrindinėmis veiklos formomis išliko tarptautinių renginių (konferencijų, forumų, simpoziumų, plenerų ir kt.) organizavimas Kolegijos viduje, kviečiant dalyvauti socialinius partnerius iš užsienio šalių, taip pat Kolegijos dėstytojų ir studentų dalyvavimas užsienio šalių renginiuose. Juose dalyviai skaitė pranešimus, teikė publikacijas mokslo leidiniams. Buvo plėtojamas bendrų mokslo taikomųjų tyrimų vykdymas bei bendrų publikacijų rengimas. Taikomieji tyrimai yra integrali tarptautinių projektų dalis.

2021 m. KK dėstytojai ir studentai dalyvavo 18-oje tyrimų su tarptautiniais partneriais: TF – 10 tyrimų, 13 dalyvavusių dėstytojų ir 4 studentai, VF – 7 tyrimai, 16 dėstytojų ir 98 studentai, MF – 4 tyrimai, 13 dalyvavusių dėstytojų.

2021 m. vykdyti 22 tarptautiniai projektai su partneriais iš užsienio šalių, kuriuose buvo integruota ir taikomoji mokslinė veikla (tyrimai) (2020 m. buvo vykdoma 18 projektų). Jų veiklose atliekant bendrus tyrimus dalyvavo 71 dėstytojas ir 61 studentas.

Nuo 2020 m. kaip KK publikacijų kokybinį lygmenį gerinanti priemonė buvo reglamentuotas tyrėjų premijavimas už aukšto lygmens publikacijas (turinčias Clarivate Analytics JCR (Journal Citation Reports) duomenų bazėje citavimo rodiklį IF/AIF 2,5 ar didesnį, Scopus duomenų bazėje citavimo rodiklį SNIP). Šios kategorijos publikacijos turi ne tik didesnį kokybinį įvertį, bet ir didesnę reikšmę tarptautiniu lygmeniu. Už tokių publikacijų parengimą 2021 m. premijuoti buvo VF – 3 tyrėjai, TF – 3 tyrėjai, MUF ir MF – po 1 tyrėją.



Siekiant plėtoti MTEP veiklą, **reikalinga įgyvendinti priemones, mažinančias MTEP netolygumą tarp studijų krypčių, subalansuoti tyrėjų valandų skaičių, skirtų mokslo taikomajai ir meno veiklai**, sistemingai ugdyti jų mokslines kompetencijas, skatinti tyrėjus dalyvauti MTEP veikloje ir aktyviau naudotis tarptautinių, nacionalinių ir kitų programų ar konkursų finansavimo galimybėmis. Stiprinant taikomosios mokslo ir meno veiklos bei studijų sąveiką, **aktualu įtraukti studentus į galimas Kolegijos taikomojo mokslo ir meno veiklas**.

## **Poveikis regionų ir visos šalies raidai: taikomieji tyrimai**

Kolegija, didindama **mokslo bei meno taikomosios veiklos ir švietimo įtaką regionuose ir šalyje**, nuolat populiarina rezultatus visuomenės grupėms. Kolegija įtraukia į savo tyrimus verslo organizacijas, nevyriausybinės organizacijas, valstybines institucijas, kviesdama jų atstovus į Kolegijos organizuojamas mokslines-praktines dėstytojų ir studentų konferencijas. 2021 m. Kolegijos organizuotų mokslo taikomosios veiklos rezultatų sklaidos renginių aktualijos orientuotos į regiono poreikius. Pavyzdžiui, kasmetinėje tarptautinėje konferencijoje *Innovative (Eco-) Technology, Entrepreneurship and Regional Development* skatintos mokslinės diskusijos apie inovatyvias (eko)technologijas bei jų pritaikymo versle, pramonėje galimybes, orientuojantis į regionų plėtrą; konferencijoje *Vandens išteklių išsaugojimas darnaus vystymosi kontekste* skatinta domėtis kokybiško vandens išteklių apsauga ir įtaka žmogaus sveikatai; konferencijoje *Medicinos ir socialinių mokslų aktualijos: Socialinė partnerystė visuomenės gerovei* aptarti asmens sveikatos priežiūros ir švietimo politikos klausimai; konferencijoje *Verslo aktualijos būsimųjų specialistų požiūriu* skatinamos profesinės diskusijos, įtraukiant klimato kaitos švelninimo, darnaus išteklių vartojimo, socialinių problemų sprendimo klausimus; verslo ir mokslo forume *Development of the Circular Economy in Lithuania and the EU / Žiedinės ekonomikos plėtra Lietuvoje ir EU* apžvelgti mokslinių tyrimų rezultatai žiedinės ekonomikos įveiklinimo ir poveikio verslui kontekste; konferencijoje *Socialinių paslaugų prieinamumas asmenims COVID-19 laikotarpiu* supažindinta su socialinių paslaugų prieinamumu asmenims COVID-19 pandemijos laikotarpiu; konferencijoje *Kalba Kauno regionas: socialinio darbo įvairovė, patirtys ir perspektyvos* aptartos mobilaus socialinio darbo su benamiais perspektyvos, senjorų socialinės globos namų pasirinkimas, globos namuose gyvenančių jaunuolių patirtys, vaikų su negalia savarankiškumo, savivertės ugdymas ir kt.; Kultūros paveldo forume *Kokios sąlygos diktuojamos šiandienos turizmui?* gilintasi į Lietuvoje aktualias kultūros paveldo ir turizmo sąsajas bei problemas; kt.

Kolegijos dėstytojams ir studentams, **vykdant užsakomuosius tyrimus, atlikti tyrimai, pateikti regiono ar įmonių problemų sprendimo būdai**. Pavyzdžiui: 1) užsakomojo tyrimo – projekto *Žaliųjų zonų diegimo efektai darnaus vystymosi požiūriu: Šakių miesto atvejis* metu tiriamas žaliųjų zonų diegimo ekonominis, socialinis ir aplinkosauginis efektai Šakių mieste; 2) tyrimo *Netikrų naujienų atpažinimo metodika* parengta praktinė netikrų naujienų atpažinimo metodika; 3) tyrimo *Miesto gaivinimas dizaino objektais* metu pateikti sprendimo būdai, kaip naujai sukurti visuomenės poreikiams tinkamą erdvę, pritaikant naujus dizaino objektus bei instaliacijas, stigmatuotame ir apleistame Vilniaus miesto Pylimo gatvėje esančiame skvere (dėl apleisto vaizdo bei funkcijos, vietinės bendruomenės pavadintame *Vilniečio kertelė*); 4) tyrimo *Daugiabučių gyventojų energijos vartojimo įpročiai ir sąlygos* rezultatai naudingi, skatinant daugiabučių renovaciją, siekiant pastatų energijos vartojimo efektyvumo; 5) tyrimo *Ekosisteminių paslaugų vertinimas Jurbarko rajono savivaldybėje* rezultatai panaudoti regiono plėtros strateginių programų kūrimui; 6) tyrimo metu parengta aplinkosauginių mokesčių apskaitos politikos parengimo metodika; 7) įgyvendinant tyrimą *Laiptų konstrukcijos pritaikytos asmenims, turintiems judėjimo funkcijų sutrikimų*, sudarytos rekomendacijos laiptų konstrukcijoms, kurios palengvintų judėjimą asmenims, turintiems judėjimo funkcijos sutrikimų; 8) tyrimo *Gyvenimo kokybė ir ekologija: tvarumo*



*principų taikymas interjero dizaine* metu parengtas projektas apie tvarumo principų taikymą interjero dizaine; 9) tyrimo *Mažosios Lietuvos regiono infrastruktūros bei kultūrinių objektų atitikimo tyrimas, vystant ir populiarinant vietinį bei tarptautinį turizmą* pagrindu parengtas elektroninis informacinis leidinys; 10) užsakomojo tyrimo metu atlikti ergonominiai ir žmogaus saugos tyrimai, suprojektuotas ir sukonstruotas multifunkcinis / transformuojamas lauko baldas, atlikti gaminio konstrukcijos stiprumo, stabilumo ir ilgaamžiškumo matavimai, pagamintas gaminyš naudojamas praktikoje; kt.

Vykdyti **užsakomieji tyrimai, nukreipti į sveikos gyvensenos ir fizinio aktyvumą skatinimą**: tyrimu *Skirtingų mitybos planų įtaka antsvorį / nutukimą turinčių moterų kūno kompozicijai* siekiama pritaikyti mitybos planus skirtingo dienos ritmo asmenims, skatinti sveiką gyvenseną; tyrimo *NoAGE maisto papildo įtaka moterų odos būklei ir kraujo rodikliams* rezultatai leis įvertinti produkto įtaką odos ir kraujo rodikliams; tyrimo *X gimnazijos 2 ir 3 klasių moksleivių energinių ir gazuotų saldžiųjų gėrimų vartojimo įpročiai ir jų įtaka subjektyviai sveikatai* rezultatai paskatino užsakovą imtis prevencinių priemonių dėl energinių ir gazuotų saldžiųjų gėrimų vartojimo; tyrimas *Tėvų požiūris į ikimokyklinio amžiaus vaikų mitybos įpročius* padėjo užsakovui planuoti veiklas, susijusias su ikimokyklinio amžiaus vaikų mitybos įpročių gerinimu; *Kaimo vietovių gyventojų požiūrio į fizinį aktyvumą* tyrimu siekiama socialinėmis ir įvairiausiomis sportinio aktyvumo formomis įtraukti kaimo vietovių gyventojus į fizinį aktyvumą; tyrimo *Ikimokyklinio amžiaus vaikų su burnos sveikata susijusi elgsena: tėvų žinios ir požiūris* rezultatų pagrindu rengiamos rekomendacijos atsakingoms institucijoms, kuriant prevencines vaikų burnos sveikatos programas, šviečiant visuomenę burnos sveikatos klausimais; kt.

Užsakomųjų tyrimų pagrindu parengti **meno ar dizaino projektai**: projekto *Naujas logopedinės knygelės dizainas – naujos galimybės lavinant kalbą* sukurta logopedinė-mokomoji knygelė, kuri būtų efektinga tiek logopedams, tiek tėvams, lavinant taisyklingą vaikų kalbą; tyrimo *Naujas lauko atliekų konteinerių dizainas, mikrobu plitimo mažinimui* metu sukurtas naujų lauko konteinerių, kurių paviršius ilgą laiką išliktų sterilus ir kuriuos būtų patogų naudoti, dizainas; parengtas interjero dizaino projektas *Lietuvos Šaulių Sąjungos Kauno skyriaus interjero dizainas*; sukurta žurnalo vaikams „Lututė“ grafinis dizainas; sukurta naujas Lietuvos maitinės pareigūnų uniformos dizainas; sukurta Lietuvos nacionalinio radijo ir televizijos darbuotojų garderobo spalvinių sprendimų kolekcija; sukurta įvaizdžių kino personažams kolekcija Lietuvos muzikos ir teatro akademijai; sukurta ir įgyvendintas Lietuvos atlikėjo Sasha Song sceninis įvaizdis; sukurta ir naudojimui parengtas renginio „Šviesų festivalis“ vizualinio (grafinio) identiteto paketas; atliktos 30 Kauno miesto mokyklų Kalėdų papuošimų meninės fotografijos, kurios eksponuotos (surengta paroda) Kauno miesto eglės vidinėje erdvėje; restauruotas ir konservuotas antikvarinis baldas, išsaugant jo istorines vertybes; kt.

MUF aktyviai bendradarbiauja su VšĮ „Kaunas 2022“, rengiantis reikšmingam įvykiui „Kaunas – Europos kultūros sostinė 2022“ ir 2021 m. įgyvendintos užsakomosios veiklos: organizuotas meno renginys visuomenei *Meno piknikas*; įgyvendinta festivalio *Perkūnija* iniciatyva *Skulptūros rengiasi*; parengtos Kaunas – 2022 programos *Modernizmas ateičiai*, *Dizainas laimei*, *Modernizmo interpretacijos: dizainas ir vizualieji menai*; įgyvendintas projektas *Kūrybinių idėjų dirbtuvės Kaune*; personalinė vektorinė grafikos paroda *Linkėjimai iš Kauno*, kt.

Bendradarbiavimas su socialiniais partneriais leido įgyvendinti regionui ir šaliai reikšmingus projektus, vykdyti tyrimus ir taip prisidėti prie visuomenės raidos problemų sprendimo.

## Veiklos kryptys 2022 metais

- ✓ **Publikacijų kokybinio lygmens didinimas.**
- ✓ **Bendrų publikacijų su užsienio autoriais** rengimas ir publikavimas didesnę įvertį turinčiuose leidiniuose.
- ✓ Mokslo taikomosios veiklos rezultatų **tolygumo siekimas studijų kryptyse.**
- ✓ **Pajamų iš užsakomosios veiklos didinimas**, suformuojant užsakomųjų produktų, paslaugų ir technologinių procesų naujovių pasiūlą
- ✓ Aktyvus **studentų įtraukimas** į mokslo ir meno taikomąją veiklą.

### III. DARNI BENDRUOMENĖ, PUOSELĖJANTI BESIMOKANČIOS ORGANIZACIJOS KULTŪRĄ

**STRATEGINIS TIKSLAS: TELKTI DARNIĄ BENDRUOMENĘ, PUOSELĖJANČIĄ BESIMOKANČIOS ORGANIZACIJOS KULTŪRĄ.**

**Strateginiai uždaviniai:**

1. Sutelkti ir išlaikyti profesionalius darbuotojus.
2. Puoselėti besimokančios organizacijos kultūrą.
3. Stiprinti bendruomenės darną ir darbuotojų gerovę.

#### Kolegijos žmogiškųjų išteklių valdymas ir vertinimas

2021 m. atnaujintas **Kauno kolegijos konkursų dėstytojų pareigoms eiti ir atestavimo tvarkos aprašas** (2021 m. birželio 28 d. AT nutarimas Nr. (2.2.)-3-32). Siekiant užtikrinti kviestinių dėstytojų atrankos kokybę, kaip ir buvo planuota 2020 metais, atnaujintas **Kauno kolegijos kviestinių dėstytojų priėmimo į pareigas tvarkos aprašas** (2021 m. gegužės 6 d. Kolegijos direktoriaus įsakymas Nr. 1-143).

Ataskaitiniais metais parengti šių dokumentų atnaujinimo projektai (2022 metais bus teikiami tvirtinimui): *Kauno kolegijos darbuotojų kompetencijų tobulinimo tvarkos aprašas*, į kurį buvo integruotos *Kauno kolegijos darbuotojų kompetencijų tobulinimo programos*, *Kauno kolegijos darbuotojų / dėstytojų stažuočių organizavimo tvarka*. 2021 metais buvo parengta arba atnaujinta 10 pareigybių pareiginių nuostatų.

2021 m. gegužės mėn. vyko **dėstytojų atestavimo procesas** fakultetuose. Atestacijoje iš viso dalyvavo 6 dėstytojai, iš jų 2 dėstytojai buvo atestuoti Technologijų fakultete, 4 dėstytojai – Verslo fakultete. Medicinos fakultete bei Menų ir ugdymo fakultete dėstytojų atestacija šiais metais nevyko. Dėstytojų atestacija įgyvendinta sėkmingai, po atestacijos apeliacijų pateikta nebuvo.

2021 m. balandžio 21 d. Kolegijos direktoriaus įsakymu Nr. 1-122 buvo paskelbtas konkursas dėstytojo pareigoms eiti. Dėstytojų konkursą Kolegija skelbė **12,5 etatui**. Dėstytojų konkursui pasibaigus, sudarytos 5-erių metų kadencijos (terminuotos darbo sutartys) (6,75 etatai) bei neterminuotos darbo sutartys (1,75 etato).

Siekiant palengvinti **naujų dėstytojų adaptaciją**, 2021 metais tęsiami įvadiniai mokymai naujiems Kolegijos dėstytojams (programos kodas 18ZIT327). Programos tikslas – suteikti svarbiausias žinias, mokėjimus ir įgūdžius, būtinus pareigybės funkcijoms atlikti. Mokymų metu Kolegijos dėstytojai supažindinami su dėstytojo veiklai aktualiais Kolegijos veiklos dokumentais, elektroninio pašto sistema @go.kauko.lt, Studijų valdymo sistema (SVS), dėstytojo veiklos plano bei veiklos metinės savianalizės parengimu. Taip pat supažindinama su kitomis Kolegijos vidinėmis sistemomis: virtualia biblioteka ir jos e-katalogu, virtualia mokymosi aplinka Moodle, Kolegijos intraneto sistema. Naujiems darbuotojams taip pat parengtas informacinis leidinys. Šioje atmintinėje pristatomos Kolegijos vertybės, tikslai, organizacijos kultūra, organizacinė struktūra ir naudinga kontaktinė informacija.

Kolegijoje kasmet vyksta **metiniai darbuotojų veiklos vertinimai**. Ataskaitiniais metais Žmogiškųjų išteklių tarnybai buvo pateiktos 239 užpildytos darbuotojų (išskyrus dėstytojus) veiklos vertinimo anketos.

Rūpinantis darbuotojų ir studentų psichologine sveikata ir emocine gerove, 2020 m. pasirašyta sutartis su psichologu, kuris nuo gruodžio mėn. Kolegijos bendruomenei teikia **nemokamą psichologinę pagalbą**.

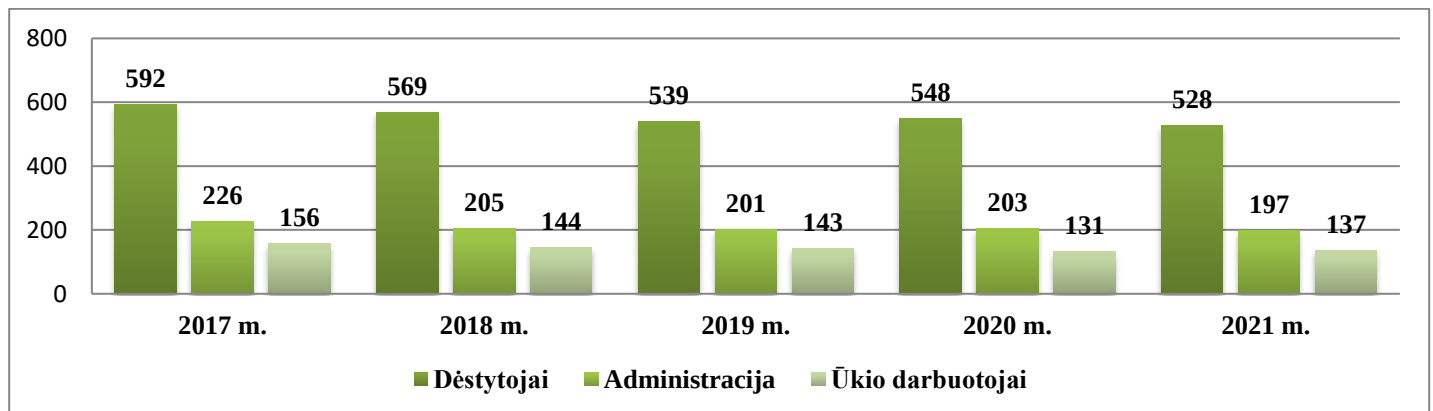
2021 m. suteiktos 235 konsultacijos. Konsultacijos gali būti teikiamos lietuvių, rusų bei anglų kalbomis. Rūpinantis Kolegijos darbuotojų emocine gerove, taip pat reguliariai organizuojami seminarai ir praktiniai užsiėmimai bendruomenės nariams aktualiomis temomis, susijusiomis su psichikos sveikatos gerinimu (pvz., streso įveikos, savęs pažinimo ir kūrybiškumo lavinimo temomis ir pan.).

Kolegijoje 2021 m. buvo atliktas psichosocialinių veiksmų rizikos ir mobingo darbe prevencijos veiksmų vertinimas. Tyrimo išvados: rizika vertinama kaip priimtina; siekiant išvengti psichologinių bei socialinių pavojų, reikšminga atkreipti dėmesį į darbo reikalavimus, darbo kontrolę, vadovų paramą, santykius, darbo vaidmenį ir pokyčius bei streso galimybę darbe prevenciškai mažinančias priemones. Apibendrinus tyrimo rezultatus numatytos galimos prevencijos priemonės.

2021 m. gruodžio mėnesį Kolegijos vadovaujančiam personalui taip pat organizuotas seminaras „Kaip vadovui netapti mobingo įkaitu?“, kurio metu prof. dr. Jolita Vveinhardt aptarė, kaip atpažinti mobingo veiksmus darbuotojų santykiuose, kas yra ir kas nėra mobingas, ką daryti vadovui bei kokių imtis prevencinių priemonių.

### Kolegijos personalas: struktūra ir skaičiai

2021 m. spalio 1 d. duomenimis Kolegijoje dirbo **782 darbuotojai**, iš jų – 197 administracijos darbuotojai (80 darbuotojų papildomai dirbo dėstytojais), 448 dėstytojai (be administracijos darbuotojų, dirbančių dėstytojais), 137 ūkio darbuotojai. **Dėstytojai sudaro 57 proc. visų darbuotojų, administracijos darbuotojai – 25 proc., ūkio darbuotojai – 18 proc.** (2020 m. dėstytojai sudarė 58 proc., administracijos darbuotojai – 26 proc., ūkio darbuotojai – 16 proc.). (21 pav.).



21 pav. Personalo sudėtis 2017 – 2021 m.

2020 metais Kolegijos pedagoginį personalą sudarė **13 proc. docentų** (70 docentų, iš jų 35 pirmaeilėse ir 35 antraeilėse pareigose), **75 proc. lektorių** (394 lektoriai, iš jų 212 pirmaeilėse ir 182 antraeilėse pareigose), **12 proc. asistentų** (64 asistentai, iš jų 27 pirmaeilėse ir 37 antraeilėse pareigose). Palyginus su 2020 m. duomenimis, dėstytojų pasiskirstymo pirmaeilėse ir antraeilėse pareigose santykis beveik nekito (žr. 5 lentelę).

5 lentelė. Pedagogų pasiskirstymas Kolegijoje pagal pareigybę 2017 – 2021 m.

| Metai | Docentas            |                     | Lektorius           |                     | Asistentas          |                     |
|-------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|       | Pirmaeilės pareigos | Antraeilės pareigos | Pirmaeilės pareigos | Antraeilės pareigos | Pirmaeilės pareigos | Antraeilės pareigos |
| 2021  | 35                  | 35                  | 212                 | 182                 | 27                  | 37                  |
| 2020  | 30                  | 30                  | 230                 | 183                 | 35                  | 40                  |
| 2019  | 31                  | 32                  | 226                 | 165                 | 34                  | 51                  |
| 2018  | 28                  | 31                  | 232                 | 160                 | 40                  | 78                  |
| 2017  | 28                  | 34                  | 234                 | 146                 | 44                  | 106                 |

Siekiant užtikrinti studijų atitikimą darbo rinkos poreikiams, kviečiami dėstytojai-praktikai (kviestiniai dėstytojai). 2021 metais šis strateginis rodiklis nepasiektas (planuotas – 50 proc.). **Kviestiniai dėstytojai-praktikai sudarė 48,29 proc. Kolegijos dėstytojų** (2020 m. buvo 46,16 proc., 2019 m. – 46 proc., 2018 m. – 53 proc.). Žr. 6 lentelę.

6 lentelė. Kviestinių dėstytojų skaičius 2021 m.

| Fakultetas                | Kviestiniai dėstytojai iš universitetų ir kitų mokslo institutų | Kviestiniai dėstytojai iš verslo organizacijų | Iš viso kviestinių dėstytojų |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------|
| Verslo fakultetas         | 27                                                              | 40                                            | 67                           |
| Technologijų fakultetas   | 20                                                              | 21                                            | 41                           |
| Medicinos fakultetas      | 27                                                              | 83                                            | 110                          |
| Menų ir ugdymo fakultetas | 22                                                              | 15                                            | 37                           |
| <b>Iš viso:</b>           | <b>96</b>                                                       | <b>159</b>                                    | <b>255</b>                   |

2021 metais Kolegijoje dėstė 22 dėstytojai (2020 m. – 21) iš užsienio: 2 dėstytojai – Medicinos fakultete; 10 dėstytojų – Verslo fakultete; 5 dėstytojai – Menų ir ugdymo fakultete; 5 dėstytojai – Technologijų fakultete. (2020 m. gruodžio 1 d. duomenimis Kolegijoje dėstė 8 dėstytojai iš užsienio šalių).

Vadovaujantis bendrųjų studijų programų vykdymo reikalavimais, ne mažiau kaip 10 proc. koleginių studijų krypties dalykų apimties turi dėstyti mokslininkai arba pripažinti menininkai (meno dalykus). **2021 m. kolegijoje dirbo 113 dėstytojų**, turinčių mokslinį laipsnį (2020 m. – 108, 2019 m. – 100, 2018 metais – 111 dėstytojų, 2017 m. – 114 dėstytojų), tai sudarė **21,4 proc. visų dėstytojų**. Kolegijos strateginio plano rodiklis 2021 m. yra 18,5 proc. dėstytojų, turinčių mokslinį laipsnį. Taigi šis rodiklis įgyvendintas. 2021 metais kolegijoje dirbo **12 pripažintų menininkų** (2020 m. – 15, 2019 m. – 15, 2018 m. – 15).

7 lentelė. Pedagogų, turinčių mokslinį laipsnį, pasiskirstymas padaliniuose 2021 m.

| Fakultetas                | Dėstytojai, turintys mokslo laipsnį (pirmaeilėse) | Dėstytojai, turintys mokslo laipsnį vardą (antraeilėse) | Iš viso dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį |
|---------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| Verslo fakultetas         | 12                                                | 19                                                      | 31                                         |
| Technologijų fakultetas   | 15                                                | 24                                                      | 39                                         |
| Medicinos fakultetas      | 9                                                 | 20                                                      | 29                                         |
| Menų ir ugdymo fakultetas | 6                                                 | 8                                                       | 14                                         |
| <b>Iš viso:</b>           | <b>42</b>                                         | <b>71</b>                                               | <b>113</b>                                 |

## Darbuotojų sauga ir sveikata

Nuo 2021 m. sausio mėn. 1 d. iki gruodžio mėn. 31 d. **Kolegijos darbuotojų sveikatingumas**<sup>29</sup> – **73 proc.** nuo visų darbuotojų (2020 m. – 71 proc.). Atsižvelgiant į Kolegijos darbuotojų amžiaus vidurkį bei ilgalaikio nedarbingumo statistiką, galima teigti, jog rodiklis yra vidutinio lygio.

Darbuotojai profilaktiškai sveikatą gali pasitikrinti Kauno miesto poliklinikos Darbo medicinos centre. Pažymėtina, jog nemaža dalis darbuotojų vėluoja pasitikrinti sveikatą (pvz.: Informatikos katedra, Menų akademija, Medicinos technologijų ir dietetikos katedra ir kt.).

Ataskaitiniais metais organizuoti Darbuotojų saugos ir sveikatos mokymai, kuriuose dalyvavo Kolegijos darbuotojai. COVID-19 pandemijos kontekste taikytos prevencinės priemonės (pvz.: saugos rekomendacijų pateikimas Kolegijos darbuotojams, saugios darbo aplinkos paruošimas ir aprūpinimas apsaugos priemonėmis. (plačiau – *Žmogiškųjų išteklių tarnybos ataskaitoje*).

## Darbuotojų kompetencijų tobulinimas

Kolegijos strategijoje 2021 – 2025 numatoma, kad Kolegija penkerių metų laikotarpyje ir toliau auga kaip nuolat besimokanti organizacija, kurioje darbuotojai nuolat plėtoja savo kompetencijas, kad būtų užtikrintas Kolegijos strateginių tikslų pasiekimas; mokymasis ir saviugda suvokiami kaip kiekvieno bendruomenės nario teisė ir pareiga; bendruomenės nariai dalinasi žiniomis ir sukaupia patirtimi su kitais bendruomenės nariais. Kolegijoje sudarytos sąlygos kompetencijų ugdymui ir nuolatiniam jų atnaujinimui, atsižvelgiant į Kolegijos vystymosi kryptis. Siekiant įgyvendinti šį tikslą, Kolegijoje didelis dėmesys skiriamas darbuotojų kompetencijų tobulinimui, savišvietai, didaktinių kompetencijų įgijimui ir tobulinimui.

Darbuotojų kompetencijų tobulinimas Kolegijoje yra planuojamas padalinuose ir tai yra sudėtinė padalinio veiklos plano dalis. 2021 metų sausio mėnesį buvo paskelbtas **Kauno kolegijos darbuotojų kompetencijų tobulinimo renginių planas**, kuris buvo nuolat atnaujinamas metų eigoje pagal poreikį.

**2021 m. 3 Kolegijos dėstytojai** iš Medicinos fakulteto apgynė daktaro disertacijas (2020 metais – 2).

Darbuotojai kompetencijas tobulino Kolegijoje organizuojamuose renginiuose bei išorės organizacijų renginiuose. 2021 m. **pedagogines kompetencijas tobulino 46,4 proc. Kolegijos dėstytojų, dalykines kompetencijas – 79,9 proc. dėstytojų**. Taip pat dėstytojai tobulino **mokslines (tyrimų atlikimo) kompetencijas – 56,1 proc. dėstytojų**<sup>30</sup>. **Stażuočių** 2021 metais buvo **28** (2020 m. – 15, 2019 m. – 9, 2018 m. – 12). Siekiant užtikrinti kokybiškų studijų organizavimą, aktualus kryptingas dėstytojų pedagoginių kompetencijų tobulinimas ir praktinės patirties atnaujinimas.

Remiantis akademinų padalinių savianalizės už 2021 m. duomenimis, ataskaitiniais metais 434 fakultetų darbuotojų (398 dėstytojų ir 36 kiti darbuotojai) dalyvavo konferencijose Lietuvoje bei 113 (108 dėstytojai ir 5 kiti darbuotojai) – užsienyje. 495 fakultetų darbuotojai (445 dėstytojai ir 50 kitų darbuotojų) savo kompetencijas tobulino **mokymuose, seminaruose, kursuose** Lietuvoje bei 106 (102 dėstytojai ir 4 kiti darbuotojai) – užsienyje.

Dėstytojų kompetencijų tobulinimas yra nuolatinis procesas, kuris tiesiogiai daro įtaką dėstomų dalykų kokybei. Tobulindami tyrimines kompetencijas, dėstytojai atlieka tiriamuosius darbus, rengia straipsnius ir pranešimus. Kolegijos darbuotojai aktyviai dalyvauja profesinės veiklos, skaitmeninių, didaktinių

<sup>29</sup> Stebėsenos rodiklis, atskleidžiantis Kolegijos darbuotojų sveikatos būklę, priešingą sergamumui.

<sup>30</sup> Remiantis akademinų padalinių 2021 m. veiklos ataskaitų duomenimis.

kompetencijų tobulinimo renginiuose (mokymuose, seminaruose, konferencijose, simpoziumuose ir kt.). **85,27 proc.** neakademių darbuotojų tobulino kompetencijas vidiniuose ir išoriniuose mokymuose.

Siekiant tobulinti vadovų vadovavimo, lyderystės ir komunikacijos kompetencijas, organizuoti mokymai vadovams: „Būti efektyviu – misija įmanoma!“, „Praktinė vadovavimo psichologija“, „Kaip vadovui netapti mobingo įkaitu?“, „Streso valdymas garso terapijos pagalba“, mokymai „Vadovavimas prisitaikant prie skirtingų elgesio tipų“, kt. **58,21 proc.** vadovų (planuota 70 proc.) tobulino kompetencijas vidiniuose mokymuose.

Vienas iš svarbių rodiklių analizuojant duomenis – užsienio kalba kalbančių ir galinčių dirbti dėstytojų procentas nuo bendro dėstytojų skaičiaus, proc. Žmogiškųjų išteklių tarnybos turimais duomenimis, (dėstytojas priimamas į darbą turi nurodyti kokia užsienio kalba gali dėstyti paskaitas) 413 dėstytojų gali dėstyti paskaitas užsienio kalba (anglų, vokiečių, prancūzų, rusų, lenkų ir kt.). Tai sudaro 78,2 proc. visų dėstytojų sk. Ankstesniais metais šis rodiklis buvo: 2020 m. – 78 proc., 2019 m. – 80 proc., 2018 m. – 80 proc. Rodiklio tikslumą sunku įvertinti, nes pasitaiko atvejų, kai vienais metais darbuotojai nurodo, jog dėstyti užsienio kalba gali, o kitais metais nurodo, jog negali. Taip pat galima pastebėti, jog **viena populiariausių sričių, kurioje darbuotojai pageidauja tobulinti kompetencijas – užsienio kalbos.**

**2021 metais** Žmogiškųjų išteklių tarnyba organizavo Kolegijos bendruomenei mokymus, kviesdama juos vesti tiek vidinius, tiek išorinius lektorius (8 lentelė).

**8 lentelė. 2021 metais Valdymo ir kokybės departamento organizuoti renginiai**

| PAVADINIMAS                                                                                                                  | MOKYMO PROGRAMOS KODAS (JEI YRA) | KLAUSYTOJŲ SKAIČIUS | LEKTORIAI                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Mokymai „Interaktyvus turinio kūrimas VMA „Moodle“ virtualiose klasėse“                                                   | 21KC14                           | 37                  | A. Juodeika                                                                                                                                                                                                                                         |
| 2. Mokymai „Interaktyvūs studentų žinių patikrinimo ir nuotolinio komandinio darbo įrankiai“                                 | 19KC14                           | 45                  | A. Juodeika                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3. Mokymai „Įvadinį mokymų naujiems Kauno kolegijos dėstytojams programa“                                                    | 18ZIT327                         | 38                  | dr. K. Bepalova,<br>I. Stravinskienė,<br>J. Zmitrulevičienė,<br>F. Zubka,<br>dr. L. Šarlauskienė,<br>S. Juraitė,<br>R. Bagočiūnaitė,<br>dr. I. Spūdytė,<br>G. Motiejūnė,<br>dr. L. Navickienė,<br>dr. S. Saulėnienė,<br>R. Krygerienė,<br>N. Lisina |
| 4. Mokymai „Kūrybinio mąstymo lavinimas: strategijos ir metodai“                                                             | 17MD278                          | 8                   | dr. I. Spūdytė                                                                                                                                                                                                                                      |
| 5. Mokymai „Mokslinių tyrimų rezultatų sklaida“                                                                              | 19BIIC20                         | 25                  | dr. L. Šarlauskienė                                                                                                                                                                                                                                 |
| 6. Mokymai „Plagiato prevencija ir patikra“                                                                                  | 18KUC303                         | 78                  | dr. L. Šarlauskienė                                                                                                                                                                                                                                 |
| 7. Mokymai „Psichologinės gerovės reikšmė darbe su studentais. Praktinės gairės“                                             | 20VT16                           | 31                  | R. Bagočiūnaitė                                                                                                                                                                                                                                     |
| 8. Mokymai „Studijų dalyko (modulio) aprašo parengimas ir valdymas virtualioje mokymosi aplinkoje MOODLE (pradedantiesiems)“ | 18ZIT326                         | 26                  | A. Juodeika                                                                                                                                                                                                                                         |
| 9. Mokymai „Studijų dalyko (modulio) aprašo parengimas ir valdymas virtualioje mokymosi aplinkoje MOODLE (pažengusiems)“     | 19ZIT01                          | 49                  | A. Juodeika                                                                                                                                                                                                                                         |



| PAVADINIMAS                                                                                                            | MOKYMO PROGRAMOS KODAS (JEI YRA) | KLAUSYTOJŲ SKAIČIUS | LEKTORIAI                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------|
| 10. Mokymai „Duomenų analizė su SPSS atliekant taikomuosius tyrimus: bazinis lygmuo“                                   | 21ZIT25                          | 14                  | dr. R. Tamulienė                                                |
| 11. Mokymai „Duomenų analizė naudojant MS Excel“                                                                       | 17KUC298                         | 20                  | dr. K. Bespalova                                                |
| 12. Mokymai „Autizmo spektro sutrikimų turinčių studentų mokymosi iššūkiai ir pagalbos galimybės aukštojoje mokykloje“ | -                                | 53                  | dr. V. Piščalkienė                                              |
| 13. Mokymai „Būti efektyviu – misija įmanoma!“                                                                         | -                                | 58                  | D. Dilda                                                        |
| 14. Mokymai „Grupinio darbo metodai, galimybės dirbant nuotoliniu būdu“                                                | -                                | 46                  | A. Juodeika                                                     |
| 15. Mokymai „Kokybiniais tyrimo metodais gautų duomenų apdorojimas su MAXQDA“                                          | -                                | 11                  | dr. D. Bubelienė                                                |
| 16. Mokymai „Kokybiniais tyrimo metodais gautų duomenų apdorojimas su MAXQDA“ (išklausiusiems įvadą)                   | -                                | 4                   | dr. D. Bubelienė                                                |
| 17. Mokymai „Passport duomenų bazės apžvalga ir jos naudojimo pavyzdžiai“                                              | -                                | 73                  | Ecaterina Bondarenko                                            |
| 18. Mokymai „Praktinė vadovavimo psichologija“                                                                         | -                                | 78                  | Aistė Mažeikienė                                                |
| 19. Mokymai „Studijų dalyko / modulio parengtumo VMA „Moodle“ lygių pristatymas ir pasiekiamumas“                      | -                                | 48                  | A. Juodeika                                                     |
| 20. Mokymai „Studijų dalyko aprašo rengimas“                                                                           | -                                | 23                  | Virginija Kondratavičienė                                       |
| 21. Mokymai „Taikomųjų tyrimų metodologijos ABC: kursas pradedantiesiems“                                              | -                                | 41                  | dr. R. Tamulienė                                                |
| 22. Mokymai „Testų kūrimas virtualioje mokymosi aplinkoje „Moodle““                                                    | -                                | 49                  | A. Juodeika                                                     |
| 23. Mokymai „Viešųjų pirkimų iniciatorių funkcijos“                                                                    | -                                | 41                  | S. Eimutė                                                       |
| 24. Mokymai „Viešųjų pirkimų organizatorių funkcijos“                                                                  | -                                | 9                   | S. Eimutė                                                       |
| 25. Mokymai apie studijų programų rengimą, tobulinimą ir vykdymą                                                       | -                                | 48                  | dr. Berita Simonaitienė                                         |
| 26. Seminaras „Adobe Illustrator įvadas“                                                                               | -                                | 5                   | V. Valčiukas                                                    |
| 27. Seminaras „Intelektinė nuosavybė ir autorių teisės“                                                                | -                                | 49                  | dr. Lina Šarlauskienė, R. Krygerienė                            |
| 28. Seminaras „Kaip vadovui netapti mobingo įkaitu?“                                                                   | -                                | 25                  | Prof dr. Jolita Vveinhardt                                      |
| 29. Seminaras „Streso valdymas garso terapijos pagalba“                                                                | -                                | 18                  | Ligita Judickaitė-Pašvenskienė                                  |
| 30. Seminaras „Studijų prieinamumą studentams, turintiems negalią“                                                     | -                                | 4                   | R. Gaižiūnaitė                                                  |
| 31. Seminaras-diskusija „Dokumentų, reglamentuojančių duomenų saugą“                                                   | -                                | 107                 | N. Lisina                                                       |
| 32. Seminaras-diskusija „Gerosios patirties sklaida nuotoliniam darbui“                                                | -                                | 99                  | dr. Irma Spūdytė                                                |
| 33. Seminaras-diskusija „Nuotolinių studijų įrankių apžvalga“                                                          | -                                | 93                  | A. Juodeika                                                     |
| 34. Seminaras-diskusija akademinio sąžiningumo tema                                                                    | -                                | 145                 | Akademinių etikos ir procedūrų kontrolieriaus tarnybos atstovai |
| 35. Seminaras-knygos pristatymas „Virtualusis mokymasis. Teorija ir praktika“                                          | -                                | 50                  | prof. A. Targamadzė                                             |

Kolegijoje Valdymo ir kokybės departamentas taip pat organizavo renginius, kuriuose dalyviams pažymėjimus išdavė kitos įstaigos arba registracija nefiksuota ir pažymėjimai nebuvo išduoti, tai:

- 8 ak. val. KTU Edu\_Lab mokymai „Didaktikos kompetencijų tobulinimas: vertinimas“, Raimunda Česonienė, 29 dalyviai.

- Seminaras „Lygių galimybių užtikrinimo politika: veiksmų plano ABC“, Vilma Gabrieliūtė, Lygių galimybių kontrolieriaus tarnybos Lygių galimybių integravimo grupės vadovė.

- IT pagrindų mokymai kolegijos Apgyvendinimo skyriaus darbuotojams (administratorėms, dieninėms budėtojomis, sargėms).

2020 m., dėl pandemijos darbą ir paskaitas perkėlus į nuotolį, e. mokymosi aplinkoje *Moodle* sukurta klasė „Nuotolinis darbas“, kurioje pristatomi nuotoliniam darbui skirti įrankiai. 2021 m. ir toliau pildyta medžiaga apie įrankius, naudingus nuotoliniam darbui.

## **Akademinei etika**

2021 m. Etikos komitetas nagrinėjo 2 pranešimus dėl galimų akademinės etikos kodekso pažeidimų. Išnagrinėjus gautą pranešimą dėl studento(-ės) neetiško elgesio, pripažinta, kad buvo pažeistas Etikos kodekso 28 punkto 14 papunktis – „nemandagus arba žeminantis bendravimas žodžiu, raštu ar el. paštu“. Kauno kolegijos direktoriui pateikta rekomendacija skirti studentui(-ei) poveikio priemonę – asmeninį įspėjimą (viešai neatskleidžiant informacijos apie etikos pažeidimą). Kitas pranešimas dar nagrinėjamas.

Įgyvendinant Kolegijos strateginę priemonę 3.3.1. *Kolegijos vertybių ir etikos nuostatų komunikacija*, 2021 m. organizuoti mokymai dėstytojams „Akademinei etika Kauno kolegijoje“ bei informacinis seminaras studentams „Etika akademiniame aplinkoje“.

2021 m. sėkmingai plėtojama plagiato prevencijos sistema kolegijoje: teiktos konsultacijos, vykdyti mokymai „Plagiato prevencija ir patikra“, skleidžiant gerą patirtį, kaip atlikti studijų darbų teksto sutapties patikrą Turnitin įrankiu ir pritaikyti studentų grįžtamajam ryšiui studijų darbų vertinimo kriterijų skalę. Bibliotekos interneto svetainėje, *Moodle* kurse „Akademiniis raštingumas“, Kolegijos darbuotojų intranete galima rasti informaciją plagiato prevencijos, mokslinės komunikacijos temomis.

## **Saviraiškos galimybės, laisvalaikio sąlygos Kolegijos bendruomenei. Kultūriniai ir kiti renginiai**

Kolegijoje veikia meno bei sporto kolektyvai, sudaromos galimybės saviraiškai, laisvalaikio praleidimui. 2021 m. Tautinių šokių kolektyvas „*KauKas*“ atnaujino veiklą ir dalyvavo konkursuose („Šoka Lietuva 2021“, „Pora už poros“), Kauno aukštųjų mokyklų festivalyje „Ei, studente, sukis vėju!“, kt. Kauno kolegijos ir J. Gruodžio konservatorijos jungtinė dainavimo studija dalyvavo 11 koncertų / pasirodymų ir 10 festivalių ir konkursų užsienyje bei Lietuvoje.

Stiprinant bendruomenės darną ir darbuotojų gerovę, 2021 m. organizuoti tradiciniai renginiai: virtuali popietė bendruomenei (2021-01-13), Vasario 16 d. virtualus muzikinis sveikinimas, diplomų įteikimo šventės, mokslo metų pradžios šventė, dėstytojų diena (2021-10-05), kalėdinis renginys, baidarių žygis, piknikas Kolegijos kiemelyje visai bendruomenei, iškilmingas Lietuvos vėliavos pakėlimas aukščiausioje Kauno vietoje, kt.

Įgyvendintos iniciatyvos, skatinančios sveiką gyvenseną ir sportinę veiklą: vykdytas LPD *Fizinio aktyvumo ir sveikos gyvensenos ugdymas*; organizuoti 5 institucinio lygmens sporto renginiai (Sporto ir sveikatingumo diena, Europos savaitės „Beactive“ ir „Beactive judėk zumbos ritmu“ renginiai, kt.); rugsėjo mėnesį pradėtas „Pilates“ treniruočių ciklas Kolegijos darbuotojams; pradėtas vykdyti reguliarus užsiėmimas / būrelis – socialiniai šokiai „Salsa Bachata“ Kolegijos bendruomenei (darbuotojams ir studentams).

2021 m. nauja iniciatyva – sukurtas ir įgyvendintas projektas „Hobbypro“, skirtas organizuoti Kolegijos darbuotojų laisvalaikį ir skatinti savanorystę bei bendruomeniškumą. Prie projekto įgyvendinimo prisidėjo ir užsiėmimus vedė **15 dėstytojų** ir kitų darbuotojų. Rudens semestre įvyko 17 užsiėmimų įvairiomis temomis: *Edukacija apie bites, Linijiniai šokiai, Žirgų terapija, Šuniuko dresavimas, Kalėdinių mėsų gamyba, Savimasažas, Šachmatai, Garsų terapija, Keramika, Ledų gamyba, Liofilizacija, Drabužių dizainas, Sportinis pokeris, Mafija, Tapyba*. Užsiėmimuose dalyvavo **150 Kolegijos darbuotojų**.

2021 m. vis dar buvo ribotos galimybės sportinių renginių organizavimui. Dėl pandeminės situacijos dalyvauta 13 sporto renginių ir žaidynių (2020 m. – 12 renginių): XX kolegijų sporto žaidynės, XXX A. Karkausko tinklinio turnyras, Kauno miesto krepšinio ir tinklinio čempionatai, Lietuvos studentų futbolo lyga, Lietuvos studentų krepšinio lyga, sporto festivalis Palangoje *Sportas visiems*, Lietuvo studentų sporto festivalis, kt. Kolegijos sporto šakų komandų gebėjimai buvo įvertinti: Kolegijos žaidynėse I – III vietas užėmė vaikinių krepšinio komanda, merginų krepšinio komanda, merginų tinklinio komanda, vaikinių tinklinio komanda, vaikinių futbolo komanda, vaikinių ir merginų kroso komandos, svarsčių kilnojimo komanda.

2021 m. Bibliotekoje ir informacijos išteklių centre organizuoti **24 renginiai**, iš jų – 18 parodų (7 teminės ir 6 naujų knygų parodos, 5 meno parodos). Sausio 13-ąją Bibliotekos darbuotojai prisijungė prie akcijos *Aš prisimenu, kodėl mes laisvi*. Nuo kovo 1 d. iki birželio 1 d. Bibliotekoje eksponuota Kolegijos Menų ir ugdymo fakulteto Menų akademijos *Stiklo, keramikos, odos, tekstilės meno* studijų programos Dekoratyvinės odos plastikos specializacijos studentų kūrinių paroda *Nuo suvenyro iki autorinės knygos*. Nuo kovo 9 d. iki birželio 1 d. eksponuota studentų darbų paroda *Abipus ribos*. Nuo rugsėjo 1 d. iki spalio 3 d. Bibliotekos erdvėse eksponuota Menų ir ugdymo fakulteto Menų akademijos dėstytojo, tapytojo, parodų kuratoriaus Arvydo Martinaičio personalinė paroda *Individualios istorijos*. Nuo spalio 25 d. eksponuotos studentų darbų parodos *Nuo portretų iki moters torsų interpretacijų* ir *Gamtos formų studijos*. Šiais metais Biblioteką aplankė 4 ekskursijų grupės iš Lenkijos Čenstachovo miesto universiteto, Rygos statybos ir architektūros kolegijos, Latvijos bei Estijos mokyklų.

### **Poveikis regionų ir visos šalies raidai: akademinio ir administracinio personalo visuomeninis aktyvumas, personalo pripažinimas**

KK darbuotojai yra aktyvūs įvairių visuomeninių organizacijų, iniciatyvų nariai, įsijungiantys į įvairių darbo grupių, komisijų, komitetų veiklą. Kolegijos dėstytojai, tyrėjai yra šalies ir užsienio mokslinių žurnalų, konferencijų mokslinių komitetų, ekspertinių grupių nariai. Aktyviai dalyvauja šalies ir tarptautinių asociacijų-organizacijų veikloje. Pvz., yra žurnalų *Annals. Food Science and Technology*, *Mokslo taikomieji tyrimai Lietuvos kolegijose* redkolegijos nariai, dalyvauja tarptautinių asociacijų, tinklų *American Association for Public Opinion Research*, *Businet Network of International Higher Education Institutes* veikloje ir t. t. KK akademinis ir administracinis personalas:

- aktyviai dalyvauja įvairių nacionalinių ir tarptautinių **profesinių asociacijų, draugijų, sąjungų**, vienijančių atitinkamos srities specialistus, mokslininkus, veikloje (pvz., Lietuvos matininkų asociacijos, Lietuvos burnos higienistų draugijos, Pasaulio radiologijos technologų asociacijos, Lietuvos atsakingo verslo

asociacijos (LAVA), Lietuvos dailininkų sąjungos); yra organizacijų **valdybų / tarybų nariai** (pvz., SKVC tarybos, SKVC Aukštųjų mokyklų vertinimo komisijos, SKVC Studijų vertinimo komisijos, Lietuvos bibliotekų tarybos prie LR Kultūros ministerijos, LieDM konsorciumo, EDINA konsorciumo (LieMSIS), Lietuvos kolegijų bibliotekų asociacijos (kolegijos atstovas yra šios asociacijos pirmininkas), Lietuvos mokslinių bibliotekų asociacijos, INFOBALT asociacijos; Kauno prekybos, pramonės ir amatų rūmų, Kauno krašto pramonininkų ir darbdavių asociacijos, Lietuvos akademinių leidyklų asociacijos (LALA), Lietuvos kokybės vadybos ir inovacijų asociacijos (LAQM), Lietuvos marketingo asociacijos, Lietuvos kartografų draugijos, Lietuvos socialinių paslaugų įstaigų vadovų asociacijos, Lietuvos Socialinio darbo aukštųjų mokyklų asociacijos ir kt.);

- dalyvauja **vietos bendruomenių veikloje** (pvz., Kauno Anykštėnų draugijoje, Kauno menininkų grupėje „DermArs“ (odos menininkų), Kėdainių lietuvių ir švedų draugijoje, „Toastmasters Kaunas“ – lyderystės ir viešojo kalbėjimo, oratorystės, retorikos klube);

- **savanoriauja**, yra įsitraukę į **kultūrinę, visuomenei naudingą veiklą** (pvz., pagalbos tarnyboje „Vaikų linija“, LSMU Kauno ligoninėje, Trečiojo amžiaus universitetuose);

- aktyviai įsitraukia į **darbo grupių**, rengiančių aukštojo mokslo sistemai aktualius dokumentus, veiklą (pvz., priklauso darbo grupėms, rengiančioms studijų kryptių aprašus);

- priklauso **nuolat veikiantiems komitetams, taryboms** (pvz., Lietuvos standartizacijos departamento Technikos komitetams, sektoriniams komitetams, Vytauto Didžiojo karo muziejaus restauravimo tarybai, Lietuvos kultūros tarybai, Lietuvos bibliotekų tarybai, Lietuvos mokslo tarybai, Kauno rajono tarybai);

- yra **respublikinių, regioninių komisijų nariai** (pvz., LAMA BPO Stojančiųjų į pedagogines specialybes motyvacijos vertinimo komisijos, LR Sveikatos apsaugos ministerijos vaistininko, vaistininko padėjėjo (farmakotechniko) profesinės kvalifikacijos vertinimo komisijos, Restauratorių atestacinės komisijos);

- yra **sertifikuoti ekspertai** (pvz., Adobe Illustrator CS4 tarptautiniai sertifikuoti ekspertai), „TUV Thuringen“ įmonės Lietuvoje (UAB „TUV Uolektis“) kokybės vadybos sistemų diegimo ir sertifikavimo sertifikuoti ekspertai, VšĮ „LST Sert“ audito kompanijos, UAB sertifikavimo centras „Sertika“ įmonių audito pagal LST EN ISO 9001:2015 ir LST EN ISO 14001:2015 vadybos sistemų reikalavimų sertifikuoti auditoriai-ekspertai);

- yra įvairių **mokslo, mokslo populiarinimo, profesinių leidinių redakcinių kolegijų nariai** (pvz., žurnalų *Viešoji politika ir administravimas*, *Miškininkystė ir kraštotvarka*, *Mokslo taikomieji tyrimai Lietuvos kolegijose*, *Sveikatos mokslai*, *The Innovative Approaches in Agricultural Research*, *The Innovative Approaches in Agricultural Research*, kt.);

- yra **konferencijų, mokslo ir organizacinių komitetų nariai** (pvz., konferencijos *Sinteza 2021*, konferencijos ICCCI2021, konferencijos BIS2021, konferencijos *International Agricultural, Biological and Life Science Conference* (AGBIOL), kt. ).

2021 m. Kolegijos dėstytojų pasiekimai įvertinti tiek šalies, tiek tarptautiniu lygmeniu. Įvertinti Menų akademijos dėstytojų darbai: pirmoji vieta tarptautiniame konkurse *A' Design Award & Competition* už vienetinių tvarių vyriškų kostiumų kolekciją *Re-created*; trečioji vieta IV tarptautiniame ekslibrisų konkurse *Trakų pusiasalio pilis: vienaragis – kultūrinio, istorinio paveldo simbolis*; garbės apdovanojimas VII-ojo Tarptautinio Geoje meno festivalio parodoje *Peace Again 2021-09/11* Haegeumgang muziejuje Seule (P. Korėja); diplomai tarptautiniame ekslibrisų konkurse *Trakams 700. Tapatybės beiškant: trakiečio DNR*; individuali stipendija romano rašymui; kt.

Kolegijos darbuotojų veikla įvertinta ir socialinių partnerių: Europos ekonomikos ir socialinių reikalų komiteto (EESRK) solidarumo premija už vykdomą komunikacijos projektą „Priešakinėse linijose“; ŠMSM padėkos raštas už ilgametį darbą, plėtojant Lietuvos mokslo ir studijų kompiuterių tinklą LITNET; Socialinės apsaugos ir darbo ministrės padėkos raštas už darbą socialinės apsaugos rityje; SKVC padėkos raštai už dalyvavimą atnaujinant studijų kryptių (Technologijų mokslų studijų kryptių grupės, Farmacijos, Socialinio darbo, Slaugos, Dailės studijų kryptių) aprašus; Jonavos rajono savivaldybės mero padėka už filantropinę veiklą, vykdant projektą *Išnykusios gyvenamos vietovės Jonavos rajono savivaldybėje*; Kauno miesto burmistro Jono Vileišio žalvarinis medalis už atsidavimą, rūpestį ir pagalbą visiems to reikalingiems žmonėms; padėkos raštas už tremties tematikos edukacinių priemonių (trimačių vizualizacijų, video, tv laidų) rengimą, jaunų žmonių pritraukimą ir istorinių vertybių puoselėjimą (2021-06-12 viešame *Lapteviečių* brolijos ir tremtinių sąjungos organizuotame renginyje Rumšiškėse, minint 80-ąsias metines nuo pirmųjų tremčių); Seimo nario T. Bičiūno padėka už ilgametį kompetentingą Lietuvos Respublikos Konstitucijos pagrindų egzamino vykdymą užsieniečiams, jaunimo pilietiškumo skatinimą; LR odontologų rūmų padėka; Kauno Aleksandro Stulginskio mokyklos direktoriaus padėka; VDU Rasos gimnazijos direktoriaus padėka; KTU padėka; Nacionalinės moksleivių akademijos padėka; kt.

## **Veiklos kryptys 2022 metais**

- ✓ **Darbuotojų kompetencijų tobulinimo stebėsenos sistemos plėtojimas.**
- ✓ **Dėstytojų pedagoginių kompetencijų tobulinimo programos parengimas.**
- ✓ **Neakademiinių darbuotojų kompetencijų tobulinimas (apimant ir vadovų vadovavimo, lyderystės, komunikacijos kompetencijas) tiek nacionaliniu, tiek tarptautiniu lygmeniu.**

## IV. VEIKSMINGAS VALDYMAS IR OPTIMIZUOTA INFRASTRUKTŪRA

**STRATEGINIS TIKSLAS: DIDINTI KOLEGIJOS VALDYMO VEIKSMINGUMĄ IR OPTIMIZUOTI INFRASTRUKTŪRĄ.**

**Strateginiai uždaviniai:**

1. Optimizuoti Kolegijos valdymą, stiprinant atskirų veiklos sričių integraciją.
2. Plėtoti išmaniosiomis technologijomis grįstą paslaugų teikimą, didinant skaitmenizuotų Kolegijos veiklos procesų efektyvumą.
3. Optimizuoti Kolegijos infrastruktūrą.
4. Užtikrinti kolegijos finansinį tvarumą.

### Kolegijos valdymo organai. Organizacinė struktūra.

2021 m. formalizuotų pokyčių Kolegijos organizacinėje struktūroje nebuvo. Šių metų gruodžio 29 d. AT nutarimu Nr. (2.2.)-3-65 buvo pritarta TF fakulteto organizacinės valdymo struktūros pakeitimams: panaikinti *Aplinkos inžinerijos* katedrą bei pakeisti *Maisto technologijos* katedros pavadinimą į *Maisto technologijų* katedrą. Šis siūlomas pakeitimo projektas bus teikiamas 2022 metų pradžioje Kolegijos tarybos svarstymui ir tvirtinimui. Įvertinus atitinkamų funkcijų poreikį, buvo įsteigta Studentų paramos koordinatoriaus pareigybė.

Pažymėtina, jog ataskaitiniu laikotarpiu išrinkta nauja Kolegijos Darbo taryba. Darbo tarybos pirmininke išrinkta VF Verslo centro vadovė bei Vadybos ir teisės katedros lektorė – R. Bagočiūnaitė.

Ataskaitiniais metais Kolegijoje veikė **34 studijų krypties komitetai**. Pasibaigus trejų metų komitetų kadencijoms, 2021 m. lapkričio 15 d. AT nutarimu Nr. (2.2.)-3-49 patvirtinti Studijų krypties komitetų pirmininkai naujai 3 metų kadencijai; 2021 m. gruodžio 21 d. Kolegijos direktoriaus įsakymu Nr. 1-513 patvirtintos naujų Komitetų sudėtys. Pažymėtina, jog 2021 m. birželio 21 d. AT nutarimu Nr. (2.2.)-3-29 atnaujinti Studijų krypties komiteto veiklos nuostatai. Juose įtvirtinti tokie pakeitimai kaip Komiteto veiklos planų ir ataskaitų teikimas, Komiteto sudėties atnaujinimas (pvz.: *Komiteto / SP komiteto pirmininkas yra toje studijų kryptyje dirbantis dėstytojas*) ir kt. Dokumentų kataloge viešinami Studijų krypties komitetų nutarimai. Galima teigti, kad Studijų krypties komitetų veikla, vertinant jų svarstytus ir priimtus nutarimus (pvz.: studijų programų paketo optimizavimas, studijų kokybės klausimai, remiantis grįžtamojo ryšio iš suinteresuotųjų šalių apklausų rezultatais ir kt.), tampa vis svaresnė ir reikšmingesnė Kolegijos veiklos tobulinimui.

**Direktoratas – Kolegijos direktoriaus patariamoji institucija**, kuri svarsto Kolegijos strateginio veiklos plano ir organizacinės struktūros pertvarkos plano projektus, studijų, mokslo ir meno taikomosios veiklos, finansų, ūkio organizavimo ir kitus Kolegijos veiklai aktualius klausimus bei teikia išvadas ir siūlymus Kolegijos direktoriui.

Vadovaujantis Direktorato darbo reglamentu, 2021 m. įvyko **6 direktorato pasitarimai**. Reglamentas numato, kad direktorato posėdžiai organizuojami ne rečiau kaip vieną kartą per mėnesį. Įtakos posėdžių sumažėjimui turėjo nuotolinis darbas dėl šalyje paskelbtos ekstremalios situacijos sukeltos infekcijos COVID-19 plitimo. Vadovaujantis 2020 m. kovo 12 d. direktoriaus įsakymu Nr. 1-95, direktorato pasitarimo posėdžiai (4 pasitarimai) buvo organizuojami nuotoliniu būdu naudojant „Hangout Meet“ įrankį. Pažymėtina, kad nuo



2021 m. visi direktorato posėdžių protokolai pasirašomi kvalifikuotu elektroniniu parašu. Direktorato metu svarstyti šie Kolegijos veiklos klausimai:

- aukštojo mokslo finansavimas ir perspektyvos<sup>31</sup>;
- studijų programų viešinimo ir stojančiųjų pritraukimo planai 2021 m.<sup>32</sup>;
- grįžtamojo ryšio iš suinteresuotų šalių valdymo tvarkos aprašo pakeitimai<sup>33</sup>;
- studijų valdymo sistemos funkcionalumą plėtra<sup>34</sup>;
- Kauno kolegijos dėstytojų atestavimo ir konkursų pareigoms eiti organizavimo tvarkos aprašo pakeitimai<sup>35</sup>;
- studentų priėmimo rezultatai<sup>36</sup>;
- Kolegijos tarptautiškumo plėtojimo gairės<sup>37</sup>.
- Lygių galimybių ir įvairovės užtikrinimo Kauno kolegijoje programa<sup>38</sup>.

2021 m. Kolegija įsijungė į taikomųjų mokslų universitetų tarptautinį tinklą (UAccesS), kurį sudaro *The Hague University of Applied Sciences, Kaunas University of Applied Sciences, Munich University of Applied Sciences, Technical University of Civil Engineering Bucharest, Universidad Francisco de Vitoria ir Tampere University of Applied Sciences*). 2021 m. balandžio 19-20 d. virtualiai vyko UAccesS tinklo personalo savaitė, organizuota Miuncheno universiteto. Toliau vyksta bendradarbiavimas su dalimi šių partnerinių universitetų, rengiant projektines paraiškas, dalyvaujant bendruose projektuose.

Kvietimas teikti paraiškas įsitraukimui į Europos universitetų tinklus buvo paskelbtas 2021 m. gruodžio mėnesio pradžioje. Paraiškos teikėjas – Tamperės taikomųjų mokslų universitetas (TAMK) – priėmė sprendimą šiam kvietimui paraiškos neteikti. Išanalizavus galimybes įsitraukti į kitą Europos universitetų tinklą, Kolegija 2022 m. teiks paraišką įsijungti į UNINOVIS tinklą<sup>39</sup> pagal Erasmus+ programos Universitetų aljansų kvietimą.

Siekiant didinti Kolegijos veiklos tarptautiškumą bei įsitraukimą į šalies socialinius ir ekonominius pokyčius, aktualus tolimesnis veiksmingas Kolegijos dalyvavimas tarptautiniuose ir nacionaliniuose tinkluose. 2021 m. buvo planuota išanalizuoti ir įvertinti dalyvavimo šiuose tinkluose veiksmingumą, tačiau dėl intensyvaus pasirengimo institucinei savianalizei, ši veikla perkelta į kitus metus. Vis dėlto pažymėtina, kad ataskaitiniais metais tarptautinė partnerystė intensyviai buvo stiprinama tarptautiniuose tinkluose Kolegijoje.

Socialinės partnerystės vystymas, socialinių partnerių integravimas į Kolegijos valdymą, sprendimų priėmimą bei veiklų įgyvendinimą yra viena iš prioritetinių veiklų visuose Kolegijos lygmenyse – instituciniame, fakulteto, katedros / akademijos / centro lygmenyse. Socialinė partnerystė Kolegijoje yra vystoma bendradarbiaujant tiek individualiai su valstybinio bei privataus verslo sektoriaus atstovais, tiek su asocijuotomis Lietuvos bei užsienio struktūromis, o kartais ir tampant asociacijų / konsorciūmų / tinklų dalyviu. Ataskaitiniais metais 2021 m. rugsėjo 28 d. Kolegijos direktoriaus įsakymu Nr. 1-352 sudaryta darbo grupė parengė galimą socialinių partnerių Kolegijos veiklos valdyme ir sprendimų priėmimo modelį. (21 pav.).

<sup>31</sup> 2021-02-03 KK direktorato pasitarimo protokolai Nr. (1.10)-4-1

<sup>32</sup> 2021-02-24 KK direktorato pasitarimo protokolai Nr. (1.10)-4-2

<sup>33</sup> 2021-03-15 KK direktorato pasitarimo protokolai Nr. (1.10)-4-3

<sup>34</sup> 2021-03-15 KK direktorato pasitarimo protokolai Nr. (1.10)-4-3

<sup>35</sup> 2021-05-31 KK direktorato pasitarimo protokolai Nr. (1.10)-4-4

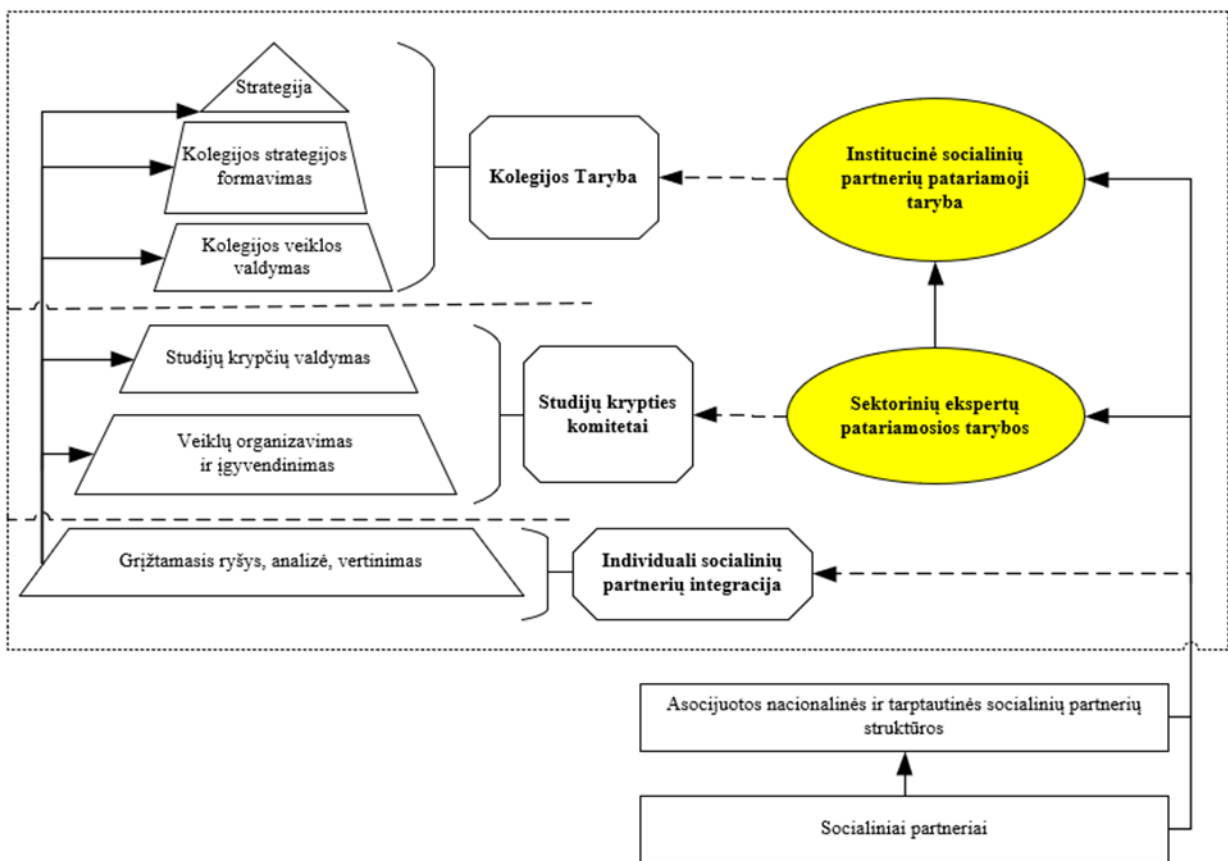
<sup>36</sup> 2021-09-09 KK direktorato pasitarimo protokolai Nr. (1.10)-4-5

<sup>37</sup> 2021-09-17 KK direktorato pasitarimo protokolai Nr. (1.10)-4-6

<sup>38</sup> 2021-10-08 KK direktorato pasitarimo protokolai Nr. (1.10)-4-7

<sup>39</sup> University Sorbonne Paris Nord (Prancūzija) (koordinatorius), University of Applied Sciences of Würzburg-Schweinfurt (Vokietija), University of Tampere (Suomija), Tampere University of Applied Sciences (Suomija), University of Malaga (Ispanija), Panteion University of Social and Political Sciences, Athens (Graikija), University Luigi Vanvitelli, Caserta (Italija), Kaunas University of Applied Sciences (Lietuva).





21 pav. Socialinės partnerystės integravimo į Kolegijos veiklos valdymą ir sprendimų priėmimą modelis

Pažymėtina, jog pirmoji sektorinė patariamoji ekspertų taryba inicijuota ir pradėjo veikti Technologijų fakultete. Ji apima Informacinių ir ryšių technologijų sektorių. Pirminę tarybą sudaro fakulteto dekanas ir 8 verslo sektoriaus atstovai. Tarybos sudėtis ir Tarybos veiklos nuostatai patvirtinti 2021 m. rugsėjo 27 d. Kolegijos direktoriaus įsakymu Nr. 1-348.

2020 metais patvirtinus naująją Kolegijos veiklos strategiją iki 2025 m., 2021 metais buvo siekta ją iškomunikuoti. Buvo inicijuotas el. leidinio pirkimas. Per viešuosius pirkimus nupirkto Kolegijos strategijos leidinio maketavimo paslaugos. 2022 metų pradžioje planuojama pabaigti šiuos darbus.

Dar vienas iš svarbių ir itin tobulintinų Kolegijos veiklos aspektų – rezultatyvaus ir efektyvaus Kolegijos duomenų valdymo siekis. Įvertinant Kolegijos bendruomenės diskusijas, labai svarbu sistemiškai peržiūrėti ir įvertinti Kolegijoje kaupiamus duomenis, jų valdymą informacinėmis duomenų sistemos. Šis aspektas taip pat susijęs ir su struktūrinių padalinių vykdomomis funkcijomis (pvz.: duomenų kaupimo dubliavimas), atsakomybėmis bei žmonių ir finansiniais ištekliais (investicijos į IT sistemas, žmoniškųjų išteklių trūkumas). 2021 metais buvo planuota remiantis Kolegijoje kaupiamų duomenų vidiniu auditu, sukurti duomenų kaupimo ir valdymo Kolegijoje modelį. Pažymėtina, jog pirmieji darbai pradėti. Rengiantis institucinei savianalizei, vyksta kaupiamų duomenų inventorizacija. 2021 m. rudenį priimtas į pareigas vidaus auditorius, kurį taip pat planuojama įtraukti į šį procesą. Vyksta informacinių sistemų diegimas, kuriose duomenys atitinkamai klasifikuojami. Ši veikla įgyvendinta iš dalies, perkeliant jos pilną įvykdymą į kitus metus. 2022 m. reikalinga **sukurti duomenų kaupimo ir valdymo Kolegijoje modelį.**

Siekiant didinti Kolegijos veiklos tarptautiškumą bei įsitraukimą į šalies socialinius ir ekonominius pokyčius, aktualus veiksmingas Kolegijos dalyvavimas tarptautiniuose ir nacionaliniuose tinkluose. Išlieka aktuali dar 2018 metais kelta siekiamybė – **apsvarstyti institucinio patariamojo darinio Kolegijoje steigimą** (pvz.: Verslo tarybos). Į šį organizacinį darinį būtų sutelkti verslo pasaulio atstovai, vienijantys studijų kryptių komitetus, kreipiantys studijas ir mokslo / meno taikomąją veiklą tobulinimo linkme. Tuo pačiu būtų sudaryta galimybė Kolegijai gauti didesnę paramą.

### **Kokybės užtikrinimo sistema: koncepcijos tobulinimas, grįžtamasis ryšys iš suinteresuotųjų šalių**

Vadovaujantis Kolegijos Kokybės vadovu, kokybės vadybos sistemos paskirtis – *sudaryti sąlygas Kolegijos veiklų kokybės užtikrinimui ir plėtojimui bei kokybės kultūros puoselėjimui*. Kolegijos kokybės užtikrinimo sistema grindžiama kokybės politika ir Kolegijos strategija; yra cikliška; įgyvendinama pasitelkiant savęs vertinimo, palyginamumo ir kitas kokybės užtikrinimo priemones; grįsta viešu atskaitingumu visais lygmenimis; telkianti Kolegijos bendruomenę Kolegijos strateginių tikslų įgyvendinimui. Įgyvendinamas kokybės valdymo ciklas, užtikrinantis Kolegijos veiklų kokybės stebėseną ir nuolatinį tobulinimą bei apimantis tokius etapus kaip planavimas, įgyvendinimas, vertinimas, mokymasis ir tobulinimas. Paskutiniajame etape labai svarbus akcentas tenka **inovacijoms** ir **kūrybiškumui**. Kolegijos veiklos vertinimo kriterijai ir rodikliai suderinti su Kolegijos misija, strateginiais tikslais bei išorinio vertinimo kriterijais (SKVC, MOSTA, U-Multirank). Nuolatinis tobulinimas – visų Kolegijos veiklų kokybės pagrindas.

Kolegijos kokybės užtikrinimo sistema nukreipta į stebėsenos organizavimą ir esminių kolegijos veiklos sričių (studijos, taikomoji mokslo ir meno veikla, bendruomenė, infrastruktūra, valdymas) įsivertinimą, siekiant nuolatinio šių veiklų tobulinimo. Apie kokybės užtikrinimo rezultatus (įsivertinimo rezultatai, apklausų rezultatai ir kt.) nuolat informuojama Kolegijos akademinė bendruomenė (intranetas, posėdžiai, gerosios patirties sklaidos renginiai, mokymai ir kt.), suinteresuotosios šalys, visuomenė (Kolegijos interneto svetainė).

Kolegijos kokybės užtikrinimo sistemos veiksmingumą 2021 m. didino šios priemonės:

- Atnaujintas Kokybės vadovas patvirtintas Akademinėje taryboje (2019-12-23 AT nutarimas Nr. (2.2)-3-48, 2021 m. balandžio 8 d. nutarimo Nr. (2.2.)-3-15 redakcija). Kokybės vadove reglamentuota Kolegijos kokybės politika, kokybės užtikrinimo instrumentai ir priemonės; pateiktas procesų žemėlapis ir procesų aprašai. Kokybės vadovas suderintas su Strategija.
- Iš esmės atnaujintas *Grįžtamojo ryšio iš suinteresuotų šalių valdymo KK tvarkos aprašas* (patvirtintas AT 2015-09-04 nutarimas Nr. (2.2)-3-11, 2021-05-04 nutarimo Nr. (2.2)-3-22 redakcija).
- Reguliariai ir sistemiškai taikomos kokybės užtikrinimo priemonės pagal Kokybės vadove ir kitose kokybės užtikrinimą reglamentuojančiuose tvarkose apibrėžtus reikalavimus (pvz.: kasmetinis savęs vertinimas, grįžtamojo ryšio periodiškumas ir t.t.). Atnaujinta Kauno kolegijos padalinio veiklos savianalizės ataskaitos forma<sup>40</sup> bei veiklos plano 2022 metams forma<sup>41</sup>.
- Stiprinamas Kolegijos veiklos planavimo procesas. Taryboje patvirtintas Kolegijos veiklos planas 2021 m.<sup>42</sup> Vyko veiklos vertinimo pokalbiai<sup>43</sup>, kurių metu vienas iš tikslų buvo nubrėžti kitų metų veiklos gairės.

<sup>40</sup> KK direktoriaus 2021-03-08 įs. Nr. 1-63

<sup>41</sup> KK direktoriaus 2021-12-15 įs. Nr. 1-501

<sup>42</sup> Kolegijos tarybos 2021-03-18 nutarimas Nr. (2.1)-2-3

<sup>43</sup> KK direktoriaus 2018-12-31 įs. Nr. 1-503 (2019-12-23 įs. Nr. 1-487 redakcija)

- 2021 m. rugsėjo 20 d. organizuoti įvadiniai mokymai naujiems kolegijos dėstytojams Kolegijos strateginio veiklos planavimo ir vidinės studijų kokybės užtikrinimo tema.

Pagal *Grižtamojo ryšio iš suinteresuotųjų šalių valdymo Kauno kolegijoje tvarkos aprašą*<sup>44</sup> atnaujinti tyrimo instrumentai vykdytos apklausos: pirmo kurso studentų apklausa pasibaigus pirmajam semestrai, visų studentų (išskyrus pirmojo ir baigiamojo kurso studentus) anketinė apklausa apie pasitenkinimą studijomis, paskutiniojo kurso studentų apklausa studijų pabaigoje apie studijų programos kokybę, absolventų apklausa apie pasirengimą profesinei veiklai ir integraciją į darbo rinką, darbdavių apklausa apie Kolegijos absolventų pasirengimą profesinei veiklai, visų studentų apklausa apie studijų dalykų / modulių kokybę. Taip pat vykdyta darbuotojų apklausa apie darbo sąlygas Kauno kolegijoje, išsiųsti kvietimai dalyvauti U-Multirank apklausoje Automatikos ir robotikos, Išmaniųjų sistemų, Multimedijos technologijos, Kibernetinių sistemų ir saugos studijų programų studentams.

2021 m. išskirtinis pasiekimas kokybės užtikrinimo veiklos srityje – grįžtamojo ryšio valdymo sistemos tobulinimas. 2021 m. atnaujintas *Grižtamojo ryšio iš suinteresuotųjų šalių valdymo KK tvarkos aprašas*, parengti nauji tyrimo instrumentai studentų apklausos apie pasitenkinimą studijomis, baigiamojo kurso studentų apklausos apie studijų programos kokybę, darbuotojų apklausos apie pasitenkinimą darbo sąlygomis tyrimo instrumentai, vykdytos grįžtamojo ryšio tyrimai, didintas studijų valdymo sistemos funkcionalumas, siekiant atvaizduoti dalyko / modulio kokybės vertinimo rezultatus studentams / dėstytojams. Taip pat inicijuotas interneto svetainės atnaujinimas grįžtamojo ryšio rezultatams viešinti bei formalizuotam grįžtamajam ryšiui apie tai, kas atlikta reaguojant į apklausos rezultatus, teikti. Pradėti viešinti grįžtamojo ryšio rezultatai akademinių padalinių ir studijų kryptių lygmeniu. Pirmą kartą pasiekta, kad darbuotojų apklausoje dalyvavo pakankamas respondentų skaičius, kad būtų pasiektas tyrimo rezultatų statistinis patikimumas. Vis tik šiais metais pirmą kartą nuo 2015 metų nepavyko pasiekti pakankamo absolventų dalyvavimo apklausoje, praėjus metams po studijų baigimo.

Kolegijos kokybės užtikrinimo sistema yra tinkama, atitinka *Europos aukštojo mokslo kokybės užtikrinimo nuostatas ir gaires*, o atnaujintas Kokybės vadovas apima naujai patvirtintų tvarkų esmines nuostatas, papildytas veiklos procesų aprašais.

2022 m. Kolegijos tenka iššūkis – kokybiškai pasirengti **institucinio išorinio tarptautinio vertinimo ekspertų vizitui**. Taip reikalinga skatinti **aktyvesnį studentų dalyvavimą studijų dalyko (modulio) kokybės vertinime**, plėtojant grįžtamojo ryšio kultūrą, toliau tobulinti Kolegijos veiklos procesus.

## **Kolegijos įvaizdžio formavimas: viešieji ryšiai ir marketingas**

2021 metais buvo keliami uždaviniai parengti Kolegijos įvaizdžio formavimo politiką ir Kolegijos rinkodaros programą trejų metų laikotarpiui. Šios veiklos perkeltos į 2022 metus.

## **IKT aplinkos, studijų ir mokslo informacijos išteklių plėtra**

Kolegijoje administruojama daugiau nei 40 tinklo tarnybų ir informacinių sistemų (toliau – IS). Sėkmingam būtinų papildomos integracijos ir funkcionalumo sprendimų tarp esamų ir išorinių IS įgyvendinimui buvo numatyta sudaryti IS žemėlapi, parengti Kolegijos IS plėtos programą. Šie uždaviniai buvo tik iš dalies įgyvendinti. 2021 m. sudarytam IS žemėlapiui reikalingas sudaryto žemėlapio tobulinimas (pvz., diegiant ALMA sistemą su ja

<sup>44</sup> 2021-05-04 Akademinės tarybos nutarimo Nr. (2.2)-3-22 redakcija

susijusios integracijos dėl tam tikrų techninių dalykų padarytos kitaip nei buvo numatyta sudarant žemėlapi). Nors nebuvo parengta Kolegijos IS plėtros programa, tačiau vykdoma informacinių sistemų plėtra bei integracija. Vykdytos tiek vidinių sistemų integracijos, susijusios su skaitmenizacija (bendri prisijungimai, savitarna, personalo sistema), tiek integracijos su išorinėmis sistemomis (DVS kontora ir Lietuvos pašto sistema, ALMA ir SSO, LAMABPO ir sutartys *Kontoroje*). Šiuo metu dar nebaigta viešųjų pirkimų sistemos VIPIS ir finansų valdymo informacinės sistemos FVAIS integracija.

Kolegijoje užtikrinamas IS palaikymas ir vystymas. Studijų valdymui automatizuoti toliau plėtojama **Oracle / PeopleSoft Campus Solutions studijų valdymo informacinė sistema**. 2021 m. atlikti šie vystymo darbai: naujos versijos patikra, klaidų išsiaiškinimas, užduotys programuotojams, pataisymų patikra; atnaujinta duomenų perdavimo į DAKPR ataskaita xml formatu; realizuotas perlaikymo užsiėmimų ir žiniaraščių kūrimo funkcionalumas; atnaujintas studijų dalyko (modulio) aprašo informacijos įvedimas ir ataskaita; koreguota studentų savitarna; pasirengta Erasmus studentų įtraukimui į sistemą bei jų administravimui; sukurta pažyma apie ERASMUS studento išklausytus studijų dalykus (modulius); įvykdytas grįžtamojo ryšio apie studijų dalykų (modulių) kokybę rezultatų išvedimas studentui; patobulintas studijų baigimo dokumentų, publikatų spausdinimo funkcionalumas; atnaujintos / sukurtos ataskaitos. 2021 m. buvo parengta / atnaujinta 10 metodinių nurodymų dėl Studijų valdymo sistemos naudojimo. 2022 m. numatyti tolesni sistemos diegimo darbai, didinant jos funkcionalumą.

**Dėstytojų veiklos planavimo ir į(si)vertinimo informacinė sistema DVP-IS** naudojama trečius metus. Dėstytojai pagal jiems patvirtintas darbo krūvio plano valandas pildė taikomųjų mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir meno veiklas, metodines, ekspertines ir organizacines veiklas, kompetencijų tobulinimo veiklas su priskirtu veiklai valandų skaičiumi. Taip pat pildė informaciją apie įvykdytas šių veiklų valandas bei rengė dėstytojo metų veiklos savianalizę. Didėjant DVP-IS pildančių vartotojų skaičiui ir identifikuojant tikslinius poreikius, sistema tobulinama bei ieškomi sprendimai patogesniai darbui su šia sistema. 2021 m. DVP-IS atlikti šie sistemos vystymo darbai: atnaujintas baigiamųjų darbų ir baigiamųjų egzaminų valandų planavimo funkcionalumas; realizuotas taikomųjų mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir meno veiklos, metodinė, ekspertinė ir organizacinė veiklos ir kompetencijų tobulinimo valandų išvedimas dėstytojui ir planavimo kontrolė; atnaujinta *Dėstytojo metų veiklos savianalizės ataskaita* bei jos pildymo forma; sukurtos ir atnaujintos ataskaitos; papildytos vartotojų teisės, realizuotas vieningas prisijungimas prie sistemos per go.kauko.lt; ištaisyti sistemoje pastebėti netikslumai ir kt.

2021 m. toliau vystoma **žmogiškųjų išteklių valdymo informacinė sistema (NEVDA)**. Atkreiptinas dėmesys, jog 2021 m. rugsėjo mėn. masinis dėstytojų darbinimas, kaip ir praėjusiais metais vyko per naująją sistemą (iš naujos sistemos buvo pateikiami darbinimai SODRAI, lygiagrečiai iš karto užregistruojamos darbo sutartys). Į programą ir toliau keliama informacija apie darbuotojus (pareiginiai nuostatai, gyvenimo aprašymai, išsilavinimai, asmens dokumentai ir kt. su asmeniu susiję dokumentai). 2022 metais planuojama atsisakyti popierinių darbo laiko apskaitos žiniaraščių; jie bus iš karto tvirtinami sistemoje ir automatiškai pateikiami darbo užmokesčio sistemos daliai.

Siekiant optimizuoti darbuotojų prašymų valdymo procesą, ataskaitiniais metais buvo įdiegta **DVS, Darbuotojų savitarna**. Pirmiausia testavimas vyko centrinėje administracijoje, ūkio darbuotojams, palaipsniui buvo integruota ir fakultetų administracija. Vyriausiosios fakultetų administratorės, Ūkio dalies vedėjai bei Apgyvandinimo paslaugų skyriaus vedėja dalyvavo tarnybos darbuotojų rengiamuose apmokymuose, kuriuose buvo supažindinti su nauja posisteme, jos galimybėmis ir naudojimusi. Siekiant, kad darbuotojams būtų lengviau adaptuotis su nauja posisteme, taip pat buvo rengiamos ir instrukcijos. Pažymėtina, jog nuo 2021 m. lapkričio 23

d. prisijungimas prie DVS „Darbuotojų savitarnos“ suteiktas visiems Kauno kolegijos darbuotojams. Nauja posistemė DVS „Darbuotojų savitarna“ leido optimizuoti prašymų teikimą ir žymiai supaprastino šį procesą. DVS „Darbuotojų savitarna“ toliau bus sistemingai vystoma. Siekiant didinti skaitmenizuotų dokumentų dalį, tikslingas yra **archyvo skaitmeninimas**.

Trikčių registravimui naudojama trikčių registravimo sistema <https://itpagalba.kauko.lt>. 2021 m. buvo užregistruotos 2064 triktys (2020 m. – 3059, 2019 m. – 4900, 2018 m. – 1160). Stebima trikčių skaičiaus stabilizavimosi tendencija. Vidutiniškai per dieną pašalinamos 8,2 triktys. Dauguma trikčių išsprendžiamos per 3 dienas, mažėja trikčių, kurioms išspręsti prireikė 7 ir daugiau dienų.

Kolegijoje kasmet skiriama lėšų įrangos, organizacinės technikos, informacinių išteklių, reikalingų studijoms, MTEP veiklai bei darbui, atnaujinimui. 2021 metais Bibliotekoje ir informacijos išteklių centre **dokumentų įsigyta už 46227 eurus**. Spausdintoms knygoms skirti 15775 eurai, spausdintos periodikos prenumeratai – 2470 eurų, el. ištekliams – 27981 euras. Įsigyta ar gauta 408 pavadinimų (808 egzempliorių) knygų ir kitų dokumentų, užsakyti 28 pavadinimų spausdinti periodiniai leidiniai.

Palyginus su 2020 m., mažiau lėšų skirta spausdintai periodikai prenumeruoti ir spausdintoms knygoms įsigyti, tačiau 10 tūkst. daugiau – el. išteklių prenumeratai. El. išteklių poreikis augo per pastaruosius penkerius metus, o 2020-2021 m. jis augo ženkliai dėl pandemijos ir vykstančių nuotolinių ar mišrių studijų. Dalis lėšų už tarptautinių duomenų bazių prenumeratą buvo sumokėta iš ŠMSM lėšų per Lietuvos mokslinių bibliotekų asociaciją.

Kolegijos studentai, dėstytojai ir kiti darbuotojai gali naudotis elektroninėmis knygomis, moksliniais straipsniais, teisės aktais ir kitais dokumentais prenumeruojamose duomenų bazėse. Kolegija prenumeruoja 19 duomenų bazių, iš kurių 7 – Lietuvos duomenų bazės (Vitae Litera, KVK, KU, KTU ir VGTU el. vadovėliai, teisės aktų duomenų bazė *Infoplex*, Lietuvos statistikos departamento el. standartai), 12 – tarptautinių užsienio duomenų bazių, t. y. 8 *EBSCO Publishing*, *Springer Journals*, *Taylor and Francis*, *EBSCO Book Academic Collection*, *Passport Euromonitor International*). 2021 metais iš Kolegijos prenumeruojamų duomenų bazių buvo atsisiųsti 126755 visateksčiai dokumentai. Visus išteklius kolegijos bendruomenė gali rasti per Virtualią biblioteką, kurios funkcijos išsiplėtė įdiegus naujas tarptautines bibliotekines programas Alma ir primo VE.

2021 m. Bibliotekos ir informacijos išteklių centro organizuoti mokymai studentams ir dėstytojams: *Informacijos šaltinių paieška* (49 mokymai) ir *Literatūros analizė ir šaltinių citavimas* (45 mokymai). Šiuose mokymuose buvo galima išsamiau paaiškinti reikiamą informaciją. Spalio mėnesį Biblioteka dar labiau praplėtė siūlomų mokymų sąrašą ir studentams bei dėstytojams pradėjo teikti dar 4 interaktyvius mokymus: *Informacijos šaltinių paieška Taylor & Francis ir SpringerLink duomenų bazėse*, *Paieška Ebsco duomenų bazėse*, *Mokslinės informacijos paieška Semantic Scholar ir Google Scholar portaluose ir PubMed*, *Paieška Kauno kolegijos virtualioje bibliotekoje (KK VB) ir Lietuvos virtualioje bibliotekoje (LVB)*. 2021 m. Bibliotekoje buvo organizuota 111 šių aukščiau išvardintų teminių mokymų, kuriuose iš viso dalyvavo **1805 dalyviai**, iš kurių 1688 studentai ir 117 dėstytojų.

## Kolegijos infrastruktūra

Modernios infrastruktūros formavimas, grindžiamas sisteminiu ir nuolatiniu jos atnaujinimu bei plėtra. 2021 m. Pramonės pr. akademiniame miestelyje buvo užbaigti renovacijos darbai: Pramonės pr. 22 pastato elektros rekonstrukcija; vidaus patalpų remonto darbai; patalpų atnaujinimas, pritaikant žmonėms su negalia; šildymo sistemos A korpuso renovacija; rūsio patalpų renovacija (cokolinio aukšto patalpų atnaujinimas). Taip



pat įrengti pėsčiųjų takai; automobilių stovėjimo aikštelėje įrengtos pakeliamos kelio užtvartos; įrengta lauko laisvalaikio erdvių aikštelė su pagrindais; atlikti lauko laisvalaikio erdvių, stoginių įrengimo darbai ir sumontuota energiją taupanti elektrinė užuolaida. Rūpinantis Pelėdų kalno (Mackevičiaus g. 27, Kaunas) akademinio miestelio gerove, M. K. Čiurlionio dailės galerijoje vykdyta renovacija (įvykdytas projekto II etapas – fasado remontas).



22 pav. M. K. Čiurlionio galerijos fasadas (po remonto darbų)

Medicinos fakulteto akademiniame miestelyje vykdyti šie darbai: Aukštaičių g. 53 pastato fasado atnaujinimas, lauko laiptų apsauginių turėklų įrengimas; K. Petrausko g.15 II-III -jo WC patalpų remontas; kondicionieriaus K. Petrausko g. 15-310 kabinete įrengimas; naujų baldų, informacinės lentos montavimas vidaus patalpose; studentų rūbinės įrengimas; elektroninės spynos lauko duryse montavimas, sujungiant su pastato signalizacija; Patyriminio mokymo auditorijos Nr.4-41 remonto darbai; Puodžių g. 11 akademinio pastato išorės renovacijos darbų pirkimas. Gedimino g. 41 pastate įrengta apšvietimo sistema, atlikti vidaus patalpų remonto darbai; dalies kanalizacijos vamzdyno keitimas, šiluminio punkto rekonstrukcija, sumontuoti nauji modernūs informaciniai stendai, papildomai apželdinta teritorija.

2021 m. **bendras patalpų plotas, tenkantis vienam studentui, sudarė 8,82 kv. m.** ir atitiko aukštajai mokyklai keliamus reikalavimus. Kolegijos Strategijoje iki 2025 m. numatyta atlikti galimybių studiją dėl Medicinos fakulteto akademinio miestelio sukoncentravimo K. Petrausko g. 15 pastatų komplekse. Svarstoma galimybė statyti naują pastatą K. Petrausko g. 15 teritorijoje ir ateityje atsisakyti Muitinės g. 15 pastato. Taip pat paaiškėjo, kad prie Muitinės g. 15 pastato nėra suformuotas ir įteisintas žemės sklypas Kolegijos vardu. Reikalinga paruošti dokumentus sklypo suformavimui ir jo įteisinimui.

Siekiant pagerinti studijų, darbo ir laisvalaikio sąlygas, kur patogiausiai jaustųsi tiek studentas, tiek darbuotojas, Kolegijoje kasmet atnaujinamos pastatų vidaus patalpos, vykdomi aplinkos tvarkymo darbai. 2021 m. atnaujinta vidaus patalpų (auditorijų, koridorių, holų, virtuvių ir kt.) rangos būdu – 1679,4 m<sup>2</sup>, remonto grupės pastangomis atnaujinta patalpų – 2602 m<sup>2</sup>.

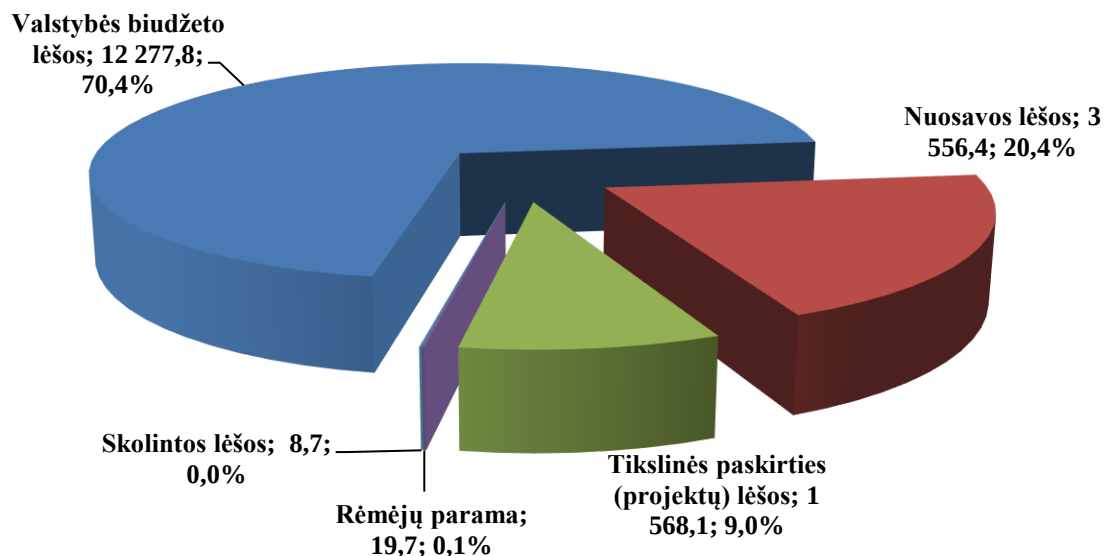
Taip pat 2021 m. skirtas dėmesys studentų socialinių / gyvenimo sąlygų bendrabučiuose gerinimui, atnaujinant bendro naudojimo patalpas (virtuvių, tualetų, prausyklų, dušo patalpas) rangos būdu: bendrabutyje Nr. 1 (Taikos pr. 121) pakeistos lauko durys, suremontuotas pastato fasadas; bendrabutyje Nr. 3 (V. Krėvės pr.

90) pakeistos lauko durys, atnaujintos 20 gyvenamųjų kambarių grindys; bendrabutyje Nr. 4 (Kalniečių g. 126) vykdomas pastato atnaujinimas (modernizavimas).

2021 metais **bendrabučiuose buvo 1334 vietos**, o su studentais buvo sudarytos **1169** bendrabučio nuomos sutartys. Bendrabučiuose gyveno 17 studentų, turinčių našlaičio statusą, 6 studentai, turintys specialiųjų poreikių. 2021 m. bendrabučiuose atnaujinta dalis inventoriaus (stalai, spintelės, lovos, kėdės, buitinė technika). Taip pat bendrabučiuose paruoštos patalpos izoliacijai, turėjus kontaktą su sergančiuoju, ir izoliacijai susirgus su atskiru išėjimo į lauką. Izoliacijai skirtomis patalpomis pasinaudojo 17 tarptautinių studijų studentų ir 5 nuolatinių studijų studentai.

## Kolegijos finansinis tvarumas

2021 metais bendras Kolegijos biudžetas – 17430,7 tūkst. eurų. Didžiąją dalį disponuojamų lėšų sudarė Valstybės biudžeto asignavimai (70 proc.) ir gautos įmokos (20 proc.). Kolegijos biudžeto sudėtis ir struktūra 2021 metais pateikta 23 paveiksle.

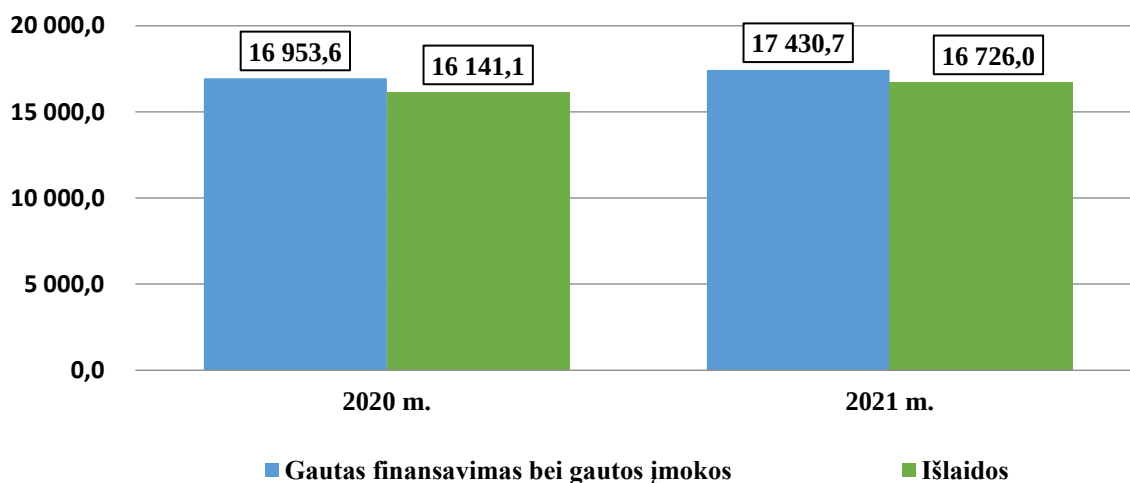


23 pav. 2021 m. Kolegijos biudžeto sudėtis ir struktūra (tūkst. Eur, proc.)

2021 m. biudžeto pokytis, lyginant su 2021 m., planu yra +3,9 proc. arba +657,7 tūkst. eurų didesnis.

Palyginus su 2020 m., Kolegijos gautas finansavimas bei gautos įmokos išaugo 2,8 proc., išlaidos – 3,6 proc. Gautas finansavimas bei įmokos 2021 m. buvo didesnės 4,2 proc. negu išlaidos. Gauto finansavimo ir gautų įmokų bei išlaidų palyginimas 2010–2021 metais pateiktas 24 paveiksle.

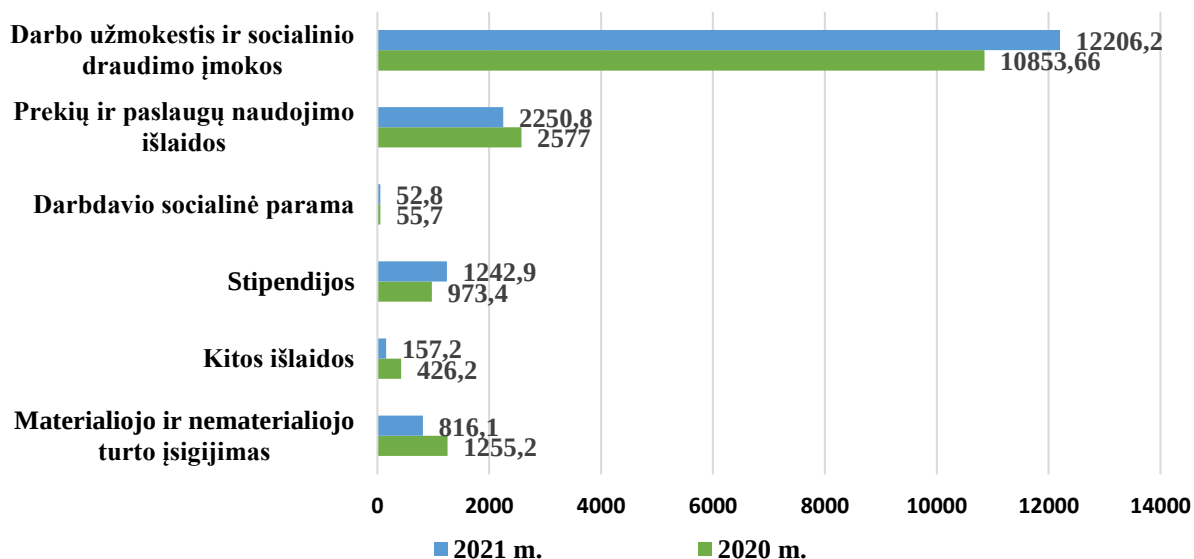




24 pav. Gauto finansavimo ir gautų įmokų bei išlaidų palyginimas 2020–2021 m. (tūkst. Eur)

Valstybės biudžeto ir gautų įmokų išlaidų pasiskirstymas pateiktas 25 paveiksle. Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo įmokų išlaidos 2021 m. padidėjo 12,5 proc. Šių išlaidų didėjimą lėmė darbuotojų darbo užmokesčio didinimas. 2021 m. priedais, priemokomis ir premijomis Kolegijos darbuotojų darbo užmokestis padidintas 24 proc. (2020 m. – 29 proc.), iš jų: dėstytojų – 27 proc. (2020 m. – 32 proc.), kitų darbuotojų – 22 proc. (2020 m. – 25 proc.). Sumažėjusią priemokų, priedų ir premijų procentinę dalį lėmė darbuotojų nuolatinis pareiginių koeficientų didėjimas.

Prekių ir paslaugų naudojimo išlaidos sumažėjo 12,7 proc. Išlaidų sumažėjimą lėmė pasibaigęs ES struktūrinių fondų lėšomis finansuojamas projektas (pastato, esančio Pramonės pr. 20, renovacija) *Kauno kolegijos akademinio miestelio infrastruktūros atnaujinimas ir išteklių koncentracija*.



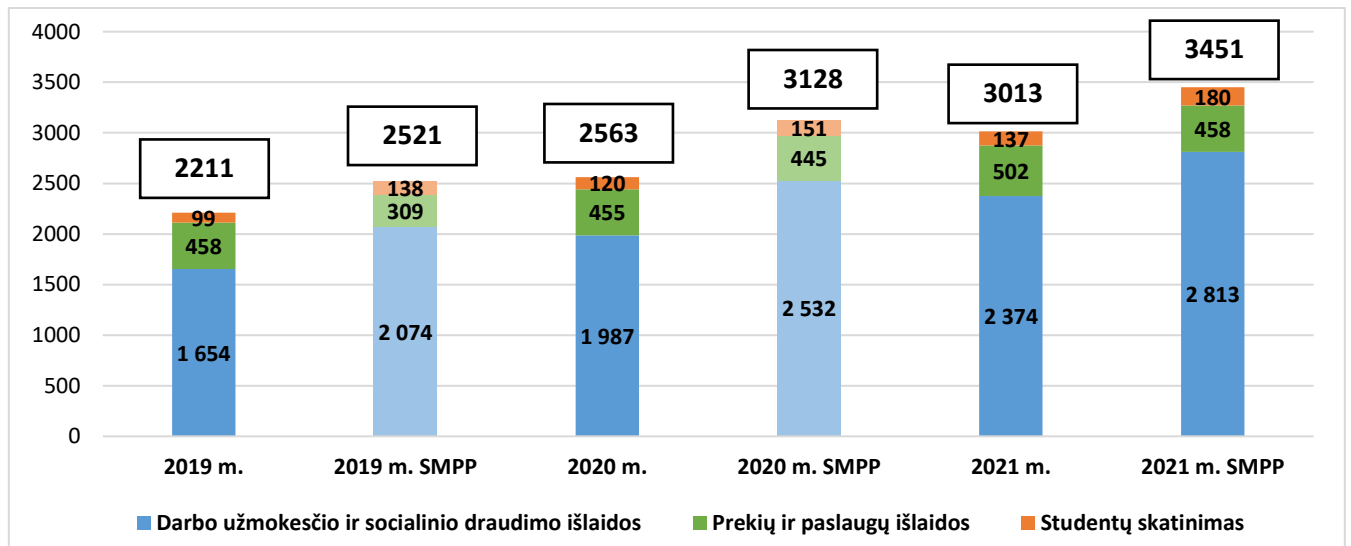
25 pav. Valstybės biudžeto ir gautų įmokų išlaidų pasiskirstymas 2020–2021 m. (tūkst. Eur)

Darbdavio socialinės paramos išlaidos sumažėjo 5,2 proc. Išlaidų sumažėjimą lėmė materialinių pašalpų prašymų sumažėjimas.

Stipendijų išlaidos padidėjo 27,7 proc. Išlaidų didėjimą lėmė bazinės socialinės išmokos didėjimas (nuo 39 iki 40 eurų), padaugėjo studentų skaičius, įstojusių į *Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo* studijų programą po 2019 m. ir gaunančių kas mėnesį 300 eurų tikslinę stipendiją.

Materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimo išlaidos sumažėjo 35 proc. Šių išlaidų sumažėjimą lėmė pasibaigę ES struktūrinių fondų lėšomis finansuojami projektai, bei Valstybės investicijų projektų finansavimo sumažėjimas 200 tūkst. eurų.

26 paveiksle pateiktos išlaidos, tenkančios 1 studentui iš Studijų ir mokslo plėtros programos ir gautų įmokų lėšų ir išlaidos, tenkančios vienam studentui tik iš Studijų ir mokslo plėtros programos lėšų. 2021 m. išlaidos, tenkančios vienam studentui, padidėjo 18 proc., lyginant su 2020 m. Išlaidos iš Studijų ir mokslo plėtros programos lėšų padidėjo 10 proc., lyginant su 2020 m. Išlaidų didėjimą vienam studentui lėmė gautas papildomas finansavimas iš valstybės biudžeto.



26 pav. Išlaidos, tenkančios vienam studentui 2019 – 2021 m. (Eur).

2021 m. Kolegijos studentų skatinimui skirta 690,0 tūkst. eurų, t. y. 6,4 proc. daugiau nei 2020 m. 2021 m. LR ŠMSM padidino norminėje studijų kainoje studentų skatinimui skirtų išlaidų dalį, be to, didėjo bazinė socialinė išmoka. 2021 m. nuo sausio mėn. stipendijų išlaidų sąmatose buvo numatytos išlaidos studentų mobilumui skatinti, kurių didžioji dalis liko nepanaudota dėl besitęsiančios pandemijos.

Skatinamoji stipendija 2021 m. vidutiniškai padidėjo 30 proc. Lyginant su 2020 m., gavėjų skaičius sumažėjo 1 proc., vienkartinė stipendija vidutiniškai padidėjo 4 proc. Lyginant su 2020 m., gavėjų skaičius sumažėjo 3 proc.

2021 m. **paramos piniginėmis lėšomis iš įvairių rėmėjų gauta 19,7 tūkst. Eur.** Nors tai yra du kartus daugiau nei 2020 metais, tačiau 28,4 proc. mažiau nei 2019 m., kurie strateginiame plane yra apibrėžti kaip pradinė reikšmė, nuo kurios planuojamas paramos lėšų augimas. Daugiausiai paramos lėšų gauta studentų skatinimui, kurie pasiekė aukštų studijų ir praktinės veiklos rezultatų – 6,5 tūkst. eurų. 3,5 tūkst. eurų gauta iš *UAB Teltonika Networks* abiturientų skatinimui rinktis išsilavinimą technologijų bei inžinerijos srityje. 3,5 tūkst. eurų gauta renginiui *Praktikos ir Karjeros dienos '21* įgyvendinimui. Kolegijai skirta parama (2 proc. nuo gyventojų pajamų mokesčio) – 1,0 tūkst. eurų.

**2021 m. parengtos 63 paraiškos įvairios paskirties finansavimui gauti, iš jų 49 nacionalinių projektų ir 14 tarptautinių projektų paraiškos.** 2021 metais Kolegijoje pareiškėjo teisėmis parengtos 45 projektų paraiškos (39 nacionalinių, 6 tarptautinių), partnerio teisėmis buvo prisidėta prie 18 projektų (10 nacionalinių ir 8 tarptautinių) paraiškų rengimo. Iš visų Kolegijoje 2021 metais parengtų projektų (63), 21-am projektui finansavimas buvo skirtas, 29 projektams finansavimas neskirtas, 13 projektų vis dar vertinami ekspertų.

Daugiausiai projektų 2021 metais buvo parengta studentų mokslinių kompetencijų ugdymui pagal Lietuvos mokslo tarybos kvietimus – 2021 metais parengta ir pateikta net 19 tokių paraiškų. Visos jos buvo rengtos pačių Kolegijos darbuotojų. Taip pat nemažai paraiškų 2021 m. buvo teikta Lietuvos kultūros tarybos paskelbtam kultūros projektų konkursui – iš viso 10 paraiškų, tačiau net 8 iš jų rengime Kolegijos darbuotojai dalyvavo partnerio teisėmis, ir tik 2 rengė patys.

Štai 2021 metais pirmą kartą pateikta paraiška Europos komisijos programai *Parama informavimo priemonėms, susijusioms su ES sanglaudos politika* ir Vokietijos Baden-Württemberg fondui, net 3 paraiškos pateiktos Valstybinei lietuvių kalbos komisijai ir pan.

Dar vienas aukštas 2021 metų pasiekimas – **Kolegija šiais metais gavo ERASMUS+ programos finansavimą įgyvendinti net 2 aukštojo mokslo strateginės partnerystės projektus.** Finansavimas skirtas instituciniam projektui *Quality of Virtual Studies*, kurį koordinuoja Projektų skyrius, ir Verslo fakulteto rengtam projektui *Global Citizenship and Diversity Management Skills in Higher Education (GLOBDIVES)*.

Bendras Kolegijos rengtų projektų sėkmės procentas 2021 metais buvo 33,33 proc. (2021 metais – 44,44 proc., 2019 metais – 48 proc.). Tačiau šis skaičius tikrai pasikeis, kadangi net 13 projektų vis dar yra vertinimo stadijoje, sprendimas dėl jų finansavimo nėra priimtas. Tarptautinių projektų sėkmės procentas šiuo metu yra didesnis nei nacionalinių projektų (atitinkamai – 57,14 proc. ir 26,53 proc.), tačiau net 11 nacionalinių projektų yra vertinimo stadijoje, todėl tikėtina, kad jų sėkmės procentas padidės.

Palyginus pačių Kolegijos darbuotojų ir partnerio teisėmis rengtų projektų sėkmės procentinę išraišką, matyti, jog pačių rengtų projektų sėkmės procentas yra žymiai didesnis – atitinkamai 37,77 proc. ir 22,22 proc. Pavyzdžiui, pačių Kolegijos darbuotojų parengtų tarptautinių projektų sėkmės procentas 2021 metais buvo net 100 proc. – visiems projektams skirtas finansavimas.

2021 metais Kolegijoje buvo įgyvendinami 78 projektai – 29 nacionaliniai projektai ir 49 tarptautiniai projektai. Palyginus su ankstesniais metais, bendras įgyvendinamų projektų skaičius Kolegijoje kasmet vis dar didėja. 45 projektai buvo įgyvendinami vykdytojo (koordinatoriaus) teisėmis, 33 – partnerio teisėmis. 18 projektų veiklos 2021 metais sėkmingai užbaigtos, 27 projektai vykdomi toliau. Nemaža dalis projektų dėl pasaulyje įsigalėjusios pandemijos COVID-19 buvo pratęsti ilgesniam laikui. (9 lentelė).

9 lentelė. 2021 metais Kolegijoje vykdytojo (koordinatoriaus) teisėmis vykdyti projektai

| Kolegijoje vykdytojo (koordinatoriaus) teisėmis vykdyti projektai                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nacionaliniai projektai                                                                                                                                                                                                                                  | Tarptautiniai projektai                                                                                                                                                                                                  |
| 1. <i>Sulčių gėrimų, išsaugančių biologiškai vertingus komponentus, gamybos ūkininkų ūkiuose skatinimas</i> (projekto vykdytojas – Technologijų fakultetas; projekto vertė – 149.562 eurų; LR Žemės ūkio ministerijos lėšos; projektas tęsiamas toliau). | 1. <i>Aesthetic Expressions and Cultural Heritage as a Tool for the Pre-school Pedagogy</i> (projekto koordinadorius – Menų ir ugdymo fakultetas; Nordplus HE; projekto vertė – 29.610 eurų; projektas tęsiamas toliau). |
| 2. <i>Inovatyvūs mėsos konservų gamybos būdai ūkyje</i> (projekto vykdytojas – Technologijų fakultetas; projekto vertė – 149.535 eurų; LR Žemės ūkio ministerijos lėšos; projektas tęsiamas toliau).                                                     | 2. <i>Multilingualism as a Key to Enhance Students' Employability</i> (projekto koordinadorius – Menų ir ugdymo fakultetas; projekto vertė – 15.000 eurų; Nordplus Nordic Languages; projektas tęsiamas toliau).         |

| Kolegijoje vykdytojo (koordinatoriaus) teisėmis vykdyti projektai                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nacionaliniai projektai                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Tarptautiniai projektai                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 3. <i>Žemės ūkio produkcijos perdirbimo skatinimas gaminant saldinius - pastiles be pridėtinio cukraus</i> (projekto vykdytojas – Technologijų fakultetas; projekto vertė – 149.568 eurų; LR Žemės ūkio ministerijos lėšos; projektas tęsiamas toliau).                                                                                                            | 3. <i>Welltour/2019</i> (projekto koordinadorius – Medicinos fakultetas ir Verslo fakultetas; projekto vertė – 4.000 eurų; Nordplus HE; projektas tęsiamas toliau).                                                                                                                                                 |
| 4. <i>Sportinis progresas</i> (projekto vykdytojas – Kultūrinės veiklos ir sporto centras; projekto vertė – 4.438 eurų; LR Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos Sporto rėmimo fondo lėšos; projektas tęsiamas toliau).                                                                                                                                          | 4. <i>Healing Greenery/2019</i> (projekto koordinadorius – Medicinos fakultetas ir Technologijų fakultetas; projekto vertė – 40.360 eurų; Nordplus HE; projektas tęsiamas toliau).                                                                                                                                  |
| 5. <i>Socialinio darbuotojo ir socialinio darbo suvokimas: profesijos įvaizdis ir paslaugų kokybė</i> (projekto vykdytojas – Medicinos fakultetas; projekto vertė – 2.967 eurų; ES SF lėšos pagal dotacijos sutartį su Lietuvos mokslo taryba; projektas įgyvendintas laiku ir sėkmingai; skirtos lėšos įsisavintos 100 proc.).                                    | 5. <i>Empowering Puppetry/2019</i> (projekto koordinadorius – Medicinos fakultetas ir Technologijų fakultetas; projekto vertė – 30.360 eurų; Nordplus HE; projektas tęsiamas toliau).                                                                                                                               |
| 6. <i>Vyrų ir moterų kosmetikos rinkimosi ir naudojimo elgsenos ypatumai</i> (projekto vykdytojas – Medicinos fakultetas; projekto vertė – 2.928,88 eurų; ES SF lėšos pagal dotacijos sutartį su Lietuvos mokslo taryba; projektas įgyvendintas laiku ir sėkmingai; skirtos lėšos įsisavintos 100 proc.).                                                          | 6. <i>Baltic-Nordic Network for Creating New Earning Logics in Rural Areas (NEWELRA) 2019</i> (projekto koordinadorius – Verslo fakultetas; projekto vertė – 74.470 eurų; Nordplus HE; projektas tęsiamas toliau).                                                                                                  |
| 7. <i>Netikrų naujienų atpažinimo metodika</i> (projekto vykdytojas – Verslo fakultetas; projekto vertė – 2.546,96 eurų; ES SF lėšos pagal dotacijos sutartį su Lietuvos mokslo taryba; projektas įgyvendintas laiku ir sėkmingai; skirtos lėšos įsisavintos 100 proc.).                                                                                           | 7. <i>NEWELRA/2020</i> (projekto koordinadorius – Verslo fakulteto Turizmo ir laisvalaikio vadybos katedra; projekto vertė – 44.700 eurų; Nordplus HE lėšos; projektas tęsiamas toliau).                                                                                                                            |
| 8. <i>Žaliųjų zonų diegimo efektai darnaus vystymosi požiūriu: Šakių miesto atvejis</i> (projekto vykdytojas – Verslo fakultetas; projekto vertė – 2.658,56 eurų; ES SF lėšos pagal dotacijos sutartį su Lietuvos mokslo taryba; projektas įgyvendintas laiku ir sėkmingai; skirtos lėšos įsisavintos 100 proc.).                                                  | 8. <i>Aukštųjų mokyklų studentų ir darbuotojų mobilumo šalyse Partnerėse projektas</i> (projekto koordinadorius – Tarptautinių ryšių skyrius; projekto vertė – 104.795 eurų; ERASMUS+ KA1 lėšos; projektas įgyvendintas).                                                                                           |
| 9. <i>Kūrybinės dirbtuvės "Verslumas + Kūrybiškumas = ?"</i> (projekto vykdytojas – Verslo fakulteto Verslo centras; projekto vertė – 3.750 eurų; Kauno m. savivaldybės lėšos; projektas įgyvendintas laiku ir sėkmingai; skirtos lėšos įsisavintos 100 proc.).                                                                                                    | 9. <i>Enhancing Capacity of Universities to Initiate and to Participate in Clusters Development on Innovation and Sustainability Principles</i> (projekto koordinadorius – Projektų skyrius ir Technologijų fakultetas; projekto vertė – 985.255 eurų; ERASMUS+ KA2 lėšos; projektas tęsiamas toliau).              |
| 10. <i>Kauno kolegijos akademinio miestelio infrastruktūros atnaujinimas ir išteklių koncentracija</i> (projekto vykdytojas – Projektų skyrius; projekto vertė – 1.262.000 eurų; ES fondų investicijų lėšos; projektas įgyvendintas sėkmingai; skirtos lėšos įsisavintos 86,98 proc.).                                                                             | 10. <i>Network Welltour/2020</i> (projekto koordinadorius – Medicinos fakulteto Reabilitacijos katedra, Burnos sveikatos katedra, Kosmetologijos katedra ir Verslo fakulteto Turizmo ir laisvalaikio katedra; projekto vertė – 28.980 eurų; Nordplus HE lėšos; projektas tęsiamas toliau).                          |
| 11. <i>Laikinosios M.K.Čiurlionio dailės galerijos pastato, esančio adresu A.Mackevičiaus g. 27, Kaune, tvarkybos darbai (II etapas)</i> (projekto vykdytojas – Projektų skyrius; projekto vertė – 105.808,50 eurų; Kultūros paveldo departamento ir Kauno m. savivaldybės lėšos; projektas įgyvendintas laiku ir sėkmingai; skirtos lėšos įsisavintos 100 proc.). | 11. <i>Network Healing Greenery/2020</i> (projekto koordinadorius – Medicinos fakulteto Socialinio darbo katedra ir Technologijų fakulteto Aplinkos inžinerijos katedra; projekto vertė – 15.595 eurų; Nordplus HE lėšos; projektas tęsiamas toliau).                                                               |
| 12. <i>Ikimokyklinio amžiaus vaikų su burnos sveikata susijusi elgsena: tėvų žinios ir požiūris</i> (projekto vykdytojas – Medicinos fakulteto Burnos sveikatos katedra; projekto vertė – 1.770,14 eurų; ES SF lėšos pagal dotacijos sutartį su Lietuvos mokslo taryba; projektas įgyvendintas laiku ir sėkmingai; skirtos lėšos įsisavintos 100 proc.).           | 12. <i>Network Empowering Puppetry/2020</i> (projekto koordinadorius – Medicinos fakulteto Socialinio darbo katedra, Reabilitacijos katedra ir Technologijų fakulteto Pramonės inžinerijos ir robotikos katedra, Informatikos katedra; projekto vertė – 29.600 eurų; Nordplus HE lėšos; projektas tęsiamas toliau). |
| 13. <i>Aplinkosauginių mokesčių apskaitos politikos metodikos parengimas</i> (projekto vykdytojas – Verslo fakulteto Verslo centras; projekto vertė – 1.770,14 eurų; ES SF lėšos pagal dotacijos sutartį su Lietuvos mokslo taryba; projektas įgyvendintas laiku ir sėkmingai; skirtos lėšos įsisavintos 100 proc.).                                               | 13. <i>Aukštųjų mokyklų studentų ir darbuotojų mobilumo Programos šalyse projektas 2020</i> (projekto koordinadorius – Tarptautinių ryšių skyrius; projekto vertė – 586.620 eurų; ERASMUS+; projektas tęsiamas toliau).                                                                                             |
| 14. <i>Bendrosios praktikos slaugytojų psichoemocinio klimato darbo vietoje įvertinimas ir psichosocialinių rizikų nustatymas</i>                                                                                                                                                                                                                                  | 14. <i>Aukštųjų mokyklų studentų ir darbuotojų mobilumo šalyse Partnerėse projektas 2020</i> (projekto koordinadorius –                                                                                                                                                                                             |

| Kolegijoje vykdytojo (koordinatoriaus) teisėmis vykdyti projektai                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nacionaliniai projektai                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Tarptautiniai projektai                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| (projekto vykdytojas – Medicinos fakulteto Slaugos katedra; projekto vertė – 1.770,14 eurų; ES SF lėšos pagal dotacijos sutartį su Lietuvos mokslo taryba; projektas įgyvendintas laiku ir sėkmingai; skirtos lėšos įsisavintos 100 proc.).                                                                               | Tarptautinių ryšių skyrius; projekto vertė – 140.993 eurų; ERASMUS+; projektas tęsiamas toliau).                                                                                                                                                                                                                  |
| 15. <i>Kauno kolegijos akademinio pastato, esančio Puodžių g. 11, Kaune, atnaujinimas</i> (projekto vykdytojas – Projektų skyrius; projekto vertė – 673.872,88 eurų; ES fondų investicijų lėšos ir paskola; projektas tęsiamas toliau).                                                                                   | 15. <i>Developing Social Entrepreneurial Skills in Higher Education (SEinHE)</i> (projekto koordinorius – Projektų skyrius ir Verslo fakultetas; projekto vertė – 233.749 eurų; ERASMUS+ KA2 lėšos; projektas tęsiamas toliau).                                                                                   |
| 16. <i>Kauno kolegijos bendrabučio, esančio Kalniečių g. 126, Kaune, atnaujinimas</i> (projekto vykdytojas – Projektų skyrius; projekto vertė – 553.711,20 eurų; ES fondų investicijų lėšos ir paskola; projektas tęsiamas toliau).                                                                                       | 16. <i>Quality of Virtual Studies</i> (projekto koordinorius – Projektų skyrius; projekto vertė – 248.130 eurų; ERASMUS+ KA2 lėšos; projektas tęsiamas toliau).                                                                                                                                                   |
| 17. <i>XX a. tarpukario Kauno interjerų puošyba. Autentiškų elementų duomenų bazė ir atrinkto objekto restauravimo analizė</i> (projekto vykdytojas – Menų ir ugdymo fakulteto Menų akademija; projekto vertė – 1.785,57 eurų; ES SF lėšos pagal dotacijos sutartį su Lietuvos mokslo taryba; projektas tęsiamas toliau). | 17. <i>Network Healing Greenery/2021</i> (projekto koordinorius – Medicinos fakulteto Socialinio darbo katedra ir Technologijų fakulteto Aplinkos inžinerijos katedra; projekto vertė – 25.090 eurų; Nordplus HE lėšos; projektas tęsiamas toliau).                                                               |
| 18. <i>Ekosisteminių paslaugų vertinimas Jurbarko rajono savivaldybėje</i> (projekto vykdytojas – Verslo fakulteto Vadybos ir teisės katedra; projekto vertė – 1.785,57 eurų; ES SF lėšos pagal dotacijos sutartį su Lietuvos mokslo taryba; projektas tęsiamas toliau).                                                  | 18. <i>Network Empowering Puppetry/2021</i> (projekto koordinorius – Medicinos fakulteto Socialinio darbo katedra, Reabilitacijos katedra ir Technologijų fakulteto Pramonės inžinerijos ir robotikos katedra, Informatikos katedra; projekto vertė – 30.850 eurų; Nordplus HE lėšos; projektas tęsiamas toliau). |
| 19. <i>Interjero dizaino eko-objektų projektavimo studija: konstrukcinių junginių medžiagų ypatumai bei jų deriniai</i> (projekto vykdytojas – Menų ir ugdymo fakulteto Menų akademija; projekto vertė – 1.785,57 eurų; ES SF lėšos pagal dotacijos sutartį su Lietuvos mokslo taryba; projektas tęsiamas toliau).        | 19. <i>Network Welltour/2021</i> (projekto koordinorius – Medicinos fakulteto Reabilitacijos katedra, Burnos sveikatos katedra, Kosmetologijos katedra ir Verslo fakulteto Turizmo ir laisvalaikio katedra; projekto vertė – 35.000 eurų; Nordplus HE lėšos; projektas tęsiamas toliau).                          |
| 20. <i>Skirtingų mitybos planų įtaka antsvorį/nutukimą turinčių moterų kūno kompozicijai</i> (projekto vykdytojas – Medicinos fakulteto Medicinos technologijų ir dietetikos katedra; projekto vertė – 2.655,26 eurų; ES SF lėšos pagal dotacijos sutartį su Lietuvos mokslo taryba; projektas tęsiamas toliau).          | 20. <i>5 minutes between clients</i> (projekto koordinorius – Medicinos fakultetas; projekto vertė – 125.000 eurų; Nordplus HE lėšos; projektas tęsiamas toliau).                                                                                                                                                 |
| 21. <i>Sveikatingumo SPA paslaugų plėtojimas Lietuvos kurortuose</i> (projekto vykdytojas – Verslo fakulteto Turizmo ir laisvalaikio vadybos katedra; projekto vertė – 1.785,57 eurų; ES SF lėšos pagal dotacijos sutartį su Lietuvos mokslo taryba; projektas tęsiamas toliau).                                          | 21. <i>Aukštojo mokslo studentų ir personalo mobilumas</i> (projekto koordinorius – Tarptautinių ryšių skyrius; projekto vertė – 503.297 eurų; ERASMUS+ KA1 lėšos; projektas tęsiamas toliau).                                                                                                                    |
| 22. <i>Informavimo priemonių ciklas apie ES sanglaudos politiką ir jos poveikį piliečių gyvenimo kokybei</i> (projekto vykdytojas – Verslo fakulteto Vadybos ir teisės katedra; projekto vertė – 33.637,85 eurų; EK lėšos, projektas tęsiamas toliau).                                                                    | 22. <i>Global Citizenship and Diversity Management Skills in Higher Education (GLOBDIVES) Principles</i> (projekto koordinorius – Verslo fakultetas; projekto vertė – 265.440 eurų; ERASMUS+ KA2 lėšos; projektas tęsiamas toliau).                                                                               |

Bendra Kolegijoje vykdytojo (koordinatoriaus) teisėmis įgyvendinamų projektų vertė – daugiau nei 8,7 mln. eurų – nacionalinių projektų vertė daugiau kaip 5,1 mln. eurų, tarptautinių – daugiau nei 3,6 mln. eurų.

2021 metais Kolegijoje partnerio teisėmis buvo vykdomi **33 projektai (2020 metais – 32) – 6 nacionaliniai ir 27 tarptautiniai**. 16 projektai 2021 metais buvo sėkmingai užbaigti, visi likę bus tęsiami ir toliau. Nemaža dalis šiais metais turėjusių pasibaigti projektų dėl pasauli apėmusios COVID-19 pandemijos buvo pratęsti ilgesniam laikui ir yra vykdomi toliau.



2021 metais Kolegija dalyvavo 4 viešuosiuose pirkimuose sudarytos 3 paslaugų sutartys su: 1) VšĮ „Pagėgių krašto turizmo ir verslo informacijos centras“ dėl *Turizmo maršruto plėtros ir marketingo penkiamečio plano parengimo paslaugų*; 2) VšĮ „Pagėgių krašto turizmo ir verslo informacijos centras“ dėl *Elektroninio buketo parengimo ir maketavimo paslaugos*; 3) Švietimo mainų paramos fondu dėl *„EUROGUIDANCE“ projekto ambasadorių ir „EUROPASS“ projekto konsultantų veiklų paslaugų*. (viešasis pirkimas laimėtas, pasirašyta 8.467,10 eurų vertės sutartis). Paslaugų sutarčių vertė apie 22,5 tūkst. eurų. Pažymėtina, kad visuose viešuosiuose pirkimuose dalyvavo ir juos laimėjo Verslo fakulteto darbuotojai.

2022 metais išlieka aktuali **naujų finansavimo šaltinių paieška, projektinės veiklos vystymas, bendradarbiaujant su verslu**. Aktualia problema išlieka **mokslo taikomosios veiklos ir meno vystymo projektai ir projektinės veiklos tarptautiškumo didinimas, stiprinant esamą partnerystę** (taikomųjų mokslų universiteto aljanso formavimas). Tikslinga plėtoti **vidinių projektų įgyvendinimo** Kolegijoje koncepciją.

## Viešieji pirkimai. Sutarčių formalizavimas

2021 m. atlikti 1688 pirkimai už 4332404 eurus su PVM (planuota pirkimų už 4760146 eurus su PVM) (10 lentelė). 1619 pirkimų atliko pirkimų organizatoriai, 69 – viešųjų pirkimų komisijos. Iš 1688 Kolegijoje inicijuotų pirkimų buvo: 1640 pirkimo procedūrų baigėsi sutarties sudarymu, 42 nutraukti, 6 inicijuojami (dėl įvairių priežasčių nevykdytos pirkimo procedūros: ne laiku inicijuoti pirkimai, tikslinamas ir prasiplėtęs pirkimo objektas ir t.t.).

10 lentelė. Planuotų, inicijuotų ir neinicijuotų viešųjų pirkimų vertės 2021 m.

|                  | Įtrauktą į 2021 m. pirkimų planą, eurai su PVM | 2021 m pirkimų plano likutis, eurai su PVM | Pirkimų plano likutis, % |         |
|------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------|---------|
|                  |                                                |                                            | 2021 m.                  | 2020 m. |
| <b>Prekės</b>    | 1581469                                        | 120636                                     | 8                        | 9       |
| <b>Paslaugos</b> | 1243917                                        | 168862                                     | 14                       | 34      |
| <b>Darbai</b>    | 1931960                                        | 127831                                     | 7                        | 5       |
| <b>Viso</b>      | 4760146                                        | 417330                                     | 9                        | 12      |

2021 m. Kolegija vykdė *žaliuosius pirkimus*. Atlikdama prekių, paslaugų ir darbų viešuosius pirkimus, Kolegija vykdė reikalavimą taikyti žaliųjų pirkimų reikalavimus, skaičiuojant pagal vertę nuo visų pirkimų – ne mažiau kaip 10 procentų tokių pirkimų nuo 2021 m. liepos 1 d. iki 2021 metų pabaigos ir pasiekė 6,19 proc. pagal vertę. Žaliųjų pirkimų reikalavimai taikyti atliekant popieriaus ir kompiuterinių įrenginių pirkimus per CPO, reguliuojamo aukščio stalų, lubinių šviestuvų pakeitimo paslaugas. Vertinant Viešųjų pirkimų tarnybos parengtą Švieslentę pagal 2021 m. įvykdytų pirkimų duomenis, Kolegijos žaliųjų pirkimų apimtys pagal vertę yra nepakankamos.

2021 metais atlikti 2 pirkimai iš dviejų socialinių statusą turinčių įmonių – UAB *Topcolor* (sutarties vertė – 3500,00 Eur), UAB *A klasės valymas* (sutarties vertė – 1900,00 Eur).

2021 m. sudaryta 1640 prekių, paslaugų, darbų pirkimo sutartys, iš kurių raštu – 215, žodžiu – 1390, autorinės – 37. Viešųjų pirkimų planas įgyvendintas tik iš dalies: dalis į planą įtrauktų pirkimų buvo neinicijuoti arba buvo inicijuoti, tačiau procedūros baigtos be sutarties sudarymo arba pirkimas įvykdytas dalinai.

## Poveikis regionų ir visos šalies raidai: aplinkos apsauga ir darnus vystymasis

Kolegija, įgyvendindama darnaus vystymosi nuostatas, savo ūkinę veiklą vykdo trimis pagrindinėmis kryptimis:

1. *infrastruktūros optimizavimas*, atsisakant perteklinės infrastruktūros, tuo pačiu sumažinant išlaidas komunalinėms paslaugoms (tame tarpe ir nebūtinai energijos sunaudojimui);
2. *energetinio ūkio pertvarka ir pastatų renovacija*, siekiant didesnio energijos taupymo;
3. *atsakingas atliekų tvarkymas*, siekiant mažesnės taršos, kenksmingo poveikio aplinkai.

*Racionalus energetinių resursų naudojimas* yra svarbiausias tikslas, vykdamas energetinio ūkio priežiūrą. 2021 m. Pramonės pr. 22 atlikti el. tinklo renovavimo darbai bei šilumos tinklo renovacija.

2020 m. pasirašyta sutartis su Viešųjų investicijų plėtros agentūra dėl paskolos skyrimo bendrabučio Nr. 4 (Kalniečių g. 126, Kaunas) renovacijai. 2021 m. pradėtas pastato atnaujinimas (modernizavimas): bus apšiltinta bendrabučio Nr. 4 pastato išorė (pamatai, cokolis, sienos, stogas), pakeisti langai. Įgyvendinti apšiltinimo darbai leis padidinti pastato energijos vartojimo efektyvumą (pastato energinio naudingumo klasė dabar F, išorės renovacija siekiama mažiausiai C energinio naudingumo klasės) ir galutinės energijos sąnaudas sumažinti apie 30 procentų.

Kolegija, siekdama išsaugoti kultūrinį paveldą, pagerinti studijų aplinką ir plėtoti kultūrinę veiklą, ėmėsi iniciatyvos renovuoti buvusią pirmąją M. K. Čiurlionio dailės galeriją (A. Mackevičiaus g. 27, Kaune). 2020 m. atlikti Galerijos pastato stogo ir langų tvarkybos darbai. 2021 m. baigiami atlikti Galerijos fasado tvarkybos darbai, kurių vertė apie 106 tūkst. eurų. Šiems darbams atlikti gautas 50 tūkst. eurų finansavimas iš Kultūros paveldo departamento ir 19,1 tūkst. iš Kauno miesto savivaldybės. Kolegija skyrė apie 35 tūkst. eurų nuosavų lėšų. 2021 m. spalį Kultūros paveldo departamentui pateikta paraiška Galerijos vidaus patalpų tvarkybos darbų finansavimui 2022 metais gauti. Šiems darbams atlikti reikalinga beveik 384 tūkst. eurų lėšų. Dar apie 81 tūkst. eurų reikalinga priestato atnaujinimui / nugriovimui.

Palyginus su 2020 m., energetinių resursų suvartojimas 2021 m. Kolegijos pastatuose pakito: elektros energijos suvartojimas išaugo 86024 kWh; šilumos sąnaudos didėjo 1152,3 mWh; vandens sąnaudos sumažėjo 564 m<sup>3</sup>. Komunalinėms paslaugoms (šildymui, gamtinėms dujoms, elektros energijai, vandentiekiiui ir nuotekoms, buitinių atliekų išvežimui) 2021 m. išleista 505,2 tūkst. eurų, 2020 m. išleista 369,8 tūkst. Eurų, 2019 m. – 531,6 tūkst. Eurų. Išlaidos energetiniams resursams išaugo: pakilo dujų ir elektros kaina, pereita iš nuotolio prie kontaktinių veiklų.

2022 m. planuojama ant Puodžių g. 11 akademinio pastato stogo įrengti saulės elektrinę. Šio projekto įgyvendinimas prisidėtų prie poveikio aplinkai mažinimo, panaudojant alternatyvius atsinaujinančios energijos šaltinius.

Skatinant atsakingą vartojimą, buvo atsisakoma Kolegijai nereikalingos įrangos. Įsigijus naują, didesnę mikroautobusą Iveco 50C18, senasis mikroautobusas Ford transit tapo nereikalingas, todėl buvo nuspręsta jį ir eksplotacijai jau nebetinkamą automobilinę priekabą parduoti aukciono būdu. Aukcione buvo parduotos ir kitos transporto priemonės, kurios kiekvienais metais reikalavo vis daugiau išlaidų remontui: Renault Scenic Grand, Citroen C4, Ford Transzit.

Kolegija palaiko atsakingą rūšiavimą ir sukauptų atliekų tvarkymą. Sukaptos ir surūšiuotos atliekos yra perduodamos įmonėms, kurios išveža, perdirba arba utilizuoja atliekas laikydamosi aplinkosaugos reikalavimų. Kolegija yra sudariusi sutartis su 6-iomis įmonėmis dėl atliekų išvežimo. Laboratorinės cheminės



atliekas Kolegija perduoda UAB „Žalvaris“, infekuotas atliekas – UAB „Termodinaminiai procesai“, biologiškai suyrančias virtuvių ir valgyklų atliekas – UAB „Horeca sprendimai“, IT ir kitos įrangos atliekas – UAB „EMP recycling“, metalo laužą atiduoda UAB „Baltic metal“, mišrias komunalines (buitines) atliekas iš kolegijos išveža UAB „Kauno švara“.

UAB „Atliekų tvarkymo centras“ iš Kolegijos surenka nešiojamų baterijų ir akumuliatorių atliekas, nes Kolegija nuo 2013 m. dalyvauja Gamintojų ir Importuotojų Asociacijos, VšĮ Elektronikos gamintojų ir importuotojų organizacijos inicijuotame ir kartu su partneriais įgyvendinamame nacionaliniame aplinkosauginiame projekte *Mes rūšiuojam*.

Pagal Aplinkos ministerijos reikalavimus Kolegija vykdo atliekų susidarymo apskaitą Vieningoje gaminių, pakuočių ir atliekų apskaitos informacinėje sistemoje.

## **Veiklos kryptys 2022 metais**

- ✓ **Pasirengimas institucijos išoriniam vertinimui.**
- ✓ **Ilgalaikės infrastruktūros plėtros programos**, apimančios sprendimus dėl Kolegijos infrastruktūros pritaikymo Medicinos fakulteto vykdomoms studijoms, mokymo pastatų ir bendrabučių renovacijos, infrastruktūros pritaikymo neįgaliesiems galimybes, finansavimo šaltinių paieška.
- ✓ 2022 metais tikslinga vykdyti tolimesnę **naujų finansavimo šaltinių paiešką** bei didesnę dėmesį Kolegijoje skirti **mokslo taikomosios veiklos ir meno vystymo projektams bei projektinės veiklos tarptautiškumo didinimui, stiprinant esamą partnerystę** (taikomųjų mokslų universiteto aljanso formavimas).
- ✓ Reikalingas **tolimesnis Kolegijos vidinių informacinių sistemų vystymas**, didinant jų funkcionalumą bei patogumą vartotojui.
- ✓ **Projektinės veiklos, bendradarbiaujant su verslu, vystymas.**
- ✓ Tikslinga **Kolegijoje ir toliau stiprinti bei plėtoti socialinę partnerystę** (pvz.: Verslo tarybos, kaip institucinio organizacinio darinio, įsteigimas). Svarbu sutelkti verslo pasaulio atstovus, kreipiant studijas ir mokslo / meno taikomąją veiklą tobulinimo linkme. Tuo pačiu būtų sudaryta galimybė Kolegijai gauti didesnę paramą.
- ✓ **Žaliųjų iniciatyvų** paieška ir įgyvendinimas Kolegijos veikloje.

## SVARBIAUSIŲ STRATEGINIŲ RODIKLIŲ ĮGYVENDINIMAS

### Svarbiausių strateginių veiklos rodiklių dinamika Kolegijoje ir akademinuose padaliniuose

Kolegijos Strategijoje 2025 išskirti 5 esminiai Kolegijos strateginiai veiklos rodikliai. Strategijos 2025 įgyvendinimo laikotarpiu siekiama šių rodiklių reikšmių išlaikymo arba augimo. Pirmaisiais Strategijos 2025 įgyvendinimo metais pilnai įgyvendintas tik vienas rodiklis – **Absolventų laida**. 2021 m. absolventų laida buvo **70,47 proc.** (planuota 66 proc.). Šis rodiklis buvo įgyvendintas Medicinos fakultete (87,14 proc.), Menų ir ugdymo fakultete (72,77 proc.), Tauragės skyriuje (112,12 proc.), neįgyvendintas Verslo fakultete (60,34 proc.), Technologijų fakultete (61,58 proc.).

Dalies svarbiausių Kolegijos strateginių veiklos rodiklių užsibrėžtų siekinių nepavyko įgyventi (11 lentelė). Kolegijai tenkanti Lietuvos kolegijos studentų dalis nesiekia planuotų 17 procentų. Didėjant minimaliam stojimo balui bei mažėjant stojančiųjų skaičiui, Kolegijai tenkanti Lietuvos kolegijos studentų dalis nuolat mažėja: 2021 m. – 15,8 proc., 2020 m. – 16,7 proc., 2019 m. – 17,95 proc.

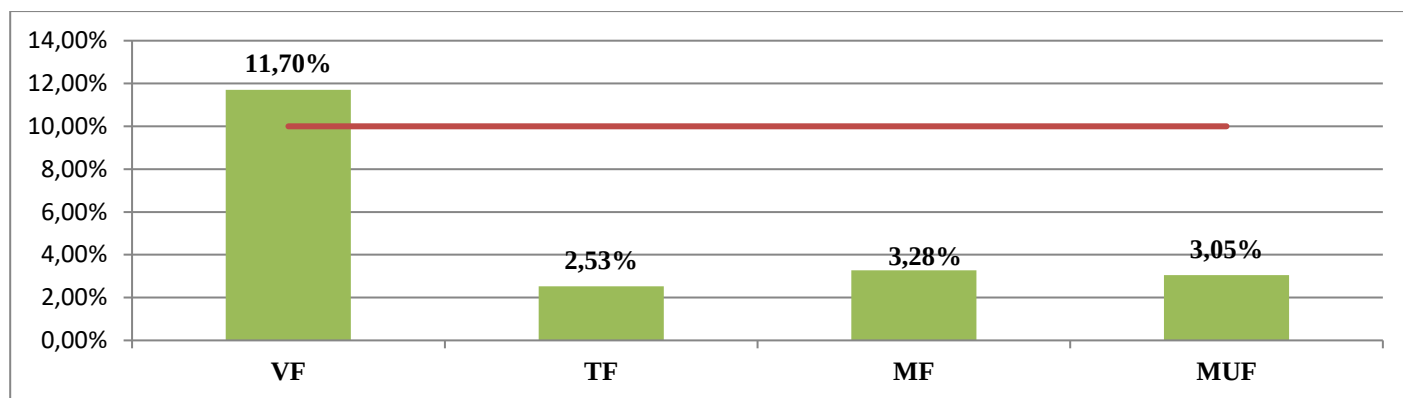
Beveik įgyvendintas rodiklis – pajamų, tenkančių vienam dėstytojo etatui iš taikomosios mokslo ir meno užsakomosios veiklos, dalies pokytis. Pajamų, tenkančių vienam dėstytojo etatui, iš taikomosios mokslo ir meno užsakomosios veiklos dalis (Eur) sudarė **1551 eurą** vienam etatui (planuota 1579 Eur.). Šio rodiklio nepavyko įgyvendinti Menų ir ugdymo fakultetui. Nepavyko pasiekti mokslo publikacijų kokybinio lygmens augimo. Publikacijų, talpinamų tarptautinėse duomenų bazėse, ir aukštesnio lygmens dalis (proc.) nuo visų publikacijų nedaug pasikeitė nuo pradinės fiksuotos reikšmės ir 2021 m. buvo **19,66 proc.** (planuota 24,6 proc.).

**11 lentelė. Svarbiausi strateginiai veiklų pasiekimo rodikliai 2021 m.**

| Nr. | Rodikliai                                                                                                     | Pradinė reikšmė | Strategija 2025 (2021 m.) |                    | Siekiama reikšmė (2025 m.) |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------|--------------------|----------------------------|
|     |                                                                                                               | Faktas          | Planas                    | Faktas             |                            |
| 1.  | Absolventų laida – Kolegiją baigusiu studentų procentas nuo bendro priimtų studentų skaičiaus.                | 64 proc.        | 66 proc.                  | <b>70,47 proc.</b> | 75 proc.                   |
| 2.  | Kolegijai tenkanti Lietuvos kolegijų studentų dalis, proc.                                                    | 16,74 proc.     | 17 proc.                  | <b>15,8 proc.</b>  | 20 proc.                   |
| 3.  | Pajamų, tenkančių vienam dėstytojo etatui, iš taikomosios mokslo ir meno užsakomosios veiklos dalies pokytis. | 1380 Eur        | 1579 eur (+20 proc.)      | <b>1551 Eur</b>    | 3,6 kartų (4968 Eur)       |
| 4.  | Mokslo publikacijų kokybinio lygmens kaita.                                                                   | 19,6 proc.      | 24,6 proc.                | <b>19,66 proc.</b> | 50 proc.                   |
| 5.  | Kolegijos studentų, dalyvaujančių tarptautiniame mobilume, dalis.                                             | 6,8 proc.       | 10 proc.                  | <b>6,04 proc.</b>  | 50 proc.                   |

KK strategijoje siektinas 2021 metais mobilumo įgyvendinimo rodiklis yra 10 proc. nuo visų siųstinių studentų; atskirai numatyti rodikliai ilgalaikiam mobilumui – 5 proc. ir trumpalaikiam mobilumui – 5 proc. nuo siųstinių studentų skaičiaus. Bendras išvykusių studentų procentas nuo siųstinių studentų skaičiaus 2021 metais sudarė 6,04 proc., t. y. beveik du kartus daugiau nei 2020 m. (3,36 proc.), tačiau mažiau nei buvo planuota. COVID-19 sąlygomis šiuos rodiklius yra pakankamai sunku pasiekti, nes studentai dėl situacijos neaiškumo, baimės, darbo ar kitų priežasčių nenori dalyvauti ilgalaikiame mobilume.

**Bendro išvykstančių studentų mobilumo 2021 metų rodiklis (10 proc.)** buvo pasiektas Verslo fakultete – 11,7 proc. (žr. 29 pav.), **penkiose studijų kryptyse** (Verslo, Komunikacijos, Turizmo ir poilsio, Žemės ūkio, Vertimo), **aštuoniose studijų programose** (*Logistika* (26 proc.), *Tarptautinis verslas* (26,62 proc.), *Turizmo ir viešbučių vadyba* (30,41 proc.), *Taikomoji komunikacija* (15,44 proc.), *Agroverslų technologijos* (18,64 proc.), *Verslo anglų kalba* (10,96 proc.), *Akušerija* (11,11 proc.), *Burnos higiena* (16,92 proc.).



27 pav. Išvykstančių studentų mobilumas akademinuose padaliniuose, proc.

Detalus Kolegijos veiklos strateginio plano įgyvendinimas 2021 metais pateikiamas priede Nr. 1, Kauno kolegijos veiklos plano 2021 m. įgyvendinimas pateikimas priede Nr. 2.

## STIPRYBĖS, TOBULINTINI ASPEKTAI, GALIMYBĖS, GRĖSMĖS

### 2021 m. Kolegijos veiklos stiprybės, tobulinti aspektai, galimybės, grėsmės

| <i>Stiprybės</i>                                                                                                                                                                                                                       | <i>Tobulintini aspektai</i>                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Paramos studentams sistemos vystymas (nauja pareigybė).                                                                                                                                                                             | 1. Nepakankama studijų programų užsienio kalba, dvigubo diplomo ir jungtinių studijų programų plėtra.                                                                                    |
| 2. Rezultatyvi taikomoji mokslo (meno) veikla: tyrimų ir publikacijų skaičiaus augimas.                                                                                                                                                | 2. Nepakankamas Akademinio personalo iš užsienio šalių dėstyti ir mokslo taikomajai veiklai pritraukimas.                                                                                |
| 3. Vidinių kompetencijų tobulinimo renginių, skirtų Kolegijos bendruomenei, organizavimas.                                                                                                                                             | 3. Netolygus akademinio mobilumo rodiklių įgyvendinimas pagal studijų kryptis.                                                                                                           |
| 4. Įdiegta DVS „Darbuotojų savitarna“.                                                                                                                                                                                                 | 4. Taikomosios mokslo (meno) veiklos netolygumas pagal studijų kryptis, studentų išitraukimas į taikomąją mokslo (meno) veiklą.                                                          |
| 5. Rezultatyvi projektinė veikla. Tarptautinių projektų įgyvendinimas koordinatoriaus teisėmis.                                                                                                                                        | 5. Tarptautinės taikomosios mokslo veiklos netolygumas pagal studijų kryptis.                                                                                                            |
| 6. Modernios KK studijų erdvės, tinkama infrastruktūra ir naujausi informacijos ištekliai studijoms, mokslo ir meno taikomajai veiklai.                                                                                                | 6. Kai kurių informacinių sistemų tarpusavio integralumo stoka.                                                                                                                          |
| 7. Grįžtamojo ryšio sistemos atnaujinimas ir įveiklinimas.                                                                                                                                                                             | 7. Projektinė veikla, bendradarbiaujant su verslu.                                                                                                                                       |
| 8. Parengti Lygių galimybių ir įvairovės (lyties, amžiaus, kultūros, kilmės, socialinės padėties, negalios, tikėjimo, studijų ir (ar) darbo bei asmeninių išsipareigojimų derinimo ir pan.) situacijos analizė ir programos projektas. | 8. Nepakankamas aktyvumas grįžtamojo ryšio apklausose padalinių lygmeniu.                                                                                                                |
|                                                                                                                                                                                                                                        | 9. Strateginio veiklos plano ir Kolegijos metinio veiklos plano įgyvendinimas.                                                                                                           |
| <i>Galimybės</i>                                                                                                                                                                                                                       | <i>Grėsmės</i>                                                                                                                                                                           |
| 1. Įsitraukimas į Europos universitetų tinklą (Europos tinklų iniciatyva).                                                                                                                                                             | 1. Agresyvi tarpsektorinė (universitetai, kolegijos, profesinės mokyklos) konkurencija                                                                                                   |
| 2. Platesnis įsitraukimas į tarptautinių, šalies, regionų asocijuotų verslo ir kitų organizacijų veiklą bei iniciatyvas.                                                                                                               | 2. Nuolat kintanti, nepalanki koleginiam sektoriui valstybės švietimo politika (pvz.: profesijos magistro studijų neįteisinimas, nepalanki valstybės studijų, mokslo, finansų politika). |
| 3. Profesinės magistrantūros įteisinimas kolegijų sektoriuje.                                                                                                                                                                          | 3. Prastėjanti demografinė situacija.                                                                                                                                                    |
| 4. Lėšų (projektinių, verslo paramos) pritraukimas studijų programų ir mokymosi aplinkų tobulinimui, mokslo taikomųjų tyrimų vykdymui, personalo kompetencijų plėtrai. Naujų finansavimo šaltinių paieška.                             | 4. COVID-19 pandemijos poveikis.                                                                                                                                                         |