



**KAUNO KOLEGIJOS  
2018 METŲ  
VEIKLOS ATASKAITA**

**KAUNAS, 2019**

## TURINYS

<b>DIREKTORIAUS ŽODIS.....</b>	<b>3</b>
<b>KOLEGIJOS VEIKLOS STRATEGIJA 2020: ESMINIAI ĮVYKIAI IR PASIEKIMAI 2018 METAIS .....</b>	<b>4</b>
<b>I. KOKYBIŠKOS IR KONKURENCINGOS STUDIJOS.....</b>	<b>6</b>
<b>II. Į VISUOMENĖS RAIDĄ ORIENTUOTA TAIKOMOJI MOKSLO IR MENO VEIKLA .....</b>	<b>23</b>
<b>III. PROFESIONALI BENDRUOMENĖ .....</b>	<b>30</b>
<b>IV. MODERNI INFRASTRUKTŪRA .....</b>	<b>38</b>
<b>V. EFEKTYVUS VALDYMAS.....</b>	<b>49</b>
<b>SVARBIAUSIŲ STRATEGINIŲ RODIKLIŲ ĮGYVENDINIMAS .....</b>	<b>62</b>
<b>STIPRYBĖS, TOBULINTINI ASPEKTAI, GALIMYBĖS, GRĖSMĖS. ....</b>	<b>64</b>

## DIREKTORIAUS ŽODIS

2018 metus Kauno kolegijoje drąsiai galima vadinti pokyčių metais. Šis laikotarpis pažymėtas valdymo struktūros pertvarka, Kolegijos ir akademinų padalinių vadovybės kaita, bei iniciatyvų, nukreiptų į Kolegijos veiklos programos penkeriems metams, įgyvendinimą. Šiais pokyčiais siekiame žengti žingsnius, kurie ir toliau kurtų pažangią Kolegijos ateitį.

Džiaugiamės, jog esame lyderiai priimtųjų studentų skaičiumi tarp Kauno aukštųjų mokyklų. Vis dėlto nepaisant trečdaliu išaugusio priimtųjų į valstybės nefinansuojamas studijas skaičiaus, nerimą kelia ženkliai mažėjantis priimtųjų į valstybines vietas studentų skaičius tiek Kolegijoje, tiek visame koleginiame sektoriuje. Besikeičiantys nacionalinės studijų ir mokslo politikos reikalavimai bei demografinė Lietuvos aplinka skatina iš naujo įvertinti Kolegijos studijų programų pasiūlą bei studijų organizavimo modelius, numatant ilgalaikę studijų kaitos strategiją.

Aukšta studijų kokybė ir kiti Kolegijos, kaip darnios organizacijos, pasiekimai – visos Kolegijos bendruomenės veiklos rezultatas. Kolegijai svarbios kiekvieno jos darbuotojo veiklos iniciatyvos, idėjos, įsitraukimas į Kolegijos veiklą. 2018 m. suformuota žmogiškųjų išteklių politika ir priimtos bei numatytos jos įgyvendinimo priemonės yra nukreiptos į kultūros, kurioje darbuotojai jaustųsi remiami ir skatinami tobulėti, plėtojimą. Skiriamas didelis dėmesys darbuotojų kompetencijų sutelkimui bei sisteminiam jų ugdymui: parengta kolegijos dėstytojų atestavimo ir konkursų pareigoms eiti organizavimo tvarka; pakeistas katedrų vedėjų atrankos būdas bei apibrėžta kadencijos trukmė; vykdyti vidiniai mokymai Kolegijos darbuotojams.

2018 metais buvo tęsiamas infrastruktūros koncentravimas trijuose Kolegijos akademinuose miesteliuose. Vykdyti akademinio miestelio, esančio Pramonės prospekte, pastatų renovavimo darbai. Didelis dėmesys skirtas studijų ir taikomųjų mokslinių tyrimų infrastruktūros atnaujinimui, įsigyjant reikalingą laboratorinę įrangą.

2019 metai – pradėtų darbų tąsa. Ir toliau bus telkiama akademinė bendruomenė, vykdant dėstytojų viešą konkursą, skiriant atitinkamų akademinų padalinių vadovus. Taip pat numatomi plačios apimties Kolegijos veiklos procesų skaitmenizavimo darbai. Vykdamas šias ir visas kitas numatytas veiklas, ypač tuos darbus, kuriuose reikalingi pokyčiai, labai svarbu, jog visa Kolegijos bendruomenė (studentai, dėstytojai, kiti darbuotojai, darbdaviai, absolventai ir kt.) būtų proaktyvi, domėtųsi, klaustų, siūlytų, veiktų ir aktyviai įsitrauktų į naujų Kolegijos strateginių tikslų formavimą ir jų įgyvendinimą.

Nuoširdžiai dėkoju visai Kolegijos bendruomenei už 2018 metų veiklos pasiekimus ir kviečiu toliau visiems kartu kurti šviesios ateities Kolegiją.

Direktorius Paulius Baltrušaitis

## KOLEGIJOS VEIKLOS STRATEGIJA 2020: ESMINIAI ĮVYKIAI IR PASIEKIMAI 2018 METAIS

*2018 metų Kolegijos veiklos kryptys buvo grindžiamos Kolegijos Strategija 2020. Šių metų įvykiai ir pasiekimai prisideda prie strateginių tikslų įgyvendinimo – kokybiškų, konkurencingų kelių pakopų aukštojo mokslo studijų realizavimo, taikomosios mokslo ir meno veiklos, studijų ir verslo sąveikos stiprinimo, profesionalios bendruomenės telkimo ir ugdymo, modernios infrastruktūros formavimo bei valdymo efektyvumo didinimo.*

*Kolegijos veikla, remiantis strateginiais tikslais, nukreipta į 5 strategines kryptis, kurių pagrindu ir suformuota ši 2018 metų Kolegijos veiklos ataskaita:*

- ✓ **KOKYBIŠKOS IR KONKURENCINGOS STUDIJOS**
- ✓ **Į VISUOMENĖS RAIDĄ ORIENTUOTA TAIKOMOJI MOKSLO IR MENO VEIKLA**
- ✓ **PROFESIONALI BENDRUOMENĖ**
- ✓ **MODERNI INFRASTRUKTŪRA**
- ✓ **EFEKTYVUS VALDYMAS**

### Esminiai įvykiai ir pasiekimai 2018 metais

- Veiklą pradėjo **naujai išrinktas Kolegijos direktorius P. Baltrušaitis** bei naujai suformuota akademinų padalinių vadovybė.
- Suformuota **nauja Kolegijos organizacinė struktūra**, išgryninti **atitinkamų pareigybių aprašai** ir atnaujinti **struktūrinių padalinių nuostatai**; reglamentuota **fakulteto ir katedros veikla** (parengti jų nuostatai<sup>1</sup>).
- Suformuoti **32 studijų kryptių komitetai**.
- Atnaujintas **Kolegijos strateginis veiklos planas iki 2020 m.** ir apsvarstytas Akademinėje taryboje.
- Suformuota **Kolegijos žmogiškųjų išteklių politika**.
- Patvirtintas **Kauno kolegijos dėstytojų atestavimo ir konkursų pareigoms eiti organizavimo tvarkos aprašas**<sup>2</sup>.
- Kolegijos tarybos sprendimu<sup>3</sup> fakultetą sudarančių **akademinų padalinių vadovų kadencija susieta su fakulteto dekanų įgaliojimų trukme**; pakeistas ir jų atrankos būdas.
- Formuota ir komunikuota **Kolegijos pozicija dėl Kolegijos veiklos perspektyvų Lietuvos koleginio tinklo pertvarkos kontekste**.
- Atnaujintas ir Akademinėje taryboje patvirtintas **Akademinės etikos kodeksas**<sup>4</sup>.
- Parengta **Kolegijos bendroji duomenų apsaugos politika**, patvirtinant **Asmens duomenų tvarkymo Kauno kolegijoje tvarkos aprašą**<sup>5</sup>.
- Kolegija **2018 metais priimtųjų skaičiumi pirmavo tarp Kauno aukštųjų mokyklų (universitetų ir kolegijų)**. Priimti **2058 asmenys**. Priimtųjų į valstybines vietas skaičius sumažėjo 21 proc., priimtųjų į valstybės nefinansuojamas studijas skaičius išaugo 36 proc.
- Pradėta realizuoti **nauja studijų programa Sveikatingumo ir SPA paslaugų vadyba**.

<sup>1</sup> Fakulteto nuostatai patvirtinti 2018-09-04 Akademinės tarybos nutarimu Nr. (2.2.)-3-23. Katedros nuostatai patvirtinti 2018-11-20 Akademinės tarybos nutarimu Nr. (2.2.)-3-28.

<sup>2</sup> 2018-12-21 Akademinės tarybos nutarimas Nr. (2.2.)-3-37.

<sup>3</sup> 2018-12-17 Kolegijos tarybos nutarimas Nr. (2.1)-2-7

<sup>4</sup> 2018-09-04 Akademinės tarybos nutarimas Nr. (2.2.)-3-22.

<sup>5</sup> 2018-10-31 Kolegijos direktoriaus įsakymas Nr. 1-309.

- Populiariausia** tarp stojančiųjų 2018 metais į Lietuvos kolegijas buvo *Logistikos* studijų programa.
- **77 proc.** studentų gerai vertina dėstytojų kokybę Kolegijoje.
  - **73 proc.** Kolegijos studijų programų akredituotos maksimaliam laikotarpiui.
  - Atnaujinta **Kauno kolegijos veiklos savianalizės ir veiklos planavimo tvarka**, Veiklos planavimas glaudžiai susietas su veiklos vertinimo pokalbiu (individualiu pokalbiu).
  - Tęsimi **Plagijavimo prevencijos sistemos diegimo** darbai (įdiegtas plagiato patikros įrankis URKUND, patikrinta 89 proc. visų planuotų patikrinti baigiamųjų darbų).
  - **Bendras atvykusių į Kauno kolegiją užsienio dėstytojų / kitų darbuotojų skaičius** 2018 metais išaugo daugiau kaip 2 kartus.
- 2018 m. KK padaliniuose buvo **organizuoti 22 mokslo taikomosios veiklos sklaidos renginiai ir 80 meno veiklų**.
  - **Dvigubai išaugo pajamos** už užsakomąją taikomąją mokslo / meno veiklą.
  - **Humanitarinių studijų centre realizuojamos studijos** iš Kėdainių miesto sėkmingai perkeltos į Kauną. Baigtas Bibliotekos koncentravimas, perkeliant Humanitarinių studijų centro biblioteką į Bibliotekos ir informacijos išteklių centrą.
  - Tęsiama **Pramonės pr. Akademinio miestelio teritorijos tvarkybos programa**.

## Kolegijos veiklos kryptingumo formalizavimas

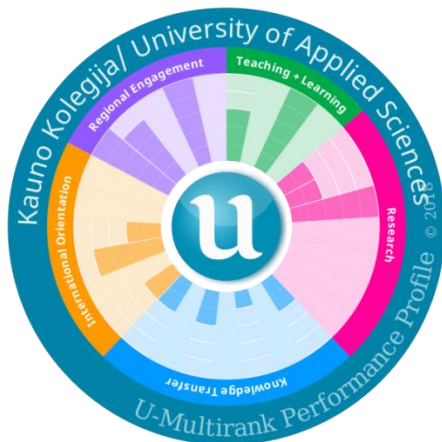
Kolegija savo veiklą grindžia **Strategija iki 2020 metų**. 2018 metais atnaujinta Kolegijos organizacinė struktūra, naujai suformuota Kolegijos ir akademinė padalinių vadovybė bei jų penkerių metų veiklos programos sąlygojo Kolegijos strategijos 2020 atnaujinimo poreikį. Strateginis planas papildytas naujomis veiklos priemonėmis; patikslinti veiklos rezultatai, rodikliai ir atsakomybės; atsisakyta neaktualių rodiklių; atnaujintas biudžetas. Strateginiame plane numatyta parengti ir įgyvendinti Studijų krypties kaitos (apimančios studijų programų paketą) bei Mokslo taikomosios veiklos programas trejų metų laikotarpiui, taip pat Skaitmenizavimo programą. Dar viena nauja aktuali priemonė – Žmogiškųjų išteklių politikos parengimas ir įgyvendinimas. Akademinėje taryboje<sup>6</sup> buvo pritarta siūlomiems Strategijos 2020 pakeitimams. Šie pakeitimai 2019 metais bus teikiami Kolegijos tarybos svarstymui ir tvirtinimui. Naujai numatytų priemonių įgyvendinimas užtikrinamas per Kolegijos ir jos padalinių metinį veiklos planavimą.

Įvertinus Strategijos galiojimo laikotarpį, išlieka **aktualus naujų ilgalaikių veiklos prioritetų nustatymas ir naujų strateginių krypties numatymas 2021 – 2025 metų laikotarpiui**. Todėl 2019 m. pabaigoje tikslinga *inicijuoti strateginio planavimo procesą, siekiant parengti Kolegijos strategiją kitam laikotarpiui*.

<sup>6</sup> AT 2018-11-19 protokolas Nr. (2.2)-3-26

## Kolegijos vertinimas: U-Multirank, reitingai

Europos komisijos inicijuotame „U-Multirank“ 2018 m. paskelbtame aukštojo mokslo institucijų reitinge Kolegija dalyvavo penktąjį kartą. Aukštosios mokyklos vertintos penkiose kategorijose: *meistriškumas mokslinių tyrimų srityje, dėstymo ir mokymosi kokybė, tarptautinė veikla, žinių perdavimo efektyvumas ir indėlis į regiono ekonomikos augimą*. Kolegija 8 iš 17 (2017 m. – 7 iš 17) institucinio vertinimo rodiklių buvo įvertinta *gerai ir labai gerai*. Lyginant su 2017 m., pagerėjo pajamų iš regioninių šaltinių įvertinimas iki „labai gerai“, bet sumažėjo bakalauro studijų baigimo procento bei bakalauro studijų programų užsienio kalba įvertinimas. Kolegijos veiklos kriterijai – *bakalauro studijų baigimas laiku, meno produkcija, absolventų įsidarbinamumas regione, pajamos iš regioninių šaltinių* – įvertinti aukščiausiais balais (labai gerai). Taip pat gerai įvertinti šie veiklos kriterijai – *profesinės publikacijos, studentų judumas, studentų praktikos regione, strateginė partnerystė regione*. Silpniau įvertintos tokios sritys kaip *žinių perdavimas, mokslas, tarptautiškumas*. Kolegijos 2018 metų veiklos profilis pagal „Multirank“ reitingavimo rezultatus pateiktas 1 paveiksle.



1 pav. Kolegijos 2018 metų veiklos profilis pagal „U-Multirank“ analizės rezultatus

Taip pat 2018 m. antrąjį kartą vertinta Socialinio darbo studijų programa, kuri gerai įvertinta *mokymo ir mokymosi, mokslo ir tyrimų, žinių perdavimo* veiklos srityse. Silpniau įvertintos tarptautiškumo ir regioniško veiklos sritys. Palyginus su 2016 m. šios studijų programos profiliu, 2018 m. pagerėjo praktinio darbo / patirties įtraukimo vertinimo kriterijus, tačiau sumenko bendruomenės paslaugos mokymuisi, sumažėjo pajamos iš privačių šaltinių.

Lietuvos žurnalo „Reitingai“ sudarytame 2018 m. Lietuvos kolegijų reitinge **Kauno kolegija užėmė antrąją vietą** (kaip ir 2017, 2016 metais). Remiantis šio reitingo duomenimis, 2018 m. pagerėjo Kolegijos konkuravimas tarptautinėje studijų erdvėje, studentų ir studijų vertinimas. Lyginant su 2017 metais, prasčiau įvertintos šios sritys: *alumnų kuriama pridėtinė vertė ir darbdavių vertinimai, studentų požiūris į savo kolegiją*. Kauno kolegija pagal *kolegijos akademinio personalo ir studijų bazės gerovės* vertinimą išliko 2-oje vietoje (žr. 1 lentelę).

1 lentelė. Kauno kolegijos taškai 2018 m. Lietuvos kolegijų reitinge (žurnalas „Reitingai“)

Vertinta sritis	Surinkti taškai	Maksimali galima taškų suma	Gautų taškų procentas nuo maksimalios galimos sumos	Vieta 2017 m.	Vieta 2018 m.
Studentai ir studijos	25,2	32	78,75%	5	<b>3</b>
Alumnų kuriama pridėtinė vertė ir darbdavių vertinimai	10,3	25	41,2%	6	<b>9</b>
Kolegijos akademinis personalas ir studijų bazės gerovė	7,5	18	41,7%	2	<b>2</b>
Konkuravimas tarptautinėje studijų erdvėje	7,8	15	52%	3	<b>1</b>
Studentų požiūris į savo kolegiją	7,1	10	71%	5	<b>10</b>

2018 m. studijų kryptių reitinge Kauno kolegija pirmąją vietą užima Viešojo maitinimo, Finansų, Informatikos inžinerijos, Vertimo, Medžiagų technologijos, Burnos priežiūros, Verslo, (Verslo) anglų kalbos ir komunikacijos, Komunikacijos, Apskaitos, Socialinio darbo studijų kryptyse. Žemiausias pozicijas užima Matavimų inžinerijos, Elektronikos ir elektros inžinerijos, Turizmo ir poilsio, Aplinkos inžinerijos studijų kryptyse.

# I. KOKYBIŠKOS IR KONKURENCINGOS STUDIJOS

**STRATEGINIS TIKSLAS: VYKDYTI KOKYBIŠKAS, KONKURENCINGAS KELIŲ PAKOPŲ AUKŠTOJO MOKSLO STUDIJAS.**

## Strateginiai uždaviniai:

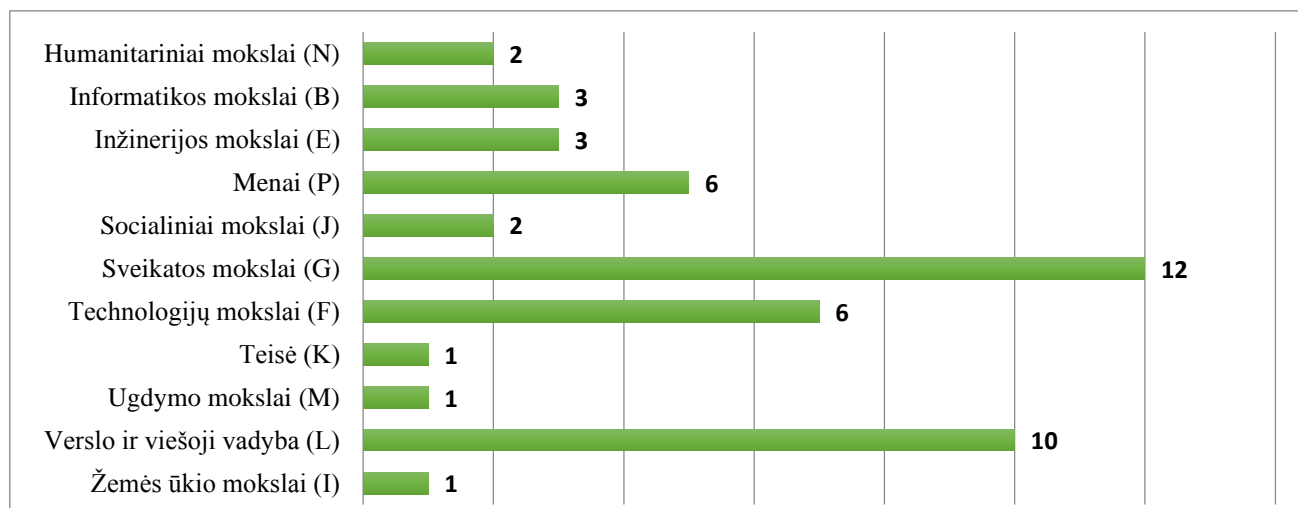
1. Kurti ir įgyvendinti valstybės pažangai ir regionų plėtrai aktualias studijų programas, plėtoti neformalaus mokymosi programų pasiūlą.
2. Užtikrinti studijų prieinamumą.
3. Tobulinti studijų tarptautinio atvirumo prielaidas.

## Studijų programų pasiūla

2018 m. Kolegija vykdė **53 profesinio bakalauro studijų programas**. Verslo fakultete 4 studijų metams akredituota nauja studijų programa Verslo ir viešosios vadybos studijų krypties grupėje, turizmo ir poilsio studijų kryptyje – *Sveikatingumo ir SPA paslaugų vadyba*.

3 studijų programos vykdytos anglų kalba (*Bendrosios praktikos slauga, Kompiuterinių tinklų administravimas, Turizmo ir viešbučių vadyba*). Šiose programose 2018 m. spalio 1 d. studijavo 80 studentų, 2017 m. spalio 1 d. – 115 studentų, 2016 m. spalio 1 d. – 135 studentai, 2015 m. spalio 1 d. – 75 studentai.

2018 metais **studentų priėmimas** Kolegijoje vykdytas **į 47 studijų programas, 11 studijų krypčių grupių, 29 studijų kryptis** (7 pav.). Visos 47 studijų programos vykdytos nuolatine studijų forma: 42 studijų programų studijų trukmė – 3 metai, 5 studijų programų – 3,5 metų (*Akušerija, Bendrosios praktikos slauga, Infotronika, Informacinės finansų sistemos, Mados dizainas*). 10 studijų programų vykdomos išėstine studijų forma (studijų trukmė – 4 metai).



2 pav. Studijų programų, į kurias vykdytas studentų priėmimas 2018 m., pasiskirstymas studijų krypčių grupėse



Priėmimas 2018 metais nevykdytas į 7 studijų programas: *Interaktyvioji kartografija, Darnus ūkininkavimas, Nekilnojamojo turto matavimų inžinerija, Interjero ir baldų projektavimas, Dailės pedagogika, Aprangos dizainas, Verslo vadyba*. Priėmimas vykdytas, tačiau minimalaus reikalingo studentų skaičiaus nesurinko šios studijų programos: *Kraštovaizdžio dizainas* bei *Socialinė pedagogika*.

## **Studijų programų vykdymas ir tobulinimas. Išorinis kokybės įvertinimas.**

2018 metais Akademinei tarybai patvirtinus KK Studijų krypties komiteto nuostatus<sup>7</sup>, buvo suformuoti **32 studijų krypčių komitetai**<sup>8</sup>.

Iki studijų krypčių komitetų suformavimo, 2018 metais Kolegijoje posėdžiavo studijų programų komitetai, vykdydami kasmetinę studijų programų stebėseną, tobulindami jų turinio ir sandaros kokybę. Verslo fakultete studijų programų komitetai 2018 metais posėdžiavo 10 kartų, Technologijų fakultete – 28, Medicinos fakultete – 19, Menų ir ugdymo fakultete – 6 kartus<sup>9</sup>.

2018 m. Kolegijos Akademinės tarybos sprendimu<sup>10</sup> pakeisti trijų vykdomų studijų programų pavadinimai: *Maisto pramonės verslo vadyba* į *Tarptautinis verslas*, *Performatyvus dizainas* į *Mados dizainas*, *Pardavimų vadyba* į *Pardavimai ir marketingas*.

2018 m. birželio 19 d. Konstituciniam Teismui pripažinus, kad sausio mėnesį priimti Mokslo ir studijų įstatymo pakeitimai, susiję su studijų krypčių vertinimo ir laikinojo akreditavimo terminais, prieštarauja Konstitucijai, 2018 m. studijų krypčių vertinimo rezultatai buvo anuliuoti, paliekant galioti prieš tai buvusius studijų programų akreditacijos rezultatus. Vykdomų studijų programų vertinimas nebuvo vykdomas.

2018 m. SKVC vertino **1 ketinamą vykdyti** (*Sveikatingumo ir SPA paslaugų vadyba*) studijų programą bei pateikė 4 studijų programų (*Buhalterinės apskaitos, Dailės kūrinių restauravimo ir konservavimo, Farmakotechnikos, Teisės*), vertintų 2017 metais, išorinio vertinimo išvadas. Bendras studijų programų, kurių išorinio vertinimo išvados gautos 2018 metais, įvertinimas balais pateikiamas 5 lentelėje. Tarptautiniai ekspertai, vertinę šias 4 vykdomas studijų programas, pabrėžė tinkamus studijų programų tikslus ir rezultatus (FK, DR), tinkamą dėstantįjį personalą (BA, DR, FK), kokybiškus materialiuosius išteklius, gerai įrengtas patalpas ir laboratorijas (BA, DR, FK, TS), gerai veikiančius vidaus kokybės užtikrinimo ir gerinimo procesus (BA, FK). Taip pat pateikė rekomendacijas studijų programų tobulinimui: tobulinti studijų programos sandarą (TS, DR), skatinti mokslo tiriamąją veiklą teisės srityje (TS), ugdyti personalo ir studentų profesinės anglų kalbos įgūdžius (BA, DR), didinti vizituojančių dėstytojų skaičių (BA, DR), studentų darbuose naudoti įvairesnius, įskaitant naujesnius ir užsienio, šaltinius (BA, TS), skatinti studentų tarptautinį judumą (TS), skirti pakankamai laiko psichologiniams ir profesiniams bendravimo įgūdžiams tobulinti (FK), apsvarstyti baigiamosios praktikos atlikimo vietos galimybes kituose farmacijos sektoriuose (FK), spręsti numatomą praktinio meno studijų erdvių trūkumą (DR), kt.

<sup>7</sup> KK Akademinės tarybos 2018-06-27 nutarimas Nr. (2.2.)-3-17

<sup>8</sup> KK direktoriaus 2018-12-11 įsakymas Nr. 1-471

<sup>9</sup> Plačiau apie šių studijų programų komitetų veiklą ir priimtus nutarimus – 2018 m. akademiųjų padalinių veiklos savianalizės ataskaitose.

<sup>10</sup> Akademinės tarybos 2018-04-12 posėdžio protokolas Nr. (2.2.)-3-9, Akademinės tarybos 2018-11-20 nutarimas Nr. (2.2.)-3-27

2 lentelė. 2018 m. akredituotų studijų programų įvertinimai balais

Vertinama sritis	Studijų programa				Iš viso:
	Buhalterinė apskaita	Dailės kūrinių restauravimas ir konservavimas	Farmakoteknika	Teisė	
Programos tikslai ir numatomi studijų rezultatai	3	4	4	3	14
Programos sandara	3	3	3	2	11
Personalas	3	4	3	2	12
Materialieji ištekliai	4	3	3	2	12
Studijų eiga ir jos vertinimas	3	3	3	3	12
Programos vadyba	3	3	4	2	12
<b>Iš viso</b>	<b>19</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>14</b>	

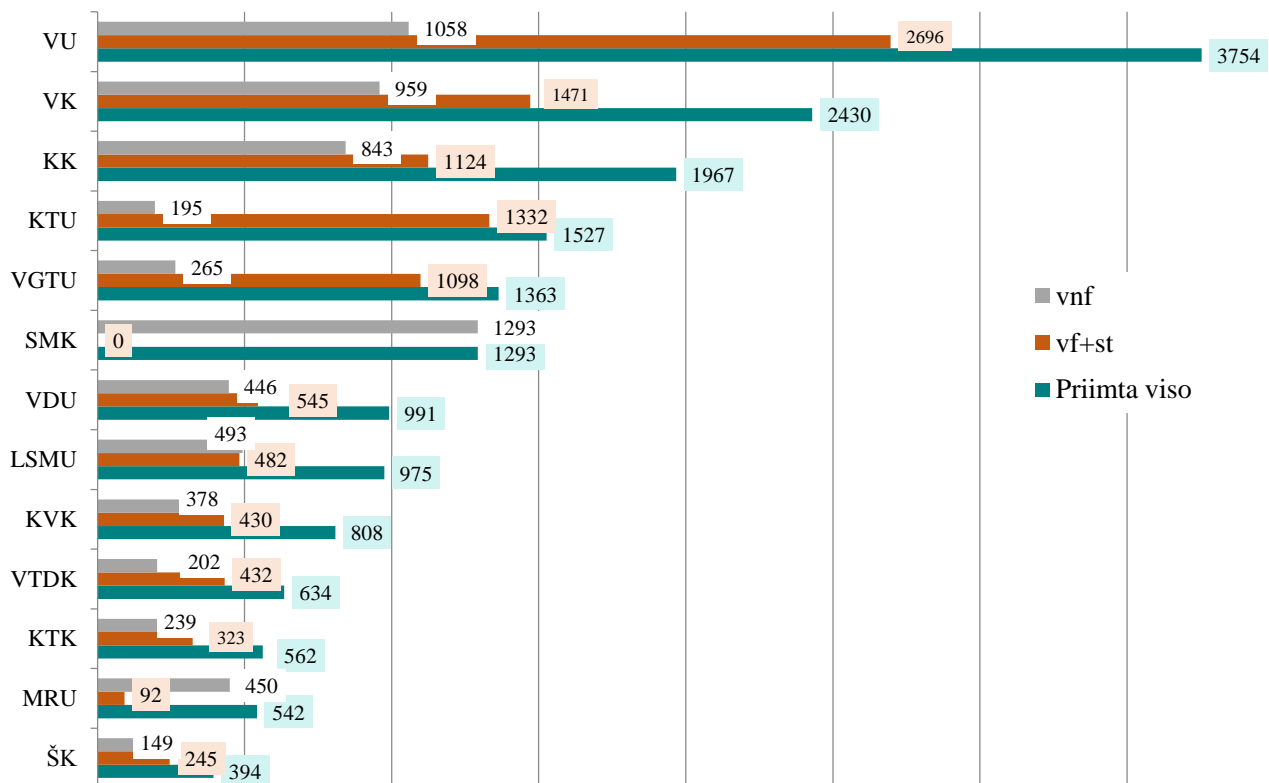
Ketinama vykdyti *Sveikatingumo ir SPA paslaugų vadyba* studijų programa buvo įvertinta išorinių ekspertų ir akredituota 4 metams. 2018 m. sėkmingai įvykdytas priėmimas į šią studijų programą.

Siekiant konkurencingo studijų programų paketo suformavimo, **2019 m. tikslinga numatyti studijų modelio suformavimą** (studijų turinio pertvarka studijų programų glaudinimo kontekste) bei **pradėti rengtis trumpųjų studijų programų bei profesinio magistro studijų programų realizavimui**.

### Studentų priėmimo rezultatai

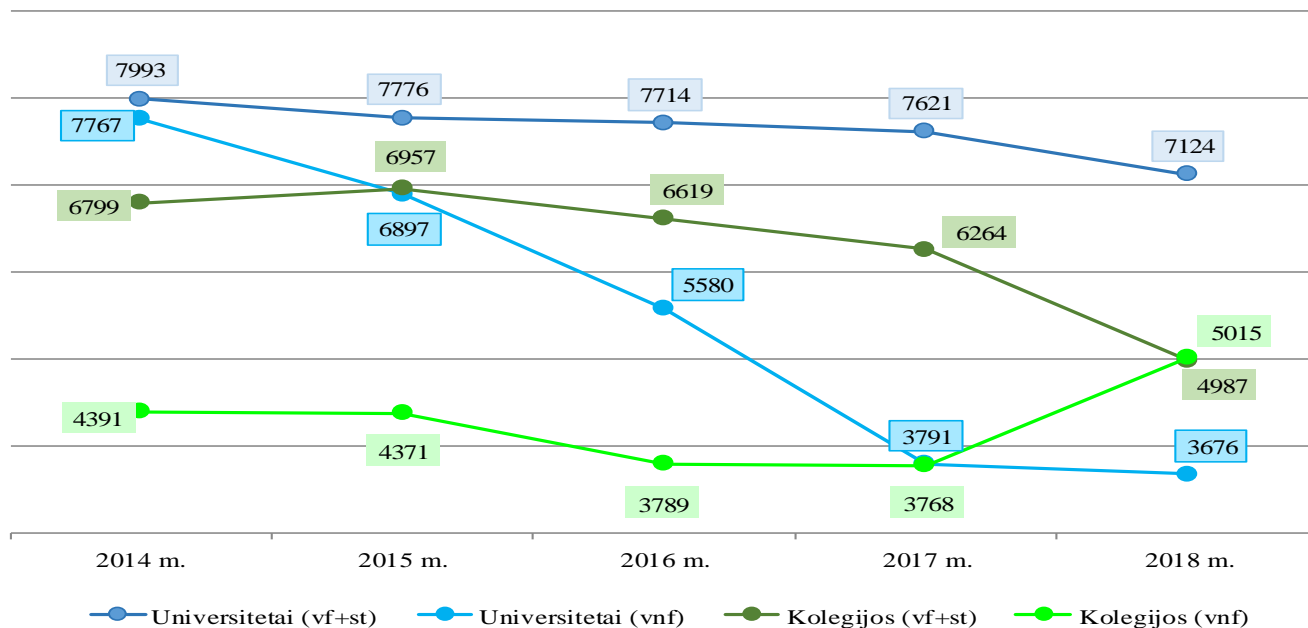
2018 metais Kolegija dalyvavo LAMA BPO (Lietuvos aukštųjų mokyklų asociacija bendram priėmimui organizuoti) organizuotame bendrajame priėmime su kitomis Lietuvos aukštosiomis mokyklomis. Šiais metais dalyvauti konkurse galėjo tik tie stojantieji, kurių konkursinis balas buvo ne mažesnis negu **2,0 balo** (2017 m. – 1,6).

Pagal bendrą priimtųjų studentų per 2018 metų bendrąjį priėmimą skaičių Kolegija buvo trečioje vietoje po Vilniaus universiteto ir Vilniaus kolegijos. Pagal gautų valstybės finansuojamų vietų skaičių Kolegija užima ketvirtąją vietą. Ataskaitiniais metais valstybės finansuojamų vietų (kartu su studijų stipendijomis) gauta 1124 (2017 metais – 1425). **Pokytis nuo 2017 metų sudaro 21 proc.** Tai lėmė, kad pakilus minimaliems stojimo reikalavimams, žymiai sumažėjo pasirašytų valstybės finansuojamų sutarčių į kolegijas, o į studijas savo lėšomis išaugo beveik tiek pat, kiek sumažėjo valstybės finansuojamų studentų. Daugiau valstybės finansuojamų vietų gavo tik Vilniaus universitetas, Vilniaus kolegija ir Kauno technologijos universitetas. **Kauno kolegija priimtųjų skaičiumi buvo pirma tarp Kauno aukštųjų mokyklų.** Daugiau nei Kauno kolegija valstybės finansuojamų vietų Kaune gavo tik Kauno technologijos universitetas (3 pav.).



3 pav. Priėmimo į aukštąsias mokyklas rezultatai pagal LAMA BPO duomenis 2018 m.

Nuo 2017 metų iki 2018 metų Lietuvos kolegijose priimtųjų į valstybės finansuojamas vietas sumažėjo 20,4 proc., universitetuose – 6,5 proc. (4 pav.).

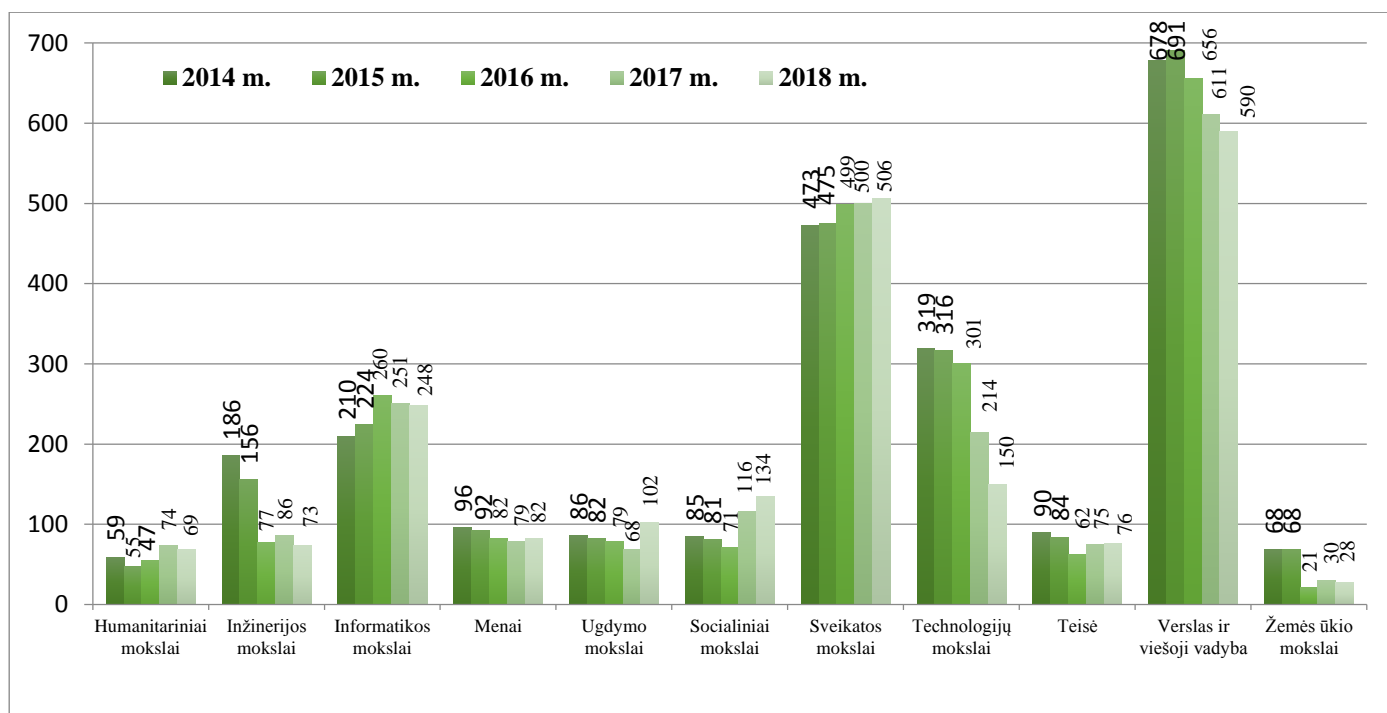


4 pav. Priimta studentų 2014-2018 metais pagal aukštosios mokyklos tipą ir finansavimą

Į pirmąjį kursą 2018 metais priimti studijuoti **2058 asmenys**: iš jų – 1302 moterys ir 756 vyrai. Pirmame kurse studijuoja 63,3 proc. (2017 m. – 63,1 proc.) moterų ir 36,7 proc. (2017 m. – 36,9 proc.) vyrų. Palyginus su 2017 metais, **2018 m. priimta 2,2 proc. mažiau studentų**, kai per tą patį laikotarpį priimtųjų skaičius universitetuose sumažėjo 5,4 proc., kolegijose – 0,3 proc., o abiturientų, pretendavusių į studijas Lietuvos aukštosiose mokyklose, buvo 7,4 proc. mažiau nei 2017 m.

**Populiariausia tarp stojančiųjų į kolegijas buvo Logistikos studijų programa.** Laisvų vietų po bendrojo priėmimo į Lietuvos aukštąsias mokyklas pagal 2018 m. priėmimo planą neliko šiose studijų programose: *Akušerija* (nuolatinės), *Dailės kūrybinių konservavimas ir restauravimas* (nuolatinės studijos), *Dantų technologija* (nuolatinės studijos), *Informacinės finansų sistemos* (nuolatinės studijos), *Multimedijos technologija* (nuolatinės studijos), *Reklamos technologija* (nuolatinės studijos), *Tarptautinis verslas* (nuolatinės studijos), *Turizmo ir viešbučių vadyba* (nuolatinės studijos), *Verslo anglų kalba* (nuolatinės studijos).

2018 metais, kaip ir ankstesniais metais, daugiausia dėmesio visais bendrojo priėmimo etapais sulaukė sveikatos mokslų studijų programos (5 pav.). Daugiausia nuolatinė studijų studentų priimta į Sveikatos mokslų bei Verslo ir viešosios vadybos studijų kryptis. Priimtų studentų skaičius daugiausia mažėja technologijų krypties grupės studijų programose. Bendras studentų skaičius sumažėjo ir į verslo ir viešosios vadybos studijų krypties grupę, priėmus Akademinėje taryboje sprendimą nevykdyti priėmimo į *Verslo vadybos* studijų programos iššęstinę formą.



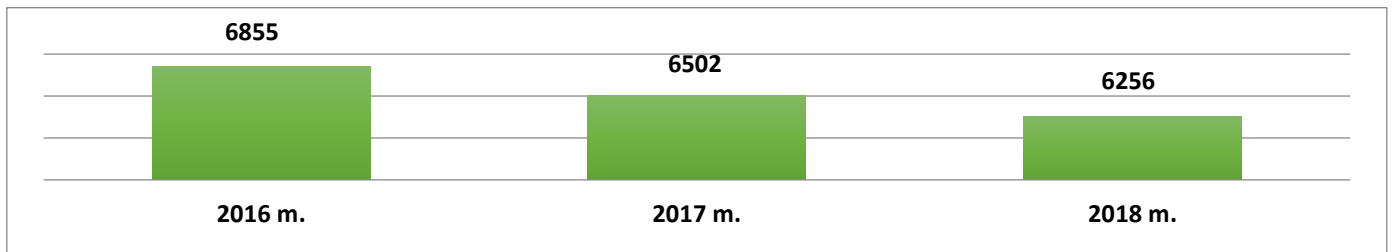
5 pav. Priimta studentų pagal krypties grupes į Kolegiją 2014 – 2018 m.

Lietuvos aukštosiose mokyklose, mažėjant priimtųjų į valstybės finansuojamas vietas skaičiui, **Kolegijoje priimtųjų į valstybines vietas skaičius pirmą kartą per penkerius metus ženkliai sumažėjo (21 proc.), o priimtųjų į valstybės nefinansuojamas studijas skaičius išaugo 36 proc.** Pagal studentų, priimtų į valstybės finansuojamas vietas, skaičių Kolegija išliko ketvirtoje vietoje tarp visų Lietuvos aukštųjų mokyklų. **Kolegijoje nuo 2017 m. iki 2018 m. bendras priimtųjų skaičius sumažėjo 2,2 proc., priimtųjų**

**į nuolatinės studijas skaičius sumažėjo 1,2 proc.** 21 procentu, lyginant su 2017 metais, sumažėjo priimtųjų į iššestines studijas (per penkerius metus – 47 proc.). 2018 metais Kolegijoje nuspręsta nepriimti į *Verslo anglų kalbos, Baldų ir medienos dirbinių gamybos, Maisto saugos ir kokybės, Viešojo maitinimo, Verslo vadybos* studijų programų iššestines studijas. Studijos iššestine studijų forma kasmet sulaukia vis mažesnio studentų skaičiaus, nes dėl vis didėjančio studijų iššestine studijų forma intensyvumo studentams sudėtinga suderinti darbą su studijomis.

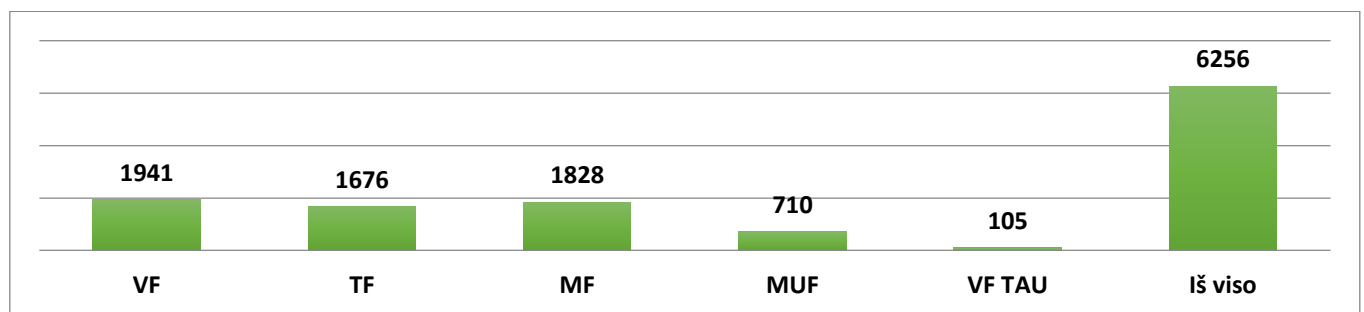
## Studentų skaičiaus dinamika

2018 m. spalio 1 d. duomenimis Kolegijoje studijavo **6256 studentai**, iš jų – 4801 nuolatine ir 1459 iššestine forma. Kaip ir ankstesniais metais, fiksuojamas **studentų skaičiaus mažėjimas**. Tam įtaką daro minimalaus stojimo balo pakėlimas, mažesnis stojančiųjų skaičius bei studentų „nubyrėjimas“. Palyginus su ankstesnių metų duomenimis, 2017 m. Kolegijoje studijavo 6502 studentai, 2016 m. – 6855 studentai. (6 pav.).



6 pav. Kolegijos studentų skaičiaus kaita 2016 – 2018 m. (spalio 1 d.)

Daugiausiai studentų studijuoja Verslo fakultete (2046 studentai, iš jų 105 Tauragės skyriuje), Medicinos fakultete (1828 studentai), Technologijų fakultete (1676 studentai). (7 pav.)

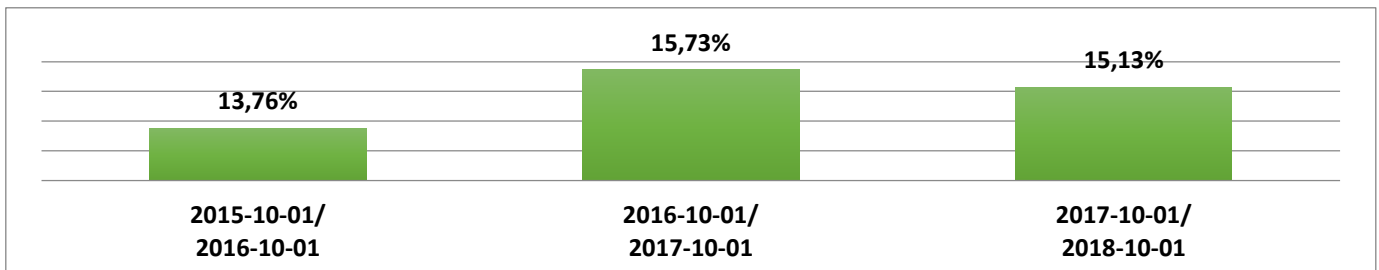


7 pav. Studentų skaičius akademinuose padaliniuose (2018 m. spalio 1 d.)

**2018 m. spalio 1 d. Kolegijoje studijavo 4117 studentai, gavę valstybės finansavimą.** Tai yra 369 studentais mažiau nei 2017 metais ir 536 studentais mažiau nei 2016 metais. Į valstybės finansuojamų vietų skaičių įtraukti studentai, studijuojantys su studijų stipendija (3 – MUF, 2 – MF, 6 – VF TAU, 78 – VF) ir tikslinį finansavimą gaunantys studentai (6 – MUF).

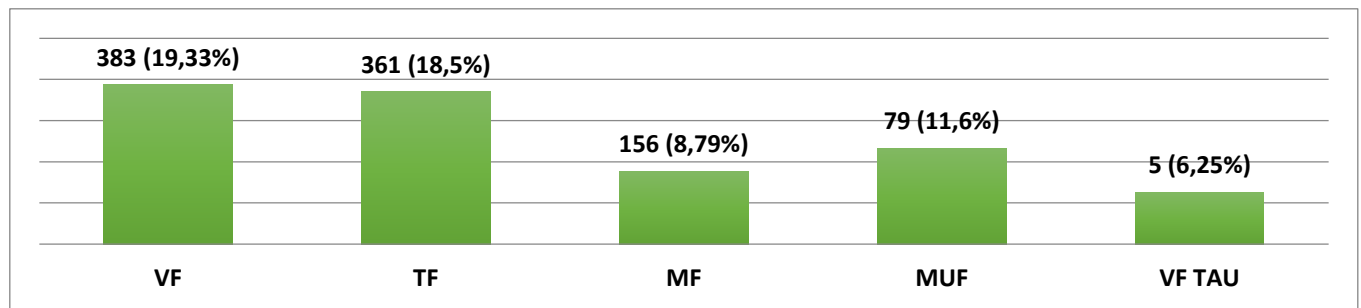
Didžiausia Kolegijos studentų grupė yra 20-24 metų jaunuoliai (2018 m. – 3572, 2017 m. – 3868, 2016 m. – 3946). Nuo 2015 metų didėja priimtųjų bei studijuojančiųjų asmenų, kurių amžius siekia daugiau nei 40 metų, skaičius (atitinkamai 2015 m. – 36 ir 135, 2016 m. – 30 ir 138, 2017 m. – 52 ir 167, 2018 m. – 51 ir 179).

Nuo praėjusių metų studijas per vienerius metus nutraukusių studentų skaičius sumažėjo 92 studentais ir  **bendras nubyrejimo procentas siekia 15,13 proc.** (8 pav.). 2017-2018 m. m., dar iki prasidedant semestru, 30 I-ojo kurso studentų nutraukė studijų sutartis ir nepradėjo studijų kolegijoje. Šie studentai į bendrą nubyrejusiu studentų skaičių nėra įtraukti.



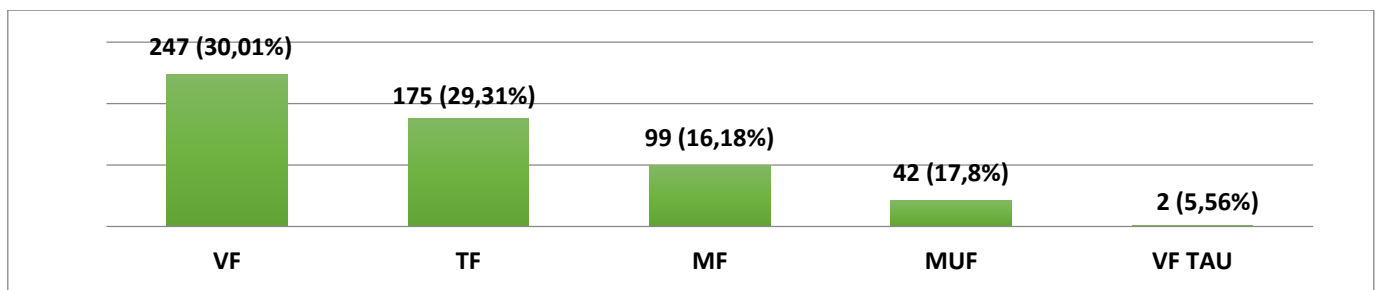
8 pav. Studentų „nubyrejimas“ nuo bendro studentų skaičiaus 2016 – 2018 m.

Didžiausias studentų skaičiaus mažėjimas šiais metais stebimas Verslo fakultete – 383 (tai sudaro 19,33 proc. nuo fakulteto studentų skaičiaus 2017 m. spalio 1 d.). Studentų „nubyrejimas“ 2018 m. akademinuose padaliniuose pateiktas 9 paveiksle.



9 pav. Studentų „nubyrejimas“ akademinuose padaliniuose 2018 m.

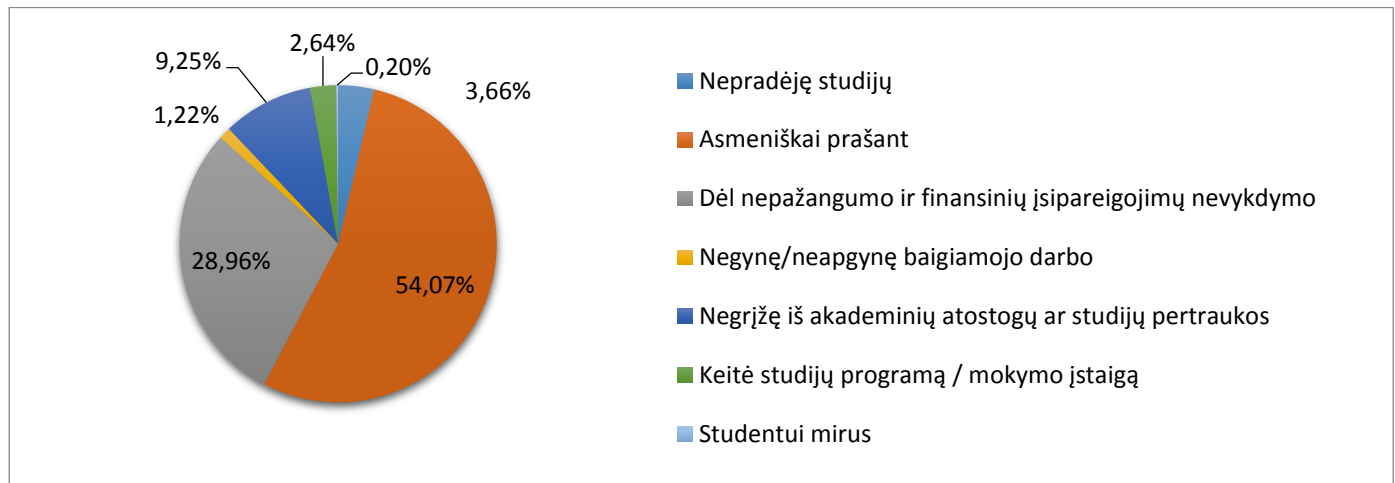
Nuo 2017 m. spalio 1 iki 2018 m. spalio 1 d. iš Kolegijos studentų sąrašų **išbraukti 565 pirmojo kurso studentai (24,52 proc. nuo bendro pirmakursių skaičiaus).** Tai 34 pirmakursiais mažiau nei nuo 2016 m. spalio 1 d. iki 2017 m. spalio 1 d., kai per atitinkamą laikotarpį buvo išbraukti 599 studentai (26,02 proc.). Pirmojo kurso studentų „nubyrejimas“ 2018 m. akademinuose padaliniuose pateiktas 10 paveiksle.



10 pav. 1-ojo kurso studentų „nubyrejimas“ akademinuose padaliniuose 2018 m.

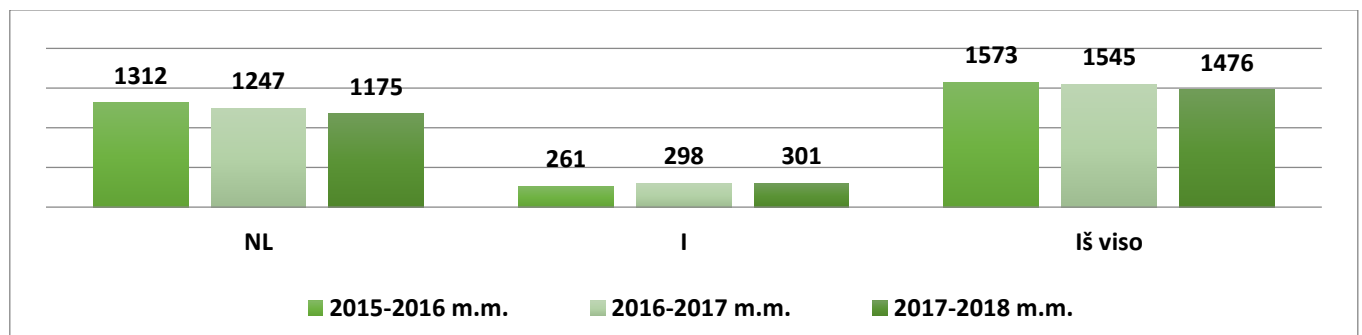
2018 m. 532 studentai nutraukė studijas Kolegijoje pačių prašymu (54,07 proc. nuo nubyrejusiu studentų skaičiaus). 2017 m. tai sudarė 47,12 proc. 285 studentai išbraukti iš studentų sąrašų dėl nepažangumo ir / arba finansinių įsipareigojimų nevykdymo (28,96 proc. nuo visų nubyrejusiu studentų). 36 studentai išbraukti

nepradėję studijų Kolegijoje. Tarp jų yra studijų sutartis pasirašę užsienio valstybių piliečiai, tačiau dėl įvairių priežasčių neatvykę ar per pirmąjį semestro mėnesį nutarę šias sutartis nutraukti. 91 (9,25 proc.) studentas išbrauktas, nesugrįžęs po studijų sustabdymo. Studentų „nubyrėjimas“ pagal priežastis pateiktas 11 paveiksle.



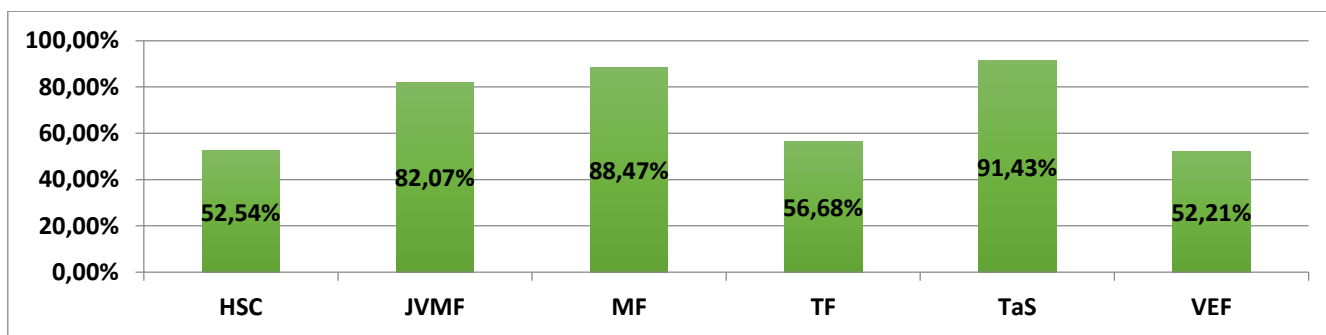
11 pav. Studentų nubyrėjimas Kolegijoje pagal priežastis (proc.) 2018 m.

2017 – 2018 m. m. Kolegijoje išleisti **1476 absolventų (64,62 proc.) laida** (planas – 2284). Nuolatinės studijas baigė 1175 studentai (68,71 proc. studentų, priimtų į nuolatinės studijas), iššęstines studijas – 301 studentai (52,44 proc. studentų, priimtų į iššęstines studijas). (12 pav.).



12 pav. Absolventų laidos palyginimas 2016 – 2018 m.

Absolventų laida 2018 metais akademinuose padaliniuose pateikta 18 paveiksle. Gausiausių absolventų laidą išleido Medicinos fakultetas – 466 absolventai. Technologijų bei Vadybos ir ekonomikos fakultetai išleido atitinkamai 437 ir 389 absolventus.



13 pav. Absolventų laida akademinuose padaliniuose (proc.) 2018 m.

## Studentų studijavimo pasiekimai, studentų rotacijos rezultatai

2017-2018 mokslo metais vidutinis Kolegijos studentų įvertinimų svertinis vidurkis yra šiek tiek didesnis nei praėjusiais mokslo metais: rudens semestro – **7,36 balo** (buvo 7,32 balo), pavasario semestro – **7,75 balo** (buvo 7,64 balo). Rudens semestre aukštesnį nei bendrą Kolegijos vidurkį išlaiko J. Vienožinskio menų (dabar Menų ir ugdymo) ir Medicinos fakultetai – šių fakultetų vidutinis svertinis vidurkis atitinkamai 8,08 ir 8,34 balo. Pavasario semestre aukščiau Kolegijos vidurkio taip pat yra J. Vienožinskio menų ir Medicinos fakultetai. Galima daryti prielaidą, jog pakėlus stojamąjį balą priimta daugiau motyvuotų ir labiau studijoms pasirengusių asmenų.

Daugiausia 2018 metais valstybės finansuojamų vietų po rotacijos prarado Technologijų fakultetas (27 valstybės finansuojamas vietas). Dar prieš rotaciją šiame fakultete buvo atsilaisvinusių valstybės finansuojamų vietų. Įvykus rotacijai, liko neužimtos 305 valstybės finansuojamos vietos. Verslo fakultetas rotacijos metu prarado 11 valstybės finansuojamų vietų. Iš viso šiame fakultete liko neužimtos 32 valstybės finansuojamos vietos.

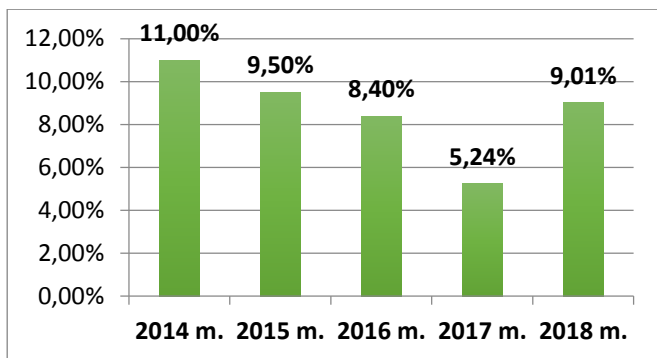
Įgyvendinant Bolonijos proceso nuostatas, Kolegijoje studentams įskaitomi ankstesnio mokymosi Lietuvoje ir užsienyje pasiekimai pagal Kolegijoje galiojančias tvarkas<sup>11</sup>. Daugiausia pretendentų, pageidaujančių, kad jų neformalioji ir savaiminio mokymosi bei savišvietos būdu įgyti mokymosi pasiekimai būtų įvertinti, kreipėsi į Medicinos (daugiausia *Socialinio darbo*, *Kosmetologijos* studijų programose) ir Technologijos (daugiausia *Geodezijos* studijų programoje) fakultetus.

## Absolventų karjera. ALUMNI klubo veikla.

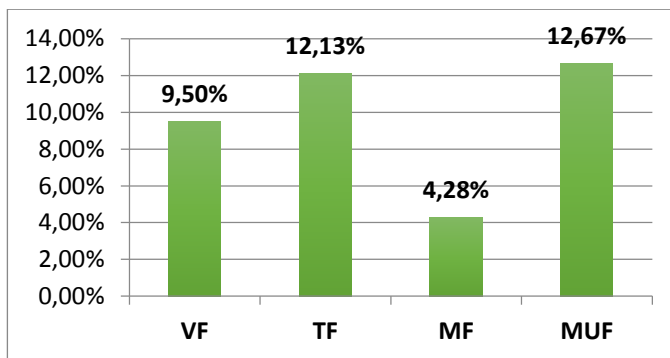
Remiantis 2019 m. sausio 1 d. Lietuvos užimtumo tarnybos (toliau – LDB) duomenis, **133 (9,01proc.) 2018 m. Kolegijos absolventai buvo registruoti LDB.** (14 pav.).

<sup>11</sup> 2017-10-31 Akademinės tarybos nutarimu Nr. (2.2)-3-21 patvirtinta *Studijavimo pasiekimų įskaitymo Kauno kolegijoje tvarka*; 2010-02-24 Kolegijos direktoriaus įsakymu Nr. 1-329 (2015-10-06 Kolegijos direktoriaus įsakymu Nr. 1-325 nauja redakcija) patvirtinta *Neformaliojo ir savaiminio mokymosi bei savišvietos būdu įgytų žinių ir gebėjimų vertinimo ir pripažinimo studijų rezultatais Kauno kolegijoje tvarka*.





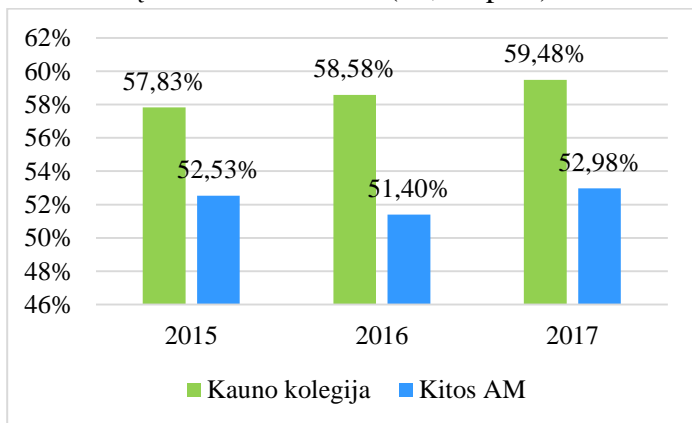
14 pav. Absolventų, registruotų LDB, kaita, proc.



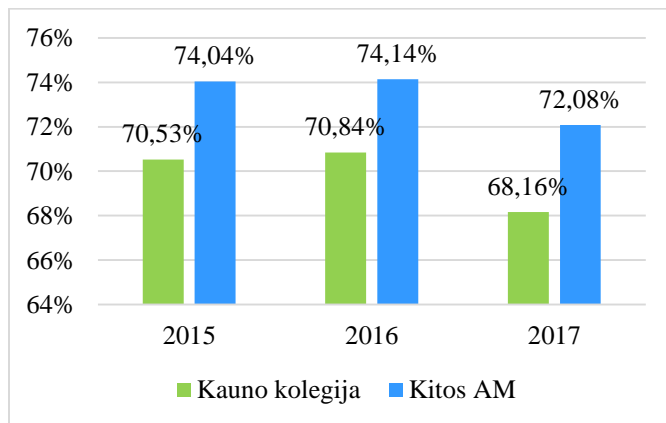
15 pav. 2018 m. absolventai, registruoti LDB, pagal padalinius, proc.

Vertinant pagal studijų programas, didžiausia registruotų LDB absolventų procentinė dalis buvo baigusi *Darnaus ūkininkavimo* (42,86 proc., 2017 m. – 8,33 proc.), *Stiklo, keramikos, odos, tekstilės menas* (37,5 proc., 2017 m. – 0 proc.), *Kraštovaizdžio dizaino* (33,3 proc., 2017 m. – 0 proc.), *Teisės* (24,4 proc., 2017 m. – 4,76 proc.) studijų programas.

Remiantis Karjeros valdymo informacinės sistemos duomenimis, Kolegijos absolventų įsidarbinimo praėjus 12 mėnesių po studijų baigimo rodiklis yra aukštesnis už visų kitų aukštųjų mokyklų įsidarbinimo rodiklius, tačiau bendras Kolegijos dirbančių absolventų rodiklis nesiekia kitų aukštųjų mokyklų dirbančių absolventų rodiklio vidurkio. (16, 17 pav.).



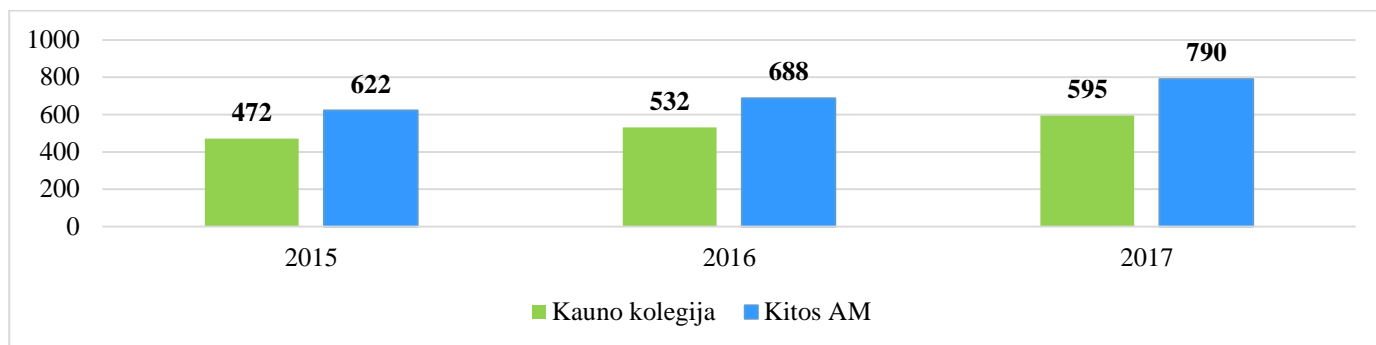
16 pav. Absolventų įsidarbinamumo, praėjus 12 mėn. po studijų baigimo, palyginamoji analizė (2015-2017 m.)



17 pav. Dirbančiųjų absolventų skaičius, praėjus 12 mėn. po studijų baigimo, palyginamoji analizė (2015-2017 m.)

Vertinant Kolegijos dirbančių absolventų rodiklius pagal studijų programas, daugiausiai dirbančiųjų absolventų yra baigusių *Radiologijos* (88,5 proc.), *Automatinio valdymo* (85 proc.), *Farmakoteknikos* (83 proc.), *Buhalterinės apskaitos* (83 proc.), *Bendrosios praktikos slaugos* (81 proc.), *Burnos higienos* (81 proc.) studijų programas. Mažiausiai dirbančiųjų absolventų buvo tarp *Fotografijos* (33 proc.), *Sporto vadybos* (37 proc.), *Dailės kūrinių restauravimo ir konservavimo* (37 proc.) studijų programas baigusiu absolventų.

Analizuojant absolventų vidutinį gaunamą darbo užmokestį (23 pav.), praėjus 12 mėnesių po studijų baigimo, matyti, kad tiek Kolegijos, tiek kitų aukštųjų mokyklų absolventų darbo užmokestis kilo. Daugiausiai uždirba *Radiologijos* (872 eurų), *Farmakoteknikos* (837 eurų), *Automatinio valdymo* (810 eurų), *Bendrosios praktikos slaugos* (808 eurų) studijų programas baigę absolventai.



18 pav. Absolventų vidutinio darbo užmokesčio palyginamoji analizė (2015-2017 m.)

2014 metais Kolegijoje įsteigta asociacija *Kauno kolegijos Alumnų klubas*. Šio klubo tikslas – palaikyti Kolegijos absolventų ryšius su „Alma Mater“, kurti ir puoselėti socialinius ryšius ir padėti tobulinti bendrąsias bei profesines kompetencijas. Informacijos sklaida Kauno kolegijos absolventams yra vykdoma socialiniame tinkle *Facebook* sukurtoje Kauno kolegijos absolventų uždaroje grupėje *Kauno kolegijos ALUMNI [official]*. 2018 m. lapkričio 15 d. buvo organizuota *Kauno kolegijos Verslo fakulteto alumnų diena*. Alumnai buvo kviečiami susitikti su savo buvusiais dėstytojais, bendrakursiais bei užmegzti naujas pažintis ar net pristatyti save/savo atstovaujamą įmonę. Renginio metu vyko diskusijos, pasisakymai bei pokalbiai. Pažymėtina, jog alumnų įtraukimas į Kolegijos veiklą vis dar yra nepakankamas ir išlieka tobulintina veiklos sritis. Siekiant stiprinti bendradarbiavimą su Kauno kolegijos absolventais, būtina dirbti su Kauno kolegijos studentais, parodant pridėtinę bendradarbiavimo naudą, susijusią ne tik su studijomis, bet ir su bendrųjų kompetencijų ugdymo ir kitomis veiklomis. Po studijų aktyviausiai ryšius su Kauno kolegija palaiko studentai, kurie studijų metu buvo aktyvūs ir kituose, su studijų procesu nesusijusiose veiklose.

## Tarptautinis bendradarbiavimas ir studijų tarptautiškumas

2018 metais Kolegija turėjo 33 tarptautinio bendradarbiavimo sutartis su aukštosiomis mokyklomis Baltarusijoje (4), Danijoje (2), Didžiojoje Britanijoje (1), Estijoje (1), Gruzijoje (2), Kinijos Liaudies Respublikoje (2), Latvijoje (5), Lenkijoje (1), Nyderlanduose (1), Norvegijoje (1), Portugalijoje (1), Rusijos Federacijoje (4), Suomijoje (2), Turkijoje (2), Ukrainoje (4). Iš jų 2018 metais buvo pasirašytos **2 bendradarbiavimo sutartys**: bendradarbiavimo memorandumas su Lvovo Žemės ūkio universitetu Ukrainoje ir Stambulo Aydin universitetu Turkijoje.

Pagal „Erasmus+“ programą Kolegijoje 2018 metais galiojo 217 tarpinstitucinių sutarčių 36-iose šalyse. Daugiausia „Erasmus+“ tarpinstitucinių sutarčių yra pasirašyta su Latvijos (21), Turkijos (16), Lenkijos (15), Belgijos (14), Ispanijos (12) ir Suomijos (11) aukštosiomis mokyklomis.

Kauno kolegija ir jos atstovai yra šių tarptautinių asociacijų tinklų nariai:

- **EURASHE** (Europos aukštųjų neuniversitetinių mokyklų asociacija),
- **BUSINET** (Tarptautinė verslo mokymo institucijų asociacija);
- **EAIE** (Europos Tarptautinių studijų asociacija);
- **ICEIGATM** (tarptautinis tinklas, vienijantis grafinio dizaino srities specialybes, turinčias mokymo institucijas);

- **UNITED NATIONS GLOBAL COMPACT** (tarptautinis tinklas, vienijantis socialinės atsakomybės principus įgyvendinančias organizacijas);

- **ENPHE** (Europos fizioterapijos studijų programas turinčių aukštojo mokslo institucijų tinklas);

- **EFRS** (Europos radiologijos technologų asociacijų federacija).

2018 metais toliau buvo plėtojamas Kolegijos bendradarbiavimas ir atstovavimas Šiaurės ir Baltijos šalių bendradarbiavimo švietimo srityje programos *NordPlus* tinkluose. Kolegija buvo 7-ųjų Šiaurės-Baltijos šalių tinklų dalyvė ir koordinavo 4 tinklus:

- *Nordejordemodern* – Midwife of the North. Aukštųjų mokyklų tinklas, apimantis bendradarbiavimą akušerijos srityje.

- EkoTekNord. Aukštųjų mokyklų tinklas, apimantis bendradarbiavimą verslo, inžinerijos, logistikos, komunikacijų ir žiniasklaidos srityse, taip pat enterprenerysę bei inovacijas. Dalyvauja Vadybos ir ekonomikos bei Technologijų fakultetai.

- *WELLTOUR*. Aukštųjų mokyklų tinklas, įkurtas 2015 metais, apimantis bendradarbiavimą sveikatinamojo turizmo srityje. Šį tinklą koordinuoja Medicinos fakultetas, jame taip pat dalyvauja Vadybos ir ekonomikos fakultetas.

- *NEWELRA - Baltic-Nordic Network for Creating New Earning Logics in Rural Areas*, įkurtas 2016 metais. Aukštųjų mokyklų tinklas, bendradarbiaujantis verslumo ir alternatyvių verslų kūrimo srityse, siekiant sustiprinti socialinį ir ekonominį kaimiškų vietovių vystymąsi. Šį tinklą koordinuoja Vadybos ir ekonomikos fakultetas, taip pat dalyvauja J. Vienožinskio menų fakultetas.

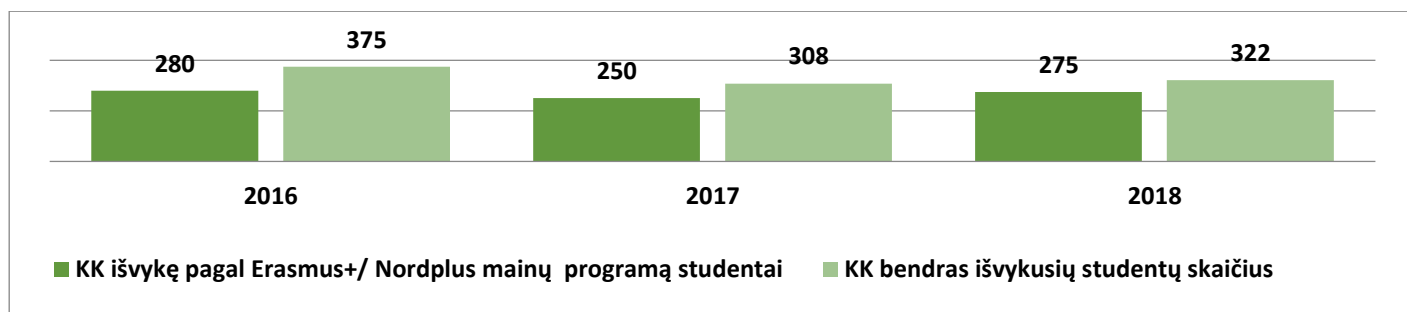
- *Baltic-Nordic Network for Sustainable Living in an Inclusive Society*. Aukštųjų mokyklų tinklas, bendradarbiaujantis ikimokyklinio ugdymo srityje, dalinantis tolerancijos ugdymo patirtimi, susiduriant su pabėgėlių problema, kultūrų įvairove, daugiakalbyste. Dalyvauja J. Vienožinskio menų fakultetas.

- *NOBANET: Nordic-Baltic network for Internationalization of SMEs*. Aukštųjų mokyklų tinklas smulkaus ir vidutinio verslo įmonių tarptautiškumui skatinti. Dalyvauja Vadybos ir ekonomikos fakultetas.

- *HEALING GREENERY*. 2017 metais įkurtas tinklas, skirtas agroverslų technologijų bei socialinio darbo studijų programų studentams bei dėstytojams. Gilinamasi į *Green Care* koncepcijos sampratą, skatinamas tarpdiscipliniškumas, organizuojami projektai. Šį tinklą koordinuoja Technologijų fakultetas, jame taip pat dalyvauja Medicinos fakultetas.

2018 metais Kolegija dalyvavo **22 tarptautiniuose projektuose** (daugiausia pagal *ERASMUS+* ir *Nordplus* programas). Kolegijoje koordinatoriaus teisėmis buvo vykdomi **7** projektai, partnerio teisėmis - **15** tarptautinių projektų. Didžiausias bendradarbiavimas tarptautinių projektų srityje yra išvystytas su kaimyninėmis šalimis bei Pabaltijo ir šiaurės regiono šalimis. Dalyvavimas aukštųjų mokyklų tinkluose skatina tarpdisciplininį Kolegijos padalinių bendradarbiavimą ir dalyvavimą bendrose projektinėse veiklose. Tačiau pastebima, kad mažai išnaudojamos turimos partnerystės, sukurtos mobilumui pagal *ERASMUS+* programą.

2018 m. iš Kolegijos išvyko **322 studentai**, iš jų pagal mainų programas (*Erasmus + / Nordplus* programas) – 275 studentai. **Bendras išvykstančių studentų skaičius padidėjo 4,55 proc., pagal mainų programas – padidėjo 10 proc.** (19 pav.). Iš MF išvyko 102 studentai, iš TF – 80 studentų, iš VF – 73 studentai, iš MUF – 67 studentai.

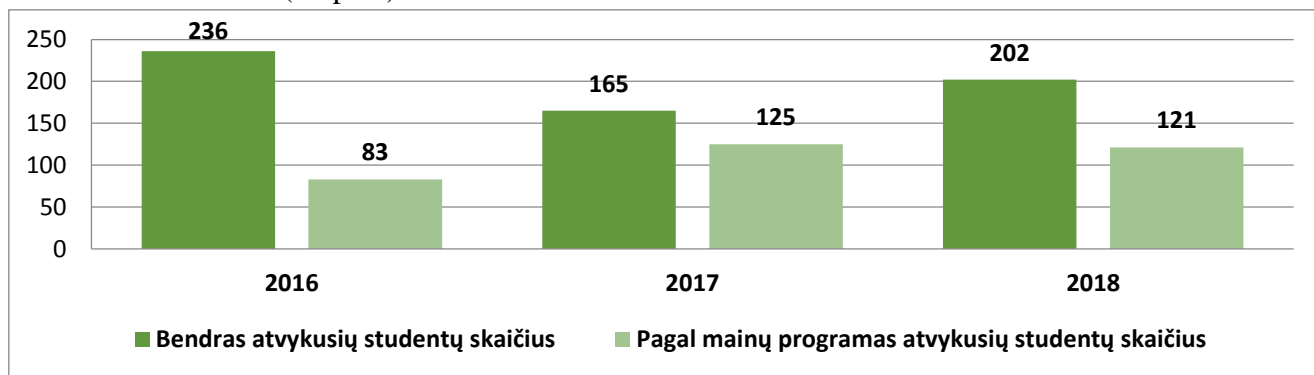


19 pav. Bendras ir pagal Erasmus +/ Nordplus mainų programas išvykusių KK studentų skaičius 2016-2018 metais

Bendras išvykusių studentų procentas nuo siųstinių studentų skaičiaus **2018 metais sudarė tik 6,92 proc.** (2017 m. buvo 6,35 proc.). Siektinas mobilumo rodiklis yra 15 proc., kuris ataskaitiniais metais buvo įgyvendintas tik devyniose studijų programose: MUF – 5-iose (*Anglų kalba ryšiams su visuomene, Stiklo, keramikos, odos, tekstilės menas, Dailės kūrinių restauravimas ir konservavimas, Aprangos dizainas, Fotografija*), MF – 1-oje (*Kineziterapija*), TF – 2-ose (*Maisto technologija, Viešasis maitinimas*) ir VF – 1-oje (*Turizmo ir viešbučių vadyba*).

Kolegijos studentai 2018 metais dalyvavo akademiniam mobilumui vykdamy į dalines studijas, praktiką užsienyje pagal „Erasmus+“, Nordplus, dvišalius / trišalius susitarimus, dalyvaudami intensyviose programose, projektuose ir t. t. 2018 metais, kaip ir 2017 metais, **daugiausia studentų (161) išvyko į praktiką**. 123 studentai išvyko į studijas, 26 studentai dalyvavo intensyviose programose užsienyje. Kiti studentai vyko į užsienį, dalyvaudami įvairiuose renginiuose (parodose, konferencijose ir kt.). Palyginus su 2017 m., išvykusių į dalines studijas studentų skaičius 2018 m. išaugo 21 proc., o išvykusių į praktiką studentų skaičius sumažėjo – 3,6 proc.

2018 m. bendras atvykusių (studijuoti / atlikti praktiką / dalyvauti renginiuose) į **Kolegiją užsienio studentų skaičius padidėjo 22,42 proc.**, tačiau atvykusių studentų skaičius nepasiekė 2016 m. lygio. **Pagal mainų programas (Erasmus + / Nordplus programas) 2018 m. į Kolegiją atvyko 121 studentas, t.y. 3,2 proc. mažiau nei 2017 m.** (20 pav.)



20 pav. Atvykusių studentų skaičiaus dinamika 2016 – 2018 metais

Daugiausiai studentų atvyko į MF (66 studentai, 32,67 proc. visų atvykusių studentų) bei VF (60 studentai, 29,7 proc. visų atvykusių studentų). Menų ir ugdymo fakultete buvo 42 studentai (20,79 proc. visų atvykusių studentų). Į Technologijų fakultetą atvyko 34 studentai (16,84 proc. visų atvykusių studentų). Pagal „Erasmus+“/ Nordplus mobilumo programą atvyko 121 studentas, iš jų: MF – 49 studentai, VF – 33 studentai, MUF – 20 studentų, TF – 19 studentų. **Pagal mainų programas atvykstančių ir išvykstančių**

**studijoms studentų santykis studijų programoje kolegijos mastu beveik buvo įgyvendintas - 1:1,35 (Strategijoje 2018 metams numatytas 1:1,25).**

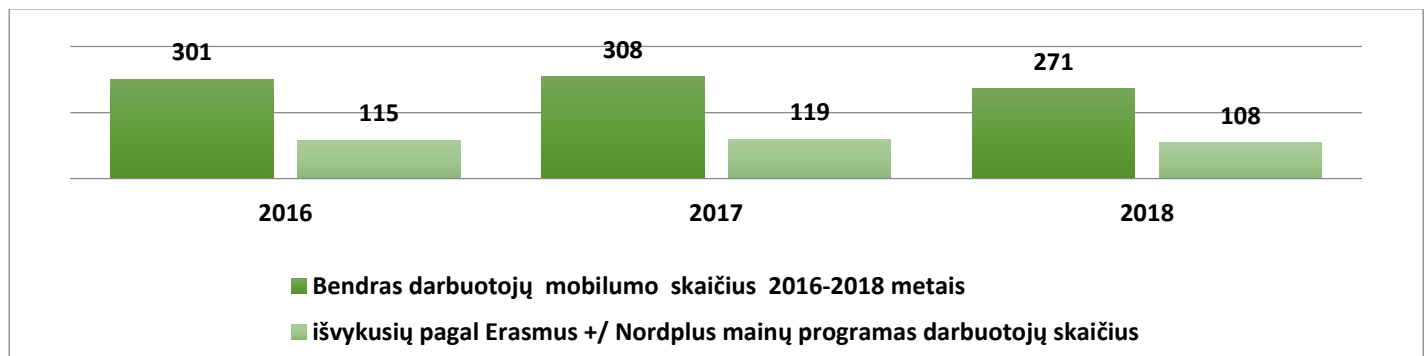
2018 metais užsienio studentai atvyko į 28 Kolegijos studijų programas. Daugiausia jų atvyko į studijų programas, kurios pristatomos, kaip vykdomos anglų kalba, t. y. į *Kineziterapijos* (18 studentų), *Bendrosios praktikos slaugos* (16 studentų), *Turizmo ir viešbučių vadybos* (16 studentų), *Istaigų ir įmonių administravimo* (14 studentų) studijų programas.

2018 m. buvo siūlomos dvi studijų programos anglų kalba: *Bendrosios praktikos slauga* Medicinos fakultete ir *Turizmo ir viešbučių vadyba* Verslo fakultete. Į šias studijas priimti 8 studentai. **Atvykusių studijuoti užsienio piliečių skaičius nuolat mažėja:** 2018 m. – 7 studentai, 2017 m. – 10 studentų, 2016 m. – 20 studentų.

2018 metais Kolegijos dėstytojai ir administracijos darbuotojai buvo išvykę į **271 tarptautinę komandiruotę** (VF – 64 komandiruotės, TF – 61 komandiruotė, MF – 87 komandiruotės, MUF – 30 komandiruočių, administracija – 29 komandiruotės). Tarptautinių komandiruočių skaičius 2018 metais, lyginant su 2017 metais, **sumažėjo 12,02 proc.** 2018 metais Kolegijos darbuotojai buvo išvykę į 27 šalis (2017 metais – į 41 šalį).

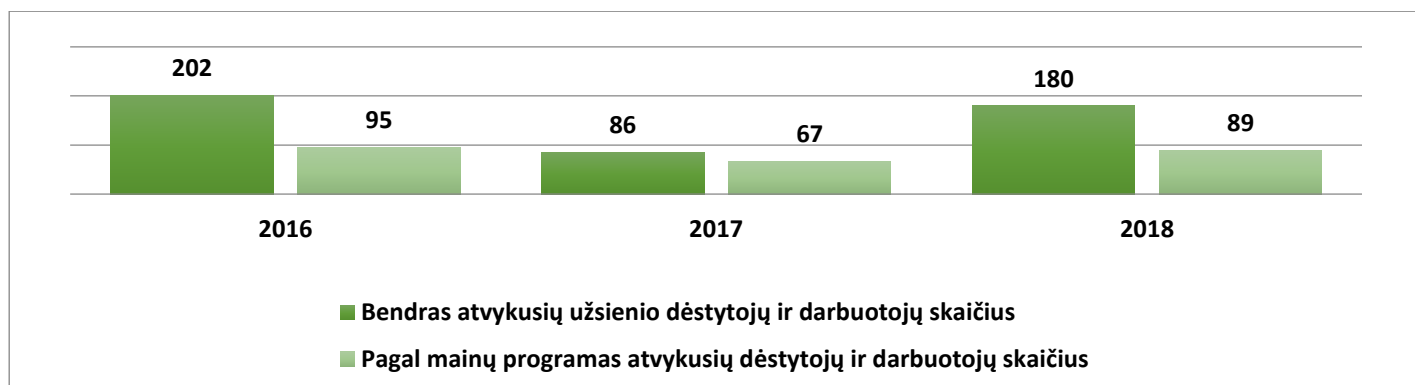
2018 m. išvykusių pagal „Erasmus+“ / Nordplus programą dėstytojų ir personalo darbuotojų skaičius **sumažėjo 9,24 proc.** Pagal mainų programas išvyko 108 Kolegijos darbuotojai (2017 m. – 119). (21 pav.)

2018 m. **dėstytojų, dalyvavusių mainų programose (išvykusių 108) procentas nuo bendro dėstytojų skaičiaus (569) sudarė 18,98 proc.** (2017 metais - 20,33 proc., 2016 metais - 19,73 proc.) ir pasiekė *KK Strategijoje 2020* numatytą rodiklį (18 proc.).



**21 pav. Bendro KK darbuotojų mobilumo ir išvykusių pagal Erasmus +/Nordplus programas skaičius 2016-2018 m.**

**Bendras atvykusių į Kauno kolegiją užsienio dėstytojų / kitų darbuotojų skaičius 2018 metais išaugo daugiau kaip 2 kartus** (180 užsienio svečių). Tai lėmė tarptautinių renginių organizavimas kolegijoje (MF – tarptautinė konferencija HESDIA 2018, Tarptautinė savaitė 2018). Pagal „Erasmus+“ / Nordplus programą atvykstančių dėstytojų ir personalo darbuotojų skaičius **išaugo 32,84 proc.**, t. y. 89 (49,4 proc.) iš 180 atvykusių užsienio dėstytojų ir kitų darbuotojų atvyko pagal Erasmus + / NordPlus mainų programas: iš jų 55 – dėstymui, 34 – į mokymus. (22 pav.).



**22 pav. Bendras ir pagal mainų programas atvykusių į KK užsienio dėstytojų ir darbuotojų skaičius 2016-2018 metais**

Daugiausiai svečių priėmė Medicinos fakultetas (84), mažiausiai – Menų ir ugdymo fakultetas (27). Į Verslo fakultetą atvyko 33 svečiai, į Technologijų fakultetą – 36 svečiai.

2018 m. išvykstamasis mobilumas šiek tiek sumažėjo, tačiau atvykstamasis mobilumas ženkliai padidėjo, todėl **išvykstančių (108) ir atvykstančių (89) pagal mainų programas dėstytojų ir kito personalo santykis 2018 m. buvo 1,21:1** (2017 metais buvo 1,78:1 2016 metais - 1,21:1), kai *Strategijoje 2020* numatyta 1:1.

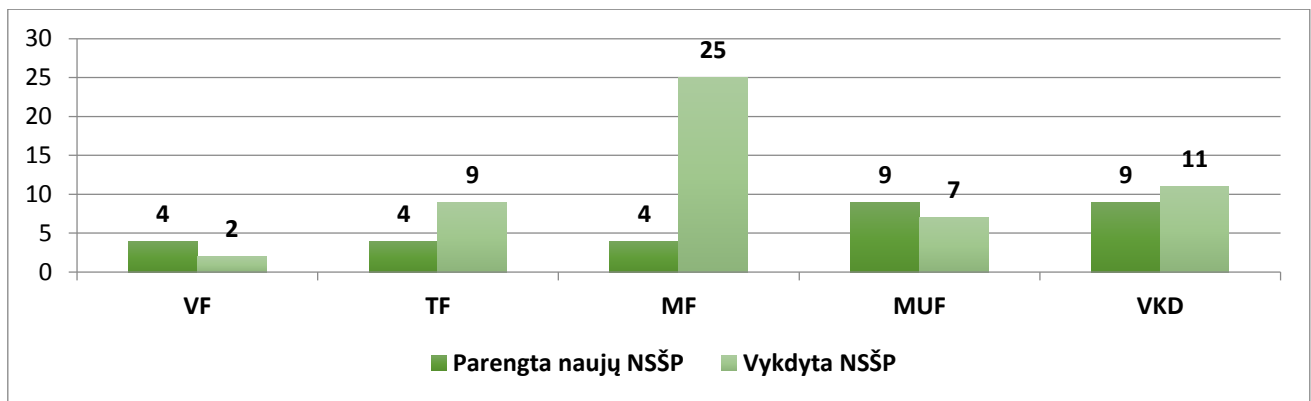
2018 metais Kolegijoje dirbo 5 užsienio dėstytojai (1 iš jų pagal paslaugų teikimo sutartį), studijavo 33 užsienio pilietybę turintys studentai; Kolegiją baigė 6 užsienio piliečiai.

Kolegijos veiklos tarptautiškumas, apimantis studentų ir dėstytojų mainus, tarptautines studijas, Kolegijoje išlieka tobulintina sritimi, siekiant *Strategijoje 2020* numatytų rezultatų.

## **Neformalus suaugusiųjų švietimas**

Neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi programų, parengtų Kolegijoje, paskirtis – sudaryti sąlygas asmenims įgyti, atnaujinti bendrąsias bei profesinei veiklai aktualias kompetencijas, gerinti neformaliojo švietimo prieinamumą regionuose. Dalis programų skirta Kolegijos darbuotojų mokymui ir konsultavimui.

Kolegija 2018 m. vykdė mokymus pagal **49 neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi programas** (2017 m. – 69, 2016 m. – 56, 2015 m. – 61) (24 pav.), t. y. 29 proc. mažiau negu 2017 m. Daugiausia neformaliojo švietimo ir tęstinio mokymosi renginių vykdė Medicinos fakultetas (18 renginiai) ir Valdymo ir kokybės departamentas (11 renginių). (23 pav.).



23 pav. Neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi programų rengimas ir vykdymas Kauno kolegijoje 2018 m.

2018 metais Kolegijoje parengta **30 naujų neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi programų** (2017 m. – 32 programos, 2016 m. – 43 programos). Daugiausia programų parengė (atnaujino) Medicinos fakultetas (19). 2018 m. naujai parengtos mokymo programos yra skirtos ne tik vidaus darbuotojų kvalifikacijos tobulinimui (tokių **10** programų), tačiau ir išorės organizacijoms bei jų darbuotojams (kurių yra **20**).

2018 m. Kolegijos pažymėjimus, įrodančius įgytas kompetencijas, gavo **1468 asmenys** (2017 m. – 1014; 2016 m. – 1025).

Kolegijos padaliniai už neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi programų vykdymą 2018 m. gavo 122 108,6 eurų ( 2017 m. – 125 835 eurų pajamų, 2016 m. – 95 459 Eur), t. y. 3 proc. mažiau negu 2017 m.

## Poveikis regionų ir visos šalies raidai: studijų aspektas

Kolegija, plėtodama ryšius su socialiniais partneriais, siekia užtikrinti studijų atitiktį darbo rinkos poreikiams. Socialiniai partneriai dalyvauja studijų programų komitetų veikloje, sukuria studentams praktikos vietas, dalyvauja vertinant baigiamuosius darbus, skaito paskaitas bei kartu vykdo mokslinius taikomuosius tyrimus.

Studentų rengiami užsakomieji baigiamieji darbai prisideda prie dialogo tarp Kolegijos ir veiklos pasaulio stiprinimo. **2018 m. į 22,6 proc. baigiamųjų darbų buvo integruoti įmonių užsakymai.** Pavyzdžiui, baigiamojo darbo metu Kauno rajono užsakymu sukurta knygelė vaikams „Katino Mykolo kelionė po Kauno rajoną“, skirta mažuosius Kauno miesto gyventojus bei svečius supažindinti su Kauno apylinkėse įsikūrusiais istoriniais paminklais; parengtas plakatų ciklas „Prieš smurtą“, skirtas patyčių prevencijai mokykloje. Aštuoniolika baigiamųjų darbų gavo finansinį atlygį. Taip pat dalis baigiamųjų darbų buvo finansiniu aspektu įvertinti. Pavyzdžiui, UAB „Hegellman Transporte“ įsteigė 500 eurų piniginį prizą už geriausią *Logistikos* studijų programos baigiamąjį darbą, kuris atiteko LO-5 gr. studentėms Lidai Druktienytei ir Signei Jesaulenkaitei už baigiamąjį darbą „*Centralizuotos valdymo sistemos taikymas UAB „Margūnas“ transporto veiklos organizavime*“. Baldų dizaino specializacijos *absolventui* Mariui Stravinskui įteikta Jono Vaičio fondo premija už baigiamąjį darbą „Objektas eksterjere“. Interjero dizaino specializacijos *absolventei* Lukrecijai Bacvinkaitei įteikta Jono Vaičio fondo premija už baigiamąjį darbą „Kopūstų sandėlio“ interjero dizaino projektas“ Ž. Šančiuose, Kaune. Interjero dizaino specializacijos *absolventas* Matas Miliauskas apdovanotas Eugenijos Lašienės fondo premija už baigiamąjį darbą „Interjero dizaino simuliacinis žaidimas verslui ir mokymui“, kt.

Kolegijos akademiniai padaliniai stiprino ir plėtojo ryšius su socialiniais partneriais. 2018 m. pasirašytos **47 naujos bendradarbiavimo sutartys su Lietuvos verslo ir viešojo sektoriaus atstovais**. Sutartys pasirašytos su įvairiomis švietimo bei mokslo institucijomis (su Vilniaus kolegija, Klaipėdos valstybine kolegija, Šiaulių valstybine kolegija, Kauno Motiejaus Valančiaus mokykla-darželiu ir kt.), verslo įmonėmis (su UAB „Mondelez Lietuva Production“, UAB „Pirmoji kregždutė“, UAB „Termopalas“, UAB „Kika group“ ir kt.), viešosiomis įstaigomis (su VšĮ „Kauno miesto poliklinika“, VšĮ „Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba“, VšĮ „Respublikinė Panevėžio ligoninė“ ir kt.) bei asociacijomis (su Lietuvos viešbučių ir restoranų asociacija ir kt.).

Vykdomos neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi programos užtikrina Mokymosi visą gyvenimą koncepcijos įgyvendinimą ir prisideda prie poveikio regionų ir visos šalies raidai. Medicinos fakultete buvo realizuotos mokymo programos, skirtos dantų technikams, odontologų padėjėjams, burnos higienistams, bendrosios praktikos slaugytojams, kitiems medicinos darbuotojams, pvz., *Asistavimas gydytojui odontologui, Burnos higienisto darbas su pacientu, Efektyvi komunikacija teikiant sveikatos priežiūros ir socialines paslaugas, Masažo pagrindų mokymo programa, Skubioji medicinos pagalba*, kt. Verslo fakultetas vykdė kursus *Lingvistiniai pozityvaus bendravimo būdai, Veiklos efektyvumo didinimas*, taip pat bedarbiams ir įspėtiems apie atleidimą iš darbo darbingo amžiaus darbuotojams, pavyzdžiui, *Verslo organizavimas: nuo rinkotyro iki apskaitos*. Technologijų fakultete taip pat vykdytos regionui ir šaliai reikšmingos programos bei kursai, pavyzdžiui, *Alaus gamybos technologija*, Matininkų ir geodezininkų kursai, Dietistų mokymai ir kt. Menų ir ugdymo fakultetas organizavo *Kompozicijos, Paišybos ir Tapybos* kursus studentams. Vykdyti mokymai bedarbiams *Meninių keramikos dirbinių kūrimas ir atlikimas*. Biblioteka ir informacijos išteklių centras vedė mokymus dėstytojams, tyrėjams, studentams plagiato prevencijos ir patikros, mokslinės informacijos naudojimo temomis.

2018 metais dėstytojai parengė **10 mokomųjų knygų, 20 mokomųjų ir metodinių priemonių, 5 leidinius**. Leidiniai buvo rengiami dėstytojų asmenine iniciatyva, bendradarbiaujant su kolegomis fakultete ir dalyvaujant šalies bei tarptautiniuose projektuose. Dalis metodinių priemonių parengta laimėjus 2017 m. Kolegijoje organizuotą *Mokomųjų ir metodinių priemonių konkursą*, o po viešo pristatymo, pakoreguotos ir išspausdintos 2018 metais.

### **Prioritetinės veiklos kryptys 2019 metais**

- ✓ **Studijų turinio pertvarka studijų programų glaudinimo kontekste.**
- ✓ Pasirengimas **trumpųjų studijų bei profesinio magistro studijų programų** vykdymui.
- ✓ Studentų ir dėstytojų tarptautinio mobilumo rodiklių didinimas.
- ✓ **Ryšių su Alumnaais** stiprinimas.



## II. Į VISUOMENĖS RAIDĄ ORIENTUOTA TAIKOMOJI MOKSLO IR MENO VEIKLA

**STRATEGINIS TIKSLAS: STIPRINTI TAIKOMOSIOS MOKSLO IR MENO VEIKLOS, STUDIJŲ IR VERSLO SĄVEIKĄ.**

**Strateginiai uždaviniai:**

- 1. Orientuoti taikomąją mokslo ir meno veiklą į visuomenės raidos problemų sprendimus.**
- 2. Siekti taikomosios mokslo ir meno veiklos tarptautinio reikšmingumo.**

### Taikomosios mokslo ir meno veiklos kryptingumas

Taikomoji mokslo ir meno veikla Kolegijoje apima **taikomuosius mokslinius tyrimus, eksperimentinę plėtrą ir meninę veiklą.**

Kolegijoje taikomoji mokslo ir meno veikla (toliau – TMMV) plėtota 2018 metais visose mokslų srityse: technologijos, biomedicinos, žemės ūkio, socialinių, humanitarinių, fizinių mokslų.

*Kolegijos studijų ir taikomosios mokslo ir meno veiklos politikoje*<sup>12</sup> išskiriami šie pagrindiniai TMMV bruožai: rezultatų praktinis pritaikomumas, tarpkryptiškumas, integracija į studijas, tarptautiškumas. Įgyvendinant Kolegijos studijų ir taikomosios mokslo ir meno veiklos politiką, atnaujintoje Kolegijos *Strategijoje 2020* numatyta **parengti Mokslo ir meno taikomosios veiklos programą trejų metų laikotarpiui.** 2018 metais ši programa neparengta. Numatoma ją parengti ir Akademinės tarybos svarstymui teikti 2019 metais.

### Kolegijos mokslinis potencialas

Kolegijos mokslinį potencialą sudaro dėstytojai, dirbantys docento pareigose (TMMV vykdymas numatytas jų pareiginiuose nuostatuose). TMMV taip pat vykdo kiti pedagoginiai Kolegijos darbuotojai (asistentai, lektoriai) bei studentai. Kolegijoje mokslininkų tyrėjų etatų nėra. Perspektyvi pedagoginių darbuotojų grupė, galinti kurti vertingą mokslo (meno) produkciją, yra dėstytojai, turintys mokslo daktaro laipsnį, tačiau dirbantys ne docento pareigose. 2018 m. Kolegijoje dirbo 111 mokslo daktaro laipsnį turinčių asmenų, kas sudarė 19,5 proc. nuo bendro pedagoginio personalo skaičiaus, o 59,4 proc. iš jų dirbo docento pareigose.

Jau keletas metų docento pareigybės etatų bei veiklų etate planavimas yra nepalankus TMMV vykdyti. **2018 m. docento pareigybei buvo skirti 25,51 etato arba 8 proc. nuo bendro akademinio personalo etatų skaičiaus, 10,1 proc. nuo bendro docentų etatų skaičiaus dirbo mažesnėmis nei 0,25 etato dalimis.** Analizuojant paskutiniųjų trejų metų duomenis, matyti, kad docentų, dirbančių mažesne nei 0,25 etato dalimi, sukurta mokslo (meno) produkcijos dalis yra nereikšminga.

<sup>12</sup> Patvirtinta 2017-12-22 Akademinės tarybos nutarimu Nr. (2.2.)-3-25.

Akademiniai padaliniai, planuodami docento veiklas, nesivadovauja „Dėstytojų veiklos planavimo ir į(si)vertinimo tvarkos<sup>13</sup> rekomendacine nuostata, reglamentuojančia, kad docento darbo etate TMMV sudarytų ne mažiau kaip 30 proc. nuo dėstytojo darbo valandų skaičiaus etate. Šis rodiklis 2018 m. KK siekė tik 22 procentus.

Svarus KK kolegijos mokslininkų tyrėjų kompetencijų ir profesinio meistriškumo įrodymas yra jų dalyvavimas įvairiose ekspertinėse su mokslu / profesionaliuoju menu susijusiose veiklose: mokslo (meno) leidinių leidyba, darbas mokslo (meno) sklaidos renginiuose, darbas įvairiuose mokslo (meno) komitetuose, tarybose ir kitose mokslo (meno) struktūrose. 2018 m. šiose veiklose dalyvavo 76 tyrėjai arba 23,9 proc. nuo bendro KK tyrėjų skaičiaus.

Apibendrinant konstatuotina, kad docento pareigybės skyrimas mažomis etato dalimis bei nepakankamas laiko planavimas taikomajai mokslo / meno veiklai vykdyti turi įtakos TMMV rezultatams.

### Taikomųjų mokslinių tyrimų rezultatyvumas ir sklaida

2018 m. Kolegijoje atlikti **187 arba 8,2 proc. mažiau nei 2017 m. įvairios apimties ir trukmės taikomieji moksliniai tyrimai**. Kolegijos prioritetinėmis studijų sritimis laikomose biomedicinos ir technologijų srityse buvo atlikti 73 tyrimai (39 proc. nuo bendro tyrimų skaičiaus; 8,7 proc. mažiau nei 2017 m.). Dalis vykdytų tyrimų buvo tarpkryptiniai, juose dalyvavo skirtingų mokslo krypčių tyrėjai, todėl bendras tyrimų skaičius yra mažesnis nei jų pasiskirstymas pagal mokslo kryptis. (3 lentelė).

3 lentelė. KK 2018 m. taikomųjų mokslinių tyrimų skaičius mokslo srityse

Mokslo sritis	Taikomųjų mokslinių tyrimų skaičius
Technologijos mokslų (T 000)	50
Biomedicinos mokslų (B 000)	23
Žemės ūkio mokslų (A 000)	7
Socialinių mokslų (S 000)	97
Humanitarinių mokslų (H 000)	11
Fizinių mokslų (P 000)	4

Technologijos mokslų srityje 2018 m. dominavo chemijos inžinerijos krypties tyrimai (18), medžiagų inžinerijos krypties tyrimai (14), bet sumažėjo matavimų inžinerijos krypties tyrimų (nuo 21 tyrimo 2017 m. iki 11 tyrimų 2018 m.). Biomedicinos mokslų srityje daugiausiai tyrimų buvo vykdoma farmacijos (4), visuomenės sveikatos ir slaugos kryptyse (4), padaugėjo tyrimų medicinos kryptyje (nuo 1 tyrimo 2017 m. iki 6 tyrimų 2018 m.). Išliko tyrimų tęstinumas botanikos (1) ir biologijos (1) kryptyse, kuriose tyrimai pradėti vykdyti 2017 m. Socialinių mokslų srities tyrimus 2018 m. vykdė visų Kolegijos akademinų padalinių tyrėjai, daugiausiai edukologijos (49), vadybos (20) kryptyse.

Taikomosios mokslo (meno) kiekybinius ir kokybinius rezultatyvumo parametrus demonstruoja tyrėjų publikacijos įvairaus lygmens Lietuvos bei užsienio šalių leidiniuose, atliktų tyrimų rezultatų įdiegimas praktiniame lygmenyje, užsakomieji tyrimai, įtakojantys veiklos pasaulio visuomenės raidą, TMMV rezultatų sklaidos renginiai bei tyrėjų ekspertinė veikla.

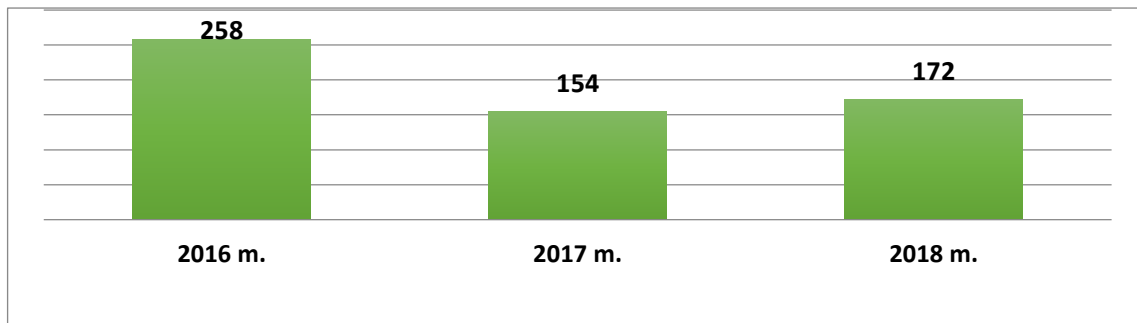
Visos mokslinės publikacijos, publikuotos Kolegijos vardu, registruojamos Bibliotekos ir informacijos išteklių centre. Publikacijų kokybę gerina ir KK leidžiamuose leidiniuose<sup>14</sup> talpinamų publikacijų vertinimas

<sup>13</sup> Patvirtinta KK direktoriaus 2017 m. liepos 3 d. įsakymu Nr. 1-261

<sup>14</sup> Žurnalas „Mokslo taikomieji tyrimai Lietuvos kolegijose“ ir kt.

teksto sutapčių įrankiais. 2017 m. buvo naudojamas URKUND teksto sutapčių vertinimo įrankis, 2018 m. – Turnitin.

2018 m. Kolegijos tyrėjai su bendraautoriais parengė **172 publikacijas**, t. y. 10 proc. daugiau nei 2017 m. (24 pav.). Publikacijų, publikuotų KK vardu, pasiskirstymas pagal publikacijų rūšis išliko panašus kaip ir 2017 m. Kategorijoje „Straipsniai serialiniuose ir vienkartinuose leidiniuose“ – 61 publikacija (2017 m. – 48), kategorijoje „Straipsniai leidiniuose, publikuojančiuose konferencijų medžiagą“ – 83, iš jų 56 studentų konferencijose (2017 m. – 61, iš jų 34 studentų konferencijose), kategorijoje „Konferencijų pranešimų tezės“ – 25 (2017 m. – 31), kategorijoje „Meno kūriniai“ – 80 (2017 m. – 102). 2018 m. buvo parengtos 3 publikacijos<sup>15</sup>, priskiriamos kategorijai „Monografijos, mokslo studijos, kiti mokslo darbai bei jų dalys“.



24 pav. Mokslo publikacijų, parengtų KK vardu, skaičiaus kaita 2016-2018 m.

Analizuojant KK vardu išleistas publikacijas, 2018 m. publikacijų, publikuojamų užsienio šalių leidiniuose, skaičius sudarė 13,1 proc. nuo bendro publikacijų skaičiaus, strateginis rodiklis iš esmės yra įvykdytas. Antrus metus nepavyksta pasiekti strateginio rodiklio „Bendrų publikacijų su užsienio autoriais nuo viso bendrų publikacijų skaičiaus, proc.“, 2018 m. jis tesiekia 3,5 proc.

2018 m. KK vardu buvo leidžiamas mokslinis žurnalas, mokslo darbai, konferencijų straipsnių rinkiniai ir kt. leidiniai, skirti taikomųjų tyrimų rezultatų sklaidai. Keturi iš jų talpinami atviros prieigos sistemoje *Open Journal System*: tarptautinės mokslinės-praktinės konferencijos *Inovacijos leidybos, poligrafijos ir multimedijos technologijose* straipsnių rinkinys (ISSN 2029-4638), *Dekoratyviųjų ir sodo augalų asortimento, technologijų ir aplinkos optimizavimas* mokslo darbai, ISSN 2029-1906, ISSN 2335-7282, tarptautinės konferencijos straipsnių rinkinys (Conference proceedings) *Innovative (eco-)technology, entrepreneurship and regional development*, (ISSN 2538-7936) bei mokslinis recenzuojamas žurnalas *Mokslo taikomieji tyrimai Lietuvos kolegijose*, (ISSN 1822-1068, eISSN 2335-8904).

<sup>15</sup> 1) Pikturnaitė, Ilvija (konsult.); Šimanskienė, Ligita (konsult.); Kinderis, Remigijus (konsult.); Jonikas, Donatas (konsult.); **Bagdonas, Algimantas** (konsult.); Karczewska, Malgorzata (konsult.); Szcepowska, Malwina (konsult.); Ozlem, Saka F. (konsult.); Mioduchowska Jaroszewicz, Edyta (konsult.); Kheleniuk, Anastasiia (konsult.); Illter, Binur (konsult.); Landreth, Charles (konsult.); Kučinskienė, Jurga (konsult.); Spiriajevas, Eduardas (konsult.); Slušnienė, Giedrė (konsult.); Paužolienė, Jurgita (konsult.). Studijos – verslas – visuomenė: dabartis ir ateities įžvalgos III : tarptautinės konferencijos mokslinių straipsnių rinkinys / Klaipėdos valstybinė kolegija. Verslo fakultetas. Klaipėda : Klaipėdos valstybinė kolegija, 2018. 124 p.; 2) **Barragan Ferrer, Diana; Barragan Ferrer, Jesus Manuel**; Damašius, Jonas; Čizeikienė, Dalia; Negny, Stéphane. TRIZ Evolution Trends as an Approach for Predicting the Future Development of the Technological Systems in the Food Industry // *Managing Innovation in Highly Restrictive Environments* : Springer International Publishing AG, 2019; 3) **Kalinauskaitė, Rima**. Key concerns in longitudinal study design // *Handbook of research methods in corporate social responsibility* / edited by David Crowther and Linne Marie Lauesen : Edward Elgar Publishing, 2017. p. 125-138.

2018 m. buvo išleisti dar 5 leidiniai: tarptautinės konferencijos straipsnių rinkinys *Menas, dizainas ir meninis ugdyimas*: tarptautinės mokslinės praktinės konferencijos medžiaga (2017 m.) medžiaga, (ISSN 2424-4597), *Verslo aktualijos būsimųjų specialistų požiūriu 2018*: studentų mokslinės-praktinės konferencijos straipsnių rinkinys (ISSN 2538-7650, eISSN 2538-7669), *Studentų kūrybinės draugijos konferencijos Idėjų forumas 2017* ISBN 9789955275459, respublikinės mokslinės-praktinės studentų konferencijos *Inovacijų taikymas technologijose 2017* straipsnių rinkinys, ISSN 2345-0185 bei tarptautinės konferencijos *Health, Environment and Sustainable Development: Interdisciplinary Approach / HESDIA 2018* tezių rinkinys (ISBN 97-9955-27-552-7).

2018 m. KK padaliniuose buvo **organizuoti 22 mokslo taikomosios veiklos sklaidos renginiai** (2017 m. – 19; 2016 m. – 18)<sup>16</sup>. Pagal taikomosios mokslo (meno) veiklos rezultatų sklaidai skirtų renginių dalyvių sudėtį, KK padaliniuose 2018 m. buvo organizuojama 14 dėstytojų ir 8 studentų renginiai. Pagal renginių lygmenį, 7 renginiai įvardijami kaip tarptautiniai, 10 respublikinių renginių ir 5 regioniniai renginiai.

2018 m. KK vykdyta **80 meno veiklų** (73 meno kūriniai ir 7 dizaino kūriniai). Tai įvairaus lygmens parodos, plenerai, simpoziumai ir kitos meno išraiškos formas, kurias organizavo arba dalyvavo MUF dėstytojai ir studentai. Svarbiausią meno produkcijos dalį sudarė dėstytojų personalinių parodų organizavimas Lietuvoje ir užsienyje, dalyvavimas tarptautinėse parodose Lietuvoje ir užsienyje, respublikinėse parodose. Personalines parodas surengė 7 MUF dėstytojai (A. Martinaitis (5 autorinės parodos), S. Grabliauskaitė, R. Krukonis, L. Grabauskienė, B. Sarapienė, D. Daukšienė, E. Kniežauskas (po 1 autorinę parodą)). 2018 m. 8 fakulteto dėstytojai dalyvavo 13-je tarptautinių parodų užsienyje, iš jų – L.Grabauskienė – 5-ose parodose, A.Martinaitis – 3-ose.

KK dėstytojų aktyvumas 2018 m. skaitant pranešimus tarptautinėse ir nacionalinėse konferencijose bei kituose panašaus pobūdžio renginiuose, skirtuose TMMV rezultatų sklaidai, buvo panašus kaip ir 2017 m. 2018 m. KK vardu buvo skaityta 240 pranešimų (tarptautiniuose renginiuose – 115, nacionaliniuose – 124), 2017 m – 247 (tarptautiniuose renginiuose – 69, nacionaliniuose – 178).

2018 m. KK ketvirtus metus iš eilės dalyvavo renginiuose, skirtuose plačiajai visuomenei bei mokyklų mokiniams: *Erdvėlaivis – Žemė* ir *Tyrėjų naktys*. Renginyje *Erdvėlaivis Žemė 2018*, lyginant su ankstesniais metais, išsiplėtė siūlomų veiklų sąrašas nuo 23 veiklų 2017 m. iki 32 veiklų 2018 m. Šiame renginyje dalyvavo visų KK akademinų padalinių atstovai. *Erdvėlaivis Žemė* renginyje antrus metus dalyvauja virš 400 dalyvių, o renginyje *Tyrėjų naktys* – virš 200.

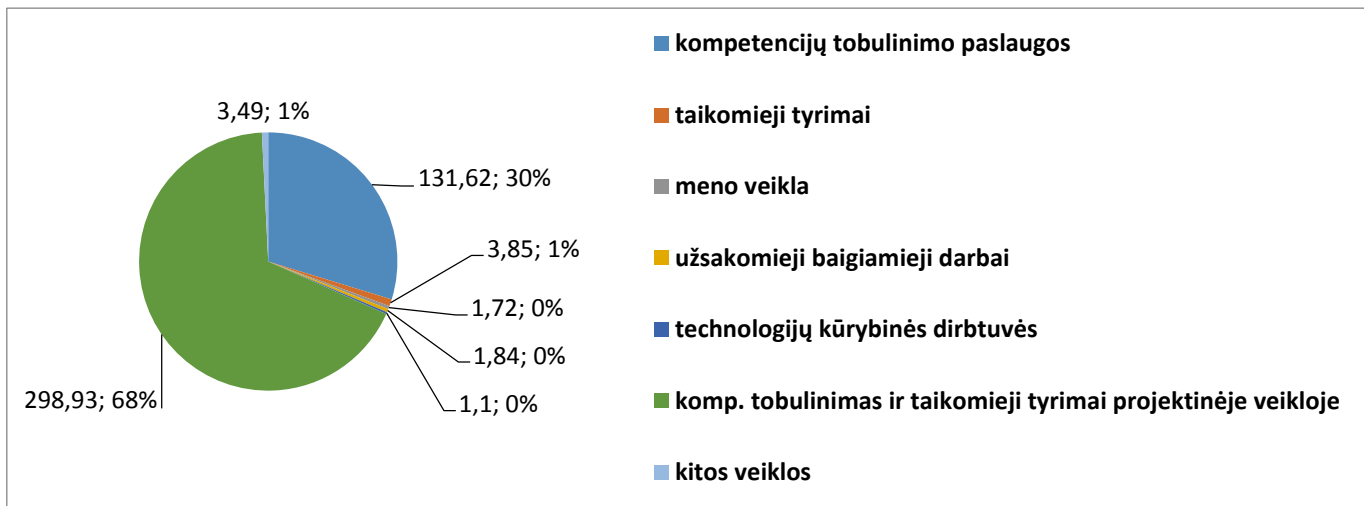
## **Taikomųjų mokslinių tyrimų finansavimas. Užsakomoji veikla.**

2018 m. tikslines taikomiesiems moksliniams tyrimams finansuoti lėšas (81,5 tūkst. eurų) sudarė iš LR Švietimo ir mokslo ministerijos skirtos lėšos už 2017 m. Kolegijos užsakomosios veiklos rezultatus ir užsakovų lėšos (442,55 tūkst. eurų), skirtos konkrečioms tyrimams ar meninei veiklai vykdyti. Iš ŠMSM gautos lėšos paprastai naudojamos taikomųjų tyrimų vykdymui, o jų paskirstymas vykdomas organizuojant metinį konkursą *Idėjos praktiškai*. Atsižvelgiant į tai, kad 2018 m. šios lėšos buvo gautos žymiai vėliau nei ankstesniais metais, jų panaudojimas buvo perkeltas į 2019 metus.

**2018 m. mažėjo užsakomųjų tyrimų (sutarčių skaičius) bei uždirbtų lėšų apimtys, tačiau ženkliai didėjo pajamos iš projektinių veiklų, kuriose buvo integruoti taikomieji moksliniai tyrimai, ir tikslinių**

<sup>16</sup> Detaliau – Mokslo taikomosios veiklos skyriaus kuruojamos srities ataskaitoje už 2018 metus, 5.3. skyrius.

**taikomųjų tyrimų projektų.** (25 pav.). Per 2018 m., pajamos už užsakomąją taikomąją mokslo (meno) veiklą, lyginant su 2017 m., išaugo beveik du kartus ir siekė 442,55 tūkst. eurų (2017 m. – 223,83 tūkst. eurų). Tam įtakos turėjo pasikeitusi uždėjamų lėšų struktūra.



25 pav. 2018 m. iš užsakomosios veiklos uždėbtų lėšų pasiskirstymas pagal pajamų šaltinius tūkst. eurų ir procentais

2018 m. pagal Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūros koordinuojamą priemonę VP2-1.3-ŪM-05-K *Inočekiai LT* užsakymų negauta. Pagal priemonę *Kompetencijų vaučeris* gauta pajamų (TF, 7113,6 eurų) tik pagal 2017 m. sudarytą sutartį su UAB „Baldai Jums“.

Be sutarčių 2018 m. KK padaliniai uždėbo 6650 eurų. Sudarytos su įmonėmis sutartys yra vienas iš reikalavimų, norint deklaruoti uždėbtas lėšas ŠMS ministerijoje.

Užsakomieji baigiamieji darbai yra vienas iš būdų stiprinti bendradarbiavimą su verslo / veiklos pasauliu, ugdyti studentų gebėjimus atlikti taikomuosius mokslinius tyrimus realiomis sąlygomis, gautus rezultatus taikyti praktikoje. 2018 m. KK vardu buvo parengti 287 užsakomieji baigiamieji darbai, kurių atlikimas įformintas trišalėmis sutartimis. Už dalį darbų (18 darbų, 6,3 proc.) buvo gautos nebiudžetinės lėšos (mažiau nei 1 proc. nuo bendros už užsakomąją veiklą uždėbtų lėšų apimties).

## Taikomosios mokslo ir meno veiklos tarptautiškumas

2018 m. Kolegijai, siekiant mokslo ir meno taikomosios veiklos tarptautiškumo, pagrindinėmis veiklos formomis išliko tarptautinių renginių (konferencijų, forumų, simpoziumų, plenerų ir kt.) organizavimas Kolegijos viduje, kviečiant dalyvauti socialinius partnerius iš užsienio šalių, taip pat kolegijos dėstytojų ir studentų dalyvavimas užsienio šalių renginiuose. Juose dalyviai skaitė pranešimus, eksponavo savo meno / mokslo objektus, teikė publikacijas mokslo leidiniams. Buvo plėtojamas bendrų mokslo taikomųjų tyrimų vykdymas bei bendrų publikacijų rengimas. Taikomieji tyrimai yra integrali tarptautinių projektų dalis.

Svarbesni tarptautiniai renginiai mokslo ir meno taikomosios veiklos srityje, organizuoti 2018 m., pateikiami 4 lentelėje. TF vyko ketvirtus metus iš eilės visus fakulteto katedrų tyrėjus integruojanti tarptautinė konferencija *Innovative (Eco-) Technology, Entrepreneurship and Regional Development*, į kurios veiklą nuolat įsijungia ir kitų Kolegijos padalinių tyrėjai. Ne mažiau svarbi dėl savo ilgamečių

tradicijų TF kasmet organizuojama bei tam tikros nišos tyrėjus jungianti konferencija *Innovations in Publishing, Printing and Multimedia 2018* (2018 m. vyko 12-ji konferencija). Menų ir ugdymo fakultete organizuota viena dėstytojams tyrėjams skirta tarptautinė konferencija *Ikimokyklinio ir meninio ugdymo realijos, pokyčių galimybės ir ateities perspektyvos*, jungianti tiek ikimokyklinio ugdymo, tiek meno srities tyrėjus ir menininkus. Medicinos fakultetas antrą kartą organizavo tarptautinę konferenciją *Health, Environment and Sustainable Development: Interdisciplinary Approach* (HESDIA 2018).

4 lentelė. 2018 m. tarptautiniai mokslo taikomosios veiklos ir meno rezultatų sklaidos renginiai

Renginio pavadinimas	Renginio forma	Vykdytojas
„Innovative (Eco-) Technology, Entrepreneurship and Regional Development“	Tarptautinė mokslinė-praktinė konferencija	TF
Innovations in Publishing, Printing and Multimedia 2018	Tarptautinė mokslinė-praktinė konferencija	TF MD katedra
Gis Day'18	Tarptautinė video konferencija	TF, API katedra
Studentų kūrybinės draugijos konferencija „Idėjų forumas-2018“	Tarptautinė mokslinė-praktinė konferencija	MUF, Studentų kūrybinė draugija
„Ikimokyklinio ir meninio ugdymo realijos, pokyčių galimybės ir ateities perspektyvos“, skirta Lietuvos valstybės atkūrimo 100-čiui pažymėti.	Tarptautinė mokslinė-praktinė konferencija	MUF
„Health, Environment and Sustainable Development: Interdisciplinary Approach“ (HESDIA 2018)	II-ji tarptautinė mokslinė-praktinė konferencija	MF
„Villages on Move Baltic“	Tarptautinė (tarptautinio projekto baigiamoji) Konferencija	MF, projekto grupė
„Apkalbos“	Tarptautinis madų šou	MUF, Stella Kasperavičienė, Audronė Šakienė, Rita Kaupelienė
"Švytintis pelėdų kalnas"	Tarptautinis tapybos pleneras ir paroda	MUF
„Valstybė ir aš. Dedicacija istorijai. Lietuva. Latvija. Estija“	Tarptautinio tarpdisciplininio projekto paroda	MUF, Gražina Šutienė

**2018 m. KK tyrėjai dalyvavo 13-je tarptautinių projektų**, kuriuose buvo integruoti ir tiriamosios veiklos elementai (dalyvavo visi padaliniai bent viename projekte)<sup>17</sup>. Šeši iš 13-kos projektų pradėti realizuoti 2018 m., likusieji yra tęstiniai arba buvo ataskaitiniais metais baigti. Strateginis rodiklis „Bendrų tarptautinių mokslinių tyrimų projektų su tarptautiniais partneriais, skaičius“ yra įvykdytas.

**2018 m. vykdytos 33 bendros tarptautinės tyrimų (meno) veiklos su partneriais iš užsienio šalių.** Tai dvigubai daugiau nei 2017 m. (16 atitinkamai). Daugumoje veiklų dalyvavo tik dėstytojai (59), o 8 veiklose ir studentai (34 studentai). Įvertinus KK tyrėjų, dalyvavusių tarptautiniuose projektuose, skaičių strateginis rodiklis „Tyrėjų, dalyvaujančių bendruose tarptautinių mokslinių tyrimų projektuose su tarptautiniais partneriais dalis nuo bendro tyrėjų skaičiaus, proc.“ yra įvykdytas (dalyvavo 21 proc.).

## Poveikis regionų ir visos šalies raidai: taikomieji tyrimai

Kolegija įtraukia į savo tyrimus verslo įmones, nevyriausybinės organizacijas, valstybines institucijas, kviesdama jų atstovus į mokslines – praktines dėstytojų ir studentų konferencijas. Siekiant taikomosios

<sup>17</sup> Detaliau „Mokslo taikomosios veiklos skyriaus kuruojamos srities ataskaita už 2018 metus“, 6 skyrius

mokslo ir meno veiklos populiarinimo ir sklaidos visuomenėje, Kolegijos dėstytojų ir studentų veiklos rezultatai viešinami ir populiariojoje spaudoje (pvz.: *Graži aplinka ir minimali priežiūra - įmanoma?*; *Kodėl verta valgyti kiaušinius. Ypač vaikams*; *Orkaitėje kepta vištiena: kokius garnyrus rekomenduoja mitybos specialistai?*; *Sveikos mitybos raciono karalius – kiaušinis: kuo jis mums naudingas*; *Pienas – tobulas gamtos produktas*; *Gėlynų vasaros mados*; *Šimtmečio maisto produktas – šakotis*, kt.).

Kolegija, vykdydama užsakomąją veiklą, ne tik pritraukia papildomų pajamų, bet ir prisideda prie dialogo tarp kolegijos ir veiklos pasaulio kūrimo. **Technologijų fakultete** buvo atliekami tyrimai gavus įmonių užsakymus (pvz.: MT katedroje pagal programą „Inočekiai LT“, gavus MB „Šušvės midus“ užsakymą, buvo atliekama nealkoholinių fermentuotų gėrimų, kurių sudėtyje yra bioaktyvių medžiagų, gamybos techninių galimybių studija; UAB „Rukola“ užsakymu plėtojamas tyrimas apie skirtingų rūšių aliejaus panaudojimą patiekalų gamyboje). MT katedroje nuo 2017 metų vykdomas tęstinis tyrimas apie lydytų sūrių traškučių gamybos naujusias technologijas. API katedra kartu MF Socialinio darbo katedros dėstytojais įgyvendino Kazlų Rūdos PK kuriojamą projektą "Kaimynas", kurio metu dėstytojai Kazlų Rūdos bendruomenės nariams vedė mokymus saugios aplinkos tema; vadovaujami dėstytojų API katedros studentai parengė Antanavo dvaro sodybos apželdinimo projektus.

**Medicinos fakultete** 2018 metais vykdyti įvairūs tyrimai, orientuoti į visuomenės sveikatinimą, sveikos gyvensenos propagavimą, pavyzdžiui: *Motyvacija ir fizinės veiklos tipai: palyginamoji analizė; Lietuvos gyventojų požiūris į savo sveikatą, vaistų vartojimą ir farmacinę paslaugą kaita; Joduotos druskos panaudojimas patiekalų gamyboje; Solanino likučių kitimas bulvėse bei iš jų gaminamuose patiekaluose; Lydytų sūrių traškučių poveikis cholesterolio kiekiui kapiliariniame kraujyje; Kavos įtaka cholesterolio koncentracijai kapiliariniame kraujyje*, kt. Taip dėstytojai kartu su studentais organizavo viešas paskaitas ikimokyklinio ugdymo įstaigose apie vaikų asmens higieną, rankų higieną. Užsakovų įstaigose buvo vykdomas švietimas lėtinių neinfekcinių ir infekcinių ligų prevencijos klausimais.

**Verslo fakultetas** atliko tyrimą apie vartotojų maisto vartojimo įpročius.

**Menų ir ugdymo fakultete** atlikta užsakomųjų tyrimų su įvairiomis Lietuvos ugdymo įstaigomis (pvz.: *Informacinių technologijų panaudojimo galimybės bendradarbiavimui su tėvais, pedagogais ikimokyklinio ugdymo įstaigose, Priešmokyklinio amžiaus vaikų fizinio aktyvumo skatinimas, Priešmokyklinio amžiaus vaikų etnomuzikinio ugdymo galimybės, Vaikų, turinčių regėjimo sutrikimų, ugdymas daile ikimokyklinio ugdymo įstaigoje*, kt. Vesti seminarai apie iššūkius dirbant su x, y, z ir alfa kartos mokiniais. Menų akademijos dizaineriai parengė Raudondvario dvaro kalėdinių papuošimų projektą, kurį įgyvendinti padėjo ir TF studentai.

Buvo atliekami tyrimai **bendradarbiaujant su užsienio aukštosiomis mokyklomis**, pvz., API katedros dėstytoja I. Živatkauskienė kartu su Plovdivo žemės ūkio universiteto mokslininke dr. E. Valcheva atliko bendrą tyrimą apie vandens išteklių valdymą ir apsaugą.

Visų fakultetų vykdomi užsakomieji tyrimai bei rezultatų sklaida prisideda prie visuomenės raidos problemų sprendimo.

## **Prioritetinės veiklos kryptys 2019 metais**

- ✓ Parengti Kolegijos taikomosios mokslinės (meno) veiklos programą pagal studijų ir mokslo kryptis.

### III. PROFESIONALI BENDRUOMENĖ

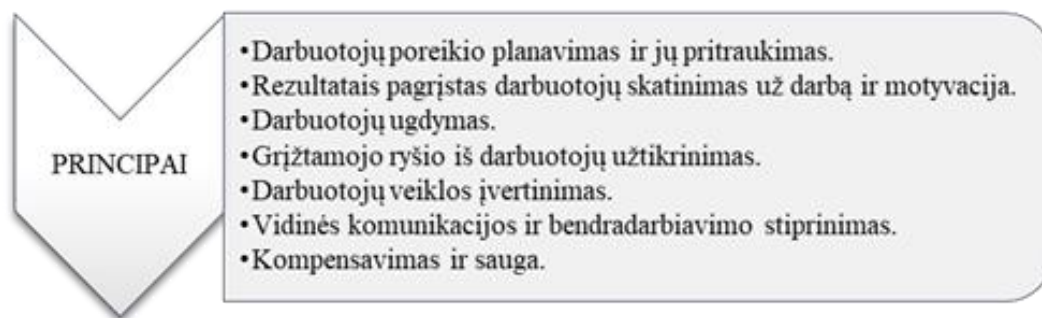
**STRATEGINIS TIKSLAS: TELKTI IR UGDYTI PROFESIONALIĄ BENDRUOMENĘ.**

**Strateginiai uždaviniai:**

1. Sutelkti mokslinį, meninį, akademinį ir administracinį personalą.
2. Užtikrinti nuolatinį personalo kvalifikacijos kėlimą bei bendrųjų ir specialiųjų kompetencijų tobulinimą.

#### Kolegijos žmogiškųjų išteklių koncepcija

2018 m. Kolegijoje suformuota **Žmogiškųjų išteklių politika**, kurioje įvardijama, jog **žmogiškieji ištekliai yra esminė Kolegijos kompetencija**, unikalus gebėjimas, kuriantis Kolegijos vertę. Kolegijoje vadovaujama septyniais žmogiškųjų išteklių politikos principais.



26 pav. Žmogiškųjų išteklių politikos Kauno kolegijoje principai

2018 metais Kolegijos personalo struktūroje atnaujinti atitinkamų pareigybių pavadinimai tiek administraciniuose, tiek akademinuose padaliniuose (pvz.: sekretorės pervadintos *administratorėmis*, projektų koordinatoriai – *tarptautinės veiklos koordinatoriais*, įvesta vyr. *specialisto* pareigybė ir t. t.). Visuose fakultetuose išgryninti ir suvienodinti *dekano, prodekano, studijų vedėjo, tarptautinės veiklos koordinatoriaus* pareiginiai nuostatai. Atnaujinami / rengiami visų struktūrinių padalinių **nuostatai**. Fakultetą sudarančių akademinų padalinių vadovų kadencija susieta su fakulteto dekanų įgaliojimų trukme; pakeistas ir jų atrankos būdas, suteikiant teisę fakulteto dekanui teikti šio padalinio vadovo kandidatūrą Kolegijos direktoriaus tvirtinimui.

2019 metais planuojama akademinio personalo (dėstytojų) atestacija. Taip pat bus skelbiamas konkursas dėstytojų pareigoms užimti. Siekiant tinkamai įgyvendinti dėstytojų veiklos vertinimą ir jų atranką, 2018 metais gruodžio mėn. parengtas ir Akademinėje taryboje patvirtintas **Kauno kolegijos dėstytojų atestavimo ir konkursų pareigoms eiti organizavimo tvarkos aprašas**. Akademinė taryba priėmė sprendimą, jog į atestaciją eiti tik tie dėstytojai, kurie turi neterminuotas darbo sutartis (šis reikalavimas įtvirtintas LR Mokslo ir studijų įstatyme). Vis dėlto įvertinant šio aprašo atnaujinimo apribojimus, tikslinga 2019 metais po dėstytojų atestavimo ir konkurso teikti atnaujintą aprašą pakartotiniam Akademinės tarybos svarstymui.

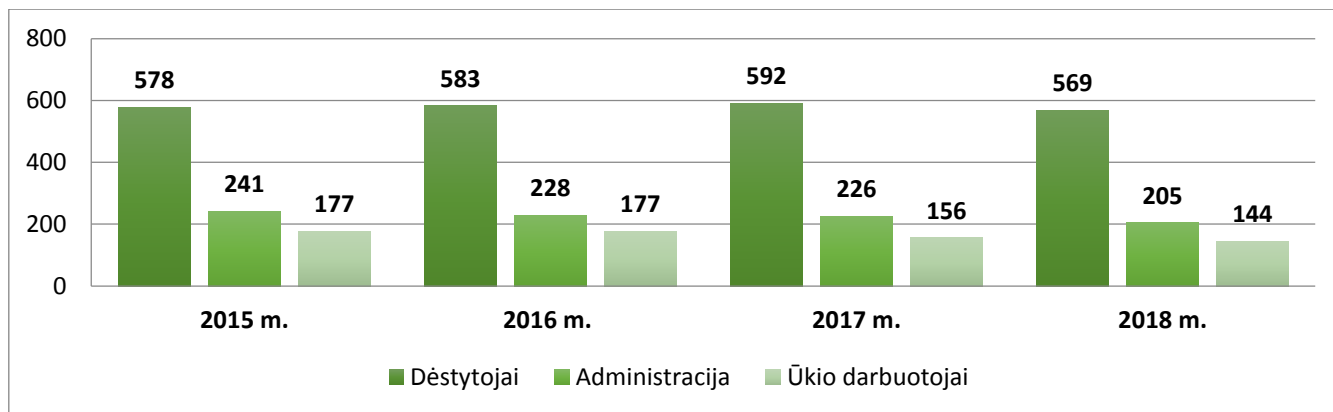
Įgyvendinant Žmogiškųjų išteklių politikos nuostatas, 2019 m. tikslinga parengti **naujų akademinų ir neakademinų darbuotojų adaptacijos Kolegijoje programą** (pvz.: „Naujokų krepšeliai“ su svarbiausia



darbui reikalinga informacija), tobulinti darbuotojų motyvacijos sistemą, atliekant Kolegijos darbuotojų nuomonės tyrimą, siekiant identifikuoti pasitenkinimo darbo sąlygomis bei pasitikėjimo Kolegija rodiklius, kompetencijų tobulinimo poreikį.

## Kolegijos personalas: struktūra ir skaičiai

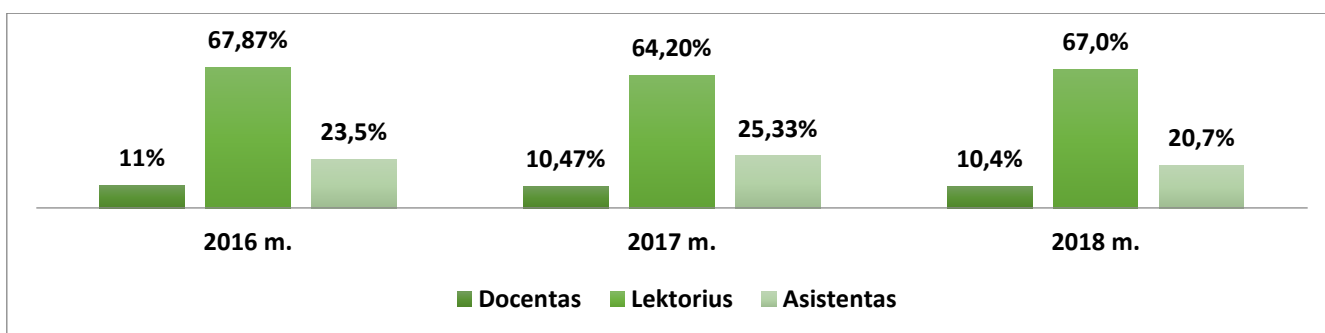
2018 m. Kolegijos personalą sudarė **832 darbuotojai**, t. y. **205 administracijos darbuotojai** (iš jų 86 darbuotojai turėjo pedagoginių valandų), **483 dėstytojai** (be administracijos darbuotojų, turinčių pedagoginių valandų), **144 ūkio darbuotojai**. Palyginus su 2017 m. bendras darbuotojų skaičius sumažėjo 5 proc. arba 44 darbuotojais. Tam įtakos turėjo naujos Kolegijos organizacinės struktūros formavimas. Taigi **2018 metais dėstytojai sudarė 57 proc., administracijos darbuotojai – 25 proc., ūkio darbuotojai – 18 proc. Kolegijos darbuotojų** (27 pav.).



27 pav. Personalo sudėtis 2015 – 2018 m.

**Kolegijos darbuotojų amžiaus vidurkis yra 47 metai** (2017 m. – 46,61 metai), dėstytojų amžiaus vidurkis yra 46,20 metai. Amžiaus vidurkis Kolegijoje išlieka stabilus.

2018 metais Kolegijos pedagoginį personalą sudarė **10,4 proc. docentų** (59 docentai, iš jų 28 pirmaeilėse ir 31 antraeilėse pareigose), **69 proc. lektorių** (392 lektorių, iš jų 232 pirmaeilėse ir 160 antraeilėse pareigose), **20,7 proc. asistentų** (118 asistentų, iš jų 40 pirmaeilėse ir 78 antraeilėse pareigose). Įvertinant tai, kad jau keletas metų iš eilės Kolegijoje priimtos nuostatos, jog dėstytojų pareigybės studijų programose būtų pasiskirsčiusios tokia proporcija – **10 proc. docentų, 60 proc. lektorių, 30 asistentų – nepavyksta įgyvendinti**, tikslinga 2019 metais peržiūrėti ir iš naujo įvertinti šios nuostatos tikslingumą. Planuojant 2019 metais dėstytojų pareigybių poreikį, būtina peržiūrėti jų pasiskirstymą ne tik studijų programose, bet ir studijų kryptyse.



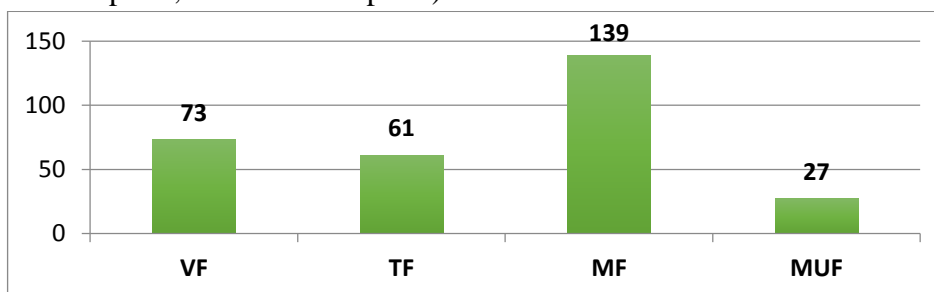
28 pav. Dėstytojų pasiskirstymas pagal pareigybes 2016 - 2018 m., proc.

Analizuojant 2016–2018 metų antraeilėse ir pirmaeilėse dirbančių dėstytojų santykį, pastebimas **antraeilėse pareigose augantis dirbančių dėstytojų skaičius** (žr. 8 lentelę). Didelė dalis antraeilėse pareigose dirbančių dėstytojų yra praktikai. Vis dėlto šį rodiklį, organizuojant dėstytojų konkursą 2019 metais, būtina įvertinti reikalavimų, keliamų nacionaliniu lygmeniu išoriniam studijų kryptių vertinimui, kontekste.

5 lentelė. Pedagogų pasiskirstymas Kolegijoje pagal pareigybes 2016 – 2018 m.

Metai	Docentas		Lektorius		Asistentas	
	Pirmaeilės pareigos	Antraeilės pareigos	Pirmaeilės pareigos	Antraeilės pareigos	Pirmaeilės pareigos	Antraeilės pareigos
2018	28	31	232	160	40	78
2017	28	34	234	146	44	106
2016	27	35	240	144	53	84

Siekiant užtikrinti studijų atitikimą darbo rinkos poreikiams, kviečiami dėstytojai-praktikai (kviestiniai dėstytojai). Kviestinių dėstytojų pasiskirstymas akademinuose padaliniuose pateiktas 29 paveiksle. 2018 metais šis strateginis rodiklis pasiektas. Kviestiniai dėstytojai sudaro 53 proc. Kolegijos dėstytojų (2017 m. buvo 39 proc., 2016 m. – 39 proc., 2015 m. – 32 proc.).

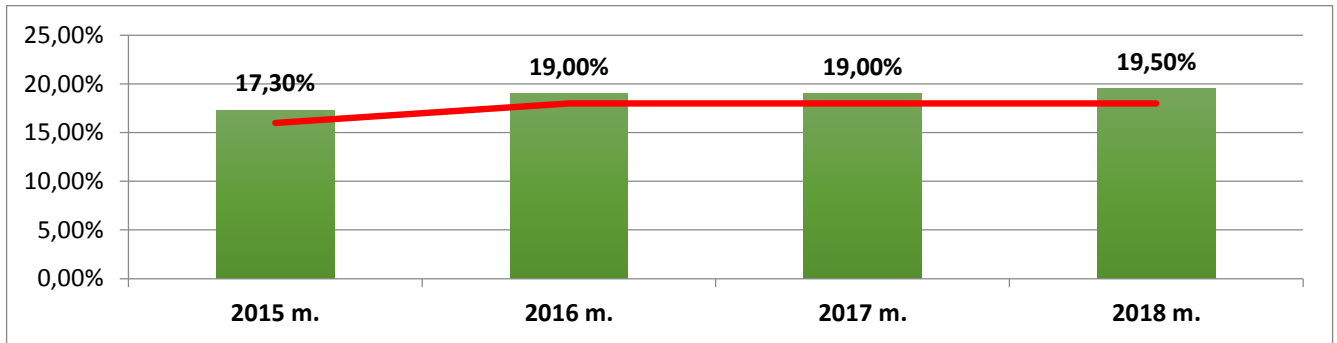


29 pav. Kviestinių dėstytojų skaičius 2018 m.

2018 metais Kolegijoje dėstė 4 dėstytojai iš užsienio (1 dėstytojas iš Meksikos – Medicinos fakultete; 1 dėstytojas iš Kamerūno – Verslo fakultete ir Medicinos fakultete; 1 dėstytojas iš Bulgarijos – Menų ir ugdymo fakultete; 1 dėstytojas iš JAV – Technologijų fakultete).

Vadovaujantis bendrųjų studijų programų vykdymo reikalavimais, ne mažiau kaip 10 proc. koleginių studijų krypties dalykų apimties turi dėstyti mokslininkai arba pripažinti menininkai (meno dalykus). **2018 m. kolegijoje dirbo 111 dėstytojų**, turinčių mokslinį laipsnį (2017 m. – 114 dėstytojų, 2016 m. – 110 dėstytojų, 2015 m. - 100 dėstytojų), tai sudarė **19,5 proc. visų dėstytojų**. Kolegijos strateginio plano

rodiklis 2018 m. yra 18 proc. dėstytojų, turinčių mokslinį laipsnį. Taigi šis rodiklis įgyvendintas. 2018 metais kolegijoje dirbo **15 pripažintų menininkų**. (2017 m. – 19, 2016 m. – 15, 2015 m. - 15). (30 pav.).



30 pav. Dėstytojai, turintys mokslo laipsnį, 2015 – 2018 m., proc.

## Dėstytojų darbo krūvio planavimas

2018 m. metinio dėstytojų darbo krūvio planavimo tvarka nesikeitė. Remiantis *Kauno kolegijos dėstytojų veiklos planavimo ir įsivertinimo tvarka*<sup>18</sup>, planuotas pilnas dėstytojų darbo krūvis, apimantis šias veiklos sritis: *pedagoginis darbas; taikomoji mokslo ir meno veikla bei konsultavimas; metodinė ekspertinė ir organizacinė veikla; kompetencijų tobulinimas*.

2018-2019 m. m. Kolegijoje planuoti **339,1 dėstytojų darbo etatai studijų programose** (VF – 240,15, VNF – 98,95 etatų), lyginant su 2017-2018 m. m. 4,95 etatais daugiau. Dalis Kolegijos studijų programų nėra rentabilios, jose studijuoja mažai studentų, todėl atsiranda dėstytojo kontaktinio darbo valandų netolygumai tarp akademinų padalinių ir akademinio padalinio viduje. Didžiausias kontaktinio darbo valandų skaičius etate išlieka Tauragės skyriuje (TaS) – 845 valandos (2017-2018 m. m buvo 976 valandų). Lyginant su 2017-2018 m. m., 2018-2019 m. m. **vidutinis studijų programų kontaktinio darbo valandų skaičius etate sumažėjo 13,92 proc.** (nuo 733 val. iki 631 val.), o **faktinis vidutinis kontaktinio darbo valandų skaičius dėstytojo etate sumažėjo 10,95 proc.** (nuo 749 val. iki 667 val.). 2018-2019 m. m. Kolegijos akademinų padalinių duomenys (kontakto valandos ir etatai) pateikti 6 lentelėje

6 lentelė. 2018 – 2019 m. m. dėstytojų kontaktinio darbo valandos ir etatai

Padalinys	Skirtų etatų skaičius	Dėstytojų darbo valandų skaičius pagal skirtus etatus	Kontaktinio darbo valandų skaičius studijų programose	Vidutinis studijų programų kontaktinio darbo valandų skaičius etate	Panaudotų etatų skaičius	Faktinis vidutinis kontaktinio darbo valandų skaičius dėstytojo etate	Nepaskirti etatai
MF	113,15	171988	68619	606	108,11	635	5,04
MUF	56,50	85880	36058	638	49,06	735	7,44
TF	87,00	132240	58758	675	85,12	690	1,88
VF	78,15	118788	46814	599	73,87	634	4,28
VFt	4,30	6536	3632	845	4,30	845	0,00
Iš viso:	339,10	515432	213881	631	320,45	667	18,65

2017 m. atlikus dėstytojų darbo krūvio pasiskirstymo analizę, pastebėta, kad dalies dėstytojų darbo intensyvumas semestruose ir semestro eigoje yra netolygus. Ši problema išliko ir 2018 m., nes nebuvo

<sup>18</sup> 2017-07-03 Kolegijos direktoriaus įsakymas Nr. 1-261.

atliktos reikiamos korekcijos studijų planuose, studijų grafikuose, taip pat neatsižvelgta ir planuojant dėstytojų veiklas.

Esant poreikiui, dėstytojų veiklos planai mokslo metų eigoje yra koreguojami. Mokslo metų pabaigoje dėstytojai rengia metinę veiklos savianalizės ataskaitą. Siekiant efektyvesnio proceso administravimo, tikslinga sukurti informacinę dėstytojų darbo laiko apskaitos sistemą.

Viena iš 2019 metų planuojamų Kolegijos veiklos krypčių – dėstytojų darbo krūvio planavimo ir į(si)vertinimo sistemos tobulinimas.

## Darbuotojų sauga ir sveikata

**Darbuotojų sveikatingumas** – tai naujas stebėsenos rodiklis Kolegijos veikloje, atskleidžiantis Kolegijos darbuotojų sveikatos būklę, priešingą sergamumui. Nuo 2018 m. sausio mėn. 1 d. iki gruodžio mėn. 19 d. **Kolegijos darbuotojų sveikatingumas – 67 proc.** (nuo visų darbuotojų). Atsižvelgiant į Kolegijos darbuotojų amžiaus vidurkį bei ilgalaikio nedarbingumo statistiką, galima teigti, jog rodiklis yra pakankamai vidutinio lygio. Jeigu ateityje jis dar kristų, reikšmė pasiektų kritinę ribą.

2018 m. kovo mėn. Kolegijoje patvirtinta *Kauno kolegijos darbuotojų saugos ir sveikatos instrukcijų rengimo ir instruktavimo tvarka*<sup>19</sup> (toliau – DSS instruktavimo tvarka), nustatanti Kolegijos darbuotojų ir studentų instruktavimą ir jo periodiškumą DSS klausimais.

Ataskaitiniais metais organizuoti Darbuotojų saugos ir sveikatos mokymai, kuriuose dalyvavo Kolegijos darbuotojai (darbdavio įgalioto asmens darbuotojų saugai ir sveikatai – 2 dalyviai; elektrotechnikos darbuotojo, eksploatuojančio ir vykdančio darbus elektros įrenginiuose iki 1000 V – 2 dalyviai; darbuotojo, siekiančio įgyti saugos nuo elektros (PK) kategoriją – 2 dalyviai; darbininko, eksploatuojančio technologinius šilumos įrenginius – 5 dalyviai). 2018 m. balandžio mėn. 15 Kolegijos dėstytojų, dėstančių aplinkos ir žmogaus saugą, kurioje yra ir civilinės saugos dalis, nuotoliniu būdu mokėsi Ugniagesių gelbėtojų mokykloje Vilniuje pagal Civilinės saugos dėstytojų įvadinio mokymo programą.

## Kvalifikacijos įgijimas ir kompetencijų tobulinimas

2018 m. doktorantūroje studijavo 28 Kolegijos dėstytojai, magistrantūroje – 19 dėstytojų ir 5 studijas aptarnaujantys darbuotojai. 2018 m. 5 kolegijos dėstytojai apgynė daktaro disertacijas. Visi šie dėstytojai dirba Technologijų fakultete.

2018 m. **pedagogines kompetencijas tobulino 278 (48 proc.) Kolegijos dėstytojų, dalykines kompetencijas – 483 (83 proc.) dėstytojai.** Taip pat dėstytojai tobulino **mokslines (tyrimų atlikimo) kompetencijas – 207 (35,6 proc.) dėstytojai**<sup>20</sup>. Remiantis akademinų padalinių savianalizės už 2018 m. duomenimis, ataskaitiniais metais 351 Kolegijos dėstytojai dalyvavo konferencijose Lietuvoje bei 57 – užsienyje. 386 dėstytojai savo kompetencijas tobulino **mokymuose, seminaruose, kursuose** Lietuvoje bei 72– užsienyje. 2018 m. dėstytojai **stažavosi** užsienyje (48) ir Lietuvoje (31).

Įvertinant tai, jog vis didesnis dėmesys skiriamas dėstytojų pedagoginėms kompetencijoms (augantys išorinio studijų krypčių vertinimo reikalavimai), itin svarbia sritimi Kolegijoje tampa **dėstytojų pedagoginės kompetencijos tobulinimo sistemos sukūrimas.** Tikslinga tai susieti su metiniu dėstytojų veiklos planavimu ir vertinimu bei dėstytojų atestacija už pasiektus reikalavimus per kadenciją.

<sup>19</sup> 2018-03-23 Kolegijos direktoriaus įsakymas Nr. 1-86.

<sup>20</sup> Remiantis akademinų padalinių 2018 m. veiklos ataskaitų duomenimis.

Analizuojant darbuotojų kvalifikacijos duomenis, svarbus *Strategijos 2020* rodiklis yra **užsienio kalba kalbančių ir galinčių dirbti dėstytojų procentas nuo bendro dėstytojų skaičiaus**. Pagal Žmogiškųjų išteklių tarnybos turimus duomenis (dėstytojas priimamas į darbą turi nurodyti, kokia užsienio kalba gali dėstyti paskaitas), 462 dėstytojai nurodė, kad gali dėstyti paskaitas užsienio kalba (anglų, vokiečių, prancūzų, rusų, lenkų ir kt.). Tai sudarytų **80 proc. visų dėstytojų**. Tai rodo, kad strateginis rodiklis lyg ir pasiektas (2018 m. – 80 proc., 2017 m. – 80 proc., 2016 m. - 73 proc.). Vis dėlto ši statistika atrodo abejotina, nes pasitaiko nemažai atvejų, kai vienais metais darbuotojai nurodo, jog dėstyti užsienio kalba gali, o kitais metais nurodo, jog negali. Pažymėtina, jog Kolegijoje organizuojami nemokami anglų kalbos kursai dėstytojams, tačiau dėstytojų dalyvavimas juose nėra aktyvus.

**2018 metais vykdyti vidiniai mokymai Kolegijos darbuotojams pagal šias neformalaus mokymo programas:** *Kūrybinio mąstymo lavinimas: strategijos ir metodai; Dokumentų valdymo sistemos „Kontora“ modulio „Rengiami dokumentai“ naudojimas; Duomenų analizė naudojant MS Excel; Įvadiniai mokymai naujiems Kauno kolegijos dėstytojams; Mokymasis virtualioje aplinkoje. Adobe Connect, Vidy, Hangouts; Mokslinės informacijos naudojimas; MS Excel skaičiuoklės praktinis taikymas; Plagiato prevencija ir patikra; Probleminio mokymosi ir projekto metodo taikymas koleginiuose studijose; Studijų dalyko (modulio) aprašo parengimas ir valdymas virtualioje mokymosi aplinkoje MOODLE (pradedantiesiems); Studijų dalyko aprašo parengimas ir valdymas virtualioje mokymosi aplinkoje Moodle 3.4.; VIPIS.*

2018 m. antrame pusmetyje vykdyti ir **dveji kvietinių lektorių mokymai** Kolegijos darbuotojams: **Mobiliųjų aplikacijų taikymas studijų procese** bei **Grupinio darbo valdymas, remiantis darbo ISM patirtimi**. Pastarieji mokymai buvo organizuoti reaguojant į 2018 metais atliktos studentų apklausos rezultatus, kuriuose studentai kaip tobulintiną studijų kokybės aspektą įvardijo grupinio darbo valdymą.

Tobulintina Kolegijos veiklos sritis – **darbuotojų kompetencijų tobulinimo stebėseną**. Iki Žmogiškųjų išteklių tarnybos įkūrimo ši stebėseną buvo itin fragmentiška. Personalo tarnyba tokių duomenų nerinko ir nesisteminio. Kompetencijų ugdymo centras fiksavo tik neformalaus ugdymo programų rengimą ir realizavimą. Visi kiti darbuotojų kompetencijų tobulinimo duomenys buvo fiksuojami fakultetų savianalizėse. 2019 metais planuojama Žmogiškųjų išteklių tarnyboje atitinkama forma kaupti ir sistematinti informaciją apie Kolegijos darbuotojų kompetencijų tobulinimą.

## **Poveikis regionų ir visos šalies raidai: akademinio ir administracinio personalo visuomeninis aktyvumas, personalo pripažinimas**

Kolegijos darbuotojai yra aktyvūs įvairių visuomeninių organizacijų, iniciatyvų nariai, įsijungiantys į įvairių darbo grupių, komisijų, komitetų veiklą. Kolegijos akademinis ir administracinis personalas:

- dalyvauja įvairių nacionalinių ir tarptautinių **profesinių asociacijų, draugijų, sąjungų**, vienijančių atitinkamos srities specialistus, mokslininkus, veikloje (pvz.: Lietuvos spaustuvininkų asociacija (LISPA); Lietuvos akademinė leidyklų asociacija (LALA); Lietuvos atsakingo verslo asociacija; Lietuvos imitacinių bendrovių asociacija (LIBA); Lietuvos gydytojų sąjunga; Homeopatijos ir homotoksikologijos asociacija; LR Odontologų rūmai; Lietuvos kineziterapeutų draugija; Lietuvos akušerių sąjunga; Lietuvos Mikrobiologų draugija (LMD); Lietuvos Genetikų asociacija; Lietuvos Infektologų draugija; Lietuvos radiologų asociacija; Lietuvos Kalbų Pedagogų Asociacija (LKPA); Tarptautinė asociacija IC (ICEIGATM - *International Circle of Educational Institutes for Graphic Arts: Technology and Management*); Lietuvos vyndarių asociacija; Lietuvos grafinio dizaino asociacija; Tarptautinė socialinio darbo su grupėmis asociacija; Lietuvos suaugusiųjų švietimo asociacija; Lietuvos kolegijų matematikos dėstytojų asociacija; Lietuvos medžiagu

tyrėjų organizacija; asociacija „Lietuvos mediena“; Lietuvos inžinerinės grafikos ir geometrijos draugija; Lietuvos matininkų asociacija; Lietuvos floristų asociacija; Lietuvos visuomenės sveikatos asociacija; Lietuvos viešbučių ir restoranų asociacija; Lietuvos psichologų sąjunga; Lietuvos buhalterių ir auditorių asociacija; Lietuvos vidaus auditorių asociacija; Lietuvos krepšinio federacija; Lietuvos integruoto sporto asociacija; Lietuvos nekilnojamojo turto agentūrų asociacija; Lietuvos teisininkų draugija; Lietuvos dailės ugdytojų draugija; Lietuvos dizainerių sąjunga; Lietuvos spaudos fotografų klubas; Lietuvos Analoginės Fotografijos asociacija; Lietuvos dailininkų sąjunga; Lietuvos restauratorių sąjunga);

- įsitraukia į **darbo grupių**, rengiančių šaliai ir regionui aktualius dokumentus, veiklą (pvz. vaiko teisių apsaugos pagrindų įstatymo poįstatyminius teisės aktų rengimas, priklausomybių mažinimo Kauno mieste programos rengimas);

- dalyvauja kaip **ekspertai, vertintojai, konsultantai** (pvz.: SKVC, LR Sveikatos apsaugos ministerija, Valstybinė lietuvių kalbos komisija, Kvalifikacijų ir profesinio mokymo plėtros centras, Švietimo mainų paramos fondas, Kauno miesto savivaldybė, Lietuvos savivaldybių asociacijos mokymo centras, Valstybės vaiko teisių apsaugos ir įvaikinimo tarnyba prie SADM, Socialinės apsaugos ir darbo ministerija, Kauno miesto Darbo rinkos mokymo tarnyba, Lietuvos verslo konsultantų tinklas „Versli Lietuva“, Lietuvos standartizacijos departamentas, Sertifikavimo centras „Sertika“);

- priklauso nuolat veikiantiems **komitetams, taryboms** (pvz.: Lietuvos Standartizacijos Departamento Technikos komitetai, sektoriai komitetai, Kauno prekybos, pramonės ir amatų rūmų taryba, Kauno rajono savivaldybės Bendruomenės sveikatos taryba);

- yra **respublikinių, regioninių komisijų nariai** (pvz.: LAMA BPO egzaminų vertinimo komisija; Tauragės rajono savivaldybės Viešųjų darbų organizavimo ir darbdavių atrankos komisija; Lietuvos mokinių dailės olimpiada; Vaikų piešinių olimpiados vertinimo komisija; Respublikinio kosmetinio higieninio veido masažo konkurso vertinimo komisija, Mokinių žemėlapių konkurso „Mano Žemėlapis Lietuvai“ vertinimo komisija, Lietuvos jaunųjų dizainerių konkursas „PaKaba 2018“; **Respublikinio moksleivių tapybos darbų konkurso „Rudens natiurmortas 2018“ vertinimo komisija**, VIII respublikinio mokytojų ir mokinių Ekslibrisų konkurso vertinimo komisija, Lietuvos mokinių anglų kalbos olimpiados rajono etapo vertinimo komisija; Juozo Zikaro, Eugenijos Lašienės, Jono Vaičio fondų premijų skyrimo komisija);

- yra įvairių **nacionalinių ir tarptautinių mokslo leidinių redakcinių kolegijų nariai, konferencijų, kurias organizuoja kitos institucijos, mokslo ir organizacinių komitetų nariai**.

Dalis Kolegijos personalo yra ne tik įvairių organizacijų, bet ir jų **valdybų, tarybų nariai** (pvz.: LieDM konsorciumas, eLABa konsorciumas, EDINA konsorciumas (LieMSIS), Lietuvos Ergoterapeutų draugija, Lietuvos marketingo asociacija, Lietuvos matininkų asociacija, Lietuvos kartografų draugija, Asociacija "Lietuvos mediena", Kauno prekybos, pramonės ir amatų rūmai, Finansininkų klubas, Marketingo vadovų klubas, Nacionalinė turizmo verslo asociacija).

2018 m. Kolegijos dėstytojų pasiekimai įvertinti tiek šalies, tiek tarptautiniu lygmeniu. **S. Bronickienė** tapo pirmosios vietos laimėtoja tarptautiniuose konkursuose – parodose: *EX LIBRIS. 100 MŪSŲ LAISVĖS VIZIJŲ, IX Tapybos ir mišrios technikos kūrinių konkursas*. **K. Vaikšnorui** įteiktas diplomas Lietuvos architektų sąjungos parodoje už geriausią viešosios erdvės projektą *Laisva Žemė*. Taip pat jis laimėjo atranką dalyvauti tarptautiniame *MIES VAN DE ROHE* architektūros konkurse su projektu *Kauno autobusų stoties pastato realizacija*. **E. Kniežiauskas** tapo konkurso *Lietuvos spaudos fotografija 2018* nominantu. **S. Grabliauskaitės** autoriniai darbai atrinkti nominacijų apdovanojimams respublikiniuose renginiuose *Autorių vakaras* bei *Didžioji idėjų ir pokyčių konferencija*. Dėstytojos **I. Kraujutienės** (kartu su studente) tarptautinėje parodoje *AgroBalt'2018* pristatytas maisto gaminyje įvertintas aukso medaliu. **V. Skėruvienei** įteiktas Kauno prekybos, pramonės ir amatų rūmų darbo žvaigždės medalis už nuopelnus Lietuvai. **O. Junevičienei** įteiktas Kauno prekybos, pramonės ir amatų rūmų asociacijos apdovanojimą už ilgamečius

nuopelnus. **L. Šarlauskienei** suteiktas 2017 metų geriausio šalies bibliotekos vadovo vardas ir premija. **K. Paužienė** nominuota 2018 m. geriausia burnos higieniste.

Taip pat dėstytojai gavo socialinių partnerių padėkas: **V. Piščalkienei** – Lietuvos Parkinsono asociacijos padėka už aktyvų darbą ir pagalbą žmonėms, sergantiems Parkinsono liga; **V. Kondratavičienei** – LR Seimo narės Ramintos Popovienės padėka už nuoširdų ilgametį socialinio darbo studijų programos tobulinimą bei atsakingą darbą ruošiant šios profesijos studentus, taip pat LR Socialinės apsaugos ir darbo ministro Lino Kukuraičio padėka už nuoširdų ir profesionalų darbą, prisidedant prie socialinio darbuotojo profesinio identiteto stiprinimo; **D. Matulevičiūtei** – LR Socialinės apsaugos ir darbo ministro Lino Kukuraičio padėka už aktyvų dalyvavimą vaiko gerovės sistemos pertvarkos procesuose; **R. Motienei** - Šakių rajono savivaldybės mero padėka už paramą, idėjas, konkrečius darbus šimtmečio proga; **D. Klimavičiui** – *Ūkininko patarėjo* redakcijos padėka už ilgametį bendradarbiavimą bei Kauno Algio Žitkevičiaus saugaus vaiko mokyklos direktoriaus padėka už renginį *Aš - jaunas mokslininkas*; **V. Urbanavičiui** – Nacionalinės žemės tarnybos prie ŽŪM padėka už ypatingą indėlį auginant matininkų ir geodezininkų profesinę bendruomenę; **L. Grabauskienei** – organizatorių *Baltosios lazdelės diena Kauno aklųjų bibliotekoje* padėka už surengtą tradicinę studentų darbų parodą.

### Prioritetinės veiklos kryptys 2019 metais

- ✓ **Vykdyti dėstytojų atestaciją ir konkursą** pagal atnaujintą *Kauno kolegijos dėstytojų atestavimo ir konkursų pareigoms eiti organizavimo tvarkos aprašą*.
- ✓ Parengti **naujų akademinį ir neakademinį darbuotojų adaptacijos Kolegijoje programą**.
- ✓ Tobulinti **dėstytojų darbo krūvio planavimo ir į(si)vertinimo sistemą**.
- ✓ Sukurti dėstytojų **pedagginės kompetencijos tobulinimo sistemą**, susiejant su metiniu dėstytojų veiklos planavimu ir vertinimu bei dėstytojų atestacija už pasiektus reikalavimus per kadenciją.
- ✓ Tobulinti **darbuotojų kompetencijų tobulinimo stebėseną**.
- ✓ Identifikavus pasitenkinimo darbo sąlygomis bei pasitikėjimo Kolegija rodiklius, **parengti Kolegijos darbuotojų motyvacijos sistemos gaires**.
- ✓ Tęsti **Kolegijos struktūrinių padalinių** (fakultetuose veikiančių laboratorijų, centrų ir t.t.) **nuostatų** rengimą, aiškiai reglamentuojant jų veiklą; teikti Akademinės tarybos svarstymui ir tvirtinimui kitų II-ojo lygmens akademinį padalinių nuostatus. Taip pat bus parengti / atnaujinti visų darbuotojų (tame tarpe ir docento, lektoriaus, asistento, katedros vedėjo) **pareigybių aprašai**.

## IV. MODERNI INFRASTRUKTŪRA

### STRATEGINIS TIKSLAS: FORMUOTI MODERNIĄ INFRASTRUKTŪRĄ.

#### Strateginiai uždaviniai:

1. Optimizuoti kolegijos infrastruktūrą.
2. Tobulinti IKT aplinką, skirtą studijoms, mokslo (meno) veiklai bei strateginiam valdymui.
3. Užtikrinti kolegijos finansinį tvarumą.

### Akademinį miestelių plėtra

2018 metais buvo tęsiami nuo 2013 metų pradėti darbai, susiję su Kolegijos veiklos optimizavimu, studijų koncentravimu, atsisakant dalies infrastruktūros. Užbaigtos Kolegijos patikėjimo teise valdomo nekilnojamojo turto – pastato-mokyklos (Basanavičiaus g. 4, Kėdainiai), pastato-bendrabučio (J. Basanavičiaus g. 9, Kėdainių m., Kėdainių r. sav.), pastato-arkinio sandėlio (Kauno r. sav., Alšėnų sen., Jonučių k., Vyčio Kryžiaus g. 167 B) ir pastato-sandėlio (Kauno r. sav., Alšėnų sen., Jonučių k., Vyčio Kryžiaus g. 165 A) perdavimo valstybės įmonei Turto bankui procedūros, pasirašyti turto perdavimo aktai, nutrauktos sutartys su komunalinių paslaugų tiekėjais, o baldai ir įranga perkelti į Kauną. Teisės aktų nustatyta tvarka nurašyti ir/ar išregistruoti pastatai Geidukonių k. Varėnos raj., atnaujinta žemės sklypo kadastrinė byla ir perduota valstybės įmonei Turto bankui. Taip pat iš Pramonės pr. pastatų komplekso bei Druskininkų filialo į Verslo fakultetą (Gedimino g. 41) buvo perkeltos Imitacinės bendrovės ir pradėtas kurti Verslo centras. Dalis Verslo fakulteto buvo iškelta iš Pramonės pr. 20 į Gedimino g. 41. Įvertinus turimą aukštosios mokyklos bendrą patalpų plotą, vienam studentui teko 8,9 kv. m., kas leidžia kokybiškai organizuoti studijas.

Įgyvendinant *Pelėdų kalno* atgaivinimo programą, 2018 m. vykdyti tvoros tvarkymo darbai, išlietas pamatas vėliavos stiebui ir sumontuotas stiebas, įrengtas priėjimas prie vėliavos. 2018 m. gruodžio 31 d. ant *Pelėdų kalno* vyko iškilminga Lietuvos vėliavos iškėlimo ceremonija.



31 pav. Lietuvos vėliavos iškėlimas ant Pelėdų kalno

Vykdam MF akademinio miestelio plėtrą, padidinta ir paženklinta automobilių stovėjimo aikštelė bei įrengti nauji kelio užtvagai, leidžiantys reguliuoti statomų automobilių srautus (Puodžių g.11); maksimaliai



išplėstos ir atnaujintos studentų laisvalaikio erdvės (Muitinės g. 15); automobilių stovėjimo aikštelėje atskirta stovėjimo zona personalui; įrengti pakeliami užtvantai ir sustatyti apsauginiai kuoliukai (K. Petrausko g. 15).



32 pav. Studentų laisvalaikio erdvės Muitinės 15

2018 m. tęsiami Pramonės pr. 20 pastato ir užbaigti Pramonės pr. 22 atnaujinimo darbai: atlikti stogo šiltinimo, hidroizoliacijos darbai, apšiltintas cokolis ir požeminė pastatų dalis, atlikta fasadų ir sienų šiltinimas su apdaila, pakeistos išorės durys ir vartai, apskardinti stogo parapetai ir palangės, suremontuotas pagrindinis įėjimas, atliktas laiptų remontas ir įrengti pandusai, atstatytos nuogrindos, atnaujintas kelias į pagrindinį įėjimą, kiemo aikštelė su privažiavimo keliu, įrengta pastato žaibosauga ir kiti įvairūs smulkūs pastato išorės darbai. Rangos būdu 2018 m. atlikta darbų už 1102,6 tūkst. eurų, iš jų 319 tūkst. eurų – Švietimo ir mokslo ministerijos VIP programos lėšos, 394,4 tūkst. eurų – Kolegijos lėšos, 389,2 tūkst. eurų - ES struktūrinių fondų lėšos. Kolegijos remonto grupė atliko įvairaus (pilno ir dalinio) remonto už 71,4 tūkst. eurų patalpose, kurių bendras plotas – 1582 m<sup>2</sup> (2017 m. - 1755 m<sup>2</sup>, 2016 m. – 1992 m<sup>2</sup>, 2015 – 2052 m<sup>2</sup>).

Dėl vykdomo Pramonės pr. pastatų remonto nebuvo galima atlikti visų Pramonės pr. akademinio miestelio teritorijos tvarkymo darbų. Dėl šios priežasties 2018 m. metais daugiau dėmesio buvo skirta medžių genėjimui, gėlynų puoselėjimui. Taip pat Pramonės pr. 22 automobilių stovėjimo aikštelėje buvo pastatytas šlagbaumas.

2018 metais **visuose 4 Kolegijos bendrabučiuose gyveno 12235 gyventojai** (2017 m. – 12857, 2016 m. – 12196, 2015 m. – 12431). Bendrabučiuose atnaujinta dalis inventoriaus, atlikti numatyti remonto darbai. 2019 m. numatoma skirti išskirtinį dėmesį bendrabučių renovacijos projektų finansavimui gauti.

Pažymėtina, jog viena iš 2018 metų planuotų Kolegijos veiklos krypčių buvo Pramonės prospekte įsikūrusio akademinio miestelio koncepcijos įgyvendinimas. Analizuojant nuveiktus darbus matyti, jog ši veikla ataskaitiniais metais buvo sėkmingai įgyvendinama.

## **IKT aplinkos, studijų ir mokslo informacijos išteklių plėtra**

Kolegijoje administruojama daugiau nei 12 tinklo tarnybų ir informacinių sistemų. Dalis informacinių sistemų (IS) valdymui, nuotolinėms studijoms ir bibliotekai naudojama centralizuotai pagal EDINA (LieMSIS), LieDM ir eLABa programas. Bibliotekos IT infrastruktūros pagrindą sudaro LABIIMSPP konsorciumo infrastruktūra. Kauno kolegijoje įdiegta institucinė talpykla DSpace (<http://dspace.kauko.lt/>), kuri 2018 m. buvo atnaujinta, perkelta informacija iš senos versijos. Mokslinių leidinių publikavimui naudojama atvirų žurnalų sistema OJS(Open Journal System) (<https://ojs.kauko.lt/>). Baigiamųjų darbų

tikrinimui naudota Urkund teksto sutapties įrankis (**patikrinta 89 proc. visų planuotų patikrinti baigiamųjų darbų**). 2018 m. įdiegta sutapčių atvejų nustatymo sistema „Turnitin“, turinti užtikrinti didesnį akademinio sąžiningumo lygį.

Studijų valdymui automatizuoti toliau plėtojama Oracle/PeopleSoft Campus Solutions studijų valdymo informacinė sistema. Studijų valdymo sistemos bazinis funkcionalumas leidžia užtikrinti pilną studento studijų ciklą, pradedant stojimo procedūra ir baigiant baigimo dokumentų išrašymu bei tolimesniu bendravimu su alumnais. 2018 m. studijų valdymo sistemoje plėtojamas administracijos naudotojo sąsajos funkcionalumas. Sistemoje kuriamos aktyvios nuorodos, tiesioginė navigacija į susijusius duomenis, papildomi informacijos paieškos laukai, papildomi masiniai procesai. 2018 m. parengtas tolimesnio diegimo ir vystymo planas, kuriame numatyta *kaupiamojo vertinimo sistemos vystymas, studentų registracija į LPD, grįžtamojo ryšio apklausos, studentų registracijos į užsiėmimus tobulinimas, naujų užsiėmimų kūrimo automatizavimas perlaikymams, dėstytojo ir studento savitarnos tobulinimas, savitarna mobiliesiems įrenginiams, ataskaitos (pažymėjimo, studentų pažangumo, studentų pasiekimo lygmens nustatymo ir kt.), studijų finansai, duomenų perdavimas į Studentų registrą, elektroninių prašymų valdymas*.

E-mokymui ir nuotolinėms studijoms Kolegijoje naudojama virtuali mokymosi aplinka Moodle. Video paskaitoms ir video konferencijoms Kolegijoje galima naudotis 2 LieDM videokonferencijų įrankiais: *Vidyo* ir *Adobe Connect*. Tvarkaraščių kūrimui naudojama „aSc Timetable“ informacinė sistema Pramonės pr. pastatuose bei Medicinos fakultete. Kiti padaliniai tvarkaraščius rengia *Excel* programos pagalba. Nuo 2019-2020 m. m. rudens semestro planuojama pereiti prie vieningo tvarkaraščio vizualinio pateikimo ir planavimo „aSc Timetable“ informacinėje sistemoje. Tvarkaraščių kūrimo informacinė sistema „aSc Timetable“ turi trūkumų (laikui imlus suplanuotų užsiėmimų kopijavimas, nepatogus tvarkaraščio atvaizdavimas mobiliuose įrenginiuose), tačiau yra diegėjų atnaujinama ir tobulinama. Daug vilčių suteikia 2018 m. startavęs funkcionalumas „aSc Tvarkaraščiai internete“, turintis leisti kurti tvarkaraštį pačioje interneto naršyklėje tuo pačiu suteikiant galimybę tvarkaraščio kūrime dirbti keletui vartotojų vienu metu. Šiuo metu funkcionalumas yra testuojamas.

Dokumentų valdymui naudojamas *Dokumentų katalogas* (<https://dok.kauko.lt/>) ir *Kontora* (<https://dvs.kauko.lt/>). Plėtojamos personalo, darbo užmokesčio ir finansų sistemos (Alga2000). Kolegijos bendrabučiuose atnaujinta rezervavimo sistema. IKT gedimų registravimui taikoma OTRS sistema. Kolegijoje išplėtotas informacinių ekranų tinklas, kurio valdymui naudojama nemokama *Rise Vision* ekranų ir jo turinio valdymo sistema. 2018 m. įsigyta ir įdiegta bendra Kolegijos projektų valdymo informacinė sistema PROVIS, kurioje integruotas ir Kolegijos projektų registras bei įdiegta informacinė viešųjų pirkimų sistema VIPIS.

Interneto ryšys užtikrinimas per LITNET. Bevieliui ryšiui naudojama EDUROAM sistema. Atlikus kompiuterinio tinklo segmentavimą panaudojant VLAN, padidinus bevielės prieigos stotelių skaičių, tuo pačiu užtikrinant prisijungimo galimybę prie *Eduroam*, Pramonės pr. 20 pastate iš esmės baigta bevielio interneto plėtra. Vis dėlto bevielio ryšio kokybė išlieka tobulintinu aspektu Pramonės pr. 22 pastate.

2018 m. buvo tobulinama Kolegijos interneto svetainė: svetainės pasiekiamumo per *Google* paieškos sistemą padidinti atlikta vidinė svetainės SEO optimizacija; siekiant supaprastinti senesnių naujienų peržiūrą, buvo suprogramuotas archyvų modulis; įdiegti SSL saugumo protokolai; siekiant laikytis bendrųjų duomenų apsaugos reglamento reikalavimų ir užtikrinti duomenų apsaugą, buvo sukonfigūruoti pranešimai bei parengta speciali privatumo politika duomenų tvarkymui.

Tobulinant IKT aplinką, skirtą studijoms, mokslo ir meno veiklai buvo užbaigtas serverių migravimas į

„debesis“ (*Cloud Technology*). Taip pat buvo sukurti virtualūs serveriai įvairioms naujoms informacinėms sistemoms (pavyzdžiui, VIPIS), kartu sprendžiant technologines problemas, konfigūruojant įrenginius ir suderinant aplikacijų darbą.

2018 m. daug dėmesio buvo skiriama *IP telefonijos* diegimui Kauno kolegijoje. Dėl telekomunikacinių bendrovių jungimosi, po to sekusių technologijų perėmimo ir problemų sprendimo, IP telefonijos paslauga buvo pradėta teikti tik 2018 m. pabaigoje ir realiai pradėti naudoti naują sistemą bus galima 2019 m. sausio mėn.

Kiekvienais metais fiksuojamas didėjantis trikčių skaičius. Trikčių registravimo informacinėje sistemoje <http://itpagalba.kauko.lt>. Trikčių didėjimas yra sąlygojamas ne gedimų didėjimu, o kolegijos darbuotojų pripratimu problemas registruoti informacinėje sistemoje.

Viena iš 2019 metų planuojamų Kolegijos veiklos krypčių – ***Kolegijos skaitmenizavimo programos parengimas ir įgyvendinimas***. Programoje bus numatyta Kolegijoje naudojamų informacinių sistemų diegimas ir plėtra. 2019 m. būtina įgyvendinti numatytus Studijų valdymo sistemos diegimo ir plėtros darbus, diegti Žmogiškųjų išteklių valdymo sistemoje „Personalo valdymo“ bei „Darbuotojų savitarnos“ posistemes, tęsti pradėtus darbus vystant Kolegijos projektų valdymo informacinę sistemą PROVIS bei viešųjų pirkimų sistemą VIPIS, tobulinti Dokumentų valdymo sistemą, pereinat prie visos kolegijos veiklas apimančio elektroninio dokumentų valdymo bei sudarant galimybes archyvinių dokumentų suskaitmeninimui.

2018 metais Bibliotekoje ir informacinių išteklių centre dokumentų įsigyta už 73199,42 eurų. Iš jų daugiausia skirta knygoms ir kitiems spausdintiems dokumentams (52026,9 eurai), spausdintos periodikos prenumeratai – 8163 eurai, elektroniniams leidiniams - 10206,61 eurai. Įsigyta ar gauta 1206 pavadinimų (3818 egzempliorių) knygų ir kitų dokumentų, užsakyta 83 pavadinimų periodinių leidinių.

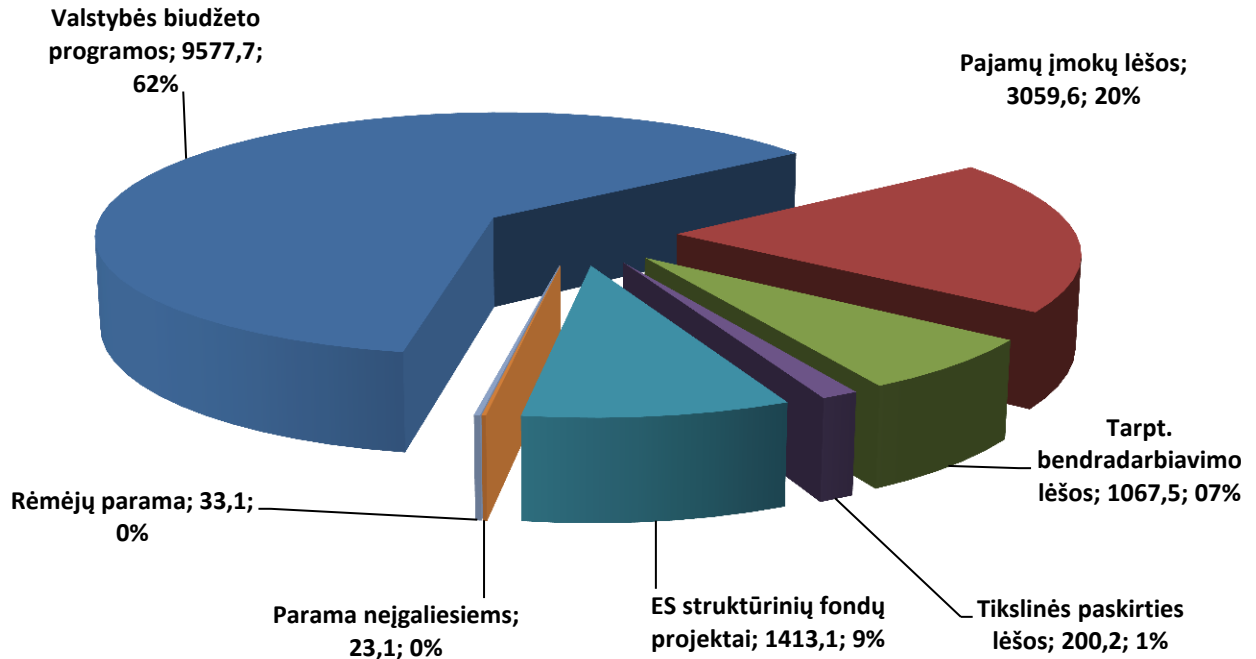
Kolegijos studentai, dėstytojai ir kiti darbuotojai gali naudotis elektroninėmis knygomis, moksliniais straipsniais, teisės aktais ir kitais dokumentais prenumeruojamose duomenų bazėse. Kolegija prenumeruoja 15 duomenų bazių, iš kurių 4 – Lietuvos duomenų bazės (teisės aktų Infolex, KTU ir VGTU el. vadovėliai, Lietuvos el. standartai), 11 – tarptautinių užsienio duomenų bazių, t. y. 10 mokslinių žurnalų duomenų bazių (8 *EBSCO Publishing*, *Emerald Management*, *Taylor and Francis*) ir 1 el. knygų duomenų bazė *Book Academic Collection*). 2018 metais iš Kolegijos prenumeruojamų duomenų bazių buvo atsisiųsta virš 57 tūkst. visateksčių dokumentų.

Bibliotekoje per praeitus metus buvo apsilankyta 106172 kartus. Skaitytojams išduotos 98765 spausdintos knygos bei periodiniai leidiniai, iš jų 36986 skaitytos vietoje (bibliotekoje). Pagrindiniams bibliotekos skaitytojams, t. y. studentams, išduotos skaityti 79521 knygos bei kiti leidiniai.

Kolegijos bibliotekos veikla sėkmingai integruojama į studijų ir mokslo procesus, diegiamos naujausios informacinės technologijos, sukurtas interaktyvus bibliotekos žemėlapis, tęsiama mokslo publikacijų ir studentų baigiamųjų darbų plagiato patikra.

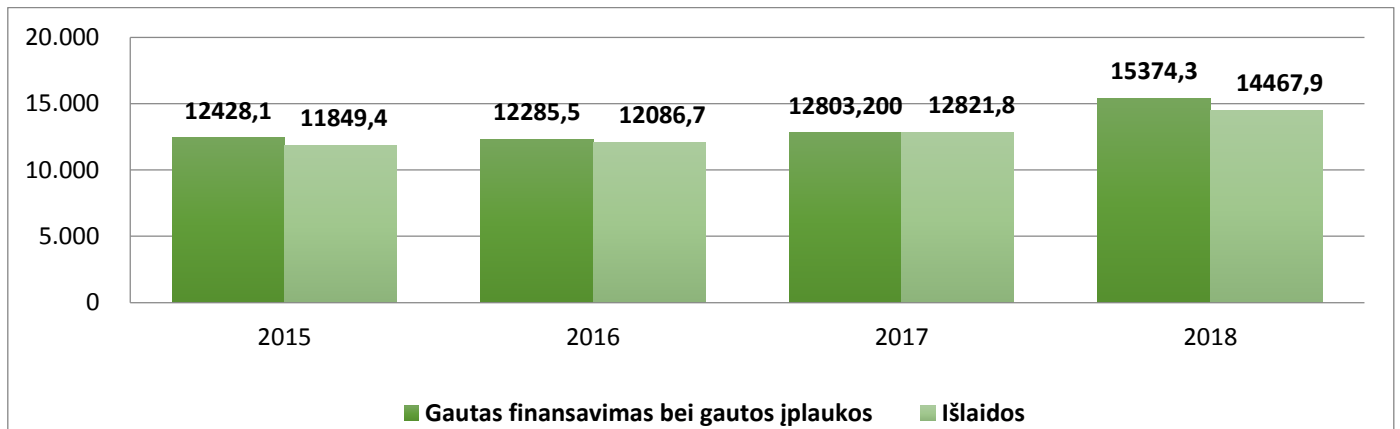
## **Kolegijos finansinis tvarumas**

**2018 metais bendras Kolegijos biudžetas – 15374,3 tūkst. eurų.** Didžiąją dalį disponuojamų lėšų sudaro Valstybės biudžeto asignavimai (62 proc.) ir gautos pajamų įmokos (20 proc.). Kolegijos biudžeto sudėtis ir struktūra 2018 metais pateikta 33 paveiksle.



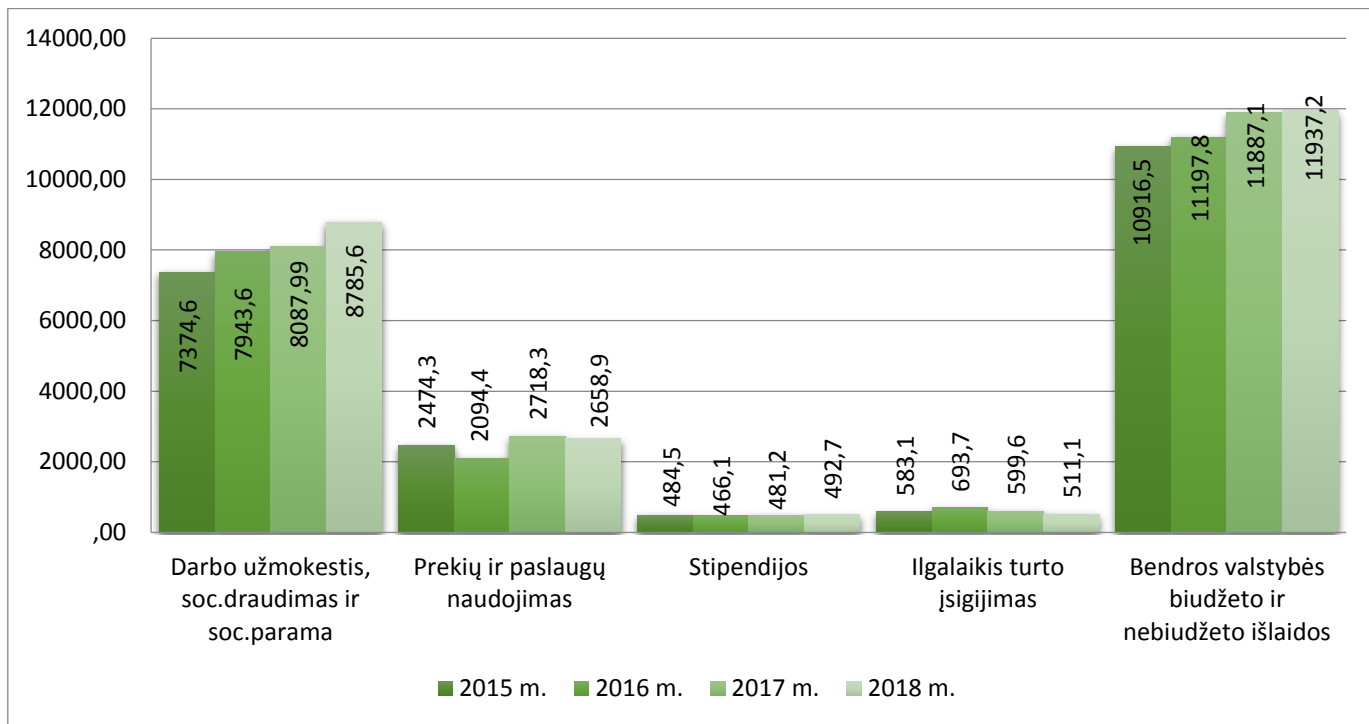
33 pav. 2018 m. Kolegijos biudžeto sudėtis ir struktūra (tūkst. Eur, proc.)

2018 m. Kolegijai skirtas finansavimas bei gautos kitos lėšos buvo didesnės buvo 6,3 proc. didesnės nei išlaidos. Gauto finansavimo ir gautų įmokų bei išlaidų palyginimas 2015 – 2018 metais pateiktas 34 paveiksle.



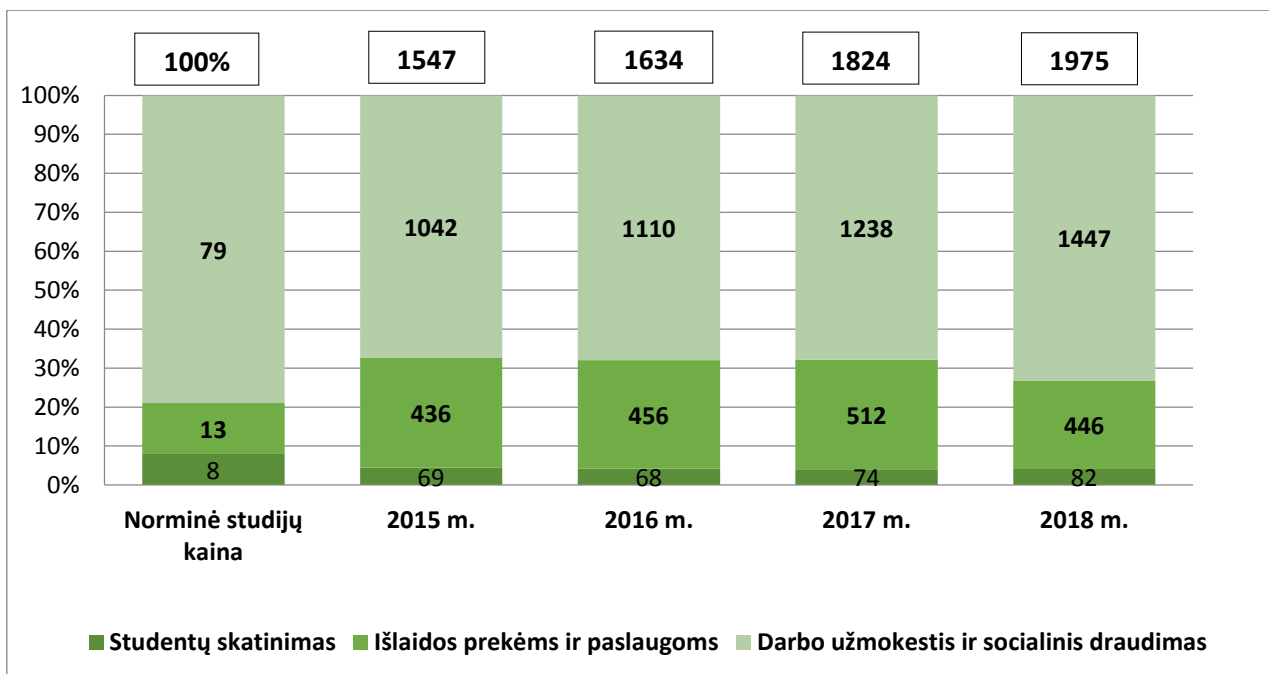
34 pav. Gauto finansavimo ir gautų įplaukų bei išlaidų palyginimas 2015–2018 m. (tūkst. Eur)

Valstybės biudžeto ir pajamų įmokų išlaidų pasiskirstymas pateiktas 35 paveiksle. Kaip ir kiekvienais metais – didžiausią išlaidų dalį sudarė išlaidos, skirtos darbo užmokesčiui (80 proc.) bei prekėms ir paslaugoms įsigyti (15 proc.).



35 pav. Valstybės biudžeto ir pajamų įmokų išlaidų pasiskirstymas 2015–2018 m. (tūkst. Eur)

36 paveiksle pateiktos išlaidos, tenkančios 1 studentui, pagal norminės studijų kainos sandarą 2015–2018 m.



36 pav. Valstybės biudžeto ir pajamų įmokų lėšų išlaidos, tenkančios vienam studentui

2018 m. Kolegijos studentų stipendijoms iš valstybės biudžeto lėšų išmokėta 469,6 tūkst. eurų, iš pajamų įmokų lėšų – 25,4 tūkst. eurų, iš tarptautinių projektų lėšų – 431,7 tūkst. eurų, iš įmonių ir įstaigų skirtos paramos lėšų – 15,7 tūkst. eurų. Taip pat paskirtos Lietuvos Respublikos Prezidentų vardinės stipendijos dviem studentams (2,3 tūkst. eurų).

2018 m. finansinės pagalbos išmokoms specialiujų poreikių turintiems studentams gauta ir panaudota 23,1 tūkst. eurų, iš jų: išmokoms specialiesiems poreikiams tenkinti – 20,8 tūkst. eurų, tikslinėms išmokoms studijų išlaidoms iš dalies kompensuoti – 1,3 tūkst. eurų, finansinės pagalbos priemonėms administruoti – 0,9 tūkst. eurų.

2018 m. **paramos piniginėmis lėšomis iš įvairių rėmėjų gauta 33,1 tūkst. Eur**, tai yra 42 proc. daugiau nei 2017 m. (2017 m. – 23,3 tūkst. eurų, 2016 m. – 14,5 tūkst. eurų). Paramos lėšas sudarė: gyventojų pajamų mokesčio dalis, skirta paramai surinkta - 0,8 tūkst. eurų, UAB „BaltischesHous“ parama studijų finansavimui 2 studentams pasirinkusiems studijų programą „Dailės kūrinių restauravimas ir konservavimas“ – 5,8 tūkst. eurų, įmonių parama – Verslo fakulteto studentų atliekamos profesinės praktikos organizavimo tobulinimui – 15,3 tūkst. eurų, Kauno m. savivaldybės parama A. Mackevičiaus pastatų komplekso tvoros atstatymui – 7 tūkst. eurų, kt. Taip pat 2018 m. neatlygintinai gauta turto, atsargų ir ūkinio inventoriaus už 8,8 tūkst. eurų. iš įvairių įstaigų, organizacijų ir bendruomenės.

2018 metais Kolegijoje pareiškėjo teisėmis **parengta 12 paraiškų ES fondų investicijų bei kitos paskirties lėšų finansavimui gauti. 7 projektams finansavimas skirtas, 4 projektams finansavimas neskirtas, o likęs 1 projektas vis dar yra vertinamas ekspertų.** Pareiškėjo teisėmis parengtų projektų **bendra vertė – daugiau nei 900 tūkst. eurų.** Buvo gautas daugiau nei 145 tūkst. eurų finansavimas. Palyginus su 2017 metais, bendra 2018 metais parengtų projektų vertė ženkliai sumažėjo (2017 metais ji buvo daugiau nei 5 mln. eurų). Tai sąlygojo kvietimų teikti paraiškas ES finansavimui nebuvimas, kadangi didžiausias finansavimas projektams yra skiriamas iš ES fondų investicijų.

2018 m. buvo parengti šie projektai:

1. *Bridging heritage: food and beverages of traditional holidays* (projekto rengėjas – TF; projekto vertė – 426.205,71 eurai; ES lėšos, projektas atmetas).

2. *Verslo aktualijos būsimų specialistų požiūriu 2018* (projekto rengėjas – VF; projekto vertė – 1.500 eurų; LR Švietimo ir mokslo ministerijos lėšos; skirtas 1.500 eurų finansavimas).

3. *Ekslibrisų konkursas „Ex Libris. Aš liudiju laisvą Lietuvą. LDUD 2018* (projekto rengėjas – MUF; projekto vertė – 2.550 eurų; Lietuvos kultūros tarybos lėšos; finansavimas neskirtas).

4. *Tarptautinis tapybos pleneras „Pelėdų kalnas. Sekantis šviesos pėdsakais“* (projekto rengėjas – MUF; projekto vertė – 4.500 eurų; Lietuvos kultūros tarybos lėšos; finansavimas neskirtas).

5. *Tarptautinis konkursas „Food Technologist“* (projekto rengėjas – TF; projekto vertė – 9.999 eurų; LR Švietimo ir mokslo ministerijos lėšos; finansavimas neskirtas).

6. *Inovacijos – lietuviškos maisto pramonės ateitis* (projekto rengėjas – TF; projekto vertė – 1.000 eurų; LR Žemės ūkio ministerijos lėšos; skirtas 900 eurų finansavimas).

7. *Seminaras „Kiaulių skerdenų vertinimo sistemos naujovės“* (projekto rengėjas – TF; projekto vertė – 815 eurų; LR Žemės ūkio ministerijos lėšos; skirtas 740 eurų finansavimas).

8. *Kauno meno mokyklos statinių komplekso tvoros A.Mackevičiaus g. 27, Kaune, tvarkybos darbai (II etapas)* (projekto rengėjas – Projektų skyrius; projekto vertė – 29.976 eurai; Kauno m. savivaldybės lėšos; skirtas 7.000 eurų finansavimas).

9. *Vėliava Pelėdų kalne* (projekto rengėjas – Projektų skyrius; projekto vertė – 135.224,15 eurų; Kauno m. savivaldybės lėšos; skirtas 32.959 eurų finansavimas).

10. *Vaikų, turinčių kompleksinę negalią, sveikatos stiprinimas fiziniu ir psichosocialiniu požiūriu* (projekto rengėjas – MF; projekto vertė – 49.132 eurų; LR Sveikatos apsaugos ministerijos lėšos; skirtas 49.132 eurų finansavimas).

11. *Žemės ūkio produkcijos gamintojų pasėlių intensyvios stebėsenos ir duomenų analizės (Spatial big data analytics) technologijomis pagrįsto žemės ūkio rizikų valdymo algoritmo sukūrimas panaudojant Žemės palydovų teikiamus atviros prieigos duomenis*“ (projekto rengėjas – TF; projekto vertė – 199.985,60 eurų; LR Žemės ūkio ministerijos lėšos; projektas dar yra vertinamas ekspertų).

12. *Medžio talka: profesiniai įgūdžiai ir motyvacija ekonomiškai neaktyviam Žaliakalnio jaunimui*“ (projekto rengėjas – Projektų skyrius; projekto vertė – 52.874,03 eurai; ES fondų investicijos lėšos; skirtas 52.874,03 eurų finansavimas).

2018 metais Kolegijoje **vykdytojo teisėmis** vykdyta **11 projektų** (2017 m. – 9 projektai, 2016 metais – 2 projektai, 2015 metais – 2 projektai). Bendra įgyvendinamų projektų vertė – **daugiau nei 3,5 mln. eurų**. Kolegijoje vykdytojo teisėmis buvo vykdyti šie projektai:

1. *Vėliava Pelėdų kalne* (projekto vykdytojas – Projektų skyrius; projekto vertė – 32.959 eurų; Kauno m. savivaldybės lėšos; projektas įgyvendintas laiku ir sėkmingai).

2. *Vaikų, turinčių kompleksinę negalią, sveikatos stiprinimas fiziniu ir psichosocialiniu požiūriu* (projekto vykdytojas – MF; projekto vertė – 49.132 eurų; LR Sveikatos apsaugos ministerijos lėšos; projektas įgyvendinamas toliau).

3. *Verslo aktualijos būsimų specialistų požiūriu 2018* (projekto vykdytojas – VF; projekto vertė – 1.500 eurų; LR Švietimo ir mokslo ministerijos lėšos; projektas įgyvendintas laiku ir sėkmingai; skirtos lėšos įsisavintos 100 proc.).

4. *Inovacijos – lietuviškos maisto pramonės ateitis* (projekto vykdytojas – TF; projekto vertė – 1.000 eurų; LR Žemės ūkio ministerijos lėšos; projektas įgyvendintas laiku; skirtos lėšos įsisavintos 94,6 proc.).

5. *Seminaras „Kiaulių skerdenų vertinimo sistemos naujovės*“ (projekto vykdytojas – TF; projekto vertė – 815 eurai; LR Žemės ūkio ministerijos lėšos; projektas įgyvendintas laiku; skirtos lėšos įsisavintos 99,12 proc.).

6. *Kauno meno mokyklos statinių komplekso tvoros A. Mackevičiaus g. 27, Kaune, tvarkybos darbai (II etapas)* (projekto vykdytojas – Projektų skyrius; projekto vertė – 29.976 eurai; Kauno m. savivaldybės lėšos; projektas įgyvendintas laiku ir sėkmingai; skirtos lėšos įsisavintos 100 proc.).

7. *Šalies kiaulių populiacijos įvertinimas bei kiaulių skerdenų klasifikavimo metodų atnaujinimas* (projekto vykdytojas – TF; projekto vertė – 67.000 eurų; LR Žemės ūkio ministerijos lėšos; projektas įgyvendintas laiku ir sėkmingai; skirtos lėšos įsisavintos 100 proc.).

8. *Kauno kolegijos akademinio miestelio infrastruktūros atnaujinimas ir išteklių koncentracija* (projekto vykdytojas – Projektų skyrius; projekto vertė – 1.262.000 eurų; ES fondų investicijos lėšos; projektas įgyvendinamas toliau).

9. *Kauno kolegijos studijų infrastruktūros atnaujinimas* (projekto vykdytojas – Projektų skyrius; projekto vertė – 1.938.000 eurų; ES fondų investicijos lėšos; projektas įgyvendinamas toliau).

10. *Beatliekių technologijų naudojimas, siekiant gerinti užaugintos produkcijos perdirbimą daržininkystės ūkiuose* (projekto vykdytojas – TF; projekto vertė – 148.903 eurų; LR Žemės ūkio ministerijos lėšos; projektas įgyvendinamas toliau).

11. *Medžio talka: profesiniai įgūdžiai ir motyvacija ekonomiškai neaktyviam Žaliakalnio jaunimui* (projekto vykdytojas – MUF ir projektų skyrius; projekto vertė – 52.874,03 eurų; ES fondų investicijos lėšos; projektas įgyvendinamas toliau).

2018 metais Kolegijoje **partnerio teisėmis** vykdyti šie **5 projektai** (2017 metais – 4 projektai, 2016 metais – 2 projektai, 2015 metais – 7 projektai): *Studijas baigiančiųjų studentų pasitenkinimo studijomis tyrimas* (projekto vykdytojas – Vilniaus kolegija); *Kauno regiono (Kauno ir Marijampolės apskričių) bibliotekų darbuotojų sveikatinimas* (projekto vykdytojas – Kauno apskrities viešoji biblioteka); *Praktika sumaniai* (projekto vykdytojas – Lietuvos viešbučių ir restoranų asociacija); *Bioaktyvių išrūgų baltymo komponentų tyrimai ir jų panaudojimas kuriant naujus produktus* (projekto vykdytojas – UAB „Litamilk“); *Studijų prieinamumo didinimas* (projekto vykdytojas – Valstybinis studijų fondas). 1 projektas 2018 metais sėkmingai užbaigtas, visi likę tęsiami toliau.

2018 metais tarptautinių programų ir projektų įgyvendinimui Kolegija gavo 1067,5 tūkst. eurų, iš jų: „Erasmus+“ programų lėšos – 892,1 tūkst. eur., *Nordplus* programos lėšos – 134,4 tūkst. eurų, kiti tarptautiniai projektai – 41 tūkst. eurų.

2019 metais išlieka aktuali **naujų finansavimo šaltinių paieška**. Didžiausias dėmesys bus skiriamas tarptautinių projektų valdymui, naujų tarptautinių partnerių ir finansavimo šaltinių paieškai, bendradarbiavimo ryšių su esamais tarptautiniais partneriais stiprinimui. Aktualia problema išlieka **mokslo taikomosios veiklos ir meno vystymo projektai**. Šiai sričiai 2019 metais taip pat bus skiriamas didesnis dėmesys.

## Viešieji pirkimai. Sutarčių formalizavimas.

2018 m. inicijuotas 2091 pirkimas (13,7 proc. daugiau nei 2017 m.), atlikti 1934 pirkimai, iš kurių 1858 atliko pirkimų organizatoriai, 106 – viešųjų pirkimų komisija. Lyginant su 2017 m., pirkimų skaičius 2018 m. išaugo (12,4 proc.). Iš 1634 Kolegijoje atliktų pirkimų įvykdyti 63 tarptautiniai atviri, 18 supaprastintų atvirų, 1853 mažos vertės pirkimai (iš kurių 27 – skelbiamos apklausos, 1826 – neskelbiamos apklausos). Iš Centrinės perkančiosios organizacijos įsigyta prekių, atliekant 22 pirkimus.

7 lentelė. Planuotų įsigyti ir sudarytų viešųjų pirkimų sutarčių vertės 2018 m.

	Planuota įsigyti pirkimų vertė, eurai su PVM	Inicijuotų pirkimų vertė, eurai su PVM (skaičius)	Sudarytų viešųjų pirkimų sutarčių vertė, eurai su PVM
Prekės	3898467	3597866 (1425)	2352014
Paslaugos	744551	564469 (618)	507732
Darbai (darbus planuojant atlikti įmonei, laimėjusiai VP)	2215877	2081454 (48)	1440705
Iš viso	<b>6858895</b>	<b>6243789 (2091)</b>	<b>4300451 (1925)</b>

2018 m. Kolegija vykdė *žaliuosius pirkimus*. Atlikdama prekių, paslaugų ir darbų viešuosius pirkimus, Kolegija įvykdė reikalavimą taikyti aplinkosaugos kriterijus ne mažiau kaip 45 proc. visų viešųjų pirkimų vertės, kuriems yra nustatyti aplinkos apsaugos kriterijai ir pasiekė 63 proc. pagal vertę ir 59 proc. pagal skaičių. Aplinkosauginiai reikalavimai taikyti atliekant 21 kanceliarinių, popieriaus ir kompiuterinių įrenginių pirkimus per CPO. 2018 metais atlikti 5 pirkimai iš vienos socialinį statusą turinčios įmonės - UAB „Indigo print“, kurių bendra vertė sudaro 0,33 proc.

Visi pirkimai (išskyrus mažos vertės pirkimus ir neskelbiamų derybų pirkimus) vykdyti ekonomiškai naudingiausią pasiūlymą išrenkant tik pagal kainą. 85,5 proc. pirkimų/ pirkimo daliai pateiktas vienas pasiūlymas arba apklaustas vienas tiekėjas.



2018 m. sudarytos 1925 prekių, paslaugų, darbų pirkimo sutartys, iš kurių raštu – 267 ir žodžiu – 1658. Viešųjų pirkimų planas įgyvendintas tik iš dalies: dalis į planą įtrauktų pirkimų buvo neinicijuoti arba buvo inicijuoti, tačiau procedūros baigtos be sutarties sudarymo arba pirkimas įvykdytas dalinai. 157 inicijuoti pirkimai buvo nutraukti pasikeitus poreikiui, netinkamai suformavus technines specifikacijas, netiksliai suplanavus pirkimų vertes ir pan.

## **Poveikis regionų ir visos šalies raidai: aplinkos apsauga**

Kolegija, įgyvendindama darnaus vystymosi nuostatas, savo ūkinę veiklą vykdo trimis pagrindinėmis kryptimis:

1. *infrastruktūros optimizavimas*, atsisakant perteklinės infrastruktūros, tuo pačiu sumažinant išlaidas komunalinėms paslaugoms (tame tarpe ir nebūtinai energijos sunaudojimui);
2. *energetinio ūkio pertvarka ir pastatų renovacija*, siekiant didesnio energijos taupymo;
3. *atsakingas atliekų tvarkymas*, siekiant mažesnės taršos, kenksmingo poveikio aplinkai.

2017 m. pradėtas įgyvendinti ir 2018 m. tęsiamas ES fondų investicijomis finansuojamas projektas *Kauno kolegijos akademinio miestelio infrastruktūros atnaujinimas ir išteklių koncentracija* apima ir Pramonės pr. 20 pastato komunalinio ūkio sistemų renovacijos darbus. Dėl vėliau pradėto šildymo sezono ir Pramonės pr. pastatų apšiltinimo 2018 m. sumažėjo šilumos suvartojimas. Bendra šilumos ekonomija Pramonės pr. 20 ir Pramonės pr. 22 pastatuose – 193 MWh. Kad būtų sumažintos energetinės sąnaudos visuose objektuose, būtinas avarinės būklės šalinimas šiuose pastatuose: Aukštaičių g. 53A (trasos ir šildymo sistemos avarinės būklės), Gedimino g. 41 ir Puodžių g. 11 (avarinės būklės šilumos punktai). 2018 metais avarinė būklė nebuvo šalinama. Parengto šildymo sistemos renovacijos projekto Puodžių g. 11 įgyvendinimui neskirtas finansavimas.

Dėl racionalaus energetinių resursų panaudojimo daugumoje objektų bei reorganizacinių priemonių kolegijos mastu, sumažėjo vandens sąnaudos, elektros energijos sunaudojimas (išskyrus Pramonės per. 22A). Siekiant dar labiau sumažinti energetinių resursų sąnaudas Kolegijos pastatuose, ateityje reikėtų šiltinti pastatų lauko sienas ir kitas išorės konstrukcijas, tęsti elektros apšvietimo atnaujinimą, montuojant mažos galios LED šviestuvus arba vietoj esamų eksploatuoti LED lempas, renovuoti neekonomiškus šilumos punktus.

Atsakingo atliekų tvarkymo pradžia galima laikyti 2013 metus, kuomet buvo įsijungta į UAB „Atliekų tvarkymo centro“ inicijuotą aplinkosaugos projektą „Mes rūšiuojam“. Kolegijoje ir toliau skatinimas išteklių tausojimas, rūšiavimas. Nuo 2018 m. sausio 1 d. įsigaliojus naujiems atliekų susidarymo apskaitos ir ataskaitų teikimo reikalavimams vykdyti atliekų susidarymo apskaitą *Vieningoje gaminių, pakuočių ir atliekų apskaitos informacinėje sistemoje* (toliau - GPAIS), surinkti ir pateikti duomenys apie 2018 m. susidariusias atliekas Kauno kolegijoje, jų išvežimą. Suformuota metinė ataskaita pateikta Aplinkos ministerijai.

## **Prioritetinės veiklos kryptys 2019 metais**

- ✓ Parengti **Kolegijos skaitmenizavimo programą**, apimančią Kolegijoje naudojamų informacinių sistemų diegimą ir vystymą: Personalo valdymas ir Darbuotojų savitarna, Studijų valdymo sistema, Dėstytojų veiklos planavimo ir ataskaitų informacinė sistema, Projektų valdymo sistema

PROVIS, Viešųjų pirkimų sistema VIPIS; Dokumentų valdymo sistema „Kontora“. Šioje programoje numatyti plėtros prioritetus, reikalingus finansavimo šaltinius, žmogiškuosius išteklius.

- ✓ Parengti **4 projektų paraiškas finansavimui gauti bendrabučių renovacijai** ir pradėti įgyvendinti projektus;
- ✓ Tęsti Kolegijos **infrastruktūros koncentravimą trijuose akademinuose miesteliuose**, toliau tęsiant įgyvendinamame projekte numatytus akademinio miestelio, esančio Pramonės pr. 20, tvarkybos darbus, atnaujinant infrastruktūrą akademinuose padaliniuose, vykdant Kolegijos remonto darbų programą, tęsiant teritorijos tvarkybos darbus.

## V. EFEKTYVUS VALDYMAS

### STRATEGINIS TIKSLAS: DIDINTI KOLEGIJOS VALDYMO EFEKTYVUMĄ.

#### Strateginiai uždaviniai:

1. Remiantis strateginio valdymo principais, skatinti rezultatyvią kolegijos veiklos sričių sąveiką.
2. Įgyvendinti darnaus vystymosi nuostatas kolegijos akademinėje ir ūkinėje veikloje.
3. Plėtoti paveikią vidinę kokybės užtikrinimo sistemą.

### Kolegijos valdymo organai. Organizacinė struktūra.

2018 m. birželio mėnesį pertvarkyta Kolegijos organizacinė struktūra. Priimti pertvarkos sprendimai paremti *Kauno kolegijos studijų programų plėtros perspektyvomis iki 2020 metų* (2018), *Kauno kolegijos direktoriaus veiklos programa penkeriems metams* (2018), tarptautiniais (pvz.: formuojamos *Europos švietimo erdvės strategijos 2025 nuostatos*; *Europos aukštojo mokslo kokybės užtikrinimo nuostatos ir gairės*; užsienio aukštųjų mokyklų geroji patirtis; McKinsey globalaus instituto atlikti tyrimai) ir nacionaliniais (pvz.: *Lietuvos pažangos strategija 2030*; *Nacionalinė darnaus vystymosi strategija*; *Investuok Lietuvoje* atlikti tyrimai; Lietuvos aukštojo mokslo reformą pagrindžiantys dokumentai, parengti ŠMM, MOSTA, SKVC) dokumentais.

Patvirtinus fakulteto ir katedros nuostatus Akademinėje taryboje, Kolegijoje reglamentuotas **akademinio padalinio statusas** (tai Kolegijos struktūrinis padalinys, kuriame realizuojamos studijų programos ar jų dalys bei vykdoma mokslo / meno taikomoji veikla). Akademiniai padaliniai Kolegijoje yra dviejų lygmenų: I-ojo lygmens – fakultetas, II-ojo lygmens – katedra, centras, akademija, skyrius.

2018 m. birželio 21 d. atlikti šie esminiai Kolegijos organizacinės struktūros pakeitimai akademinį padalinių lygmenyje:

- **Humanitarinių studijų centras pertvarkytas**, integruojant šiame centre įgyvendinamas 5 studijų programas į kitus akademinis padalinius.
- **Vadybos ir ekonomikos fakultetas**, integruojant dalį Humanitarinių studijų centro (2 studijų programas – *Taikomoji komunikacija*, *Kultūrinės veiklos organizavimas*), pertvarkytas į **Verslo fakultetą**. Šiame fakultete nuo 2018 m. birželio 21 d. veikia 6 akademiniai padaliniai: *Vadybos ir teisės katedra*, *Apskaitos ir finansų katedra*, *Verslo katedra*, *Turizmo ir laisvalaikio vadybos katedra*, *Komunikacijos katedra*, *Tauragės skyrius*. *Druskininkų skyrius* panaikintas. Taip pat šiame fakultete įkurtas administracinis struktūrinis padalinys – *Verslo centras*, kurio tikslas – plėtoti mokslo ir verslo įstaigų partnerystę bei ugdyti Kauno kolegijos bendruomenės verslumo kompetencijas.
- **J. Vienožinskio menų fakultetas**, integruojant dalį Humanitarinių studijų centro (3 studijų programas – *Socialinė pedagogika*, *Anglų kalba ryšiams su visuomene*, *Verslo anglų kalba*), pertvarkytas į **Menų ir ugdymo fakultetą**. Šiame fakultete nuo 2018 m. birželio 21 d. veikia 3 akademiniai padaliniai: *Pedagogikos katedra*, *Menų akademija*, *Kalbų centras*.
- **Technologijų fakultete** esminių struktūrinių pakeitimų nebuvo. *Dietetikos* studijų programa perkelta į Medicinos fakultetą. Šiame fakultete nuo 2018 m. birželio 21 d. veikia 6 akademiniai padaliniai:

*Aplinkos inžinerijos katedra, Informatikos katedra, Išmaniųjų sistemų ir robotikos katedra, Maisto technologijos katedra, Medijų technologijų katedra, Pramoninių technologijų katedra.*

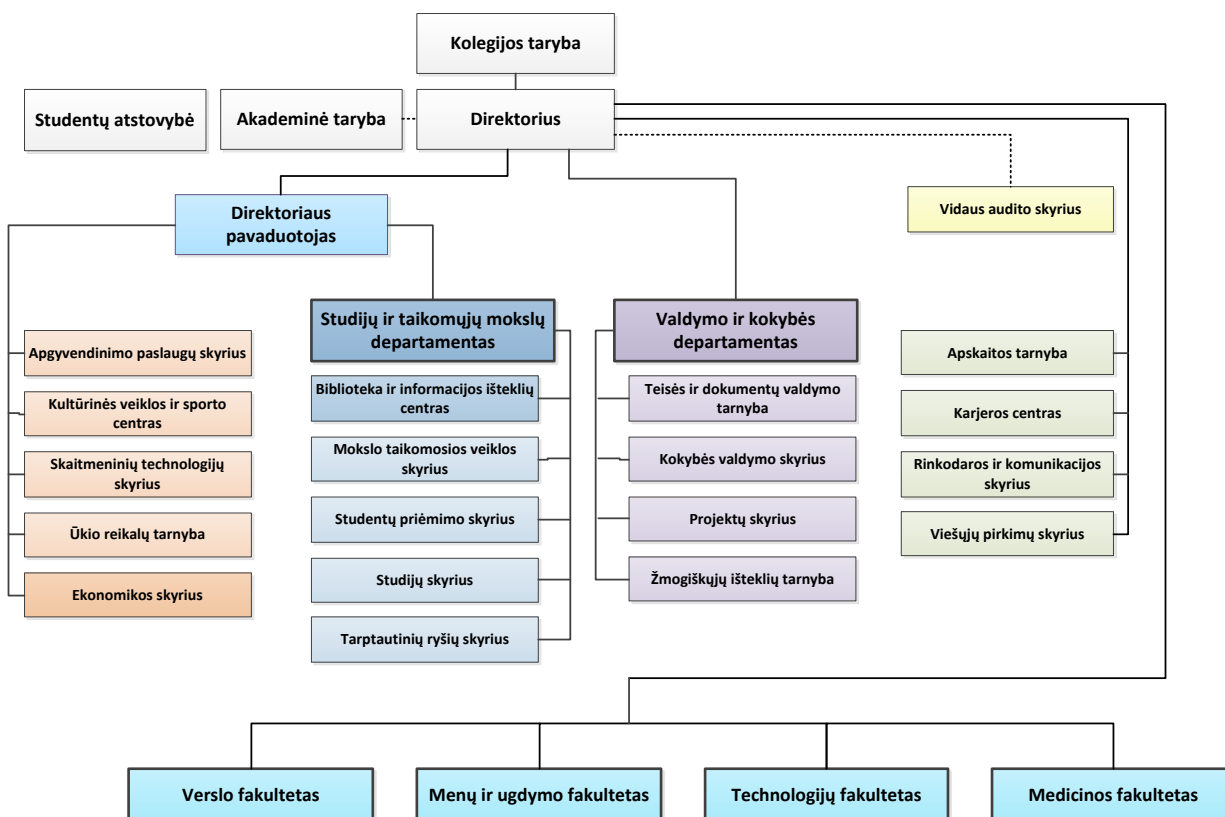
- **Medicinos fakultete** jokių struktūrinių pokyčių akademinių padalinių lygmenyje nebuvo, išskyrus tai, kad *Dietetikos* studijų programa perkelta į *Biomedicinos diagnostikos* katedrą. Šiame fakultete veikia 7 akademiniai padaliniai: *Biomedicinos diagnostikos katedra, Burnos sveikatos katedra, Farmakoteknikos katedra, Kosmetologijos katedra, Reabilitacijos katedra, Slaugos katedra, Socialinio darbo katedra.*

**Apibendrinant pažymėtina, jog nuo 2018 m. birželio 21 d. Kolegijoje buvo sumažintas I-ojo lygmens akademinių padalinių skaičius (iš 5 akademinių padalinių suformuoti 4 fakultetai), pergrupuotos studijų programos kai kuriuose II-ojo lygmens akademinuose padaliniuose.**

Kolegijos administracijos organizacinė struktūra (36 pav.) pertvarkyta, įvertinant **administracinių procesų rezultatyvumo, efektyvumo ir lankstumo didinimo galimybes**. Siekiant kurti Kolegiją, kaip darnią organizaciją, administracijos padaliniai jungti / pergrupuoti, atsižvelgiant į pagrindinius (studijas ir mokslinius taikomuosius tyrimus) ir pagalbinius procesus (prielaidų užtikrinimą). Atsisakius dviejų direktoriaus pavaduotojų pareigybių, 2018 m. birželio 21 d. suformuoti 3 departamentai: **Studijų ir taikomųjų mokslų departamentas, Valdymo ir kokybės departamentas, Infrastruktūros ir paslaugų departamentas**. Nuo 2018 m. spalio 9 d., įvertinus funkcijų pasiskirstymą tarp direktoriaus ir direktoriaus pavaduotojo bei siekiant mažinti administracines sąnaudas, Kolegijos tarybos sprendimu<sup>21</sup> Infrastruktūros ir paslaugų departamentas panaikintas. **Karjeros centras** suformuotas kaip atskiras padalinys, kurio veikla didžiaja dalimi nukreipta į socialinės partnerystės stiprinimą, ryšių su socialiniais partneriais plėtojimą, Alumni įveiklinimą. Viešųjų ryšių ir marketingo tarnyba pervadinta į **Rinkodaros ir komunikacijos centrą**. Personalo tarnyba ir Kompetencijų centras sujungti, įkuriant naują organizacinį darinį – **Žmogiškųjų išteklių tarnybą**. Šis sprendimas nukreiptas ir į 2014 m. tarptautinių išorinių vertintojų, atlikusių institucinį Kolegijos vertinimą, pateiktos rekomendacijos įgyvendinimą, kur buvo pabrėžiama šių dviejų padalinių bendradarbiavimo būtinybė. Pažymėtina dar ir tai, kad nuo š. m. liepos mėn. Žmogiškųjų išteklių tarnyboje buvo itin sudėtinga situacija, nes šiame padalinyje pasikeitė didžioji dalis personalo. Nuo spalio 9 d., siekiant Kolegijoje vadovautis „vieno langelio“ principu, užtikrinti Kolegijos dokumentų atitiktį teisės aktų reikalavimams bei didinti administravimo procesų efektyvumą, Kolegijos tarybos sprendimu<sup>22</sup> Dokumentų valdymo skyrius ir Teisės skyrius pertvarkyti, įsteigiant **Teisės ir dokumentų valdymo tarnybą**. Dėl išaugusių viešųjų pirkimų apimčių įkuriamas atskiras Viešųjų pirkimų skyrius; pakeitus pavadinimą struktūroje įtvirtinamas Skaitmeninių technologijų skyrius.

<sup>21</sup> 2018-10-09 Kolegijos tarybos nutarimas Nr. (2.1)-2-6.

<sup>22</sup> 2018-10-09 Kolegijos tarybos nutarimas Nr. (2.1)-2-6



37 pav. Kolegijos organizacinė struktūra

Nuo 2017 m. Kolegijoje vyko diskusijos dėl studijų valdymo pokyčių būtinybės, įvertinant galimybę keisti Kolegijos organizacinę struktūrą. 2018 m. vasario 5 d. Akademinės tarybos posėdyje buvo pritarta nuostatai, kad Kolegijoje būtų formuojami studijų krypties komitetai<sup>23</sup>. 2018 m. birželio mėnesį Studijų krypties komiteto nuostatai patvirtinti Akademinėje taryboje<sup>24</sup>. Apibrėžta, jog studijų krypties komitetas – akademinis organizacinis darinys, atsakingas už kryptyje įgyvendinamų studijų kokybę bei studijų krypties kaitą / plėtrą. Akademeinei tarybai patvirtinus studijų krypties komitetą pirmininkus<sup>25</sup>, **Kolegijoje suformuoti 32 studijų krypties komitetai**<sup>26</sup>. Pažymėtina, jog vadovaujantis naujais Studijų krypties komiteto nuostatais, Studentų atstovybė įtraukta į studijų valdymą, suteikiant jiems teisę deleguoti studentų atstovus į studijų krypties komitetus.

Aktualių klausimų Kolegijoje vis dar išlieka **studijų valdymas**. Tikslinga peržiūrėti fakultetų vidinių akademinų padalinių struktūras (ar tinkamas studijų programų pasiskirstymas, žvelgiant iš studijų krypties perspektyvos; ar nekeistini II-ojo lygmens akademinų padalinių pavadinimai). Taip pat pradėjus veikti studijų krypties komitetams, iškyla poreikis įvertinti studijų programų komitetų steigimo galimybę studijų kryptyse, kurios apima pakankamai skirtingas studijų programas, bei peržiūrėti II-ojo lygmens padalinių vadovų funkcijų dermę su studijų krypties komitetų pirmininkų funkcijomis (kaip jos dera; ar nesidubliuoja

<sup>23</sup> 2018-02-05 Akademinės tarybos posėdis Nr. (2.2.)-3-1

<sup>24</sup> 2018-06-27 Akademinės tarybos nutarimas Nr. (2.2.)-3-17

<sup>25</sup> 2018-11-20 Akademinės tarybos nutarimas Nr. (2.2.)-3-30

<sup>26</sup> 2018-12-11 Kolegijos direktoriaus įsakymas Nr. 1-471.

funkcijos). Būtina peržiūrėti ir atnaujinti studijų programų valdymo etapus (naujų studijų programų inicijavimas, rengimas ir kt.) bei atsakingas pareigybes.

Tikslinga apsvarstyti **institucinio patariamojo darinio Kolegijoje steigimą** (pvz.: Verslo tarybos). Į šį organizacinį darinį būtų sutelkti verslo pasaulio atstovai, vienijantys studijų kryptių komitetus, kreipiantys studijas ir mokslo / meno taikomąją veiklą tobulinimo linkme. Tai tuo pačiu būtų sudarytų galimybė Kolegijai gauti didesnę paramą.

**Direktoratas – Kolegijos direktoriaus patariamoji institucija**, kuri svarsto Kolegijos strateginio veiklos plano ir organizacinės struktūros pertvarkos plano projektus, studijų, mokslo ir meno taikomosios veiklos, finansų, ūkio organizavimo ir kitus Kolegijos veiklai aktualius klausimus bei teikia išvadas ir siūlymus Kolegijos direktoriui. Patvirtinus **naująjį Direktorato darbo reglamentą**<sup>27</sup>, pakeista nuolatinių Direktorato narių sudėtis bei sudaryta galimybė kviesti į posėdžius kitus bendruomenės narius bei Kolegijos veikla suinteresuotus asmenis.

**2018 m. įvyko 12 direktorato pasitarimų**, kuriuose apsvarsčius su studijomis ir veiklos tobulinimu susijusius klausimus, patvirtinti šie Kolegijos veiklą reglamentuojantys dokumentai:

- Kauno kolegijos struktūra<sup>28</sup>, Katedros veiklos nuostatai<sup>29</sup>;
- Žmogiškųjų išteklių politika<sup>30</sup>;
- Padalinių išlaidų sąmatos, patikslinti viešųjų pirkimų planai<sup>31</sup>;
- Kauno kolegijos informacinių ir ryšių technologijų naudojimo bei darbuotojų stebėsenos ir kontrolės darbo vietoje tvarkos aprašas<sup>32</sup>;
- Neformalaus suaugusiųjų švietimo programos išlaidų sąmatos sudarymo tvarka<sup>33</sup>;
- Kauno kolegijos baigiamųjų darbų rengimo, gynimo, saugojimo ir kvalifikacinių egzaminų organizavimo tvarka<sup>34</sup>;
- Plagiato prevencijos sistemos Kauno kolegijoje aprašas<sup>35</sup> ir Turnitin plagiato prevencijos įrankio naudojimo tvarka<sup>36</sup>;
- Dėstytojų atestavimo ir konkursų pareigoms eiti organizavimo tvarka<sup>37</sup>;
- Kauno kolegijos kandidatų, kuriems siūloma kompensuoti už studijas sumokėtą kainą, sąrašo sudarymo tvarka<sup>38</sup>;
- 2018-2019 m. m. studijų kalendorius, 2018 m. studentų priėmimo planas<sup>39</sup>, Tarptautinės savaitės programa<sup>40</sup>, kt.

Kolegijoje 2018 m. rugsėjo mėn. pirmą kartą patvirtintas **Fakultetų dekanato reglamentas**<sup>41</sup>.

<sup>27</sup> 2018-09-11 Kolegijos direktoriaus įsakymas Nr. 1-310

<sup>28</sup> 2018-09-17 Direktorato pasitarimo protokolas Nr. (1.10)-4-10, 2018-10-09 Kolegijos tarybos nutarimas Nr. (2.1)-2-6

<sup>29</sup> 2018-11-20 Akademinės tarybos nutarimas Nr. (2.2.)-3-28

<sup>30</sup> 2018-10-09 Kolegijos direktoriaus įsakymas Nr. 1-363

<sup>31</sup> 2018-02-20 Direktorato pasitarimo protokolas Nr. (1.10)-4-3

<sup>32</sup> 2018-02-02 Kolegijos direktoriaus įsakymas Nr. 1-27

<sup>33</sup> 2018-02-28 Kolegijos direktoriaus įsakymas Nr. 1-51

<sup>34</sup> 2018-04-20 Akademinės tarybos nutarimas Nr. (2.2)-3-11

<sup>35</sup> 2018-11-20 Akademinės tarybos nutarimas Nr. (2.2)-3-29

<sup>36</sup> 2018-11-22 Kolegijos direktoriaus įsakymas Nr. 1-435

<sup>37</sup> 2018-12-11 Direktorato pasitarimo protokolas Nr. (1.10)-4-12, Akademinėje taryboje svarstyta 2018-12-20

<sup>38</sup> 2018-09-20 Kolegijos direktoriaus įsakymas Nr. 1-333

<sup>39</sup> 2018-02-15 Akademinės tarybos nutarimas Nr. (2.2)-3-3

<sup>40</sup> 2018-03-09 Direktorato pasitarimo protokolas Nr. (1.10)-4-4

<sup>41</sup> 2018-09-17 Kolegijos direktoriaus įsakymas Nr. 1-331.

## Kokybės užtikrinimo sistema: koncepcijos tobulinimas, grįžtamasis ryšys iš suinteresuotųjų šalių

Remiantis Kolegijos Kokybės vadovu (2013), kokybės vadybos sistemos paskirtis – *sudaryti sąlygas Kolegijos veiklų kokybės užtikrinimui ir plėtojimui bei puoselėti kokybės kultūrą*. Vertinant Kolegijos kokybės užtikrinimo sistemos atitiktį Europos aukštojo mokslo kokybės užtikrinimo nuostatomis ir gairėms, pažymėtina, jog 2018 metais Kolegijos Kokybės politikoje esminių pokyčių nebuvo. Vadovautasi 2013 metais Akademinėje taryboje patvirtintu Kokybės vadovu, kuriame reglamentuota Kolegijos kokybės politika, kokybės užtikrinimo priemonės.

Tam tikri sisteminiai pakeitimai, neformalizuojant jų Kokybės vadove, darbuotojų veiklos vertinimo procese buvo atlikti 2018 metais. Atnaujinta **Kauno kolegijos veiklos savianalizės ir veiklos planavimo tvarka**<sup>42</sup>, patvirtintas *Kolegijos ir jos padalinių veiklos savianalizės ataskaitų ir metinių planų rengimo, teikimo ir tvirtinimo procesas*. Veiklos planavimas glaudžiai susietas su **veiklos vertinimo pokalbiu (individualiu pokalbiu)**, kurio vienas iš tikslų – nubrėžti kitų metų veiklos gaires. 2018 m. gruodžio 31 d. Kolegijos direktoriaus įsakymu<sup>43</sup> buvo patvirtinta atnaujinta *Kauno kolegijos darbuotojų (išskyrus dėstytojus) veiklos vertinimo tvarka*, taip pat patvirtintas šio vertinimo procesas. Pažymėtina tai, jog konsultuojantis su šios srities profesionalais išorėje, buvo ženkliai supaprastinta darbuotojų veiklos vertinimo anketa 2019 metams, norint įveiklinti šią priemonę. Tokiu būdu siekiama stiprinti asmeninę darbuotojo atsakomybę už veiklos rezultatus, pabrėžiant metinio veiklos planavimo ir atsiskaitymo už pasiektus rezultatus svarbą. Šios priemonės efektyvumą bus galima įvertinti 2019 metais. Taip pat kitais metais planuojama tobulinti šią sistemą, įvedant pasiektų tikslų peržiūrą ketvirčiais, organizuojant mokymus vadovaujančio lygmens personalui, kaip turėtų būti organizuojami ir vedami šie individualūs pokalbiai.

Kolegijoje sistemingai vykdoma **studijų programų išorinio vertinimo rekomendacijų įgyvendinimo stebėseną**<sup>44</sup>. 2018 m. parengtos šių studijų programų pažangos ataskaitos: *Bendrosios praktikos slauga, Akušerija, Kosmetologija*. Šios ataskaitos viešinamos Kolegijos ir Studijų kokybės vertinimo centro interneto svetainėse.

Vadovaujantis *Grįžtamojo ryšio iš suinteresuotųjų šalių valdymo Kauno kolegijoje tvarka*<sup>45</sup>, 2018 metais vykdyta pirmojo kurso studentų apklausa apie studijų kokybę ir motyvaciją, visų studentų (išskyrus pirmo kurso) apklausa apie studijų kokybę, absolventų apklausa apie pasirengimą profesinei veiklai ir integraciją į darbo rinką, darbdavių apklausa. I-ojo kurso studentai dėstyto kokybę Kolegijoje vertina **76,9 proc.** (iš 100 proc.), visų kitų kursų studentai – **77,1 proc.** Dėstyto kokybės vertinimo rezultatų pasiskirstymas skirtingais metais pateiktas 38 paveiksle. Pažymėtina, jog toks studentų įvertinimas nacionaliniame kontekste yra geras. MOSTA, remdamasi 2016 m. šaltinio EUROSTUDENT informacija, akcentuoja, kad dėstyto kokybę patenkintų studentų Lietuvos kolegijose yra 63 proc., universitetuose – 56 proc.<sup>46</sup> 2017 m. laidos absolventai 2018 m. vykdytoje jų apklausoje dėstyto kokybę vertina didesniu nei 71,6 proc. (iš 100 proc.) įverčiu.

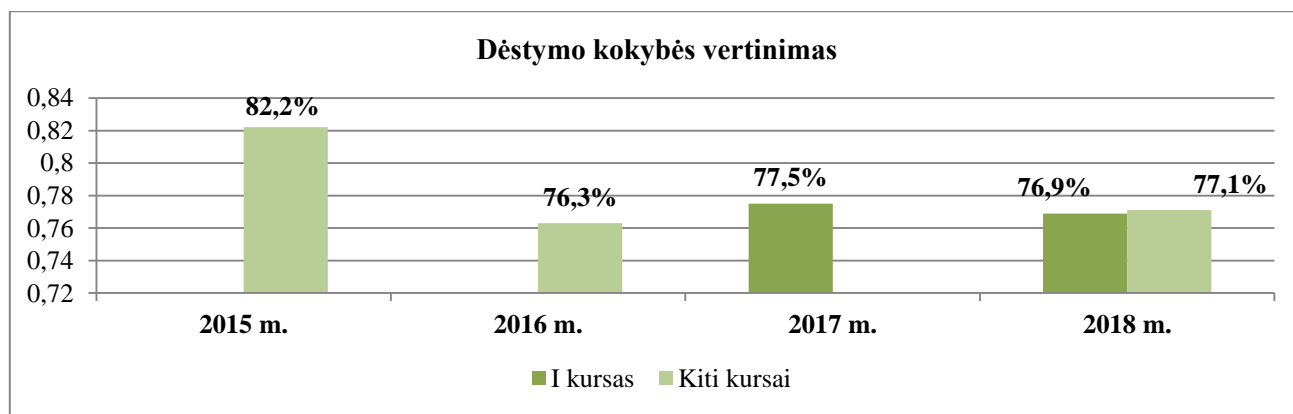
<sup>42</sup> KK direktoriaus 2018-10-18 įs. Nr. 1-380

<sup>43</sup> 2018-12-31 Kolegijos direktoriaus įsakymas Nr. 1-503

<sup>44</sup> 2016-08-30 Kolegijos direktoriaus įsakymu Nr. 1-277 patvirtintas *Kauno kolegijos studijų programų išorinio vertinimo rekomendacijų įgyvendinimo stebėsenos tvarkos aprašas*.

<sup>45</sup> 2017-10-31 Akademinės tarybos nutarimas Nr. (2.2)-3-23

<sup>46</sup> Šaltinis: MOSTA. Lietuvos mokslo, studijų ir inovacijų būklės apžvalga (2018).



**38 pav. Dėstymo kokybės vertinimas: studentų apklausų rezultatai**  
(kai 100 % – labai gerai, 0 % – labai blogai)

2018 m. įvykę Kolegijos organizacinės struktūros pokyčiai sąlygojo atsakomybių perskirstymą bei tam tikrus veiklos procesų pokyčius. Todėl šiais metais Kolegijoje nevykdytas sisteminis jau patvirtintų **procesų auditas**, tačiau buvo tobulinami kiti, daugiausiai nesklandumų kėlę veiklos valdymo procesai, pavyzdžiui, neformaliojo mokymo kursų planavimas ir vykdymas, komandiruočių valdymas.

Pažymėtina, jog Kolegijos vidinė elektroninė terpė nėra pakankamai išplėta, siekiant užtikrinti *efektyvų* duomenų kaupimą. Šią problemą 2014 m. identifikavo ir išoriniai ekspertai institucinio vertinimo metu. Jie pažymėjo, jog būtina kuo skubiau atlikti tobulinimus informacinės sistemos srityje, kuri dabar nėra greita ir veiksminga. 2019 metais, formalizavus vidinių Kolegijos projektų rengimą ir įgyvendinimą, numatoma įgyvendinti veiklos skaitmenizavimo darbus personalo valdymo srityje, taip pat numatoma toliau plėtoti tokias informacines sistemas kaip „PROVIS“, „KONTORA“. Duomenų analitikai 2019 metais Kokybės valdymo skyriuje planuojama pasitelkti įrankį „POWER BI“. Apklausoms vykdyti ir toliau bus naudojamas „LIME SURVEY“ įrankis (2018 m. rudenį šis įrankis buvo techniškai sutvarkytas). Pažymėtina, jog tobulintinas grįžtamojo ryšio surinkimas iš studentų po išklauso dalyko / modulio. 2019 metais planuojama, patikslinus šią grįžtamojo ryšio surinkimo metodiką, apklausas po išklauso dalyko / modulio vykdyti Studijų valdymo sistemoje, įsigijus šio funkcionalumo įdiegimo paslaugas.

Akademiniai padaliniai organizuoja apskritojo stalo diskusijas, kuriose kartu su studentais aptariami studijų kokybės gerinimo klausimai; vykdo anketines apklausas. Kolegijos bendruomenei sudaryta nuolatinė galimybė Kolegijos interneto svetainėje<sup>47</sup> pateikti nuomonę, pastebėjimus, rekomendacijas, kaip būtų galima patobulinti Kolegijoje realizuojamų studijų kokybę, kaip pagerinti studijų ir darbo sąlygas. Tačiau nacionaliniu lygmeniu pradėjus funkcionuoti išoriniam studijų kryptių vertinimui ir akreditavimui, Akademinės tarybos nustatyta tvarka bus reikalinga pradėti vykdyti vidinį studijų kryptių kokybės vertinimą.

Kolegijos kokybės užtikrinimo sistema yra tinkama, didžiąja dalimi atitinka *Europos aukštojo mokslo kokybės užtikrinimo nuostatas ir gaires*, tačiau išlieka aktualus **Kokybės vadovo atnaujinimo** klausimas. Būtina atnaujinti Kokybės vadovą, apimant naujai patvirtintų tvarkų esmines nuostatas, parengiant atnaujintų veiklos procesų paketą, atnaujinant Kolegijos rodiklių aprašus, reikalingus analitikai. Kokybės vadovą tikslinga orientuoti į „**kokybiškos elgsenos**“ vadovą, apimančią visas institucijos veiklas, tame tarpe ir kokybės užtikrinimą (politiką, procedūras ir procesus). Šiame vadove būtina formalizuoti veiklos kokybės

<sup>47</sup> <http://www.kaunokolegija.lt/apie-mus/kokybe/>



rodiklių matavimo sistemą, leidžiančia priimti tinkamus sprendimus. Rodikliams svarbu nustatyti **kritines ribas, leidžiančias valdyti riziką.**

## **Darnaus vystymosi nuostatų įgyvendinimas**

Kolegija, būdama Jungtinių tautų Pasaulinio susitarimo tinklo (angl. *United Nations Global Compact*), jungiančio per 8700 įvairių sričių organizacijų, nare, savo veikloje vadovaujasi darnaus vystymosi principais. Strategijoje 2020 akcentuojama pagarba Kolegijos vertybėms; puoselėjama kokybės kultūra; komunikacija su visuomene ir aplinka grindžiama etikos principais, yra skaidri, nukreipta į tarnystę visuomenės pažangai, skatinant socialinę atsakomybę. Skatinamas pilietinis aktyvumas, socialinės atskirties mažinimas, kartu solidarumo didinimas, savanorystės idėjų įgyvendinimas.

Kaip ir kasmet, Kolegija 2018 metais vykdė socialines iniciatyvas, nukreiptas į socialiai jautrias grupes (socialiniai remtinų šeimų vaikai<sup>48</sup>, senjorai<sup>49</sup>, neįgalieji<sup>50</sup>, nepilnamečiai, esantys pataisos namuose<sup>51</sup>, sergantieji priklausomybės ligomis<sup>52</sup>). Kolegijos bendruomenė ne tik prisijungė prie šalies mastu organizuojamų labdaros-paramos akcijų *Maisto bankas*, *Pyragų diena*, *Maltiečių sriuba*, bet ir pati organizavo labdaros akcijas. 2018 m. tradiciškai organizuota *Studentiška lėkštė šilumos*, *Labdaros priešpiečiai*. Labdaros mugėje *Baltasis angelas* surinkti 852 eurai socialiai remtiniams Kolegijos studentams ir darbuotojams. Kolegija, kaip socialiai atsakinga institucija, 4 kartus per metus organizuoja kraujo donorystės akcijas. Nepamirštami ir beglobiai gyvūnai, kuriems renkamas maistas, priežiūros priemonės (akcijos *Gera daryti gerą*, *Padėkime mūsų keturkojams draugams*, parama VŠĮ *Miesto katė*).

Kolegijoje vykdoma švietėjiška veikla, skirta tiek Kolegijos bendruomenei, tiek plačiajai visuomenei, atliekų rūšiavimo<sup>53</sup>, atsakingo valymo priemonių naudojimo buityje<sup>54</sup>, taršos mažinimo<sup>55</sup>, darnios bendruomenės<sup>56</sup>, pilietiškumo ugdymo<sup>57</sup>, darnaus turizmo<sup>58</sup>, visuomenės sveikatos<sup>59</sup> temomis. Kolegijoje

<sup>48</sup> Kalėdinė Gerumo akcija: Paremta daugiavaikė šeima- išpildytos keturių vaikų svajonės, padovanota vaikiškų rūbų, žaislų, vaisių; Akcija „Sutikime Kalėdas linksmai“ Vaikų gerovės centras „Pastogė“.

<sup>49</sup> AKRV-8 gr. studentai vadovaujant dėst. R.Šulcienės vykdė labdaros akciją „Padėkime praskaidrinti kasdienybę seneliams“: vizitas į „Šventos Klaros“ senelių slaugos namus; Projektas „Žalia šviesa veikliams“: mokymai vyresnio amžiaus žmonėms (iki 65 m.) tema: „Savanorystė: kas, kodėl ir kam“.

<sup>50</sup> Tarpkatedrinio projekto „Parkinsono liga sergančių asmenų gyvenimo kokybės tobulinimas fiziniu ir psichosocialiniu požiūriu“ metu vykdomi praktiniai ir teoriniai užsiėmimai; Nacionalinis projektas „Vaikų, turinčių kompleksinę negalią, sveikatos stiprinimas fiziniu ir psichosocialiniu požiūriu“; Studentų savanoriška veikla Kauno neįgaliojo jaunimo užimtumo centre;

<sup>51</sup> SOPI-4 gr. studentai vadovaujami dėst. N.Leikaus, E.Dulkinienės ir R.Mišėikos Kauno nepilnamečių tardymo izoliatoriuje-pataisos namuose įgyvendino 9 savaitių trukmės socioedukacinio darbo projektą „Asmenybės tobulėjimo ABC“.

<sup>52</sup> Socialinės akcijos Pasaulinė cukrinio diabeto diena paminėti

<sup>53</sup> Projektas „Geri įpročiai padeda gamtai“, išvažiuojamosios paskaitos TRATC (didžiųjų atliekų surinkimo aikštelėje)

<sup>54</sup> Seminaras tema „Sveikatai ir aplinkai saugesnių valymo priemonių naudojimas maisto pramonėje“.

<sup>55</sup> Projektas „Inovatyvūs valymo sprendimai mažinant pavojingų cheminių medžiagų emisijas miestuose Baltijos jūros regione (NonHazCity)“; projektas „Beatliekių technologijų naudojimas, siekiant gerinti užaugintos produkcijos perdirbimą daržininkystės ūkiuose“.

<sup>56</sup> Seminaras „Darni bendruomenė - saugi aplinka“, Plakatų ciklas „Prieš smurtą“ patyčių prevencijai (autorius Justinas Jurksa, baigiamasis darbas, vad. Juozas Dundulis), Projektas „Pozityvios tėvystės įgūdžių ugdymas“

<sup>57</sup> Edukacinė diena-seminaras „Pilietiškumo ir kūrybiškumo ugdymas gamtinėje aplinkoje“ Kauno marių regioniniame parke, Renginys „Dainuoju ir skaitau Lietuvą“; Projektas „Keisti save-keisti Lietuvą“.

<sup>58</sup> Kalbų centro pirmo kurso studentės pristatė projektą apie darnųjį turizmą Grinkiškio Jono Poderio gimnazijoje.

<sup>59</sup> Socialinė akcija Europos supratimo apie antibiotikus savaitei paminėti; Gyd. N. Tulčinės paskaita „Kai maistas tampa vaistu“; Paskaita – diskusija „AIDS: geriau žinoti“, skirta pasaulinei AIDS dienai paminėti; Paskaitų ciklas „Bendruomenės švietimas lėtinių neinfekcinių ir infekcinių ligų prevencijos klausimais bei Kauno kolegijos studijų programų viešinimas“, kt.

minimos pasaulinės dienos. Pavyzdžiui, Verslo fakultetas organizavo socialinę akciją Tarptautinei vaikų gynimo dienai paminėti *Vaikų diena Kauno kolegijoje 2018*. Pasaulinė vandens diena buvo minima Medicinos ir Technologijų fakultetų konferencijoje *Tyro vandens paslaptys gamtoje*.

## Akademinė etika

2018 m. rugsėjo 4 d. Akademinėje taryboje buvo patvirtintas **iš esmės atnaujintas Kauno kolegijos Akademinės etikos kodeksas** (toliau – Kodeksas), kuris nustato Kolegijos bendruomenės pagrindines etiško elgesio nuostatas. Atnaujintas Kodeksas įneša daugiau aiškumo, konkretumo ir pritaikomumo, jame dėstomi ne tik bendrieji etiško elgesio principai ir normos, bet šalia aprašomi ir tipiškiausi neetiško elgesio pavyzdžiai. Kiekvienas Kolegijos bendruomenės narys įsipareigoja laikytis Akademinės etikos kodekso nuostatų ir netoleruoti jo pažeidimų. Pranešimus dėl Akademinės etikos kodekso pažeidimų nagrinėja Etikos komitetas.

Kolegija siekia užtikrinti sklandų lygių galimybių principo taikymą, Lygių galimybių įstatymo ir Moterų ir vyrų lygių galimybių įstatymo nuostatų įgyvendinimą, priimdama lygias galimybes ir nediskriminavimą įtvirtinančius institucijos vidaus dokumentus bei imdamasi kitų prevencinių priemonių. Tuo tikslu ataskaitinių metų rugpjūčio mėn. Kolegijos svetainės skiltyje „Etika“ buvo sukurtas specialus pasitikėjimo el. paštas [pasitikejimas@go.kauko.lt](mailto:pasitikejimas@go.kauko.lt). Atskirai išskirtoje nuorodoje „Pasitikėjimo linija“ dalijamasi prevencine informacija, apibrėžiamos priekabiavimo, seksualinio priekabiavimo, persekiojimo sąvokos, pateikiami konkretūs pavyzdžiai, kaip atpažinti galimus priekabiavimo atvejus. Apie Kolegijoje pastebėtą ar patiriamą priekabiavimą ar diskriminaciją galima pranešti visiškai konfidencialiai aukščiau nurodytu el. pašto adresu. Pranešimus ir (ar) skundus dėl priekabiavimo, seksualinio priekabiavimo ar persekiojimo nagrinėja specialiai sudaryta Komisija, kurią kiekvieną kartą, atsižvelgiant į konkretų atvejį, sudarys profesionalūs ekspertai, t. y. teisininkai, psichologinį išsilavinimą turintys asmenys, socialiniai darbuotojai ir kt.

## Asmens duomenų apsauga

2018 m. spalio 31 d. Kolegijoje patvirtintas **Asmens duomenų tvarkymo Kauno kolegijoje tvarkos aprašas**. 2018 m. lapkričio 1 d. Kolegija paskyrė **duomenų apsaugos pareigūną**, kuris atsakingas už Kolegijoje vykdomą duomenų tvarkymo veiklą pagal savo kompetenciją. Kolegija, kaip duomenų valdytojas, turi užtikrinti, kad duomenų apsaugos pareigūnas negautų jokių nurodymų dėl jam pavestų asmens duomenų tvarkymo užduočių vykdymo, ir neskirtų užduočių ir pareigų, galinčių sukelti interesų konfliktą. Duomenų apsaugos pareigūno pareigos pavestos tarnybos teisininkei Neringai Lisinai. Tuo tikslu buvo parengta ir Kolegijos interneto svetainėje patalpinta **bendroji duomenų apsaugos politika**, nurodyti duomenų apsaugos pareigūno kontaktiniai duomenys.

Siekiant tinkamai įgyvendinti Bendrojo duomenų apsaugos reglamento reikalavimus, 2019 m. yra numatytos veiklos, už kurias atsakingas **duomenų apsaugos pareigūnas** (*pakartotinai atlikti Kolegijos tvarkomų asmens duomenų organizacinių ir techninių priemonių auditą struktūriniuose padaliniuose; peržiūrėti Kolegijos galiojančius dokumentus, susijusius su asmens duomenų tvarkymu, dėl atitikties BDAR; apmokyti darbuotojus, kurių darbo funkcijos susijusios su asmens duomenų tvarkymu, parengti atmintines apie duomenų tvarkymo pagrindinius reikalavimus; parengti poveikio duomenų apsaugai vertinimo aprašą; parengti standartines formas šių dokumentų: sutarčių nuostatų su duomenų tvarkytojais, tiekėjais, pranešimo*

apie duomenų saugumo pažeidimą, veiklos įrašų žurnalo, pažeidimų registro ir kt.; parengti vaizdo duomenų tvarkymo Kauno kolegijoje tvarkos aprašą; daryti duomenų tvarkymo veiklos įrašus; įtraukti duomenų apsaugos pareigūną rengiant dokumentus ir (ar) priimant sprendimus, susijusius su duomenų apsauga; atlikti vertinimą, kaip laikomasi asmens duomenų tvarkymo Kolegijoje politikos; kitų reikalingų dokumentų rengimas ir priežiūra).

## Saviraiškos galimybės, laisvalaikio sąlygos Kolegijos bendruomenei. Kultūriniai ir kiti renginiai.

Kolegijoje veikia meno bei sporto kolektyvai, sudaromos galimybės saviraiškai, laisvalaikio praleidimui. 2018 m. buvo galima matyti ne vieną darnų pasirodymą, kurio metu savo įdirbį rodė šie Kauno kolegijos meno kolektyvai: Tautinių šokių kolektyvas *KauKas*, Dramos studija *Teatro inkubatorius / Theatre Hub*, Modernaus šokio grupė *Kauko*, *Kauno kolegijos ir J. Gruodžio konservatorijos jungtinė dainavimo studija*.



**Tautinių šokių kolektyvas „KauKas“**

**2018 m. - 23 jų pasirodymai:** 7 koncertai vyko Kauno kolegijoje, 9 pasirodymai vyko Kauno mieste, 4 pasirodymai Lietuvoje ir 3 pasirodymai užsienyje.

**Svarbiausias pasiekimas** - "Baltic amber" festivalyje Rygoje laimėta *pirmoji vieta*.



**Dramos studija „Teatro inkubatorius / Theatre Hub“**

**2018 m. - 5 vieši pasirodymai:** spektakliai, poetinė popietė „Vizijos“, pasirodymas per tautinių šokių kolektyvo jubiliejui skirtą šventę.

**Svarbiausias pasiekimas** – postmodernaus teatro teorijos pagrindu *device theatre* sukurtas spektaklis „Būvis: 55 minutės“.



**Modernaus šokio grupė „Kauko“**

**2018 m. - šokių kompozicijos, teorinė medžiaga kaip suprasti šokių muzikos stilius, mokymai įveikti sceninę baimę.**

**Svarbiausias pasiekimas** - sukurtas specialus šokis mokslo ir žinių dienos proga (flashmobe), sukurtas pasirodymas Kauno kolegijos karjeros dienai.



**Kauno kolegijos ir J. Gruodžio konservatorijos jungtinė dainavimo studija**

**2018 m. - 23 pasirodymai.**

**Didžiausi pasiekimai: laimėta Grand Prix** Tarptautiniame Juozo Naujalio Chorų konkurse; **užimta I-oji vieta** Veterinarijos akademijoje vykusiame chorų karų konkurse, **užimta I-a vieta** ir laimėtas publikos prizas konkurse Birštone.

### 39 pav. Kauno kolegijos meno kolektyvų pasiekimai 2018 m.

Siekiant išnaudoti „laisvalaikio“ zonas, Kultūros centras kartu su Kolegijos Studentų atstovybe ir kultūrinės veiklos organizavimo studijų programos studentais 2018 m. organizavo pasikalbėjimus *Be Tabu su studentu*, dainų konkursus *K-faktorius*, kalėdinį vakarą *Holly Jolly Christmas*, skirtą užsienio studentų integracijai į Kolegijos bendruomenę.

Didelio bendruomenės dėmesio sulaukia tradiciniai Kolegijos renginiai: tarptautinis profesionalios mados šou *Apkalbos*, tarptautinis masažo čempionatas, mokslo metų pradžios šventė, mokslo metų pabaigos

iškilmės, taip pat labdaros renginiai *Studentiška lėkštė šilumos*, *Baltas angelas*, Labdaros priešpiečiai neišnešiotukams paremti.

J. Vienožinskio menų fakultete aktyviai organizuojamos įvairios dėstytojų ir studentų personalinės parodos, organizuojami tarptautiniai plenerai, simpoziumai, kūrybinės dirbtuvės. Minint Tarptautinę verslo dieną, 2018 m. Verslo fakultete organizuotas renginių ciklas „Verslo dienos 2018“, diskutuojant socialinio verslo tematika.

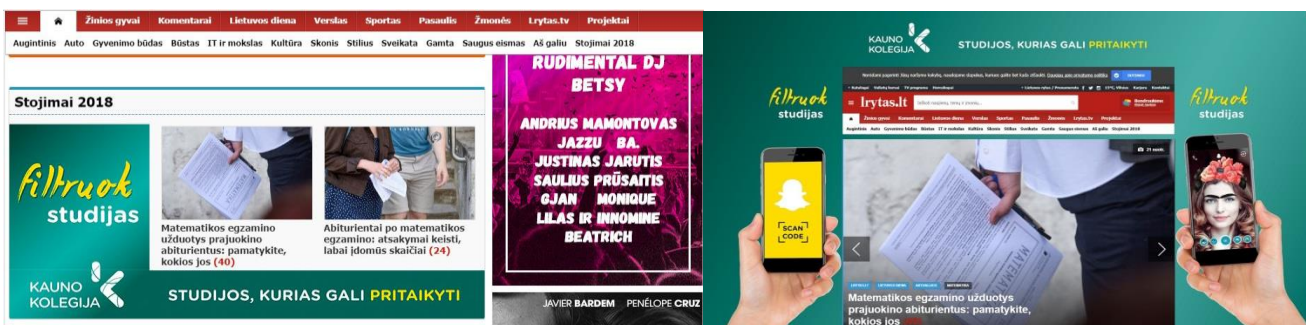
Studentams Kolegijoje sudaryta galimybė lankyti atskirų sporto šakų treniruotes ir dalyvauti varžybose. Studentai patys pasirenka, kokiose sporto erdvėse atlikti fizinio aktyvumo užsiėmimus (Aktyvaus judesio studija, Kūno dizaino studija, Žaidimų sporto salės, Treniruoklių salė). Tačiau 2017 m. panaikinus fizinio aktyvumo įskaitą, ***pastebėtas ženklus fizinio aktyvumo paskaitų lankomumo sumažėjimas***.

Kaip ir kasmet, 2018 metais vyko įvairūs sporto renginiai, žaidynės: sporto ir sveikatingumo šventė pirmojo kurso studentams, *Pavasario judesio fiesta*, *Be active - judėk šokio ritmu*, krepšinio turnyras Mindaugo Misiūno taurei laimėti ir kt. Kolegijų žaidynėse Kauno kolegijos krepšinio komandos (vaikinai ir merginos), merginų tinklinio komanda, merginų stalo teniso komanda užėmė pirmąsias vietas, vaikinių tinklinio komanda ir futbolo komanda – antrąją vietą. Antrą kartą sudalyvauta sporto festivalyje *Sportas visiems*, kuriame Kauno kolegijos šokėjų komanda startavo *Džiaugsmo gimnastika* konkurse ir tapo nugalėtojomis.

2018 m. Bibliotekoje ir informacijos išteklių centre organizuoti **55 renginiai, ekskursijos ir parodos**. Parengtos 35 knygų parodos, iš jų 10 naujų knygų ir 25 teminės parodos. Teminės parodos buvo skirtos įsimintinioms datoms ir asmenims paminėti (pvz., Tėvui Stanislovui, J. Vienožinskiui, M. Valančiui, S. Daukantui, V. Kudirkai, Sausio 13-ajai, Lietuvos nepriklausomybės atkūrimo dienai, kt.). Eksponuotos teminės knygų parodos, skirtos vaikų knygų iliustracijoms, Lietuvos paveldo saugojimui, dizaino savaitei, tarptautinei muziejų dienai, Kauno miestui, lietuvių kryždirbystei ir kt. Taip pat eksponuotos kolegijos Menų akademijos studentų darbų meno parodos ir kt.

### **Kolegijos įvaizdžio formavimas: viešieji ryšiai ir marketingas**

2018 metais Kolegijos įvaizdis formuotas vykdant tokias veiklas kaip komunikacija interneto svetainėje, veiklos viešinimas socialiniuose tinkluose, naujienų sklaida interneto svetainėje, e. leidiniuose, žiniasklaidoje. Komunikacija vykdyta orientuojantis į jaunimo, tėvų, mokytojų, socialinių partnerių auditorijas, Kolegijos bendruomenės narius. Naudoti šie pagrindiniai integruotos komunikacijos kanalai ir priemonės: reklama pagrindiniuose naujienų portaluose ([www.delfi.lt](http://www.delfi.lt), [www.15min.lt](http://www.15min.lt)), lauko reklama (lauko stendai laisvalaikio vietose, miesto centruose, reklama transporto stotelėse), reklama socialiniame tinkle „Facebook“, videoistorijos socialiniame tinkle „Instagram“, reklama šalies specializuotose interneto svetainėse (pvz., banerinė reklamos kampanija ir tiesioginio konsultavimo paslauga (klausimų-atsakymų raštu forma) interneto svetainėje [www.kurstoti.lt](http://www.kurstoti.lt) ). „Youtube“ kanale parengtos spausdintos reklamos priemonės; publikuoti informaciniai straipsniai leidiniuose „Kuo būti“, „Kur stoti“, „Reitingai“, regioninėje spaudoje; parengta ir įgyvendinta Kolegijos dalyvavimo Lietuvos studijų parodose koncepcija.



40 pav. Kolegijos banerinės reklamos pavyzdžiai.

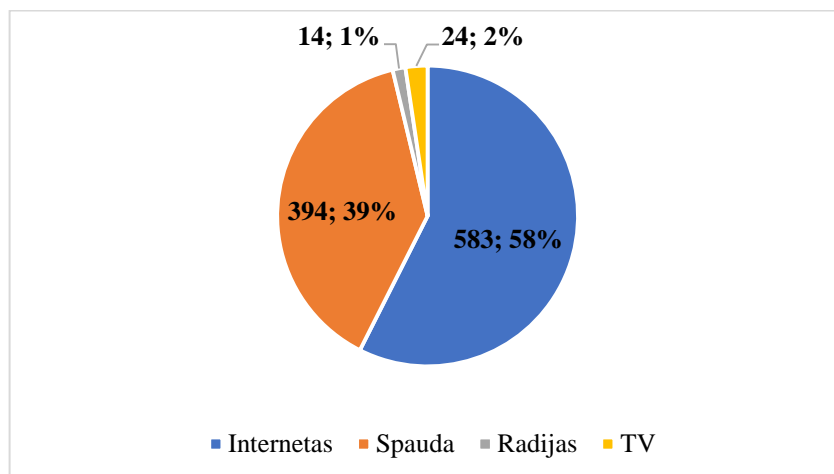
2018 metais Kolegijos interneto svetainėje [www.kaunokolegija.lt](http://www.kaunokolegija.lt) įvykdyti 526124 seansai. Beveik pusė Kolegijos svetainės lankytojų naudojami išmaniaisiais įrenginiais (telefonais ir planšetėmis), apie 53 proc. – kompiuteriais. Didžiausias svetainės lankomumas užfiksuotas liepos mėnesį per studentų priėmimą į Kolegiją. Pastebėtina, jog Kolegijos interneto svetainėje mažai skelbiama naujienų anglų kalba (17 naujienų 2018 m., 12 – 2017 m.), tad dėl mažo naujienų skaičiaus užsienio interneto vartotojams gali susidaryti įspūdis, jog Kolegijoje maža įvykių užsieniečiams.

Kolegijos veikla viešinama socialiniuose tinkluose *Facebook*, *Instagram*. 2018 m. Facebook paskyroje pristatytos naujos studijų programos (*Sveikatingumo ir SPA paslaugų vadyba*, *Tarptautinis verslas*), *Automatinio valdymo ir Infotronikos* studijų programos, kvietimai į renginius ir kt. Iš viso „Facebook“ paskyroje 2018 m. paskelbti 254 įrašai.

2018 m. dėmesys skirtas Kolegijos *Instagram* paskyrai (paskelbti 47 įrašai ir 63 „Story“ tipo įrašai). 2018 m. prie KK *Instagram* paskyros prisijungė 661 sekėjas. Tai yra maždaug trečdalis visų paskyros sekėjų.

2018 metais Kolegijos interneto svetainėje ir e. leidinyje *Diktum faktum* buvo publikuotos **383 naujienos** (2017 m. – 450, 2016 m. – 415, 2015 m. – 508). Kaip ir ankstesniais metais, tęsiama tendencija teksto naujienas integruoti su videoinformacija, todėl teksto naujienų skaičius mažėja. Kolegijos interneto svetainėje ir elektroniniame leidinyje *Diktum faktum* kasmet atskleidžiamos Kolegijos bendruomenės socialinės iniciatyvos. Pavyzdžiui, leidinyje *Diktum faktum* jau trečius metus gyvuoja rubrikos *Iniciatyvos* ir *Rūšiuojam*, kuriomis siekiama parodyti visuomenei institucijos narių aktyvumą. Publikacijose plėtojama tokia tematika kaip kraujo donorystės akcijos, edukacinės, sveikatinamosios ir kultūrinės veiklos, labdaros akcijos, pilietiškumo skatinimas, *žaliosios iniciatyvos* ir kt. Tokių publikacijų 2018 m. buvo 25 vnt. Socialinių iniciatyvų gausa pasižymi Medicinos fakultetas, teikdamas pagalbą socialiai jautrioms grupėms. Pastebima, kad 2018 m. elektroninis leidinys *Diktum faktum* išgyveno populiarumo sumažėjimą: vis mažiau buvo siunčiama leidinyje skelbtinos informacijos.

2018 metais žiniasklaidoje užfiksuotos 1003 publikacijos (2017 m. – 1071 publikacija), susijusios su Kauno kolegija. Duomenys gauti pasitelkus žiniasklaidos stebėsenos sistemą *station.lt* ir fiksuojant visus žiniasklaidos kanalus – interneto šaltinius, televizijos ir radijo kanalus, spaudos leidinius. Palyginus su 2017 m., 2018 m. publikacijų skaičius kito nežymiai – jų pastaraisiais metais užfiksuota 6 proc. mažiau. Apžvelgiant 2018 m. skelbtų publikacijų, susijusių su Kolegija, srautą, pastebėtina, kad publikacijų proporcijos skirtinguose žiniasklaidos kanaluose išlieka tos pačios – didžioji dauguma publikacijų skelbiamos įvairiuose interneto žiniasklaidos šaltiniuose ir spaudos leidiniuose, o radijas ir televizija sudaro nedidelę informacijos srauto dalį. Remiantis 2018 m. KK pirmakursių apklausos duomenimis, informacijos apie studijas daugiausia ieškoma interneto puslapyje ir rašytiniuose tekstuose, todėl radijas ir televizija tampa nepagrindiniais informacijos kanalais.



41 pav. Publikacijų, susijusių su Kauno kolegija, pasiskirstymas žiniasklaidoje 2018 m.

2018 metais sukurti 64 vaizdo įrašai. Lyginant su 2017 m. vaizdo įrašų sukurta 8 vienetais daugiau. Toliau tęsiamos videorubrikos *Realus darbo skonis*, *Absolventai apie...*, *Susipažinkime*, *Kai nemato studentai* ir kt.

2018 metais Kolegija dalyvavo trijose parodose ir vienoje moksleivių konferencijoje – karjeros festivalyje:

- *Aukštųjų mokyklų mugė 2018* (2018 m. sausio 18 d. Kaune, Žalgirio arena)
- Tarptautinė mokymosi, žinių ir karjeros planavimo paroda *Studijos 2018* (2018 m. vasario 8 - 10 d. Vilniuje, Lietuvos parodų ir kongresų centre „Litexpo“)
- Modernių technologijų ir verslumo renginys *Switch 2018* (2018 m. rugsėjo 20 d. Kaune, Žalgirio arena)
- Moksleivių konferencija – karjeros festivalis *Studfestas* (2018 m. spalio 25 d. Kaune, Žalgirio arena)

2018 metais vykusių parodų metu buvo įgyvendinama koncepcija „Studijų meniu“, numatytos aktyvacijos, skirtos didinti studijų ir pačios institucijos patrauklumą. Moksleiviai turėjo galimybę išbandyti interaktyviajame stende suprogramuotą žaidimą „Kokią specialybę pasirinkti?“, paragauti deguonies kokteilio, išbandyti technologines naujoves.

Parodoje *Switch* pateikta informacija apie studijų galimybes, pristatyta *Šokolado laboratorija*, kurioje sujungus šokoladą ir technologijas, parodos dalyviai galėjo išbandyti su šokoladu susijusius technologinius įrankius maisto technologijų ir medicinos srityse, susipažinti su automatizuotais technologiniais procesais, pasikonsultuoti su specialistais.

Moksleivių konferencijoje-karjeros festivalyje *Studfestas* moksleiviai konsultuoti studijų klausimais, informuoti apie studijų programas ir veiklos galimybes Kolegijoje.



42 pav. Kolegijos studentai „Switch“ parodoje



43 pav. „Aukštųjų mokyklų mugė 2018“  
akimirkos

## Prioritetinės veiklos kryptys 2019 metais

- ✓ Įvertinus organizacinę bei valdymo pertvarką ir informacinių sistemų diegimo sąlygotus pokyčius, vykdyti **veiklos procesų peržiūrą ir tobulinimą.**
- ✓ Atnaujinti **Kolegijos Kokybės vadovą**, siejant su *atnaujintomis Europos aukštojo mokslo kokybės užtikrinimo nuostatomis ir gairėmis* ir įtraukiant atnaujintus veiklos procesų aprašus;
- ✓ **Tobulinti darbuotojų veiklos valdymo sistemą**, susiejant metinį veiklos planavimą su individualiu pokalbiu.

## SVARBIAUSIŲ STRATEGINIŲ RODIKLIŲ ĮGYVENDINIMAS

### Svarbiausių strateginių veiklos rodiklių dinamika Kolegijoje ir akademinuose padaliniuose

Kolegijos Strategijoje 2020 išskirti 7 esminiai Kolegijos strateginiai veiklos rodikliai. Apžvelgus 7 svarbiausių Kolegijos strateginių veiklos rodiklių dinamiką, pažymėtina, jog ne visi užsibrėžti siekiniai sėkmingai įgyvendinami (8 lentelė).

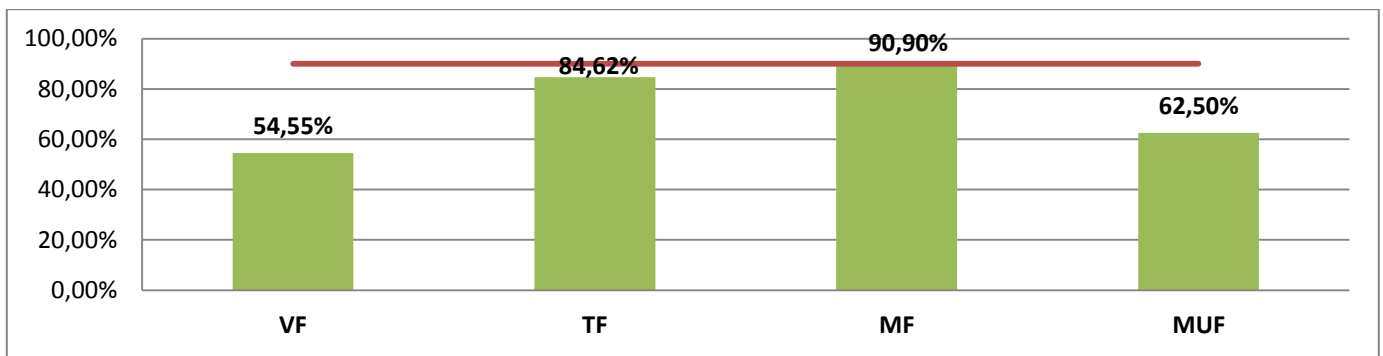
Kolegijai tenkanti Lietuvos kolegijos studentų dalis nesiekia planuotų 20 procentų, tačiau mažėjant stojančiųjų studentų skaičiui išlieka stabili – 18,47 proc. (2018 m.), kai tuo tarpu daugelyje Lietuvos aukštųjų mokyklų stojančiųjų skaičius mažėja.

**8 lentelė. Svarbiausi strateginiai veiklų pasiekimo rodikliai 2016 - 2018 m.**

Nr.	Rodikliai	2016 m.		2017 m.		2018 m.		2020 m.
		Planas	Faktas	Planas	Faktas	Planas	Faktas	
<b>SR1</b>	Kolegijai tenkanti Lietuvos kolegijų studentų dalis, proc.	20	<b>18,21</b>	20	<b>18,59</b>	20	<b>18,47</b>	20 proc.
<b>SR2</b>	Maksimaliam laikotarpiui akredituotų studijų programų dalis, proc.	90	<b>68,09</b>	90	<b>75</b>	90	<b>72,7</b>	90 proc.
<b>SR3</b>	Išvykstančių studentų judumas	11	<b>7,61</b>	13	<b>6,35</b>	15	<b>6,92</b>	20 proc.
<b>SR4</b>	Išvykstančių ir atvykstančių studijoms studentų santykis	1,5:1	<b>1,68:1</b>	1,5:1	<b>1,85:1</b>	1,25:1	<b>2,27:1</b>	1:1
<b>SR5</b>	Atvykstančių ir išvykstančių dėstytojų santykis	1:1	<b>1:1,21</b>	1:1	<b>1:1,78</b>	1:1	<b>1:1,21</b>	1:1
<b>SR6</b>	Dėstytojų, turinčių mokslo daktaro laipsnį, ir pripažintų menininkų skaičius, proc.	16	<b>20,49</b>	18	<b>19</b>	18	<b>19,5</b>	20 proc.
<b>SR7</b>	Pajamų iš išorės šaltinių dalis Kolegijos metiniame biudžete, proc.	51	<b>31</b>	51	<b>30</b>	51	<b>38</b>	Ne mažiau kaip 50 proc.

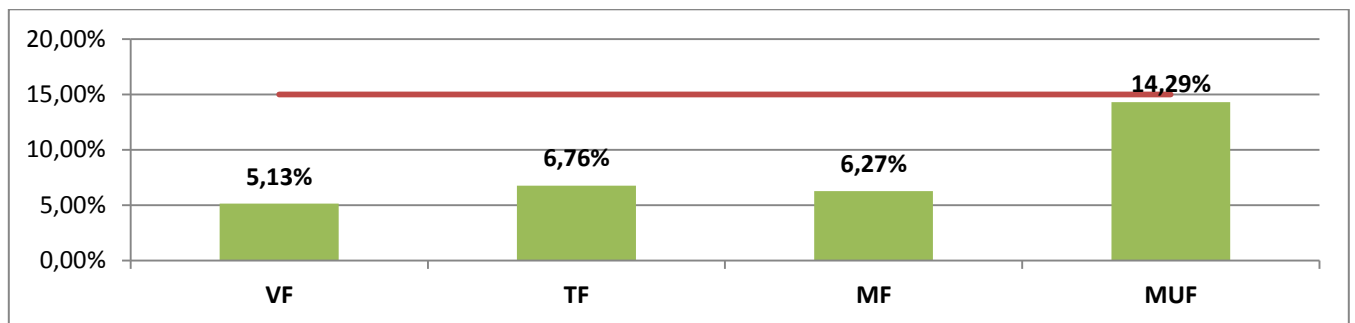
Maksimaliam laikotarpiui akredituotų studijų programų dalis 2018 m. sumažėjo iki 72,72 proc., akreditavus trejų metų laikotarpiui *Teisės* studijų programą, kuri anksčiau buvo akredituota maksimaliam laikotarpiui. Daugiausiai maksimaliam laikotarpiui akredituotų studijų programų vykdoma Medicinos fakultete (90,9 proc.), mažiausiai – Verslo fakultete (54,54 proc.). Maksimaliam laikotarpiui akredituotose studijų programose studijuoja 74,1 proc. (planuota 80 proc.) Kolegijos studentų.





44 pav. Maksimaliam laikotarpiui akredituotų studijų programų dalis akademinuose padaliniuose, proc.

2018 metais bendras išvykstančių studentų judumas nežymiai išaugo, lyginant su 2017 m. rezultatais (nuo 6,35 proc. iki 6,92 proc.), tačiau šis strateginis rodiklis neįgyvendintas tiek instituciniu lygmeniu, tiek akademinuose padaliniuose. Geriausi studentų judumo rezultatai – Menų ir ugdymo fakultete (14,29 proc.).



45 pav. Išvykstančių studentų judumas akademinuose padaliniuose, proc.

Bendras išvykstančių ir atvykstančių studijoms studentų santykis Kolegijoje 2018 m. nesiekia planuojamos reikšmės – 2,27:1 (planuojama 1,25:1). 2018 m. į Verslo fakultetą ir Medicinos fakultetą atvyko studijoms daugiau studentų negu išvyko (9 lentelė).

9 lentelė. Išvykstančių ir atvykstančių studijoms studentų santykis

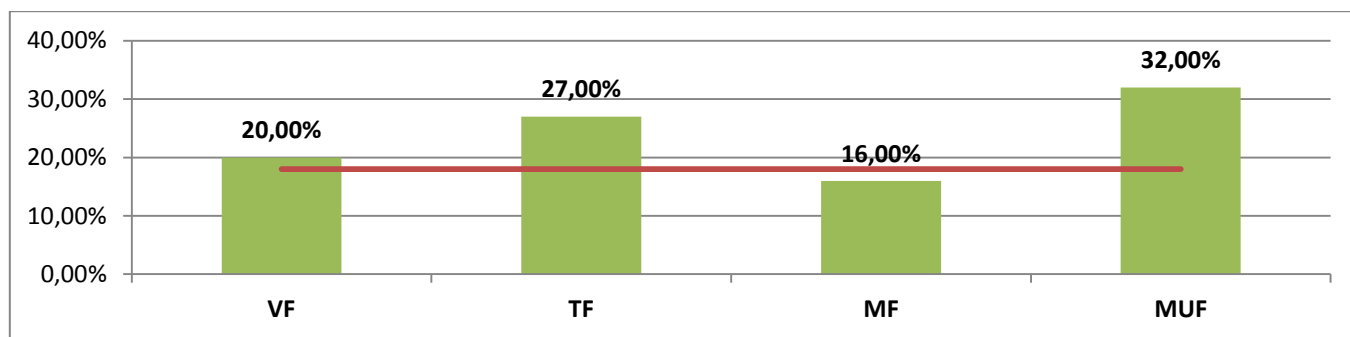
<b>VF</b>	<b>1:1,06</b>
<b>TF</b>	2,39:1
<b>MF</b>	1:1,35
<b>MUF</b>	1,88:1

10 lentelė. Atvykstančių ir išvykstančių dėstytojų santykis

<b>VF</b>	<b>1:1</b>
<b>TF</b>	1:2,45
<b>MF</b>	1:1
<b>MUF</b>	1:1,26

Bendras atvykstančių ir išvykstančių dėstytojų santykis Kolegijoje taip pat nesiekė planuotos reikšmės – 1:1,21 (planuojama 1:1). Palyginus su 2017 metais, bendras atvykstančių darbuotojų skaičius 2018 metais išaugo 52 proc., o išvykstančių darbuotojų skaičius sumažėjo beveik 30 proc. Atvykstančių ir išvykstančių darbuotojų balansą pavyko pasiekti Verslo fakultetui bei Medicinos fakultetui, kituose fakultetuose išvykstančių darbuotojų buvo daugiau nei atvykstančių (10 lentelė).

Kolegijoje užtikrintas mokslo daktarų ir pripažintų menininkų pakankamumas. Šis strateginis rodiklis įgyvendintas, t. y. Kolegijoje dirba 19,5 proc. mokslo daktarų ir pripažintų menininkų. Mokslo daktarų ir pripažintų menininkų dalies pasiskirstymas akademinuose padaliniuose pateikiamas 46 paveiksle.



46 pav. Dėstytojų, turinčių mokslo daktaro laipsnį, ir pripažintų menininkų skaičius akademinuose padaliniuose, proc.

Kolegijos bendruomenės įdirbis didinant pajamų iš išorės šaltinių dalį Kolegijos metiniame biudžete ankstesniais metais buvo nepakankamas – didžiąją dalį kolegijos disponuojamų lėšų sudarė Valstybės biudžeto asignavimai (62 proc.), t.y. pajamos iš išorinių šaltinių nesiekia planuoto 51 proc.

Detalus Kolegijos veiklos strateginio plano įgyvendinimas 2018 metais pateikiamas priede Nr. 1 Kolegijos veiklos gerinimo plano, siekiant įgyvendinti institucinio išorinio vertinimo, vykusio 2014 metais rekomendacijas, įgyvendinimas 2018 metais pateiktas priede Nr. 2.

## STIPRYBĖS, TOBULINTINI ASPEKTAI, GALIMYBĖS, GRĖSMĖS.

### 2018 m. Kolegijos veiklos stiprybės, tobulinti aspektai, galimybės, grėsmės

<i>Stiprybės</i>	<i>Tobulintini aspektai</i>
1. Žmogiškųjų išteklių politikos suformavimas ir atitinkamų jos priemonių įgyvendinimas (valdymo struktūros pertvarka, funkcijų ir pareigų išgryninimas bei jų formalizavimas).	1. Studijų turinio pertvarka studijų programų glaudinimo/optimizavimo kontekste.
2. Stabili KK studentų dalis Lietuvos kolegijų sektoriuje.	2. Išvykstančių ir atvykstančių studentų / dėstytojų judumo rodiklių didinimas.
3. Studijų krypties valdymo struktūros suformavimas.	3. Žmogiškųjų išteklių politikos įgyvendinimo priemonių plėtra.
4. Uždirbtų nebiudžetinių lėšų už taikomąją mokslo (meno) veiklą augimas.	4. Skaitmenizavimo plėtra (apimant ir procesų valdymą).
5. Pramonės prospekte įsikūrusio akademinio miestelio modernizavimas.	5. Kolegijos pajamų šaltinių diversifikavimas.
<i>Galimybės</i>	<i>Grėsmės</i>
1. Socialinių partnerių potencialo panaudojimas	1. Aukštojo mokslo reforma.
2. Trumpųjų studijų ir profesinio magistro studijų realizavimas.	2. Prastėjanti demografinė situacija.
3. Įsitraukimas į šalies ir regiono iniciatyvų įgyvendinimą.	3. Mažėjantis studentų priėmimas į valstybės finansuojamas vietas.
4. Aukštojo mokslo reforma.	