



2025
STRATEGIJA

PRAKTIŠKOS IR INOVACIJOMIS GRĮSTOS STUDIJOS

KAUNO KOLEGIJOS STRATEGIJA 2021–2025 m.

- 3 MES ŠIANDIEN
- 5 IŠTAKOSE – ĮKVĖPIMAS
AUGTI
- 7 PASIEKIMAI IR FAKTAI
- 10 ŽVILGSNIS Į MŪSŲ ATEITĮ
- 11 BENDRUOMENĘ TELKIA
VERTYBĖS
- 13 KAUNO KOLEGIJA 2025
METAIS
- 19 ATEITIES PRIORITETAI
- 20 MŪSŲ VEIKLOS KRYPTYS
- 21 MOTYVACIJA IR AMBICIJOS –
TIKSLUOSE
- 23 SIEKIAMI REZULTATAI





MES ŠIANDIEN

Misija

Mes vykdome inovacijomis grįstas aukštojo mokslo studijas, orientuotas į praktinę veiklą, plėtojame visuomenės raidai reikšmingą mokslo ir meno taikomąją veiklą.

Kauno kolegijoje vykdomos aukštos kokybės, į besimokančiojo ir visuomenės poreikius orientuotos aukštojo mokslo studijos yra praktiškos ir grįstos inovacijomis.





IŠTAKOSE – ĮKVĖPIMAS AUGTI

Vienijamės ir augame

Planingas ir sistemingas Kauno kolegijos kelias iki šiandien ugdo pagarbą ištakoms ir įkvepia augti.

Institucijos ištakos siekia tarpukario mokyklas ir vėliau susikūrusius technikumus, peraugusius į aukštesniąsias mokyklas. Kauno kolegija susikūrė 2000 metų rugsėjo pirmąją dieną, Lietuvoje įteisinus binarinę aukštojo mokslo sistemą ir sujungus Kauno technologijos bei ekonomikos aukštesniąsias mokyklas. Šios dvi mokyklos šalies lygmeniu pademonstravo aukščiausius pasiekimus ir gavo teisę vykdyti aukštąsias studijas. Iki 2003 metų galutinai susiformavo Kauno kolegijos struktūra – į institucijos sudėtį įsiliejo kraštotvarkos, menų, medicinos, taip pat Kėdainių, Druskininkų, Tauragės aukštesniosios mokyklos, organizavusios kalbų, pedagogikos ir kitas studijas. Šiandien Kauno kolegija telkiasi Kaune ir Tauragėje.

Iki 2021 metų Kauno kolegijoje vyko prasmingi ir pažangūs transformacijos, integracijos, pripažinimo procesai. Nacionaliniai išorinio vertinimo ekspertai 2005 metais mūsų instituciją akreditavo kaip puikius rezultatus pasiekusią aukštąją neuniversitetinę mokyklą, o 2014 metais tarptautinis institucinis vertinimas taip pat buvo itin sėkmingas. Nuo 2006 metų Kauno kolegijoje pradedami įgyvendinti pirmieji Europos Sąjungos finansuojami studijų infrastruktūros gerinimo projektai. 2010 metais pradedamos realizuoti tarptautinės studijos. 2011 metais Kauno kolegija užima pirmąją vietą šalies analitinio leidinio „Veidas“ skelbiamame *Lietuvos kolegijų reitinge* ir tarp lyderių matoma šiandien. Tarptautiniame aukštųjų mokyklų *U-Multirank* reitinge Kauno kolegija vertinama nuo 2013-ųjų, o 2020 metais *ryšių su darbo rinka* kategorijoje pateko tarp 25 geriausiai

įvertintų aukštųjų mokyklų. Ryškus proveržis įvyko 2012-aisiais, kuomet pradėta statyti moderni Kauno kolegijos biblioteka ir informacijos studijų centras, simbolizuojantis akademinio miestelio, įsikūrusio Kauno miesto Dainavos rajone, pradžia. Akademinės erdvės ir toliau plečiasi: 2014–2020 metų laikotarpiu į organizacijos infrastruktūrą ir techninę bei programinę įrangą investuota apie 10 mln. eurų įvairių projektinių lėšų. 2020 metais mūsų institucija išsikėlė siekį įsiliesti į tarptautinį Europos universitetų aljansą.

Pasiekimai įgyvendinami gausiai susitelkusios, profesionalios, vertybiškai stiprios bendruomenės – dėstytojų ir kitų darbuotojų, studentų, alumnų, socialinių partnerių iš Lietuvos ir užsienio šalių – gebėjimu įsiklausyti į individualius ir visuomeninius poreikius.



PASIEKIMAI IR FAKTAI



Pasiekimai, kuriais didžiuojamės:

- **daugiausiai** pirmakursių sulaukianti aukštoji mokykla Kauno mieste nuo 2016 metų;
- kasmet nuo 2014 metų apie **17 proc.** Lietuvos kolegijų studentų mokosi Kauno kolegijoje;
- Lietuvos analitinio švietimo ir aukštojo mokslo žurnalo „Reitingai“ duomenimis, Kauno kolegija nuo 2018 metų kategorijoje *studentai ir studijos* – mūsų šalies kolegijų **lyderių** trejetuke;
- *U-Multirank* reitinge mūsų institucija 2020 metais – **tarp 25 geriausiai įvertintų** aukštųjų mokyklų *ryšių su darbo rinka* kategorijoje;
- dėstytojų ir kitų darbuotojų veiklos įvertintos viešoje erdvėje – nuo 2017 metų įteikta per **60** nacionalinių ir tarptautinių apdovanojimų;
- apie **90 proc.** Kauno kolegijos studentų labai gerai vertina institucijos pedagogų dėstymo kokybę.

Mūsų augimą liudijantys faktai:

- nuo Kauno kolegijos įkūrimo į darbo rinką išleista apie **31 tūkst.** absolventų;
- studijų programos realizuojamos **35** studijų kryptyse;
- **73 proc.** maksimaliam laikotarpiui akredituotų studijų programų;
- **250** sudarytų ilgalaikio bendradarbiavimo sutarčių su socialiniais partneriais iš Lietuvos per pastaruosius penkerius metus;
- **218** pagal „Erasmus+“ programą pasirašytų tarpinstitucinių sutarčių iš beveik 40-ies šalių;
- sulaukta studentų iš beveik **30** užsienio šalių įvairaus tipo studijoms ir praktikoms bei kitais studijų tikslais per pastaruosius penkerius metus;
- galimybė studijuoti **12** užsienio kalbų įvairiais lygiais;
- koordinuojamų tarptautinių projektų skaičius 2016–2021 metų periodu, lyginant su 2008–2013 metų laikotarpiu, išaugęs **4 kartus**, o dalyvavimas partnerio teisėmis – daugiau nei **3 kartus**;
- apie **500** vaizduojamojo meno renginių Lietuvos ir tarptautinėms bendruomenėms per pastaruosius penkerius metus;
- **alumnų** veikla įtvirtinta oficialiai – 2014 metais įkurta asociacija;
- 2014–2020 metais – praėjusiu institucijos strateginiu laikotarpiu – infrastruktūros ir techninės bei programinės įrangos naujinimui įsisavinta apie **10 mln.** eurų projektinių lėšų.

ŽVILGSNIS Į MŪSŲ ATEITĮ

Vizija

Kauno kolegija – pažangi ir tvari Europos aukštojo mokslo institucija, puoselėjanti Lietuvos tautinę kultūrą ir tradicijas.

Kolegija 2025-aisiais – tarptautiniu lygmeniu pripažinta, pažangi ir tvari Europos aukštojo mokslo institucija, vykdanči dviejų pakopų – profesinio bakalauro ir profesinio magistro – studijas, sudaranti lanksčias sąlygas mokymuisi visą gyvenimą, plėtojanti į visuomenės raidą ir pažangą orientuotą mokslo ir meno taikomąją veiklą, puoselėjanti šalies kultūrą ir tradicijas.



BENDRUOMENĖ TELKIA VERTYBĖS



Kauno kolegijos vertybės

1

Atsakomybė mums yra sąžiningas, skaidrus sprendimų priėmimas ir įgyvendinimas, atsižvelgiant į studentų, dėstytojų, socialinių partnerių, darbdavių ir kitų visuomenės narių poreikius. Atsakomybė – tai įsipareigojimų, duotų sau ir kitiems, vykdymas, užtikrinant darbo ir studijų kokybę, akademinį sąžiningumą, tvariai naudojant turimus išteklius, Kolegijos veiklą grindžiant darnaus vystymosi filosofija.

2

Profesionalumas mums yra pažinimas, prasidedantis nuo savęs, tikėjimas savo ir kitų jėgomis, būtinybė kokybiškai įgyvendinti sumanymus ir nuolatinis tobulėjimas, augimas, kompetencijų ugdymas. Profesionalumą skatina nuolatinis žinių troškimas, asmens ir aplinkos savitarpio dermė, noras pasiekti užsibrėžtus tikslus, siekis lyderiauti savo srityje.

3

Atvirumas mums padeda atrasti, priimti, taikyti ir kurti naujoves bei žengti į priekį kartu su dinamišku veiklos pasauliu. Atvirumas – mūsų poreikis ir varomoji jėga, skatinantys dalytis patirtimi ir tobulėti. Tik laisvoje ir

4

demokratiškoje aukštojoje mokykloje, kurioje vyrauja akademinė laisvė, auga savarankiškai mąstančios ir kūrybiškos asmenybės. Esame atviri kitoms kultūroms, remiame daugiakalbystę.

5

Pagarba mums yra tolerancija žmogui, nepriklausomai nuo jo amžiaus, lyties, rasės, išsilavinimo, socialinės padėties, negalios, požiūrio ir įsitikinimų. Pagarba kiekvieno asmens darbui ir indėliui į bendrą veiklą bei tarpusavio pagarba padeda pasiekti norimų rezultatų. Pagarba praeičiai, savo šalies ir organizacijos kultūrai kuria mūsų tapatybę ir užtikrina esamų tradicijų tęstinumą bei naujų kūrimą.

Bendruomeniškumas mums yra nuolatinis procesas, kurio rezultatas – ilgalaikiai ir glaudūs bendruomenės narių santykiai. Mūsų principai – bendravimas ir bendradarbiavimas, dalijantis sukaupta patirtimi, žiniomis bei idėjomis. Kolegijos sėkmę kuria bendrai sutelktos kiekvieno bendruomenės nario pastangos.

KAUNO KOLEGIJA 2025 METAIS

Koks mūsų kelias į 2025-uosius?

Tai institucija:

- puoselėjanti partnerystę ir bendrą kūrą;
- orientuota į pritaikomumą ir tarpkryptiškumą;
- atvira technologinei pažangai, mokslo ir meno inovacijoms;
- Lietuvai ir pasauliui kurianti;
- nuolat besimokanti atsakingai.

Ateities projektavimas – kiekviename žingsnyje generuojant idėjas, įgyvendinant sprendimus – neatsiejamas nuo **nuolatinio kokybės siekio ir atsakomybės**. Kuomet įgyvendinti sprendimai virsta pergalėmis, stiprėja bendruomeniškumo jausmas, tarnystės visuomenei pareiga.





Puoselėjanti partnerystę ir bendrakūrą

Stipri socialinė partnerystė, atsižvelgiant į besikeičiančius šalies ir tarptautinės darbo rinkos poreikius, užtikrina praktinį studijų pritaikomumą. Rengiant ir tobulinant programas bei pačiame studijų procese dalyvauja veiklos pasaulio atstovai, kitos suinteresuotosios šalys – studentai, absolventai, darbuotojai.

Kauno kolegijos studentai rekomenduoja savo Alma Mater – kaip instituciją, kuri parengia kompetentingus, pilietiškus, socialiai atsakingus, kūrybingus, verslius specialistus.



Orientuota į pritaikomumą ir tarpkryptiškumą

Studijos pasižymi teorinių žinių ir praktinių įgūdžių derme. Sujungiamos skirtingų sričių studijos ir sukurama aplinka įvairiapusėms kompetencijoms įgyti, taip užtikrinant studijų tarpkryptiškumą. Naudojami kūrybiškumą, analitinį mąstymą skatinantys pažangūs mokymo ir mokymosi metodai, orientuoti į veiklos pasaulio iššūkių sprendimus ir jo vystymo poreikius. Kartu su socialiniais partneriais suformuota mokymosi visą gyvenimą ekosistema, siekiant patenkinti veiklos pasaulio poreikius. Studentams sudaromos galimybės atlikti praktiką pažangiausiose šalies ir užsienio organizacijose. Ne mažiau kaip pusė Kolegijos personalo yra profesionalūs dėstytojai-praktikai. Kompetencijų pagrindu sudaryti moduliai / dalykai, derinant su veiklos pasaulio poreikiais, gali būti studijuojami lanksčiai derinant studijas su darbu. Ugdomos ne tik profesinės kompetencijos, kurios svarbios darbo vietai, bet ir studijuojančiųjų pilietiškumas, verslumas ir kt.

Atvira technologinei pažangai, mokslo ir meno inovacijoms

Į studijas nuolat integruojamos naujos technologijos, pritaikomi vertę kuriantys technologiniai sprendimai. Studijų turinys grindžiamas naujausiais mokslo ir meno rezultatais, žiniomis bei pasiekimais. Kompetencijų ugdymu grindžiamo mokymo(-si) metu naudojamos išmanios technologijos studijų turiniui individualizuoti, mokymuisi personalizuoti.

E. mokymas (-is) yra paremtas išplėtotą skaitmeninę infrastruktūrą kaip kokybiška priemonę studijų prieinamumui užtikrinti.

Kolegijoje plėtojami taikomieji moksliniai tyrimai, eksperimentinė plėtra ir profesionalusis menas – ši sritis tarnauja kaip pagrindas inovacijų integravimui į studijas. Kolegijos tyrėjai – dėstytojai ir studentai – vykdo taikomuosius mokslinius tyrimus,

projektus ir meninę veiklą bei jos rezultatų sklaidą kartu su tarptautiniais partneriais. Kolegija – kaip veiklos pasaulio, valstybinių ir visuomeninių organizacijų partnerė – atlieka taikomuosius tarpkryptinius mokslinius tyrimus ir eksperimentinę plėtrą technologijos, biomedicinos, socialinių, humanitarinių ir žemės ūkio mokslų srityse bei vykdo meninę veiklą, orientuodamasi į sveikatai palankių aplinkų kūrimą ir technologijų pažangą, kurdama naujus produktus, paslaugas ir technologinių bei meninių procesų naujoves visuomenės ir veiklos pasaulio problemų sprendimui. Integruojant į studijų ir kursų turinį verslumo aspektą, mokslinių taikomųjų tyrimų pagrindu suformuota ekosistema startuoliams, leidžianti Kolegijos tyrėjų kuriamus sprendimus vystyti ir komercializuoti.





Lietuvai ir pasauliui kurianti

Nuosekliai didinamas abipusis studentų ir dėstytojų mobilumas. Kasmet pasiūloma vis daugiau studijų programų užsienio kalba, didėja užsienio studentų dalis, teikiami mikrokvalifikacijų kursai, pripažįstami tiek šalies, tiek tarptautinėje aukštojo mokslo erdvėje ir darbo rinkoje. Pritraukiami geriausi užsienio dėstytojai iš Europos ir kitų šalių taikomųjų mokslų universitetų, suteikiami bendri diplomai kartu su pažangiais Europos taikomųjų mokslų universitetais.

Nors Kolegija sėkmingai veikia tarptautinėje erdvėje, tačiau ne mažesnis dėmesys skiriamas šalies pažangos kūrimui. Kolegija, kokybiškai vykdydama Lietuvos ekonomikos ir visuomenės darniai plėtrai aktualias laipsnį suteikiančias studijų programas, sudarydama lanksčias mokymosi visą gyvenimą sąlygas, grindžiamas studijų, taikomosios mokslo ir meno veiklos bei veiklos pasaulio integracija, reikšmingai prisideda ne tik prie Kauno regiono augimo, bet ir kuria pridėtinę vertę visos Lietuvos pažangai.

Nuolat besimokanti atsakingai

Kolegija dirba ir veikia globaliai atsakingai, vadovaudamasi vienu iš Europos Sąjungos prioritetų – transformacijos spartinimu link klimatui draugiškos ekonomikos. Vienas kertinių Kolegijos veiklos principų – tvarumas. Į Kolegijos veiklą įtraukti socialinės, ekonominės, aplinkosaugos bei sociokultūriniai klausimai, didelis dėmesys skiriamas žiedinei ekonomikai tiek studijų, tiek taikomųjų tyrimų aspektu, kitoms ekologinėms inovacijoms. Kolegija savo santykius su suinteresuotomis šalimis grindžia pagarbos žmogui, visuomenei ir aplinkai, akademinės ir mokslo etikos bei kitais vertybiniais principais. Studijų programų turinyje integruotos darnaus vystymosi nuostatos.

Kolegija puoselėja veiklos tobulinimo kultūrą, pasižyminčią nuolatiniu mokymusi ir veiksmingu veiklos į(si)vertinimu, sukuriančiu sąlygas tinkamų sprendimų priėmimui. Kolegija suvokiama kaip nuolat besimokanti organizacija, kurioje užtikrinamas kryptingas darbuotojų – dėstytojų, tyrėjų ir kitų darbuotojų – kvalifikacijos ir kompetencijų tobulinimas. Mokymasis ir saviugda suvokiami kaip kiekvieno bendruomenės nario teisė ir pareiga. Bendruomenės nariai dalijasi žiniomis su kitais bendruomenės nariais. Dėmesys skiriamas ne tik naujų, talentingų, motyvuotų, įkvepiančių dėstytojų ir kitų darbuotojų pritraukimui, bet ir esamų darbuotojų vidinės karjeros projektavimui.

Sukurta veiksminga darbuotojų motyvacijos didinimo sistema, skatinanti siekti aukščiausių Kolegijos veiklos rezultatų. Gerbiama įvairovė Kolegijos bendruomenėje, tad didelis dėmesys institucijoje skiriamas lygių galimybių užtikrinimui.

ATEITIES PRIORITETAI

Strateginiai Kauno kolegijos veiklos prioritetai iki 2025 metų:

- pažangi **Europos** aukštojo mokslo institucija;
- į **Lietuvos** pažangą orientuota aukštojo mokslo institucija;
- bendruomeniškumą ir **besimokančios organizacijos** kultūrą puoselėjanti aukštojo mokslo institucija.

Strateginis 2021–2025 metų periodas orientuotas į kokybišką Kauno kolegijos misijos įgyvendinimą per tarptautiškumo dimensijos stiprinimą. Pabrėžtina, kad kokybiškas poveikis visuomenės pažangai įmanomas visai Kolegijos bendruomenei **dirbant ir veikiant kartu** bei veiklą grindžiant tvariu studijų ir taikomųjų tyrimų finansavimu. Kuriant kokybišką pridėtinę vertę, bus didinamas Kolegijos matomumas, stiprinama jos reputacija.



MŪSŲ VEIKLOS KRYPTYS

Strateginiams Kauno kolegijos veiklos prioritetams įgyvendinti suformuotos strateginės veiklos kryptys:

- **praktiškos** ir **inovacijomis** grįstos aukštojo mokslo studijos;
- į visuomenės raidą orientuota **mokslo ir meno** taikomoji veikla;
- darni **bendruomenė**, puoselėjanti besimokančios organizacijos **kultūrą**;
- veiksmingas **valdymas** ir optimizuota **infrastruktūra**.

MOTYVACIJA IR AMBICIJOS – TIKSLUOSE

1

Vykdyti praktiškas ir inovacijas grįstas aukštojo mokslo studijas.

Uždaviniai:

- vykdyti valstybės pažangai ir regionų plėtrai aktualias studijas bei kitas švietimo paslaugas;
- plėtoti į besimokančiojo poreikius orientuotas studijas ir mokymo paslaugas;
- plėtoti studijų tarptautinį atvirumą.

2

Plėtoti į visuomenės raidą orientuotą taikomąją mokslo ir meno veiklą nacionaliniu bei tarptautiniu lygmeniu.

Uždaviniai:

- vykdyti taikomąją mokslo ir meno veiklą su Lietuvos ir užsienio socialiniais partneriais bei jos rezultatų sklaidą;
- kurti inovatyvius ir tvarius produktus, paslaugas ir technologinių procesų naujoves, bendradarbiaujant su socialiniais partneriais;
- stiprinti taikomosios mokslo ir meno veiklos ir studijų sąveiką.

3

Telkti darnią bendruomenę, puoselėjančią besimokančios organizacijos kultūrą.

Uždaviniai:

- sutelkti ir išlaikyti profesionalius darbuotojus;
- puoselėti besimokančios organizacijos kultūrą;
- stiprinti bendruomenės darną ir darbuotojų gerovę.

4

Didinti Kauno kolegijos valdymo veiksmingumą ir optimizuoti infrastruktūrą.

Uždaviniai:

- optimizuoti Kolegijos valdymą, stiprinant atskirų veiklos sričių integraciją;
- plėtoti išmaniosiomis technologijomis grįstą paslaugų teikimą, didinant skaitmenizuotų Kolegijos veiklos procesų efektyvumą;
- optimizuoti Kolegijos infrastruktūrą;
- užtikrinti Kolegijos finansinį tvarumą.

SIEKIAMĖ REZULTATAI

Planuojami pasiekti strateginiai rodikliai iki 2025 metų:

Absolventų laida – Kauno kolegiją baigusiųjų studentų procentas nuo bendro priimtų studentų skaičiaus – **75 %**



Kauno kolegijai tenkanti Lietuvos kolegijų studentų dalis – **20 %**



Pajamų, tenkančių vienam dėstytojo etatui, iš taikomosios mokslo ir meno užsakomosios veiklos, dalies pokytis – **3,6 karto**



Mokslo publikacijų kokybinio lygmens kaita – **50 %**



Studentų, dalyvaujančių tarptautiniame mobilume, dalis – **50 %**



„Žmones labiausiai suartina veikla“

Johanas Volfgangas fon Gėtė

