

---

KAUNO  
KOLEGIJA



Kauno kolegijos  
**2020 metų**  
veiklos ataskaita



---

KAUNAS,  
2021

# TURINYS

DIREKTORIAUS ŽODIS .....	2
KOLEGIJOS VEIKLOS STRATEGIJA 2020: ESMINIAI ĮVYKIAI IR PASIEKIMAI 2020 METAIS .....	4
I. KOKYBIŠKOS IR KONKURENCINGOS STUDIJOS .....	8
II. Į VISUOMENĖS RAIDĄ ORIENTUOTA TAIKOMOJI MOKSLO IR MENO VEIKLA .....	27
III. PROFESIONALI BENDRUOMENĖ .....	34
IV. MODERNI INFRASTRUKTŪRA .....	45
V. EFEKTYVUS VALDYMAS .....	58
SVARBIAUSIŲ STRATEGINIŲ RODIKLIŲ ĮGYVENDINIMAS .....	71
STIPRYBĖS, TOBULINTINI ASPEKTAI, GALIMYBĖS, GRĖSMĖS.....	74

## DIREKTORIAUS ŽODIS

2020-ieji metai Kolegijos istorijoje bus įprasminėti kaip radikaliais, esminiais pokyčiais paženklinėti studijų ir darbo metai, palietę asmeniškai kiekvieną mūsų bendruomenės narį. Neįtikėtini, neplanuoti, COVID-19 pandemijos sąlygoti pokyčiai staiga sustabdė iki šiol milžinišku tempu gyvenusią žmoniją. Tame tarpe ir kiekvieną mūsų studentą, darbuotoją, absolventą, socialinį partnerį...

Praėję metai pirmiausia buvo ypatingi tuo, kad tai Kolegijos 20-ėčio minėjimo metai. Per šį kelių dešimtmečių laikotarpį Kolegija ne tik užaugo kaip *aukštojo mokslo* institucija, bet ir tapo stipria, ne tik nacionalinėje, bet ir tarptautinėje erdvėje pripažįstama institucija. Visi kartu sukūrėme šią nuolat tobulėjančią ir pažangos siekiančią *aukštojo mokslo instituciją*. Vis dėlto kruopščiai planuotą Kolegijos 20-mečio minėjimo renginių ciklą, tradicines studijų ir darbo formas, tikslus ir kryptingus veiklos planus pakeitė staigus bei netikėtas perėjimas į virtualią erdvę. Per neįtikėtinai trumpą laikotarpį turėjome įvaldyti naujas, mums neįprastas IT technologijas, įsisavinti naujas žinias bei įgyti naujus įgūdžius ir gebėjimus, susikurti iš naujo sau tinkamą studijų ir darbo aplinką, kurioje didžiajai daliai mūsų bendruomenės išsityrė ribos tarp asmeninio gyvenimo ir darbo bei studijų aplinkos. Turėjome staigiai prisitaikyti prie visiškai pasikeitusių studijų, darbo ir gyvenimo sąlygų. Vis dėlto apžvelgus metinius Kolegijos veiklos rezultatus, įvertinus studentų atsiliepimus, drąsiai galiu teigti, jog mums visiems pavyko susitelkti ir pasiekti daugelį užsibrėžtų tikslų, įgyvendinti naujas iniciatyvas, sistemingai plėtoti įvairias veiklas.

Siekiant užtikrinti nuotolinių studijų kokybę, Kolegijos darbuotojams buvo sudarytos galimybės tobulinti kompetencijas darbo virtualioje aplinkoje, akademinės etikos, kūrybiškumo ugdymo ir kitomis tematikomis, dalintis gerą patirtimi, praktiniais patarimais ir rekomendacijomis darbui, dalyvauti psichologinės tematikos užsiėmimuose bei prireikus naudotis psichologo paslaugomis. Itin daug dėmesio skirta studijų dalykų / modulių turinio pritaikymui e-mokymui. Džiugu, kad studentai nuotolinių studijų kokybę įvertino itin gerai.

Galime pasidžiaugti tokiais Kolegijos pasiekimais kaip sklandžiai organizuotas studentų priėmimas, sėkmingas pasirengimas studijų krypties vertinimui nuotoliniu būdu, pradėtas studijų dalykų / modulių kokybės vertinimas Studijų valdymo sistemoje. Taip pat išaugo vykdomų mokslo taikomosios veiklos tyrimų ir mokslo publikacijų skaičius; pandemijos sąlygomis organizuoti mokslo taikomosios veiklos renginiai, parodos, plenerai, simpoziumai (taip pat ir virtualioje aplinkoje), atnaujintos Kolegijos vidaus patalpos ir infrastruktūra. Nors tarptautinio bendradarbiavimo sąlygos buvo labai sudėtingos ir mums dėl pagrįstų priežasčių nepavyko pasiekti planuotų tarptautinio mobilumo rodiklių, vis dėlto šie metai Kolegijos istorijoje išskirtini kaip aktyviausi projektinės veiklos metai. Pirmą kartą Kolegijos istorijoje turėjome tiek daug tarptautinių projektų. Pažymėtina ir tai, kad Kolegija 2020 metais tapo vienintele kolegija šalyje, gavusi „Erasmus+“ finansavimą įgyvendinti tarptautinį aukštojo mokslo strateginės partnerystės projektą.

2020-ieji metai Kolegijai išskirtiniai ne tik minėtais įvykiais. Šiais metais baigiantis vienam strateginiam periodui, pereita į naują strateginį 2021-2025 metų Kolegijos veiklos laikotarpį. Baigiantis Kolegijos strategijos 2013-2020 m. laikotarpiui, ypatingą dėmesį skyrėme naujos Strategijos iki 2025 m. rengimui. Į šį procesą įtraukėme darbuotojus ir studentus, įsiklausėme į jų nuomonę dėl Kolegijos ateities vizijos, plačiai diskutavome darbo grupėse dėl strateginių tikslų ir siekinių, susitarėme dėl strateginių prioritetų.

Dėkoju kiekvienam iš Jūsų – milžiniškas darbas padarytas, brėžiant ne tik Kauno kolegijos, bet ir viso koleginio sektoriaus kryptingą ateitį. Ateitį, kuri atitinka Europos taikomųjų mokslų universiteto viziją. Nuo 2021 metų visi kryptingai ir tvirtai žengsime nubrėžtos vizijos įgyvendinimo link – tapti pažangia ir tvaria Europos aukštojo mokslo institucija, puoselėjančia Lietuvos tautinę kultūrą ir tradicijas. Įsipareigojame teikti inovacijomis grįstas kompetencijas asmeniui, verslui, visuomenei, plėtoti į visuomenės raidą orientuotą mokslo ir meno taikomąją veiklą. Tikėkimės, mūsų vizija bus palaikoma ir skatinama Lietuvos aukštojo mokslo politikos formuotojų.

Direktorius Paulius Baltrušaitis

## KOLEGIJOS VEIKLOS STRATEGIJA 2020: ESMINIAI ĮVYKIAI IR PASIEKIMAI 2020 METAIS

2020 metų Kolegijos veiklos kryptys buvo grindžiamos Kolegijos Strategija 2020 ir Kauno kolegijos veiklos planu 2020 m. Šių metų įvykiai ir pasiekimai prisideda prie strateginių tikslų įgyvendinimo – kokybiškų, konkurencingų kelių pakopų aukštojo mokslo studijų realizavimo, taikomosios mokslo ir meno veiklos, studijų ir verslo sąveikos stiprinimo, profesionalios bendruomenės telkimo ir ugdymo, modernios infrastruktūros formavimo bei valdymo efektyvumo didinimo.

Kolegijos veikla, remiantis strateginiais tikslais, nukreipta į 5 strategines kryptis, kurių pagrindu ir suformuota ši 2020 metų Kolegijos veiklos ataskaita:

- ✓ **KOKYBIŠKOS IR KONKURENCINGOS STUDIJOS**
- ✓ **Į VISUOMENĖS RAIDĄ ORIENTUOTA TAIKOMOJI MOKSLO IR MENO VEIKLA**
- ✓ **PROFESIONALI BENDRUOMENĖ**
- ✓ **MODERNI INFRASTRUKTŪRA**
- ✓ **EFEKTYVUS VALDYMAS**

### Esminiai įvykiai ir pasiekimai 2020 metais

2020 m. Kolegijoje kartu su Kolegijos taryba, Akademine taryba, Kolegijos vadovybe, akademiniais padaliniais ir atsakingais administraciniais struktūriniais padaliniais Covid-19 pandemijos kontekste atlikti šie svarbiausi darbai bei priimti Kolegijos veiklos valdymui ir tobulinimui aktualūs sprendimai:

- Parengta ir Kolegijos tarybos patvirtinta **Kauno kolegijos 2021–2025 metų veiklos strategija**, parengtos ir patvirtintos **studijų kryptių strategijos**. Atnaujinta Kauno kolegijos **taikomojo mokslo (meno) veiklos programa**.<sup>1</sup>

- Sklandžiai pereita prie **nuotolinių studijų** (*organizuoti mokymai darbuotojams nuotolinio darbo įrankių naudojimo tema, vykdytos dėstytojų ir studentų apklausos apie nuotolinių studijų organizavimą bei, atsižvelgiant į apklausų rezultatus, tobulintas nuotolinių studijų organizavimo procesas, įsigytos ir įdiegtos vaizdo kameros nuotoliniam darbui*) ir **nuotolinio darbo organizavimo** (*parengtas Kolegijos darbuotojų darbo nuotoliniu būdu tvarkos aprašas*).

- Įvykdyta **studijų dalykų / modulių atestacija**. Visi atestuoti e. dalykai / moduliai atitinka Kolegijos nuotolinių studijų tvarkos aprašo reikalavimus (1 lygio atitikmuo).

- Plečiamos galimybės studijuoti užsienio kalbos dalykus: 2019–2020 m. m. studentams pasiūlyti **33 laisvai pasirenkami dalykai, skirti 12 užsienio kalbų studijoms**.

- Vykdytos pilotinės **studijų dalyko (modulio) kokybės vertinimo apklausos Studijų valdymo sistemoje instituciniu lygmeniu**.

- Kolegija šiais metais tapo vienintele kolegija šalyje, gavusi „Erasmus+“ finansavimą **įgyvendinti aukštojo mokslo strateginės partnerystės projektą**. Kolegija, kaip projekto pareiškėjas, pagal šią programą finansavimą gavo pirmą kartą. Finansavimas skirtas socialinio verslumo skatinimo projektui „Developing Social Entrepreneurial Skills in Higher Education“.

<sup>1</sup> Patvirtinta 2019-12-23 Akademinės tarybos nutarimu Nr. (2.2.)-3-49, atnaujinta 2020-12-21 Akademinės tarybos nutarimu Nr. (2.2.)-3-67 redakcija.

- Finansavimas skirtas net **4 Kauno kolegijos teiktiems projektams pagal Lietuvos mokslo tarybos priemonę „Studentų gebėjimų ugdymas vykdant mokslo (meno) tyrimus semestrų metu“** medicinos ir socialinių mokslų srityse.

- **Kolegijos bendruomenei** aktyviai organizuoti **mokymai, apimantys nuotolinio darbo ir studijų, psichologinių aspektų** ir kt. tematikas.

- Surengtos **79 dailės kūrinių parodos ir 29 dizaino kūrinių pristatymai**.

- Suformuotas **kviestinių dėstytojų atrankos ir įdarbinimo procesas**.

- **Bendradarbiaujant su socialiniai partneriais**, organizuota virš **40 seminarų studentams** Kolegijoje.

- Pradėtos teikti **individualios psichologo konsultacijos** Kolegijos studentams ir darbuotojams.

- Vykdyti **tiksliniai Kolegijos bendruomenės nuomonės tyrimai** (apklausos apie nuotolines studijas, strategines nuostatas); remiantis gautais rezultatais, tobulinta Kolegijos veikla.

- **Plėtojama alumnų veikla**: įvyko 15 alumnų klubo susitikimų.

- Tęsiami Pramonės pr. pastatų renovavimo ir aplinkos tvarkybos darbai, pradėta M. K. Čiurlionio galerijos **renovacija**, įgyvendinama **kompleksiška bendrabučio kambarių atnaujinimo programa**.

## **Kolegijos veiklos kryptingumo formalizavimas**

2020 metais baigėsi Kolegijos veiklos strateginis laikotarpis, apėmęs 2013–2020 metus. Visus ataskaitinius metus Kolegijos bendruomenė rengė Kolegijos 2021–2025 metų veiklos strategiją. Sausio–vasario mėnesiais atliktas studentų ir darbuotojų nuomonės dėl strateginių nuostatų tyrimas. Kovo–gegužės mėn. parengtas bendrosios Strategijos dalies projektas, apimantis situacijos analizę, nacionalinių ir tarptautinių dokumentų apžvalgą, Kolegijos misiją, viziją, vertybes, strateginius prioritetus. Remiantis šiuo dokumento projektu, organizuota darbo grupių veikla Kolegijos strategijai parengti. Gegužės 25 d. suformuotos darbo grupės; gegužės 27 d. įvyko lektorius U. Savicko mokymai apie strateginį planavimą; birželio–lapkričio mėn. rengti bei tikslinti Kolegijos strategijos ir strateginių veiklos programų projektai; vyko centrinės darbo grupės ir darbo grupių strateginėms veiklos programoms parengti susitikimai. Rugsėjo–spalio mėn. atliktas pakartotinis darbuotojų nuomonės dėl strateginių nuostatų tyrimas.

2020 m. lapkričio 12 d. Kolegijos strategijos projektui pritarė Akademinė taryba; gruodžio 3 d. Strategiją patvirtino Kolegijos taryba. Kolegijos tarybos gruodžio 21 d. nutarimu Nr. (2.1)-2-27 patvirtinta **vizijos** formuluotė: *Kauno kolegija – pažangi ir tvari Europos aukštojo mokslo institucija, puoselėjanti Lietuvos tautinę kultūrą ir tradicijas*; **Kolegijos misija**: *Mes vykdomė inovacijomis grįstas aukštojo mokslo studijas, orientuotas į praktinę veiklą, plėtojame visuomenės raidai reikšmingą mokslo ir meno taikomąją veiklą*.

Kolegijos strategijoje 2025 m. išskirti **3 strateginiai prioritetai**:

- *Pažangi Europos aukštojo mokslo institucija.*
- *Į Lietuvos pažangą orientuota aukštojo mokslo institucija.*
- *Bendruomeniškumą ir besimokančios organizacijos kultūrą puoselėjanti aukštojo mokslo institucija.*

Šiems prioritetams įgyvendinti parengtos **4 strateginės veiklos programos**: 1) *Praktiškos ir inovacijomis grįstos aukštojo mokslo studijos*; 2) *Į visuomenės raidą orientuota mokslo ir meno taikomoji*

veikla; 3) *Darni bendruomenė, puoselėjanti besimokančios organizacijos kultūrą*; 4) *Veiksmingas valdymas ir optimizuota infrastruktūra*.

2021–2025 metų laikotarpi Kolegija pasitinka keldama šiuos **4 strateginius tikslus**:

1. *Vykdyti praktiškas ir inovacijas grįstas aukštojo mokslo studijas.*
2. *Plėtoti į visuomenės raidą orientuotą taikomąjį mokslo ir meno veiklą nacionaliniu bei tarptautiniu lygmeniu.*
3. *Telkti darnią bendruomenę, puoselėjančią besimokančios organizacijos kultūrą.*
4. *Didinti Kolegijos valdymo veiksmingumą ir optimizuoti infrastruktūrą.*

Iškelti šie esminiai **efekto rodikliai 2025 metais**:

1. *Absolventų laida – 75 proc.*
2. *Kolegijai tenkanti Lietuvos kolegijų studentų dalis – 20 proc.*
3. *Pajamų, tenkančių vienam dėstytojo etatui, iš taikomosios mokslo ir meno užsakomosios veiklos, dalies pokytis – 3,6 kartų.*
4. *Mokslo publikacijų kokybinio lygmens kaita – 50 proc.*
5. *Kolegijos studentų, dalyvaujančių tarptautiniame mobilume, dalis – 50 proc.*

Šios naujos Strategijos kontekste aktualizuojama ir lygių galimybių bei įvairovės (lyties, amžiaus, kultūros, kilmės, socialinės padėties, negalios, tikėjimo, studijų ir (ar) darbo bei asmeninių įsipareigojimų derinimo ir pan.) sąlygų Kolegijoje užtikrinimas darbuotojų ir studentų atžvilgiu.

**2020 metais Kolegijos taryboje patvirtintas metinis Kolegijos veiklos planas<sup>2</sup>**, kuriame nustatyti trys veiklos proritetai 2020 metams: tarptautiškumo plėtra, žmogiškųjų išteklių politikos įgyvendinimo priemonių plėtra, skaitmenizavimo plėtra.

## **Kolegijos vertinimas: U-Multirank, reitingai**

Europos komisijos inicijuotame „U-Multirank“ 2020 m. paskelbtame aukštojo mokslo institucijų reitinge Kolegija dalyvavo septintąjį kartą. Aukštosios mokyklos vertintos penkiose kategorijose: *meistriškumas mokslinių tyrimų srityje, dėstymo ir mokymosi kokybė, tarptautinė veikla, žinių perdavimo efektyvumas ir indėlis į regiono ekonomikos augimą*. Palyginus su ankstesniais metais, Kolegijos veiklos vertinimo rodikliai beveik nesikeičia. Kolegijos veiklos kriterijai – *bakalauro studijų baigimas laiku, meno produkcija, absolventų įsidarbinimas regione, pajamos iš regioninių šaltinių* – įvertinti aukščiausiais balais (labai gerai). Taip pat gerai įvertinti šie veiklos kriterijai – *studentų judumas, studentų praktikos regione*. Silpniau įvertintos tokios sritys kaip *žinių perdavimas, mokslas, tarptautiškumas*. Šiais metais šiame reitinge Kauno kolegija ryšių su darbo rinka kategorijoje pateko tarp 25 geriausiai įvertintų aukštųjų mokyklų. Šis pasiekimas rodo, kaip Kauno kolegija užtikrina studijų ir praktikos dermę. Kolegijos 2020 metų veiklos profilis pagal „Multirank“ reitingavimo rezultatus pateiktas 1 paveiksle.

<sup>2</sup> 2020-03-13 Kolegijos tarybos nutarimas Nr. (2.1)-2-3



1 pav. Kolegijos 2020 metų veiklos profilis pagal „U-Multirank“ analizės rezultatus

Taip pat 2020 m. trečią kartą vertintos verslo ir vadybos studijos. Verslo srities programų stiprybės – bakalauro studijų baigimas laiku, *ryšiai su darbo rinka (bakalauro studijų studentai)*, pajamos iš privačių šaltinių, tarptautinės mokslo tyrimų dotacijos. Gerai vertinamas bakalauro studijų programų tarptautiškumas, studentų praktikos regione.

Lietuvos žurnalo „Reitingai“ sudarytame 2020 m. Lietuvos kolegijų reitinge **Kauno kolegija užėmė antrąją vietą** (2019 m. – trečioji vieta). Remiantis šio reitingo duomenimis, 2020 m. pagerėjo šių sričių vertinimas: *kolegijos akademinio personalo ir studijų bazės gerovė*, Alumnų kuriama pridėtinė vertė ir darbdavių vertinimai, tačiau prasčiau įvertintas *Kolegijos konkuravimas tarptautinėje studijų erdvėje*. (žr. 1 lentelę).

1 lentelė. Kauno kolegijos taškai 2020 m. Lietuvos kolegijų reitinge (žurnalas „Reitingai“)

Vertinta sritis	Surinkti taškai	Maksimali galima taškų suma	Gautų taškų procentas nuo maksimalios galimos sumos	Vieta 2019 m.	Vieta 2020 m.
Studentai ir studijos	35,71	40	89,3 %	2	2
Alumnų kuriama pridėtinė vertė ir darbdavių vertinimai	19,73	30	65,8 %	7	3
Kolegijos akademinis personalas ir studijų bazės gerovė	4,14	10	42,4 %	8	3
Konkuravimas tarptautinėje studijų erdvėje	4,61	14	33 %	5	6
Studentų požiūris į savo kolegiją	4,98	6	83 %	5	5

2020 m. studijų krypčių reitinge Kauno kolegija pirmąją vietą užima *burnos priežiūros, farmacijos, matavimų inžinerijos, gamybos inžinerijos, informatikos inžinerijos, informacijos sistemos, medžiagų technologijos, žemės ūkio mokslų, komunikacijos, vertimo, teisės, turizmo ir poilsio, dailės/meno objektų restauravimo studijų* kryptyse. Palyginus su praėjusiais metais, 8 studijų krypčių pozicijos pagerėjo. 5 studijų kryptys įvertintos prasčiau: *Slauga ir akušerija, Medicinos technologijos, Mityba, Socialinis darbas, Kalbos studijos*.



# I. KOKYBIŠKOS IR KONKURENCINGOS STUDIJOS

**STRATEGINIS TIKSLAS: VYKDYTI KOKYBIŠKAS, KONKURENCINGAS KELIŲ PAKOPŲ AUKŠTOJO MOKSLO STUDIJAS.**

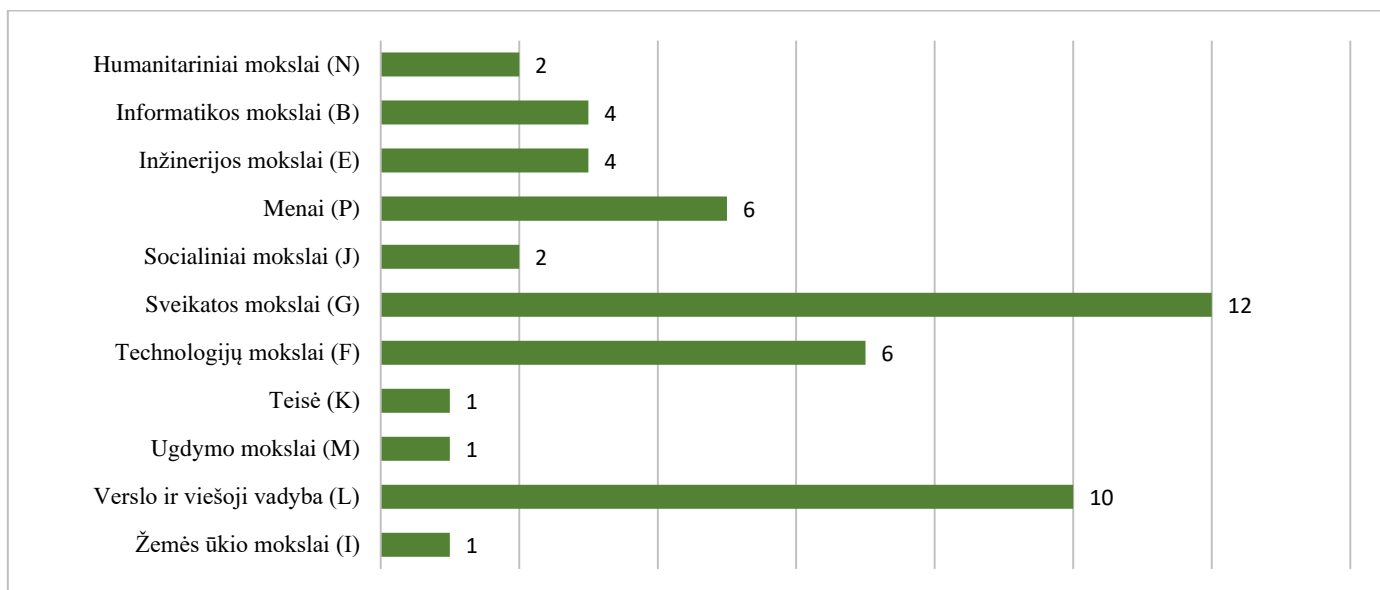
## Strateginiai uždaviniai:

1. Kurti ir įgyvendinti valstybės pažangai ir regionų plėtrai aktualias studijų programas, plėtoti neformalaus mokymosi programų pasiūlą.
2. Užtikrinti studijų prieinamumą.
3. Tobulinti studijų tarptautinio atvirumo prielaidas.

## Studijų programų pasiūla

2020 m. Kolegija vykdė **52 profesinio bakalauro studijų programas**. 3 studijų programos vykdytos anglų kalba (*Bendrosios praktikos slauga, Turizmo ir viešbučių vadyba, Anglų kalba ryšiams su visuomene*). Šiose programose 2020 m. spalio 1 d. studijavo **52 studentai** (24 – MF, 16 – VF, 12 – MUF). 2019 m. studijų programose, vykdomose anglų kalba, studijavo 66 studentai (37 – MF, 29 – VF).

2020 metais **studentų priėmimas** Kolegijoje vykdytas į **49 studijų programas, 11 studijų krypčių grupių, 35 studijų kryptis** (2 pav.). Iš jų 48 studijų programos vykdomos nuolatine studijų forma: 42 studijų programų studijų trukmė – 3 metai, 6 studijų programų – 3,5 metų (*Akušerija, Bendrosios praktikos slauga, Išmaniosios sistemos, Informacinės finansų sistemos, Programų sistemos, Mados dizainas*). 6 studijų programos vykdomos iššėstine studijų forma, iš jų: 2 studijų programų studijų trukmė – 4 metai (*Logistika, Socialinis darbas*), 4 studijų programų studijų trukmė – 4,5 metų (*Multimedijos technologija, Kompiuterinių tinklų administravimas, Maisto sauga ir kokybė, Ikimokyklinis ir priešmokyklinis ugdymas*).



2 pav. Studijų programų, į kurias vykdytas studentų priėmimas 2020 m., pasiskirstymas studijų krypčių grupėse

Priėmimas 2020 metais nevykdytas į 6 studijų programas: *Kraštovaizdžio dizainas*, *Nekilnojamojo turto matavimų inžinerija*, *Interjero ir baldų projektavimas*, *Aprangos dizainas*, *Socialinė pedagogika*, *Verslo vadyba*. Taip pat nevykdytas priėmimas į 2 studijų programas anglų kalba: *Bendrosios praktikos slauga* ir *Kompiuterinių tinklų administravimas*.

2020 m. uždaryta studijų programa *Kraštovaizdžio dizainas*<sup>3</sup>, išregistruotos dvi studijų programos (*Nekilnojamojo turto matavimų inžinerija*, *Interjero ir baldų projektavimas*).

## **Studijų programų vykdymas ir tobulinimas. Išorinis kokybės vertinimas**

2020 m. Akademinės tarybos sprendimu nutarta pakeisti dviejų vykdomų studijų programų pavadinimus: *Kompiuterinių tinklų administravimas* į *Kibernetinės sistemos sauga*<sup>4</sup>, *Baldų ir medienos dirbinių gamyba* į *Baldų gamybos technologijos*<sup>5</sup>. Apjungtos studijų programos *Dizainas* specializacijos *Interjero dizainas* ir *Baldų dizainas* į *Interjero ir baldų dizainas*<sup>6</sup> bei uždaryta specializacija *Tinklapių dizainas ir animacija*<sup>7</sup>. Taip pat uždaryta studijų programos *Tarptautinis verslas* specializacija *Maisto verslas*<sup>8</sup>; uždarytos studijų programos *Ištaigų ir įmonių administravimas* specializacijos *Smulkaus ir vidutinio verslo administravimas*, *Biuro administravimas* ir *Logistikos administravimas* Tauragės skyriuje<sup>9</sup>. Nuo 2021 m. uždaromos studijų programos *Baldų ir medienos dirbinių gamyba* specializacijos *Baldų gamybos technologija*, *Medienos apdirbimo technologijos*<sup>10</sup>. Pakeista studijų programos *Ikimokyklinis ir priešmokyklinis ugdymas* išėstinių studijų trukmė iš 4 į 4,5 metų<sup>11</sup>, studijų programos *Išmaniosios sistemos* nuolatinių studijų trukmė – iš 3,5 metų į 3 metus<sup>12</sup>.

2020 m. Tauragės skyrius pateikė prašymą Studijų kokybės vertinimo centrui leisti vykdyti *Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo* studijų programą Tauragės kyriuje, t. y. leisti vykdyti studijas pagal Kolegijoje vykdomą studijų programą kitoje savivaldybės teritorijoje nei įregistruota Kauno kolegijos buveinė. 2020 m. balandžio 24 d. vyko šios studijų programos nuotolinis vertinimas. Studijų programa įvertinta neigiamai<sup>13</sup>. Vertinimo ekspertams nepakako duomenų apie išėstinių studijų vykdymo Tauragėje poreikio pagrindimą, personalo atitikimą numatytiems Švietimo ir ugdymo studijų kryptių aprašo reikalavimams bei Pedagogų reglamento reikalavimams, materialinių išteklių atnaujinimą. Studijų kokybės vertinimui centrui pateikta apeliacija buvo netenkinta<sup>14</sup>.

<sup>3</sup> 2020-08-31 Akademinės tarybos nutarimas Nr. (2.2)-3-44

<sup>4</sup> 2020-11-23 Akademinės tarybos nutarimas Nr. (2.2)-3-54

<sup>5</sup> 2020-11-30 Akademinės tarybos nutarimas Nr. (2.2)-3-58

<sup>6</sup> 2020-03-02 Akademinės tarybos nutarimas Nr. (2.2)-3-8

<sup>7</sup> 2020-03-02 Akademinės tarybos nutarimas Nr. (2.2)-3-9

<sup>8</sup> 2020-05-22 Akademinės tarybos nutarimas Nr. (2.2)-3-26

<sup>9</sup> 2020-06-09 Akademinės tarybos nutarimas Nr. (2.2)-3-35

<sup>10</sup> 2020-12-21 Akademinės tarybos nutarimas Nr. (2.2)-3-62

<sup>11</sup> 2020-03-02 Akademinės tarybos nutarimas Nr. (2.2)-3-7

<sup>12</sup> 2020-11-23 Akademinės tarybos nutarimas Nr. (2.2)-3-55

<sup>13</sup> Studijų kokybės vertinimo centro 2020-07-13 sprendimas Nr. SV2-13

<sup>14</sup> Studijų kokybės vertinimo centro 2020-08-13 raštas Nr. S-279

2020 m. prasidėjo naujas studijų kryptių vertinimo ciklas pagal patvirtintą Studijų kryptių išorinio vertinimo planą<sup>15</sup>. Rengiantis studijų kryptių vertinimui, savianalizė suvestinių rengėjams Valdymo ir kokybės departamentas teikė metodinę pagalbą: *parengtas studijų krypties savianalizės suvestinės šablonas; parengta ir išversta į anglų kalbą visoms studijų kryptims aktuali suvestinės medžiaga; sukurta Moodle klasė; teikiamos individualios konsultacijos. Kadangi pirmieji studijų kryptių vertinimai buvo atliekami nuotoliniu būdu, atsakingos tarnybos parengė video medžiagą apie materialinę bazę bei informacijos išteklius.*

2020 m. išoriniam vertinimui pateiktos 4 studijų kryptių savianalizės suvestinės: *Burnos priežiūros, Elektros inžinerijos, Mitybos, Rinkodaros*. 2020 m. lapkričio 23 dieną įvyko *Elektros inžinerijos*, lapkričio 25 dieną – *Burnos priežiūros* studijų kryptių tarptautinis išorinis vertinimas nuotoliniu būdu.

Vadovaujantis studijų kryptių vertinimo planu 2020–2025 metams<sup>16</sup>, 2021 m. Kolegija turės pateikti 4 studijų kryptių, kuriose yra 8 studijų programos, savianalizės suvestines. Taip pat vyks 4 studijų kryptių išorinis vertinimas: *Mitybos, Rinkodaros, Medicinos technologijų, Vertimo*. (2 lentelė).

2 lentelė. Studijų kryptių vertinimo planas 2020 m.

Studijų kryptis	Studijų programa	Išorinio vertinimo pusmetis	Savianalizės pateikimo terminas
<b>Mityba</b>	Dietetika	2021 I	Iki 2020 m. lapkričio 15 d.
<b>Rinkodara</b>	Pardavimai ir marketingas	2021 I	Iki 2020 m. lapkričio 15 d.
<b>Medicinos technologijos</b>	Biomedicinos diagnostika	2021 II	Iki 2021 m. gegužės 31 d.
	Radiologija		
<b>Vertimas</b>	Verslo anglų kalba	2021 II	Iki 2021 m. gegužės 31 d.
<b>Turizmas ir poilsis</b>	Turizmo ir viešbučių vadyba	2022 I	Iki 2021 m. gruodžio 31 d.
	Sveikatingumo ir spa paslaugų vadyba		
<b>Verslas</b>	Verslo vadyba	2022 I	Iki 2021 m. gruodžio 31 d.
	Logistika		
	Tarptautinis verslas		

Vadovaujantis Kauno kolegijos studijų programų išorinio vertinimo rekomendacijų įgyvendinimo stebėsenos tvarka<sup>17</sup>, 3 studijų programos (*Teisė, Programų sistemos, Stiklo, keramikos, odos ir tekstilės menas*) pateikė pažangos ataskaitas, kurios skelbiamos Studijų kokybės vertinimo centro ir Kauno kolegijos interneto svetainėse.

## Nuotolinių studijų organizavimas

2020 m. vykdyta visų studijų dalykų / modulių atestacija, kurių metu vertintas ne tik studijų dalykų / modulių atitikimas studijų programos tikslams ir rezultatams, rezultatų, studijų metodų ir studijavimo

<sup>15</sup> SKVC direktoriaus 2019-12-31 įs. Nr. V-149 „Dėl studijų kryptių išorinio vertinimo metodikos, ketinamų vykdyti studijų programų vertinimo metodikos, studijų kryptių išorinio vertinimo plano, ekspertų atrankos aprašo, ekspertų darbo organizavimo aprašo patvirtinimo“ (pakeista 2020-10-24 įs. Nr. V-83)

<sup>16</sup> SKVC direktoriaus 2019-12-31 įs. Nr. V-149 „Dėl studijų kryptių išorinio vertinimo metodikos, ketinamų vykdyti studijų programų vertinimo metodikos, studijų kryptių išorinio vertinimo plano, ekspertų atrankos aprašo, ekspertų darbo organizavimo aprašo patvirtinimo“ (pakeista 2020-10-24 įs. Nr. V-83)

<sup>17</sup> Kolegijos direktoriaus 2016-08-30 įs. Nr. 1-277

pasiekimų vertinimo metodų dėmė, bet ir studijų dalyko / modulio parengimas virtualioje mokymosi aplinkoje pagal nustatytus reikalavimus. Atestuoti e. dalykai / moduliai atitinka Kolegijos nuotolinių studijų tvarkos aprašo reikalavimus (1 lygio atitikmuo); yra skirti savarankiškam studentų / klausytojų darbui virtualioje mokymosi aplinkoje. Pirmo lygmens e. dalykuose / moduluose gali būti naudojami antro ir trečio lygių elementai, skirti sinchroniniam nuotoliniam mokymui(si).

Iki 2019–2020 m. m. pavasario semestro nuotolinių užsiėmimų dalis buvo nedidelė. Užsiėmimai nuotoliniu būdu dažniausiai buvo vykdomi, siekiant lanksčiau organizuoti studijas išėstine studijų forma, nedidinant studijų savaičių skaičiaus, per kurias studentai turi atlikti veiklas Kolegijos patalpose, arba dėl dėstytojų galimybių. 2020 m. kovo 16 d. paskelbus karantiną, visas studijų procesas buvo perkeltas į nuotolinę formą. Dėstytojai aktyviai gerino nuotolinių studijų vykdymui būtinus IT gebėjimus, dalyvavo Kolegijos organizuoetuose mokymuose. Daug dėmesio skirta studijų dalykų / modulių turinio pritaikymui e-mokymui, nuotolinio mokymo aktyvinimui.

Nuotolinių studijų vykdymui dažniausiai buvo naudojami du nuotolinio darbo įrankiai: *Google Hangouts Meet* ir *Moodle*. Kiti įrankiai naudojami epizodiškai. Virtualioje aplinkoje *Moodle* sukurtos klasės leidžia studentams sėkmingai studijuoti virtualiai, nes čia pateikiama reikalinga informacija ir studijų medžiaga, pateikiamos virtualių užsiėmimų nuorodos.

Pavasario semestre beveik visų studijų programų<sup>18</sup> baigiamųjų kursų studentams buvo užtikrintos galimybės laiku baigti studijas. Netekus sąlygų praktikų vietose atlikti reikiamus tyrimus baigiamojo darbo rengimui, baigiamųjų darbų temos buvo koreguotos. Nuotoliniu būdu organizuoti kvalifikaciniai egzaminai, baigiamųjų darbų gynimai.

2020 m. lapkričio 7 d. Lietuvoje vėl buvo įvestas karantinas, kurio metu studijų procesas vėl buvo perkeltas į virtualią erdvę. Rudens semestre nuo rugsėjo mėn. iki antrojo karantino pradžios paskaitos vyko mišriu būdu, derinant susitikimus realioje ir virtualioje aplinkose.

2020 m. balandžio mėnesį ir pakartotinai lapkričio mėnesį vykdytos studentų ir dėstytojų apklausos nuotolinių studijų organizavimo procesui įvertinti. Studentų nuomone, studijos nuotoliniu būdu organizuojamos pakankamai sklandžiai; dėstytojai geba naudotis nuotolinio darbo įrankiais; paskaitų nuotoliniu būdu laikas išnaudojams efektyviai (vidurkis 7,56 iš 10); studentams suteikiama galimybė paskaitos metu diskutuoti, užduoti klausimus, būti išklaustytiems. Studentai palankiai įvertino galimybę mokytis iš namų, pagerėjo teorinių paskaitų lankymas, pagerėjo komunikacija su dėstytojais, tačiau išaugo studijų krūvis bei savarankiškų darbų kiekis.

Dėstytojams taip pat ženkliai išaugo darbo krūvis: didelių laiko sąnaudų pareikalavo darbų vertinimas, užduočių adaptavimas elektroninei erdvei, individualios konsultacijos, kvietimų išsiuntimas į kiekvieną paskaitą. Neaktyvus studentų įsitraukimas į paskaitas, studentų nenoras įsijungti vaizdo kameras, nepakankamas laiko planavimas savarankiško darbo užduočių atlikimui, lakoniškas studentų grįžtamasis ryšys, studijų rezultatų vertinimas, užtikrinant objektyvumą ir akademinį sąžiningumą – tai pagrindinės problemos, su kuriomis susiduria dėstytojai, vykdydami nuotolines studijas.

Tiek studentai, tiek dėstytojai pastebėjo, kad nuotolinės studijos negali pakeisti praktinių užsiėmimų.

2021 m. bus siekiama pritaikyti realizuojamus studijų dalykus / modulius aukštesniam nuotolinių studijų lygiui, vykdoma studijų ir mokymo skaitmeniniu būdu formų plėtra.

---

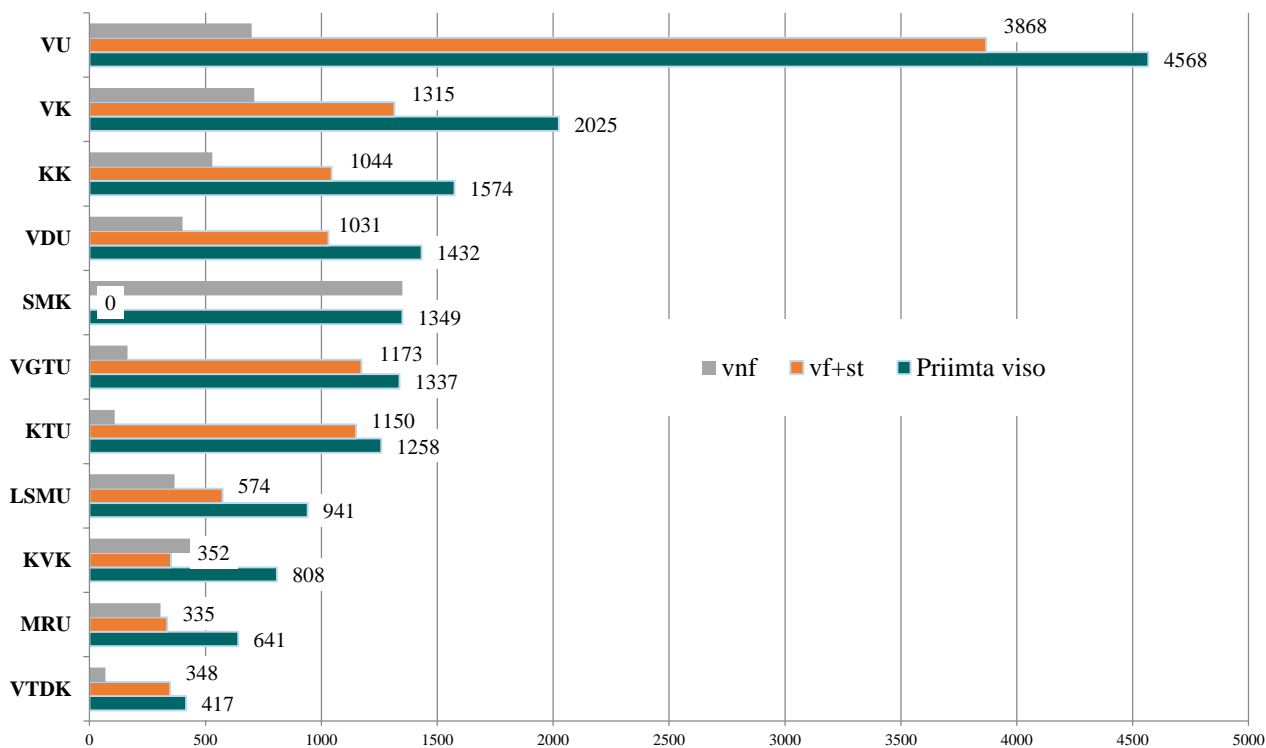
<sup>18</sup> Dalis absolventų studijas baigė vėliau. Pvz., įvaizdžio dizaino studijų programos absolventai studijas baigė tik 2020 m. lapkričio 3 d.

## Studentų priėmimo rezultatai

2020 metais Kolegija dalyvavo LAMA BPO (*Lietuvos aukštųjų mokyklų asociacija bendram priėmimui organizuoti*) organizuotame bendrajame priėmime su kitomis Lietuvos aukštosiomis mokyklomis. Dėl Covid-19 pandemijos buvo pavėlinta brandos egzaminų sesija, pratęstas studentų priėmimo procesas bei sumažintas priėmimo etapų skaičius (nuo 3 iki 2 etapų), taip pat sutrumpintas institucinio priėmimo laikas. Studentų priėmimas į pirmąjį kursą įvyko sklandžiai, prisitaikant prie pakitusių sąlygų. 2020 m. Kolegija stojantiesiems suteikė *galimybę studijų sutartis pasirašyti ir nuotoliniu būdu*.

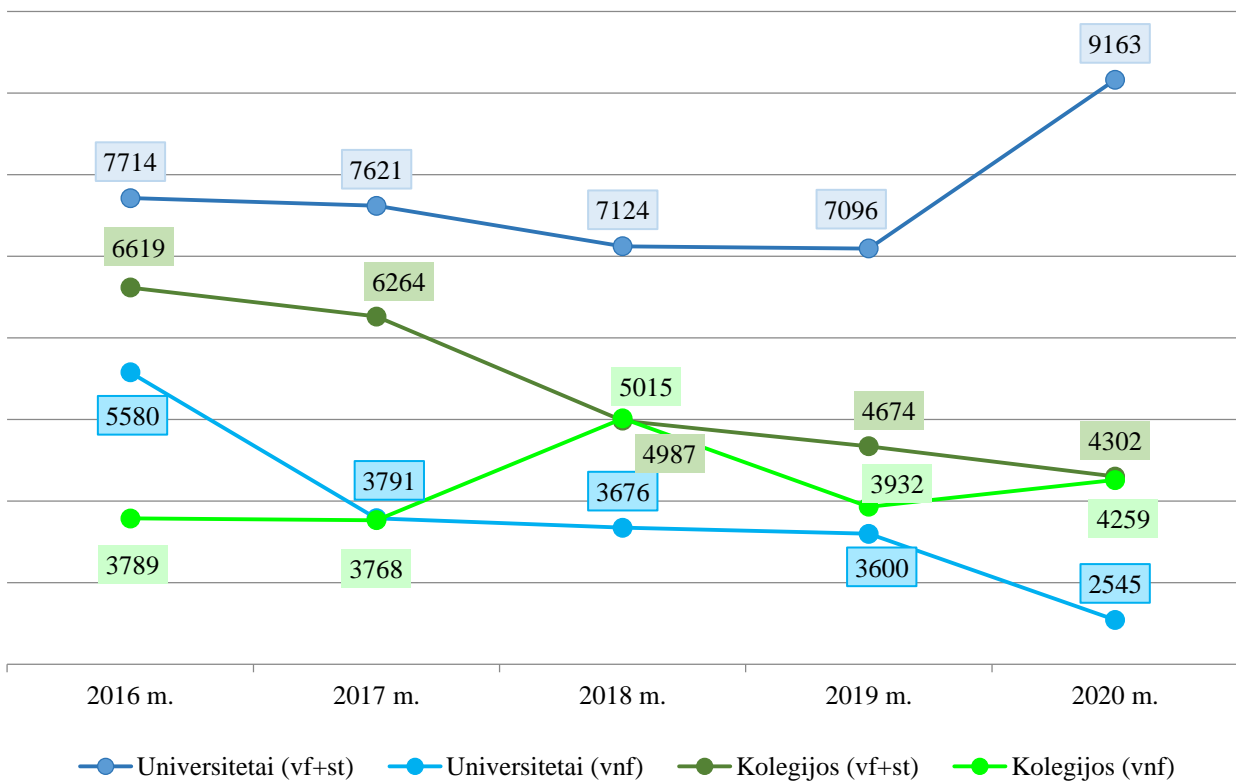
Dalyvauti konkurse galėjo stojantieji, kurių konkursinis balas buvo ne mažesnis nei 4,3. **Minimalaus balo reikalavimas Kolegijoje buvo taikomas stojantiesiems tiek į valstybės finansuojamas, tiek į valstybės nefinansuojamas studijų vietas.** Kolegija aukštųjų mokyklų sektoriuje įsitvirtino, kaip atsakinga aukštoji mokykla, kuri laikosi susitarimų dėl minimalių reikalavimų stojantiesiems.

Pagal bendrą priimtųjų studentų per 2020 metų bendrąjį priėmimą skaičių Kolegija buvo trečioje vietoje po Vilniaus universiteto ir Vilniaus kolegijos, pagal gautų valstybės finansuojamų vietų skaičių – penktoje vietoje (2019 m. buvo trečioje vietoje). Kolegija priimtųjų skaičiumi buvo pirma tarp Kauno aukštųjų mokyklų (3 pav.).



3 pav. Priėmimo į aukštąsias mokyklas rezultatai pagal LAMA BPO duomenis 2020 m.

Per penkerius metus Lietuvos kolegijose priimtųjų į valstybės finansuojamas vietas sumažėjo 35 proc., universitetuose išaugo 18,8 proc. (4 pav.). 2020 metais trečdaliu padidinus valstybės finansuojamų vietų skaičių ir suvienodinus minimalius reikalavimus į universitetus ir kolegijas, priimtųjų skaičius universitetuose išaugo 9 proc., kolegijose sumažėjo 1 proc.



4 pav. Priimta studentų 2016-2020 metais pagal aukštosios mokyklos tipą ir finansavimą

2020 m. Kolegijoje į pirmą kursą priimta studijuoti 1600 asmenų (182 asmenimis mažiau nei 2019 m.), iš jų į valstybės finansuojamas vietas ar su studijų stipendija – 1044, t. y. 13 proc. mažiau nei 2019 metais (2019 m. buvo 1202). Per penkerius metus priimtųjų studijuoti skaičius sumažėjo apie 26 proc. Nuo 2019 m. iki 2020 m. **priimtųjų skaičius sumažėjo 10 proc.**, į nuolatinės studijas mažėjimas taip pat 10 proc. 2020 m. **priimtųjų į valstybės nefinansuojamas studijas skaičius sumažėjo 4,1 proc.** (2019 metais sumažėjo 38 proc.).

2020 m. daugiausia priimta studentų į Sveikatos mokslų studijų kryptių grupę. Pradėjus vykdyti priėmimą į naują studijų programą *Pramoninio dizaino inžinerija*, išaugo priimtų inžinerijos studijų kryptių studentų skaičius. Taip pat 49 proc. išaugo priimtųjų skaičius į Menų studijų kryptių grupės studijų programas.

Ypač ryškus priimtųjų studentų skaičiaus mažėjimas 2020 m. buvo technologijų mokslų studijų kryptių grupės studijų programose. Taip pat ženkliai sumažėjo priimtųjų studentų skaičius ir į Informatikos mokslų kryptių grupės studijų programas. Palyginus su 2019 m. priimtųjų studentų skaičius sumažėjo 52 proc. į *Informacinių finansų sistemų* studijų programą, 57 proc. – į *Kompiuterinių tinklų administravimo* studijų programą, 56 proc. – į *Multimedijos technologijos* studijų programą. Nesuformuotos stojančiųjų grupės į keturias studijų programas – *Išmaniosios sistemos*, *Reklamos technologijos*, *Gastronomija ir maitinimo organizavimas*, *Baldų ir medienos dirbinių gamyba*; nesuformuota grupė į studijų programos *Multimedijos technologija* ištestines studijas.

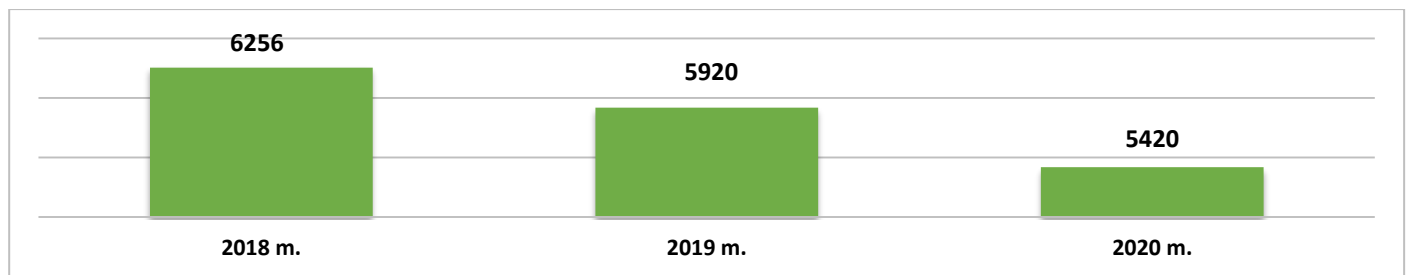
Atsisakius *Buhalterinės apskaitos* bei *Įstaigų ir įmonių administravimo* iššestinių studijų bei neįvykus priėmimui į *Kultūros ir laisvalaikio vadybos* studijų programą, 22 proc. sumažėjo priimtųjų skaičius į *Verslo ir viešosios vadybos* studijų kryptių grupę.

Abiturientų, pretendavusių į studijas Lietuvos aukštosiose mokyklose, mažėjimas (2020 m. buvo 5 proc. mažiau nei 2019 m.), minimalių reikalavimų universitetuose ir kolegijose suvienodinimas bei išaugęs 33 proc. valstybės finansavimas universitetams turėjo įtakos priimtųjų studijuoti Kolegijoje mažėjimui.

## Studentų skaičiaus dinamika

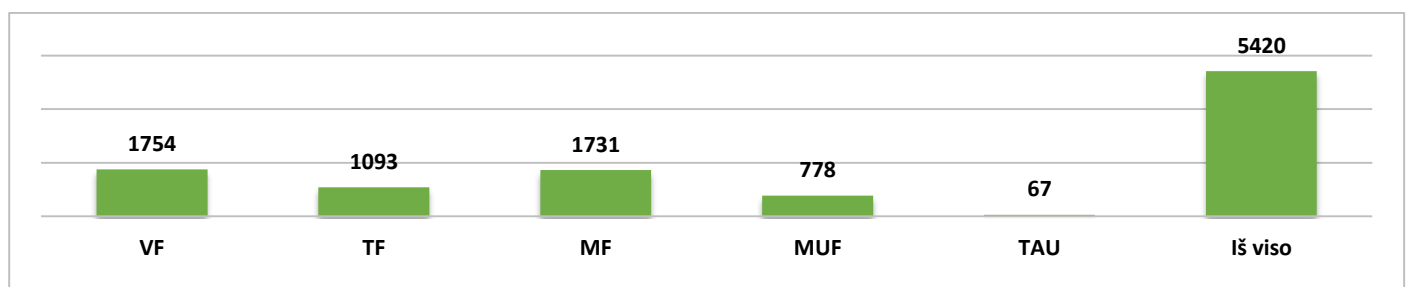
2020 m. spalio 1 d. duomenimis Kolegijoje studijavo **5420 studentų**, iš jų – 4585 nuolatine ir 840 iššestine forma. 5 studentai Kolegijoje spalio 1 dieną buvo pasirinkę daugiau nei vieną studijų programą. Remiantis Vyriausybės strateginės analizės centro duomenimis, daugiau studentų turi tik Vilniaus kolegija – 6393.

Kaip ir ankstesniais metais fiksuojamas **studentų skaičiaus mažėjimas**. Tam įtaką daro minimalaus stojimo balo pakėlimas, mažesnis stojančiųjų skaičius bei studentų „nubyrėjimas“. Palyginus su ankstesnių metų duomenimis, 2019 m. Kolegijoje studijavo 5920 studentų, 2018 m. – 6256 studentai. (5 pav.).



5 pav. Kolegijos studentų skaičiaus kaita 2018 – 2020 m. (spalio 1 d.)

Daugiausiai studentų studijuoja Verslo fakultete (1754 studentai), Medicinos fakultete (1731 studentas), Technologijų fakultete (1093 studentai) (6 pav.)

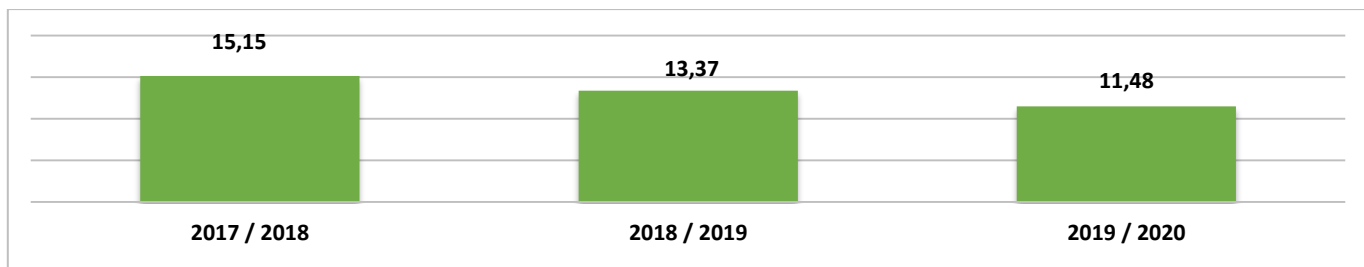


6 pav. Studentų skaičius akademinuose padaliniuose (2020 m. spalio 1 d.)

**2020 m. spalio 1 d. Kolegijoje studijavo 3610 studentų, gavusių valstybės finansavimą.** Tai yra 381 studentu mažiau nei 2019 metais ir 507 studentais mažiau nei 2018 metais. Į valstybės finansuojamų vietų skaičių įtraukti studentai, studijuojantys su studijų stipendija (2 – MUF, 2 – MF, 1 – TAU, 60 – VF). 2020 m. į Kolegiją buvo priimta 16 studentų su studijų stipendija (14 – VF, 2 – MUF).

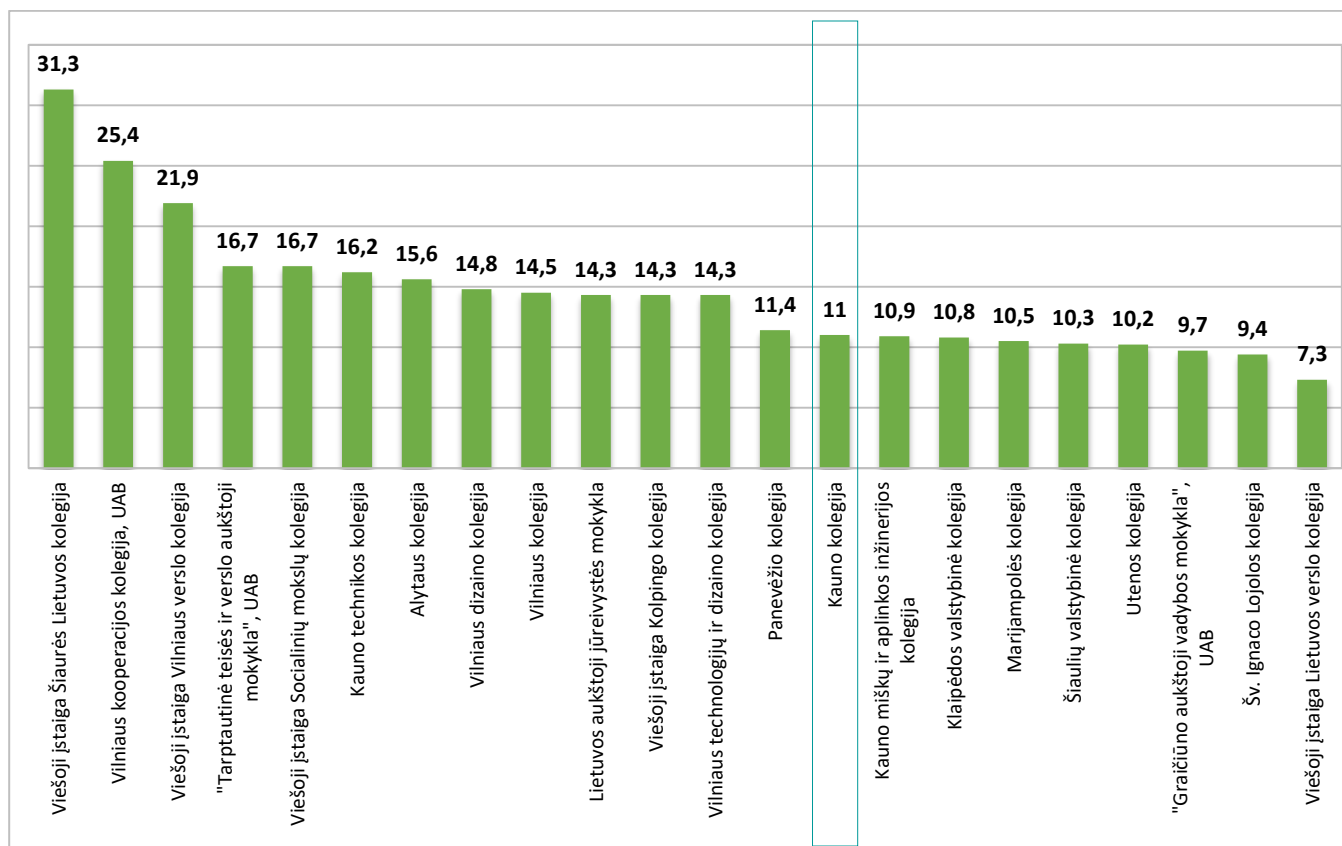
Didžiausia Kolegijos studentų grupė yra 20-24 metų jaunuoliai (2020 m. – 3354, 2019 m. – 3798, 2018 m. – 3572). Nuo 2018 metų didėja priimtųjų bei studijuojančiųjų asmenų, kurių amžius siekia daugiau nei 40 metų, skaičius: 2018 m. – 179 studentai, 2019 m. – 189 studentai, 2020 m. – 205 studentai.

Nuo praėjusių metų studijas per vienerius metus nutraukusių studentų skaičius sumažėjo 160 studentų. **Bendras Kolegijos „nubyrėjimas“ siekia 11,48 proc. (7 pav.).**



7 pav. Studentų „nubyrėjimas“ nuo bendro studentų skaičiaus 2018 – 2020 m.

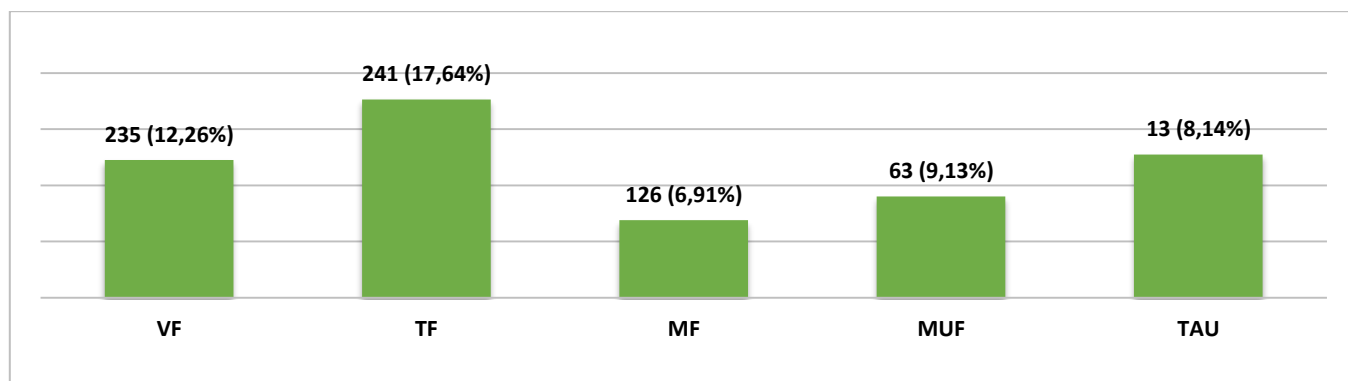
Vyriausybės strateginės analizės centro duomenys apie 2019-2020 m. m. studijas nutraukusių studentų dalį koleginiame sektoriuje pateikti 8 paveiksle.



8 pav. Kolegijose studijas nutraukusių studentų dalis procentais Vyriausybės strateginės analizės centro duomenimis

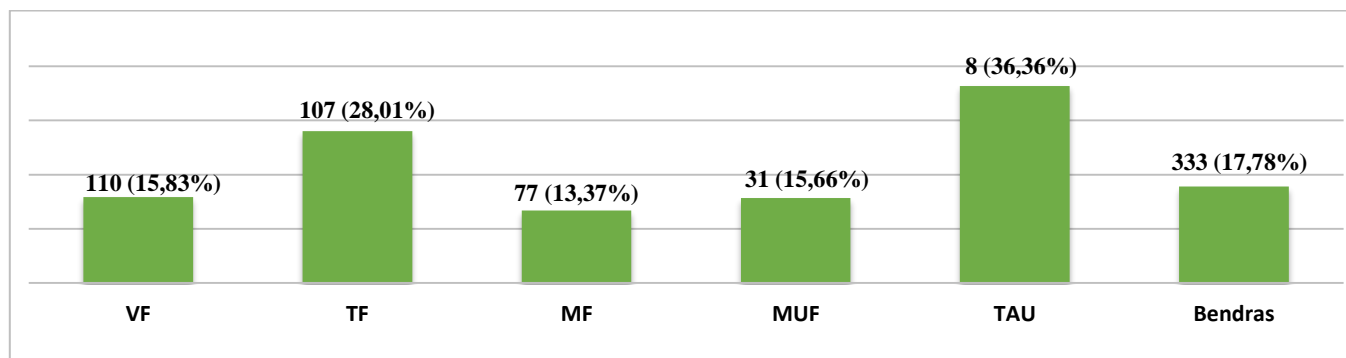
Didžiausias studentų skaičiaus mažėjimas šiais metais stebimas Technologijų fakultete, t. y. sumažėjo 241 studentu (tai sudaro 17,64 % nuo fakulteto studentų skaičiaus 2019 m. spalio 1 d.). Verslo fakultetas per metus neteko 235 studentų (12,26 %). Studentų „nubyrėjimas“ 2020 m. akademinuose padaliniuose pateiktas 9 paveiksle.





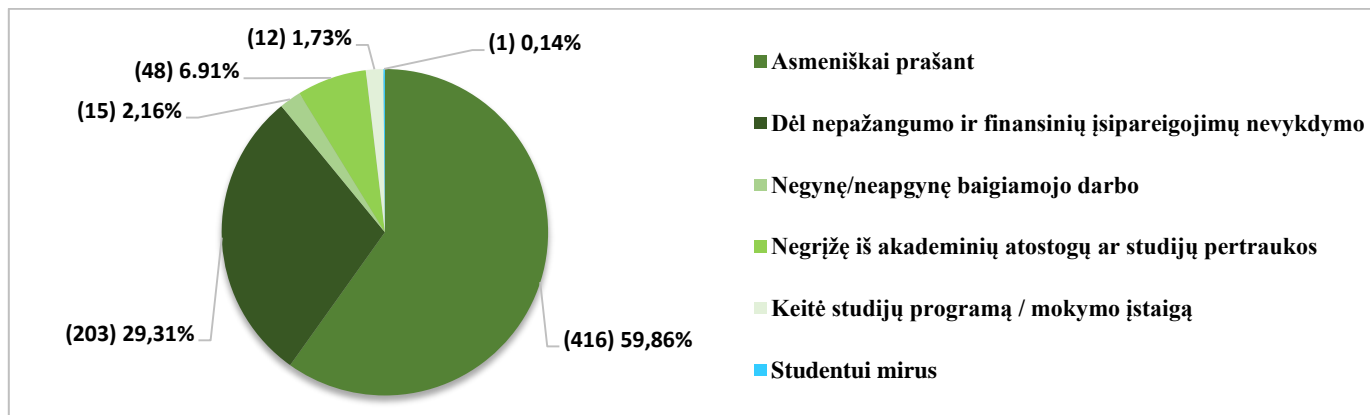
9 pav. Studentų „nubyrėjimas“ akademinuose padaliniuose 2020 m.

Nuo 2019 m. spalio 1 iki 2020 m. spalio 1 d. iš Kolegijos studentų sąrašų **išbraukti 333 pirmojo kurso studentai (17,78 proc. nuo bendro pirmakursių skaičiaus)**. Tai 116 pirmakursių mažiau nei nuo 2018 m. spalio 1 d. iki 2019 m. spalio 1 d., kai per atitinkamą laikotarpį buvo išbraukti 449 studentai (20,73 proc.). Pirmojo kurso studentų „nubyrėjimas“ 2020 m. akademinuose padaliniuose pateiktas 10 paveiksle.



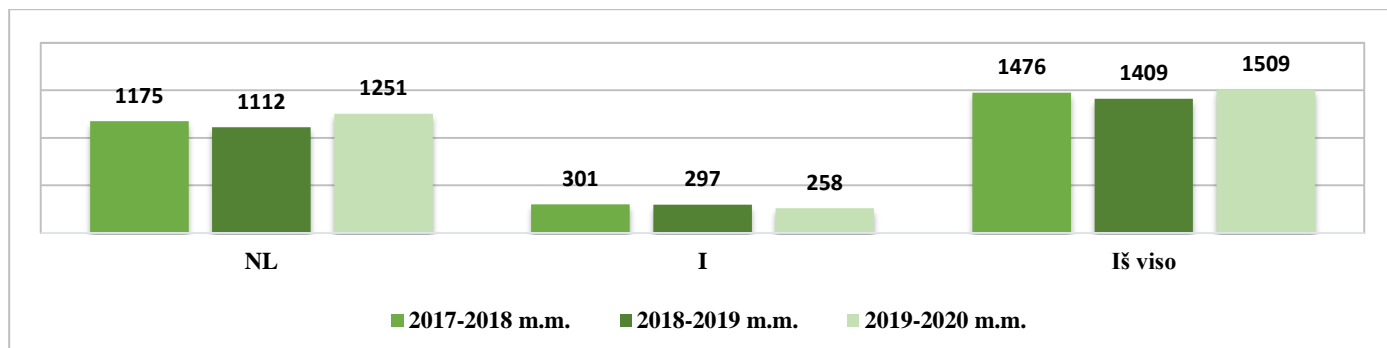
10 pav. 1-ojo kurso studentų „nubyrėjimas“ akademinuose padaliniuose 2020 m.

2020 m. 416 studentų nutraukė studijas Kolegijoje pačių prašymu (59,86 proc. nuo „nubyrėjusių“ studentų skaičiaus). 2019 m. tai sudarė 53,46 proc. 203 studentai išbraukti iš studentų sąrašų dėl nepažangumo ir / arba finansinių įsipareigojimų nevykdymo (29,31 proc. nuo visų „nubyrėjusių“ studentų). 48 (6,91 proc.) studentai išbraukti nesugrįžę po studijų sustabdymo. Studentų „nubyrėjimas“ pagal priežastis pateiktas 11 paveiksle.



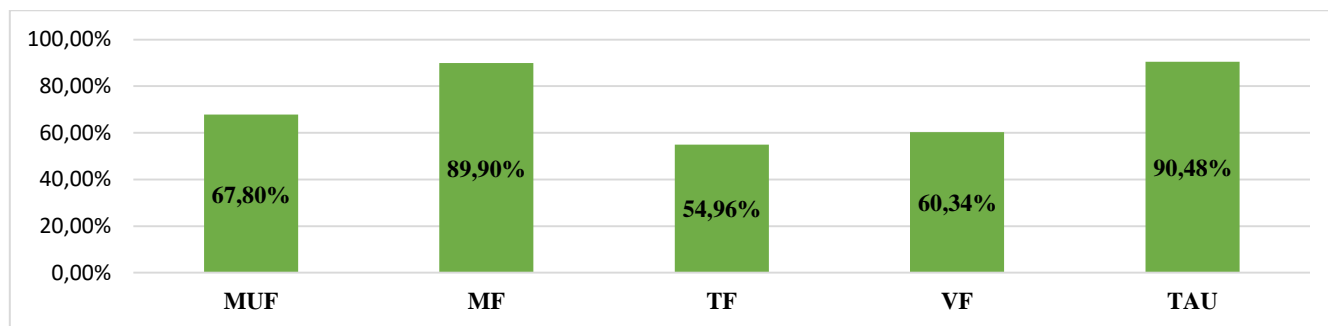
11 pav. Studentų nubyrėjimas Kolegijoje pagal priežastis (proc.) 2020 m.

2019–2020 m. m. Kolegijoje išleisti **1509 absolventai (67,01 proc. laida)**. Nuolatinės studijas baigė 1251 studentas, išstėstines studijas – 258 studentai. (12 pav.).



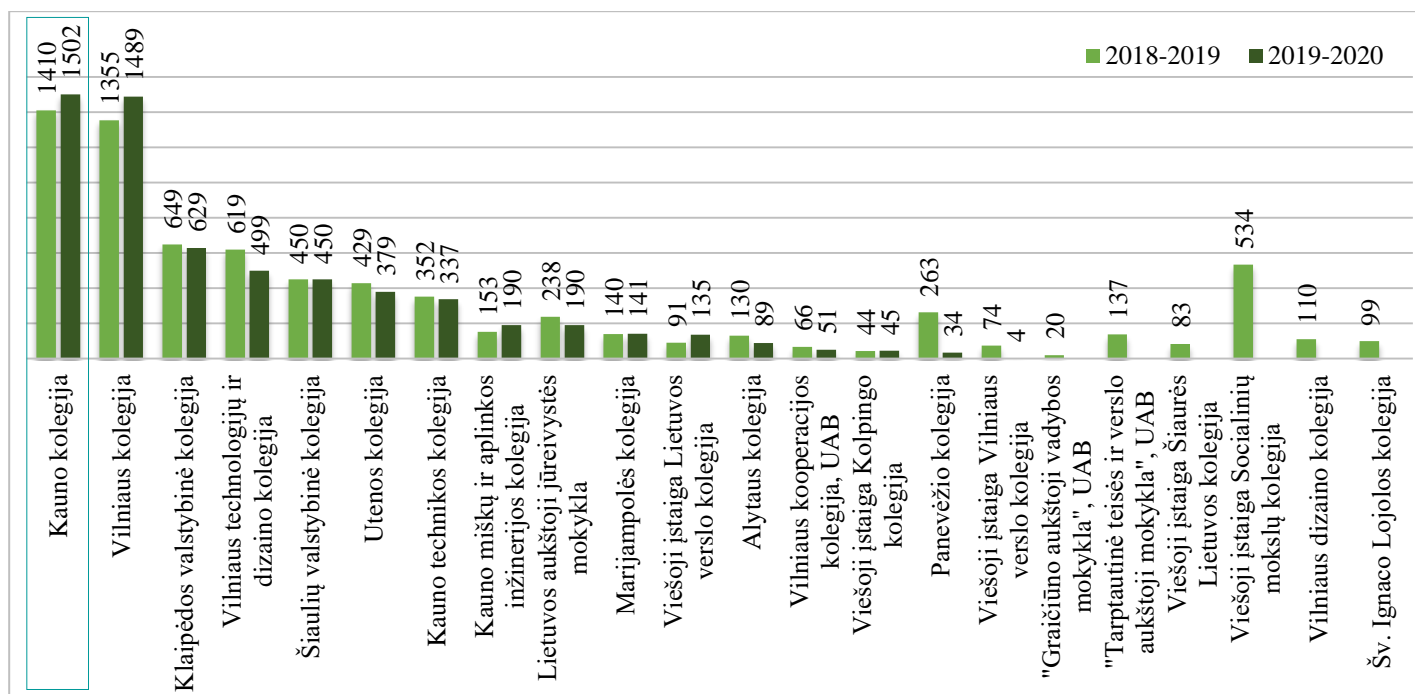
12 pav. Absolventų laidos palyginimas 2018 – 2020 m.

Absolventų laida 2020 metais akademinuose padaliniuose pateikta 13 paveiksle. Didžiausias absolventų laidos procentas fiksuojamas Tauragės skyriuje (90,48 proc.) ir Medicinos fakultete (86,90 proc.). Mažiausias absolventų laidos procentas 2019-2020 m. m. buvo Technologijų fakultete – 54,96 proc., Menų ir ugdymo fakultete absolventų laida – 67,8 proc., Verslo fakultete – 60,34 proc.



13 pav. Absolventų pasiskirstymas akademinuose padaliniuose 2018–2020 m.

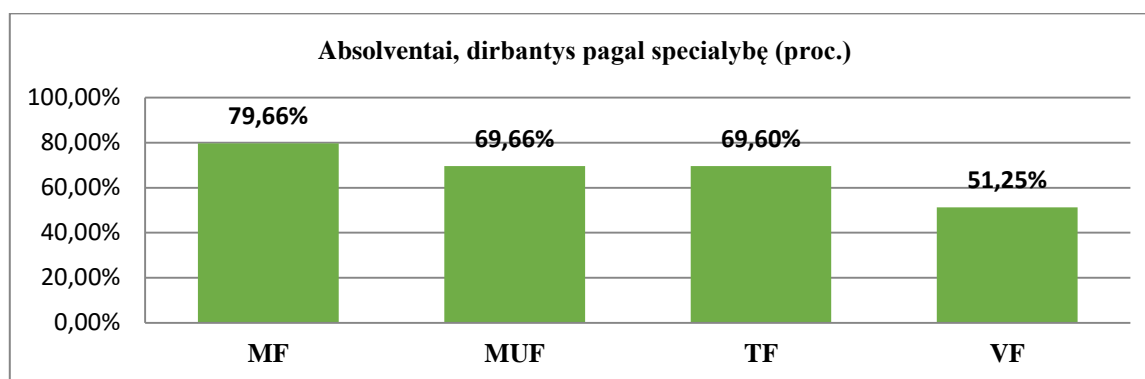
Vyriausybės strateginės analizės centro (STRATA) duomenimis, 2020 m. Kauno kolegija Lietuvos kolegijų tarpe išleido didžiausią absolventų laidą (14 pav.). **Kolegijai tenkanti Lietuvos kolegijų absolventų dalis 2018 –2019 m. – 18,94 proc., 2019–2020 m. – 24,37 proc.**



14 pav. Kolegijų absolventų skaičiaus palyginimas Vyriausybės strateginės analizės centro duomenimis

## Absolventų karjera. ALUMNI klubo veikla

Kasmet praėjus 6 mėnesiams nuo studijų baigimo vykdoma absolventų apklausa apie jų įsidarbinimo lygį ir kokybę, įvertinant, kiek darbas yra susijęs su įgyta specialybe ir veiklos sritimis, kurioms studijų programa skirta. Remiantis akademinėse padaliniuose atliktų apklausų duomenimis, **68,69 proc.** apklaustų Kolegijos absolventų darbas yra susijęs su baigta studijų programa. Daugiausiai absolventų dirbančių pagal įgytą specialybę yra Medicinos fakultete – 79,66 proc., mažiausiai – Verslo fakultete (51,25 proc.) (15 pav.).



15 pav. Absolventų, dirbančių pagal specialybę, pasiskirstymas akademinėse padaliniuose, proc.

Absolventų įsidarbinimo pagal specialybę pasiskirstymas pagal studijų programas yra pateiktas 3 lentelėje.

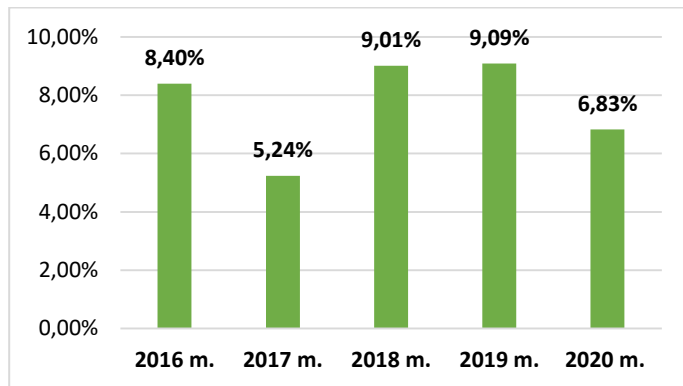
3 lentelė. 2020 m. absolventai, dirbantys pagal specialybę, proc.

Studijų programa	Dirba pagal specialybę (proc.)	Studijų programa	Dirba pagal specialybę (proc.)
Burnos higiena	78,95%	Automatika ir robotika	57,14%
Dantų technologija	95,00%	Išmaniosios sistemos	66,67%
Odontologinė priežiūra	100,00%	Informacinės finansinės sistemos	66,67%
Farmakotechnika	82,76%	Kompiuterinių tinklų administravimas	88,24%
Kosmetologija	77,05%	Multimedijos technologija	84,38%
Biomedicinos diagnostika	68,18%	Grafinės ir skaitmeninės medijos	66,67%
Dietetika	68,42%	Reklamos technologijos	75,00%
Radiologija	91,67%	Baldų ir medienos dirbinių gamyba	95,24%
Kineziterapija	50,00%	Interjero ir baldų projektavimas	100,00%
Ergoterapija	58,33%	Maisto sauga ir kokybė	61,76%
Bendrosios praktikos slauga	95,35%	Maisto technologija	52,78%
Akušerija	88,24%	Gastronomija ir maitinimo organizavimas	64,00%
Socialinis darbas NL	42,86%	Agroverslų technologijos	52,17%
Socialinis darbas I	57,50%	Geodezija	57,89%
Buhalterinė apskaita	61,76%	Anglų kalba ryšiams su visuomene	54,55%
Finansai	65,71%	Aprangos dizainas	54,55%
Įstaigų ir įmonių administravimas (Kaune)	25,00%	Fotografija	71,43%
Įstaigų ir įmonių administravimas (Tauragėje)	80,00%	Ikimokyklinis ir priešmokyklinis ugdymas	89,09%
Kultūros ir laisvalaikio vadyba	28,57%	Įvaizdžio dizainas	71,43%
Logistika	88,57%	Stiklo, keramikos, odos, tekstilės menas	33,33%
Pardavimai ir marketingas	63,64%	Dailės kūrinių konservavimas ir restauravimas	100,00%
Sporto vadyba	50,00%	Dizainas	76,47%
Taikomoji komunikacija	31,58%	Verslo anglų kalba	45,00%
Tarptautinis verslas	25,00%	Socialinė pedagogika	30,00%
Teisė	7,14%		
Turizmo ir viešbučių vadyba	8,57%		
Turizmo ir viešbučių vadyba (anglų kalba)	37,50%		
Verslo vadyba	72,73%		

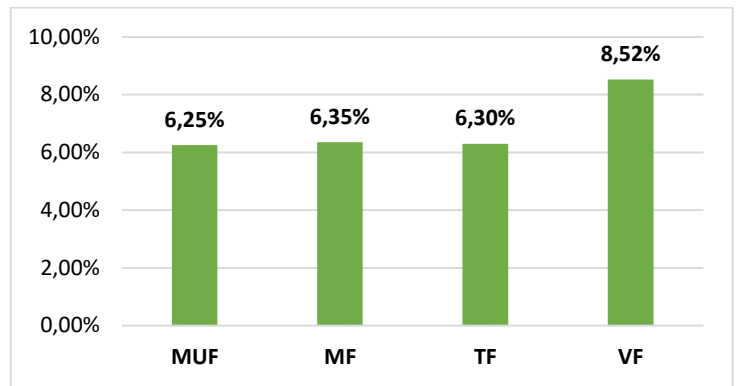
Remiantis 2021 m. sausio 1 d. Lietuvos užimtumo tarnybos (toliau – LUT) duomenis, **103 (6,83 proc.) 2020 metų Kolegijos absolventai buvo registruoti LUT** (16 pav.).

Vertinant pagal studijų programas, didžiausia registruotų LUT, absolventų procentinė dalis buvo baigusi *Stiklo, keramikos, odos, tekstilės menas* (66,67 proc.), *Dantų technologija* (17,39 proc.), *Taikomoji*

komunikacija (17 proc.), *Akušerija* (14,29 proc.), *Istaigų ir įmonių administravimas* (13,04 proc.) studijų programos.



16 pav. Absolventų, registruotų LUT, kaita, proc.



17 pav. 2020 m. absolventai, registruoti LUT, pagal padalinius, proc.

2014 metais Kolegijoje įsteigta asociacija *Kauno kolegijos Alumnų klubas*. Šio klubo tikslas – palaikyti Kolegijos absolventų ryšius su „Alma Mater“, kurti ir puoselėti socialinius ryšius ir padėti tobulinti bendrąsias bei profesines kompetencijas. Informacijos sklaida absolventams yra vykdoma socialiniame tinkle *Facebook* sukurtoje Kauno kolegijos absolventų uždaroje grupėje *Kauno kolegijos ALUMNI [official]*.

2020 metais Karjeros centras aktyviai dirbo su Kauno kolegijos Alumnų klubu, siekiant didinti jo žinomumą ir absolventų integraciją į Kolegijos bendruomenę. 2020 m. įvyko 15 susitikimų: iš jų 6 tiesioginio, 9 nuotolinio kontakto būdu. Susitikimų metu vyko kontaktų mainai, informacijos sklaida, gerosios patirties dalinimasis.

Siekiant pritraukti daugiau klubo narių bei stiprinti Kolegijos bendrystę su absolventais, Karjeros centro veikloje numatyta pradėti koordinuoti absolventų karjeros stebėseną instituciniu lygiu.

## Tarptautinis bendradarbiavimas ir studijų tarptautiškumas

2020 metais Kolegija turėjo 37 tarptautinio bendradarbiavimo sutartis su aukštosiomis mokyklomis (4 – Baltarusijoje; 1- Brazilijoje, 1 – Danijoje; 1 – Jungtinėje Karalystėje; 1 – Estijoje; 2 – Gruzijoje; 1 – Indijoje; 2 – Kinijos Liaudies Respublikoje; 5 – Latvijoje; 1 – Lenkijoje; 1 – Nyderlanduose; 1 – Pietų Afrikoje; 1 – Portugalijoje; 4 – Rusijos Federacijoje; 3 – Suomijoje; 2 – Turkijoje; 5 – Ukrainoje, 1 – Vokietijoje). Iš jų tik viena buvo pasirašyta 2020 metais (su Pasaulio dizaino universitetu Indijoje). Dvi sutartys (su NITH Norvegijoje ir Syddanske Erhserskole Danijoje) buvo pripažintos kaip negaliojančios dėl reorganizacijos ir pasikeitusio partnerinių institucijų statuso.

2020 metais pagal „Erasmus+“ programą Kolegija turėjo 218 pasirašytų tarpinstitucinių sutarčių 38-iose šalyse; buvo pasirašytos šešios naujos sutartys.

Ataskaitiniais metais Kolegija toliau tęsė dalyvavimą šių asociacijų ar tinklų veikloje:

- **BUSINET** (tarptautinė verslo mokymo institucijų asociacija);
- **EAIE** (Europos tarptautinių studijų asociacija);
- **ICEIGATM** (tarptautinis tinklas, vienijantis grafinio dizaino srities specialybes, turinčias mokymo institucijas);

- **UNITED NATIONS GLOBAL COMPACT** (tarptautinis tinklas, vienijantis socialinės atsakomybės principus įgyvendinančias organizacijas);

- **ENPHE** (Europos fizioterapijos studijų programas turinčių aukštojo mokslo institucijų tinklas);

- **EFRS** (Europos radiologijos technologų asociacijų federacija ).

- **EURASHE** (Europos aukštųjų neuniversitetinių mokyklų asociacija) atstovaujama per LR Kolegijų direktorių asociaciją, kurioje atstovauja direktorius Paulius Baltrušaitis.

Dėl COVID-19 susidariusios situacijos, 2020 metais šių organizacijų organizuojami renginiai vyko virtualioje aplinkoje.

2020 metais toliau buvo plėtojamas Kolegijos bendradarbiavimas ir atstovavimas Šiaurės ir Baltijos šalių bendradarbiavimo švietimo srityje programos *NordPlus* tinkluose. Kolegija buvo 9-ių Šiaurės-Baltijos šalių tinklų dalyvė ir koordinavo 5 tinklus:

- *EkoTekNord*. Aukštųjų mokyklų tinklas, apimantis bendradarbiavimą verslo, inžinerijos, logistikos, komunikacijų ir žiniasklaidos srityse, taip pat entrepreneurship bei inovacijas. Dalyvauja Verslo ir Technologijų fakultetai.

- *WELLTOUR*. Aukštųjų mokyklų tinklas, įkurtas 2015 metais, apimantis bendradarbiavimą sveikatinamojo turizmo srityje. Šį tinklą koordinuoja Medicinos fakultetas, jame taip pat dalyvauja Verslo fakultetas.

- *NEWELRA - Baltic-Nordic Network for Creating New Earning Logics in Rural Areas*, įkurtas 2016 metais. Aukštųjų mokyklų tinklas, bendradarbiaujantis verslumo ir alternatyvių verslų kūrimo srityse, siekiant sustiprinti socialinį ir ekonominį kaimiškų vietovių vystymąsi. Šį tinklą koordinuoja Verslo fakultetas, taip pat dalyvauja Menų ir ugdymo fakultetas.

- *Baltic-Nordic Network for Sustainable Living in an Inclusive Society*. Aukštųjų mokyklų tinklas, bendradarbiaujantis ikimokyklinio ugdymo srityje, dalinantis tolerancijos ugdymo patirtimi, susiduriant su pabėgėlių problema, kultūrų įvairove, daugiakalbyste. Dalyvauja Menų ir ugdymo fakultetas.

- *HEALING GREENERY*. 2017 metais įkurtas tinklas, skirtas agroverslų technologijų bei socialinio darbo studijų programų studentams bei dėstytojams. Gilinamasi į *Green Care* koncepcijos sampratą, skatinamas tarpdiscipliniškumas, organizuojami projektai. Šį tinklą koordinuoja Medicinos fakultetas, jame taip pat dalyvauja Technologijų fakultetas.

- *Nordejordemodern – Midwife of the North*. Aukštųjų mokyklų tinklas, apimantis bendradarbiavimą akušerijos srityje.

- *Empowering puppetry/2019* (projekto Nr. NPHE-2019/10244). 2019 m. įkurtas tinklas, apjungiantis pramoninių technologijų, IT ir socialinio darbo bei reabilitacijos programas. Pagrindinė projekto tema yra terapinė lėlininkystė, kuri per kūrybos procesą gali būti labai plačiai naudojama psichosocialinių iššūkių sprendime. Tinklo koordinatorius – Medicinos fakultetas.

- *NordPCC (Patient centered care in multicultural society and its ethical implications)*. Tinklo tikslas – plėtoti ir ugdyti slaugos studijų programų studentų turimas etines kompetencijas, kurie būtų kūrybingi, gebantys susidoroti su iššūkiais šiuolaikinėje multikultūrinėje aplinkoje. Dalyvauja MF Slaugos katedra.

- *Teens Without Screens: Developing Tools for Social Interection Through Arts* – partnerystės tikslas – sukurti metodinę priemonę pedagogams „Paaugliai be ekranų“, siekiant sumažinti paauglių priklausomybę internetui, integruojant juos į meninę veiklą.

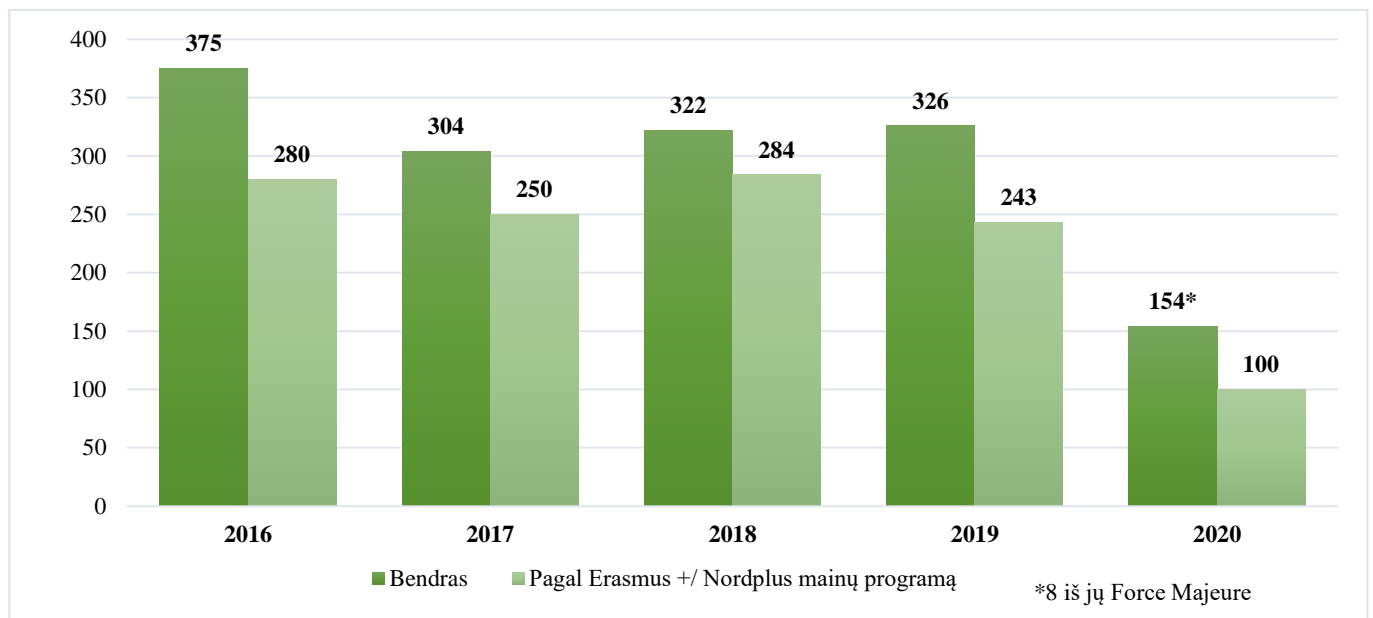
2020 metais Kolegija dalyvavo **42 tarptautiniuose projektuose** (daugiausia pagal *ERASMUS+* ir *Nordplus* programas). Kolegijoje koordinatoriaus teisėmis buvo vykdoma **18** projektų, partnerio teisėmis - **24**

tarptautinių projektų. Didžiausias bendradarbiavimas tarptautinių projektų srityje yra išvystytas su kaimyninėmis šalimis bei Pabaltijo ir šiaurės regiono šalimis.

2020 m. pasirašytas pareiškimas dalyvauti Europos Universiteto aljanso veiklose pagal priemonę „European Universities Initiative“ su partneriais iš Suomijos, Vokietijos, Nyderlandų, Rumunijos ir Ispanijos. Parengta projektinė paraiška nebuvo patvirtinta. Veikla bus tęsiama 2021 metais.

Dėl COVID-19 susidariusios situacijos 2020 m. ženkliai sumažėjo išvykusių ir pageidaujančių vykti pagal tarptautines mainų programas studentų skaičius. 2020 metais pagal mainų programas iš Kolegijos **išvyko 100 studentų** (įskaitant 8 Force Majeure atvejus) ir šis skaičius, palyginus su 2019 metais, **sumažėjo net 2,43 karto (arba 58,85 proc.)**. (18 pav.). Virtualiame mobilume dalyvavo 36 studentai, mišriame – 2 studentai.

Iš VF išvyko 92 studentai (įskaitant 6 Force Majeure atvejus). Šiame padalinyje fiksuojamas ir mažiausias mobilumo sumažėjimas (2019 m. išvyko 119 VF studentų). TF išvyko 28 studentai (44 proc. mažiau nei 2019 m.). Palyginus su 2019 m., ypač sumažėjo studentų mobilumas MF ir MUF (atitinkamai 4,5 ir 4,8 karto).



18 pav. Bendras ir pagal Erasmus +/ Nordplus mainų programas išvykusių KK studentų skaičius 2016-2020 metais

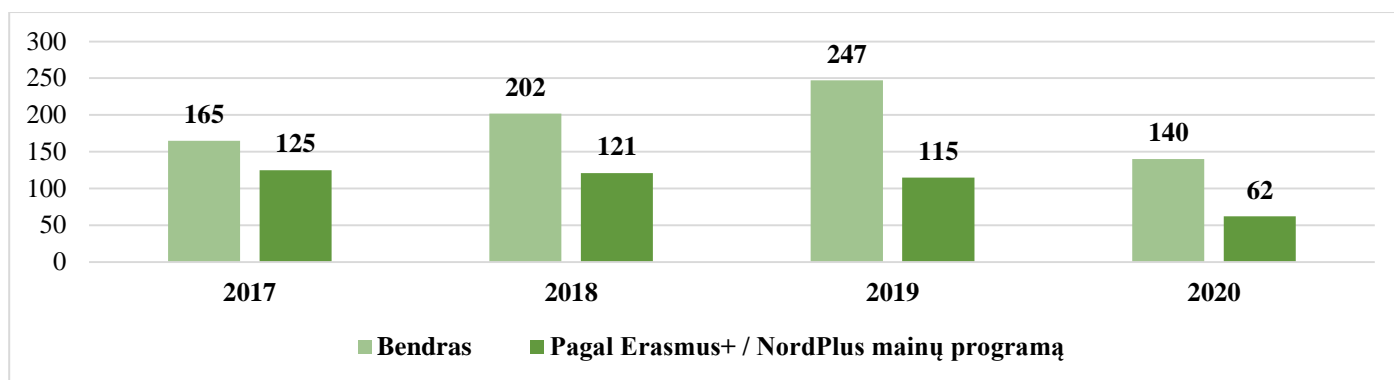
Bendras išvykusių studentų procentas nuo siūstinių studentų skaičiaus **2019 metais sudarė tik 3,36 proc.** (2019 m. buvo 6,77 proc.). Siektinas mobilumo rodiklis yra 20 proc., kuris ataskaitiniais metais buvo įgyvendintas tik trijose studijų programose: *Tarptautinis verslas* – 26,56 proc., *Turizmo ir viešbučių vadyba* (anglų kalba) – 29,41 proc.), *Verslo vadyba* – 33,33 proc.

50 studentų išvyko studijoms, 50 studentų (įskaitant ir 8 Force Majeure atvejus, kai praktika buvo nutraukta dėl COVID-19) išvyko praktikai, 36 studentai dalyvavo intensyviose programose, kurios buvo realizuojamos užsienyje arba virtualiai. Kiti 18 studentų vyko į užsienį dalyvaudami įvairiuose renginiuose: parodose, konferencijose ir kitoje veikloje. 2020 m. daugiausiai į studijas išsiuntė Technologijų fakultetas (23 studentai), į praktiką ir dalyvauti IP daugiausia išvyko Verslo fakultetas (atitinkamai 28 ir 30) studentų.

Vertinant studentų akademinį mobilumą pagal mobilumo tikslą, 2020 m. labiausiai nukentėjo studentų mobilumas praktikoms. Palyginus su 2019 m. rezultatais išvykimas praktikoms sumažėjo daugiau kaip 3

kartus. Tai lėmė ne tik studentų apsisprendimas nevykti, bet ir įmonių sprendimas nepriimti praktikantų dėl COVID-19 susidariusios situacijos.

2020 m. į Kolegiją iš viso atvyko 140 studentų pagal mainų programas (Erasmus + / Nordplus programas), atvyko 62 studentai (įskaitant 8 Force Majeure atvejus). Iš visų pagal mainų programas atvykusių 62 studentų 53 (85,48 proc.) studentai atvyko studijoms, 9 (14,52 proc.) – praktikai. Bendras atvykusių (studijuoti / atlikti praktiką / dalyvauti renginiuose) į **Kolegiją užsienio studentų skaičius sumažėjo 43 proc., atvykusių pagal mainų programas studentų skaičius sumažėjo 46 proc., lyginant su 2019 m.** (19 pav.).



19 pav. Atvykusių studentų skaičiaus dinamika 2016 – 2020 metais

Daugiausiai studentų atvyko į Verslo fakultetą (62 studentai, 44 proc. visų atvykusių studentų). Į Medicinos fakultetą atvyko 34 studentai, į Menų ir ugdymo fakultetą – 33 studentai, į Technologijų fakultetą – 9 studentai. Virtualaus mobilumo atvejų buvo 14, ir jie buvo susiję su dalyvavimu intensyvioje programoje Medicinos fakultete. Mišrus mobilumas (13 atvejų) bei 8 Force Majeure atvejai buvo taikyti atvykus pagal „Erasmus+“ mobilumo programą.

2020 metais užsienio studentai atvyko į 15 Kolegijos studijų programų. Daugiausia jų atvyko į *Kineziterapijos* (8 studentai), *Bendrosios praktikos slaugos* (8 studentai), *Turizmo ir viešbučių vadybos* (8 studentai), *Anglų kalba ryšiams su visuomene* (6 studentai), *Dizaino* (5 studentai) studijų programas.

Nors bendras išvykstančių ir atvykstančių studijoms studentų santykis Kolegijoje 2020 m. artimas planuojamai reikšmei – 1:1,06 (planuojama 1:1), tačiau nepasiekus bendro išvykusių studentų procento nuo siūstinių studentų skaičiaus, šis rodiklis netenka prasmės.

2020 m. buvo vykdomos trys studijų programos anglų kalba: *Turizmo ir viešbučių vadyba*, *Bendrosios praktikos slauga*, *Anglų kalba ryšiams su visuomene*. Užsienio piliečių stojimo rezultatams įtakos turėjo su COVID-19 susidariusi situacija ne tik Lietuvoje, bet ir pasaulyje – buvo ribojamas asmenų judėjimas, konsulinės tarnybos dirbo nuotoliniu būdu ar ribojo užsienio piliečių aptarnavimą. Todėl įstojusių į Kauno kolegiją užsienio piliečių skaičius buvo labai mažas – įstojo tik 4. Į studijas atvyko tik vienas užsienio pilietis – studentė iš Japonijos, 3 piliečiai studijas atidėjo 2021 metų rudenii.

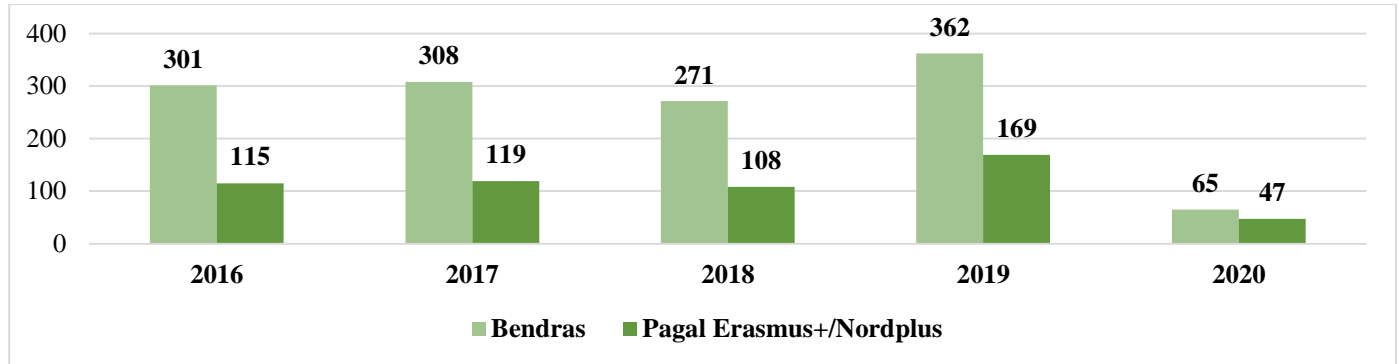
2020 m. spalio 1 d. Kolegijoje studijavo 15 asmenų (žr. 34 pav.), turinčių 11-os valstybių pilietybes: Armėnijos Respublikos (1), Baltarusijos Respublikos (1), Gruzijos Respublikos (2), Indijos Respublikos (2), Japonijos (1), Kazachstano Respublikos (1), Lenkijos Respublikos (1), Rusijos Federacijos (2), Ukrainos (2), Zimbabvės Respublikos (1).

2020 metais Kolegijos dėstytojai ir administracijos darbuotojai buvo išvykę į **65 tarptautines komandiruotes** (VF – 31 komandiruotė, TF – 10 komandiruočių, MF – 11 komandiruočių, MUF – 10



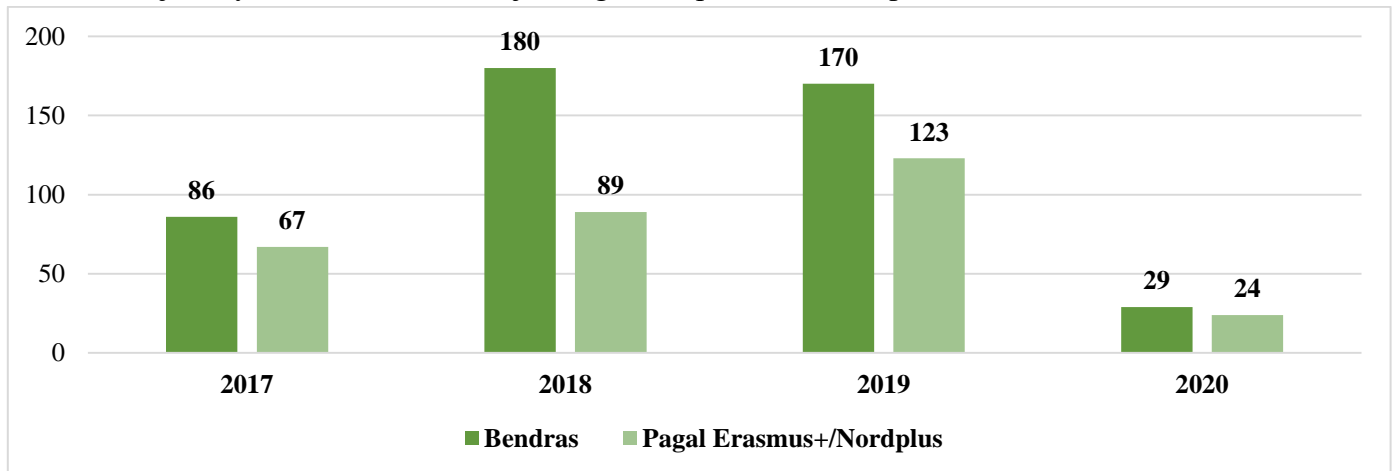
komandiruočių, Administracija – 3 komandiruotės). Tarptautinių komandiruočių skaičius 2020 metais, lyginant su 2019 metais, **sumažėjo 5,6 karto**. 2020 m. išvykusių pagal „Erasmus+“ / Nordplus programą dėstytojų ir personalo darbuotojų skaičius **sumažėjo 3,6 karto**. Pagal mainų programas išvyko 47 Kolegijos darbuotojai (2019 m. – 169). (20 pav.). 27 darbuotojai dalyvavo virtualiame mobilume. Į suplanuotas komandiruotes neišvyko 53 dėstytojai.

2020 m. **dėstytojų, dalyvavusių mainų programose (išvykusių 47) procentas nuo bendro dėstytojų skaičiaus (548) sudarė 8,58 proc.** (2019 metais – 30,4 proc., 2017 metais - 20,33 proc., 2016 metais - 19,73 proc.) ir nepasiekė *KK Strategijoje 2020* numatyto rodiklio (20 proc.).



20 pav. Bendro KK darbuotojų mobilumo ir išvykusių pagal Erasmus +/Nordplus programas skaičius 2016-2020 m.

**Bendras atvykusių į Kolegiją užsienio dėstytojų / kitų darbuotojų skaičius 2020 metais sumažėjo daugiau kaip 6 kartus** (29 užsienio svečiai). Pagal „Erasmus+“ / Nordplus programą atvyko 24 dėstytojai ir kiti darbuotojai, t. y. šis skaičius sumažėjo daugiau kaip 5 kartus. (21 pav.).



21 pav. Bendras ir pagal mainų programas atvykusių į KK užsienio dėstytojų ir darbuotojų skaičius 2016-2020 metais

Daugiausia svečių priėmė Medicinos fakultetas ir Verslo fakultetas (po 12). Menų ir ugdymo fakultete nebuvo nė vieno atvykusio.

Dėstytojų ir kitų darbuotojų mobilumo sumažėjimui įtakos turėjo su COVID-9 susijusi situacija, nes pavasario semestre mobilumas buvo galimas tik vieną mėnesį – kovą, po to judėjimas tarptautiniu mastu buvo ribojamas. Kolegijoje taip pat buvo atšaukta tarptautinė savaitė, kuri paprastai pritraukdavo didelį atvykstančių dėstytojų skaičių. Rudens semestre dauguma šalių irgi ribojo judėjimą, daugelio šalių aukštosios mokyklos nusprendė iš viso nevykdyti fizinio mobilumo. Europos komisijai ir Šiaurės šalių tarybai

reglamentavus virtualų mobilumą, jis buvo pradėtas taikyti akademinio mobilumo tikslais. **Iš 29 vizitų 17 vizitų, t.y. beveik 59 proc., buvo įvykdyta virtualiu būdu.**

**Išvykstančių (47) ir atvykstančių (24) pagal mainų programas dėstytojų ir kito personalo santykis 2020 m. buvo 1,96:1** (2019 m. buvo 143:1), kai *Strategijoje 2020* numatyta 1:1.

2020 metais Kolegijoje buvo įdarbinta 19 užsienio dėstytojų; studijavo 15 užsienio pilietybę turinčių studentų; Kolegiją baigė 9 užsienio piliečiai.

Kolegijos veiklos tarptautiškumas, apimantis studentų ir dėstytojų mainus, tarptautines studijas, Kolegijoje išlieka tobulintina sritimi, siekiant įgyvendinti *Strategijoje 2025* numatytus prioritetą – *Pažangi Europos aukštojo mokslo institucija*.

## **Neformalus suaugusiųjų švietimas**

Neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi programų, parengtų Kolegijoje, paskirtis – sudaryti sąlygas asmenims įgyti, atnaujinti bendrąsias, tyrimines bei profesinei veiklai aktualias kompetencijas, gerinti neformaliojo švietimo prieinamumą regionuose. Dalis programų skirta Kolegijos darbuotojų mokymui ir konsultavimui.

Kolegija 2020 m. vykdė mokymus pagal **36 neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi programas** (2019 m. – 55, 2018 m. – 49, 2017 m. – 69, 2016 m. – 56). Daugiausia neformaliojo švietimo ir tęstinio mokymosi renginių vykdė Medicinos fakultetas (20 renginių). Kituose pasaliniuose renginių skaičius ženkliai mažesnis: Technologijų fakultete – 9 renginiai, Menų ir ugdymo fakultete – 7 renginiai, Verslo fakultete – 3 renginiai.

2020 metais Kolegijoje parengtos **22 naujos neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi programos** (2019 m. – 31, 2018 m. – 29 programų, 2017 m. – 32 programos). Daugiausia programų parengė (atnaujino) Medicinos fakultetas (7), jos skirtos išorės įmonių specialistams. **2020 m. buvo atnaujinta ir 5 metų laikotarpiui akredituota neformaliojo tęstinio profesinio mokymo programa „Ūkininkavimo pradmenys“** (kodas 296081073).<sup>19</sup>

2020 m. Kolegijos pažymėjimus, įrodančius įgytas kompetencijas, gavo **619 asmenų** (2019 m. – 1295, 2018 m. – 1468, 2017 m. – 1014).

## **Poveikis regionų ir visos šalies raidai: studijų aspektas**

Kolegija, plėtodama ryšius su socialiniais partneriais, siekia užtikrinti studijų atitiktį darbo rinkos poreikiams. Socialiniai partneriai dalyvauja studijų kryptių komitetų veikloje, sukuria studentams praktikos vietas, dalyvauja vertinant baigiamuosius darbus, skaito paskaitas bei kartu vykdo mokslinius taikomuosius tyrimus.

*Dailės kūrinių konservavimo ir restauravimo bei Stiklo, keramikos, odos, tekstilės* meno studijų programos įtrauktos į Lietuvos Respublikos Kultūros ministerijos Kultūros paveldo išsaugojimo ir aktualizavimo politikos 2020-2024 metų veiksmų planą.

Studentų rengiami užsakomieji baigiamieji darbai prisideda prie dialogo tarp Kolegijos ir veiklos pasaulio stiprinimo. **2020 m. į 17,48 proc. baigiamųjų darbų buvo integruoti įmonių užsakymai.** Pavyzdžiui, parengtas plakatų serijos ekologijos tema, skirtos gaisrų prevencijai, dizainas; sukurtas inovatyvus produktas

<sup>19</sup> Patvirtinta 2020 m. sausio 10 d. VšĮ Kaimo verslo ir rinkų plėtros agentūros direktoriaus įsakymu Nr. VĮ-002.

„Saugaus vaiko kėdutė“ ergonominių ir žmogaus saugos tyrimų pagrindu; papildytas meniu sveikatai palankiais patiekalais; vykdyti užsakomieji baigiamieji darbai, susiję su visuomenei reikšmingų meno objektų ir vertybių restauravimu, konservavimu, (Bydermejerio stiliaus siuvimo stalelio iš Lietuvos liaudies buities muziejaus konservavimas ir restauravimas, 1764-1767 m. Nukryžiuotojo skulptūros iš Kauno Šv. Jurgio kankinio bažnyčios konservavimas ir restauravimas); parengti projektai Kauno miestui reikšmingų architektūros statinių interjero projektai (Architektūros muziejaus, Kauno centrinio pašto rūmų Laisvės al. 102, Kaune, restorano ir pašto skyriaus interjero projektas, kt.), kt.

Kolegijos akademiniai padaliniai stiprino ir plėtojo ryšius su socialiniais partneriais. 2020 m. pasirašytos **35 naujos bendradarbiavimo sutartys su Lietuvos verslo ir viešojo sektoriaus atstovais**. Sutartys pasirašytos su įvairiomis švietimo, mokslo ir ugdymo institucijomis (pavyzdžiui, su Vilniaus Gedimino technikos universitetu, Tauragės lopšeliais-darželiais „Kodėlčius“, „Ažuoliukas“, „Žvaigždutė“, „Debesų vaikai“ ir kt.), verslo įmonėmis (su „HELLA Lithuania“ Ltd, UAB „Daigrė“, UAB „Vystyk“, UAB „Tetas“, UAB „Xplicity“, UAB „Empera.LT“, UAB „Aconitum“, AB „Lytagra“, UAB „E77“, UAB Medicina praktica laboratorija, ir kt.), viešosiomis įstaigomis (su VšĮ Perlojos namai, Kauno miesto savivaldybės visuomenės sveikatos biuru, Informacinės visuomenės plėtros komitetu, Informacinės visuomenės plėtros komitetu, VšĮ Mažeikių ligoninė, VšĮ „TV Europa“ ir kt.) bei asociacijomis (su asociacija *Lietuvos socialinių inovacijų klasteris*, *Lietuvos spaustuvininkų asociacija*).

Vykdomos neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi programos užtikrina Mokymosi visą gyvenimą koncepcijos įgyvendinimą ir prisideda prie poveikio regionų ir visos šalies raidai. Medicinos fakultete buvo realizuotos mokymo programos, skirtos dantų technikams, odontologų padėjėjams, burnos higienistams, bendrosios praktikos slaugytojams, kitiems medicinos darbuotojams, pvz., *Asistavimas gydytojui odontologui, Gydytojo odontologo padėjėjo profesinės veiklos funkcijos, Burnos higienisto atliekamų procedūrų indikacijos ir kontraindikacijos, Burnos higienisto darbas su pacientu, Skubioji medicinos pagalba vaikams ir suaugusiesiems, Skubioji medicinos pagalba, Pragulos ir jų priežiūra, Imunoprofilaktikos pagrindai, Racionalus antimikrobinių vaistinių preparatų skyrimas ir vartojimas*, kt. Verslo fakultetas vykdė mokymo programas: *Streso ir profesinio pervargimo valdymas, LinkedIn versliams (pažengusiųjų lygis), Buhalterinė apskaita: pagrindai ir gilamosios praktinės studijos*. Technologijų fakultete taip pat vykdytos regionui ir šaliai reikšmingos programos bei kursai, pavyzdžiui, *Matininkų ir geodezininkų kursai, Vyno, vaisių-uogų vyno ir midaus gamybos pagrindai* ir kt. Menų ir ugdymo fakultetas organizavo *Kompozicijos, Paišybos, Tapybos* kursus, *anglų kalbos* kursus, kt. Biblioteka ir informacijos išteklių centras vedė mokymus dėstytojams, tyrėjams, studentams plagiato prevencijos ir patikros, mokslinės informacijos naudojimo temomis.

2020 metais dėstytojai parengė **1 mokomąją knygą, 14 mokomųjų ir metodinių priemonių**. Leidiniai buvo rengiami dėstytojų asmenine iniciatyva, bendradarbiaujant su kolegomis fakultete ir dalyvaujant šalies bei tarptautiniuose projektuose.

## Prioritetinės veiklos kryptys 2021 metais

- ✓ Studijų tarptautiškumo plėtra.
- ✓ Studentų ir dėstytojų tarptautinio mobilumo (taip pat ir virtualaus) rodiklių didinimas.
- ✓ Ryšių su Alumnais stiprinimas.

## II. Į VISUOMENĖS RAIDĄ ORIENTUOTA TAIKOMOJI MOKSLO IR MENO VEIKLA

**STRATEGINIS TIKSLAS: STIPRINTI TAIKOMOSIOS MOKSLO IR MENO VEIKLOS, STUDIJŲ IR VERSLO SĄVEIKĄ.**

**Strateginiai uždaviniai:**

- 1. Orientuoti taikomąją mokslo ir meno veiklą į visuomenės raidos problemų sprendimus.**
- 2. Siekti taikomosios mokslo ir meno veiklos tarptautinio reikšmingumo.**

### Taikomosios mokslo ir meno veiklos kryptingumas

Taikomoji mokslo ir meno veikla Kolegijoje apima **taikomuosius tyrimus, eksperimentinę** (socialinę, kultūrinę, meninę) **plėtrą ir konsultacinę veiklą.**

Kolegijoje taikomoji mokslo ir meno veikla (toliau – TMMV) plėtota 2020 metais šiose mokslų srityse: gamtos mokslų, technologijos, medicinos ir sveikatos mokslų, žemės ūkio mokslų, socialinių mokslų, humanitarinių mokslų. Taip pat plėtotas vaizduojamasis menas.

*Kolegijos studijų ir taikomosios mokslo ir meno veiklos politikoje*<sup>20</sup> išskiriami šie pagrindiniai TMMV bruožai: rezultatų praktinis pritaikomumas, tarpkryptiškumas, integracija į studijas, tarptautiškumas. Įgyvendinant Kolegijos studijų ir taikomosios mokslo ir meno veiklos politiką, 2020 m. atnaujinta Kolegijos taikomosios mokslo (meno) veiklos programa 2020 – 2022 metų laikotarpiui.<sup>21</sup> Siekiant paremti finansiškai šios programos įgyvendinimą, buvo parengtas „Valstybės biudžeto lėšų, skirtų moksliniams tyrimams, eksperimentinei plėtrai ir meno veiklai plėtoti paskirstymo Kauno kolegijos akademiniais padaliniais padalinimo ir naudojimo tvarkos aprašas“<sup>22</sup>.

### Taikomųjų mokslinių tyrimų rezultatyvumas ir sklaida

2020 m. Kolegijoje atlikti **302 arba 14,1 proc. daugiau nei 2019 m. įvairios apimties ir trukmės taikomieji moksliniai tyrimai.** Dauguma tyrimų buvo vykdomi kryptingai pagal studijų programų kryptis, 24 tyrimai – tarpkryptiniai. 5 tyrimai (visi TF) nepriskirti nei vienai studijų kryptčiai Kolegijoje. Daugiausiai tyrimų buvo atlikta Verslo ir viešosios vadybos studijų kryptčių grupės studijų krypttyse, tačiau antrus metus iš eilės silpnai vykdomi tyrimai, priskiriami *Elektros inžinerijos* ir *Žemės ūkio* studijų kryptims.

2020 m. 101 tyrimas arba 33,4 proc. buvo atliktas kartu su socialiniais partneriais. Taip pat buvo vykdoma 20 taikomųjų mokslinių tyrimų arba 6,6 proc. vykdyta su užsienio šalių partneriais. Į vykdomus tyrimus įtraukiami studentai. Verslo fakultete vienam vykdomam tyrimui teko 1,76 studento / 1 tyrimui,

<sup>20</sup> Patvirtinta 2017-12-22 Akademinės tarybos nutarimu Nr. (2.2.)-3-25, atnaujinta 2019-04-12 Akademinės tarybos nutarimu Nr. (2.2.)-3-15

<sup>21</sup> Patvirtinta 2019-12-23 Akademinės tarybos nutarimu Nr. (2.2.)-3-49, atnaujinta 2020-12-21 Akademinės tarybos nutarimu Nr. (2.2.)-3-67

<sup>22</sup> patvirtintas 2020-06-02 KK Direktoriaus įsakymu Nr. 1-188

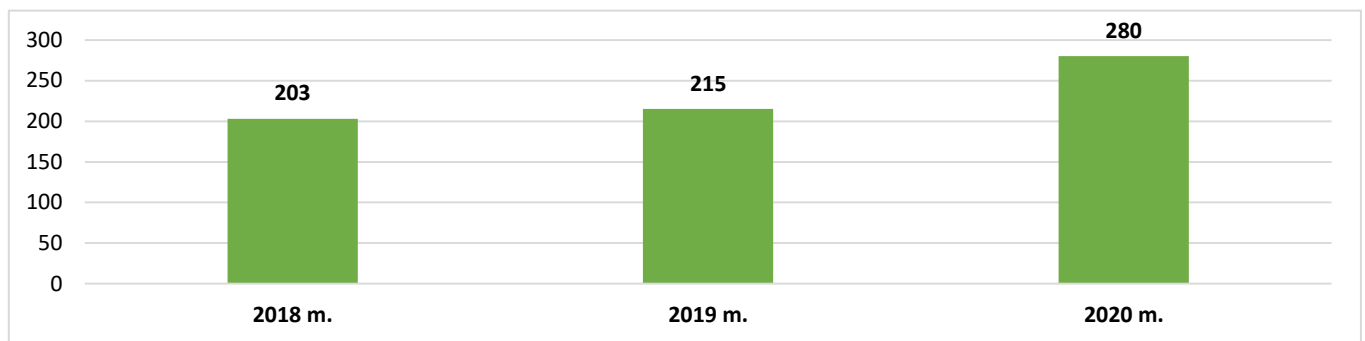
Menų ir ugdymo fakulteto tyrėjų atliekamuose tyrimuose vidutiniškai dalyvavo 1 studentas / 1 tyrime, Medicinos fakultete – 0,8 studento / 1 tyrime, o Technologijų fakultete – 0,57 studento /1 tyrime.

Galima teigti, kad mokslo taikomieji tyrimai buvo vykdomi kryptingai, tik ne visose studijų kryptyse tolygiai, kas turėjo įtakos ir publikacijų, priskiriamų tam tikroms studijų kryptims, skaičiui. Rekomenduotina tikslinti tyrimų kryptingumą, vengiant tyrimų, kurie netarnaus nei vienai studijų kryptiai, taip pat stiprinti studentų įtraukimą į tyrėjų grupes.

Taikomosios mokslo (meno) kiekybinius ir kokybinius rezultatyvumo parametrus demonstruoja tyrėjų publikacijos įvairaus lygmens Lietuvos bei užsienio šalių leidiniuose, atliktų tyrimų rezultatų įdiegimas praktiniame lygmenyje, užsakovieji tyrimai, TMMV rezultatų sklaidos renginiai bei tyrėjų ekspertinė veikla.

Visos mokslinės publikacijos, publikuotos Kolegijos vardu, registruojamos Bibliotekos ir informacijos išteklių centre. Publikacijų kokybę gerina ir Kolegijos leidžiamuose leidiniuose<sup>23</sup> talpinamų publikacijų vertinimas teksto sutapčių įrankiais. Nuo 2018 m. naudojamas Turnitin teksto sutapčių vertinimo įrankis.

2020 m. Kolegijos tyrėjai su bendraautoriais parengė **280 publikacijų**, t. y. 30,2 proc. daugiau nei 2019 m. (22 pav.).



22 pav. Mokslo publikacijų, parengtų KK vardu, skaičiaus kaita 2017-2020 m.

Publikacijų svarba, ypač publikuojamų leidiniuose su citavimo indeksu bei recenzuojamuose leidiniuose, išaugo nuo 2020 m., nes pradėtas šių publikacijų vertinimas taškais, o už surinktą taškų skaičių iš ŠMSM bus skiriamos papildomos lėšos MTEP veiklai plėtoti. Tokių publikacijų 2020 m. buvo 134 (arba 233,5 publikacijos pagal autorių indėlio koeficientą) ir tai sudarė 47,9 proc. visų registruotų publikacijų. Net 146 Kolegijos vardu parengtos publikacijos (arba 130,19 publikacijos pagal autorių indėlio koeficientą) nebus vertinamos.

2020 m. nebuvo išleista publikacijų kategorijoje „Monografijos, mokslo studijos, kiti mokslo darbai bei jų dalys“, kurios vertinamos vienais aukščiausių balų. Kategorijoje „Mokslo straipsnis žurnale, turinčiame cituojamumo rodiklį IF CA JCR ir SNIP SCOPUS“ publikuotų 2020 m. straipsnių skaičius išliko toks pat kaip ir 2019 m. – 6 straipsniai, jų vertė buvo mažesnė, vertinant pagal autorių indėlį – 1,54 ir 2,48 atitinkamai. Didžiausią dalį pagal vertinimo kategorijas sudarė publikacijos „Mokslo straipsnis recenzuojamame leidinyje“, 71 publikacija arba 53 proc. nuo vertinamų publikacijų skaičiaus, tačiau jų įvertis balais yra tik 2 balai už straipsnį (1 autoriaus koeficientą). Žr. 4 lentelę.

<sup>23</sup> Žurnalas „Mokslo taikomieji tyrimai Lietuvos kolegijose“ ir kt.

4 lentelė. KK vardu parengtų mokslinių publikacijų ir meno kūrinių pasiskirstymas pagal publikacijų rūšis 2018-2020 m.\*

Mokslinės produkcijos rūšys	2018 m.		2019 m.		2020 m.	
	Vnt.	Aut.ind.	Vnt.	Aut.ind.	Vnt.	Aut.ind.
<b>Publikacijos, vertinamos pagal ŠMSM kolegijų vertinimo reglamentą:</b>	<b>97</b>	<b>70,950</b>	<b>127</b>	<b>95,613</b>	<b>134</b>	<b>103,497</b>
Monografijos, mokslo studijos, kiti mokslo darbai bei jų dalys (2 ir daugiau aut. lanko) (MPR: K1a, K1b, K1c, Y)	0	0,000	4	2,800	0	0,000
Mokslo straipsnis žurnale, turinčiame cituojamumo rodiklį IF CA JCR ir SNIP SCOPUS (MPR: S1, P1 su IF, S1, P1, S2, S3, S4 su SNIP)	1	0,375	6	2,484	6	1,536
Mokslo straipsnis tarptautiniame žurnale, tarptautinės leidyklos monografijos dalis (nuo 0,25 iki 2 aut. lanko) (MPR: S1 be IF, S2, S3, S4 be SNIP, Y, P1b,c)	42	26,324	55	37,663	57	38,446
Mokslo straipsnis recenzuojamame leidinyje (MPR:S5, P1d,e,f,g)	54	44,251	62	52,666	71	63,515
EPO, USPTO ar JPO pateiktos patentų paraiškos ir išduoti patentai (MPR: N1-3, N7-9)	0	0,000	0	0,000	0	0,000
<b>Kitos knygos (MPR: K4, K5, Y, L)</b>	<b>9</b>	<b>7,392</b>	<b>3</b>	<b>1,576</b>	<b>7</b>	<b>4,604</b>
<b>Kiti straipsniai:</b>	<b>62</b>	<b>55,916</b>	<b>26</b>	<b>24,500</b>	<b>70</b>	<b>64,000</b>
straipsniai mokslo populiarinimo, meno, kultūros ir profesiniuose leidiniuose (MPR: S6, S7, S8)	12	11,500	13	11,500	37	31,500
straipsnis nerecenzuojamuose leidiniuose (MPR: P2)	50	44,416	13	13,000	33	32,500
<b>Konferencijų tezės (T)</b>	<b>35</b>	<b>22,975</b>	<b>59</b>	<b>46,632</b>	<b>69</b>	<b>61,592</b>
<b>Kiti patentai (MPR: N4-5, N10-12)</b>	<b>0</b>	<b>0,000</b>	<b>0</b>	<b>0,000</b>	<b>0</b>	<b>0,000</b>
<b>Mokslo ir kitos publikuotos recenzijos (MPR: C)</b>	<b>0</b>	<b>0,000</b>	<b>0</b>	<b>0,000</b>	<b>0</b>	<b>0,000</b>
<b>Vertimai (mokslinio teksto) (MPR: V)</b>	<b>0</b>	<b>0,000</b>	<b>0</b>	<b>0,000</b>	<b>0</b>	<b>0,000</b>
<b>Meno kūriniai</b>	<b>92</b>	<b>91,834</b>	<b>77</b>	<b>77,000</b>	<b>108</b>	<b>106,335</b>
dailės kūrinys (MPR: M2)	81	80,834	60	60,000	79	77,335
dizaino kūrinys (MPR: M3)	11	11,000	17	17,000	29	29,000

Vertinant publikacijų pasiskirstymą pagal mokslo sritis ir kryptis bei sąsają su studijų krypčių grupėmis, 2020 m. daugiausiai buvo parengta Verslo ir viešosios vadybos studijų srities vadybos studijų krypčių grupei priklausančių studijų krypčių profilį atitinkančių publikacijų (70) ir Sveikatos mokslų studijų srities studijų programų kryptyse *Reabilitacija, Slauga ir akušerija* – 67. Prastesnės publikacijų rengimo tendencijos antrus metus iš eilės stebimos Technologijos mokslų studijų kryptyse, o Medžiagų technologijų studijų kryptyje neparengta nė viena publikacija.

Analizuojant Kolegijos vardu išleistas publikacijas, 2020 m. publikacijų, publikuojamų užsienio šalių leidiniuose, skaičius sudarė 7,5 proc. nuo bendro publikacijų skaičiaus, todėl strateginis rodiklis „Bendrų publikacijų su užsienio autoriais nuo viso bendrų publikacijų skaičiaus, proc.“ yra nepasiektas (planuota 20 proc). Strateginis rodiklis „Bendrų publikacijų su užsienio autoriais nuo viso bendrų publikacijų skaičiaus, proc.“ 2020 m. buvo 6,9 proc. (planuota 20 proc) taip pat nepasiektas.

Nuo 2021 m. pradedamoje įgyvendinti *KK Strategijoje 2025* didžiausias dėmesys turi būti skiriamas publikacijų kokybiniam lygmeniui, taip pat tarptautiškumo didinimo aspektui.

2020 m. Kolegijos padaliniuose buvo organizuota **17 mokslo taikomosios veiklos sklaidos renginių** (2019 m. – 22; 2018 m. – 22). Dauguma renginių vyko nuotoliniu būdu. Tai įgalino dalyvauti renginiuose didesnę dalyvių skaičių, tačiau buvo sudėtinga suderinti ryšio priemonės arba buvo blogas ryšys, trūko socialinių kontaktų.

Beveik visi renginiai (išskyrus renginius „Development of the circular economy in Lithuania and the EU“/ „Žiedinės ekonomikos plėtra Lietuvoje ir ES“ ir „Europos žaliasis kursas: aktualijos ir perspektyvos“)

buvo tęstiniai, organizuojami tris ir daugiau metų iš eilės. Toks renginių tęstinumas užtikrina taikomųjų mokslinių tyrimų bei meninės veiklos kryptingumą, formuoja bendradarbiaujančių specialistų ratą.

Pagal taikomosios mokslo / meno veiklos rezultatų sklaidai skirtų renginių dalyvių sudėtį, Kolegijos padaliniuose 2020 m. buvo daugiausia organizuojama renginių, kuriuose dalyvavo dėstytojai ir socialiniai partneriai (14 renginių). Į juos dalyvauti kviečiami ir studentai, tačiau jų dalyvavimo aktyvumas yra silpnokas. Studentų mokslinės (meno) veiklos įgūdžiams stiprinti buvo organizuojamos studentų tiriamųjų darbų rezultatų sklaidos konferencijos (po 2 TF ir MF). MUF ir VF fakultetų studentai su pranešimais dalyvavo fakultetų organizuojamose bendrose dėstytojų, studentų ir socialinių partnerių konferencijose. Tokie renginiai didina studentų įtraukimą į taikomąją mokslinę veiklą bei stiprina ryšius su veiklos pasauliu.

2020 m. Kolegijoje vykdytos **108 meno veiklos** (79 meno kūriniai ir 29 dizaino kūriniai). Tai įvairaus lygmens parodos, plenerai, simpoziumai ir kitos meno raiškos formos, kurias organizavo arba dalyvavo dėstytojai ir studentai. Renginiai buvo organizuojami ir virtualioje aplinkoje. Svarbiausią meno produkcijos dalį sudarė dėstytojų personalinių parodų organizavimas Lietuvoje ir užsienyje, dalyvavimas tarptautinėse parodose Lietuvoje ir užsienyje, respublikinėse parodose.

Kolegijos dėstytojų aktyvumas 2020 m. skaitant pranešimus tarptautinėse ir nacionalinėse konferencijose bei kituose panašaus pobūdžio renginiuose, skirtuose TMMV rezultatų sklaidai, išaugo 5,8 proc. palyginus su 2019 m. 2020 m. Kolegijos vardu buvo skaityta 220 pranešimų (tarptautiniuose renginiuose –141, nacionaliniuose – 80), 2019 m – 208 (tarptautiniuose renginiuose – 85, nacionaliniuose – 80). Aktyviausiai tarptautinio lygmens MTEP rezultatų sklaidos renginiuose skaitė pranešimus MUF pranešėjai (52 pranešimai), Lietuvos renginiuose – MF pranešėjai (25 pranešimai).

Į MTEP veiklą įtraukiami ir Kolegijos studentai. 2020 m. šiose veiklose dalyvavo 415 studentų arba 7,7 proc. visų Kolegijos studentų iš 25 studijų krypčių: TF – iš 10 studijų krypčių, MF – iš 8, MUF – iš 5 ir VF – iš 3-jų studijų krypčių. Studentai skaitė 143 pranešimus nacionaliniuose ir 14 pranešimų tarptautiniuose renginiuose, pristatė 153 meno darbus nacionaliniuose ir 105 meno darbus tarptautiniuose renginiuose.

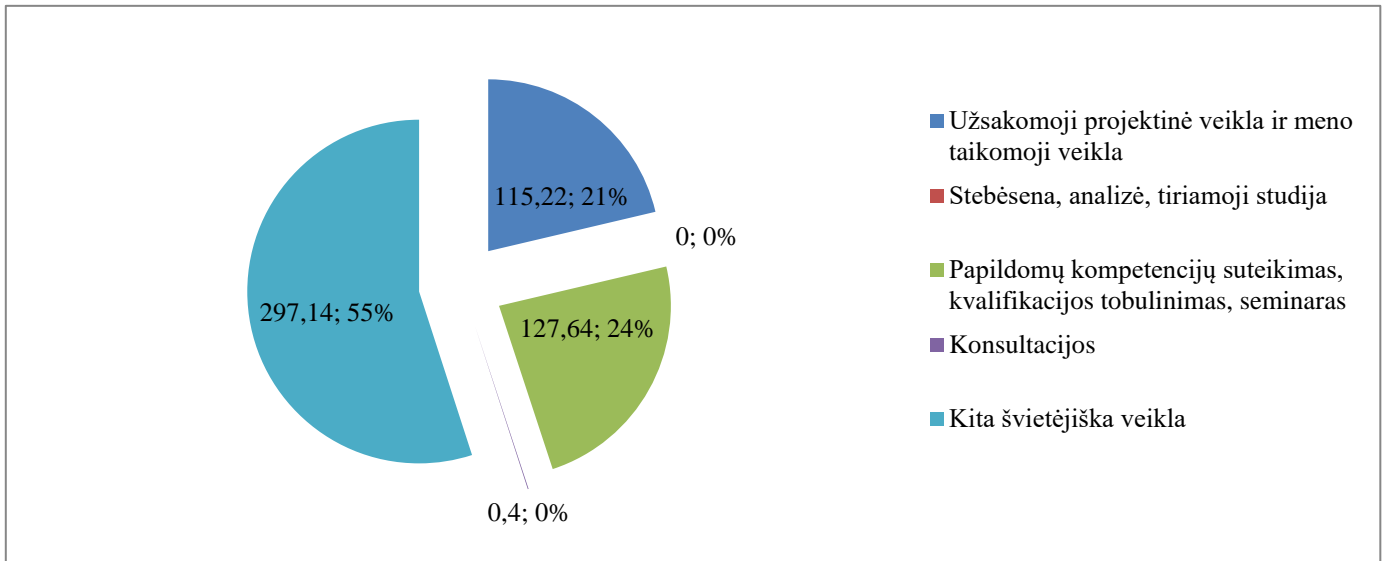
2020 m. Kolegija tradiciškai planavo dalyvauti renginiuose, skirtuose plačiajai visuomenei bei mokyklų mokiniams: *Erdvėlaivis–Žemė* ir *Tyrėjų naktys*. Tačiau renginiui *Tyrėjų naktys* neskirtas finansavimas, todėl neįvyko. Renginyje *Erdvėlaivis Žemė 2020* Kolegija dalyvavo nuotoliniu būdu ir demonstravo tik pas priemones, kurias buvo tikslinga įgyvendinti nuotoliniu būdu.

## **Taikomųjų mokslinių tyrimų finansavimas. Užsakomoji veikla**

2020 m. tikslines taikomiesiems moksliniams tyrimams finansuoti lėšas (134,8 tūkst. eurų) sudarė iš LR Švietimo ir mokslo ministerijos skirtos lėšos už 2019 m. Kolegijos užsakomosios veiklos rezultatus ir užsakovų lėšos (480,08 tūkst. eurų), skirtos konkrečioms tyrimams ar meninei veiklai vykdyti. Iš ŠMSM gautos lėšos paprastai naudojamos taikomųjų tyrimų vykdymui, pvz., įsigyta laboratorinė įranga, IT priemonės, laboratorinės medžiagos ir priemonės, kt.

**2020 m. mažėjo pagal sutartis su įmonėmis ar pavieniais asmenimis vykdomos užsakomosios veiklos ir uždirtos lėšos bei augo pajamos iš projektinių veiklų, kuriose buvo integruoti taikomieji moksliniai tyrimai, ir tikslinių taikomųjų tyrimų projektų.** Tai rodo, kad mažėja tiesioginio bendradarbiavimo atvejų šioje veikloje su verslo įmonėmis. Be abejo, 2020 m. buvo sudėtinga bendradarbiauti, nes pasaulinės pandemijos metu akademiniai padaliniai dirbo nuotoliniu būdu, nemažai įmonių stabdė arba labai sulėtino veiklą. Per 2020 m. pajamos už užsakomąją taikomąją mokslo (meno)

veiklą, lyginant su 2019 m., išaugo 10,9 proc. ir siekė 540,36 tūkst. eurų (2019 m. – 496,3 tūkst. Eurų, 2018 m. – 442,55 tūkst. eurų). Tam įtakos turėjo pasikeitusi uždirbamų lėšų struktūra. (23 pav.).



23 pav. 2020 m. iš užsakomosios veiklos uždirbtų lėšų pasiskirstymas pagal pajamų šaltinius tūkst. eurų ir procentais

Užsakomieji baigiamieji darbai yra vienas iš būdų stiprinti bendradarbiavimą su verslo / veiklos pasauliu, ugdyti studentų gebėjimus atlikti taikomuosius mokslinius tyrimus realiomis sąlygomis, gautus rezultatus taikyti praktikoje. 2020 m. Kolegijos vardu buvo parengti **272 užsakomieji baigiamieji darbai**, kurių atlikimas įformintas trišalėmis sutartimis. Už dalį darbų (5 darbus) buvo gautos nebiudžetinės lėšos (1300,0 eurų), tačiau bendroje uždirbtų lėšų už taikomąją mokslo (meno) veiklą struktūroje šis pajamų šaltinis buvo nereikšmingas. Strateginis rodiklis „Baigiamųjų darbų pagal sutartis su įmonėmis / organizacijomis procentas nuo bendro baigiamųjų darbų skaičiaus“ yra vykdomas tik iš dalies – 17,4 proc. ir yra 0,8 proc. didesnis nei 2019 m.

## Taikomosios mokslo ir meno veiklos tarptautiškumas

2020 m. Kolegijai, siekiant mokslo ir meno taikomiosios veiklos tarptautiškumo, pagrindinėmis veiklos formomis išliko tarptautinių renginių (konferencijų, forumų, simpoziumų, plenerų ir kt.) organizavimas Kolegijos viduje, kviečiant dalyvauti socialinius partnerius iš užsienio šalių, taip pat Kolegijos dėstytojų ir studentų dalyvavimas užsienio šalių renginiuose. Juose dalyviai skaitė pranešimus, teikė publikacijas mokslo leidiniams. Buvo plėtojamas bendrų mokslo taikomųjų tyrimų vykdymas bei bendrų publikacijų rengimas. Taikomieji tyrimai yra integrali tarptautinių projektų dalis.

Tarptautiniai renginiai mokslo ir meno taikomiosios veiklos srityje, organizuoti 2020 m., pateikiami 5 lentelėje.



5 lentelė. 2020 m. tarptautiniai mokslo taikomosios veiklos ir meno rezultatų sklaidos renginiai

Renginio pavadinimas	Renginio forma	Vykdytojas
<b>Health Environment and Sustainable Development: Interdisciplinary Approach (HESDIA 2020)</b>	Tarptautinė mokslinė-praktinė konferencija, organizuota nuotoliniu būdu	MF
<b>Menas, dizainas, kalbos ir ugdymas: teorijos ir praktikos inovacijos - ADLE</b>	Tarptautinė mokslinė-praktinė konferencija, organizuota nuotoliniu būdu	MUF
<b>„Innovative (Eco-) Technology, Entrepreneurship and Regional Development (IECOTERD)</b>	Tarptautinė mokslinė-praktinė konferencija, organizuota nuotoliniu būdu	TF, VF
<b>Innovations in Publishing, Printing and Multimedia Technologies 2020 (IPPMT)</b>	Tarptautinė mokslinė-praktinė konferencija, organizuota nuotoliniu būdu	TF
<b>Gis Day 2020</b>	Tarptautinė mokslinė-praktinė konferencija, organizuota nuotoliniu būdu	TF
<b>Inovatyvios (eko) technologijos, verslumas ir regionų plėtra</b>	Tarptautinė mokslinė-praktinė konferencija	VF
<b>Development of the Circular Economy in Lithuania and The EU/ Žiedinės ekonomikos plėtrą Lietuvoje ir EU</b>	Tarptautinis Verslo ir mokslo forumas, organizuota nuotoliniu būdu	VF

**2020 m. Kolegijos tyrėjai** (64 dėstytojai ir 27 studentai) **dalyvavo 18-oje tarptautinių projektų** (2019 m. – 16-oje projektu), į kuriuos buvo integruoti ir tiriamosios veiklos elementai (dalyvavo visi padaliniai bent viename projekte)<sup>24</sup>. 2020 m. buvo vykdoma 18 tarptautinių taikomųjų mokslinių tyrimų su partneriais iš užsienio šalių. Daugumoje tyrimų dalyvavo tik dėstytojai, nors bendras studentų dalyvavusių tarptautiniuose tyrimuose skaičius buvo didesnis nei dėstytojų (38 ir 11 atitinkamai).

Įvertinus KK tyrėjų, dalyvavusių tarptautiniuose projektuose, skaičių, strateginis rodiklis „Tyrėjų, dalyvaujančių bendruose tarptautinių mokslinių tyrimų projektuose su tarptautiniais partneriais dalis nuo bendro tyrėjų skaičiaus, proc.“ yra įvykdytas (dalyvavo 16,7 proc.).

Siekiant plėtoti MTEP veiklą, *reikalinga įgyvendinti priemonės, mažinančias MTEP netolygumą tarp studijų kryptių, subalansuoti tyrėjų valandų skaičių, skirtų mokslo taikomajai ir meno veiklai*, sistemingai ugdyti jų mokslines kompetencijas, skatinti tyrėjus dalyvauti MTEP veikloje ir aktyviau naudotis tarptautinių, nacionalinių ir kitų programų ar konkursų finansavimo galimybėmis. Stiprinant taikomosios mokslo ir meno veiklos bei studijų sąveiką, *aktualu įtraukti studentus į galimas Kolegijos taikomojo mokslo ir meno veiklas*.

## Poveikis regionų ir visos šalies raidai: taikomieji tyrimai

Kolegija įtraukia į savo tyrimus verslo įmones, nevyriausybinės organizacijas, valstybines institucijas, kviesdama jų atstovus į mokslines–praktines dėstytojų ir studentų konferencijas. Siekiant taikomosios mokslo ir meno veiklos populiarinimo bei sklaidos visuomenėje, Kolegijos dėstytojų ir studentų veiklos rezultatai viešinami ir populiariojoje spaudoje (pvz.: „Šliužus sode gali sustabdyti grikių lukštai“, „Lėkštėje – natūralių vitaminų bomba: patiekalai su daigais“, „Kruopos: tradicijos, mados, nauda organizmui ir sveika mityba“, kt.).

Kolegija, vykdydama užsakomąją veiklą, ne tik pritraukia papildomų pajamų, bet ir prisideda prie dialogo tarp Kolegijos ir veiklos pasaulio kūrimo. **Technologijų fakultete** buvo atliekami tyrimai, gavus įmonių užsakymus (pvz., įvertintas grikių lukštų poveikis invazinių rūšių šliužų plitimo ribojimui augaluose; nustatytas kreminių konditerinių gaminių tinkamumo vartoti terminas mikrobiologiniais tyrimais;

<sup>24</sup> Detaliau „Mokslo taikomosios veiklos skyriaus kuruojamos srities ataskaita už 2020 metus“, 6 skyrius

sumodeliuotos optimaliausios sausų mišinukų, skirtų vaikų mitybai, laikymo sąlygos; inovatyvaus produkto „Lauko baldas transformeris“ sukūrimas ir pagaminimas, atlikus ergonominius ir žmogaus saugos tyrimus, kt.).

**Verslo fakultete ir Tauragės skyriuje** studentai įsitraukia į tyrimus socialinio darnumo klausimais, pvz. tokios tematikos kaip Tauragės rajono gyventojų fizinio aktyvumo tyrimas, Tauragės rajono gyventojų žinių ir veiksmų, siekiant darnaus vystymosi vertinimas, Žaliųjų zonų diegimo efektai darnaus vystymosi požiūriu: Šakių miesto atvejis, kt.

**Medicinos fakultete** 2020 metais vykdyti įvairūs tyrimai, orientuoti į visuomenės sveikatinimą, sveikos gyvensenos propagavimą, pavyzdžiui, parengtas vaikų sveikos gyvensenos (mitybos) įpročių ugdymo ir atitinkamos sektorinės politikos įtvirtinimo darbinis-hipotetinis modelis; skatinama pacientų, sergančių širdies ir kraujagyslių sistemos ligomis, savikontrolė; vykdyta vaistinių augalų paieška cukrinio diabeto prevencijai; atliktas vaistažolių antimikrobinų savybių vertinimas; tyrinėta pagyvenusių žmonių mityba; atliktas kaimo vietovių gyventojų požiūrio į fizinį aktyvumą tyrimas, kt.

**Menų ir ugdymo fakultete** vykdytos užsakomosios meninės veiklos–tyrimai, kuriuose aktualios darnaus vystymosi temos, pvz.: meninis tyrimas „Kaunas visiems: atvykimo vartai“; meninė veikla – urbanistinis tyrimas „Naujamesčio kodas“; meninis tyrimas „Depresijos stereotipų vizualus pateikimas įvaizdinėje fotosesijoje“, sukurtos fotografijos Veliuonos krašto istoriniam leidiniui, sukurtas transformuojamos uždaros bendravimo erdvės / objekto projektas (COVID-19 reikalavimai), kt.

Atliktų tyrimų pagrindu skaityti pranešimai įvairiuose nacionaliniuose ir tarptautiniuose renginiuose, pvz.: Ekonominiai darnaus vystymosi tikslai; Įmonių socialinės atsakomybės atskleidimas darnaus vystymosi kontekste (Lietuvos įmonių atvejis); Bioekonomikos vystymosi Lietuvos regionuose netolygumai; Įvairių modifikuotų atmosferos pakuočių tipų įtaka šaltų dūmų lašišų fizikocheminėms kokybės savybėms; Liofilizuotų vaisių ir daržovių poveikis gliukozės kiekiui kraujyje; Maisto gamybos technologijos sveikai mitybai; Etninio paveldo panaudojimo galimybės; Pasklidosios taršos iš žemės ūkio plotų poveikis gamtinei aplinkai: biotechnologijų taikymas taršai mažinti; Kultūrinės įvairovės valdymo praktika Lietuvoje; Neįgaliųjų sporto naujovės ir perspektyvos; kt.

Visų fakultetų vykdomi tyrimai bei rezultatų sklaida prisideda prie visuomenės raidos problemų sprendimo.

## **Prioritetinės veiklos kryptys 2021 metais**

- ✓ **Publikacijų kokybinio lygmens didinimas.**
- ✓ Bendrų publikacijų su užsienio autoriais rengimas.
- ✓ Aktyvus studentų įtraukimas į mokslo ir meno taikomąją veiklą.
- ✓ Docento pareigybės struktūros pagal užimamo etato dalį skyrimo ir mokslinės veiklos santykio su kitomis veiklomis išlaikymas pagal Kolegijoje parengtas rekomendacijas.

### III. PROFESIONALI BENDRUOMENĖ

**STRATEGINIS TIKSLAS: TELKTI IR UGDYTI PROFESIONALIĄ BENDRUOMENĘ.**

**Strateginiai uždaviniai:**

1. Sutelkti mokslinį, meninį, akademinį ir administracinį personalą.
2. Užtikrinti nuolatinį personalo kvalifikacijos kėlimą bei bendrųjų ir specialiųjų kompetencijų tobulinimą.

#### Kolegijos žmogiškųjų išteklių valdymas ir vertinimas

2020 m. prasidėjus COVID-19 pandemijai, buvo Kolegijoje parengtas **Kauno kolegijos darbuotojų darbo nuotoliniu būdu tvarkos aprašas**<sup>25</sup>. Didžioji dalis Kolegijos darbuotojų pradėjo dirbti nuotoliniu būdu, tačiau ne visi savo funkcijas galėjo atlikti tokiu būdu. Tiems darbuotojams buvo skelbiamos prastovos arba dalinės prastovos. Prastovos buvo skelbiamos pavasarį nuo kovo 31 d. iki birželio 16 d. (2020 m. kovo 31 d. – 2020 m. balandžio 10 d. prastovos buvo paskelbtos 28 darbuotojams; 2020 m. balandžio 14 d. – 2020 m. balandžio 27 d. – 27 darbuotojams, 2020 m. balandžio 28 d. – 2020 m. gegužės 11 d. – 27 darbuotojams, 2020 m. gegužės 12 d. – 2020 m. gegužės 31 d. – 27 darbuotojams, 2020 m. birželio 1 d. – 2020 m. birželio 16 d. – 22 darbuotojams). Rudenį, išaugus sergančiųjų skaičiams, prastovos Kolegijoje nebuvo skelbiamos. Nei vienas darbuotojas Kolegijoje nebuvo atleistas iš pareigų dėl situacijos, kurią iššaukė Covid-19 pandemija.

2020 metais parengti ir atnaujinti 28 Kolegijos darbuotojų pareiginių nuostatai, taip pat parengti fakultetų vyr. administratorės, studentų administratorės, administratorės pareiginių nuostatų projektai.

Reaguojant į Darbo inspekcijos pastebėjimus, atnaujintas **Kauno kolegijos darbuotojų darbo laiko apskaitos tvarkos aprašas**<sup>26</sup>.

Siekiant užtikrinti kviestinių dėstytojų atrankos kokybę, buvo parengtas **Kauno kolegijos kviestinių dėstytojų priėmimo į pareigas tvarkos aprašas**. Šį aprašą, atsižvelgiant į kilusius klausimus, 2021 m. planuojama atnaujinti.

Ataskaitiniais metais planuota tikslinti **Kauno kolegijos dėstytojų atestavimo ir konkursų pareigoms eiti organizavimo tvarkos aprašą**, tačiau pradėjus rengti Kolegijos Strategiją, nuspręsta atidėti šios tvarkos atnaujinimą, iki kol bus parengta Strategija. Kadangi Strategijoje brėžiami rodikliai, būtina juos suderinti su minėto aprašo rodikliais.

2020 m. gegužės mėn. vyko **dėstytojų atestavimo procesas** fakultetuose. Dėstytojų, kurie dirba pagal neterminuotas darbo sutartis, veikla buvo vertinama per 5 metų kadenciją. Šioje atestacijoje iš viso dalyvavo 11 dėstytojų, iš jų 7 dėstytojai buvo atestuoti Medicinos fakultete, 4 dėstytojai – Technologijų fakultete. Verslo fakultete bei Menų ir ugdymo fakultete dėstytojų atestacija šiais metais nevyko. Atestacijos procesas įgyvendintas sėkmingai, po atestacijos apeliacijų pateikta nebuvo.

2020 m. gegužės 15 d. Kolegijos direktoriaus įsakymu Nr. 1-167 buvo paskelbtas konkursas dėstytojo pareigoms eiti. Dėstytojų konkursą Kolegija skelbė **3 etatams**. Dėstytojų konkursui pasibaigus, sudarytos 5-erių metų kadencijos (terminuotos darbo sutartys) (2 etatai) bei neterminuotos darbo sutartys (1 etatas).

<sup>25</sup> 2020-05-22 d. Kolegijos direktoriaus įsakymas Nr. 1-176.

<sup>26</sup> 2020-06-08 d. Kolegijos direktoriaus įsakymas Nr. 1-197.

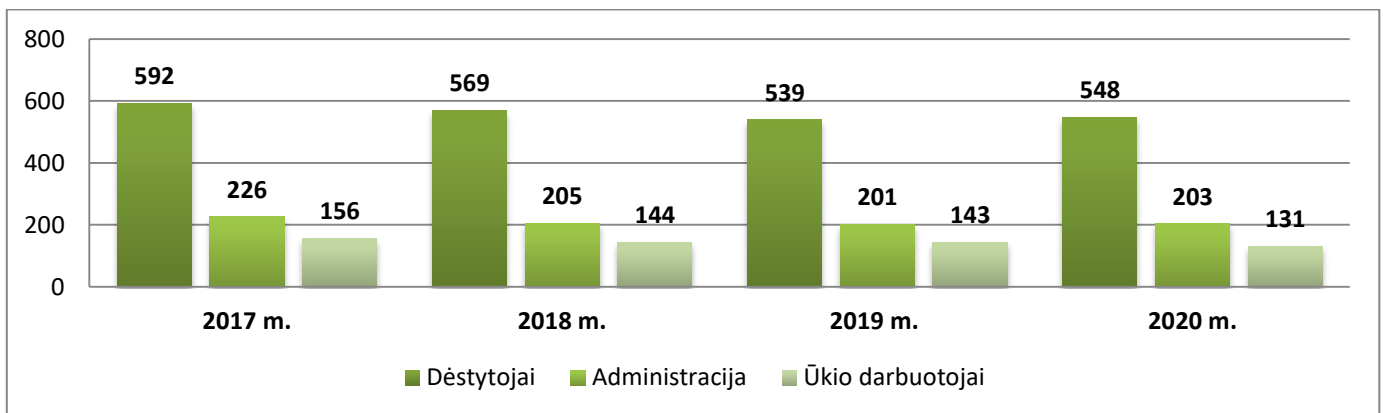
Siekiant palengvinti **naujų dėstytojų adaptaciją**, 2020 metais tęsiami įvadiniai mokymai naujiems Kolegijos dėstytojams (programos kodas 18ZIT327). Programos tikslas – suteikti svarbiausias žinias, mokėjimus ir įgūdžius, būtinus pareigybės funkcijoms atlikti. Mokymų metu Kolegijos dėstytojai supažindinami su dėstytojo veiklai aktualiais Kolegijos veiklos dokumentais, elektroninio pašto sistema @go.kauko.lt, Studijų valdymo sistema (SVS), dėstytojo veiklos plano bei veiklos metinės savianalizės parengimu. Taip pat supažindinama su kitomis Kolegijos vidinėmis sistemomis: virtualia biblioteka ir jos e-katalogu, virtualia mokymosi aplinka Moodle, Kolegijos intraneto sistema. Naujiems darbuotojams taip pat parengtas informacinis leidinys. Šioje atmintinėje pristatomos Kolegijos vertybės, tikslai, organizacijos kultūra, organizacinė struktūra ir naudinga kontaktinė informacija.

Kolegijoje kasmet vyksta **metiniai darbuotojų veiklos vertinimai**. Ataskaitiniais metais Žmogiškųjų išteklių tarnybai buvo pateiktos 239 užpildytos darbuotojų (išskyrus dėstytojus) veiklos vertinimo anketos.

Rūpinantis darbuotojų ir studentų psichologine sveikata ir emocine gerove, 2020 m. pasirašyta sutartis su psichologu, kuris nuo gruodžio mėn. Kolegijos bendruomenei teikia **nemokamą psichologinę pagalbą (gruodžio mėn. suteikta 30 konsultacijų)**. Atsižvelgiant į tarptautiškumo didinimo siekį, konsultacijos gali būti teikiamos lietuvių, rusų bei anglų kalbomis. Rūpinantis Kolegijos darbuotojų emocine gerove, taip pat reguliariai organizuojami seminarai ir praktiniai užsiėmimai bendruomenės nariams aktualiomis temomis, susijusiomis su psichikos sveikatos gerinimu (pvz., streso įveikos, savęs pažinimo ir kūrybiškumo lavinimo temomis ir pan.).

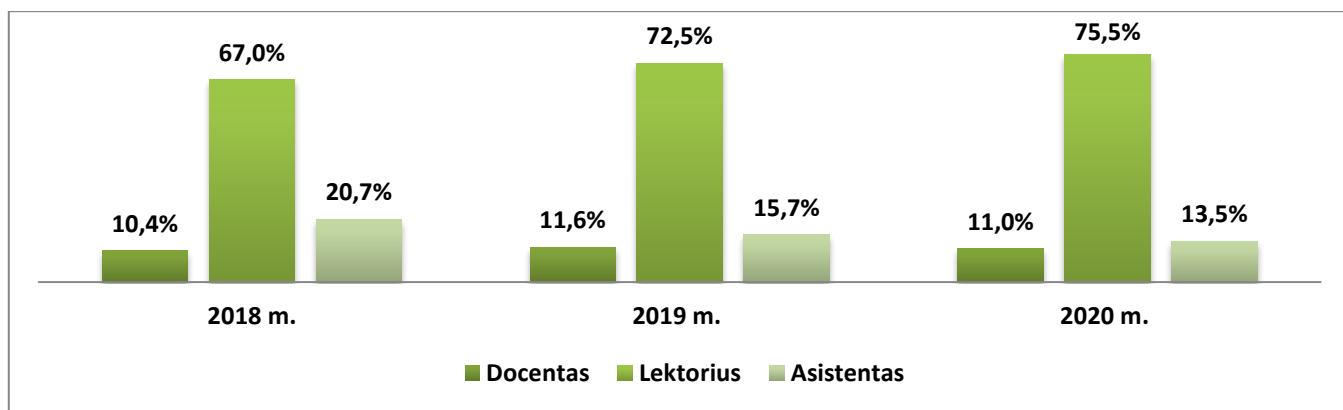
## Kolegijos personalas: struktūra ir skaičiai

2020 m. gruodžio 1 d. duomenimis Kolegijoje dirbo **796 darbuotojai**, iš jų – 203 administracijos darbuotojai (86 darbuotojai papildomai dirbo dėstytojais), 462 dėstytojai (be administracijos darbuotojų, dirbančių dėstytojais), 131 ūkio darbuotojas. **Dėstytojai sudaro 58 proc. visų darbuotojų, administracijos darbuotojai – 26 proc., ūkio darbuotojai – 16 proc.** (2019 m. dėstytojai sudarė 57 proc., administracijos darbuotojai – 25 proc., ūkio darbuotojai – 18 proc.). (24 pav.).



24 pav. Personalo sudėtis 2017 – 2020 m.

2020 metais Kolegijos pedagoginį personalą sudarė **11 proc. docentų** (60 docentų, iš jų 30 pirmeilėse ir 30 antraeilėse pareigose), **75,5 proc. lektorių** (413 lektorių, iš jų 230 pirmeilėse ir 183 antraeilėse pareigose), **13,5 proc. asistentų** (75 asistentai, iš jų 35 pirmeilėse ir 40 antraeilėse pareigose).



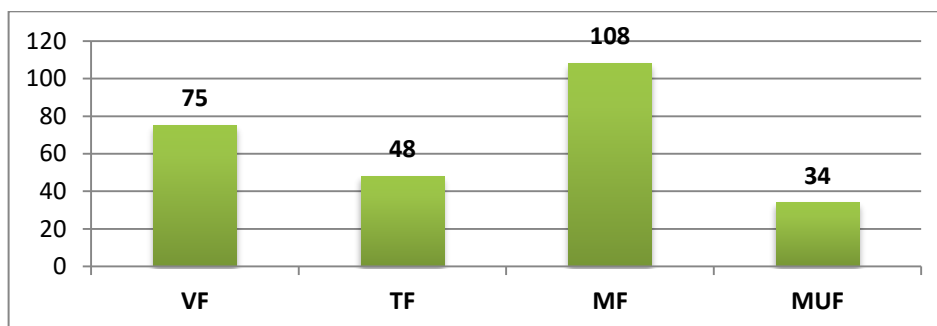
25 pav. Dėstytojų pasiskirstymas pagal pareigybes 2018 - 2020 m., proc.

Analizuojant 2016–2020 metų pirmaeilėse ir antraeilėse pareigose dirbančių dėstytojų santykį, matomas didėjantis antraeilėse pareigose dirbančių lektorių skaičius, tuo tarpu dirbančių antraeilėse pareigose docentų ir asistentų skaičius nežymiai sumažėjo. (žr. 6 lentelę).

6 lentelė. Pedagogų pasiskirstymas Kolegijoje pagal pareigybes 2016 – 2020 m.

Metai	Docentas		Lektorius		Asistentas	
	Pirmaeilės pareigos	Antraeilės pareigos	Pirmaeilės pareigos	Antraeilės pareigos	Pirmaeilės pareigos	Antraeilės pareigos
2020	30	30	230	183	35	40
2019	31	32	226	165	34	51
2018	28	31	232	160	40	78
2017	28	34	234	146	44	106
2016	27	35	240	144	53	84

Siekiant užtikrinti studijų atitikimą darbo rinkos poreikiams, kviečiami dėstytojai-praktikai (kviestiniai dėstytojai). Kviestinių dėstytojų pasiskirstymas akademinuose padaliniuose pateiktas 25 paveiksle. 2020 metais šis strateginis rodiklis nepasiektas (planuotas – 50 proc.). **Kviestiniai dėstytojai sudaro 46,16 proc.** Kolegijos dėstytojų (2019 m. buvo 46 proc., 2018 m. buvo 53 proc., 2017 m. – 39 proc., 2016 m. – 39 proc.).

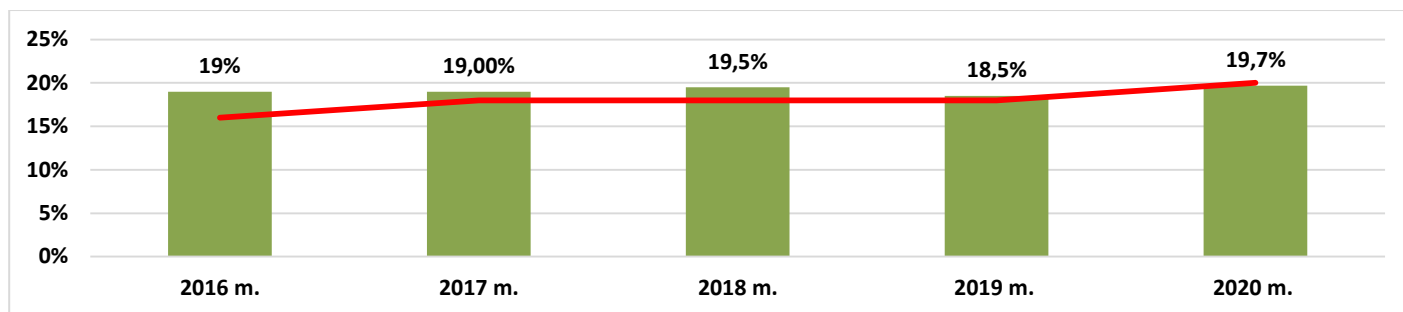


26 pav. Kviestinių dėstytojų skaičius 2020 m.

2020 metais Kolegijoje dėstė 20 dėstytojų iš užsienio: 3 dėstytojai– Medicinos fakultete; 6 dėstytojai – Verslo fakultete; 6 dėstytojai – Menų ir ugdymo fakultete; 4 dėstytojai – Technologijų fakultete, 2018

metais – 4 dėstytojai. 2019 m. šis rodiklis buvo perpus mažesnis (2019 m. gruodžio 1 d. duomenimis Kolegijoje dėstė 8 dėstytojai iš užsienio šalių).

Vadovaujantis bendrųjų studijų programų vykdymo reikalavimais, ne mažiau kaip 10 proc. koleginių studijų krypties dalykų apimties turi dėstyti mokslininkai arba pripažinti menininkai (meno dalykus). **2020 m. kolegijoje dirbo 108 dėstytojai**, turintys mokslinį laipsnį (2019 m. – 15, 2018 metais – 111 dėstytojų, 2017 m. – 114 dėstytojų), tai sudarė **19,7 proc. visų dėstytojų**. Kolegijos strateginio plano rodiklis 2020 m. yra 20 proc. dėstytojų, turinčių mokslinį laipsnį. Taigi šis rodiklis įgyvendintas. 2020 metais kolegijoje dirbo **15 pripažintų menininkų**. (2019 m. – 15, 2018 m. – 15, 2017 m. – 19). (27 pav.).



27 pav. Dėstytojai, turintys mokslo laipsnį, 2016 – 2020 m., proc.

## Dėstytojų darbo krūvio planavimas

Dėstytojų darbo krūvis planuojamas pagal *Kauno kolegijos dėstytojų veiklos planavimo ir įsivertinimo tvarką*<sup>27</sup> ir apima šias veiklos sritis: *pedagoginis darbas; taikomieji moksliniai tyrimai, eksperimentinė plėtra ir meno veikla; metodinė ekspertinė ir organizacinė veikla; kompetencijų tobulinimas.*

2020-2021 m. m. Kolegijoje patvirtinti **355,7 dėstytojų darbo etatai studijų programose** (VF – 246,5, VNF – 109,2 etatų), lyginant su 2019-2020 m. m. – 12,65 etatais daugiau. Palyginus 3 metų vidutinį kontaktinio darbo valandų skaičių dėstytojo darbo etate, vidutinis kontaktinio darbo valandų skaičius išlieka panašus (2018-2019 m. m. – 711; 2019-2020 m. m. – 648; 2020-2021 m. m. – 649). Žemesnis nei Kolegijos vidutinis kontaktinio darbo valandų skaičius dėstytojo darbo etate 2020-2021 m. m. suplanuotas Medicinos fakultete ir Menų ir ugdymo fakultete. 2020-2021 m. m. Kolegijos akademinių padalinių duomenys (kontakto valandos ir etatai) pateikti 7 lentelėje.

<sup>27</sup> 2020-04-20 Kolegijos direktoriaus įsakymas Nr. 1-142.

7 lentelė. 2020–2021 m. m. dėstytojų kontaktinio darbo valandos ir etatai

Padalinys	Skirtų etatų skaičius	Dėstytojų darbo valandų skaičius pagal skirtus etatus	Kontaktinio darbo valandų skaičius studijų programose	Vidutinis studijų programų kontaktinio darbo valandų skaičius etate	Panaudotų etatų skaičius	Faktinis vidutinis kontaktinio darbo valandų skaičius dėstytojo etate	Nepaskirti etatai
MF	<b>125,20</b>	191055	64149	512	113,61	565	11,59
MUF	<b>69,45</b>	105981	34644	499	57,31	604	12,14
TF	<b>70,30</b>	107278	43684	621	66,40	658	3,90
VF	<b>87,00</b>	132762	38865	447	62,79	619	<b>24,21</b>
TAU	<b>3,25</b>	4960	2394	737	3,71	645	<b>-0,46</b>
KK(SC*)	<b>0,5</b>	763	754		1,37		
<b>Iš viso:</b>	<b>355,70</b>	<b>542798</b>	<b>184490</b>	<b>519</b>	<b>305,19</b>	<b>605</b>	<b>51,38</b>

2020 m. buvo ir toliau vystoma „Dėstytojų veiklos planavimo ir į(si)vertinimo“ IS (toliau DVP-IS). Studijų skyrius į DVP-IS sukėlė dėstytojams suplanuotas pedagoginio darbo valandas, o dėstytojai, pagal jiems patvirtintas dėstytojo veiklos plano valandas, užpildė informaciją apie planuojamas taikomųjų mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir meno veiklas; metodinę, ekspertinę ir organizacinę veiklas; kompetencijų tobulinimo veiklas. Dėstytojai sistemoje pildė informaciją apie įvykdytas šių veiklų valandas bei teikė *Dėstytojo metų veiklos savianalizės ataskaitas*.

## Darbuotojų sauga ir sveikata

Nuo 2020 m. sausio mėn. 1 d. iki gruodžio mėn. 31 d. **Kolegijos darbuotojų sveikatingumas<sup>28</sup> – 71 proc.** (nuo visų darbuotojų; 2019 m. – 68,74 proc.). Atsižvelgiant į Kolegijos darbuotojų amžiaus vidurkį bei ilgalaikio nedarbingumo statistiką, galima teigti, jog rodiklis yra vidutinio lygio.

2020 metais organizuoti Darbuotojų saugos ir sveikatos mokymai, kuriuose dalyvavo Kolegijos darbuotojai (saugos nuo elektros mokymai, pirmos pagalbos mokymai, higienos įgūdžių mokymai, civilinės saugos ir gaisrinės saugos mokymai, praktinis virtualus seminaras: „Akistata su Covid-19“ ir kt.).

Valstybei paskelbus valstybės masto ekstremalią situaciją ir įvedus karantino režimą dėl Covid-19 viruso plitimo, Kolegijoje išplatinta informacija apie Covid-19, parengtos daugkartinių medicininių kaukių naudojimosi atmintinės, parengti saugos reikalavimai MUF studentams, dirbantiems studijose karantino metu, parengtos Saugos atmintinės/ rekomendacijos valstybinių egzaminų vykdymui, diplomų įteikimo šventės organizavimui.

2020 metais parengtos Studentų, dirbančių laboratorijose, darbų saugos instrukcijos<sup>29</sup>, Darbuotojo, dirbančio nuotoliniu būdu, saugos ir sveikatos instrukcija<sup>30</sup>, Saugos reikalavimų atmintinė darbuotojams ir dėstytojams, grįžusiems į darbus. Visi Kolegijos darbuotojai pilnai aprūpinti apsaugos priemonėmis.

## Kvalifikacijos įgijimas ir kompetencijų tobulinimas

**2020 m. 2 Kolegijos dėstytojai** iš Technologijų fakulteto apgynė daktaro disertacijas (2019 metais – 2).

Darbuotojai kompetencijas tobulino Kolegijoje organizuojamuose renginiuose bei vyko į **komandiruotes Lietuvoje ir užsienyje**. 2020 m. sausio–gruodžio mėn. buvo užregistruota **400** komandiruočių, iš kurių **342** vyko Lietuvoje, **58** – užsienyje. Komandiruočių skaičius 2020 m. sumažėjo dėl

<sup>28</sup> Stebėsenos rodiklis, atskleidžiantis Kolegijos darbuotojų sveikatos būklę, priešingą sergamumui.

<sup>29</sup> 2020-12-02 Kolegijos direktoriaus įsakymas Nr. 1-463

<sup>30</sup> 2020-03-31 Kolegijos direktoriaus įsakymas Nr. 1-125

Covid-19 pandemijos. 2020 m. pradėtos vykdyti ir **virtualios komandiruotės**, kurių buvo 16. Tikėtina, kad ir ateityje darbuotojai naudosis galimybe dalyvauti virtualiose komandiruotėse. **Stażuočių** 2020 metais buvo **15** (2019 m. – 9, 2018 m. – 12).

2020 m. **pedagogines kompetencijas tobulino 67,61 proc. Kolegijos dėstytojų, dalykines kompetencijas – 81,73 proc. dėstytojų.** Taip pat dėstytojai tobulino **mokslines (tyrimų atlikimo) kompetencijas – 42,27 proc. dėstytojų**<sup>31</sup>. Siekiant užtikrinti kokybiškų studijų organizavimą, aktualus kryptingas dėstytojų pedagoginių kompetencijų tobulinimas ir praktinės patirties atnaujinimas.

Remiantis akademinų padalinių savianalizės už 2020 m. duomenimis, ataskaitiniais metais 380 fakultetų darbuotojų (360 dėstytojų ir 20 kitų darbuotojų) dalyvavo konferencijose Lietuvoje bei 45 (41 dėstytojas ir 4 kiti darbuotojai) – užsienyje. 520 fakultetų darbuotojų (470 dėstytojų ir 50 kitų darbuotojų) savo kompetencijas tobulino **mokymuose, seminaruose, kursuose** Lietuvoje bei 99 (84 dėstytojai ir 15 kitų darbuotojų) – užsienyje.

Iki šiol tarnybų / centrų / skyrių darbuotojų kompetencijų tobulinimo duomenys nebuvo sisteminami. Remiantis šių padalinių ataskaitomis nustatyta, kad iš 18 padalinių net 11-os padalinių visi darbuotojai tobulino kompetencijas įvairiuose mokymuose, seminaruose, kursuose, dalyvavo konferencijose. Vis dėlto reikėtų skirti didesnę dėmesį neakademinų darbuotojų kompetencijų tobulinimui, taip pat ir vadovų vadovavimo, lyderystės, komunikacijos kompetencijų tobulinimui ir jų stebėsenai.

Analizuojant Kolegijos darbuotojų kompetencijų tobulinimo duomenis, svarbus *Strategijos 2020* rodiklis yra **užsienio kalba kalbančių ir galinčių dirbti dėstytojų procentas nuo bendro dėstytojų skaičiaus**. Pagal Žmogiškųjų išteklių tarnybos turimus duomenis (dėstytojas priimamas į darbą turi nurodyti, kokia užsienio kalba gali dėstyti paskaitas), 426 dėstytojai nurodė, kad gali dėstyti paskaitas užsienio kalba (anglų, vokiečių, prancūzų, rusų, lenkų ir kt.). Tai sudarytų **78 proc. visų dėstytojų**. Tai rodo, kad strateginis rodiklis nepasiektas (planuota 85 proc.) Ankstesniais metais šis rodiklis buvo: 2019 m. – 80 proc. 2018 m. – 80 proc., 2017 m. – 80 proc., 2016 m. - 73 proc.). Vis dėlto ši statistika atrodo abejotina, nes pasitaiko nemažai atvejų, kai vienais metais darbuotojai nurodo, jog dėstyti užsienio kalba gali, o kitais metais nurodo, jog negali. Pažymėtina, jog Kolegijoje organizuojami anglų kalbos kursai dėstytojams.

**2020 metais** Žmogiškųjų išteklių tarnyba organizavo Kolegijos bendruomenei mokymus, kviesdama juos vesti tiek vidinius, tiek išorinius lektorius (8 lentelė).

8 lentelė. 2020 metais Valdymo ir kokybės departamento organizuoti renginiai

Nr.	Kompetencijų tobulinimo renginio pavadinimas	Klausytojų skaičius	Lektoriai
1.	Plagiato prevencija ir patikra	24	dr. L. Šarlauskienė
2.	Įvadinių mokymų naujiems Kauno kolegijos dėstytojams programa	40	dr. K. Bepalova, I. Stravinskienė, J. Zmitrulevičienė, F. Zubka, dr. L. Šarlauskienė, S. Juraitė, R. Bagočiūnaitė, dr. I. Spūdytė, G. Motiejūnė, dr. L. Navickienė, dr. S. Saulėnienė
3.	Kūrybinio mąstymo lavinimas: strategijos ir metodai	9	dr. I. Spūdytė
4.	Interaktyvūs studentų žinių patikrinimo ir nuotolinio komandinio darbo įrankiai	34	A. Juodeika

<sup>31</sup> Remiantis akademinų padalinių 2020 m. veiklos ataskaitų duomenimis.



Nr.	Kompetencijų tobulinimo renginio pavadinimas	Klaudytojų skaičius	Lektoriai
5.	Mokymasis virtualioje aplinkoje. Adobe Connect sistema	19	dr. K. Bepalova
6.	LinkedIn galimybės dėstytojui. Nuo profesionalios paskyros iki naudingų ryšių“	27	D. Kraskauskienė
7.	Intelektinė nuosavybė ir autorių teisės	30	dr. L. Šarlauskienė, R. Krygerienė
8.	Interaktyvios lentos	31	UAB „BMK“ atstovai
9.	Kokybiniais tyrimo metodais gautų duomenų apdorojimas įrankiu MAXQDA (įvadas pradedantiesiems)	7	dr. Daiva Bubelienė
10.	Studijų dalyko aprašo parengimas	22	V. Kondratavičienė
11.	Informacijos išteklių studijoms ir mokslui	44	dr. L. Šarlauskienė
12.	Vaizdo kamerų naudojimas ir galimybės nuotoliniam darbui	31	A. Juodeika
13.	Viešųjų pirkimų iniciatorių funkcijos	26	S. Domeikytė, S. Eimutienė
14.	Nuotolinių studijų įrankių apžvalga	43	A. Juodeika
15.	Asmens duomenų apsauga	59	D. Baltrušaitis, N. Lisina
16.	Taikomojo tyrimo atlikimas: nuo idėjos iki rezultato	100	dr. R. Tamulienė
17.	Metodinės rekomendacijos kaip Moodle aplinkoje kurti testus žinių patikrinimui nuotoliniu būdu“	-	dr. E. Daukšienė

Valdymo ir kokybės departamentas taip pat organizavo renginius, kuriuose dalyviams pažymėjimus išdavė kitos įstaigos arba registracija nefiksuota ir pažymėjimai nebuvo išduoti, tai:

- 3 ak. val. ISM mokymai „Hibridinio mokymo dizainas“, lekt. Kristina Maikštėnienė, 25 dalyviai.
- 2 ak. val. KTU Edu\_Lab mokymai „Grįžtamojo ryšio teikimas, studentų įsitraukimo didinimas ir lankomumo užtikrinimas nuotolinių paskaitų metu“, prof. Aleksandras Targamadžė, 45 dalyviai.
- 7 ak. val. mokymai „Dokumentų valdymo ypatumai švietimo įstaigose 2020-2021 m“, lekt. Rasa Grigonienė, 72 dalyviai.
- Mokymai „Perdegimo sindromas: kas tai, kaip jį atpažinti ir kaip su juo kovoti?“, prof. dr. Eugenijus Laurinaitis, ~180 dalyvių.
- 10 užsiėmimų po 30 min. mokymai „Psichologija kasdien: streso ir emocijų valdymas įtampos ir nesaugumo situacijoje“, lekt. Eglė Masalskienė, ~140 dalyvių.

2020 m., dėl pandemijos darbą ir paskaitas perkėlus į nuotolį, e. mokymosi aplinkoje *Moodle* sukurta klasė „Nuotolinis darbas“, kurioje pristatomi nuotoliniam darbui skirti įrankiai; ši informacija nuolat pildoma ir atnaujinama. Klasėje pateikiama informacija ir rekomendacijos skirtos dėstytojams, dirbantiems nuotoliniu būdu. *Moodle* patalpinta informacija apie *Hangouts*, *MeetBigBlueButton*, *Adobe Connect* programų naudojimą nuotolinių paskaitų vedimui, apie medžiagos demonstravimą, *GoogleDrive*, *GoogleForms* galimybes. Patalpinta informacija apie įrankius studentų lankomumo fiksavimui, demonstravimo kameras ir kitas priemones, naudingas nuotoliniam darbui. 2020 m. lapkričio mėnesį vykdytos dėstytojų apklausos rezultatai atskleidė, jog 84,91 proc. dėstytojų teigia, kad jiems naudinga Moodle „Nuotolinis darbas“ klasėje pateikta mokymų medžiaga (video įrašai ir kt.), 9,43 proc. dėstytojų nesinaudojo šia medžiaga, 1,23 proc. dėstytojų ši medžiaga nenaudinga.

2020 m. Kolegija tapo tarptautinės internetinės mokymosi platformos „Coursera“ nariais ir prisijungė prie iniciatyvos „Coursera for Campus“. Platformoje suteikta galimybė iki liepos 31 d. mokytis nemokamai. Kolegijos darbuotojai baigė 45 kursus.

## **Poveikis regionų ir visos šalies raidai: akademinio ir administracinio personalo visuomeninis aktyvumas, personalo pripažinimas**

Kolegijos darbuotojai yra aktyvūs įvairių visuomeninių organizacijų, iniciatyvų nariai, įsijungiantys į įvairių darbo grupių, komisijų, komitetų veiklą. Kolegijos akademinis ir administracinis personalas:

- dalyvauja įvairių nacionalinių **profesinių asociacijų, draugijų, sąjungų**, vienijančių atitinkamos srities specialistus, mokslininkus, veikloje (pvz.: Lietuvos spaustuvininkų asociacija (LISPA); Lietuvos akademinė leidyklų asociacija (LALA); Nacionalinė distancinio mokymo asociacija (NDMA), Lietuvos imitacinių bendrovių asociacija (LIBA); Lietuvos ekonomikos dėstytojų asociacija (LEDA); Lietuvos gydytojų sąjunga; LVRITG (Lietuvos vaikų reanimacijos ir intensyvios terapijos gydytojų) draugija; LR Odontologų rūmai; Lietuvos burnos higienistų draugija; Lietuvos jaunųjų mokslininkų sąjunga; Homeopatijos asociacija; Lietuvos akušerių sąjunga; Lietuvos gydytojų akušerių-ginekologų draugija; Lietuvos kalbų pedagogų asociacija (LKPA); Lietuvos slaugytojų vadovų sąjunga; Chirurgų slaugos draugija; Lietuvos slaugytojų vadovų sąjunga; Lietuvos laktacijos ir žindymo konsultantų asociacija; Geriatrinės medicinos draugija (LT), Vaikų ir paauglių psichiatrų draugija; Dantų technikų sąjunga; Ergoterapeutų draugija; Lietuvos kardiologų draugija; Paliatyvios medicinos draugija; Lietuvos radiologijos technologų asociacija (LRTA); Nacionalinė socialinio darbo su grupėmis asociacija (NSDGA); Nacionalinė Globėjų, itėvių mokymo, konsultavimo (GIMK) specialistų asociacija; Lietuvos psichologų sąjunga; Lietuvos Socialinio darbo mokyklų asociacija; Geštalto psichoterapijos asociacija; Lietuvos laboratorinės medicinos draugija; Lietuvos biochemikų draugija; Lietuvos Mikrobiologų draugija (LMD); Lietuvos Infektologų draugija; Lietuvos emocinės paramos tarnybų asociacija; Visuomenės sveikatos asociacija; Lietuvos kolegijų matematikos dėstytojų asociacija; Lietuvos matininkų asociacija; Lietuvos ekonomistų asociacija; Lietuvos floristų asociacija; Lietuvos žemėtvarkininkų ir hidrotechnikų sąjunga; Lietuvos medžiagų tyrėjų organizacija; Lietuvos kolegijų matematikos dėstytojų asociacija (LKMDA); Lietuvos vyr. virėjų ir konditerių asociacija; Lietuvos vyndarių asociacija; Personalo valdymo profesionalų asociacija; Japonijos-Lietuvos draugystės asociacija; SDL Trados asociacija; Lietuvos viešbučių ir restoranų asociacija; Lietuvos buhalterių ir auditorių asociacija; Lietuvos komunikacijos asociacija; Lietuvos vidaus auditorių asociacija; Lietuvos integruoto sporto asociacija; Nacionalinė turizmo verslo asociacija; Lietuvos teisininkų draugija; Respublikos ikimokyklinio ugdymo pedagogų kūno kultūros asociacija (RIUPKKA); Lietuvos dailės ugdytojų draugija; Lietuvos dizainerių sąjunga; Lietuvos grafinio dizaino asociacija; Lietuvos M. Montessori asociacija; Lietuvos spaudos fotografų klubas; Lietuvos Analoginės Fotografijos asociacija (LAFA); Lietuvos dailininkų sąjunga; Lietuvos architektų sąjunga; Lietuvos karikatūristų asociacija; Lietuvos restauratorių sąjunga; Lietuvos kompiuterininkų sąjunga; KIGSA - Lietuvos kirpėjų ir grožio specialistų asociacija; Kanapių augintojų, perdirbėjų ir verslo inovatorių asociacija (KAPVIA); Vaistininkų sąjunga; Kauno menininkų grupė DermArs (odos menininkų); kt.).

- dalyvauja įvairių tarptautinių **profesinių asociacijų, draugijų, sąjungų**, vienijančių atitinkamos srities specialistus, mokslininkus, veikloje (pvz.: *EuGMS (European Geriatric Medicine Society)*; *ESPEN (European Society of Clinical nutrition and Metabolism)*; EBES asociacija (*Eurasia Business and Economics Society*); Tarptautinė asociacija IC (*ICEIGATM (International Circle of Educational Institutes for Graphic Arts: Technology and Management)*); WPPI (tarptautinė asociacija); Europos kardiologų draugija; Europos radiologijos technologų asociacijų federacija EFRS (*European Federation of Radiographer Societies*); kt.).

- įsitraukia į **darbo grupių**, rengiančių šaliai ir regionui aktualius dokumentus, veiklą (pvz., studijų kryptų aprašų rengimas ar atnaujinimas (dalyvauja L. Paliulienė, R. A. Ligeikienė, S. Batura, Ž. Mickienė, I.

Viliušienė, V.Kondratavičienė, A. Jakimavičienė, S. Grabliauskaitė, A.Galkontas, D. Mačiulienė, D. Baltaduonienė, M. Gintilienė, kt.), burnos higienistų ir dantų technikų medicinos normų atnaujinimas (D. Mačiulienė), dietisto medicininės normos rengimo darbo grupėje (I. Viliušienė, R. Peterait), Lietuvos Respublikos kultūros ministerija Kultūros paveldo išsaugojimo ir aktualizavimo politikos 2020–2024 metų veiksmų plano rengimas (I.Valentinienė), kt.);

- dalyvauja kaip **ekspertai, vertintojai, konsultantai** (pvz.: Studijų kokybės vertinimo centras (J. Bareikienė, kt.), LR Sveikatos apsaugos ministerija (D. Mačiulienė, V. Piščalkienė, V. Rastenienė, J. Dovydaitis ir kt.), Valstybinė lietuvių kalbos komisija (D. Sajek, A. Rimkutė-Ganusauskienė ir kt.), Kvalifikacijų ir profesinio mokymo plėtros centras (D. Sajek, I. Spūdytė, V. Valčiukas, D. Daukšienė, V. Dobrovolskienė, L. Grabauskienė, I. Valentinienė, A. Jakimavičienė, J. Stūronaitė ir kt.), Lietuvos verslo konsultantų tinklas „Versli Lietuva“ (D. Sajek, E. Trečiokienė, I. Kraujutienė, A. Šimonelienė ir kt.), LR Kultūros ministerijos Nekilnojamojo Kultūros paveldo apsaugos ekspertų komisija (R. Simanaitienė), Kilnojamųjų kultūros vertybių restauratorių atestavimo komisija (R. Vičys), TUV Thuringen įmonė Lietuvoje TUV Uolektis (A. Steponavičienė, D. Sajek ir kt.), UAB sertifikavimo centras „Sertika“ (G. Ginevičienė), VĮŠ LST Sert (A.Šimonelienė, E. Trečiokienė), Restauratorių atestacinės komisija (D. Panavaitė), kt.);

- priklauso nuolat veikiantiems **komitetams, taryboms** (pvz.: Lietuvos Standartizacijos Departamento Technikos komitetai, sektoriai komitetai (I.Valentinienė, V. Juodkienė, A. Šimonelienė, E. Trečiokienė, I. Koscelkovskienė, I. Pupelienė, I. Kraukutienė, G. Keturakis, D. Mioldažienė, V. Kazlauskaitė ir kt.), Kauno prekybos, pramonės ir amatų rūmų taryba, kt. ), yra ;

- yra **respublikinių, regioninių komisijų nariai**: (pvz.: Lietuvos mokslo tarybos Lietuvos mokslo premijų 2020 konkursas (R. Bartkutė – ekspertė), LAMA BPO egzaminų vertinimo komisija (A. Bagdonas, S. Batura, S. Bronickienė, Ž. Glušinas, J. Dundulis, L. Slavinskaitė, B. Šležienė, K. Vaikšnoras, I. Valentinienė, D. Vilkenė, A. Jakimavičienė, N. Meškėlienė, G. Slušnienė ir kt.); Lietuvos mokinių anglų kalbos olimpiados rajono etapo vertinimo komisija (G. Navickienė, A. Pukienė); Tarptautinio moksleivių literatūros ir dailės konkurso „Kovo 11-oji“ Dailės srities komisija (pirmininkė Kristina Budrytė-Genevičė); Kauno apskrities viešosios bibliotekos projekto „Drabužių istorijos“ vaizdo klipų konkurso „Pažadink mados istoriją“ vertinimo komisija (Stella Justina Kasperavičienė), UAB „Ryterna“ architektūros konkursų komisija (K. Vaikšnoras), kt.);

- yra įvairių nacionalinių ir tarptautinių mokslo leidinių redakcinių kolegijų nariai, recenzantai (pvz., I. Živatkauskienė, D. Rekus, I. Spūdytė, A. Šimonelienė, E. Trečiokienė, D. Leviskienė, I. Bikuvienė, A. Steponavičienė, V. Makūnas, S. Garmuvienė, Ž. Nemickienė, G. Gecevičius, R. Bartkutė, Indrė Šikšnelytė-Butkienė, Ligita Judickaitė-Pašvenskienė, V. Piščalkienė, Diana Barragan Ferrer), konferencijų, kurias organizuoja kitos institucijos, mokslo ir organizacinių komitetų nariai (pvz., J. Zaleckienė, kt.).

Dalis Kolegijos personalo yra ne tik įvairių organizacijų, bet ir jų **valdybų, tarybų nariai** (pvz.: LieDM konsorciumas (P. Baltrušaitis), eLABa konsorciumas (P. Baltrušaitis, L. Šarlauskienė), EDINA konsorciumas (LieMSIS) (P. Baltrušaitis – valdybos narys, visuotinio susirinkimo pirmininkas), LABIIMSPP konsorciumas (P. Baltrušaitis), Lietuvos kolegijų bibliotekų asociacija (L. Šarlauskienė – pirmininkė); Lietuvos mokslinių bibliotekų asociacija (L. Šarlauskienė), INFOBALT asociacija (G. Gecevičius – viceprezidentas); Lietuvos akademinių leidyklų asociacija (LALA) (D. Sajek, V. Valčiukas), Lietuvos Ergoterapeutų draugija (E. Lamsodienė), Lietuvos marketingo asociacija (I. Vasiliauskas), Lietuvos geodezininkų ir matininkų sąjunga (A. Živatkauskas), Lietuvos kartografo draugija (V.

Urbanavičius), Lietuvos matininkų asociacija (V. Urbanavičius), Lietuvos kolegijų matematikos dėstytojų asociacija (Z. Baužienė - pirmininkė), Asociacija „Lietuvos mediena“ (I. Valentinienė), Lietuvos socialinių paslaugų įstaigų vadovų asociacija (V. Demidenko); Lietuvos Socialinio darbo aukštųjų mokyklų asociacija (V. Kondratavičienė – tarybos narė, viceprezidentė), kt.

2020 m. Kolegijos dėstytojų pasiekimai įvertinti tiek šalies, tiek tarptautiniu lygmeniu. Bibliotekos vadovė **dr. L. Šarlauskienė** išrinkta Lietuvos kolegijų bibliotekų asociacijos pirmininke ir Kultūros ministro įsakymu patvirtinta Lietuvos bibliotekų tarybos prie Kultūros ministerijos eksperte. Už kokybišką dalyvavimą NordPlus programoje ir, ypač projekto „Heeling Greenery“ veiklas, Medicinos fakulteto tarptautinės veiklos koordinatorius **P. Beseckas** gavo 2020 metų ŠMPF Kokybės konkurso apdovanojimą.

**S. Bronickienei** įteiktas Kauno paveikslų galerijos edukatorės, tapytojos Eglės Velaniškytės prizas už fundamentalių vertybių puoselėjimą kūryboje (paroda „Geriausias 2019 metų kūrinys“), taip pat laimėta trečioji vieta IV-ajame tarptautiniame Trakų istorijos muziejaus organizuotame ekslibrisų konkurse „Trakų pusiasalio pilis: vienaragis – kultūrinio, istorinio paveldo simbolis“. LSDP Kauno skyriaus Kultūros ir švietimo komitete nominuotas **G. Jarašienės** fotografijos darbas „Padangių svajonių muarai“ (paroda „Geriausias 2019 metų kūrinys“). **L. Grabauskienei** įteikta Estijos dizainerių ir knygrišių asociacijos padėka už pranešimo pristatymą tarptautinio seminaro „Scripta Manent VI“ metu ir dalyvavimą parodoje. **A. Rimkevičiui** įteiktas dailės parodos-konkurso „Atgimimas“ skirto Lietuvos nepriklausomybės dienai ir kovo 11-osios 30 m. jubiliejui paminėti komisijos diplomai-apdovanojimas už kūrybinius rezultatus. **B. Sarapienė** laimėjo konkursus patekti į parodas ir organizuotas parodas Vokietijoje (Sarapienės fototekstilės kūrinių paroda „Gimtinė“), Rumunijoje (Texpo Art International Triennial of Textile Art), Lietuvoje (IX Lietuvos tekstilės meno bienalė „RIBA # 30“, Projekto „Menas be stogo“ paroda viešose, atvirose Vilniaus miesto erdvėse). **E. Kniežauskas** fotografijos apdovanojimuose „Kolga Tbilisi Photo Award 2020“ pateko į trumpąjį sąrašą „shortlist“, „Lietuvos spaudos fotografijos 2020“ buvo nominantas temoje „Gamta ir jos apsauga“ bei Kultūros taryba skyrė jam stipendiją sukurti fotopasakojimui „5km nuo sienos į pietus“. **K. Vaikšnorui** ir bendraautoriams įteiktas diplomai „Už geriausią metų interjerą“ (Projektas: „Kaunas Europos kultūros sostinė 2022“ biuro interjeras. Realizacija.).

Kolegijos darbuotojų veikla buvo įvertinta socialinių partnerių. **R. Juchnevičienei** įteiktas SAM garbės raštas už dalyvavimą projekte „(ne) GALIU“, **V. Urbanavičiui** - Kauno miesto savivaldybės tarybos padėka už darbus *Lietuvai stiprinant mūsų Tėvynės gyvybingumo pamatus*, **S. Zlatkuvieni** - LSMU gimnazijos direktoriaus A.Bučnio padėka už paskaitą LSMU gimnazijos mokiniams renginyje „Sveikatos ugdymo diena“, **J. Zabulytei** - Anykščių raj., savivaldybės T. Mikeliūnaitės kultūros premija už mokslinę ir organizacinę veiklą, **J. Čelnienei** - Tauragės rajono savivaldybės mero padėka už atsakingą administracinį ir pedagoginį darbą. **V. Skėruvienė** buvo nominuota „Gerumo kristalai“ apdovanojimui už Kalėdinės labdaros mugės „Baltasis angelas“ organizavimą.

## Prioritetinės veiklos kryptys 2021 metais

- ✓ **Kauno kolegijos dėstytojų atestavimo ir konkursų pareigoms eiti organizavimo tvarkos aprašo atnaujinimas.**
- ✓ **Naujų darbuotojų adaptacijos, numatant papildomas priemones, gerinimas.**
- ✓ **Dėstytojų pedagoginių kompetencijų tobulinimo programos parengimas.**
- ✓ **Dėstytojų praktinės patirties atnaujinimo (apimant ir stažuotes) programos parengimas.**

- ✓ **Neakademių darbuotojų kompetencijų tobulinimas (apimant ir vadovų vadovavimo, lyderystės, komunikacijos kompetencijas) tiek nacionaliniu, tiek tarptautiniu lygmeniu.**
- ✓ **Darbuotojų kompetencijų tobulinimo stebėsenos sistemos tobulinimas.**

## IV. MODERNI INFRASTRUKTŪRA

### STRATEGINIS TIKSLAS: FORMUOTI MODERNIĄ INFRASTRUKTŪRĄ.

#### Strateginiai uždaviniai:

1. Optimizuoti kolegijos infrastruktūrą.
2. Tobulinti IKT aplinką, skirtą studijoms, mokslo (meno) veiklai bei strateginiam valdymui.
3. Užtikrinti kolegijos finansinį tvarumą.

### Akademinių miestelių plėtra

Akademinių miestelių plėtra – vienas iš strateginių Kolegijos tikslų. 2020 m. **bendras patalpų plotas tenkantis vienam studentui sudarė 9,95 kv. m.** ir atitiko aukštajai mokyklai keliamus reikalavimus. Siekiant pagerinti studijų, darbo ir laisvalaikio sąlygas, kur patogiajai jaustūsi tiek studentas, tiek darbuotojas, Kolegijoje ir toliau formuojama moderni infrastruktūra – atnaujinamos pastatų vidaus patalpos, vykdomi aplinkos tvarkymo darbai.

2020 m. buvo tęsiami *Pramonės pr. akademinio miestelio* pastatų renovacijos darbai. Buvo remontuojamos auditorijos ir bendro naudojimo patalpos. Pramonės pr. 20 vykdyti elektrotechnikos darbai, vėsinimo sistemos įrengimo bei sporto salės vėdinimo sistemos įrengimo darbai, sutvarkytas vidinio kiemelio grindinys, lietaus kanalizacija, atnaujintas kiemelyje esantis baseinas suformuojant sėdėjimo zoną. 2021 metais darbai bus tęsiami, įrengiant kiemelyje rūkymo zoną, pastatant pavėsines, pagražinant aplinką žolės veja ir augalais.

2020 m. gauta 500 tūkst. Eur projekto „Kauno kolegijos pastatų komplekso Kaune, Pramonės pr. 22, renovavimas“ renovavimo darbams tęsti. Pramonės pr. 22 atnaujinta valgyklos kiemo danga, pakeisti lietaus nuotekų stovai, atnaujinta valgyklos kanalizacijos sistema, įrengta kondicionavimo sistema, atlikti šildymo sistemos renovacijos darbai, rekonstruotos dvi evakuacinės laiptinės, atnaujinta sporto salė, įrengti nustumiami automatiniai vartai ir užrakinami varteliai į kiemelį, sumontuota tvora, atlikti elektros tinklo rekonstrukcijos darbai.

Rūpinantis *Pelėdų kalno* (Mackevičiaus g. 27, Kaunas) *akademinio miestelio* gerove parko teritorijoje įrengtas pėsčiųjų takelis, M. K. Čiurlionio dailės galerijoje vykdytas stogo remontas, langų ir durų atnaujinimas, atnaujintas apšvietimas I-o aukšto koridoriuje, perdažytos sienos studentų virtuvėlėje. 2021 metais planuojama vykdyti antrąjį projekto įgyvendinimo etapą – fasado remontą. Bus ieškoma finansavimo galimybių sekantiems projekto etapams įgyvendinti, teikiant paraiškas Kultūros paveldo departamentui prie Kultūros ministerijos, Kauno savivaldybei ir kt. LR Švietimo, mokslo ir sporto ministerijai pateiktas investicinis projektas, prašant įtraukti pastatą į 2023 m. valstybės investicijų programos projektų sąrašą.

Vykdamas MF akademinio miestelio plėtrą ataskaitiniais metais buvo gerinamos darbo ir mokymosi sąlygos, įrengiant kondicionavimo sistemą kai kuriose Puodžių g. 11 ir K. Petrausko 15 patalpose, atnaujinant Aukštaičių g. 53 pastato vidaus patalpas, vykdamas ir tęsiant šviestuvų keitimą į ekonomiškus Led

tipo šviestuvus. Plėtojant infrastruktūros pritaikymą neįgaliesiems, Puodžių g. 11 buvo įrengta įvažą neįgaliesiems.

Siekiant užtikrinti saugumo reikalavimus, Puodžių g. 11 šiais metais įrengta kamino žaibosauga. Taip pat atliktas pastato energijos vartojimo auditas bei planuojama šio pastato išorės renovacija. Ateityje planuojama atlikti galimybių studiją dėl Medicinos fakulteto akademinio miestelio sukonzentravimo K. Petrausko g. 15 pastatų komplekse bei svarstoma galimybė statyti naują pastatą K. Petrausko g. 15 teritorijoje ir atsisakyti Muitinės g. 15 pastato.

Taip pat 2020 m. skirtas dėmesys studentų socialinių / gyvenimo sąlygų bendrabučiuose gerinimui, atnaujinant bendro naudojimo patalpas (virtuvių, tualetų, prausyklų, dušo patalpas) rangos būdu bendrabučiuose Nr. 1 (Taikos pr. 121), Nr. 3 (V. Krėvės pr. 90) ir Nr. 4 (Kalniečių g. 126), atliekant antro aukšto kambarių remonto darbus bendrabutyje Nr. 3 (V. Krėvės pr. 90), atnaujinant vieną kambarį bendrabutyje Nr. 2 (V. Krėvės pr. 92).

2020 m. atnaujintos vidaus patalpos (auditorijų, koridorių, holų ir kt.) rangos būdu – 1228 m<sup>2</sup>. Rangos būdu 2020 m. atlikta darbų už 1191,4 tūkst. eurų, iš jų 500 tūkst. eurų – Švietimo ir mokslo ministerijos VIP programos lėšos, 152,9 tūkst. eurų – Kolegijos lėšos, 402,8 tūkst. eurų – ES struktūrinių fondų lėšos. Kolegijos remonto grupė atliko įvairaus (pilno ir dalinio) remonto už 119,9 tūkst. eurų patalpose, kurių bendras plotas – 1966 m<sup>2</sup> (2019 m. – 2271 m<sup>2</sup>, 2018 m. - 1582 m<sup>2</sup>, 2017 m. - 1755 m<sup>2</sup>).

Siekiant gerinti darbo / studijų / gyvenimo sąlygas ir užtikrinant racionalų energetinių išteklių naudojimą, remonto darbai ir toliau bus sistemingai planuojami, tęsiami: vyks įvairių darbo, mokymo/si ir gyvenamųjų erdvių (kabinetų, auditorijų, bendrabučių kambarių, koridorių ir kt.) atnaujinimas, aplinkos (kiemo, aikštelių ir kt.) tvarkymas.

2020 metais **bendrabučiuose buvo 1336 vietos**, o su studentais buvo sudarytos **1115** bendrabučio nuomos sutarčių. Dėl nuotolinio mokymo ir kitų priežasčių neatvyko apsigyventi arba atsakė rezervacijos bendrabučiuose 118 studentų. 2020 m. vidutiniškai bendrabučiuose gyveno 589 gyventojai (2019 m. – 1189, 2018 m. – 1234 gyventojų). Karantino įvedimas šalyje bei perėjimas prie nuotolinių studijų lėmė, kad 2020 m. bendrabučiuose dvigubai sumažėjo nuolatinių gyventojų skaičius, palyginus su 2019 m., taip pat sumažėjo laikinų gyventojų (svečių) skaičius. 281 studentui 50 proc. buvo sumažintas nuomos mokestis, neįgyvenusiems karantino metu kovo ir birželio mėnesiais.

Pastebima, kad gyventojų bendrabučiuose bendras skaičius mažėja, o poreikis gyventi po du kambarįje didėja, todėl būtų tikslinga 2021 metais paruošti daugiau dviviečių kambarių už nustatytą mokestį.

## **IKT aplinkos, studijų ir mokslo informacijos išteklių plėtra**

Kolegijoje administruojama daugiau nei 40 tinklo tarnybų ir informacinių sistemų (toliau – IS). Dalis informacinių sistemų valdymui, nuotolinėms studijoms ir bibliotekai naudojama centralizuotai pagal EDINA (LieMSIS), LieDM ir eLABa programas. Bibliotekos IT infrastruktūros pagrindą sudaro eLABa konsorciumo naudojamos Aleph, Primo ir eLABa PDB programos. Kauno kolegijoje įdiegta institucinė talpykla DSpace (<http://dspace.kauko.lt/>). Mokslinių leidinių publikavimui naudojama atvirų žurnalų sistema OJS(Open Journal System) (<https://ojs.kauko.lt/>). Studentų rašto ir baigiamųjų darbų, dėstytojų parašytų leidinių bei kolegijos mokslo leidinių straipsnių teksto sutapties patikrai Kolegijoje naudojamas teksto sutapties įrankis *Turnitin*. Įdiegta sutapčių atvejų nustatymo sistema „Turnitin“, turinti užtikrinti didesnę akademinio sąžiningumo lygį. 2020 m. po patikros dėl nustatytų plagiato / saviplagiato atvejų grąžinta taisymui 16 baigiamųjų darbų, 3 studijų rašto darbai, 2 moksliniai straipsniai.

Studijų valdymui automatizuoti toliau plėtojama Oracle / PeopleSoft Campus Solutions studijų valdymo informacinė sistema. 2020 m. atlikti šie vystymo darbai: patobulintas registracijos į laisvai pasitenkamus studijų dalykus (modulius) funkcionalumas; patobulintas grįžtamojo ryšio apie studijų dalykų (modulių) kokybę surinkimo funkcionalumas; realizuotas studijų sutarčių pasirašymo funkcionalumas; patobulintas studijų baigimo dokumentų spausdinimo funkcionalumas; atnaujintos / sukurtos ataskaitos (LPD, grįžtamojo ryšio, pažangumo suvestinės ir kt.); ištestuotas perlaikymo užsiėmimų ir žiniaraščių kūrimo funkcionalumas; atnaujintas prisijungimo proceso pamiršus slaptažodį funkcionalumas; atlikta galimybių SVS administruoti ERASMUS studentų informaciją analizė.

Dėstytojų veiklos planavimo ir į(si)vertinimo informacinė sistema DVP-IS naudojama tik antrus metus. Dėstytojai pagal jiems patvirtintas darbo krūvio plano valandas pildė taikomųjų mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir meno veiklas, metodines, ekspertines ir organizacines veiklas, kompetencijų tobulinimo veiklas su priskirtu veiklai valandų skaičiumi. Taip pat pildė informaciją apie įvykdytas šių veiklų valandas bei rengė dėstytojo metų veiklos savianalizę.

Tvarkaraščių kūrimui naudojama „aSc Timetable“ informacinė sistema. E-mokymui ir nuotolinėms studijoms Kolegijoje naudojama virtuali mokymosi aplinka Moodle ir Google Hangouts Meet. Kiti įrankiai (pvz., Zoom, YouTube, Google Drive, Google Forms, kt.) naudojami epizodiškai. Video paskaitoms ir video konferencijoms Kolegijoje taip pat galima naudotis 2 LieDM videokonferencijų įrankiais: Vidyo ir Adobe Connect. Nuotolinių ir hibridinių studijų vykdymui papildomai įsigytos videokonferencijų kameros, įrengtos darbo vietos.

Dokumentų valdymui naudojamas *Dokumentų katalogas* (<https://dok.kauko.lt/>) ir *Kontora* (<https://dvs.kauko.lt>). Projektai registruojami PROVIS informacinėje sistemoje. IKT gedimų registravimui taikoma OTRS sistema.

Sėkmingai vystoma *Žmogiškųjų išteklių valdymo sistema* (NEVDA). 2020 m. rugsėjo mėnesio dėstytojų darbinimas vyko per naująją sistemą; darbo laiko apskaitos žiniaraščiai taip pat buvo generuojami iš naujos sistemos. Siekiant palengvinti valandininkų vedimą į sistemą ŽIT tarnybai, tarnybos specialistai apmokė fakultetų vyriausias administratores. Siekiant į sistemą suvesti darbuotojų išsilavinimus, buvo tvarkomi klasifikatoriai. Į programą ir toliau keliama informacija apie darbuotojus (pareiginiai nuostatai, CV, išsilavinimai, asmens dokumentai ir kt. su asmeniu susiję dokumentai). Tikimasi, kad ateinančiais metais programa bus pilnai susinchronizuota ir su darbo užmokesčio dalimi. Darbuotojų savitarnos posistemės „Kontoroje“ diegimas dar nėra įvykdytas, vykdomi paruošiamieji darbai (buvo rengiami ir bandomi testuoti dokumentų ruošiniai). Derinami papildomi funkcionalumai su NEVDA.

2020 m. buvo inicijuotas VIPIS sistemos funkcionalumo praplėtimas, sukuriant klasifikatorių „Ekonominės klasifikacijos“. Kolegijoje naudojama VIPIS sistema padeda užtikrinti sklandų pirkimų planavimo procesą, teisingą pirkimo būdų parinkimą, padeda užtikrinti, kad sutartys neviršytų planuojamos pirkimo vertės, užsakymai nebūtų vykdomi pasibaigus sutarties galiojimui ir t.t. Vis dėlto VIPIS sistemą reikėtų tobulinti, siekiant sklandesnio pirkimų procedūrų įgyvendinimo.

2020 m. buvo įsigyta nauja studentų *Apgyvandinimo ir rezervacijos sistema* iš įmonės „Acoris“ ir nuo 2020 m. rugpjūčio 4 d. pradėjo veikti nauja *eBendrabutis* studentų apgyvendinimo ir rezervacijos sistema. Veikia rezervacijos, apgyvendinimo, mokesčių, inventoriaus apskaitos moduliai. Sistema bus vystoma.

Tokia naudojamų IS gausa reikalauja didelių žmogiškųjų išteklių pastangų ir laiko sąnaudų aptarnauti visas vidines ir išorines IS; taip pat neišvengiamas tų pačių duomenų vedimas į skirtingas sistemas, kas didina klaidų tikimybę ir kelia grėsmę duomenų patikimumui. 2020 m. buvo rengiamas Kolegijos skaitmenizavimo programos projektas. Vis dėlto atskiros skaitmenizavimo programos atsisakyta, o šios



programos nuostatos buvo integruotos į Kolegijos strateginę veiklos programą „Veiksmingas valdymas ir optimizuota infrastruktūra“. Pagrindiniai siekis – įgyvendinti veiksmingą duomenų kaupimo ir valdymo modelį, kuris leistų išvengti duomenų rinkimo dubliavimo ir aprūpintų IS patikimais duomenimis. Tam reikalinga Kolegijos administruojamų IS integracija bei vidinių IS funkcionalumo tobulinimas, įvertinant ir patogumą vartotojui.

Karantino metu darbas ir studijos didžiąja dalimi buvo vykdomi nuotoliniu būdu, todėl kilo didelis tam įrangos poreikis, pavyzdžiui, pavasario semestre buvo jaučiamas web kamerų stygius, išaugo nešiojamų kompiuterių poreikis. Vasarą įsigyti 106 vaizdo konferencijų kamerų komplektai buvo įdiegti padalinių teorinių paskaitų auditorijose, posėdžių ar konferencijų salėse, skirti nuotoliniam ar hibridiniam mokymui, nuotoliniams susitikimams, posėdžiams. Taip pat įsigytos 29 dokumentų kameros, skirtos internetu demonstruoti dokumentus, daiktus ar tiesiog pasidėjus popieriaus lapą jas galima naudoti kaip „baltą lentą“. Padaliniai aprūpinti piešimo (grafinėmis) planšetėmis, kurios skirtos vietoje „baltos lentos“ dirbti Kolegijos tikslųjų mokslų dėstytojams.

2020 metais Bibliotekoje ir informacijos išteklių centre **dokumentų įsigyta už 47884 eurų**. Iš jų daugiausia skirta knygoms ir kitiems spausdintiems dokumentams (27745 eurai), spausdintos periodikos prenumeratai – 3004 eurai, elektroniniams ištekliams – 17134 eurai. Įsigyta ar gauta 530 pavadinimų (1412 egzempliorių) knygų ir kitų dokumentų, užsakyti 45 pavadinimų spausdinti periodiniai leidiniai.

Palyginus su 2019 m., 2020 m. buvo dvigubai mažiau lėšų buvo skirta spausdintai periodikai prenumeruoti ir 8 tūkst. daugiau el. išteklių prenumeratai. El. išteklių poreikio tendencija ryškėjo per pastaruosius penkerius metus, o 2020 m. dėl perėjimo prie nuotolinių studijų ir buvusių karantino laikotarpiu Lietuvoje dar labiau išryškėjo.

Kolegijos studentai, dėstytojai ir kiti darbuotojai gali naudotis elektroninėmis knygomis, moksliniais straipsniais, teisės aktais ir kitais dokumentais prenumeruojamose duomenų bazėse. Kolegija prenumeruoja 16 duomenų bazių, iš kurių 5 – Lietuvos duomenų bazės (teisės aktų Infoplex, Vitae Litera, KTU ir VGTU el. vadovėliai, Lietuvos el. standartai), 11 – tarptautinių užsienio duomenų bazių, t. y. 8 *EBSCO Publishing, Emerald Management, Taylor and Francis, EBSCO Book Academic Collection*). 2020 metais iš Kolegijos prenumeruojamų duomenų bazių buvo atsisiųsta beveik 81 tūkst. visateksčių dokumentų.

Kolegijos bendruomenė galėjo naudotis ne tik prenumeruojamomis, atvirosios prieigos, bet ir laikinosios prieigos duomenų bazėmis. Prasidėjus pandemijai, pavasario karantino laikotarpiu užsienio leidėjai suteikė daug galimybių naudotis el. ištekliais studijoms. Pasinaudojus šiomis galimybėmis, 2020 m. kolegijos bendruomenei buvo suteikta laikina prieiga prie el. knygų, mokslo žurnalų, vaizdo įrašų ir kitų šaltinių 18 duomenų bazių (*Oxford University Press, Cambridge University Press, University Of Michigan Press, MUSE, ProQuest Ebook Central, Academic Video Online, Harvard Business, Academic Search Ultimate, Business Source Ultimate, Proceedings of the National Academy of Sciences, ASM Journals, University of Chicago Press, SPIE, Royal Society Package S, EBSCO eBook Business Collection, eBook Clinical Collection, eBook Education Collection*).

Dėl COVID-19 pandemijos sukeltų apribojimų, Bibliotekoje buvo perorganizuotos paslaugos teikti nuotoliniu būdu, erdvės ir paslaugos pritaikytos pagal saugaus darbo ir lankytojų aptarnavimo nurodymus. Dėl galiojusių kontaktinio aptarnavimo ribojimų sumažėjo fizinių apsilankymų skaičius. Bibliotekoje per 2020 m. buvo apsilankyta 77007 kartus. Skaitytojams išduotos 87373 spausdintos knygos bei periodiniai leidiniai, 13364 skaitytos vietoje. Karantino metu itin suaktyvėjo el. išteklių paklausa, todėl informavimui ir

prieigai buvo teikiamas ypatingas dėmesys; buvo nuolat informuojama apie prenumeruojamų, testuojamų ir atviros prieigos el. išteklių prieigą; sukurti vaizdo filmukai, kaip naudotis duomenų bazėmis ir kt.

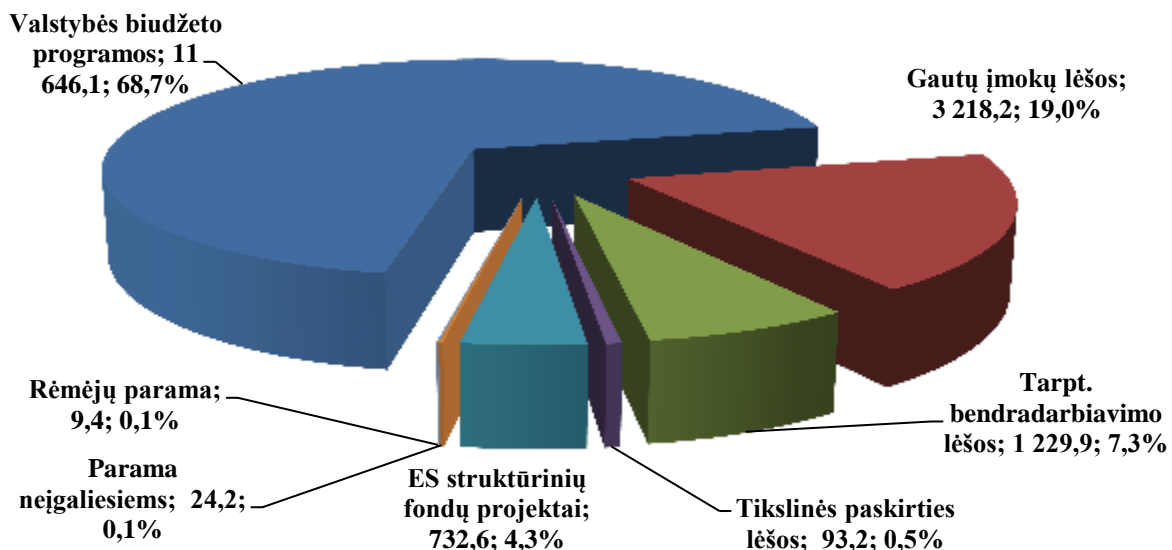
Palyginus su praėjusiais metais, 2020 m. Bibliotekos darbuotojai organizavo kelis kartus daugiau mokymų studentams ir dėstytojams apie informacijos paieškos galimybes duomenų bazėse, bibliotekos išteklius ir naudojimosi taisykles, informacijos šaltinių naudojimą studijų ir mokslo darbuose, šaltinių citavimo taisykles ir galimybes, autorių teises, akademinę etiką ir plagiato prevenciją. 2020 m. vyko 95 mokymai ir 3 seminarai, kurių dauguma vyko nuotoliniu būdu, ir dalyvavo 2027 dalyviai. Praktiniuose mokymuose studentams „Radau, rašau, cituoju“ dalyvavo 1499 studentai, mokymuose pirmo kurso studentams – 387 studentai.

Dėstytojams ir darbuotojams mokymai buvo vedami pagal neformalaus ugdymo programas „Naujų Kauno kolegijos dėstytojų mokymas“, „Plagiato prevencija ir patikra“ bei seminarai „Intelektinė nuosavybė ir autorių teisės“, „Autorių teisės“, „Informacijos ištekliai studijoms ir mokslui“. Šiuose renginiuose dalyvavo 141 dėstytojas / darbuotojas.

Kolegijos bibliotekos veikla sėkmingai integruojama į studijų ir mokslo procesus, diegiamos naujausios informacinės technologijos, sukurtas interaktyvus bibliotekos žemėlapis, tęsiama mokslo publikacijų ir studentų baigiamųjų darbų plagiato patikra.

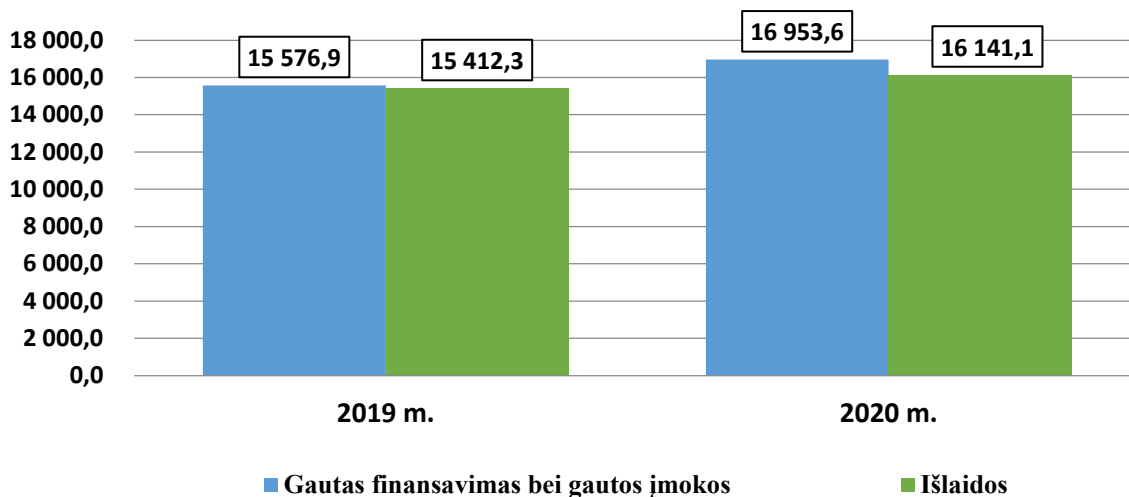
## Kolegijos finansinis tvarumas

**2020 metais bendras Kolegijos biudžetas – 16953,6 tūkst. eurų.** Didžiąją dalį disponuojamų lėšų sudaro Valstybės biudžeto asignavimai (68,7 proc.) ir gautos pajamų įmokos (19 proc.). Kolegijos biudžeto sudėtis ir struktūra 2020 metais pateikta 28 paveiksle.



28 pav. 2020 m. Kolegijos biudžeto sudėtis ir struktūra (tūkst. Eur, proc.)

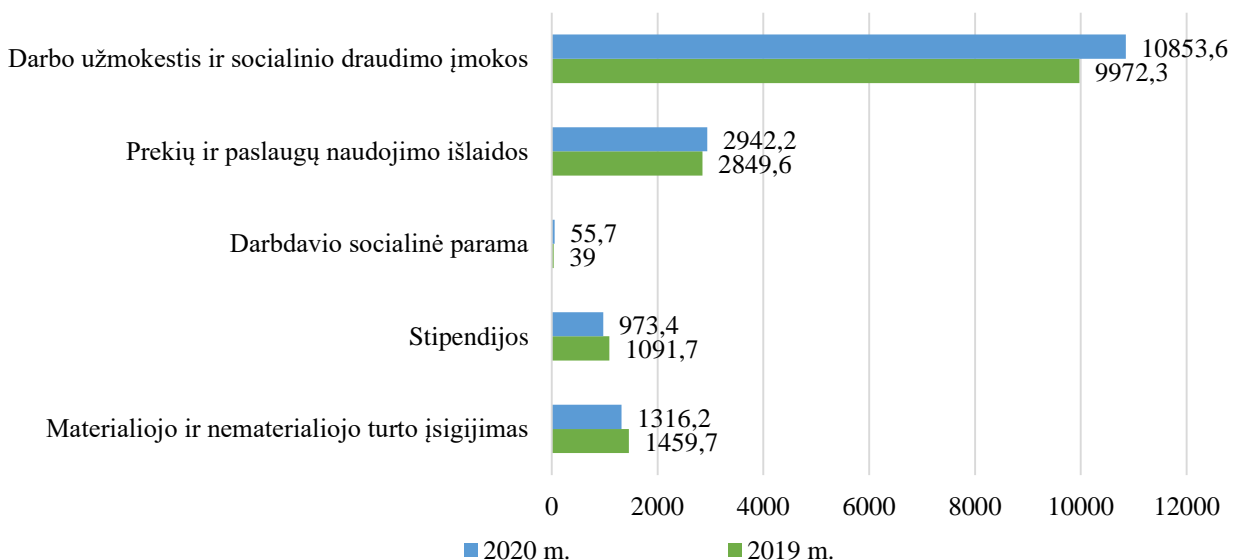
2020 m. Kolegijai skirtas finansavimas bei gautos kitos lėšos buvo didesnės 5 proc. didesnės nei išlaidos. Gauto finansavimo ir gautų įmokų bei išlaidų palyginimas 2019–2020 metais pateiktas 29 paveiksle.



29 pav. Gauto finansavimo ir gautų įplaukų bei išlaidų palyginimas 2019–2020 m. (tūkst. Eur)

Valstybės biudžeto ir pajamų įmokų išlaidų pasiskirstymas pateiktas 30 paveiksle. Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo įmokų išlaidos 2020 m. padidėjo 8,8 proc. Šių išlaidų didėjimą lėmė darbuotojų darbo užmokesčio didinimas. Palyginus su 2019 m. vidutinis darbuotojų darbo užmokestis padidėjo 9 procentais.

Prekių ir paslaugų naudojimo išlaidos padidėjo 3,2 procentais. Išlaidų padidėjimą lėmė dotacijų pervedimas užsienio valstybių aukštosioms mokykloms pagal vykdomą tarptautinį projektą „Erasmus+ Capacity Building in the field of Higher Education“.

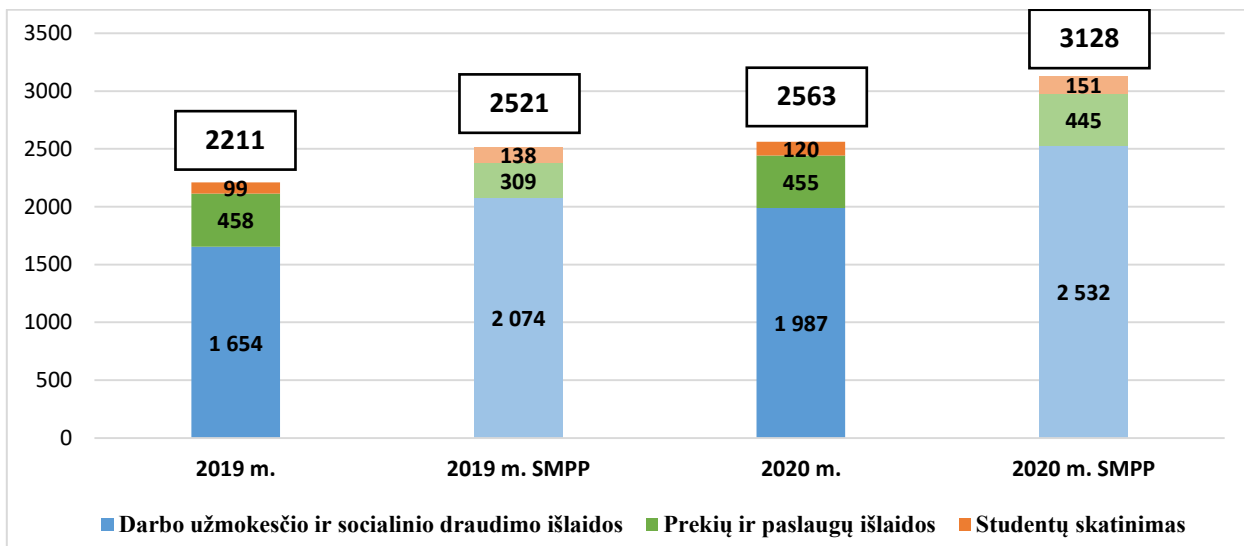


30 pav. Valstybės biudžeto ir pajamų įmokų išlaidų pasiskirstymas 2019-2020 m. (tūkst. Eur)

Darbdavio socialinės paramos išlaidos padidėjo 42,8 proc. dėl pašalpų sąsajos su minimaliu mėnesinės algos dydžiu bei padidėjusių ligos pašalpų išlaidų. Stipendijų išlaidos sumažėjo 10,8 proc., nes dėl pandeminės situacijos studentai negalėjo dalyvauti mainų programose, dėl ko liko nepanaudotos Erasmus+ mobilumo organizavimo programų lėšos.

Materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimo išlaidos sumažėjo 9,8 procentais. Šios išlaidos sumažėjo, nes baigėsi ES struktūrinių fondų lėšomis finansuojamo projekto „Kauno kolegijos studijų infrastruktūros atnaujinimas“ įgyvendinimas. Per tris metus iš šio projekto lėšų įsigyta ilgalaikio turto už 1,8 mln. Eur.

31 paveiksle pateiktos išlaidos, tenkančios 1 studentui iš Studijų ir mokslo plėtros programos ir gautų įmokų lėšų ir išlaidos, tenkančios vienam studentui tik iš Studijų ir mokslo plėtros programos lėšų. Dėl 2020 m. gauto papildomo finansavimo iš valstybės biudžeto, palyginus su 2019 metais, išlaidos vienam studentui padidėjo 16 proc., o išlaidos tik iš Studijų ir mokslo plėtros programos lėšų padidėjo 24 proc.



31 pav. Išlaidos, tenkančios vienam studentui 2019 – 2020 m. (Eur).

2020 m. Kolegijos studentų skatinimui skirta 647,0 tūkst. eurų, t.y. 11 proc. daugiau nei 2019 m. 2020 m. LR ŠMSM padidino norminėje studijų kainoje studentų skatinimui skirtų išlaidų dalį, be to, didėjo bazinė socialinė išmoka. Taip pat suplanuotos, bet nepanaudotos lėšos studentų mobilumui skatinti, buvo paskirstytos studentams lapkričio – gruodžio mėnesiais kaip vienkartinės stipendijos už įvairias veiklas, pvz. akademinis pasiekimus, sporto pasiekimus, Kauno kolegijos vardo garsinimą ir pan. Tad palyginus su ankstesniais metais 2020 m. skatinamoji stipendija padidėjo 21 proc, o vienkartinė stipendija padidėjo 53 proc.

2020 m. paramos pinigineis lėšomis iš įvairių rėmėjų gauta 9,4 tūkst. Eur, tai yra 56,7 proc. mažiau nei 2019 m. (2019 m. – 21,7 tūkst. eurų, 2018 m. – 33,1 tūkst. eurų). Daugiausiai paramos lėšų gauta renginiui „Praktikos ir Karjeros dienos‘20“ – 4,0 tūkst. eurų. Kolegijai skirta parama (2 proc. nuo gyventojų pajamų mokesčio) – 1,0 tūkst. eurų.

**2020 m. Kolegijoje projektinės veiklos mastas, palyginus su ankstesniais metais, didėjo. Per metus parengtos 72 paraiškos įvairios paskirties finansavimui gauti, iš jų 31 nacionalinių projektų ir 41 tarptautinių projektų paraiška.** 2020 metais Kolegijoje pareiškėjo teisėmis parengtos 32 projektų paraiškos (19 nacionalinių, 13 tarptautinių), partnerio teisėmis buvo prisidėta prie 40 projektų (12 nacionalinių ir 28 tarptautinių) paraiškų rengimo. 32 projektams finansavimas skirtas, 19 projektų finansavimas neskirtas, 19 projektų vis dar yra vertinami ekspertų, 2 projektai įtraukti į rezervinių projektų sąrašą.

Daugiausiai projektų 2020 metais, kaip ir 2019 metais, buvo parengta ERASMUS+ programos finansavimui gauti – net 22 (2019 metais – 14). Tačiau reikia pažymėti, jog tik 6 iš jų buvo rengti pačių Kolegijos darbuotojų, visų kitų rengime dalyvauta partnerio teisėmis.

2020 metais pirmą kartą pateikta paraiška Europos komisijos Prieglobsčio, migracijos ir integracijos fondui (AMIF)“, 2 paraiškos Viešųjų investicijų plėtros fondui dėl pastatų atnaujinimo ir pan.

Siekiant įtraukti studentus į mokslo taikomąją veiklą bei ugdyti jų gebėjimus vykdyti taikomuosius tyrimus, *Kauno kolegijos dėstytojai kartu su Projektų skyriaus darbuotojais pirmą kartą parengė ir Lietuvos mokslo tarybai pateikė 6 projektines paraiškas medicinos, technologijų ir socialinių mokslų srityse finansavimui pagal priemonę „Studentų gebėjimų ugdymas vykdant mokslo (meno) tyrimus semestrų metu“ gauti.* Iš viso šiam konkursui buvo pateiktos 372 paraiškos. Finansavimas skirtas net **4 Kauno kolegijos teiktiems projektams**. Tai gana didelis pasiekimas Kauno kolegijai, kadangi didžioji dalis Lietuvos mokslo tarybos įgyvendinamų priemonių ir skiriamo finansavimo yra orientuota į universitetų, o ne į kolegijų sektorių.

Dar vienas didelis 2020 metų pasiekimas – *Kolegija šiais metais tapo vienintele kolegija šalyje, gavusi „Erasmus+“ finansavimą įgyvendinti aukštojo mokslo strateginės partnerystės projektą. Beje, Kolegija, kaip projekto pareiškėjas pagal šią programą finansavimą gavo pirmą kartą. Finansavimas skirtas socialinio verslumo skatinimo projektui „Developing Social Entrepreneurial Skills in Higher Education“, kurį koordinuos Projektų skyriaus ir Verslo fakulteto specialistai.*

Iš viso 2020 metais buvo parengta pateikta net 10 paraiškų pagal įvairius Lietuvos mokslo tarybos kvietimus. Tokiu būdu po truputį gerėja ilgai buvusi sudėtinga situacija su taikomojo mokslo vykdymu Kauno kolegijoje.

Bendras Kolegijos rengtų projektų sėkmės procentas 2020 metais buvo 44,44 proc. (2019 metais – 48 proc.). Tačiau šis skaičius dar gali pasikeisti, kadangi net 19 projektų vis dar yra vertinimo stadijoje, sprendimas dėl jų finansavimo nėra priimtas. Tarptautinių projektų sėkmės procentas šiuo metu yra didesnis nei nacionalinių projektų (atitinkamai 48,79 ir 38,71 proc.), tačiau net 14 nacionalinių projektų yra vertinimo stadijoje, todėl tikėtina, kad jų sėkmės procentas padidės.

Palyginus pačių Kolegijos darbuotojų ir partnerio teisėmis rengtų projektų sėkmės procentinę išraišką, akivaizdžiai matosi, jog pačių rengtų projektų sėkmės procentas yra žymiai didesnis – atitinkamai 53,13 proc. ir 37,5 proc. Pavyzdžiui, Nordplus programos finansavimui gauti Kolegijos parengtų ir pateiktų projektų sėkmės procentas 2020 metais buvo net 100 proc. – visiems projektams skirtas finansavimas.

2020 metais Kolegijoje buvo įgyvendinami **67 projektai – 25 nacionaliniai projektai ir 42 tarptautiniai projektai**. Palyginus su ankstesniais metais, bendras įgyvendinamų projektų skaičius Kolegijoje auga (2019 m. – 47, 2018 m. – 47, 2017 m. – 27, 2016 m. – 22). 35 projektai buvo įgyvendinami vykdytojo (koordinatoriaus) teisėmis (17 nacionalinių projektų, 18 tarptautinių projektų). 12 projektų veiklos 2020 metais sėkmingai užbaigtos, 11 projektų vykdomi toliau. Nemaža dalis projektų dėl pasaulyje įsigalėjusios pandemijos COVID-19 buvo pratęsti ilgesniam laikui. (9 lentelė).

9 lentelė. 2020 metais Kolegijoje vykdytojo (koordinatoriaus) teisėmis vykdyti projektai

Kolegijoje vykdytojo (koordinatoriaus) teisėmis vykdyti projektai	
Nacionaliniai projektai	Tarptautiniai projektai
1. <i>Kauno kolegijos akademinio miestelio infrastruktūros atnaujinimas ir išteklių koncentracija</i> (projekto vykdytojas – Projektų skyrius; projekto vertė – 1.262.000 eurų; ES fondų investicijos lėšos; visos projekto veiklos įvykdytos, tačiau dėl	1. <i>Aesthetic Expressions and Cultural Heritage as a Tool for the Pre-school Pedagogy</i> (projekto koordinadorius – Menų ir ugdymo fakultetas; Nordplus HE; projekto vertė – 29.610 eurų; projektas tęsiamas toliau).

Kolegijoje vykdytojo (koordinatoriaus) teisėmis vykdyti projektai	
Nacionaliniai projektai	Tarptautiniai projektai
COVID-19 pandemijos formaliai projektas bus užbaigtas vėliau).	
2. <i>Kauno kolegijos studijų infrastruktūros atnaujinimas</i> (projekto vykdytojas – Projektų skyrius; projekto vertė – 1.938.000 eurų; ES fondų investicijos lėšos; visos projekto veiklos įvykdytos, tačiau dėl COVID-19 pandemijos formaliai projektas bus užbaigtas vėliau).	2. <i>Multilingualism as a Key to Enhance Students' Employability</i> (projekto koordinadorius – Menų ir ugdymo fakultetas; projekto vertė – 15.000 eurų; Nordplus Nordic Languages; projektas tęsiamas toliau).
3. <i>Beatliekių technologijų naudojimas, siekiant gerinti užaugintos produkcijos perdirbimą daržininkystės ūkiuose</i> (projekto vykdytojas – Technologijų fakultetas; projekto vertė – 148.903 eurų; LR Žemės ūkio ministerijos lėšos; visos projekto veiklos įvykdytos, tačiau dėl COVID-19 pandemijos formaliai projektas bus užbaigtas vėliau).	3. <i>Welltour/2019</i> (projekto koordinadorius – Medicinos fakultetas ir Verslo fakultetas; projekto vertė – 4.000 eurų; Nordplus HE; projektas tęsiamas toliau).
4. <i>Medžio talka: profesiniai įgūdžiai ir motyvacija ekonomiškai neaktyviam Žaliakalnio jaunimui</i> (projekto vykdytojas – Menų ugdymo fakultetas ir Projektų skyrius; projekto vertė – 52.874,03 eurų; ES fondų investicijos lėšos; projektas įgyvendintas laiku ir sėkmingai; skirtos lėšos įsisavintos 97,26 proc.).	4. <i>Healing Greenery/2019</i> (projekto koordinadorius – Medicinos fakultetas ir Technologijų fakultetas; projekto vertė – 40.360 eurų; Nordplus HE; projektas tęsiamas toliau).
5. <i>Integruotas sportas: nuo teorijos iki varžybinių iššūkių</i> (projekto vykdytojas – Verslo fakultetas; projekto vertė – 15.169 eurų; LR Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos Sporto rėmimo fondo lėšos; projekto veiklos įvykdytos, tačiau dėl COVID-19 pandemijos formaliai projektas bus užbaigtas vėliau).	5. <i>Empowering Puppetry/2019</i> (projekto koordinadorius – Medicinos fakultetas ir Technologijų fakultetas; projekto vertė – 30.360 eurų; Nordplus HE; projektas tęsiamas toliau).
6. <i>Sulčių gėrimų, išsaugančių biologiškai vertingus komponentus, gamybos ūkininkų ūkiuose skatinimas</i> (projekto vykdytojas – Technologijų fakultetas; projekto vertė – 149.562 eurų; LR Žemės ūkio ministerijos lėšos; projektas tęsiamas toliau).	6. <i>Baltic-Nordic Network for Creating New Earning Logics in Rural Areas (NEWELRA) 2019</i> (projekto koordinadorius – Verslo fakultetas; projekto vertė – 74.470 eurų; Nordplus HE; projektas tęsiamas toliau).
7. <i>Inovatyvūs mėsos konservų gamybos būdai ūkyje</i> (projekto vykdytojas – Technologijų fakultetas; projekto vertė – 149.535 eurų; LR Žemės ūkio ministerijos lėšos; projektas tęsiamas toliau).	7. <i>Aukštųjų mokyklų studentų ir darbuotojų mobilumo šalyse</i> Partnerėse projektas (projekto koordinadorius – Tarptautinių ryšių skyrius; projekto vertė – 524.890 eurų; ERASMUS+; projektas tęsiamas toliau).
8. <i>Žemės ūkio produkcijos perdirbimo skatinimas gaminant saldinius - pastiles be pridėtinio cukraus</i> (projekto vykdytojas – Technologijų fakultetas; projekto vertė – 149.568 eurų; LR Žemės ūkio ministerijos lėšos; projektas tęsiamas toliau).	8. <i>Aukštųjų mokyklų studentų ir darbuotojų mobilumo Programos šalyse projektas</i> (projekto koordinadorius – Tarptautinių ryšių skyrius; projekto vertė – 587.420 eurų; ERASMUS+; projektas įgyvendintas).
9. <i>Sportinis progresas</i> (projekto vykdytojas – Kultūrinės veiklos ir sporto centras; projekto vertė – 4.438 eurų; LR Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos Sporto rėmimo fondo lėšos; projektas tęsiamas toliau).	9. <i>Lietuvos aukštųjų mokyklų studentų ir absolventų, vykstančių atlikti praktikas liuanistinėse mokyklose</i> (projekto koordinadorius – Tarptautinių ryšių skyrius; projekto vertė – 9.183,33 eurų; ES lėšos; projektas įgyvendintas).
10. <i>Studentų verslo idėjų konkursas „Daikto istorija: verslo dirbtuvės“</i> (projekto vykdytojas – Verslo fakultetas; projekto vertė – 3.200 eurų; LR Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos lėšos; projektas įgyvendintas laiku ir sėkmingai; skirtos lėšos įsisavintos 100 proc.).	10. <i>Aukštųjų mokyklų studentų ir darbuotojų mobilumo šalyse Partnerėse projektas</i> (projekto koordinadorius – Tarptautinių ryšių skyrius; projekto vertė – 104.795 eurų; ERASMUS+; projektas tęsiamas toliau).
11. <i>Pedagogikos, socialinio darbo ir sveikatos mokslų krypčių studentų studijų ir darbo derinimo analizė</i> (projekto vykdytojas – Menų ir ugdymo fakultetas ir Medicinos fakultetas; projekto vertė – 5.500 eurų; LR Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos lėšos; projektas įgyvendintas laiku ir sėkmingai; skirtos lėšos įsisavintos 100 proc.).	11. <i>Enhancing Capacity of Universities to Initiate and Participate in Clusters Development on Innovation and Sustainability Principles</i> (projekto koordinadorius – Projektų skyrius ir Technologijų fakultetas; projekto vertė – 985.255 eurų; ERASMUS+; projektas tęsiamas toliau).
12. <i>Socialinio darbuotojo ir socialinio darbo suvokimas: profesijos įvaizdis ir paslaugų kokybė</i> (projekto vykdytojas –	12. <i>Welltour 2020</i> (projekto koordinadorius – Medicinos fakultetas ir Verslo fakultetas; projekto vertė – 23.040 eurų;

Kolegijoje vykdytojo (koordinatoriaus) teisėmis vykdyti projektai	
Nacionaliniai projektai	Tarptautiniai projektai
Medicinos fakultetas; projekto vertė – 2.967 eurų; ES SF lėšos pagal dotacijos sutartį su Lietuvos mokslo taryba; projektas tęsiamas toliau).	Nordplus HE; projektas tęsiamas toliau).
13. <i>Vyrų ir moterų kosmetikos rinkimosi ir naudojimo elgsenos ypatumai</i> (projekto vykdytojas – Medicinos fakultetas; projekto vertė – 2.928,88 eurų; ES SF lėšos pagal dotacijos sutartį su Lietuvos mokslo taryba; projektas tęsiamas toliau).	13. <i>Healing Greenery 2020</i> (projekto koordinadorius – Medicinos fakultetas ir Technologijų fakultetas; projekto vertė – 12.170 eurų; Nordplus HE; projektas tęsiamas toliau).
14. <i>Netikrų naujienų atpažinimo metodika</i> (projekto vykdytojas – Verslo fakultetas; projekto vertė – 2.546,96 eurų; ES SF lėšos pagal dotacijos sutartį su Lietuvos mokslo taryba; projektas tęsiamas toliau).	14. <i>Empowering Puppetry 2020</i> (projekto koordinadorius – Medicinos fakultetas ir Technologijų fakultetas; projekto vertė – 29.600 eurų; Nordplus HE; projektas tęsiamas toliau).
15. <i>Žaliųjų zonų diegimo efektai darnaus vystymosi požiūriu: Šakių miesto atvejis</i> (projekto vykdytojas – Verslo fakultetas; projekto vertė – 2.658,56 eurų; ES SF lėšos pagal dotacijos sutartį su Lietuvos mokslo taryba; projektas tęsiamas toliau).	15. <i>Aukštųjų mokyklų studentų ir darbuotojų mobilumo Programos šalyse projektas 2020</i> (projekto koordinadorius – Tarptautinių ryšių skyrius; projekto vertė – 586.620 eurų; ERASMUS+; projektas tęsiamas toliau).
16. <i>Džiazas ant pagalvėlių</i> (projekto vykdytojas – Tauragės skyrius; projekto vertė – 800 eurų; Tauragės rajono savivaldybės lėšos; projektas įgyvendintas laiku ir sėkmingai; skirtos lėšos įsisavintos 100 proc.).	16. <i>Aukštųjų mokyklų studentų ir darbuotojų mobilumo šalyse Partnerėse projektas 2020</i> (projekto koordinadorius – Tarptautinių ryšių skyrius; projekto vertė – 140.993 eurų; ERASMUS+; projektas tęsiamas toliau).
17. <i>Parama užsienio dėstytojams, atvykstantiems dėstyti į Kauno kolegiją 2020 metais</i> (projekto vykdytojas – Tarptautinių ryšių skyrius; projekto vertė – 50.160 eurų; valstybės biudžeto lėšos; projektas įgyvendintas).	17. <i>Developing Social Entrepreneurial Skills in Higher Education</i> (projekto koordinadorius – Projektų skyrius ir Verslo fakultetas; projekto vertė – 233.749 eurų; ERASMUS+; projektas tęsiamas toliau).
	18. <i>Baltic-Nordic Network for Creating New Earning Logics in Rural Areas (NEWELRA) 2020</i> (projekto koordinadorius – Verslo fakultetas; projekto vertė – 44.700 eurų; Nordplus HE; projektas tęsiamas toliau).

Bendra Kolegijoje vykdytojo (koordinatoriaus) teisėmis įgyvendinamų projektų vertė – daugiau nei 9,4 mln. eurų - nacionalinių projektų vertė beveik 4 mln. eurų, tarptautinių – daugiau nei 5 mln. eurų. Daugiausiai, kaip ir 2019 metais, 2020 metais Kolegijoje buvo įgyvendinama projektų, finansuojamų Nordplus programos lėšomis, taip pat ir ES struktūrinių fondų lėšomis bei ERASMUS+ programos finansuojamų projektų. 2020 metais atsirado ir naujas finansavimo šaltinis – *Europos komisijos vykdomos COST programos lėšos*.

2020 metais Kolegijoje partnerio teisėmis buvo vykdomi **32 projektai (2019 metais – 22) – 8 nacionaliniai ir 24 tarptautiniai**. 5 projektai 2020 metais buvo sėkmingai užbaigti, visi likę bus tęsiami ir toliau. Nemaža dalis šiais metais turėjusių pasibaigti projektų dėl pasaulį apėmusios COVID-19 pandemijos buvo pratęsti ilgesniam laikui ir yra vykdomi toliau.

2020 metais tarptautinių programų (Erasmus+, Nordplus) ir tarptautinių projektų įgyvendinimui Kolegija gavo 1229,9 tūkst. eurų, dėl pandeminės situacijos apribojus tarptautinio mobilumo veiklas išleista tik 696,4 tūkst. eurų.

2021 metais išlieka aktuali **naujų finansavimo šaltinių paieška**. Aktualia problema išlieka **mokslo taikomosios veiklos ir meno vystymo projektai**. Tikslinga plėtoti **vidinių projektų įgyvendinimo** Kolegijoje koncepciją, nukreipiant ją į visas Kolegijos veiklos sritis (veiklas Kolegijoje planuoti ir įgyvendinti, vadovaujantis projektiniu principu).

## Viešieji pirkimai. Sutarčių formalizavimas

2020 m. atlikti 1539 pirkimai už 4572061 eurus su PVM (planuota pirkimų už 4235921 eurus su PVM). 1468 pirkimus atliko pirkimų organizatoriai, 71 – viešųjų pirkimų komisijos. Iš 1539 Kolegijoje atliktų pirkimų įvykdyti 1 neskelbiamų derybų, 1 skelbiamų derybų be skelbimo, 12 atviro konkurso, 1511 mažos vertės pirkimų (iš kurių 44 – skelbiamos apklausos, 1467 – neskelbiamos apklausos) ir 13 CPO pirkimų. 2019 m. priėmus sprendimą dalį pirkimų centralizuoti, 2020 m. ketvirtadaliu sumažėjo pirkimų skaičius, sumažėjo pirkimų administravimo apimtys.

Neinicijuotų pirkimų priežastys buvo netikslus planavimas: dėl visą pasaulį apėmusios Covid -19 pandemijos, dėl ko keitėsi renginių organizavimo poreikis; nesuplanuoti pirkimai metų pradžioje, skubotas, nepagrįstas pirkimo poreikio nustatymas; neatliekamas ar aplaidžiai atliekamas rinkos tyrimas; reikiamo (sudėtingesnio) pirkimo būdo vengimas ir kt. Metų viduryje suteiktas papildomas finansavimas pastatų remontui padidinti inicijuotų pirkimų vertę. (10 lentelė).

10 lentelė. Planuotų, inicijuotų ir neinicijuotų viešųjų pirkimų vertės 2020 m.

	Planuota įsigyti pirkimų vertė, eurai su PVM	Inicijuotų pirkimų vertė, eurai su PVM (skaičius)	Neinicijuota pirkimų iš 2020 m. pirkimų plano, eurai su PVM
Prekės	2015064	2012292	178251
Paslaugos	739131	577724	255146
Darbai (darbus planuojant atlikti įmonei, laimėjusiai VP)	1481726	1982046	71090
Iš viso	4235921	4572061	504487

2020 m. Kolegija vykdė žaliuosius pirkimus. Atlikdama prekių, paslaugų ir darbų viešuosius pirkimus, Kolegija įvykdė reikalavimą taikyti aplinkosaugos kriterijus ne mažiau kaip 50 proc. visų viešųjų pirkimų vertės, kuriems yra nustatyti aplinkos apsaugos kriterijai ir pasiekė 51 proc. pagal vertę. Aplinkosauginiai reikalavimai taikyti atliekant 11 kanceliarinių, popieriaus, valymo priemonių ir kompiuterinių įrenginių pirkimus per CPO. Šiuo metu yra parengti šių prekių ir paslaugų grupių aplinkosauginiai kriterijai: valymo produktų ir paslaugų; kopijavimo ir rašomojo popieriaus; bendros šilumos ir elektros energijos gamybos; įstaigų pastatų; sveikatos priežiūros sektoriuje naudojamos elektros ir elektroninės įrangos; elektros energijos; maisto ir maitinimo paslaugų; baldų; sodininkystės produktų ir paslaugų; vaizdo gavimo įrangos; patalpų apšvietimo; raštinės IT įrangos; kelių projektavimo, tiesimo ir priežiūros; santechnikos įtaisų; gatvių apšvietimo ir eismo signalinių įtaisų; tekstilės gaminių; tualetų ir pisuarų; transporto priemonių; sienų plokščių; nuotekų infrastruktūros; vandeninių šildytuvų.

2020 metais atlikti 7 pirkimai iš iš penkių socialinį statusą turinčių įmonių - UAB „Indigo print“, UAB „Topcolor“, UAB „Justura“, UAB „Juoda raidė“, UAB „A klasės valymas“, kurių vertė sudaro 0,48 proc.

2020 m. sudarytos 1457 prekių, paslaugų, darbų pirkimo sutartys, iš kurių raštu – 218, žodžiu – 1228, autorinės – 11. Viešųjų pirkimų planas įgyvendintas tik iš dalies: dalis į planą įtrauktų pirkimų buvo neinicijuoti arba buvo inicijuoti, tačiau procedūros baigtos be sutarties sudarymo arba pirkimas įvykdytas



dalinai. 85 inicijuoti pirkimai buvo nutraukti pasikeitus poreikiui, netinkamai suformavus technines specifikacijas, netiksliai suplanavus pirkimų vertes ir pan.

## **Poveikis regionų ir visos šalies raidai: aplinkos apsauga**

Kolegija, įgyvendindama darnaus vystymosi nuostatas, savo ūkinę veiklą vykdo trimis pagrindinėmis kryptimis:

1. *infrastruktūros optimizavimas*, atsisakant perteklinės infrastruktūros, tuo pačiu sumažinant išlaidas komunalinėms paslaugoms (tame tarpe ir nebūtinai energijos sunaudojimui);
2. *energetinio ūkio pertvarka ir pastatų renovacija*, siekiant didesnio energijos taupymo;
3. *atsakingas atliekų tvarkymas*, siekiant mažesnės taršos, kenksmingo poveikio aplinkai.

*Racionalus energetinių resursų naudojimas* yra svarbiausias tikslas, vykdamas energetinio ūkio priežiūrą. 2020 m. Pramonės pr. 22 atlikti šildymo sistemos renovacijos darbai, įrengta kondicionavimo sistema, Pramonės pr. 20 taisyti šildymo sistemos įrengimo ir fasado tinkavimo defektai, koridoriuje prie medžio dirbtuvių įrengtas LED apšvietimas su judesio davikliais, renovuota elektros skydynė, kt. Kiekvienais metais kolegijos pastatuose modernizuojama apšvietimo sistema, siekiant taupyti elektros energijos suvartojimą ir ženkliai pagerinti studijų bei darbo sąlygas.

2020 m. pasirašyta sutartis su Viešųjų investicijų plėtros agentūra dėl paskolos skyrimo bendrabučio Nr. 4 (Kalniečių g. 126, Kaunas) renovacijai. Šiuo metu rengiamas pastato atnaujinimo (modernizavimo) techninis projektas, kuriuo remiantis planuojama apšiltinti bendrabučio Nr. 4 pastato išorę (pamatus, cokolį, sienas, stogą), pakeisti langus. Apšiltinimo darbai bus įgyvendinami siekiant padidinti pastato energijos vartojimo efektyvumą (pastato energinio naudingumo klasė dabar - F, išorės renovacija siekiama mažiausiai C energinio naudingumo klasės) ir galutinės energijos sąnaudas sumažinti apie 30 procentų.

Energetinių resursų suvartojimas 2020 m. Kolegijos pastatuose, lyginant su 2019 m., sumažėjo: elektros energijos – 233425 kWh; šilumos sąnaudos – 980,94 mWh; vandens sąnaudos – 9766 m<sup>3</sup>. Ženkliam sumažėjimui įtakos turėjo šilta žiema, Pramonės pr. 20 ir Pramonės pr. 22 pastatų renovacija bei studijos ir darbas nuotolyje karantino metu. Siekiant sumažinti energetines sąnaudas visuose objektuose, būtinas avarinės būklės šalinimas Gedimino g. 41, Puodžių g. 11 (šilumos punktai yra avarinės būklės) ir Aukštaičių g. 53A (šildymo sistemos būklė avarinė) pastatuose, Puodžių g. 11 pastato fasado išorės renovacija.

Plėtojant infrastruktūros pritaikymą neįgaliesiems, Puodžių g. 11 buvo įrengta papildoma įvažų patekimui į pastato pirmą aukštą. Šiuo metu žmonėms su negalia užtikrinamas laisvas judėjimas pastato pirmame aukšte. Vertinant tolesnį pastato pritaikymą žmonių su negalia integravimui į studijų procesą, būtų galima įrengti vieną pritaikytą neįgaliesiems WC patalpą ir organizuoti studijų procesą pirmo aukšto patalpose.

Kauno kolegija, prisiimdama atsakomybę išsaugoti kultūrinį paveldą, siekdama pagerinti studijų aplinką bei plėtoti kultūrinę veiklą, ėmėsi iniciatyvos savo lėšomis renovuoti buvusią pirmąją M. K. Čiurlionio dailės galeriją (A. Mackevičiaus g. 27, Kaune).

Kolegija palaiko atsakingą rūšiavimą ir sukauptų atliekų tvarkymą. Sukauptos ir surūšiuotos atliekos yra perduodamos įmonėms, kurios išveža, perdirba arba utilizuoja atliekas laikydamosi aplinkosaugos reikalavimų. Kolegija yra sudariusi sutartis su 6-iomis įmonėmis dėl atliekų išvežimo. Laboratorines chemines atliekas Kolegija perduoda UAB „Žalvaris“, infekuotas atliekas – UAB „Termodinaminiai procesai“, biologiškai suyrančias virtuvių ir valgyklų atliekas – UAB „Horeca sprendimai“, IT ir kitos

įrangos atliekas – UAB „EMP recycling“, metalo laužą atiduoda UAB „Baltic metal“, mišrias komunalines (buitines) atliekas iš kolegijos išveža UAB „Kauno švara“.

UAB „Atliekų tvarkymo centras“ iš Kolegijos surenka nešiojamų baterijų ir akumuliatorių atliekas, nes Kolegija nuo 2013 m. dalyvauja Gamintojų ir Importuotojų Asociacijos, VšĮ „Elektronikos gamintojų ir importuotojų organizacijos“ inicijuotame ir kartu su partneriais įgyvendinamame nacionaliniame aplinkosauginiame projekte „Mes rūšiuojam“.

Pagal Aplinkos ministerijos reikalavimus Kolegija vykdo atliekų susidarymo apskaitą Vieningoje gaminių, pakuočių ir atliekų apskaitos informacinėje sistemoje (toliau - GPAIS). 2019 m. sausio 22 d. Kolegija sudarė sutartį UAB GPAIS, kuri veda duomenis apie susidariusias atliekas Kolegijoje, jų išvežimą, formuoja ketvirčių suvestines, teikia metines ataskaitas Aplinkos ministerijai.

## **Prioritetinės veiklos kryptys 2021 metais**

✓ **Ilgalaikės infrastruktūros plėtros programos**, apimančios sprendimus dėl Kolegijos infrastruktūros pritaikymo Medicinos fakulteto vykdomoms studijoms, mokymo pastatų ir bendrabučių renovacijos, infrastruktūros pritaikymo neįgaliesiems galimybes, parengimas.

✓ 2021 metais tikslinga vykdyti tolimesnę **naujų finansavimo šaltinių paiešką** bei didesnę dėmesį Kolegijoje skirti **mokslo taikomosios veiklos ir meno vystymo projektams bei projektinės veiklos tarptautiškumo didinimui, stiprinant esamą partnerystę** (taikomųjų mokslų universiteto aljanso formavimas).

✓ Siekiant Kolegijoje naudojamų vidinių ir išorinių informacinių sistemų integracijos, naudinga atlikti Kolegijoje kaupiamų duomenų auditą, parengti informavinių sistemų ir duomenų valdymo žemėlapi bei **sukurti duomenų kaupimo ir valdymo Kolegijoje modelį**.

✓ Reikalingas **tolimesnis Kolegijos vidinių informacinių sistemų vystymas**, didinant jų funkcionalumą bei patogumą vartotojui. Bus siekiama baigti įdiegti Darbuotojų savitarnos posistemę.

✓ Didinant Kolegijos finansinių ir materialijų išteklių valdymo efektyvumą, tikslinga parengti **Kolegijos biudžeto (pajamų ir išlaidų) sudarymo modelį**.

✓ **Projektinės veiklos, bendradarbiaujant su verslu, vystymas.**

✓ Tikslinga toliau plėtoti **vidinių projektų įgyvendinimo** Kolegijoje koncepciją.

✓ Tolimesnis **gyvenimo sąlygų bendrabučiuose gerinimo programos įgyvendinimas**, vykdam kompleksišką kambarių atnaujinimo programą.

## V. EFEKTYVUS VALDYMAS

### STRATEGINIS TIKSLAS: DIDINTI KOLEGIJOS VALDYMO EFEKTYVUMĄ.

#### Strateginiai uždaviniai:

1. Remiantis strateginio valdymo principais, skatinti rezultatyvią kolegijos veiklos sričių sąveiką.
2. Įgyvendinti darnaus vystymosi nuostatas kolegijos akademinėje ir ūkinėje veikloje.
3. Plėtoti paveikią vidinę kokybės užtikrinimo sistemą.

### Kolegijos valdymo organai. Organizacinė struktūra.

2020 m. pokyčių Kolegijos organizacinėje struktūroje nebuvo. Pažymėtina tai, kad Kolegijos esamoje struktūroje įvesta nauja pareigybė – *vertimo projektų koordinatorius*. Šio etato atsiradimas Kalbų centre sąlygojo veiksmingą vertimo procesų Kolegijoje valdymą ir jų efektyvumo didinimą. Nors organizacinės struktūros tai nekeitė, tačiau tai buvo itin svarbus ir aktualus sprendimas. Ateityje siekiant optimizuoti Kolegijos organizacinę struktūrą, tikslinga atlikti Kolegijos struktūrinių padalinių vykdomų funkcijų, atsakomybių ir finansinių išteklių integruotą analizę bei į(si)vertinimą.

2020 m. Kolegijoje veikė **35 studijų krypties komitetai**. Šiais metais koreguota dalies komitetų sudėtis. Remiantis Studijų krypties komiteto nuostatais, esant poreikiui, studijų kryptyje yra numatyta galimybė steigti ir atskirus studijų programų komitetus. ***Rekomendacija krypties komitetams kartu su fakulteto dekanatu peržiūrėti ir įsivertinti studijų programų komitetų steigimo poreikį, kaip ir praeitais metais, išlieka.*** Dokumentų kataloge viešunami Studijų krypties komitetų nutarimai. Pažymėtina, jog studijų krypties komitetų veikla tampa vis svaresnė studijų vystymui ir jų kokybės tobulinimui. 2020 metais šiuos komitetuose svarstyti tokie klausimai kaip studijų krypties strategijos, studentų apklausų rezultatai, vykdyta dalykų (modulių) atestacija ir kt. 2020 m. buvo planuoti tarptautiniai vizitai, mokymai studijų krypties komitetų nariams, siekiant tobulinti jų kompetencijas, tačiau dėl pandeminės situacijos šių veiklų nepavyko įgyvendinti.

**Direktoratas – Kolegijos direktoriaus patariamoji institucija**, kuri svarsto Kolegijos strateginio veiklos plano ir organizacinės struktūros pertvarkos plano projektus, studijų, mokslo ir meno taikomosios veiklos, finansų, ūkio organizavimo ir kitus Kolegijos veiklai aktualius klausimus bei teikia išvadas ir siūlymus Kolegijos direktoriui.

**2020 m. įvyko 7 direktorato pasitarimai.** 2020 m. direktorato pasitarimų sumažėjo nuo 11 iki 7. Įtakos posėdžių sumažėjimui turėjo pasiruošimas nuotoliniam darbui dėl šalyje paskelbtos ekstremalios situacijos. Vadovaujantis 2020 m. kovo 12 d. Kolegijos direktoriaus įsakymu Nr. 1-95, Direktorato posėdžiai (4 pasitarimai) buvo vykdomi nuotoliniu būdu, naudojant „Hangout Meet“ įrankį. Apsvarsčius Direktoratuose, buvo patvirtinti Kolegijos veiklą reglamentuojantys dokumentai bei susitarta dėl kitų aktualių veiklų:

- *Virtualios mokymosi aplinkos Moodle naudojimo kolegijoje aprašas*<sup>32</sup>.
- *Koronaviruso prevencinių priemonių taikymas Kauno kolegijoje*<sup>33</sup>.

<sup>32</sup> 2020-02-04 KK direktorato pasitarimo protokolas Nr. (1.10)-4-1, KK direktoriaus 2020-02-17 įsakymas Nr. 1-65

<sup>33</sup> 2020-03-05 KK direktorato pasitarimo protokolas Nr. (1.10)-4-2, KK direktoriaus 2020-03-12 įsakymas Nr. 1-95

- *Dėl studijų semestro baigimo Kauno kolegijoje*<sup>34</sup>.
- *Dėl dalyvavimo tarptautiniame tinkle (aljanso kontekste)*<sup>35</sup>.
- *Dėl Kauno kolegijos pavadinimo anglų kalba*<sup>36</sup>.
- *Dėl studijų organizavimo 2020 – 2021 m. m. rudens semestre, įvertinant COVID-19 pandemijos situaciją*<sup>37</sup>.
- *Dėstytojų veiklos planavimo ir į(si)vertinimo tvarka*<sup>38</sup>.

Direktorato pasitarimų metu svarstyti ir kiti klausimai, pavyzdžiui, dėl studijų individualizavimo Kauno kolegijoje<sup>39</sup>, metinio veiklos planavimo ciklo (apimant ir fakulteto veiklos savianalizės formą)<sup>40</sup>.

2021 metais būtina arba vadovautis Direktorato reglamentu arba koreguoti patį reglamentą. Vis dėlto pažymėtina, jog posėdžių planavimas bei reguliarus jų organizavimas Kolegijoje turėtų vykti, siekiant kryptingo Kolegijos veiklos valdymo.

Remiantis 2020 m. pradžioje atlikto organizacinės kultūros tyrimo rezultatais<sup>41</sup>, nustatyta, kad Kolegijos komunikacijoje ir veiksmuose trūksta nuoseklumo. Mažiau darbuotojų pritarimo sulaukė teiginiai apie sėkmingą tikslų suderinimą įvairiuose Kolegijos lygmenyse, darbų paskirstymą tarp skirtingų organizacijos padalinių, bendrų sprendimų paieškas, kt. Todėl vienas iš Kolegijos 2020 m. veiklos plane numatytų uždavinių buvo gerinti vidinę komunikaciją. Vis tik pandeminės situacijos kontekste dažnai vidinė komunikacija vyko nuotolinio ryšio priemonėmis, o numatytos vidinės komunikacijos tobulimo priemonės liko neįgyvendintos.

Dar vienas iš svarbių ir itin tobulintinų Kolegijos veiklos aspektų – **rezultatyvaus ir efektyvaus Kolegijos duomenų valdymo siekis**. Įvertinant Kolegijos bendruomenės diskusijas, labai svarbu sistemiškai peržiūrėti ir įvertinti Kolegijoje kaupiamus duomenis, jų valdymą informacinėmis duomenų sistemomis. Šis aspektas taip pat susijęs ir su struktūrinių padalinių vykdomomis funkcijomis (pvz.: duomenų kaupimo dubliavimas), atsakomybėmis bei žmonių ir finansiniais ištekliais (investicijos į IT sistemas, žmogiškųjų išteklių trūkumas).

Siekiant didinti Kolegijos veiklos tarptautiškumą bei įsitraukimą į šalies socialinius ir ekonominius pokyčius, aktualus veiksmingas Kolegijos dalyvavimas tarptautiniuose ir nacionaliniuose tinkluose. Taip pat tikslinga peržiūrėti ir įvertinti socialinių partnerių dalyvavimo Kolegijos veiklos valdyme ir sprendimų priėmimo pakankumą ir veiksmingumą. Išlieka aktuali dar 2018 metais kelta siekiamybė. Tikslinga **apsvarstyti institucinio patariamojo darinio Kolegijoje steigimą** (pvz.: Verslo tarybos). Į šį organizacinį darinį būtų sutelkti verslo pasaulio atstovai, vienijantys studijų krypčių komitetus, kreipiantys studijas ir mokslo / meno taikomąją veiklą tobulinimo linkme. Tuo pačiu būtų sudaryta galimybė Kolegijai gauti didesnę paramą.

## **Kokybės užtikrinimo sistema: koncepcijos tobulinimas, grįžtamasis ryšys iš suinteresuotųjų šalių**

<sup>34</sup> 2019-05-14 KK direktorato pasitarimo protokolas Nr. (1.10)-4-3,

<sup>35</sup> 2020-05-22 KK direktorato pasitarimo protokolas Nr. (1.10)-4-4

<sup>36</sup> 2020-06-04 KK direktorato pasitarimo protokolas Nr. (1.10)-4-5

<sup>37</sup> 2020-08-27 KK direktorato pasitarimo protokolas Nr. (1.10)-4-6

<sup>38</sup> 2020-11-12 KK direktorato pasitarimo protokolas Nr. (1.10)-4-7

<sup>39</sup> 2020-06-04 KK direktorato pasitarimo protokolas Nr. (1.10)-4-5

<sup>40</sup> 2020-11-12 KK direktorato pasitarimo protokolas Nr. (1.10)-4-7

<sup>41</sup> Tyrimo ataskaita skelbiamama <https://dok.kauko.lt/tvarkos-ir-taisykles/kokybe/apklausa/kitos-apklausa/kk-darbuotoju-organizacines-kulturos-tyrimas-ir-apklausa-apie-strategines-nuostatas/view>

Vadovaujantis Kolegijos Kokybės vadovu<sup>42</sup> (2019), kokybės vadybos sistemos paskirtis – *sudaryti sąlygas Kolegijos veiklų kokybės užtikrinimui ir plėtojimui bei kokybės kultūros puoselėjimui*. Kolegijos kokybės užtikrinimo sistema grindžiama kokybės politika ir Kolegijos strategija; yra cikliška; įgyvendinama pasitelkiant savęs vertinimo, palyginamumo ir kitas kokybės užtikrinimo priemones; grįsta viešu atskaitingumu visais lygmenimis; telkianti Kolegijos bendruomenę Kolegijos strateginių tikslų įgyvendinimui. Įgyvendinamas kokybės valdymo ciklas, užtikrinantis Kolegijos veiklų kokybės stebėseną ir nuolatinį tobulinimą bei apimantis tokius etapus kaip planavimas, įgyvendinimas, vertinimas, mokymasis ir tobulinimas. Paskutiniajame etape labai svarbus akcentas tenka **inovacijoms** ir **kūrybiškumui**. Kolegijos veiklos vertinimo kriterijai ir rodikliai suderinti su Kolegijos misija, strateginiais tikslais bei išorinio vertinimo kriterijais (SKVC, MOSTA, U-Multirank). Nuolatinis tobulinimas – visų Kolegijos veiklų kokybės pagrindas.

Kolegijos kokybės užtikrinimo sistema nukreipta į stebėsenos organizavimą ir esminių kolegijos veiklos sričių (studijos, taikomoji mokslo ir meno veikla, bendruomenė, infrastruktūra, valdymas) įsivertinimą, siekiant nuolatinio šių veiklų tobulinimo. Apie kokybės užtikrinimo rezultatus (įsivertinimo rezultatai, apklausų rezultatai ir kt.) nuolat informuojama Kolegijos akademinė bendruomenė (intranetas, posėdžiai, gerosios patirties sklaidos renginiai, mokymai ir kt.), suinteresuotosios šalys, visuomenė (Kolegijos interneto svetainė).

Kolegijos kokybės užtikrinimo sistemos veiksmingumą 2020 m. didino šios priemonės:

- *Patvirtinti Kolegijos veiklos procesai*<sup>43</sup>. Remiantis audito rezultatais, pakoreguota 17 veiklos procedūrų, parengta ir/ar atnaujinta 38 veiklos procesų veiklos srauto diagramų bei aprašų. Procedūrų aprašai buvo įtraukti į atnaujintą Kokybės vadovą.

- *Reguliariai ir sistemiskai taikomos kokybės užtikrinimo priemonės* pagal Kokybės vadove ir kitose kokybės užtikrinimą reglamentuojančiuose tvarkose apibrėžtus reikalavimus (pvz.: kasmetinis savęs vertinimas, grįžtamojo ryšio periodiškumas ir t.t.). Atnaujinta Kauno kolegijos padalinio veiklos savianalizės ataskaitos forma<sup>44</sup> bei veiklos plano 2020 metams forma<sup>45</sup>.

- *Stiprinamas Kolegijos veiklos planavimo procesas*. Atnaujintas Kauno kolegijos veiklos savianalizės ir veiklos planavimo tvarkos aprašas<sup>46</sup>, Taryboje patvirtintas Kolegijos veiklos planas 2020 m.<sup>47</sup> Vyko veiklos vertinimo pokalbiai<sup>48</sup>, kurių metu vienas iš tikslų buvo nubrėžti kitų metų veiklos gaires.

- 2020 m. rugsėjo 29 d. organizuoti įvadiniai mokymai naujiems kolegijos dėstytojams Kolegijos strateginio veiklos planavimo ir vidinės studijų kokybės užtikrinimo tema.

- Kolegijoje vykdoma *studijų programų išorinio vertinimo rekomendacijų įgyvendinimo stebėseną*<sup>49</sup>. 2020 m. parengtos šių studijų programų pažangos ataskaitos: *Teisė, Programų sistemos*. Šios ataskaitos viešinamos Kolegijos ir Studijų kokybės vertinimo centro interneto svetainėse.

---

<sup>42</sup> 2019-12-23 Akademinės tarybos nutarimas Nr. (2.2.)-3-48.

<sup>43</sup> 2020-01-07 d. Kolegijos direktoriaus įsakymas Nr. 1-6.

<sup>44</sup> KK direktoriaus 2020-11-17 įs. Nr. 1-441

<sup>45</sup> KK direktoriaus 2020-11-24 įs. Nr. 1-449

<sup>46</sup> KK direktoriaus 2018-10-18 įs. Nr. 1-380 (2020-11-25 įs. Nr. 1-450 redakcija)

<sup>47</sup> Kolegijos tarybos 2020-03-11 nutarimas Nr. (2.1)-2-3

<sup>48</sup> KK direktoriaus 2018-12-31 įs. Nr. 1-503 (2019-12-23 įs. Nr. 1-487 redakcija)

<sup>49</sup> 2016-08-30 Kolegijos direktoriaus įsakymu Nr. 1-277 patvirtintas *Kauno kolegijos studijų programų išorinio vertinimo rekomendacijų įgyvendinimo stebėsenos tvarkos aprašas*.

- Pagal *Grižtamojo ryšio iš suinteresuotųjų šalių valdymo Kauno kolegijoje tvarką*<sup>50</sup> vykdyta I-ojo kurso studentų apklausa, pasibaigus pirmajam semestriui; visų studentų (išskyrus I-ojo kurso) apklausa apie studijų kokybę; absolventų apklausa apie pasirengimą profesinei veiklai ir integraciją į darbo rinką. Papildomai vykdytos dėstytojų ir studentų apklausos apie nuotoline studijas, darbuotojų ir studentų apklausos apie strategines nuostatas, NPS tyrimas; taip pat išsiųsti kvietimai dalyvauti U-Multirank apklausoje socialinio darbo, bendrosios praktikos slaugos, akušerijos studijų programų studentams.

Pažymėtina, jog Kolegijos kokybės užtikrinimo sistema yra tinkama, atitinka Europos aukštojo mokslo kokybės užtikrinimo nuostatas ir gaires, o atnaujintas Kokybės vadovas apima naujai patvirtintų tvarkų esmines nuostatas, papildytas veiklos procesų aprašais.

Tobulinant vidinę kokybės užtikrinimo sistemą, planuojama atnaujinti Kokybės vadovą, suderinant jo nuostatas su Strategijos 2025 nuostatomis; peržiūrėti, apsvaistyti, priimti susitarimus bei atnaujinti grįžtamojo ryšio iš suinteresuotųjų šalių valdymo procesą ir priemones; skatinti studentus aktyviau dalyvauti studijų dalyko (modulio) kokybės vertinime; tobulinti Kolegijos veiklos procesus; sutelkti bendruomenę kokybiškai pasirengti instituciniam išoriniam vertinimui.

## **Darnaus vystymosi nuostatų įgyvendinimas**

Kolegija, būdama Jungtinių tautų Pasaulinio susitarimo tinklo (angl. *United Nations Global Compact*), jungiančio per 12000 įvairių sričių organizacijų, nare, savo veikloje vadovaujasi darnaus vystymosi principais. Strategijoje 2020 akcentuojama pagarba Kolegijos vertybėms; puoselėjama kokybės kultūra; komunikacija su visuomene ir aplinka grindžiama etikos principais, yra skaidri, nukreipta į tarnystę visuomenės pažangai, skatinant socialinę atsakomybę. Skatinamas pilietinis aktyvumas, socialinės atskirties mažinimas, kartų solidarumo didinimas, savanorystės idėjų įgyvendinimas.

Darnaus vystymosi principų laikymasis akcentuojamas, organizuojant mokslines–praktines konferencijas. Pavyzdžiui, konferencijoje „Innovative (Eco)Technology, Entrepreneurship and Regional Development“ skatintos mokslinės diskusijos apie inovatyvias (eko)technologijas bei jų pritaikymo versle, pramonėje galimybes, orientuojantis į darnią regionų plėtrą; konferencijoje „Europos žaliasis kursas: aktualijos ir perspektyvos“ diskutuota apie Europos žaliąjį planą – naują ES inicijuotą augimo strategiją, ES žaliojo plano ambicingus tikslus ir realias jų įgyvendinimo galimybes, kaip Kaunas atrodo Europos žaliojo kurso kontekste; IT profesionalų forume „Kibernetinė (ne) sauga: išūkliai, galimybės, grėsmės“ diskutuota kibernetinės saugos, duomenų apsaugos bei duomenų inžinerijos klausimais. Taip pat Kolegija prisideda prie projektų, susijusių su darnaus vystymosi iniciatyvomis, įgyvendinimo, pavyzdžiui, tarptautinio projekto „Healing Greenery/2019“ tema – gamtos išteklių–žaliųjų erdvių naudojimas terapiniams tikslams.

Tvarumas akcentuojamas ir kituose renginiuose. Tarptautiniame studentų konkurse „Matininkas 2020“ konkurso dalyviai pristatė pranešimus apie tvarių projektų įgyvendinimą matavimų inžinerijos srityje. Taip pat ataskaitiniais metais organizuoti renginiai, skirti atkreipti dėmesį į dirvožemio išsaugojimą, taršą, su intensyviu ūkininkavimu susijusias problemas. Pavyzdžiui, seminaro „Biologinių procesų dirvožemyje optimizavimas“ metu dėstytojams ir studentams pristatyti keturi svarbiausi žingsniai tvaraus dirvožemio link, seminaro „Inovatyvus daržas – augalų auginimo būdo pritaikymas ūkyje, panaudojant vertikalias sistemas“ pristatytas inovatyvus daržo augalų auginimas vertikaliose sistemose, taikant šiuolaikines aplinką ir išteklius

<sup>50</sup> 2017-10-31 Akademinės tarybos nutarimas Nr. (2.2)-3-23

tausojančias technologijas. Tarptautinio studentų konkursas „Agrotechnologas 2020“ skirtas pasaulinei Dirvožemio dienai paminėti.

Kolegijos dėstytojai vykdo tyrimus darnaus vystymosi tema bei įtraukia studentus į šios srities tyrimus. Projekto „Žaliųjų zonų diegimo efektai darnaus vystymosi požiūriu: Šakių miesto atvejis“ metu vykdomas mokslinis tyrimas, kurio tikslas – ištirti žaliųjų zonų diegimo ekonominį, socialinį ir aplinkosauginį efektus Šakių mieste bei pateikti pasiūlymus diegimo gerinimui. Taip pat darnaus vystymosi temos plėtojamos studentų baigiamuosiuose darbuose. Pavyzdžiui, prisidedama prie ekologinių, darnaus vartojimo idėjų kūrimo naudojant atsinaujinančios energijos šaltinius<sup>51</sup>, skatinamas pilietiškumas, neformalaus švietimo vykdymas senjorams diegiant inovacijas įmonėse<sup>52</sup>, visuomenės kūrybiškumas ir socialiai atsakinga veikla, kuriant organizacijos kultūrą<sup>53</sup>, kt.

Kolegijos bendruomenės nariai prisideda prie švietėjiškos veiklos. Pilietinės iniciatyvos ugdymui organizuotas informacinis-praktinis seminaras jaunimui „Europos pilietis: vartotojo teisės ir galimybės“. Renginyje / minėjime „Socialinio verslumo diena‘2020“, kuris skirtas Lietuvos jaunimui (14-29 m.) šviesti, kelti klausimai, susiję su socialine atsakomybe, tvariu vartojimu ir darnia sąveika su socialine ir fizine aplinka, skaitytas pranešimas „Socialinis verslas Lietuvos aukštojo mokslo studijų darbotvarkėje“. Verslo anglų kalbos studentai (dėst. R. Šulcienė) nuotoliniu būdu vedė pamoką apie darnų vystymąsi Rietavo Lauryno Ivinskio gimnazijos 8 klasės mokiniams. Taip pat vyko seminaras „Tvari mada garderobe“, kurio metu sukurti eko mados projektai.

Taikomosios komunikacijos studijų programos studentai dalyvavo projekte „Ugdanti komunikacija“ ir neatlygintinai kūrė tinklalaidžių serijas rubrikoje „Ką tu? Kai svečiuose COVID-19“, kurioje siekiama viešinti informaciją apie tikrą COVID-19 ligą persirgusių jaunų žmonių istorijas ir parodyti, kad COVID-19 pavojingas ir jaunimui. *Kultūros ir laisvalaikio* studijų programos studentai dalyvavo ŠMSM finansuojamame projekte „Išsigelbėk per 30 sekundžių“, kurio tikslas – suteikti informaciją žemesnių klasių moksleiviams apie įvairias pavojingas situacijas, į kurias jie gali papulti bei kaip tose situacijose veikti. Taip pat studentai dalyvavo Kauno miesto savivaldybės projekte „Kaunas auga: geriausias sprendimas gyvenime“, prisidėjo prie informacijos apie įsivaikinimo galimybes sklaidos.

Darbuotojai ir studentai dalyvauja renginiuose darnaus vystymosi tema. Dalyvauta konferencijoje „Aukštasis mokslas ir negalia: be paslaugų nebus diplomo?“, kurioje diskutuota apie Lietuvos aukštojo mokslo prieinamumą negalią turintiems asmenims. Taip pat dalyvauta nacionaliniame žmogaus teisių forume „Įvairovių Lietuva Europoje“, kuriame diskutuota apie esamą ir siektiną visų tautybių, rasių, tikėjimų, lyčių, socialinių padėčių ir kt. žmonių situaciją Lietuvoje. Kolegijos studentai dalyvavo Antikorupcinėse orientacinėse varžybose.

Fizinio aktyvumo skatinimui, sveikos gyvensenos propagavimui vykdytas tarptautinis projektas „Villages on Move Go“, kuriuo siekiama socialinėmis ir įvairiausiomis sportinio aktyvumo formomis įtraukti kaimo vietovių gyventojus į fizinį aktyvumą. Projekto „Integruotas sportas: nuo teorijos iki varžybinių iššūkių“ metu organizuotos parodomosios integruoto sporto varžybos. Pedagogų ir reabilitacijos specialistų forumu „Nuo „kabluko“ iki pasiekto rezultato“ buvo siekiama veiklų, užtikrinančių sveiko gyvenimo

<sup>51</sup> Baigiamasis darbas „UAB „Terma“ saulės kolektorių pardavimo didinimas individualių vartotojų segmente“ (PM-7 gr. stud. P. Piekus, darbo vadovė dr. R. A. Ligeikienė).

<sup>52</sup> Baigiamasis darbas „AB „Swedbank“ klientų prisitaikymo prie inovacijų skatinimas“ (VV-7 gr. stud. V. Kavoliūtė ir E. Miniotaitė, darbo vadovė dr. L. Jesevičiūtė-Ufartienė).

<sup>53</sup> Baigiamasis darbas „ŽŪB „Nematekas“ organizacinės kultūros kūrimas pasitelkiant Lean metodą“ (VVI-6 gr. stud. E. Skirbutyte, darbo vadovė dr. A. Raupelienė).

skatinimą visose amžiaus grupėse, ikimokyklinio amžiaus vaikų darnų vystymąsi bei gerovę, plėtos. Vykdytos edukacinės veiklos burnos higienos ir pirmosios pagalbos įgūdžių ugdymui bei stiprinimui. Dalyvauta projekte „Welltour/2020“, kuris skirtas sveikatinimo turizmo plėtojimui Baltijos ir Skandinavijos šalyse.

Kaip ir kasmet, Kolegija 2020 metais vykdė socialines iniciatyvas, nukreiptas į socialiai jautrias grupes. Organizuota „Baltojo angelo“ loterija. Tai *Gerumo akcija*, skatinanti socialiai atsakingą, labdarinę bendruomenės veiklą. Parduota 2 tūkst. bilietų, kurių pritrauktos lėšos bus skiriamos sergantiems, socialiai remtiniams studentams ir darbuotojams. Paminėta Pasaulinė ligonių diena. Vykdyta kalėdinė akcija, ruošiant rankų darbo sveikinimus bei „saldžius lauknešėlius“ VŠĮ „Kauno hospiso namų“ pacientams, Kalėdinė „Šilto skambučio“ akcija, Kalėdinė akcija drauge su labdaros ir paramos fondais „Maisto bankas“, „Gerumo sparnai“, kt. Projektu „Medžio talka: profesiniai įgūdžiai ir motyvacija ekonomiškai neaktyviam Žaliakalnio jaunimui“ siekiama jauniems ir ekonomiškai neaktyviems Žaliakalnio seniūnijos gyventojams padėti įgyti ir (ar) atkurti įgūdžius restauracijos, eksterjero ir interjero detalių, suvenyrų gamybos srityse.

Lietuvos Nepriklausomybės atkūrimo dienos (Kovo 11-osios) 30-osioms metinėms paminėti, pilietiškumo ugdymui paminėti organizuotos parodos: „Valstybės siena – Lietuvos valstybingumo simbolis“, absolventės personalinė paroda „Mes ir Lietuva: Atgimimas“, Studentų stiklo meno paroda „Mes ir Lietuva: nuo praeities iki dabarties“, fotografijų paroda „Lietuvos laisvės ženklai prie Laptevų jūros“, kt.

Siekiant skatinti visuomenės domėjimąsi Lietuvos menu, organizuoti įvairūs renginiai: urbanistinės kūrybinės dirbtuvės „NAUJAMIESČIO KODAS“; kūrybinių idėjų dirbtuvės ir varžytuvės „ADAPTYVI KAPSULĖ“; studentų, absolventų, dėstytojų meno darbų parodos, kt.

Kolegijos studentai savanoriauja įvairiuose renginiuose, pvz., Kauno nacionalinio dramos teatro festivalis „Nerk į teatrą“, Lietuvos moksleivių krepšinio lygos žvaigždžių diena, Lietuvos krepšinio federacijos renginys „LKFricksot“, kt. Studentas R. Endriukaitis yra garbės kraujo donoras, misiją atlikęs daugiau kaip 45 kartus, už savo kilnumą apdovanotas „Gerumo kristalu“, plačiai atlieka kraujo donorystės svarbos sklaidą.

Siekiant darnaus Kolegijos vystymosi, ateinančiais metais planuojama parengti *Lygių galimybių ir įvairovės (lyties, amžiaus, kultūros, kilmės, socialinės padėties, negalios, tikėjimo, studijų ir (ar) darbo bei asmeninių įsipareigojimų derinimo ir pan.) programą darbuotojų ir studentų atžvilgiu.*

## **Akademinė etika**

2020 m. Etikos komitetas nagrinėjo 4 pranešimus dėl dėstytojų ir studentų galimų akademinės etikos kodekso pažeidimų. Išnagrinėjus gautus pranešimus, prižažinta, kad pranešimuose minimi dėstytojai pažeidė Kolegijos etikos kodekso nuostatas, pvz.: 10.3 papunkčio nuostatą „gerbti kiekvieno Kolegijos bendruomenės nario teises, pareigas, orumą“, 19 punkto nuostatą „Studento žinių, gebėjimų ir įgūdžių vertinimas turi būti teisingas, sąžiningas, atitinkantis studijų dalyko apraše nurodytus reikalavimus ir kriterijus“; 10.4 papunkčio nuostatą „savo veikloje vienodai elgtis su kiekvienu Kolegijos bendruomenės nariu...>>“. Taip pat pripažinta, kad netinkamai parinktas papildomos dalyko medžiagos pristatymas ir pateikimas, nepagrįstų literatūros šaltinių nurodymas, nepakankamas dėmesys grįžtamojo ryšio gavimui yra Kolegijos Akademinės etikos kodekso pažeidimas. Vienam dėstytojui skirtas išpėjimas (viešai neatskleidžiant informacijos apie akademinės etikos pažeidimą). Į kitą dėstytoją kreiptasi išsiuñiant



pranešimą el. paštu su raginimu atkreipti dėmesį į dėstytojo kaip Kolegijos bendruomenės nario etiško elgesio principus ir normas, kuriuos įtvirtina Kolegijos akademinės etikos kodeksas.

Vienas pranešimas buvo dėl studentų akademinio sąžiningumo nuostatų pažeidimo. Etikos komiteto sprendimu studentai buvo pripažinti pažeidę Akademinės etikos kodekso 28.2 papunktį „<...paruoštųjų naudojimas, elektroninių ar virtualiojo ryšio priemonių, kitų technologijų neleistinas naudojimas, pasiekimus vertinančio asmens nurodymų nepaisymas ar kitas nesąžiningas elgesys studijų pasiekimų vertinimo metu.>“. Studentams skirti asmeniniai įspėjimai (viešai neatskleidžiant informacijos apie akademinės etikos pažeidimą).

2020 m. liepos 13 d. direktoriaus įsakymu Nr. 1-263 „Dėl Kauno kolegijos etikos komiteto sudėties patvirtinimo“ buvo sudarytas 7 narių etikos komitetas naujai trijų metų kadencijai. 2021 m. planuojama skirti daugiau dėmesio Kolegijos vertybių ir etikos nuostatų sklaidai Kolegijos bendruomenei – darbuotojams ir studentams.

## **Asmens duomenų apsauga**

Siekiant tinkamai įgyvendinti Bendrojo duomenų apsaugos reglamento reikalavimus, 2020 m. Kolegijoje buvo atliktos šios veiklos: parengtos nuostatos dėl *Asmens duomenų tvarkymo Kauno kolegijoje papildomų nuostatų karantino metu*<sup>54</sup>; parengtos *Duomenų saugos užtikrinimo, organizuojant studijas nuotoliniu būdu Kauno kolegijoje, taisyklės*<sup>55</sup>; parengtos nuostatos dėl *asmens duomenų tvarkymo įgyvendinant pasirengimo galimam užsikrėtimui Covid-19 atveju*<sup>56</sup>; parengtos nuostatos dėl *asmens duomenų tvarkymo Kauno kolegijos Medicinos fakulteto valgykloje ir Kauno kolegijos organizuojamame sporto renginyje*<sup>57</sup>; parengtas *Teisėtų interesų vertinimo, tvarkant asmens duomenis Kauno kolegijoje, atlikimo tvarkos aprašas*<sup>58</sup>; parengtas *Duomenų tvarkymo operacijų Kauno kolegijoje poveikio duomenų apsaugai vertinimo atlikimo aprašas*<sup>59</sup>. pakoreguotas, papildytas ir atnaujintas *Asmens duomenų tvarkymo Kauno kolegijoje tvarkos aprašas*.

Taip pat 2020 m. buvo organizuojami mokymai Asmens duomenų apsaugos tema (Menų ir ugdymo fakultete (2020-03-09), Vadybos ir teisės katedroje (2020-03-04) bei mokomasis seminaras visiems Kolegijos darbuotojams (2020-11-24).

Įgyvendinant ES Reglamento reikalavimus, 2021 m. planuojama peržiūrėti ir atnaujinti jau patvirtintus dokumentus, susijusius su asmens duomenų tvarkymu, parengti trūkstamą dokumentaciją, atlikti vidinį Kolegijos tvarkomų asmens duomenų auditą padaliniuose, praveisti mokymus asmens duomenų tvarkytojams, atnaujinti veiklos įrašus, parengti standartines formas ir kt.

<sup>54</sup> 2020-03-24 d. Kolegijos direktoriaus įsakymas Nr. 1-115.

<sup>55</sup> 2020-04-10 d. Kolegijos direktoriaus įsakymas Nr. 1-135.

<sup>56</sup> 2020-09-29 d. Kolegijos direktoriaus įsakymas Nr. 1-347.

<sup>57</sup> 2020-11-04 d. Kolegijos direktoriaus įsakymas Nr. 1-419.

<sup>58</sup> 2020-01-07 d. Kolegijos direktoriaus įsakymas Nr. 1-7.

<sup>59</sup> 2020-01-14 d. Kolegijos direktoriaus įsakymas Nr. 1-17.

## Saviraiškos galimybės, laisvalaikio sąlygos Kolegijos bendruomenei. Kultūriniai ir kiti renginiai

Kolegijoje veikia meno bei sporto kolektyvai, sudaromos galimybės saviraiškai, laisvalaikio praleidimui. 2020 m. šio pobūdžio veiklos patyrė ribojimų dėl COVID-19 pandemijos: *Teatro studija* pristatė du spektaklius: „Išbarstyti gyvenimai“ (rodytas 3 kartus) ir „MES“ (rodytas 1 kartą) sausio ir vasario mėnesiais, t.y. tuo metu, kol dar nebuvo paskelbtas karantinas. Tautinių šokių kolektyvas „*KauKas*“ sustabdė veiklą ir atnaujins tik panaikinus apribojimus aktyviai veiklai ir susibūrimams. Kauno kolegijos ir J. Gruodžio konservatorijos jungtinė dainavimo studija perkėlė savo veiklą į nuotolinį formatą.

Pandeminė situacija turėjo įtakos ir tradicinių renginių organizavimui. Akademiniams padaliniais pavyko įgyvendinti dalį suplanuotų renginių, pvz.: Tarptautinės gido dienos minėjimas (2020-02-20), Pasaulinės turizmo dienos renginys „Turizmas ir darbo vietos: geresnė ateitis visiems“ (2020-09-24), Profesijos diena „100 reabilitacijos stebuklų“ (2020-02-05), Dantų techniko profesinio meistriškumo konkursas (2020-01-29), Renginys „Verslo dienos 2020“, „Meteoritų lietus lėmė dinosaurų išnykimą. Ar COVID-19 išaldys verslą?“ (2020-12 02/03), konkursai „Agrotechnologas 2020“ (2020-12-10), „Maisto technologas 2020“ (2020-09-28), „Matininkas 2020“ (2020-11 18/19), atviros socialinių partnerių paskaitos studentams, kt.

Dalis suplanuotų renginių ne karantino metu vyko įprastiniu būdu (pvz., parodos, išvykos į įmones, kt.) arba keitėsi renginio formatus (pvz. diplomų įteikimo šventė, kt.). Esant apribojimams renginiai buvo perkelti į virtualią erdvę (pvz., atviros paskaitos, konferencijos, tarptautiniai profesiniai konkursai, mokslo festivalis „Erdvėlavivis – Žemė 2020“, Karjeros dienos, kt.). Dalies renginių atsisakyta (pvz., Tarptautinis masažo čempionatas, Apkalbos, Dizaino dienos, kt.). Neįgyvendinti suplanuoti instituciniai renginiai: Kauno Kolegijos 20-mečio renginys Kauno kolegijos bendruomenei ir Kauno miestui, Mokslo metų pradžios šventė, „Studentiška lėkštė šilumos“, kt.

Iniciatyvos organizuoti nuotoliniu spramoginius renginius studentams ir darbuotojams sulaukė skirtingo susidomėjimo, pavyzdžiui, Kolegijos „Rocket league“ kompiuterinių žaidimų turnyre aktyviai dalyvavo studentai, renginys buvo tiesiogiai transliuojamas „Twitch“ platformoje bei Kolegijos studentų atstovybės paskyroje. Stalo žaidimų ir kompiuterinių žaidimų vakaras Kauno kolegijos darbuotojams sulaukė tik 17 darbuotojų, įskaitant ir organizatorius, susidomėjimo.

2020 m. taip pat buvo ribotos galimybės dalyvauti sportinėje veikloje. Dėl karantino sporto ir fizinio aktyvumo veiklos buvo atšauktos arba vedamos nuotoliniu būdu. Iš 16 planuotų institucinio lygmens sporto renginių ir varžybų įvyko 3 renginiai: Kauno kolegijos paplūdimio tinklinio MIX turnyras; sporto ir sveikatingumo šventė „Sporto lavina“; dalyvauta sporto festivalyje „Sportas visiems“. Dėl pandemijos situacijos dalyvauta tik 12 sporto renginių ir žaidynių (ankstesniais metais būdavo apie 20 ir daugiau): Kolegijų žaidynės, XXX A.Karkausko tinklinio turnyras, Nacionalinė studentų paplūdimio tinklinio lyga, Kauno krepšinio taurė, Lietuvos studentų futbolo lyga, kt. Kolegijos sporto šakų komandų gebėjimai buvo įvertinti: Vaikinų krepšinio komanda – pirmoji vieta Kolegijų žaidynėse, Vaikinų tinklinio komanda – pirmoji vieta Kauno tinklinio mėgėjų B lygoje, Lengvosios atletikos komanda pirmoji vieta – 2 pirmosios ir antroji vieta Kolegijos žaidynėse.

2019 m. gruodžio mėnesį Kolegijoje atidaryta **E.sporto akademija**. Pamatinė akademijos įkūrimo idėja – organizuoti Kolegijos vidaus e. sporto turnyrus ir atrankas į nacionalinio lygmens rinktines. 2020-02-27 E.sporto akademijoje vyko „NBA 2K20“ turnyras.

2020 m. Bibliotekoje ir informacijos išteklių centre organizuoti **22 renginiai**, š jų 20 parodų (8 teminės ir 7 naujų knygų parodos, žemėlapių paroda, 4 meno parodos). Sausio 13-ąją bibliotekos darbuotojai prisijungė prie akcijos „Aš prisimenu, kodėl mes laisvi“. Nuo vasario 11 d. iki kovo 11 d. vyko žemėlapių paroda „Valstybės siena – Lietuvos valstybingumo simbolis“, skirta Kovo 11-osios – Lietuvos Nepriklausomybės atkūrimo dienos 30-osioms metinėms paminėti. Bibliotekoje buvo galima pamatyti Menų akademijos dėstytojos Birutės Šležienės kūrybinių darbų ir foto darbų parodas, Dekoratyvinės odos plastikos absolventų darbų parodą „Knygrišytės magija“, Menų akademijos simpoziumo „Oda-forma-idėja 2020“ parodą „Knyga kaip meno objektas“.

## **Kolegijos įvaizdžio formavimas: viešieji ryšiai ir marketingas**

2020 metais Kolegijos įvaizdis formuotas vykdant tokias veiklas kaip komunikacija interneto svetainėje, veiklos viešinimas socialiniuose tinkluose, naujienų sklaida interneto svetainėje, e. leidiniuose, žiniasklaidoje. Komunikacija vykdyta orientuojantis į stojančiuosius ir jų tėvus, švietimo sistemos dalyvius ir politikos formuotojus, verslo bendruomenę, darbdavius, savivaldą. Naudoti šie pagrindiniai integruotos komunikacijos kanalai ir priemonės: naujienų sklaida Kolegijos interneto svetainėje ir socialiniuose tinkluose, videoistorijos socialiniame tinkle „Instagram“, reklama socialiniame tinkle „Facebook“, reklama pagrindiniuose naujienų portaluose (pvz., [www.delfi.lt](http://www.delfi.lt), <https://kaunas.kasvyksta.lt/>), lauko reklama (lauko stendai laisvalaikio vietose, miesto centruose, reklama ant troleibusų), reklama šalies specializuotose interneto svetainėje [www.kurstoti.lt](http://www.kurstoti.lt), „Youtube“ kanale, socialiniuose tinkluose „Facebook“, „Instagram“, publikuoti informaciniai straipsniai leidiniuose „Kuo būti“, „Kur stoti“, „Reitingai“, regioninėje spaudoje, parengtos spausdintos priemonės lietuvių ir anglų kalba apie studijų programas, parengta ir įgyvendinta Kolegijos dalyvavimo Lietuvos studijų parodose koncepcija, „Atvirų durų dienos“ *online*.

2020 metais Kolegijos interneto svetainėje [www.kaunokolegija.lt](http://www.kaunokolegija.lt) įvykdyti 771753 seansai (35 proc. daugiau nei 2019 m.). Didžioji dalis (62 proc.) Kolegijos svetainės lankytojų naudojami išmaniaisiais įrenginiais (telefonais ir planšetėmis), apie 38 proc. – kompiuteriais. Didžiausias svetainės lankomumas užfiksuotas nuo liepos mėnesio iki rugsėjo mėnesio pabaigos, t.y. per studentų priėmimą į aukštąsias mokyklas laikotarpį ir mokslo metų pradžioje.

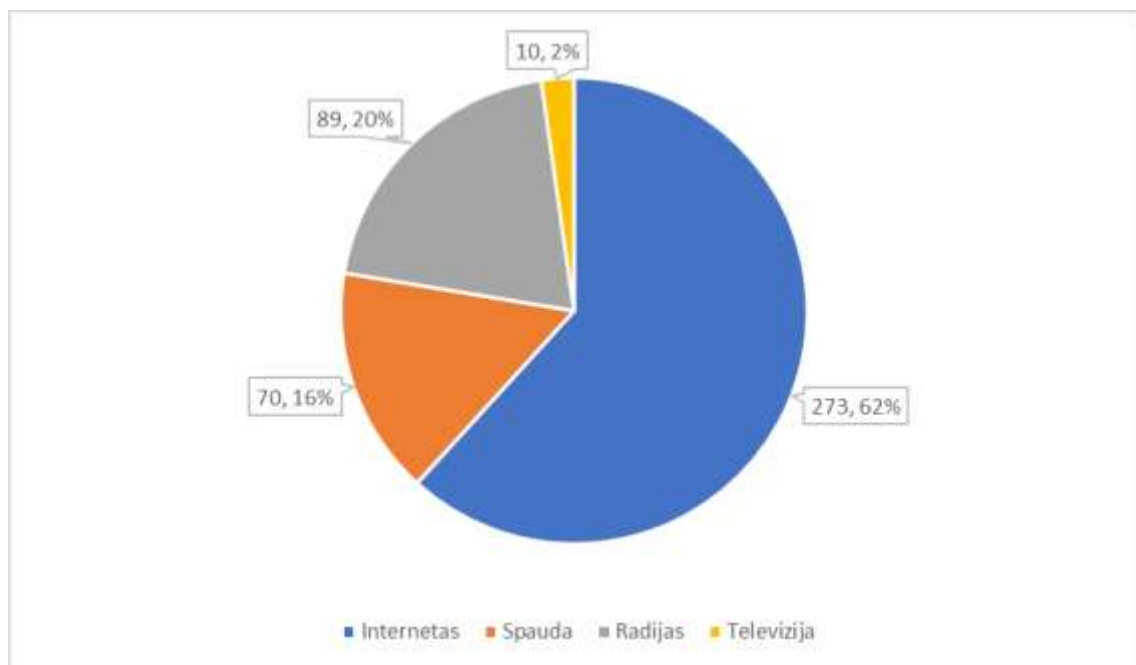
2020 m. vyko Kolegijos interneto svetainės tobulinimo darbai, programiškai atnaujinant lentelių pateikimą svetainėje, struktūriškai atnaujinant Kolegijos interneto svetainę anglų kalba, išplečiant Kolegijos ir jos padalinių puslapiuose esančių skaidrių funkcionalumą, sukuriant statinį akademinio miestelio žemėlapi Lietuvos ir užsienio šalių auditorijoms, kt. Iškelus tikslą pagerinti abipusiai naudingą verslo sektoriaus ir akademinio jaunimo bendradarbiavimą, sukurta „Karjeros dienų“ platforma. Atnaujintas bibliotekos interneto svetainės dizainas ir struktūra, joje iš esmės atnaujinta informacija. Taip pat atnaujintas intraneto pagrindinis puslapis, kuriame integruotas naujausių intraneto įrašų atvaizdavimas. Atsiradus poreikiui diskusiniu principu talpinti mokymų medžiagą ir plėtoti vidinę komunikaciją, intranete sukurtas naujas forumo funkcionalumas.

2020 metais Kolegijos interneto svetainėje buvo publikuotos **177 naujienos** (2019 m. – 314, 2018 m. – 263, 2017 m. – 281), socialiniame tinkle „Facebook“ KK paskyroje paskelbti 196 įrašai, „Instagram“ - 33 įrašai ir 180 *Story* tipo įrašų, „LinkedIn“ – 34 pranešimai. Dalis naujienų buvo pateikiama trumpametražių vaizdo įrašų formatu.

2020 m. buvo sukurta 60 vaizdo įrašų, taip pat buvo padarytos 53 įvairaus pobūdžio fotosesijos. Pabaigta kurti 360° vaizdo įrašų medžiaga apie KK Studijų centrą, sukurtas „GISA“ meninės parodos 360° tipo vaizdo įrašas, tęsiamas vaizdo rubrikų kūrimas: „Absolventai apie...“, „Realaus darbo skonis“ (2020 m. pakeistas rubrikos pavadinimas į „Studijų programa...“), išleistas reklaminių vaizdo įrašų ciklas „Apie mus kalba.“. Vaizdo įrašai nuosekliai skelbiami „Facebook“ ir „Youtube“ platformose. Siekiant gausnesnio įrašų srauto tiek interneto svetainėje, tiek socialiniuose tinkluose, rekomenduojama parengti komunikacijos planą ir jo nuosekliai laikytis.

2020 m. naujienų skaičius anglų kalba išaugo du kartus: 2020 m. paskelbta 29 naujienos anglų kalba, 2019 m. – 14. Siekiant Kolegijos veiklos tarptautiškumo didinimo, reikėtų didinti Kolegijos veiklos matomumą interneto svetainėje anglų kalba, išplėsti svetainės funkcionalumą.

2020 metais žiniasklaidoje užfiksuotos 442 publikacijos (2019 m. – 564 publikacijos, 2018 m. – 1003 publikacijos, 2017 m. – 1071 publikacija), susijusios su Kauno kolegija. Duomenys gauti pasitelkus žiniasklaidos stebėsenos sistemą *station.lt* ir fiksuojant visus žiniasklaidos kanalus – interneto šaltinius, televizijos ir radijo kanalus, spaudos leidinius. Palyginus su 2019 m., 2020 m. publikacijų skaičius sumažėjo – 22 proc. Apžvelgiant 2020 m. skelbtų publikacijų, susijusių su Kolegija, srautą, pastebėtina, kad publikacijų proporcijos skirtinguose žiniasklaidos kanaluose išlieka tos pačios – didžioji dauguma publikacijų skelbiamos įvairiuose interneto žiniasklaidos šaltiniuose ir spaudos leidiniuose, o radijas ir televizija sudaro nedidelę informacijos srauto dalį.



32 pav. Publikacijų, susijusių su Kauno kolegija, pasiskirstymas žiniasklaidoje 2020 m.

Nacionalinėje žiniasklaidoje pasirodė publikacijų serija, kurioje Kolegija pristatyta socialiai atsakinga, inovatyvi, profesionali, šiuolaikiška ir pritaikomas studijas vykdanči institucija. (11 lentelė).

11 lentelė. Kolegijos įvaizdžio formavimas žiniasklaidoje 2020 m.

Temos objektas	Straipsniai	Kanalas
<b>Socialiai atsakinga, empatiška visuomenės poreikiams ir valstybės prioritetams</b>	Kauno kolegijos studentai aplankė sergančiuosius	Kauno.diena.lt; Diena.lt
	Raidos sutrikimų turintiems vaikams – Kauno kolegijos studentų pagalba	Diena.lt; Kauno.diena.lt; Kaunas.kasvyksta.lt; Kauno diena (laikraštis)
	Savanorystė – ne tik duoti, bet ir gauti	Kauno.diena.lt; Diena.lt
<b>Inovatyvi, technologiškai pažangi, demonstruojanti tyrėjų kompetencijas</b>	Keičiantis gyvenimo būdui auga kibernetinės saugos specialistų poreikis	Delfi.lt; Diena.lt; Kauno.diena.lt; Kauno diena (laikraštis);
	Kauno kolegija sėkmingai įveikia nuotolinių studijų mestą iššūkį	Kaunas.kasvyksta.lt; Reitingai (Žurnalas)
	Bendradarbiavimo vaisius – naujas Jonavos logotipas	Kauno.diena.lt
	Kaune – erdvė verslo ir aukštojo mokslo dialogui	Verslozinios.lt
<b>Populiari tarp stojančiųjų, viena iš geriausių aukštųjų mokyklų</b>	Kauno kolegija – daugiausia pirmakursių sulaukusi aukštoji mokykla Kaune	Kaunas.kasvyksta.lt
	Geriausiams šalies studentams skirtos vardinės prezidentų stipendijos	Lrytas.lt; 15min.lt; Kauno.diena.lt; Diena.lt; BNS; Kaunieciams.lt
	Kauno kolegijos absolventai: tai buvo vieni geriausių mūsų metų	Kauno.diena.lt; Diena.lt; Kauno diena (laikraštis)
<b>Praktiškas studijas vykdanči, jaunimo profesinį augimą ir realizaciją skatinanti institucija</b>	Kauno kolegijos „Praktikos ir karjeros dienos“: ateities perspektyvos darbo rinkoje	Kaunas.kasvyksta.lt
	Kauno kolegijos absolventai: pagrindinė studijų vertė – įvairiapusių kompetencijų tobulinimas	Reitingai (Žurnalas); Kurstoti.lt
	Darbdaviai: Kauno kolegijos dėka galime atsirinkti geriausius specialistus	Kauno.diena.lt; Kurstoti.lt

2020 m. Kolegija minėjo 20-ies metų jubiliejų. Buvo sukurtas Kolegijos 20-mečio logotipas ir šūkis „20 metų sinergijos“. Tiek rudenį turėjusios vykti 20-mečio minėjimo iškilnės, tiek didžioji dalis renginių ir įvairių iniciatyvų buvo atšaukta dėl koronaviruso pandemijos ir karantino ribojimų.

2020 m. skatinant informacijos apie studijų galimybes KK sklaidą ir atsižvelgiant į tai, kad internetas yra vienas iš pagrindinių informacijos kanalų, buvo vykdoma *banerinė* reklamos kampanija Delfi.lt portale. *Banerinė* kampanija ir tiesioginio konsultavimo paslauga (klausimų-atsakymų raštu forma) vykdyta interneto svetainėje *www.kurstoti.lt*. Prasidėjus intensyviai stojančiųjų domėjimuisi studijomis reklamos įrašai (mokamo turinio) socialiniame tinkle „Facebook“ papildyti reklama ir kitoje elektroninėje erdvėje.

2020 metų gegužės–rugpjūčio mėnesiais vykdytos stojančiųjų pritraukimo reklamos kampanijos tikslas buvo perteikti studijų Kolegijoje privalumus „papasakojant kitų lūpomis“. Buvo parengti reklamos kampanijos vizualizacijos sprendimai, kurie perteikia skirtingus studijų Kolegijoje privalumus, apie kuriuos kalba pasirinktos 4 komunikacijos auditorijos: studentai, absolventai, dėstytojai ir darbdaviai.



33 pav. Kolegijos reklamos skydelio pavyzdys

2020 metais Kolegija dalyvavo dviejose parodose ir viename moksleivių karjeros festivalyje:

- *Aukštųjų mokyklų mugė 2020* (2020 m. sausio 23 d. Kaune, Žalgirio arenoje)
- Tarptautinė mokymosi, žinių ir karjeros planavimo paroda *Studijos 2020* (2020 m. vasario 6 - 7 d. Vilniuje, Lietuvos parodų ir kongresų centre „Litexpo“)

Moksleivių karjeros festivalis „Studfestas“ buvo nukeltas dėl koronaviruso pandemijos sąlygotų draudimų ir ribojimų.

2020 metais vykusių parodų metu buvo vykdomos aktyvacijos, skirtos didinti studijų ir pačios institucijos patrauklumą. Kolegijos stenduose buvo pristatomi virtualūs 360° tipo turai po KK erdves bei supažindinama su materialine baze, konsultuojama įvairiais, su studijomis KK susijusiais klausimais.



34 pav. Studentai parodoje pristatantys 360° tipo virtualius turus po KK erdves

2021 metais būtų tikslinga parengti Komunikacijos planą patraukliam Kolegijos įvaizdžiui palaikyti, ieškoti naujų komunikacijos būdų ir priemonių tikslinėms auditorijoms, vykdyti komunikaciją, skirtą tarptautinei auditorijai, gerinti vidinę komunikaciją, vystant intraneto projektą.

### **Prioritetinės veiklos kryptys 2021 metais**

- ✓ **Kolegijos 2021–2025 veiklos strategijos komunikacija.**
- ✓ **Kolegijos struktūrinių padalinių vykdomų funkcijų, atsakomybių ir finansinių išteklių integruotą analizę bei į(si)vertinimas,** siekiant optimizuoti Kolegijos organizacinę struktūrą.
- ✓ Išlieka aktuali rekomendacija ir toliau **aktyvinti studijų krypčių komitetų veiklą,** sudaryti sąlygas rezultatyvesnei ir efektyvesnei jų veiklai (aktualių komiteto veiklai kompetencijų tobulinimas, organizuojant mokymus; gerosios patirties perėmimas iš kitų aukštųjų mokyklų tiek Lietuvoje, tiek užsienyje (pvz.: tiksliniai užsienio vizitai). Esant poreikiui, studijų krypčių komitetuose tikslinga steigti studijų programų komitetus.
- ✓ Tikslinga **Kolegijoje ir toliau stiprinti bei plėtoti socialinę partnerystę** (pvz.: Verslo tarybos, kaip institucinio organizacinio darinio, įsteigimas). Svarbu sutelkti verslo pasaulio atstovus, kreipiant studijas ir mokslo / meno taikomąją veiklą tobulinimo linkme. Tuo pačiu būtų sudaryta galimybė Kolegijai gauti didesnę paramą.
- ✓ **Kolegijos vertybių ir etikos nuostatų sklaidos Kolegijos bendruomenei** (mokymai, informaciniai seminarai, diskusijos, pasitarimai) aktyvinimas.
- ✓ **Lygių galimybių ir įvairovės (lyties, amžiaus, kultūros, kilmės, socialinės padėties, negalios, tikėjimo, studijų ir (ar) darbo bei asmeninių įsipareigojimų derinimo ir pan.) programos** darbuotojų ir studentų atžvilgiu parengimas.

## SVARBIAUSIŲ STRATEGINIŲ RODIKLIŲ ĮGYVENDINIMAS

### Svarbiausių strateginių veiklos rodiklių dinamika Kolegijoje ir akademinuose padaliniuose

Kolegijos Strategijoje 2020 išskirti 7 esminiai Kolegijos strateginiai veiklos rodikliai. Strategijos 2020 įgyvendinimo laikotarpiu buvo siekiama šių rodiklių reikšmių išlaikymo arba augimo. Apžvelgus 7 svarbiausių Kolegijos strateginių veiklos rodiklių dinamiką, pažymėtina, kad dalies užsibrėžtų siekinių nepavyko įgyventi (12 lentelė).

Kolegijai tenkanti Lietuvos kolegijos studentų dalis nesiekia planuotų 20 procentų. Didėjant minimaliam stojimo balui bei mažėjant stojančiųjų skaičiui, Kolegijai tenkanti Lietuvos kolegijos studentų dalis taip pat šiek tiek mažėja – 16,7 proc. (2020 m.).

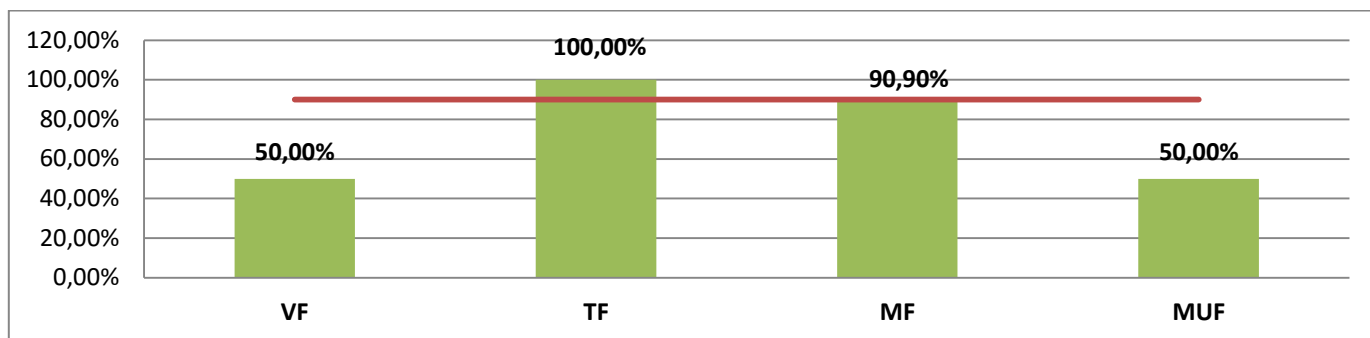
**12 lentelė. Svarbiausi strateginiai veiklų pasiekimo rodikliai 2018 - 2020 m.**

Nr.	Rodikliai	2013 m. (įgyvendinimo pradžia)		2018 m.		2019 m.		2020 m. (įgyvendinimo pabaiga)	
		Planas	Faktas	Planas	Faktas	Planas	Faktas	Planas	Faktas
<b>SR1</b>	Kolegijai tenkanti Lietuvos kolegijų studentų dalis, proc.	18	<b>16</b>	20	<b>18,47</b>	20	<b>17,95</b>	20 proc.	<b>16,7</b>
<b>SR2</b>	Maksimaliam laikotarpiui akredituotų studijų programų dalis, proc.	90	<b>44</b>	90	<b>72,7</b>	90	<b>72,7</b>	90 proc.	<b>73,08</b>
<b>SR3</b>	Išvykstančių studentų judumas	5	<b>6,69</b>	15	<b>6,92</b>	17	<b>6,77</b>	20 proc.	<b>3,36</b>
<b>SR4</b>	Išvykstančių ir atvykstančių studijoms studentų santykis	1,25:1	<b>2,38:1</b>	1,25:1	<b>2,27:1</b>	1:1	<b>1,28:1</b>	1:1	<b>1:1,06</b>
<b>SR5</b>	Atvykstančių ir išvykstančių dėstytojų santykis	1:1	<b>1:1,08</b>	1:1	<b>1:1,21</b>	1:1	<b>1:1,43</b>	1:1	<b>1:1,96</b>
<b>SR6</b>	Dėstytojų, turinčių mokslo daktaro laipsnį, ir pripažintų menininkų skaičius, proc.	15	<b>15,5</b>	18	<b>19,5</b>	18	<b>21</b>	20 proc.	<b>19,7</b>
<b>SR7</b>	Pajamų iš išorės šaltinių dalis Kolegijos metiniame biudžete, proc.	48	<b>45</b>	51	<b>38</b>	52	<b>35,8</b>	Ne mažiau kaip 50 proc.	<b>31,3</b>

2020 m. vyko Burnos priežiūros ir Elektros inžinerijos studijų krypties vertinimas, tačiau vertinimo rezultatai dar nėra paskelbti. Todėl maksimaliam laikotarpiui akredituotų studijų programų dalis nežymiai pasikeitė tik dėl išregistruotų studijų programų<sup>60</sup> ir siekia 73,08 proc. Daugiausiai maksimaliam laikotarpiui akredituotų studijų programų vykdoma Technologijų ir Medicinos fakultetuose ( atitinkamai 100 proc. ir 90,9 proc.), mažiausiai – Verslo bei Menų ir ugdymo fakultetuose (po 50 proc.). Tauragės skyriuje vykdoma viena studijų programa, kuri buvo vertinta ir akredituota maksimaliam laikotarpiui. Maksimaliam laikotarpiui akredituotose studijų programose studijuoja 74,14 proc. (planuota 85 proc.) Kolegijos studentų.

<sup>60</sup>2020 m. išregistruotos 2 studijų programos: Interjero ir baldų projektavimas, Nekilnojamojo turto matavimų inžinerija.

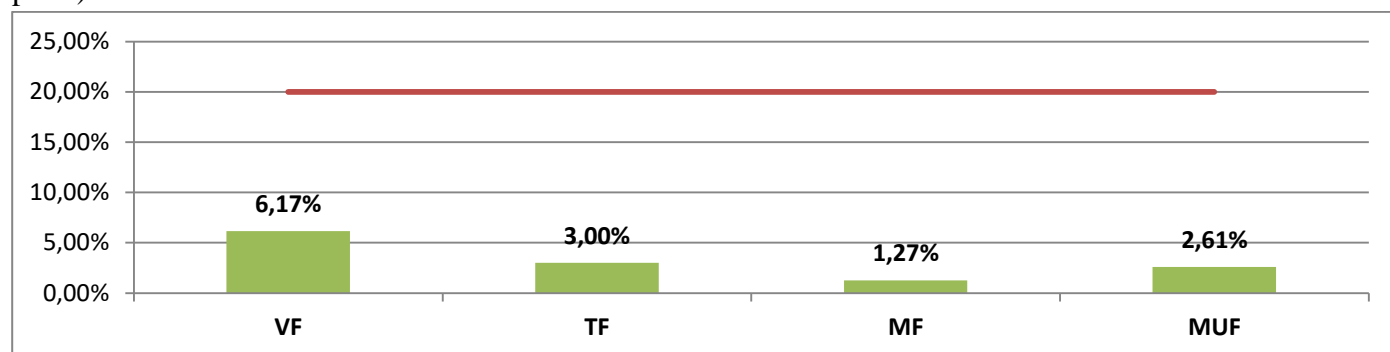




35 pav. Maksimaliam laikotarpiui akredituotų studijų programų dalis akademinuose padaliniuose, proc.

2020 metais dėl pandeminės situacijos pasaulyje bendras išvykusių studentų skaičius ženkliai sumažėjo – nuo 326 studentų 2019 m. iki 154 studentų 2020 m., t. y. išvyko 53 proc. mažiau nei praėjusiais metais. Pagal mainų programas išvykusių studentų skaičius sumažėjo 59 proc. (nuo 243 studentų 2019 m. iki 100 studentų 2020 m.). Bendras išvykusių studentų procentas nuo siūstinių studentų skaičiaus 2020 metais sudarė 3,36 proc., t. y. du kartus mažiau nei Strategijos 2020 įgyvendinimo pradžioje 2013 m. Šis strateginis rodiklis nuo 2015 metų nė karto nesiekė planuotos reikšmės ir lieka neįgyvendintas tiek instituciniu lygmeniu, tiek akademinuose padaliniuose.

Siektinas 2020 metų mobilumo įgyvendinimo rodiklis (išvykusių studentų procentas nuo bendro studentų skaičiaus studijų programoje) 20 proc. buvo pasiektas 3-ose studijų programose: TRV (26,56 proc.), THM (29,41 proc.), VV (33,33 proc.). Geriausi studentų mobilumo rezultatai – Verslo fakultete (6,17 proc.).



36 pav. Išvykstančių studentų mobilumas akademinuose padaliniuose, proc.

2020 m. studijoms išvyko 47 studentai, atvyko 53 studentai. Nors bendras išvykstančių ir atvykstančių studijoms studentų santykis Kolegijoje 2020 m. artimas planuojamai reikšmei – 1:1,06 (planuojama 1:1), tačiau nepasiekus bendro išvykusių studentų procento nuo siūstinių studentų skaičiaus, šis rodiklis netenka prasmės. 2020 m. į Medicinos fakultetą atvyko studijoms daugiau studentų negu išvyko (13 lentelė).

13 lentelė. Išvykstančių ir atvykstančių studijoms studentų santykis

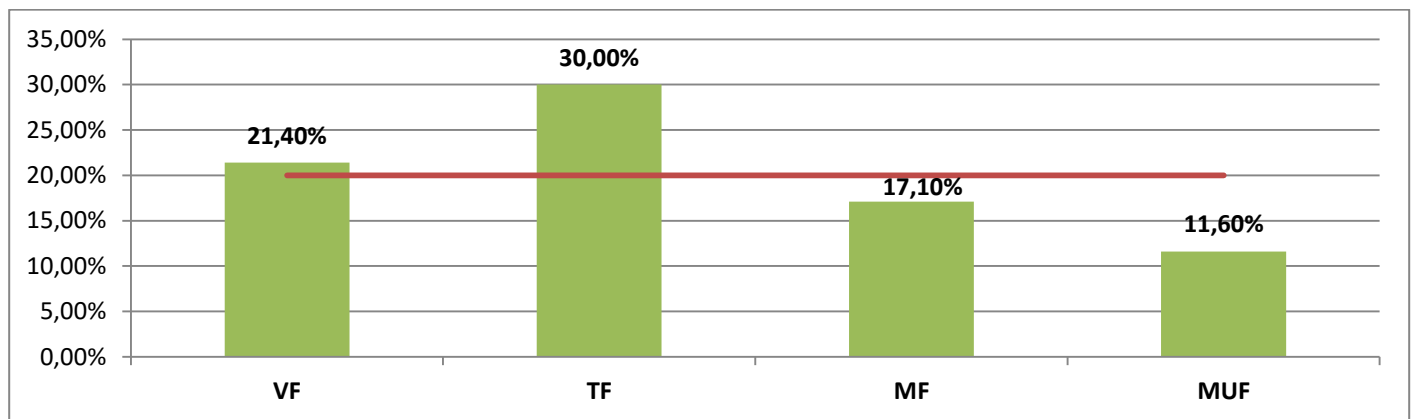
VF	2,77:1
TF	3,11:1
MF	1:1,43
MUF	1,27:1

14 lentelė. Atvykstančių ir išvykstančių dėstytojų santykis

VF	1:3,5
TF	1:2
MF	2,2:1
MUF	0:1

2020 m. ženkliai sumažėjo mobilume dalyvaujančių darbuotojų skaičius: 47 darbuotojai išvyko į užsienį pagal mainų programas, 24 dėstytojai/darbuotojai atvyko pagal mainų programas. Bendras atvykstančių ir išvykstančių dėstytojų santykis Kolegijoje nesiekė planuotos reikšmės – 1:1,96 (planuojama 1:1). Palyginus su 2019 metais, 2020 m. dėl pandeminės situacijos bendras išvykusių darbuotojų skaičius sumažėjo daugiau kaip 3,5 karto, atvykusių darbuotojų skaičius sumažėjo beveik 6 kartus. Aukštesni mobilumo rezultatai buvo tuose padaliniuose, kurie įsijungė į virtualaus mobilumo ir renginių studentams organizavimą. (14 lentelė).

Kolegijoje užtikrintas mokslo daktarų ir pripažintų menininkų pakankamumas. Šis strateginis rodiklis įgyvendintas, t. y. Kolegijoje dirba 19,7 proc. mokslo daktarų ir pripažintų menininkų. Mokslo daktarų ir pripažintų menininkų dalies pasiskirstymas akademinuose padaliniuose pateikiamas 37 paveiksle.



37 pav. Dėstytojų, turinčių mokslo daktaro laipsnį, ir pripažintų menininkų skaičius akademinuose padaliniuose, proc.

Kolegijos bendruomenės įdirbis didinant pajamų iš išorės šaltinių dalį Kolegijos metiniame biudžete ankstesniais metais buvo nepakankamas – didžiąją dalį kolegijos disponuojamų lėšų sudarė Valstybės biudžeto asignavimai (68,7 proc.), t. y. pajamos iš išorinių šaltinių nesiekia planuoto 53 proc.

Detalus Kolegijos veiklos strateginio plano įgyvendinimas 2020 metais pateikiamas priede Nr. 1, Kauno kolegijos veiklos plano 2020 m. įgyvendinimas pateikimas priede Nr. 2, Kolegijos veiklos gerinimo plano, siekiant įgyvendinti institucinio išorinio vertinimo, vykusio 2014 metais rekomendacijas, įgyvendinimas 2020 metais pateiktas priede Nr. 3.

## STIPRYBĖS, TOBULINTINI ASPEKTAI, GALIMYBĖS, GRĖSMĖS

### 2020 m. Kolegijos veiklos stiprybės, tobulinti aspektai, galimybės, grėsmės

<i>Stiprybės</i>	<i>Tobulintini aspektai</i>
1. Sklandus perėjimas prie nuotolinių studijų organizavimo.	1. Žemas studijų tarptautiškumas (studijų programos užsienio kalba, jungtinės studijų programos, studentų ir dėstytojų mobilumas, kt.)
2. Sėkminga studijų dalykų / modulių atestacija.	
3. Rezultatyvi meno taikomoji veikla.	2. Nepakankamas publikacijų kokybinis lygmuo ir mokslo taikomosios veiklos bei meno tarptautiškumas.
4. Veiksminga plagiato prevencijos sistema.	3. Nepakankamas studentų įsitraukimas į mokslo taikomąją veiklą.
5. Vidinių kompetencijų tobulinimo renginių, skirtų Kolegijos bendruomenei, organizavimas.	4. Nepakankama elektroninių paslaugų integracija: <i>informacinių sistemų administravimas ir vystymas</i> .
6. Individuali psichologinė pagalba Kolegijos bendruomenei.	5. Projektinė veikla, bendradarbiaujant su verslu.
7. Rezultatyvi projektinė veikla.	
8. Modernios, ergonomiškos KK studijų erdvės, tinkama infrastruktūra mokslo ir meno taikomajai veiklai.	6. Netolygi infrastruktūra (darbo / studijų vietų trūkumas kai kuriuose padaliniuose).
9. Parengta Kauno kolegijos 2021–2025 metų veiklos strategija, įtraukiant Kolegijos bendruomenę.	7. Grįžtamojo ryšio iš Kolegijos darbuotojų ir kai kurių padalinių studentų stoka (darbuotojai, atitinkamų padalinių studentai yra neaktyvūs apklausose).
10. Grįžtamojo ryšio iš studentų po išklauso dalyko / modulio rinkimo pilotavimas.	
<i>Galimybės</i>	<i>Grėsmės</i>
1. Įsiliejimas į tarptautinį taikomųjų mokslų universitetų aljansą.	1. Agresyvi valstybinių ir nevalstybinių kolegijų bei tarpsektorinė (universitetai, kolegijos, profesinės mokyklos) ir konkurencija.
2. Socialinių partnerių potencialo panaudojimas.	2. Nepalanki koleginiame sektoriui valstybės švietimo politika (pvz.: profesijos magistro studijų neįteisinimas, trumpųjų studijų neįveiklinimas, stojimo reikalavimai, lyginant su universitetais).
3. Įsitraukimas į šalies, regiono ir tarptautinių iniciatyvų įgyvendinimą.	3. Prastėjanti demografinė situacija.
4. Trumpojo ciklo studijų ir profesinės magistrantūros įteisinimas koleginiame sektoriuje.	4. Studentų priėmimo teisinis reguliavimas.
5. Lėšų (projektinių, verslo paramos) pritraukimas studijų programų ir mokymosi aplinkų tobulinimui, mokslo taikomųjų tyrimų vykdymui, personalo kompetencijų plėtrai. Naujų finansavimo šaltinių paieška.	5. Ekonominė krizė pandemijos laikotarpiu, lėtas ekonomikos augimas.