



**KAUNO KOLEGIJOS
2017 METŲ
VEIKLOS ATASKAITA**

KAUNAS, 2018

TURINYS

DIREKTORIAUS ŽODIS.....	3
KOLEGIJOS VEIKLOS STRATEGIJA 2020: ESMINIAI ĮVYKIAI IR PASIEKIMAI 2017 METAIS.....	4
I. KOKYBIŠKOS IR KONKURENCINGOS STUDIJOS.....	7
II. Į VISUOMENĖS RAIDĄ ORIENTUOTA TAIKOMOJI MOKSLO IR MENO VEIKLA.....	30
III. PROFESIONALI BENDRUOMENĖ.....	37
IV. MODERNI INFRASTRUKTŪRA.....	44
V. EFEKTYVUS VALDYMAS.....	54

DIREKTORIAUS ŽODIS



2017 metai Kolegijos veikloje pažymėti kaip iššūkių, kuriuos suformavo aukštojo mokslo pertvarka, laikotarpis. Esminiai pokyčiai studijų ir mokslo įstatyminėje bazėje palietė ir Kolegiją. Akademinėmis vertybėmis grįsti Strateginiai Kolegijos tikslai šiais metais telkė visą Kolegijos bendruomenę susitarti dėl bendrų veiklos principų ir metodų. Svarbu tai, kad šiame esminių pokyčių laikmetyje darbus pradėjo ir 2017 metais suformuoti naujos sudėties Kolegijos valdymo organai – Kolegijos taryba ir Akademinė taryba. Bendras ir kryptingas šių valdymo organų ir Kolegijos administracijos darbas – sudaryti tinkamas ir pakankamas sąlygas Kolegijos bendruomenei siekti puikių veiklos rezultatų.

Rezultatyvią 2017 metų Kolegijos veiklą atspindi stabilūs studentų priėmimo rezultatai. Pasitelkę vidinį projektinį valdymą, sėkmingai organizavome dėstytojų metodinių priemonių konkursą. Vykdėme bendrus su įmonėmis (UAB „Staticus“, UAB „Mantinga“) tarpdisciplininius projektus, grįstus studentų įgytų žinių pritaikymu praktikoje. Tokiu būdu stiprinome socialinę partnerystę ir studentų kūrybines iniciatyvas.

2017 metais tęsėme Kolegijos infrastruktūros modernizavimą, atsisakėme neracionaliai naudojamų ūkio ir administravimo išlaidų, koncentruodami studijų infrastruktūrą. Šie sprendimai, leidę sutelkti išskaidytus žmogiškuosius, materialiuosius ir finansinius išteklius, sustiprino studijų kokybę, padidino Kolegijos veiklos efektyvumą.

Už 2017 metų veiklos rezultatus nuoširdžiai dėkoju visai Kolegijos bendruomenei. 2018 metai bus itin svarbūs – reikės priimti sprendimus, brėžiančius ilgalaikę Kolegijos veiklos perspektyvą, kokią mes visi KOLEGIJĄ regime 2025 metais.

Direktorius dr. Mindaugas Misiūnas

KOLEGIJOS VEIKLOS STRATEGIJA 2020: ESMINIAI ĮVYKIAI IR PASIEKIMAI 2017 METAIS

2017 metų Kolegijos veiklos kryptys buvo grindžiamos Kolegijos Strategija 2020. Šių metų įvykiai ir pasiekimai prisideda prie strateginių tikslų įgyvendinimo – kokybiškų, konkurencingų kelių pakopų aukštojo mokslo studijų realizavimo, taikomosios mokslo ir meno veiklos, studijų ir verslo sąveikos stiprinimo, profesionalios bendruomenės telkimo ir ugdymo, modernios infrastruktūros formavimo bei valdymo efektyvumo didinimo.

Kolegijos veikla, remiantis strateginiais tikslais, nukreipta į 5 strategines kryptis, kurių pagrindu ir suformuota ši 2017 metų Kolegijos veiklos ataskaita:

- ✓ **KOKYBIŠKOS IR KONKURENCINGOS STUDIJOS;**
- ✓ **Į VISUOMENĖS RAIDĄ ORIENTUOTA TAIKOMOJI MOKSLO IR MENO VEIKLA;**
- ✓ **PROFESIONALI BENDRUOMENĖ;**
- ✓ **MODERNI INFRASTRUKTŪRA;**
- ✓ **EFEKTYVUS VALDYMAS.**

Esminiai įvykiai ir pasiekimai 2017 metais

- Veiklą pradėjo naujos sudėties **Kolegijos taryba** ir **Akademinė taryba**.
- Kolegijoje gausu **meno ir kultūros renginių**. Aktyviai plėtojamos **darnaus vystymosi iniciatyvos**.
- Kolegija **2017 metais priimtųjų skaičiumi pirmavo tarp Kauno aukštųjų mokyklų** (universitetų ir kolegijų). Priimti 2104 asmenys. Priimtųjų į valstybines vietas skaičius išlieka **stabilus**. Priimtųjų į nuolatinės studijas skaičius išaugo 4,8 procentais.
- Siekiant patenkinti tam tikrų specialistų poreikį regione bei didinant studijų prieinamumą, pradėtos realizuoti **Tauragės regionui aktualios studijų programos**.
- Pradėta sėkmingai realizuoti **nauja studijų programa Taikomoji komunikacija**. **Populiariausia** tarp stojančiųjų 2017 metais į Lietuvos kolegijas buvo **Logistikos** studijų programa.
- 2017 m. Lietuvos darbo biržoje registruotų Kolegijos **absolventų skaičius** buvo **mažiausias** per paskutinius penkerius metus (5,2 proc. absolventų).
- **75 proc.** Kolegijos studijų programų akredituotos maksimaliam laikotarpiui.
- Parengtos **Kolegijos studijų programų kaitos gairės**, įgyvendinant Kolegijos strategiją 2020 ir numatant ilgalaikes studijų kryptių plėtros perspektyvas.
- Geri 2016 – 2017 m. m. studentų ir dėstytojų išvykstamojo mobilumo rezultatai pagal „Erasmus+“ programą.
- **Patobulinta Kolegijos studijų kokybės užtikrinimo sistema** (vykdomų studijų programų vidinis kokybės vertinimas ir tobulinimas, grįžtamasis ryšys iš suinteresuotųjų šalių). I-ojo kurso studentai dėstytojų dėstytojų kokybę vertina labai gerai.
- Funkcionuoja **dėstytojų darbo krūvio planavimo ir į(si)vertinimo sistema**.
- Pradėti **Plagijavimo prevencijos sistemos diegimo** darbai (įdiegtas plagiato patikros įrankis URKUND).
- Dvigubai išaugo Kolegijoje vykdytų **tarpkryptinių mokslinių taikomųjų tyrimų** skaičius. Į šią veiklą vis labiau įtraukiami **studentai**.

- Sėkmingai realizuoti su UAB „Staticus“ ir UAB „Mantinga“ vykdyti tarpdisciplininiai projektai.
- Bibliotekos ir informacinių išteklių centro veikla ir rezultatai puikiai vertinami tarptautinių išorinių ekspertų. Kolegijoje sukurtas pirmasis Lietuvoje interaktyvus Bibliotekos žemėlapis.
- Pristatyta naujoji Kolegijos interneto svetainė, pasižyminti prisitaikančio dizaino technologija, patogiomis paieškos sistemomis.
- Geri Kolegijos veiklos finansiniai rodikliai.
- Humanitarinių studijų centre realizuojamos studijos iš Kėdainių miesto sėkmingai perkeltos į Kauną. Baigtas Bibliotekos koncentravimas, perkeliant Humanitarinių studijų centro biblioteką į Bibliotekos ir informacijos išteklių centrą.
- Tęsiama Pramonės pr. akademinio miestelio teritorijos tvarkybos programa. Pradėtas

- naujojo periodo Europos Sąjungos lėšų įsisavinimas, siekiant atnaujinti Pramonės pr. akademinį miestelį ir įsigyti reikiamą įrangą.
- Vykdomas Kolegijos mokymosi ir darbo aplinkų pritaikymas specialiųjų poreikių turintiems asmenims.
- Įsigyta informacinė sistema, skirta viešųjų pirkimų procesų valdymui bei pradėti diegimo darbai. Įvykdyti finansų ir personalo valdymo informacinių sistemų pirkimo ir diegimo darbai.
- Didžioji dalis Kolegijos informacinių sistemų (98 proc.) perkelta į „debesis“.
- Kolegijos iniciatyva Seime įteisinti LR Mokslo ir studijų įstatymo pakeitimai, susiję su ISCED 5 lygmens studijų bei profesijos magistro įteisinimu.

Kolegijos veiklos kryptingumo formalizavimas

Kolegija savo veiklą grindžia **Strategija iki 2020 metų**. Siekiant sėkmingai įgyvendinti šią strategiją, itin svarbūs Kolegijos bendruomenės susitarimai dėl *bendrų veiklos principų*. 2017 metais, įvertinus tarptautines ir nacionalines aukštojo mokslo raidos tendencijas bei veiklos pasaulio pokyčius, parengta ir Akademinėje taryboje patvirtinta **Kolegijos studijų ir taikomosios mokslo ir meno veiklos politika**¹, apibrėžianti Kolegijos vertybes šiose srityse, esminius šiuolaikiškų ir praktiškų studijų bei į visuomenės raidą orientuotos mokslo / meno taikomosios veiklos bruožus bei akcentuojanti Kolegijos Strategijoje 2020 išskeltus tikslus ir uždavinius.

2018 metais būtina atnaujinti Strategiją 2020, nes iš esmės keičiant LR Studijų ir mokslo įstatymą dalis rodiklių tampa neaktualūs (pvz.: studijų programų akreditacija). Taip pat tikslinga pratęsti Strategijos apimamą laikotarpį, nes Kolegijos veiklos kryptingumas turėtų būti matomas toliau nei 2020 metai. Siūlytina Kolegijos strategiją numatyti iki 2025 metų. Iki šių metų ir Europos Komisija formuoja **Europos švietimo erdvės strategiją**.

Kolegijos vertinimas: U-Multirank, reitingai, MOSTA analizės rezultatai

Europos komisijos inicijuotame „U-Multirank“ 2017 m. paskelbtame aukštojo mokslo institucijų reitinge Kolegija dalyvavo ketvirtąjį kartą. Aukštosios mokyklos vertintos penkiose kategorijose: *meistriškumas mokslinių tyrimų srityje, dėstymo ir mokymosi kokybė, tarptautinė veikla, žinių perdavimo efektyvumas ir indėlis į regiono ekonomikos augimą*. Kolegija 7 iš 17 (2016 m. – 6 iš 17) institucinio vertinimo rodiklių buvo

¹ 2017-12-22 Akademinės tarybos nutarimas (2.2.)-3-25

įvertinta *gerai* ir *labai gerai*. Lyginant su 2016 m., pagerėjo pajamų iš regioninių šaltinių įvertinimas. Kolegijos veiklos kriterijai – *bakalauro studijų baigimas laiku, meno produkcija, absolventų įsidarbinimas regione* – įvertinti aukščiausiais balais (labai gerai). Taip pat gerai įvertinti šie veiklos kriterijai – *bakalauro studijų baigimo procentas, studentų judumas, studentų praktikos regione, pajamos iš regioninių šaltinių*. Silpniau įvertintos tokios sritys kaip *žinių perdavimas, mokslas, tarptautiškumas*.

Lietuvos žurnalo „Reitingai“ sudarytame 2017 m. Lietuvos kolegijų reitinge **Kauno kolegija užėmė antrąją vietą** (kaip ir 2016 metais). Remiantis šio reitingo duomenimis, 2017 m. pagerėjo Kolegijos studentų požiūris į savo kolegiją. Lyginant su 2016 metais, prasčiau įvertintos šios sritys: *studentai ir studijos, kolegijos akademinis personalas ir studijų bazės gerovė, konkuravimas tarptautinėje erdvėje*.

Mokslo ir studijų stebėsenos analizės centras (toliau – MOSTA) 2017 metais, remdamasis atitinkamais rodikliais, atliko Lietuvos kolegijų potencialo analizę. Kauno kolegija, kaip institucija, pagal surinktus balus yra antroje vietoje. Visos sritys, išskyrus menus, įvertintos pakankamai gerai. Šios analizės rezultatai pateikti 1 paveiksle.

Bendrieji kolegijų rodikliai						Kolegijų sričių vertinimas					
Pavadinimas	Bendras balas	Istojusiųjų iš regiono kuriame veikia kolegija, dalis	Studentų skaičiaus santykis su visų regiono kolegijų studentų skaičiumi	Studentų skaičius	Dėstytojų skaičius	Socialiniai	Technologiniai	Biomedicina	Humanitariniai	Menai	Fiziniai
AK	47	88%	98%	782	77	46	43				
KK	70	64%	73%	6850	581	67	64	82	75	58	
KMAIK	51	44%	10%	970	67		47	57			
KTK	61	59%	17%	1568	105		60				
KVK	59	56%	70%	3215	267	56	53	76			60
LAJM	69	75%	30%	1384	78	67	71				
MK	32	81%	100%	811	107	31	36	31	45	0	
PK	67	92%	100%	1423	141	69	64	67			
ŠVK	55	76%	100%	2332	168	51	60	53			
UK	48	50%	100%	1841	167	47	31	54			
VK	73	57%	68%	6730	462	67	73	84	58	60	89
VTDK	63	58%	32%	3095	204	63	62			68	

1 pav. Lietuvos kolegijų potencialo vertinimas

Kolegijos vadovo indėlis į aukštojo mokslo politikos formavimą ir įgyvendinimą

Kolegijos vadovas dr. Mindaugas Misiūnas aktyviai dalyvauja aukštojo mokslo politikos formavime. Direktorius yra Lietuvos kolegijų direktorių konferencijos prezidiumo, Kauno miesto savivaldybės Akademinė reikalų tarybos, Kauno švietimo tarybos, Kauno prekybos, pramonės ir amatų rūmų tarybos, Mokslo ir studijų stebėsenos ir analizės centro (MOSTA) tarybos, Kvalifikacijų ir profesinio mokymo plėtros centro centrinio profesinio komiteto, Švietimo ir mokslo ministerijos sudarytos darbo grupės 5-ojo lygmens studijoms formuoti, Europos kokybės registro (EQAR) narys. Dr. M. Misiūnas įtrauktas į LR Seimo Švietimo ir mokslo komiteto veiklą.

I. KOKYBIŠKOS IR KONKURENCINGOS STUDIJOS

STRATEGINIS TIKSLAS: VYKDYTI KOKYBIŠKAS, KONKURENCINGAS KELIŲ PAKOPŲ AUKŠTOJO MOKSLO STUDIJAS.

Strateginiai uždaviniai:

- 1. Kurti ir įgyvendinti valstybės pažangai ir regionų plėtrai aktualias studijų programas, plėtoti neformalaus mokymosi programų pasiūlą.**
- 2. Užtikrinti studijų prieinamumą.**
- 3. Tobulinti studijų tarptautinio atvirumo prielaidas.**

Studijų programų pasiūla

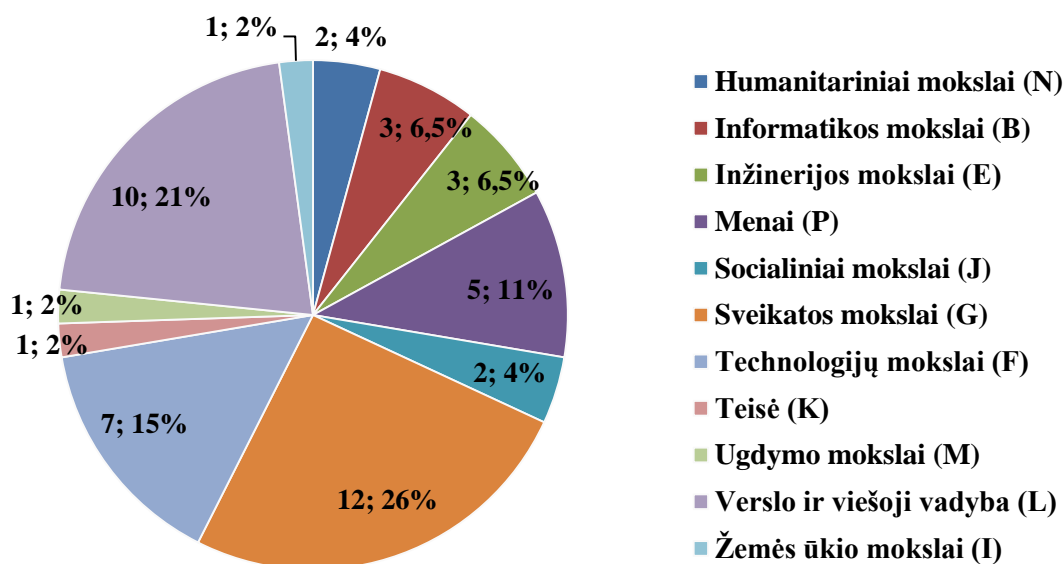
2017 m. Kolegija vykdė **52 profesinio bakalauro studijų programas**. 2017 m. iš Studijų, mokymo programų ir kvalifikacijų registro (AIKOS) išregistruotos dvi studijų programos: *Želdinamų teritorijų inžinerija, Anglų kalbos ir kitos užsienio kalbos pedagogika*.

3 studijų programos vykdytos anglų kalba (*Bendrosios praktikos slauga, Kompiuterinių tinklų administravimas, Turizmo ir viešbučių vadyba*). Šiose programose 2017 m. spalio 1 d. studijavo 115 studentų, 2016 m. spalio 1 d. – 135 studentai, 2015 m. spalio 1 d. – 75 studentai.

Kolegijoje 2017 metais realizuotos 2 studijų programos, kuriose studentai turi galimybę gauti 2 aukštojo mokslo diplomus (su XAMK UAS, Suomija) šiose studijų programose: *Bendrosios praktikos slauga* (2017 metais išvyko 8 studentai, diplomus gavo 2 studentai), *Kompiuterinių tinklų administravimas* (2017 metais išvyko 7 studentai, diplomus gavo 2 studentai).

2017 metais **studentų priėmimas** vykdytas **į 47 studijų programas, 11 studijų krypčių grupių, 30 studijų krypčių** (2 pav.). Visos 47 studijų programos vykdytos nuolatine studijų forma: 43 studijų programų studijų trukmė – 3 metai, 4 studijų programų – 3,5 metų (*Akušerija, Bendrosios praktikos slauga, Infotronika, Informacinės finansų sistemos*). 13 studijų programų vykdomos išėstine studijų forma: 12 studijų programų studijų trukmė – 4 metai, 1 studijų programos – 4,5 metai.

Priėmimas 2017 metais nevykdytas į 4 studijų programas: *Darnus ūkininkavimas, Nekilnojamojo turto matavimų inžinerija, Dailės pedagogika, Performatyvus dizainas*. Priėmimas vykdytas, tačiau minimalaus reikalingo studentų skaičiaus nesurinko šios studijų programos: *Interaktyvioji kartografija, Želdiniai ir jų dizainas, Stiklo, keramikos, odos, tekstilės menas, Socialinė pedagogika*. Nuo 2017 m. rugsėjo 1 d. studijos, vykdytos Kėdainių mieste, perkeltos į Kauno miestą.



2 pav. Studijų programų, į kurias vykdytas studentų priėmimas 2017 m., pasiskirstymas studijų krypčių grupėse (%)

Studijų programų vykdymas ir tobulinimas. Išorinis kokybės įvertinimas.

2017 m. visos Kolegijos studijų programos perkoduotos pagal naują studijų klasifikaciją².

2017 metais Kolegijoje posėdžiavo studijų programų komitetai, vykdydami kasmetinę studijų programų stebėseną, tobulindami jų turinio ir sandaros kokybę. Vadybos ir ekonomikos fakultete studijų programų komitetai 2017 metais posėdžiavo 11 kartų, Technologijų fakultete – 21, Medicinos fakultete – 19, J. Vienožinskio menų fakultete – 17, Humanitarinių studijų centre – 4 kartus³. Įvertinus LR Mokslo ir studijų įstatymo pakeitimus, susijusius su studijų krypties akreditavimu, Kolegijoje ataskaitiniais metais svarstyta galimybė formuoti studijų krypčių komitetus⁴. 2018 metais Kolegijoje numatoma priimti sprendimus, susijusius su studijų valdymo struktūros pakeitimais.

2017 metais Kolegijoje patvirtinta *Vykdomų studijų programų kokybės vertinimo ir tobulinimo tvarka*, kurioje aiškiai reglamentuotos atsakomybės už studijų programų kokybės vertinimą ir tobulinimą. Remiantis šia tvarka, Kolegijoje vykdomas trijų tipų vidinis studijų programų kokybės vertinimas: *metinis Programos, tikslinis Programos / Studijų krypties ir tarpinis Studijų krypties*. Nuo šios tvarkos įsigaliojimo Akademinei tarybai tenka daug galių ir atsakomybės studijų programų srityje: programos pakeitimus, susijusius su programos pavadinimo, trukmės, apimties kreditais, krypties, tipo (vienos krypties, dviejų krypčių, tarpkryptinė) keitimu, naujų specializacijų įvedimą / uždarymą, studijų programų stabdymą / uždarymą tvirtina Akademine taryba. Pasikeitus išorinei studijų programų vertinimo politikai, ši sistema 2017 metais neištestuota.

² Studijų krypčių ir krypčių grupių, pagal kurias vyksta studijos aukštosiose mokyklose, sąrašas patvirtintas LR švietimo ir mokslo ministro 2016 m. gruodžio 1 d. įsakymu Nr. V-1075

³ Plačiau apie šių studijų programų komitetų veiklą ir priimtus nutarimus – 2017 m. akademinį padalinių veiklos savianalizės ataskaitose.

⁴ 2017-10-31 AT posėdžio protokolas Nr. (2.2.)-3-19.

2017 m. pakeisti trijų vykdomų studijų programų pavadinimai:

- *Ikimokyklinis ugdymas* – į **Ikimokyklinis ir priešmokyklinis ugdymas**;
- *Stiklo, keramikos, medžio, odos, tekstilės menas* – į **Stiklo, keramikos, odos, tekstilės menas**;
- *Leidybos ir spaudos technologijos* – į **Grafinės technologijos**.

2017 m. SKVC vertino **8 vykdomas** (*Turizmo ir viešbučių vadyba; Verslo vadyba; Agroverslų technologijos; Stiklo, keramikos, odos, tekstilės menas; Teisė; Dailės kūrinių restauravimas ir konservavimas; Buhalterinė apskaita; Farmakoteknika*) ir **1 ketinamą vykdyti** (*Taikomoji komunikacija*) studijų programą.

Ketinama vykdyti *Taikomosios komunikacijos* studijų programa akredituota. 2017 m. sėkmingai įvykdytas priėmimas į šią studijų programą.

2017 m. gautos 3 studijų programų (*Istaigų ir įmonių administravimas, Kultūrinės veiklos organizavimas, Sporto vadyba*), kurios buvo vertintos 2016 metais, išorinio vertinimo išvados. *Istaigų ir įmonių administravimo* studijų programa akredituota 6 metams, *Kultūrinės veiklos organizavimas* ir *Sporto vadyba* – 3 metams.

2017 m. iš 8 vertintų vykdomų studijų programų, gautos 4 studijų programų išorinio vertinimo išvados. 2 studijų programos (*Agroverslų technologijos; Stiklo, keramikos, odos, tekstilės menas*) akredituotos maksimaliam 6 metų laikotarpiui. *Turizmo ir viešbučių vadybos, Verslo vadybos* studijų programos akredituotos 3 metams.

2017 metais gautos 7 studijų programų išorinio vertinimo išvados. 3 (42,86 proc.) studijų programos akredituotos maksimaliam 6 metų laikotarpiui. Bendras studijų programų, kurių išorinio vertinimo išvados gautos 2017 metais, įvertinimas balais pateikiamas 1 lentelėje.

1 lentelė. 2017 m. akredituotų studijų programų įvertinimai balais

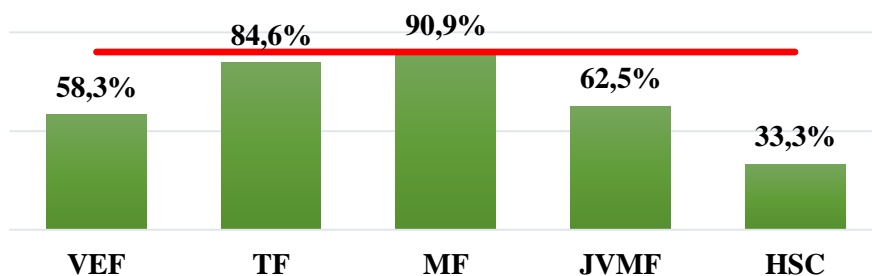
Studijų programa	Agroverslų technologijos	Stiklo, keramikos, odos, tekstilės menas	Turizmo ir viešbučių vadyba	Verslo vadyba	Istaigų ir įmonių administravimas	Kultūrinės veiklos organizavimas	Sporto vadyba	Iš viso:
Vertinama sritis								
Programos tikslai ir numatomi studijų rezultatai	3	3	2	2	3	3	2	18
Programos sandara	3	3	2	2	3	3	2	18
Personalas	3	3	3	3	3	3	3	21
Materialieji ištekliai	4	4	3	3	4	4	4	26
Studijų eiga ir jos vertinimas	4	3	3	3	4	2	3	22
Programos vadyba	4	3	3	2	3	3	3	21
Iš viso surinkti balai	21	19	16	15	20	18	17	

Tarptautiniai ekspertai, vertinę šias 7 vykdomas studijų programas (1 lentelė), pabrėžė išskirtinės kokybės pavyzdį (gerąją praktiką) tai, jog **Kolegija turi puikius bibliotekos išteklius**. Kai kuriose studijų programose (*Turizmo ir viešbučių vadyba, Verslo vadyba, Sporto vadyba*) siūloma **konkretizuoti studijų**

tikslus ir aiškiau atskleisti specialistų paklausą darbo rinkoje. Beveik visose programose akcentuojamas užsienio kalbų gebėjimų tobulinimo poreikis.

2017 m. atsisakyta teikti išoriniam vertinimui *Darnaus ūkininkavimo* studijų programą. Baigus studijas šioje studijų programoje studijuojantiems studentams, ji bus išregistruota.

Vertinant strateginio rodiklio įgyvendinimą, maksimaliam laikotarpiui akredituotų studijų programų dalis 2017 m. padidėjo beveik 7 procentais, lyginant su 2016 metais, tačiau vis dar nesiekia suplanuotos reikšmės (90 proc.). Puikius studijų programų akreditacijos rezultatus demonstruoja Medicinos fakultetas (90,9 proc.), prastesni studijų programų įvertinimo rezultatai yra Humanitarinių studijų centre (33,3 proc.). Lyginant su 2016 m., padėtis pagerėjo Technologijų fakultete 84,6 proc. (2016 m. – 76,9 proc.) bei Vadybos ir ekonomikos fakultete – 58,3 proc. (2016 m. 50 proc.). J. Vienožinskio menų fakultete maksimaliam laikotarpiui akredituotų studijų programų dalis nekito (62,5 proc.).



3 pav. Maksimaliam laikotarpiui akredituotų studijų programų dalis akademinuose padaliniuose, proc.

2016 metais LR Švietimo ir mokslo ministro nutarimu Nr. V-1168 patvirtinus *Bendruosius studijų vykdymo reikalavimus*, atsirado galimybių lanksčiau formuoti koleginių studijų programų struktūrą. Iki 2019 m. sausio 1 d. Kolegija turi suderinti vykdomas studijų programas su šio aprašo reikalavimais.

Pažymėtina dar ir tai, kad Kolegijos studijos apima daug studijų krypčių, tad yra plačios galimybės Kolegijoje rengti tarpkryptines bei kelių krypčių studijų programas. 2017 metais Kolegijoje realizuotos 2 tarpkryptinės studijų programos – *Informacinės finansų sistemos* ir *Infotronika*.

2016 m. įsigaliojus Bendriesiems studijų vykdymo reikalavimams, nebeaktualios tampa gretutinės studijos, nes antrasis kvalifikacinis laipsnis nebus suteikiamas. 2017 metais gretutinės studijos dar vykdytos *Verslo anglų kalbos* ir *Anglų kalbos ryšiams su visuomene* studijų programų aukštesniuose kursuose. 2017 m. priimi studentai jau studijuoja pagal pakeistą studijų programą, t. y. be gretutinės krypties studijų.

Viena iš Kolegijos veiklos krypčių 2017 metais buvo *konkurencingo studijų programų paketo suformavimas*, stiprinant paklausias ir pertvarkant aktualumą praradusias bei finansiškai netvarias studijų programas. 2017 m. pabaigoje darbo grupė⁵ parengė *Kauno kolegijos studijų programų kaitos gaires, įgyvendinant Kolegijos strategiją 2020 ir numatant ilgalaikes studijų krypčių plėtros perspektyvas*. Šiame dokumente pateikiamos studijų krypčių kaitos Kolegijoje gairės šiais aspektais: 1) kompetencijų atnaujinimas ir / arba plėtra; 2) programų stambinimas / jungimas; 3) naujų studijų programų rengimas (naujų nišų užėmimas); 4) studijų organizavimo (trukmės, formų ir metodų) koncepcijos peržiūra ir atnaujinimas. 2018 metais numatomas šių gairių svarstymas ir atitinkamų sprendimų, susijusių su studijų programų paketo atnaujinimu, priėmimas.

⁵ 2017-09-01 Direktorato nutarimas Nr. (1.10.)-4-11.

Studijų prieinamumas

2017 metais Kolegijoje studijos vykdytos nuolatine ir ištęstine formomis, kurios skiriasi savo intensyvumu ir trukme. Esant poreikiui, abiejų studijų formų studentams suteikiamos galimybės studijuoti pagal individualų studijų planą, naudojantis išplėtotą konsultacinę sistemą, nuotolinio studijavimo būdu, mokymosi medžiaga elektroninėje erdvėje. Ištęstinių studijų studentams studijos organizuojamos jiems patogiais – sesijiniu, savaitgaliniu ir mišriu – būdais. Studentai, jeigu yra galimybės, gali keisti studijų programą ir studijų formą. Vis dėlto studijos ištęstine forma, kuri yra mažiau intensyvi nei nuolatinė forma, 2017 metais, kaip ir ankstesniais metais, sulaukė mažesnio stojančiųjų skaičiaus.

Kolegijos akademinuose padaliniuose mokomoji medžiaga, pritaikyta e-mokymuisi, talpinama virtualioje mokymosi aplinkoje MOODLE. Dalykų / modulių, parengtų e-mokymuisi, remiantis akademinų padalinių veiklos savianalizės ataskaitomis už 2017 metus, Technologijų fakultete yra apie 76 procentus, Medicinos fakultete – apie 47 procentus, Vadybos ir ekonomikos fakultete – apie 86 procentus, J. Vienožinskio menų fakultete – apie 41 procentą, Humanitarinių studijų centre – apie 42 procentus. Pažymėtina, jog kokybinis e-mokymosi vertinimas instituciniu lygmeniu Kolegijoje nebuvo atliktas. Remiantis *Kauno kolegijos nuotolinių studijų organizavimo tvarkos*⁶ nuostatomis, turi būti įgyvendintas nuotolinių studijų dalykų / modulių atestavimo procesas ir užtikrinta nuotolinių studijų proceso kokybė. Pažymėtina, jog viena iš 2017 metais numatytų veiklos kryptių buvo nuotolinių studijų plėtros programos iki 2020 metų parengimas. 2017 metais ši programa parengta nebuvo, tačiau parengta ir Akademinėje taryboje patvirtinta *Kauno kolegijos nuotolinių studijų organizavimo tvarka*.

Kolegijoje tikslinga įvertinti **kiekvienos studijų programos organizavimo formas ir būdus**, siekiant padidinti Kolegijos studijų prieinamumą. Ši veiklos kryptis buvo išskirta jau 2017 metais 2016 m. Kolegijos veiklos ataskaitoje, tačiau šiuo klausimu sisteminiai sprendimai Kolegijoje nebuvo priimti.

Studentų priėmimo rezultatai

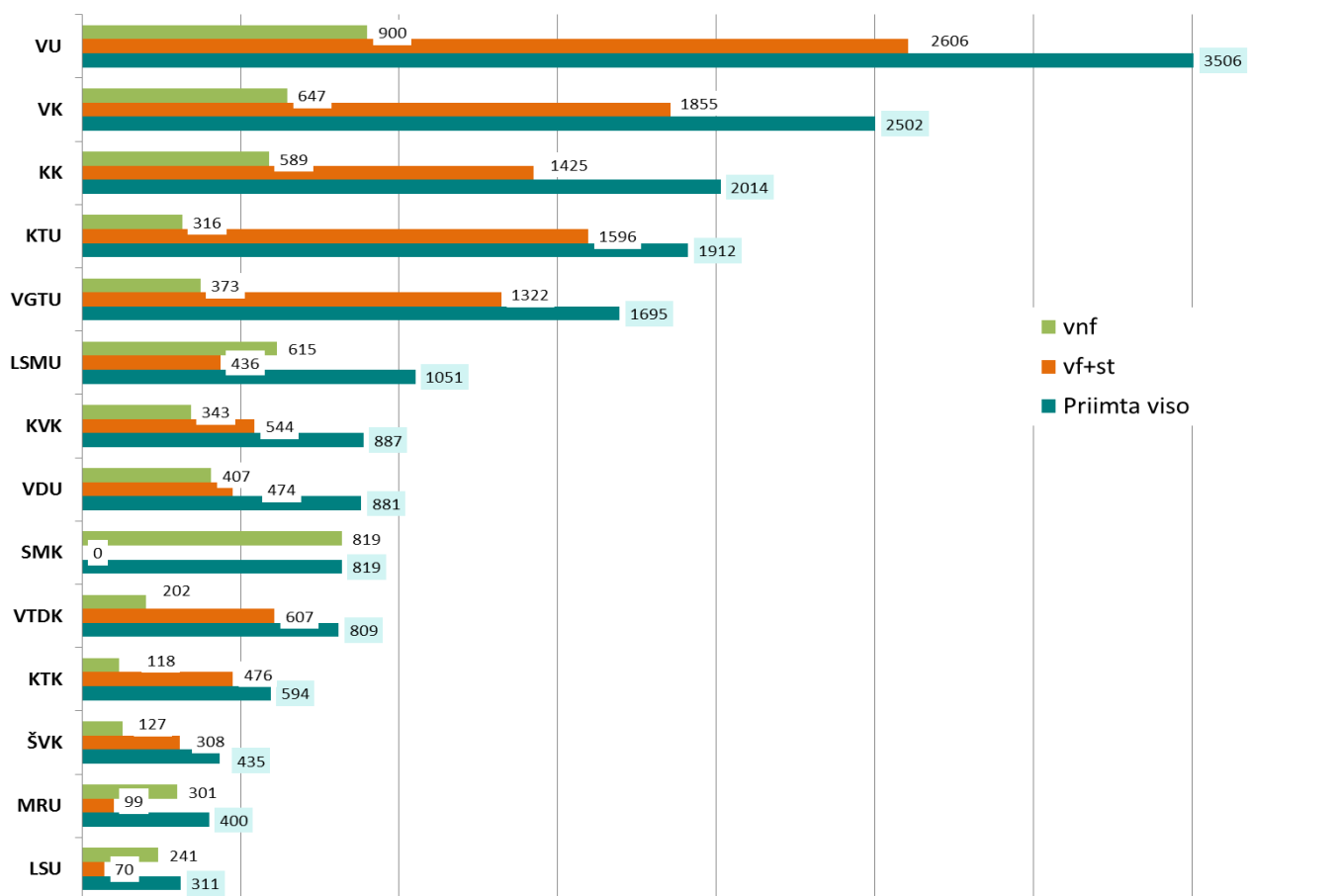
2017 metais Kolegija dalyvavo LAMA BPO (Lietuvos aukštųjų mokyklų asociacija bendram priėmimui organizuoti) organizuotame bendrajame priėmime su kitomis Lietuvos aukštosiomis mokyklomis. Šiais metais dalyvauti konkurse galėjo tik tie stojantieji, kurių konkursinis balas buvo ne mažesnis negu **1,6 balo** (2016 m. – 1,2).

Kolegija priimtųjų skaičiumi buvo pirma ne tik tarp Kauno aukštųjų mokyklų, bet ir pirmoji tarp tų, kurie pasirinko tik vienos aukštosios mokyklos studijų programas. Populiariausia tarp stojančiųjų į kolegijas buvo *Logistikos* studijų programa. Laisvų vietų po bendrojo priėmimo į Lietuvos aukštąsias mokyklas pagal 2017 m. priėmimo planą, neliko šiose studijų programose: *Kompiuterinių tinklų administravimas* (nuolatinės studijos), *Informacinės finansų sistemos* (nuolatinės studijos), *Reklamos technologijos* (nuolatinės studijos), *Logistika* (nuolatinės studijos), *Fotografija*, *Taikomoji komunikacija*, *Socialinis darbas* (nuolatinės studijos), *Dantų technologija*, *Kineziterapija*.

Pagal bendrą priimtųjų studentų per 2017 metų bendrąjį priėmimą skaičių Kolegija buvo trečioje vietoje po Vilniaus universiteto ir Vilniaus kolegijos. Ataskaitiniais metais valstybės finansuojamų vietų (kartu su studijų stipendijomis) gauta 1425 (2016 metais – 1428). **Pokytis nuo 2016 metų sudaro tik 0,2 proc.**

⁶ 2017-10-31 Akademinės tarybos nutarimas Nr. (2.2)-3-20.

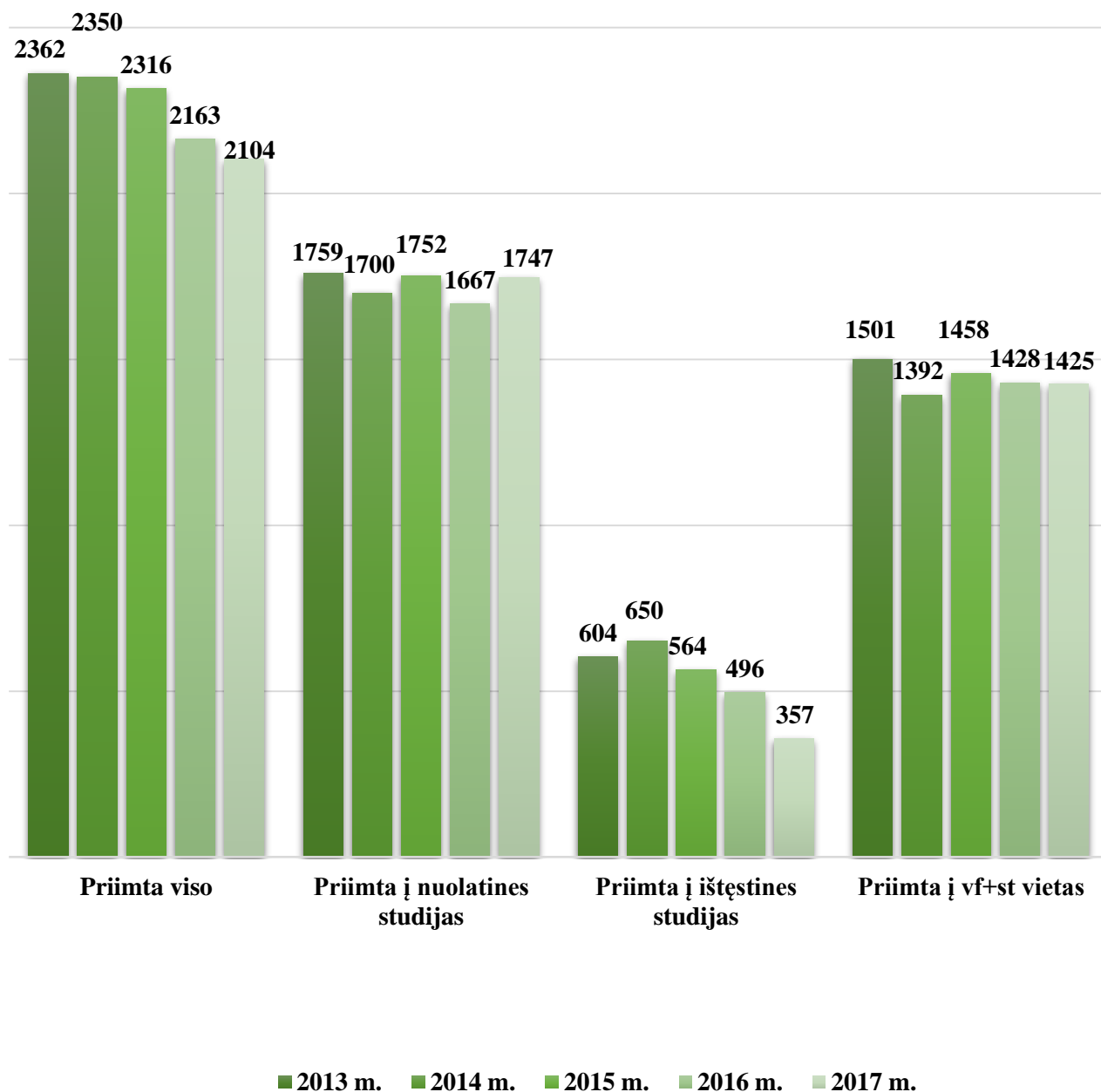
Kolegija pagal gautų valstybės finansuojamų vietų skaičių užima ketvirtąją vietą. Daugiau valstybės finansuojamų vietų gavo tik Vilniaus universitetas, Vilniaus kolegija ir Kauno technologijos universitetas. **Kauno kolegija priimtųjų skaičiumi buvo pirma tarp Kauno aukštųjų mokyklų.** Daugiau nei Kauno kolegija valstybės finansuojamų vietų Kaune gavo tik Kauno technologijos universitetas (4 pav.).



4 pav. Priėmimo į aukštąsias mokyklas rezultatai pagal LAMA BPO duomenis 2017 m.

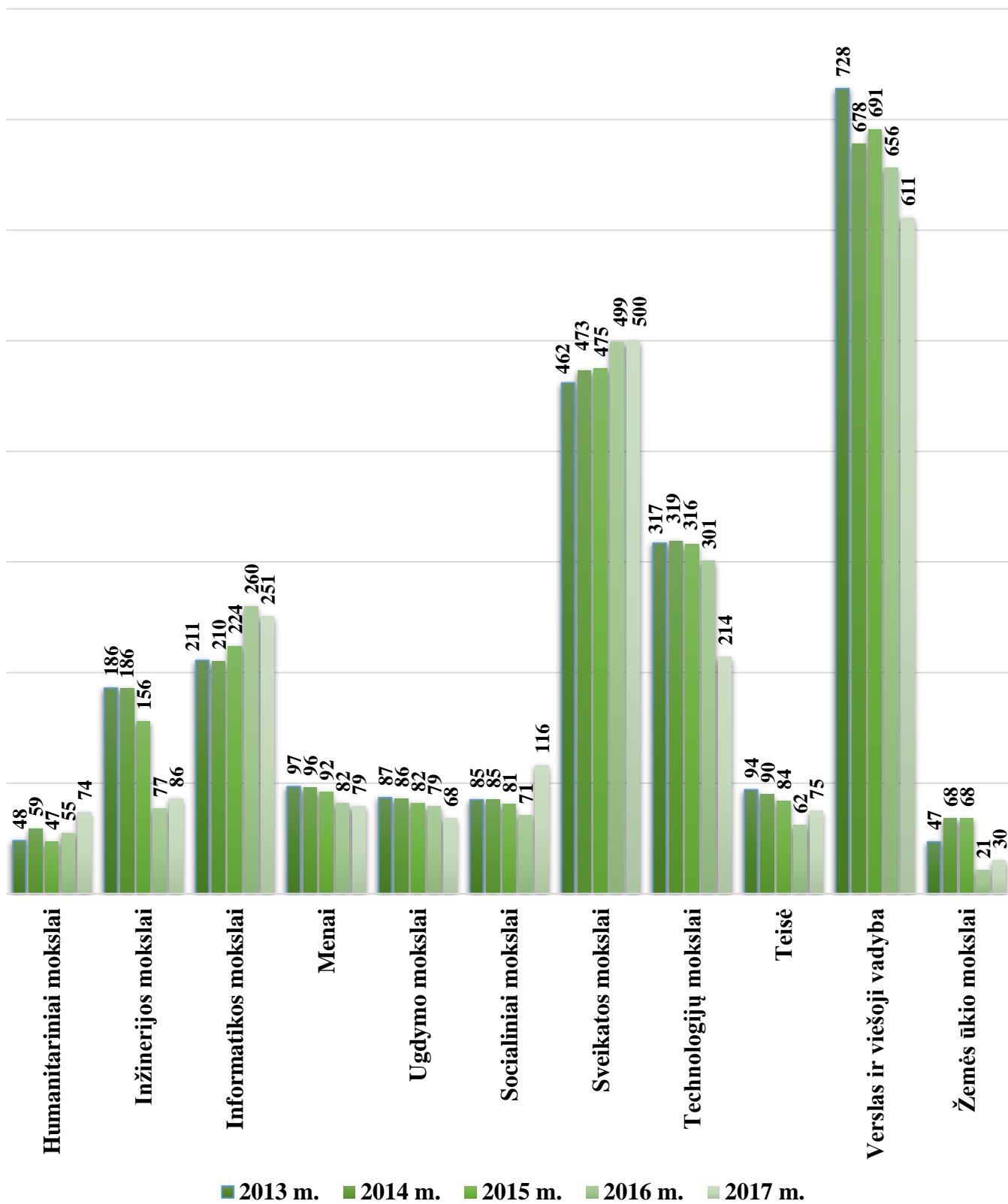
Į pirmąjį kursą 2017 metais priimti studijuoti **2104 asmenys**: iš jų – 1327 moterys ir 777 vyrai. Pirmame kurse studijuoja 63,1 proc. (2016 m. – 63,9 proc.) moterų ir 36,9 proc. (2016 m. – 36,1 proc.) vyrų. **67,2 proc. priimtųjų į pirmąjį kursą studijuoja valstybės finansuojamose vietose.** Ženklus (16 proc.) valstybės finansuojamų vietų augimas, palyginus su 2016 metais, fiksuojamas Verslo ir viešosios vadybos studijų krypties grupėje. 37,5 proc. išaugo valstybės finansuojamų vietų skaičius socialiniuose moksluose. Tam įtakos turėjo 2017 metais pradėta realizuoti *Taikomosios komunikacijos* studijų programa.

Per 5 metus (nuo 2013 m. iki 2017 m.) priimtųjų studijuoti skaičius Kolegijoje sumažėjo **11 proc.**, per paskutinius vienerius metus – **2,7 proc.** Priimtųjų studentų skaičiaus mažėjimui įtakos turėjo nuo 2016 m. įvesti papildomi reikalavimai valstybės finansavimui gauti. Didžiausias priimtųjų skaičiaus mažėjimas pastebimas tarp stojančiųjų į iššestines studijas (5 pav.).



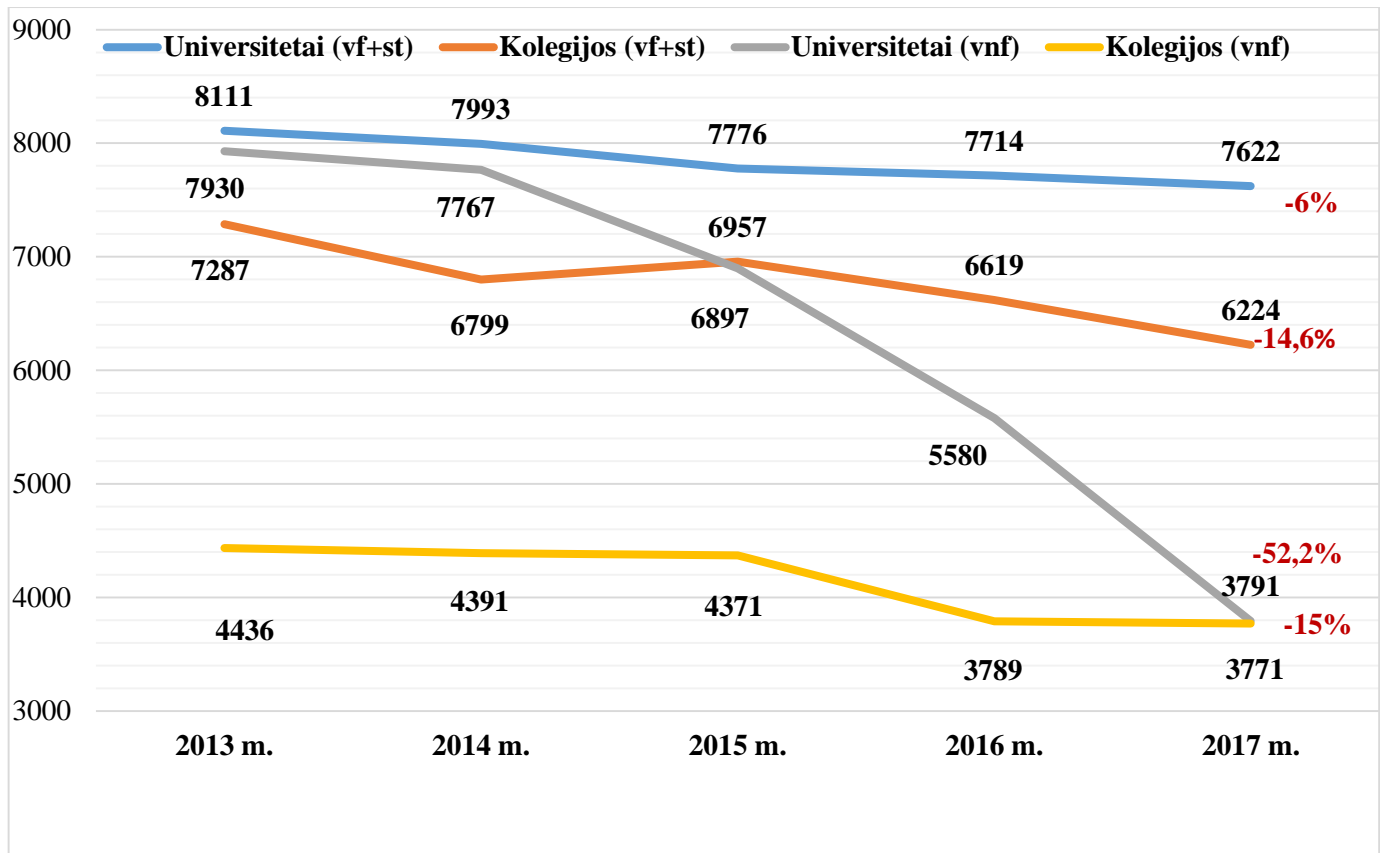
5 pav. Priimta studentų į Kolegiją 2013 – 2017 m.

2017 metais, kaip ir ankstesniaisiais metais, daugiausia dėmesio visais bendrojo priėmimo etapais sulaukė sveikatos mokslų studijų programos (6 pav.). Daugiausia nuolatinių studijų studentų priimta į Sveikatos mokslų bei Verslo ir viešosios vadybos studijų kryptis.



6 pav. Priimta studentų pagal krypčių grupes į Kolegiją 2013 – 2017 m.

Priimtųjų studentų 2013-2017 metais skaičiaus dinamika pagal aukštosios mokyklos tipą ir finansavimą pateikta 7 paveiksle.

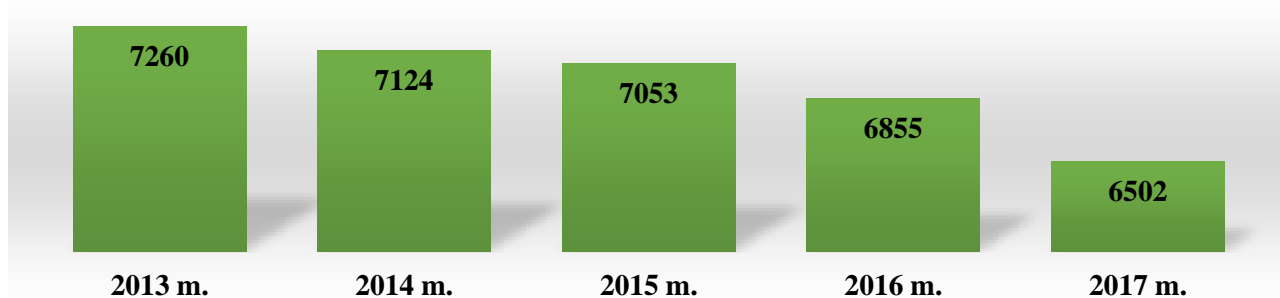


7 pav. Priimta studentų 2013-2017 metais pagal aukštosios mokyklos tipą ir finansavimą

Nuo 2011 m. iki 2017 m. Lietuvoje abiturientų skaičius sumažėjo 36 procentais. Lietuvos aukštosiose mokyklose, mažėjant priimtųjų į valstybės finansuojamas vietas skaičiui, **Kolegijoje priimtųjų į valstybines vietas skaičius išlieka stabilus**. Pagal studentų, priimtų į valstybės finansuojamas vietas, skaičių Kolegija išliko ketvirtoje vietoje tarp visų Lietuvos aukštųjų mokyklų. **Kolegijoje nuo 2016 m. iki 2017 m. bendras priimtųjų skaičius sumažėjo 2,8 proc., priimtųjų į nuolatinės studijas skaičius išaugo 4,8 proc.** 28 procentais, lyginant su 2016 metais, sumažėjo priimtųjų į iššestines studijas (per penkerius metus – 40,9 proc.). 2017 metais Kolegijoje nuspręsta nepriimti į *Pardavimų vadybos*, *Sporto vadybos* studijų programų iššestines studijas.

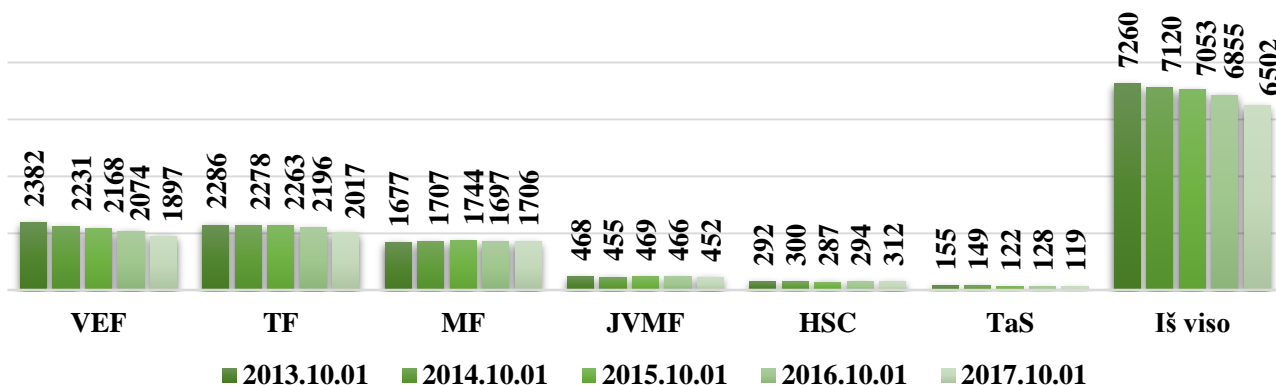
Studentų skaičiaus dinamika

2017 m. spalio 1 d. duomenimis Kolegijoje studijavo **6506 studentai**, iš jų – 4846 nuolatine ir 1656 iššestine forma. Kaip ir ankstesniais metais, fiksuojamas **studentų skaičiaus mažėjimas**. Tam įtaką daro mažesnis stojančiųjų skaičius bei augantis studentų „nubyrėjimas“. Palyginus su ankstesnių metų duomenimis, 2016 m. Kolegijoje studijavo 6855 studentai, 2015 m. – 7053 studentai (8 pav.).



8 pav. Kolegijos studentų skaičiaus kaita 2013 – 2017 m. (spalio 1 d.)

Vadybos ir ekonomikos fakultete, palyginus su 2016 m. duomenimis, studijuoja 177 studentais mažiau, Technologijų ir kraštotvarkos fakultete – 179 studentais mažiau, Medicinos fakultete – 9 studentais daugiau, Humanitarinių studijų centre – 18 studentų daugiau. Humanitarinių studijų centras nuo 2017 m. rugsėjo 1 d. pradėjo vykdyti naują programą *Taikomoji komunikacija*. Į ją priimtas 31 studentas, iš jų 23 – į valstybės finansuojamas vietas. Tauragės skyriuje ir J. Vienožinskio menų fakultete studentų skaičius 2017 metais išlieka panašus kaip ir 2016 metais: 2016 m. atitinkamai – 128 ir 466 studentai, 2017 m. – 119 ir 452 studentai (9 pav.).

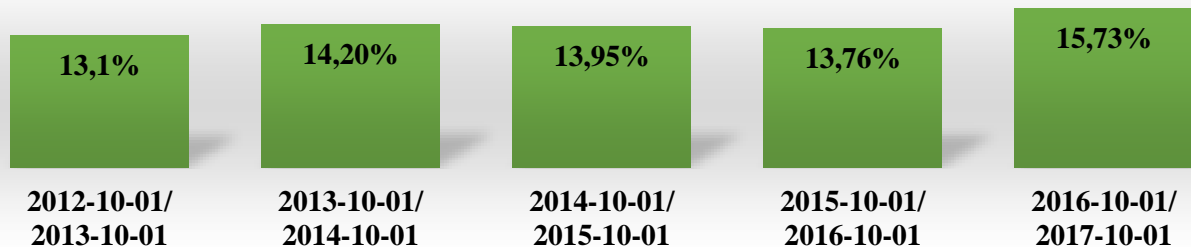


9 pav. Studentų skaičiaus kaita akademinuose padaliniuose 2013 – 2017 m. (spalio 1 d.)

2017 m. spalio 1 dieną Kolegijoje studijavo 4486 studentai, gavę valstybės finansavimą. Tai yra 167 studentais mažiau nei 2016 metais ir 238 studentais mažiau nei 2015 metais. Į valstybės finansuojamų vietų skaičių įtraukti studentai, studijuojantys su studijų stipendija (HSC – 3, JVMF – 3, MF – 3, TaS – 6, TF – 2, VEF – 62) ir tikslinį finansavimą gaunantys studentai (JVMF – 10). J. Vienožinskio menų fakultete 2017 metais nėra priimtųjų tikslinio finansavimo studentų (2015 m. ir 2016 m. jų buvo priimta po 5).

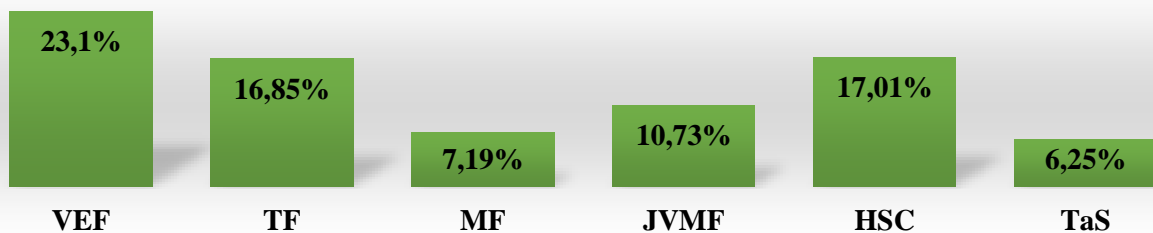
Didžiausia Kolegijos studentų grupė yra 20-24 metų jaunuoliai (2017 m. – 3868, 2016 m. – 3946). Nuo 2015 metų didėja priimtųjų bei studijuojančiųjų asmenų, kurių amžius siekia daugiau nei 40 metų, skaičius (atitinkamai 2015 m. – 36 ir 135, 2016 m. – 30 ir 138, 2017 m. – 52 ir 167).

Nuo praėjusių metų studijas per vienerius metus nutraukusių studentų skaičius padidėjo 100 studentų ir **bendras nubyrežimo procentas siekia 15,73 proc.** (10 pav.). 2017-2018 m. m. dar iki prasidedant semestrai 30 I-ojo kurso studentų nutraukė studijų sutartį ir nepradėjo studijų kolegijoje. Šie studentai į bendrą nubyrežusių studentų skaičių nėra įtraukti.



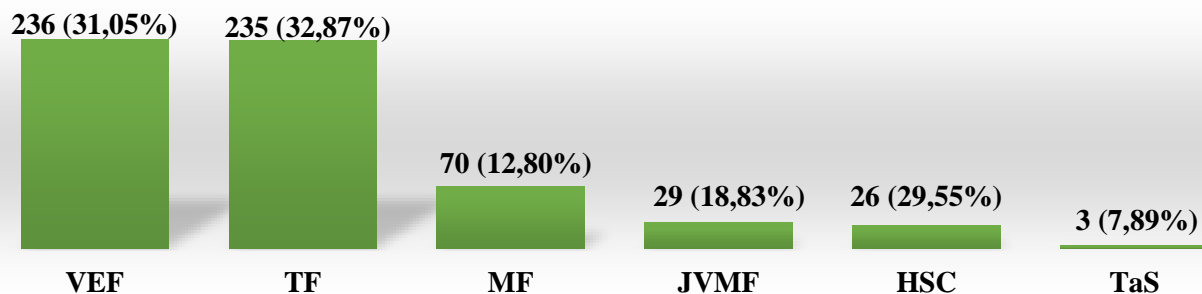
10 pav. Studentų „nubyrėjimas“ nuo bendro studentų skaičiaus 2012 – 2017 m.

Didžiausias studentų skaičiaus mažėjimas stebimas Vadybos ir ekonomikos fakultete. Studentų „nubyrėjimas“ 2017 m. akademinuose padaliniuose pateiktas 11 paveiksle.



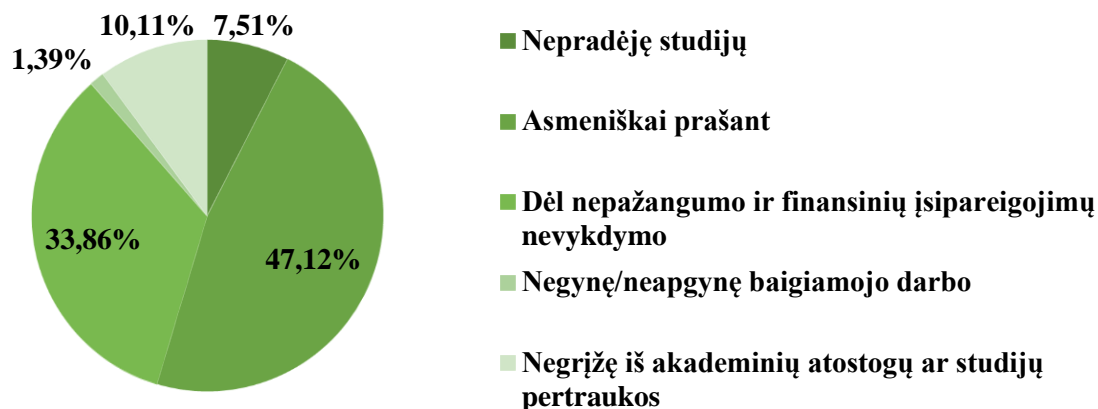
11 pav. Studentų „nubyrėjimas“ akademinuose padaliniuose 2017 m.

Nuo 2016 m. spalio 1 iki 2017 m. spalio 1 d. iš Kolegijos studentų sąrašų išbraukti **599 pirmojo kurso studentai (26,02 proc. nuo bendro pirmakursių skaičiaus)**. Tai 58 pirmakursiais daugiau nei nuo 2015 m. spalio 1 d. iki 2016 m. spalio 1 d., kai per atitinkamą laikotarpį buvo išbrauktas 541 studentas (22,62 proc.). Pirmojo kurso studentų „nubyrėjimas“ 2017 m. akademinuose padaliniuose pateiktas 12 paveiksle.



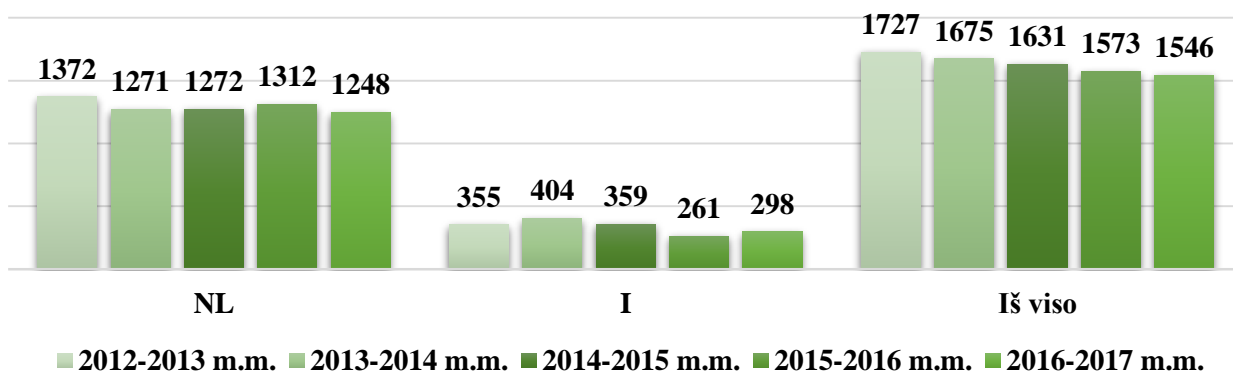
12 pav. 1-ojo kurso studentų „nubyrėjimas“ akademinuose padaliniuose 2017 m.

2017 m. 508 studentai nutraukė studijas Kolegijoje pačių prašymu (47,08 proc. nuo nubyrėjusių studentų skaičiaus). 2016 m. tai sudarė 50,46 proc. 365 studentai išbraukti iš studentų sąrašų dėl nepažangumo ir / arba finansinių įsipareigojimų nevykdymo (33,86 proc. nuo visų nubyrėjusių studentų). 81 studentas išbrauktas nepradėjęs studijų Kolegijoje. Tarp jų yra studijų sutartis pasirašę užsienio valstybių piliečiai, per pirmąjį semestro mėnesį nutarę šias sutartis nutraukti. 109 (10,11 proc.) studentai išbraukti nesugrįžę po studijų sustabdymo. Studentų „nubyrėjimas“ pagal priežastis pateiktas 13 paveiksle.



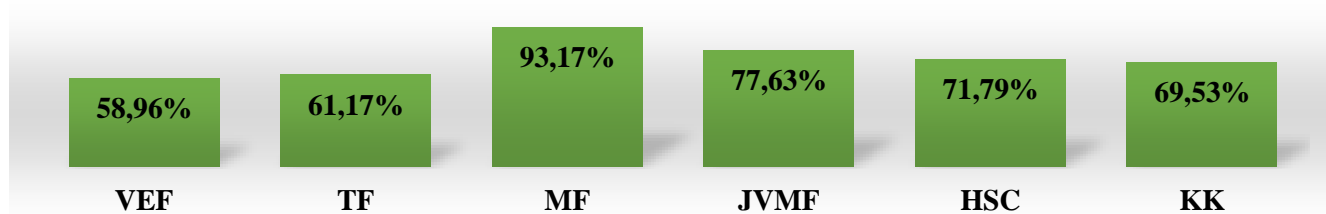
13 pav. Studentų nubyrijimas Kolegijoje pagal priežastis (proc.) 2017 m.

2016 – 2017 m. m. Kolegijoje išleista **1546 absolventų (69,58 proc.)** laida (planas – 2222). Nuolatinės studijas baigė 1248 studentai (74,69 proc. studentų, priimtų į nuolatinės studijas), iššestines studijas – 298 studentai (54,08 proc. studentų, priimtų į iššestines studijas). Nuolatinų studijų studentų baigimo procentas didesnis nei iššestinių studijų studentų – atitinkamai 74,69 proc. ir 69,58 proc. (14 pav.).



14 pav. Absolventų laidos palyginimas 2012 – 2017 m.

Absolventų laida 2017 metais akademinuose padaliniuose pateikta 15 paveiksle. Gausiausią absolventų laidą išleido Medicinos fakultetas. Technologijų bei Vadybos ir ekonomikos fakultetai išleido atitinkamai 449 ir 391 absolventą.



15 pav. Absolventų laida akademinuose padaliniuose (proc.) 2017 m.

Studentų studijavimo pasiekimai, studentų rotacijos rezultatai

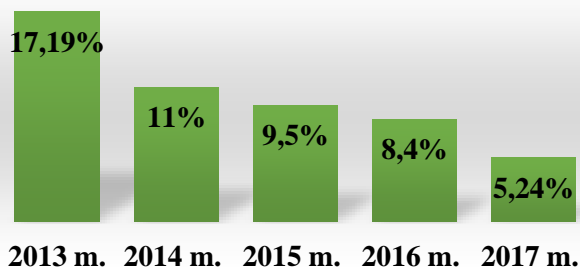
2016-2017 mokslo metais tiek rudens, tiek pavasario semestrų vidutinis Kolegijos studentų įvertinimų svertinis vidurkis yra didesnis nei praėjusiais mokslo metais: rudens semestro – **7,32 balo** (buvo 7,24 balo), pavasario semestro – **7,64 balo** (buvo 7,54 balo). Rudens semestre aukštesnį nei bendrą Kolegijos vidurkį išlaiko J. Vienožinskio menų ir Medicinos fakultetai – šių fakultetų vidutinis svertinis vidurkis atitinkamai 8,27 ir 8,38 balo. Pavasario semestre aukščiau Kolegijos vidurkio taip pat yra J. Vienožinskio menų ir Medicinos fakultetai. Humanitarinio studijų centro studentų vidutinis svertinis vidurkis pavasario semestre 0,09 didesnis nei Kolegijos vidurkis. Galima daryti prielaidą, jog pakėlus stojamąjį balą, priimta daugiau motyvuotų ir labiau studijoms pasirengusių asmenų.

Daugiausia 2017 metais valstybės finansuojamų vietų po rotacijos prarado Technologijų fakultetas (66 valstybės finansuojamas vietas). Kadangi dar prieš rotaciją šiame fakultete buvo atsilaisvinusių valstybės finansuojamų vietų, įvykus rotacijai, liko neužimtos 174 valstybės finansuojamos vietos. Vadybos ir ekonomikos fakultetas rotacijos metu prarado 9 valstybės finansuojamas vietas. Iš viso šiame fakultete liko neužimtos 26 valstybės finansuojamos vietos. Medicinos fakultetas prarado 3, Humanitarinių studijų centras – 2 valstybės finansuojamas vietas. J. Vienožinskio menų fakultetas ir Tauragės skyrius po rotacijos neprarado nė vienos valstybės finansuojamos vietos.

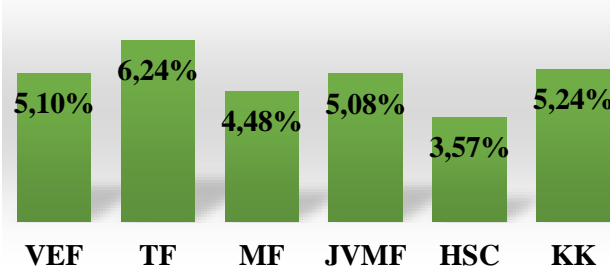
Įgyvendinant Bolonijos proceso nuostatas, Kolegijoje studentams įskaitomi ankstesnio mokymosi Lietuvoje ir užsienyje pasiekimai pagal Kolegijoje galiojančias tvarkas⁷. Daugiausia pretendentų, pageidaujančių, kad jų neformaliojo ir savaiminio mokymosi bei savišvietos būdu įgyti mokymosi pasiekimai būtų įvertinti, kreipėsi į Medicinos (daugiausia *Socialinio darbo, Burnos higienos, Kosmetologijos* studijų programose) ir Technologijos (daugiausia *Geodezijos* studijų programoje) fakultetus.

Absolventų karjera. ALUMNI klubo veikla.

Remiantis 2018 m. sausio 1 d. Lietuvos darbo biržos (toliau – LDB) duomenis, **81 (5,24 proc.) 2017 m. Kolegijos absolventas buvo registruotas LDB**. Akcentuotina, jog tai **mažiausias skaičius per paskutinius penkerius metus** (16 pav.).



16 pav. Absolventų, registruotų LDB, kaita, proc.



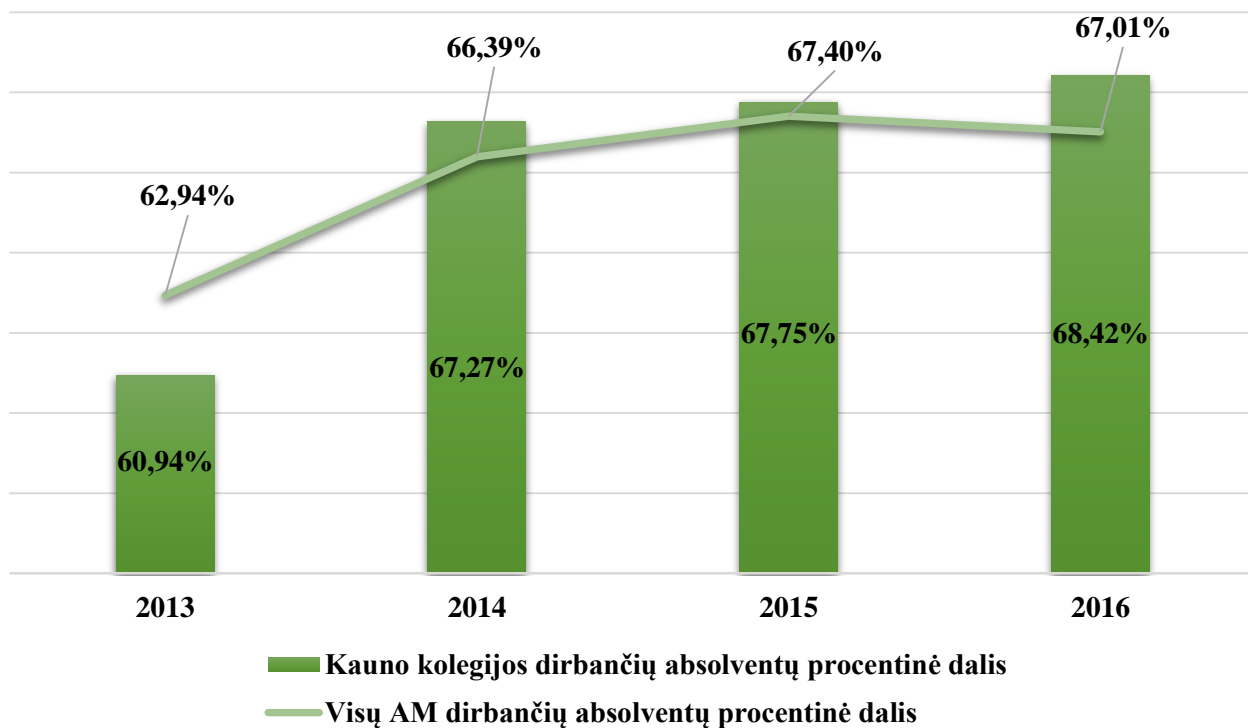
17 pav. 2017 m. absolventai, registruoti LDB, pagal padalinius, proc

⁷ 2017-10-31 Akademinės tarybos nutarimu Nr. (2.2)-3-21 patvirtinta *Studijavimo pasiekimų įskaitymo Kauno kolegijoje tvarka*; 2010-02-24 Kolegijos direktoriaus įsakymu Nr. 1-329 (2015-10-06 Kolegijos direktoriaus įsakymu Nr. 1-325 nauja redakcija) patvirtinta *Neformaliojo ir savaiminio mokymosi bei savišvietos būdu įgytų žinių ir gebėjimų vertinimo ir pripažinimo studijų rezultatais Kauno kolegijoje tvarka*.

Vertinant pagal studijų programas, didžiausia registruotų LDB absolventų procentinė dalis buvo baigusių *Maisto technologijos* (17,02 proc., 2016 m. – 16,9 proc.), *Interjero ir baldų projektavimo* (16,67 proc., 2016 m. – 3,8 proc.), *Anglų kalbos ryšiams su visuomene* (15,38 proc., 2016 m. – absolventų, registruotų LDB, nebuvo) studijų programas. 2016 m. didžiausią registruotų LDB procentinę dalį sudarė *Verslo anglų kalbos* (30 proc.) bei *Fotografijos* (22,2 proc.) absolventai, tačiau 2017 m. šių studijų programų absolventų, registruotų LDB, skaičius jau yra ženkliai mažesnis (*Verslo anglų kalbos* absolventų, registruotų LDB, nėra; *Fotografijos* – 11,11 proc.).

Remiantis Karjeros valdymo informacinės sistemos duomenimis, Kolegijos įsidarbinimo rodiklis yra aukštesnis už visų kitų aukštųjų mokyklų įsidarbinimo rodiklius. Bendras Kolegijos įsidarbinimo vidurkis 2013 metais buvo mažesnis nei Lietuvos aukštųjų mokyklų įsidarbinimo vidurkis, tačiau nuo 2014 metų jis viršija bendrąjį Lietuvos aukštųjų mokyklų vidurkį ir kiekvienais metais proporcingai auga. Lietuvos bendras įsidarbinimo rodiklis, praėjus 6 mėnesiams po studijų, 2016 metų studentų laidos nukrito beveik 2 procentiniais punktais, tačiau Kolegijos absolventų įsidarbinimas padidėjo (18 pav.).

2014 metais Kolegijoje įsteigta asociacija *Kauno kolegijos Alumnų klubas*. Šio klubo tikslas – palaikyti Kolegijos absolventų ryšius su „Alma Mater“, kurti ir puoselėti socialinius ryšius ir padėti tobulinti bendrąsias bei profesines kompetencijas. 2017 metais alumnams organizuoti verslumo mokymai, neformalus susitikimas; vyko penki narių susirinkimai. Kolegijos absolventus domina socialinis bendravimas neformalioje aplinkoje, bendrąsias kompetencijas ugdantys susitikimai, verslumo ugdymo seminarai. 2017 metais socialiniame tinkle „Facebook“ sukurta uždara grupė „Kauno kolegijos ALUMNI“. Pažymėtina, jog alumnų įtraukimas į Kolegijos veiklą vis dar yra nepakankamas ir išlieka tobulintina veiklos sritis.

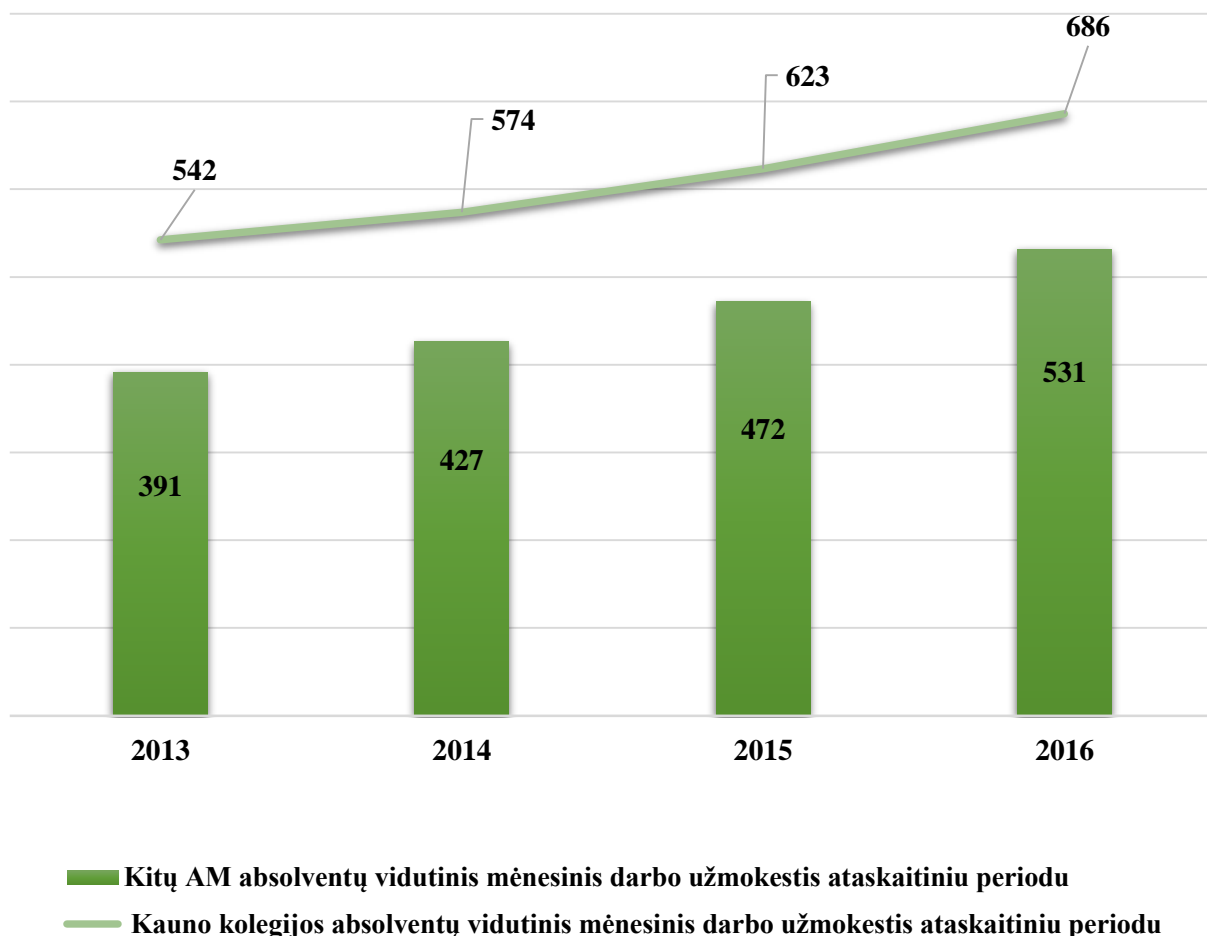


18 pav. Absolventų įsidarbinimas praėjus 6 mėnesiams po studijų baigimo

Vertinant Kolegijos absolventų įsidarbinimą pagal studijų sritis, geriausiai įsidarbina biomedicinos mokslų studijų srities absolventai – 71 proc. (372). Panašus įsidarbinimas vyrauja tarp socialinių mokslų – 68,2 proc. (428) ir technologijų mokslų 67,8 proc. (229) absolventų. Sunkiau sekasi įsidarbinti humanitarinių mokslų – 58,3 proc. (7) ir menų studijų 56,9 proc. (41) absolventams.

Analizuojant absolventų vidutinį gaunamą darbo užmokestį (19 pav.), praėjus 6 mėnesiams po studijų baigimo, matyti, kad Kolegijos visų studijų sričių darbo užmokestis kilo. Bendras Lietuvos aukštųjų mokyklų atlyginimų vidurkis, lyginant su Kolegijos absolventų atlyginimų vidurkiu 2015 metais, buvo didesnis 13,6 proc., o 2016 metais – 14,37 procentais. Skirtumas tarp bendro ir Kolegijos absolventų atlyginimo vidurkio padidėjo 0,77 procentinio punkto. Nuo 2013 metų Kolegijos absolventų atlyginimų vidurkis tendencingai auga.

Vertinant Kolegijos absolventų vidutinį darbo užmokestį pagal studijų sritis, biomedicinos mokslų srities absolventų atlyginimas yra didžiausias – 515 eurų (bendras visų aukštųjų mokyklų vidurkis – 674 Eur). Kiek mažiau uždirba socialinių mokslų – 498 eurai (bendras visų aukštųjų mokyklų vidurkis – 637 Eur) ir technologijos mokslų – 483 eurai (bendras visų aukštųjų mokyklų vidurkis – 670 Eur) sričių absolventai. Mažiausiai uždirba meno (bendras visų aukštųjų mokyklų vidurkis – 499 Eur) ir humanitarinių mokslų (bendras visų aukštųjų mokyklų vidurkis – 536 Eur) sričių absolventai – 396 eurus.



19 pav. Absolventų vidutinis darbo užmokestis praėjus 6 mėn. po studijų baigimo (Eur)

Tarptautinis bendradarbiavimas ir studijų tarptautiškumas

2017 metais Kolegija turėjo 30 tarptautinio bendradarbiavimo sutarčių su aukštosiomis mokyklomis Danijoje (2), Estijoje (1), Nyderlanduose (1), Norvegijoje (1), Didžiojoje Britanijoje (1), Suomijoje (2), Baltarusijoje (4), Rusijos Federacijoje (4), Ukrainoje (3), Lenkijoje (1), Latvijoje (5), Kinijos Liaudies Respublikoje (2), Turkijoje (1), Gruzijoje (2). Iš jų 2017 metais buvo pasirašytos **2 bendradarbiavimo sutartys**: bendradarbiavimo memorandumas su Maskvos Politechnikos universitetu ir Ekocentru aplinkosaugai (angl. *Ecocenter for Environmental Protection*) Gruzijoje.

Pagal „Erasmus+“ programą Kolegijoje 2017 metais galiojo 207 tarpinstitucinės sutartys 37-iose šalyse. Pradėtas bendradarbiavimas su Jordanijos aukštąja mokykla. Daugiausia „Erasmus+“ tarpinstitucinių sutarčių yra pasirašyta su Latvijos (21), Belgijos (16), Lenkijos (15), Turkijos (15) ir Suomijos (14) aukštosiomis mokyklomis.

Kauno kolegija ir jos atstovai yra šių tarptautinių asociacijų tinklų nariai:

- **EURASHE** (Europos aukštųjų neuniversitetinių mokyklų asociacija),
- **UASnet** (Europos taikomųjų mokslų universitetų tinklas)
- **BUSINET** (Tarptautinė verslo mokymo institucijų asociacija);
- **EAEC** (Europos Erasmus koordinatorių asociacija);
- **EAIE** (Europos Tarptautinių studijų asociacija);
- **ICEIGATM** (tarptautinis tinklas, vienijantis grafinio dizaino srities specialybes, turinčias mokymo institucijas);
- **UNITED NATIONS GLOBAL COMPACT** (tarptautinis tinklas, vienijantis socialinės atsakomybės principus įgyvendinančias organizacijas);
- **ENPHE** (Europos fizioterapijos studijų programos turinčių aukštojo mokslo institucijų tinklas).

2017 metais toliau buvo plėtojamas Kolegijos bendradarbiavimas ir atstovavimas Šiaurės ir Baltijos šalių bendradarbiavimo švietimo srityje programos *NordPlus* tinkluose. Kolegija buvo 7-ųjų Šiaurės-Baltijos šalių tinklų dalyvė ir koordinavo 3 tinklus:

- *Nordejordemodern* – Midwife of the North. Aukštųjų mokyklų tinklas, apimantis bendradarbiavimą akušerijos srityje.

- *EkoTekNord*. Aukštųjų mokyklų tinklas, apimantis bendradarbiavimą verslo, inžinerijos, logistikos, komunikacijų ir žiniasklaidos srityse, taip pat enterprenerybę bei inovacijas. Dalyvauja Vadybos ir ekonomikos bei Technologijų fakultetai.

- *WELLTOUR*. Aukštųjų mokyklų tinklas, įkurtas 2015 metais, apimantis bendradarbiavimą sveikatinamojo turizmo srityje. Šį tinklą koordinuoja Medicinos fakultetas, jame taip pat dalyvauja Vadybos ir ekonomikos fakultetas.

- *NEWELRA - Baltic-Nordic Network for Creating New Earning Logics in Rural Areas*, įkurtas 2016 metais. Aukštųjų mokyklų tinklas, bendradarbiaujantis verslumo ir alternatyvių verslų kūrimo srityse, siekiant sustiprinti socialinį ir ekonominį kaimiškų vietovių vystymąsi. Šį tinklą koordinuoja Vadybos ir ekonomikos fakultetas, taip pat dalyvauja J. Vienožinskio menų fakultetas.

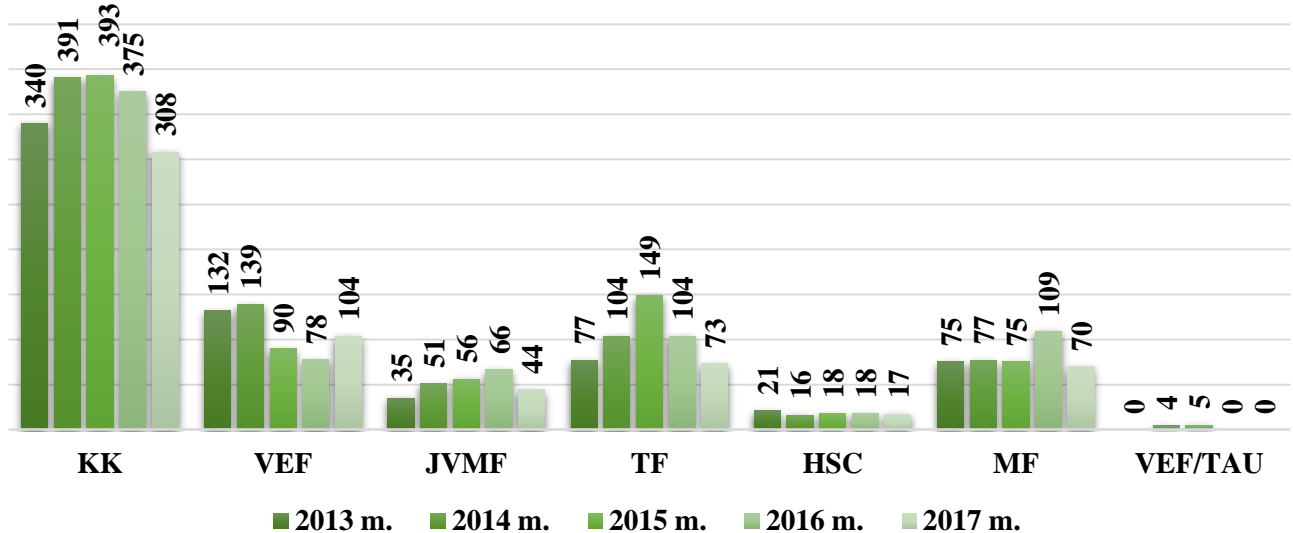
- *Baltic-Nordic Network for Sustainable Living in an Inclusive Society*. Aukštųjų mokyklų tinklas, bendradarbiaujantis ikimokyklinio ugdymo srityje, dalinantis tolerancijos ugdymo patirtimi, susiduriant su pabėgėlių problema, kultūrų įvairove, daugiakalbyste. Dalyvauja J. Vienožinskio menų fakultetas.

- *NOBANET: Nordic-Baltic Network for Internationalization of SMEs*. Aukštųjų mokyklų tinklas smulkaus ir vidutinio verslo įmonių tarptautiškumui skatinti. Dalyvauja Vadybos ir ekonomikos fakultetas.

- *HEALING GREENERY*. 2017 metais įkurtas tinklas, skirtas agroverslų technologijų bei socialinio darbo studijų programų studentams bei dėstytojams. Gilinamasi į *Green Care* koncepcijos sampratą, skatinamas tarpdiscipliniškumas, organizuojami projektai. Šį tinklą koordinuoja Technologijų fakultetas, jame taip pat dalyvauja Medicinos fakultetas.

2017 metais Kolegija dalyvavo **21 tarptautiniame projekte** (daugiausia pagal *Nordplus* programas). Kolegijos fakultetai (MF, TF ir VEF) yra projektų koordinatoriai 3-jų Nordplus tinklų projektų, iš kurių vienas – „Heeling Greenery“ – pradėtas įgyvendinti 2017 metais (TF). Dalyvavimas aukštųjų mokyklų tinkluose skatina tarpdisciplininį Kolegijos padalinių bendradarbiavimą ir dalyvavimą bendrose projektinėse veiklose.

Bendras išvykstančių studentų skaičius sumažėjo beveik 17,87 proc., t. y. išvyko 67 studentais mažiau negu 2016 metais. Išvykstančių studentų skaičius padidėjo Vadybos ir ekonomikos fakultete, kur ankstesniais metais buvo fiksuojamas nuosmukis. Stabilus mobilumas išliko Humanitarinių studijų centre, o kituose padaliniuose (TF, MF ir JVMF) ženkliai sumažėjo. Bendro Kolegijos išvykstančių studentų skaičiaus pasiskirstymas pagal padalinius 2013-2017 metais pateikiamas 20 paveiksle.

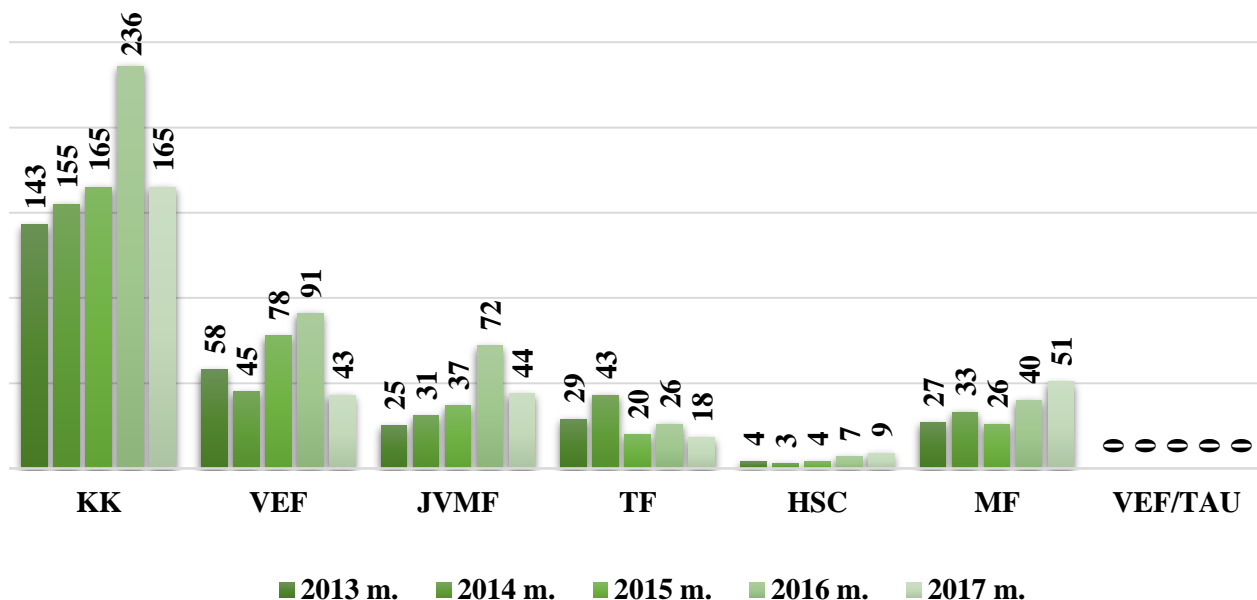


20 pav. Išvykusių studentų skaičiaus dinamika padaliniuose 2013 – 2017 metais

Bendras išvykusių studentų procentas nuo siūstinių studentų skaičiaus **2017 metais sudarė tik 6,35 proc.**, tai yra žemiausias rodiklis per penkerius metus. Siektinas mobilumo rodiklis yra 13 proc., jis buvo įgyvendintas tik 10-tyje studijų programų: JVMF – 4-iose (*Stiklo, keramikos, odos, tekstilės menas; Dailės kūrinių restauravimas ir konservavimas; Dizainas; Fotografija*), HSC – 2-jose (*Anglų kalba ryšiams su visuomene; Verslo anglų kalba*), MF – 1-oje (*Kineziterapija*), TF – 2-ose (*Maisto technologija, Viešasis maitinimas*) ir VEF – 1-oje (*Turizmo ir viešbučių vadyba*).

Kolegijos studentai 2017 metais dalyvavo akademiniam mobilume vykdamie į dalines studijas, praktiką užsienyje pagal „Erasmus+“, Nordplus, dvišalius / trišalius susitarimus, dalyvaudami intensyviose programose, projektuose ir t. t. 2017 metais, kaip ir 2016 metais, daugiausia studentų (167) išvyko į praktiką. 96 studentai išvyko į studijas, 17 studentų dalyvavo intensyviose programose užsienyje. Kiti studentai vyko į užsienį dalyvaudami įvairiuose renginiuose: parodose, konferencijose ir kt.

2017 m. bendras atvykusių (studijuoti / atlikti praktiką / dalyvauti renginiuose) į **Kolegiją užsienio studentų skaičius sumažėjo 30,08 proc.** Atvykstančių studentų ženkliai padidėjo Medicinos fakultete (27,5 proc.) bei Humanitarinių studijų centre (28,57 proc.). Kituose padaliniuose fiksuojamas ženklus sumažėjimas. Bendras į Kolegiją atvykusių studentų skaičiaus pasiskirstymas pagal padalinius 2013-2017 metais pateikiamas 21 paveiksle.



21 pav. Atvykusių studentų skaičiaus dinamika padaliniuose 2013 – 2017 metais

Atvykusių pagal „Erasmus+“/ Nordplus mobilumo programą skaičius padidėjo 50,60 proc., t. y. nuo 83 atvykusių užsienio šalių studentų 2016 metais iki 125 studentų 2017 metais. Daugiausia studentų pagal mainų programas atvyko į Vadybos ir ekonomikos fakultetą (43), Medicinos fakultetą (38) ir J. Vienožinskio menų fakultetą (17).

2016-2017 m. m. Kolegija užėmė 3-ąją vietą tarp Lietuvos aukštųjų mokyklų (universitetų ir kolegijų) pagal „Erasmus+“ programą išvykstančių studentų skaičių praktikai. Koleginiame sektoriuje Kolegija pagal išvykstančių studentų skaičių praktikai ir studijoms pirmavo ataskaitiniais metais.

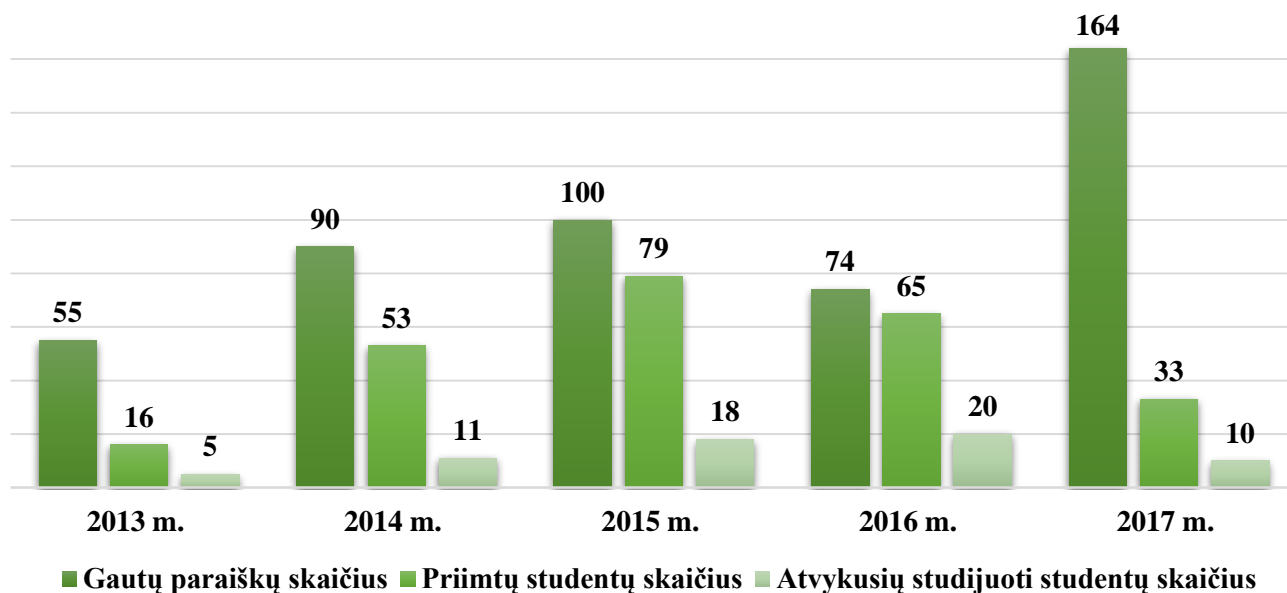
Vertinant strateginį rodiklį, bendras išvykstančių ir atvykstančių studijoms studentų santykis Kolegijoje 2017 m. nesiekia planuojamos reikšmės – 1,85:1 (planuojama 1,5:1). Geriausiai šį rezultatą 2017 m. pavyko įgyvendinti J. Vienožinskio menų fakultete (2 lentelė).

2 lentelė. Išvykstančių ir atvykstančių studijoms studentų santykis

VEF	1:1,56
TF	2,14:1
MF	1:1,45
JVMF	1,5:1
HSC	2:1

2017 metais užsienio studentai atvyko į 26 Kolegijos studijų programas. Daugiausia jų atvyko į studijų programas, kurios pristatomos, kaip vykdomos anglų kalba, t. y. *Bendrosios praktikos slauga* (20 studentų), *Turizmo ir viešbučių vadyba* (19 studentų), *Ištaigų ir įmonių administravimas* (14 studentų). Populiari buvo *Kineziterapijos* studijų programa, į kurią atvyko 13 studentų.

Nuolatinėms studijoms anglų kalba per 2016-2017 mokslo metus buvo pateiktos 164 užsienio piliečių paraiškos. Į studijas priimti 33 studentai. 2017 metų rudens semestru į studijas Kolegijoje atvyko 10 užsienio šalių studentų. Užsienio šalių piliečių, stojančių į Kolegiją studijoms anglų kalba, skaičiaus pokytis 2013-2017 metais pateikiamas 22 paveiksle.

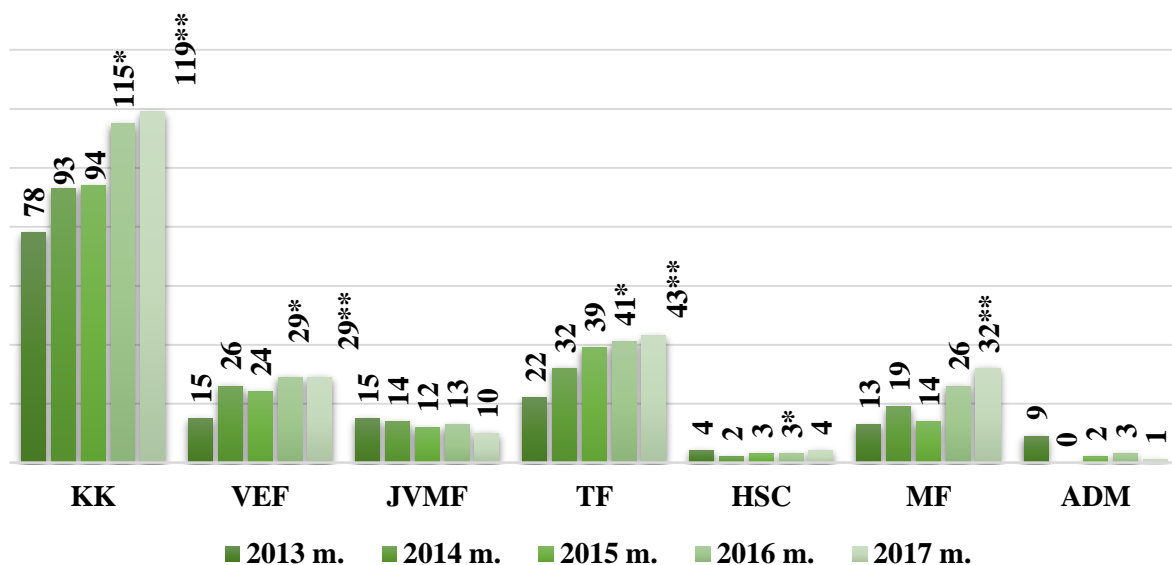


22 pav. Užsienio šalių studentų, stojusių į studijas anglų kalba, dinamika 2013 – 2017 metais

Pagrindinės užsienio piliečių, stojančių į studijas Kolegijoje, nubyrejimo priežastys: vizų negavimas bei reikalingų dokumentų nepateikimas laiku. Studentų, besidominančių studijomis Kolegijoje, skaičius didėja, nors priėmimas skelbtas tik į 2 studijų programas. Atvykusių studentų skaičius 2017 m. sumažėjo perpus (2016 metais – 20, 2017 metais – tik 10 studentų).

2017 metais Kolegijos dėstytojai ir administracijos darbuotojai buvo išvykę į **308 tarptautines komandiruotes**. Tarptautinių komandiruočių skaičius 2017 metais, lyginant su 2016 metais, **išaugo 2,33 proc.** 2017 metais kolegijos darbuotojai buvo išvykę į 41 šalį (2016 metais – į 39 šalis) Europoje, Azijoje, Šiaurės ir Pietų Amerikoje, Afrikoje.

2017 m. išvykusių pagal „Erasmus+“ / Nordplus programą dėstytojų ir personalo darbuotojų skaičius **išaugo 3,48 proc.** Pagal mainų programas išvyko 119 Kolegijos darbuotojų (2016 m. – 115). Didžiausias skaičius darbuotojų, išvykusių pagal tarptautines mainų programas, kaip ir ankstesniais metais, buvo Technologijų fakultete (43), Medicinos fakultete (32) ir Vadybos ir ekonomikos fakultete (29). Šiek tiek sumažėjo J. Vienožinskio menų fakultete (2017 metais išvyko 10, 2016 metais – 13). Pagal „Erasmus +“ /Nordplus programas išvykusių Kolegijos darbuotojų skaičiaus pasiskirstymas pagal padalinius 2013-2017 metais pateiktas 23 paveiksle. Bendram „Erasmus+“ personalo mobilumo skaičiui daro įtaką šiai veiklai skiriamos finansuoti lėšos.



* - tame tarpe 11 pagal „Erasmus+“ programą su šalimis Partnerėmis: 1 – HSC, 6 – TF, 4 – VEF, ** - tame tarpe 12 pagal Nordplus programą (2 – MF, 2 – TF, 4 – VEF) ir 9 pagal „Erasmus+“ programą su šalimis Partnerėmis (1 – VEF, 8 – TF).

23 pav. Pagal Erasmus+ / Nordplus programas išvykusių visų personalo darbuotojų (ir dėstytojų) skaičius padaliniuose 2013 – 2016 m.

Pagal „Erasmus+“ / Nordplus programą atvykstančių dėstytojų ir personalo darbuotojų skaičius **sumažėjo 29,47 proc.** Daugiausiai svečių priėmė J. Vienožinskio menų fakultetas (22) ir Vadybos ir ekonomikos fakultetas (21). Ženkliai sumažėjo į Medicinos fakultetą atvykusiųjų skaičius (nuo 43 asmenų 2016 metais iki 12-os asmenų 2017 metais).

2016-2017 m. m. Kolegija tarp Lietuvos kolegijų pagal „Erasmus+“ programos išvykstantąjį dėstytojų mobilumą dėstymui pirmavo (62 išvykę dėstytojai), pagal dėstytojų išvykimą mokymams dalinasi pirmąsias vietas su Vilniaus kolegija (atitinkamai 36 ir 38 išvykę dėstytojai).

Vertinant strateginį rodiklį, bendras atvykstančių ir išvykstančių dėstytojų santykis Kolegijoje nesiekė planuotos reikšmės – 1:1,78 (planuojama 1:1). 2017 metais sėkmingai buvo įgyvendintas išvykstantasis mobilumas, tačiau atvykstantasis mobilumas ženkliai sumažėjo. Vadybos ir ekonomikos, Technologijų, Medicinos fakultetuose bei Humanitarinių studijų centre daugiau dėstytojų išvyksta negu atvyksta. Justino Vienožinskio menų fakultetas sulaukia daugiau atvykstančių dėstytojų iš užsienio (3 lentelė).

2 lentelė. Atvykstančių ir išvykstančių dėstytojų santykis

VEF	1:1,38
TF	1:1,38
MF	1:1,88
JVMF	2,2:1
HSC	1:4

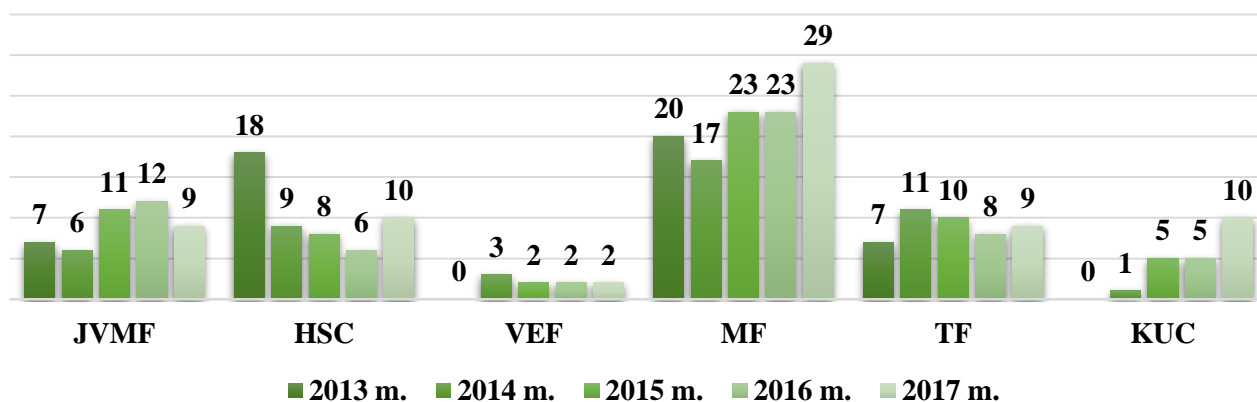
2017 metais Kolegijoje dirbo 5 užsienio dėstytojai, studijavo 66 užsienio pilietybę turintys studentai; Kolegiją baigė 9 užsienio piliečiai.

2016 m. Kolegijos veiklos ataskaitoje viena iš veiklos krypčių 2017 metams buvo studijų tarptautiškumo stiprinimas, pasitelkiant vidinį projektinį valdymą (pvz.: jungtinės studijų programos, išvykstamasis judumas ir t.t.), tačiau sprendimai šioje srityje ataskaitiniais metais nebuvo priimti.

Neformalus suaugusiųjų švietimas

Neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi programų, parengtų Kolegijoje, paskirtis – sudaryti sąlygas asmenims įgyti, atnaujinti bendrąsias bei profesinei veiklai aktualias kompetencijas, gerinti neformaliojo švietimo prieinamumą regionuose. Dalis programų skirta Kolegijos darbuotojų mokymui ir konsultavimui.

Kolegija 2017 m. vykdė mokymus pagal **69 neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi programas** (2013 m. – 52, 2014 m. – 46, 2015 m. – 61, 2016 m. – 56) (24 pav.), t. y. 16,9 proc. daugiau negu 2016 m. Daugiausia neformaliojo švietimo ir tęstinio mokymosi renginių vykdė Medicinos fakultetas (29 renginiai).



24 pav. 2013 – 2017 m. vykdytų neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi programų dinamika akademiniuose padaliniuose

Profesinei veiklai aktualių naujų kompetencijų įgijimo poreikius ir neformaliojo švietimo teikėjų sugebėjimą į juos reaguoti iš dalies parodo tais pačiais metais parengtų (atnaujintų) ir vykdytų programų skaičius (2017 metais Aplinkos inžinerijos katedra parengė 3 programas, vykdė – 3; Burnos sveikatos katedra parengė 12 programų, iš jų vykdė 8 programas).

2017 metais Kolegijoje parengtos **32 naujos neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi programos** (2016 m. – 43 programos, 2015 m. – 43 programos). Daugiausia programų parengė (atnaujino) Medicinos fakultetas (19).

2017 m. Kolegijos pažymėjimus, įrodančius įgytas kompetencijas, gavo **1014 asmenų** (2013 m. – 952; 2014 m. – 1747; 2015 m. – 1099; 2016 m. – 1025).

Kolegijos padaliniai už neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi programų vykdymą 2017 m. gavo 125 835 eurų pajamų (2013 m. – 85 621 Eur, 2014 m. – 123 414 Eur, 2015 m. – 98 493 Eur, 2016 m. – 95 459 Eur), t. y. 30 373 eurai daugiau negu 2016 m. Tai didžiausias gautų pajamų kiekis už neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi programų vykdymą penkerių metų laikotarpyje. Padidėjęs pajamas lėmė paklausių programų įgyvendinimas ir pakeistos mokymo paslaugų kainos. Galima

teigti, jog 2017 metais numatyta veiklos kryptis – neformaliojo suaugusiųjų švietimo plėtros vykdymas, pritraukiant nebiudžetinių lėšų į Kolegiją – įgyvendinta.

2017 metais vykdytos penkios iš dešimties įregistruotų Lietuvos darbo biržos (LDB) registre bedarbių ir įspėtų apie atleidimą iš darbo darbingo amžiaus darbuotojų neformaliojo profesinio mokymo programos (2 – Technologijų fakultete, 2 – J. Vienožinskio menų fakultete, 1 – Vadybos ir ekonomikos fakultete).

Poveikis regionų ir visos šalies raidai: studijų aspektas

Kolegija, plėtodama ryšius su socialiniais partneriais, siekia užtikrinti studijų atitiktį darbo rinkos poreikiams. Socialiniai partneriai dalyvauja studijų programų komitetų veikloje, sukuria studentams praktikos vietas, dalyvauja vertinant baigiamuosius darbus, skaito paskaitas bei kartu vykdo mokslinius taikomuosius tyrimus.

Studentų rengiami užsakomieji baigiamieji darbai prisideda prie dialogo tarp Kolegijos ir veiklos pasaulio stiprinimo. 2017 m. **į 39,04 proc.** baigiamųjų darbų buvo integruoti įmonių užsakymai. Technologijų fakultete atlikti praktinę vertę turintys baigiamieji darbai, pavyzdžiui, suprojektuotas Laisvalaikio ir pramogų klubo Kauno Tado Ivanausko zoologijos muziejaus rūsio interjeras; sudarytas Kauno marių batimetrinio žemėlapio projektas; vyno gamybos įmonėse išbandyta nauja pomidorų vyno technologija; sukurta belaidžiu ryšiu valdoma arbatos ruošimo sistema; vykdyta šokoladinių dražė su liofilizuotomis daržovėmis gamyba; sukurtas interaktyvus multimedijos stendas apie EST ir kt. Medicinos fakultete net 48 procentais išaugo užsakomųjų tyrimų skaičius studentų baigiamiesiems darbams atlikti. Pavyzdžiui, Kosmetologijos katedros studentai rengė baigiamuosius darbus, atlikdami užsakomąjį tyrimą „Kosmetinių kaukių poveikis odos rodikliams ir klientų gyvenimo kokybės ir odos būklės sąsajos“. „Pharma DIA“ užsakovai skyrė 8000 eurų reikalingoms medžiagoms ir priemonėms įsigyti. J. Vienožinskio menų fakulteto absolventai taip pat rengė užsakomuosius darbus, iš kurių net 30,3 procentai buvo su finansiniu atlygiu. Pavyzdžiui, *Meninių baldų konservavimo ir restauravimo* studijų programos visi baigiamieji darbai yra užsakomieji, kurių didžioji dalis – Lietuvos muziejų eksponatai (pvz.: XIX a. pabaigos kėdės iš Trakų istorijos muziejaus konservavimas ir restauravimas). Vadybos ir ekonomikos fakultete daugiausia baigiamųjų darbų pagal užsakymus atliko *Turizmo ir viešbučių vadybos* studijų programos studentai (pagal „Hotel Neris“, „Royal SPA Hotel“, „SPA Birštonas“ ir kt. užsakymus). Vadybos ir ekonomikos fakulteto studentai rengė baigiamuosius darbus, kurie buvo naudingi verslo įmonėms, pvz.: „Inovatyvių baldų įvedimo galimybės į Lietuvos rinką“, „BMW automobilių diagnostikos serviso steigimo galimybės Kauno rajone“, „Prekės ženklo „Big box.lt“ žinomumo didinimo sprendimai“, „UAB „OF IN“ marketingo komplekso tobulinimo galimybės“ ir kt.

Kolegijos akademiniai padaliniai stiprina ir plėtoja ryšius su socialiniais partneriais. 2017 m. pasirašytos **72 naujos bendradarbiavimo sutartys su Lietuvos verslo ir viešojo sektoriaus atstovais**. Sutartys pasirašytos su įvairiomis švietimo bei mokslo institucijomis (pvz.: su Kazimiero Simonavičiaus universitetu, Panevėžio kolegija ir kt.), verslo įmonėmis (pvz.: su UAB „Litamilk“, UAB „Stiklių viešbutis“, UAB „Staticus“, „SEB“ banku ir kt.), viešosiomis įstaigomis (pvz.: su VšĮ „Vilties žiedas“, VšĮ „Verslo iniciatyva“, Kauno miesto savivaldybės Vinco Kudirkos viešąja biblioteka ir kt.) bei asociacijomis (pvz.: su Lietuvos buhalterių ir auditorių asociacija ir kt.).

Vykdomos neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi programos užtikrina Mokymosi visą gyvenimą koncepcijos įgyvendinimą ir prisideda prie poveikio regionų ir visos šalies raidai. Medicinos fakultete buvo realizuotos šios reikšmingos regionui ir šalies raidai mokymų programos, pavyzdžiui, „Slaugos paslaugos pacientui namuose“, „Stresas ir jo valdymas“, „Asistavimas gydytojui odontologui“, „Individualios priežiūros personalo psichosocialinių įgūdžių ugdymas“ ir kt. Vadybos ir ekonomikos fakultetas vykdė kursus

„Baudžiamosios justicijos pagrindai psichologams ir vaikų teisių apsaugos tarnybos specialistams“, taip pat bedarbiams ir įspėtiems apie atleidimą iš darbo darbingo amžiaus darbuotojams profesinį mokymą „Verslo organizavimas: nuo rinkotytros iki apskaitos“. Technologijų fakultete taip pat vykdytos regionui ir šaliai reikšmingos programos bei kursai, pavyzdžiui, „Vaisių-uogų vyno ir midaus gamyba“, „Baldų gamybos mašinų operatorius“, Matininkų ir geodezininkų kursai ir kt. J. Vienožinskio menų fakultete vykdytas neformalus švietimas pritraukė ne tik Kauno miesto ir rajono, bet ir Kauno apskrities plačiosios visuomenės atstovus. Šis fakultetas organizavo simpoziumus ir plenerus, kursus ir mokymus bei vasaros stovyklą. Vykdyti mokymai bedarbiams „Odos dirbinių kūrimas ir atlikimas“ bei „Dailiosios tekstilės kūrimas ir atlikimas“, kurių metu buvo sudaromos galimybės įgyti naujas kompetencijas. Humanitarinių studijų centras tobulino Kėdainių ir Kauno kolegijos bendruomenės anglų kalbos kompetencijas, vykdydami anglų kalbos kursus.

2017 metais dėstytojai, pasitelkus vidinį projektinį valdymą Kolegijoje, buvo skatinami stiprinti bendradarbiavimą su veiklos pasauliu. Realizuotas vidinis projektas – **mokomųjų ir metodinių priemonių konkursas** (prizinis fondas – 75 000 Eur), kurio tikslas – skatinti dėstytojus rengti aktualias, šiuolaikiškas, savarankiškomis studijoms pritaikytas mokomasias ir metodines priemones bei jas efektyviai taikyti studijų procese. Šiame konkurse finansavimas skirtas **14-ai mokomųjų priemonių ir leidinių** šiuose akademinuose padaliniuose: Technologijų fakultetas, Medicinos fakultetas, Vadybos ir ekonomikos fakultetas, Humanitarinių studijų centras.

2017 metais Kolegijoje vykdyti **bendri su įmonėmis tarpdisciplininiai projektai, stiprinantys socialinę partnerystę ir studentų kūrybines iniciatyvas**. Vienas iš šių projektų – su UAB „Staticus“ vykdytos *Inovacijų kūrimo dirbtuvės*, kurių metu sugeneruotos 5 pakuočių idėjos, leidusios įmonei sukūrė pakuotės prototipą. Kitas projektas – su UAB „Mantinga“ vykdytos naujo produkto idėjų dirbtuvės, kurių metu suformuotas UAB „Mantinga“ fasuotų sumuštinų, skirtų 15-35 metų amžiaus žmonėms, asortimentas; sukurtos idėjos naujo produkto receptūrai, gamybos procesui ir įvedimui į rinką. Tai reikšmingi projektai Kolegijos studijose, sutelkę *Maisto technologijos, Verslo vadybos, Logistikos, Finansų ir Dizaino* (projekte su UAB „Mantinga“) bei *Verslo vadybos, Logistikos, Dizaino, Interjero ir baldų projektavimo, Buhalterijos, Multimedijos technologijos* (projekte su UAB „Staticus“) studijų programų studentus, dėstytojus ir veiklos pasaulio atstovus.

II. Į VISUOMENĖS RAIDĄ ORIENTUOTA TAIKOMOJI MOKSLO IR MENO VEIKLA

STRATEGINIS TIKSLAS: STIPRINTI TAIKOMOSIOS MOKSLO IR MENO VEIKLOS, STUDIJŲ IR VERSLO SĄVEIKĄ.

Strateginiai uždaviniai:

- 1. Orientuoti taikomąją mokslo ir meno veiklą į visuomenės raidos problemų sprendimus.**
- 2. Siekti taikomosios mokslo ir meno veiklos tarptautinio reikšmingumo.**

Taikomosios mokslo ir meno veiklos kryptingumas

Taikomoji mokslo ir meno veikla Kolegijoje apima taikomuosius mokslinius tyrimus, eksperimentinę plėtrą ir meninę veiklą.

Kolegijoje taikomoji mokslo ir meno veikla (toliau – MMTV) plėtota 2017 metais visose mokslų srityse:

- technologijos mokslų;
- biomedicinos mokslų;
- žemės ūkio mokslų;
- socialinių mokslų;
- humanitarinių mokslų;
- fizinių mokslų.

Kolegijoje skatinama vykdyti kompleksinius tarpsritinius-tarpkryptinius tyrimus, kurie pasižymėtų poveikio regionui ir šaliai reikšmingumu. Vykdamt MMTV, siekiama kuo efektyviau panaudoti turimą materialinę bazę bei gautas tikslines lėšas.

Kolegijos studijų ir taikomosios mokslo ir meno veiklos politikoje (2017) išskiriami šie pagrindiniai MMTV bruožai: rezultatų praktinis pritaikomumas, tarpkryptiškumas, integracija į studijas, tarptautiškumas. Pažymėtina, jog viena iš 2017 metų planuotų Kolegijos veiklos krypčių buvo taikomosios mokslo ir meno politikos formalizavimas. Ši veikla 2017 metais įgyvendinta, t. y. parengta ir Akademinės tarybos patvirtinta⁸ Kauno kolegijos studijų ir taikomosios mokslo ir meno veiklos politika.

Taikomųjų mokslinių tyrimų rezultatyvumas ir sklaida

2017 m. Kolegijoje atlikti **228 arba 8,1 proc. daugiau nei 2016 m. įvairios apimties ir trukmės taikomieji moksliniai tyrimai**. Kolegijos prioritetinėmis studijų sritimis laikomose biomedicinos ir technologijų srityse buvo atlikti 102 tyrimai (44,7 proc. nuo bendro tyrimų skaičiaus; panašiai kaip 2016 m.). 2017 m. mažėjo socialinių mokslų srities edukologijos krypties tyrimų, tačiau šioje srityje atsirado tyrimų, priskiriamų sociologijos, ekonomikos, komunikacijos ir informacijos kryptims. Šiek tiek didėjo humanitarinių mokslų srities tyrimų, tarp jų filologijos krypties (daugiausiai jų vykdė Humanitarinių studijų centras), taip pat

⁸ 2017-12-22 Akademinės tarybos nutarimas Nr. (2.2.)-3-25.

žemės ūkio srities (2017 m. pradėti vykdyti šios srities zootechnikos krypties tyrimai). 2017 m. biomedicinos mokslų srityje didėjo bendras tyrimų skaičius, taip pat daugiau tyrimų buvo atliekama farmacijos (11 tyrimų, 2016 m. – 4) slaugos (10 tyrimų, 2016 m. – 2), visuomenės sveikatos (13 tyrimų, 2016 m. – 7) kryptyse. Botanikos ir biologijos krypties tyrimai pradėti vykdyti 2017 metais. Technologijos mokslų srityje 2017 m. dominavo chemijos inžinerijos krypties tyrimai (26 tyrimai, 2016 m. – 9, nagrinėjantys su maisto technologijomis susijusius klausimus) bei matavimų inžinerijos krypties tyrimai, kurių skaičius buvo panašus ir 2016 m. (atitinkamai – 21 tyrimas ir 20 tyrimų).

2017 m. vykdyta **15 tarpkryptinių tyrimų**, t. y. dvigubai daugiau nei 2016 m. (2016 m. – 7 tyrimai). Daugiausia šių tyrimų vykdė Medicinos fakultetas. Kaip gerosios patirties atvejus galima paminėti Karjeros centro organizuotą projektą-tyrimą „Elementų pakuotės kūrimas“ (užsakovas – UAB Staticus), į kurio veiklą buvo įjungti visų padalinių dėstytojų ir studentų atstovai. Integravus vadybos, marketingo, apskaitos, technologijų, dizaino ir kt. žinias bei gebėjimus buvo sukurti užsakovui reikalingi produktai, gautos nebiudžetinės lėšos. Tokio pobūdžio tyrimai inicijuoti ir Vadybos ir ekonomikos fakulteto, t. y. „Naujo produkto kūrimas ir įvedimas į Lietuvos rinką“ (užsakovas UAB "Mantinga"), „Logistikos įmonės verslą reprezentuojančių dovanų idėjų kūrimas“ (užsakovas UAB „Tomegris“). Šiose veiklose taip pat dalyvavo studentai ir dėstytojai iš Technologijų ir J. Vienožinskio menų fakultetų. 2017 m. tarpkryptiniuose tyrimuose.

Visi Kolegijos padaliniai, išskyrus Humanitarinių studijų centrą, 2017 m. vykdė užsakomuosius taikomuosius mokslinius tyrimus (J. Vienožinskio menų fakultetas vykdė užsakomąją meninę veiklą). Už šią veiklą gautos lėšos 2017 m. sudarė **54,5 proc. nuo bendro už užsakomąją veiklą gautų lėšų kiekio** (2016 m. jos sudarė 9,4 proc. visų uždirbtų už MMTV lėšų). Pastebima, kad stiprėja bendradarbiavimas su veiklos pasauliu; tyrimų rezultatai geriau atitinka verslo pasaulio lūkesčius; aiškiau demonstruojamos Kolegijos padalinių galimybės vykdyti taikomuosius mokslinius tyrimus bei gauti užsakymus didesnės apimties ir finansinio atlygio užsakomiesiems tyrimams (pvz.: dalyvaujant investicinėje programoje „Inočekiai“).

Nuo 2016 m. visos mokslinės publikacijos, publikuotos Kolegijos vardu, pradėtos registruoti Bibliotekos ir informacijos išteklų centre. Publikacijos klasifikuojamos vadovaujantis eLABA Mokslo publikacijų rūšių klasifikatoriumi.

2017 m. Kolegijos tyrėjai su bendraautorais parengė **153 publikacijas**. Technologijų fakultete parengtos šios trys monografijos: 1. *Koscelkovskienė, Irina*. „Ką valgysim šiandien? 365 receptai“; 2. *Kraujutienė, Ingrida; Narbutienė, Janina; Venterienė, Rasa Virginija; Vaskel, Jurgita (fotogr.); Dmuchovska, Daiva (sudaryt)*. „Šokoladas: pagaminta namuose“; 3. *Pupelienė, Inga*. „Lengvai ir paprastai iš kiaušinių“. Taip pat parengtos ir išleistos **2 mokomosios knygos ir 8 metodinės mokymo priemonės. 13 straipsnių publikuoti recenzuojamose Lietuvos tarptautinių konferencijų medžiagose, 6 straipsniai – nerenzuojamose Lietuvos konferencijų medžiagose, 6 straipsniai – kitose duomenų bazėse**. Be šių publikacijų mokslo populiarinimo leidiniuose ataskaitiniais metais parengti 3 straipsniai, tačiau ateityje tai turėtų būti viena iš svarbiausių koleginių lygmens dėstytojų taikomosios mokslo ir meno veiklos rezultatų publikavimo kategorijų.

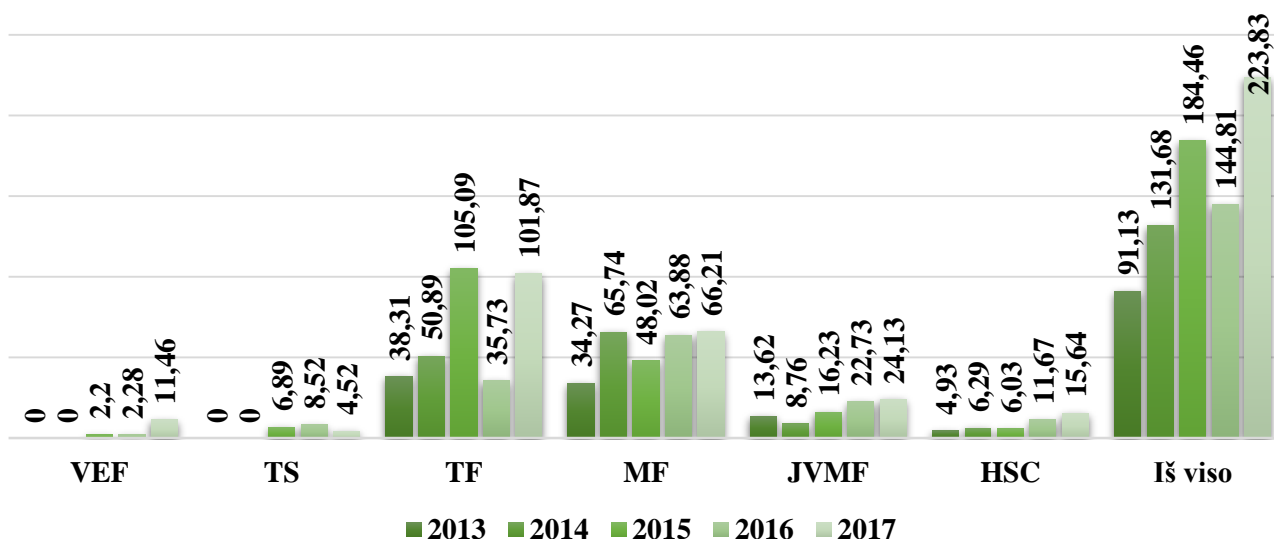
2017 m. publikacijų, talpinamų nerenzuojamose konferencijų leidiniuose (tame tarpe ir studentų konferencijų), lyginant su 2016 m., sumažėjo nuo 86 iki 6, t. y. 93 procentais. Tuo tarpu aukščiausiai vertinamų publikacijų (mokslo straipsniai *Web of Science* ir kitose tarptautinėse duomenų bazėse) sumažėjo nuo 49 iki 39, t. y. 20,4 procentais. Publikacijų registravimo sistemos įdiegimas, Kolegijoje leidžiamų leidinių inventorizacija bei kokybinis jų vertinimas ženkliai sumažino publikacijų skaičių pagal metus (2017 m. – 153, 2016 m. – 258, 2015 m. – 289, 2014 m. – 372, 2013 m. – 344), tačiau sąlygojo perėjimą į naują Kolegijos vardu parengtų publikacijų kokybinį lygį.

2017 m. Kolegijoje vykdytos **102 meno veiklos** (sukurti 87 meno kūriniai ir 15 dizaino kūrinių). Svarbiausią meno produkcijos dalį sudarė dėstytojų personalinių parodų organizavimas Lietuvoje ir užsienyje, dalyvavimas tarptautinėse parodose Lietuvoje ir užsienyje, respublikinėse parodose. J. Vienožinskio menų fakultete surengti respublikiniai keramikos, stiklo, porceliano, tekstilės meno simpoziumai, tarptautinis tapybos pleneras, kūrybinės dizaino dirbtuvės. Suorganizuotos 9 personalinės kūrybinių darbų parodos, iš kurių 2 – tarptautinės personalinės parodos (rengė 6 J. Vienožinskio menų fakulteto dėstytojai: P. Saulėnas, G. Trimakas, B. Prapuolenis, V. Sinkevičius, G. Jarašienė, V. Gydaitė), 12 tarptautinių parodų Lietuvoje, 19 tarptautinių parodų užsienyje, 27 respublikinės parodos.

Bendradarbiaujant su Lietuvos dailės ugdytojų draugija, J. Vienožinskio menų fakultete 2017 metais surengti respublikiniai keramikos, odos dailės, tekstilės meno simpoziumai, tarptautinis tapybos pleneras:

- odos dailės simpoziumas „Akimirų interpretacija“;
- keramikos simpoziumas „Žiestos formos transformacija į meno kūrinį“;
- tekstilės (audimo) simpoziumas „Audimo ABC“;
- tarptautinis tapybos pleneras „Justinas Vienožinskis. Sekantis šviesos pėdsakais“.

2017 m. pajamos už užsakomąją taikomąją mokslo / meno veiklą, lyginant su 2016 m., **didėjo 54,5 proc. ir siekė 223,83 tūkst. eurų** (25 pav.). Tai yra didžiausia uždirbtų lėšų suma už užsakomąją taikomąją mokslo / meno veiklą per paskutinius penkerius metus.



25 pav. Lėšų iš užsakomosios veiklos dinamika 2013 – 2017 m. Kolegijos padalinuose (tūkst. Eur.)

Tokį uždirbtų lėšų už užsakomąją veiklą padidėjimą lėmė Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūros (MITA) „Inočekiai“ konkursas, kuomet 2017 metais buvo gautos lėšos už 2015 m. šio konkurso veiklas (2016 m. nebuvo skelbiamas konkursas naujoms veikloms vykdyti). Antras labai svarbus ir perspektyvus lėšų už užsakomąją veiklą šaltinis – Technologijų bei Vadybos ir ekonomikos fakultetų inicijuoti tarpkryptiniai tyrimai. Šios iniciatyvos Vadybos ir ekonomikos fakultete uždirbamas už užsakomąją veiklą lėšas padidino nuo 2,28 tūkst. eurų (be Tauragės padalinio) 2016 m. iki 11,46 tūkst. eurų 2017 m.

Daugiausiai pajamų 2017 m. iš šios veiklos uždirbo Technologijų fakultetas – 101,87 tūkst. Eurų, t. y. beveik tris kartus daugiau nei 2016 m. Antroje vietoje buvo Medicinos fakultetas – 66,21 tūkst. eurų (didėjimas – 3,6 proc.), tačiau lyginant kelerių metų laikotarpį, šio fakulteto uždirbamų lėšų už užsakomąją veiklą didėjimas yra stabilus. Daugiau lėšų 2017 m., lyginant su 2016 m., už užsakomąją taikomąją mokslo / meno

veiklą uždirbo ir mažesnieji padaliniai – J. Vienožinskio menų fakultetas savo apimtis padidino 6,2 proc., Humanitarinių studijų centras – 34 procentais.

2017 m. keitėsi lėšų už užsakomąją taikomąją mokslo / meno veiklą struktūra: 54,5 proc. (120,77 tūkst. eurų) visų uždirbtų lėšų sudarė lėšos, gautos už taikomuosius mokslinius tyrimus / meno veiklą ir konsultacijas (atitinkamai 72,23 ir 48,54 tūkst. eurų), kai 2016 m. už šias veiklas gautos lėšos sudarė 20,6 proc. visų uždirbtų lėšų.

2017 m. Kolegija dalyvavo 2014-2020 m. Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos 9 prioriteto „Visuomenės švietimas ir žmoniškųjų išteklių potencialo didinimas“ priemonės Nr. 09.3.-IVG-T-813 „Kompetencijų vaučeris“ konkurse, pateikdama 5 mokymo programas (*Baudžiamosios justicijos pagrindai psichologams ir vaikų teisių apsaugos tarnybos specialistams* (Vadybos ir ekonomikos fakultetas), *Maitinimo organizavimas, Virėjų mokymai, Veiklos efektyvumo didinimas* (Technologijų fakultetas), *Viešieji pirkimai tiekėjui* (Viešųjų pirkimų skyrius)). Šios programos buvo įtrauktos į VšĮ „Versli Lietuva“ katalogą; 2017 m. buvo pasirinkta viena programa vykdymui. Su UAB „Baldai Jums“ pasirašyta sutartis mokymo paslaugoms „Veiklos efektyvumo didinimas“ (7113,6 Eur). Šio programos vykdymas tęsis iki 2018 m. lapkričio mėn., todėl lėšų pagal šią programą 2017 m. dar nebuvo gauta.

2017 m. Kolegijoje organizuota **19 mokslo taikomosios veiklos sklaidos renginių** (2016 m. – 18, 2015 m. – 14). Kai kurie renginiai yra arba jau tampa tradiciniais, pavyzdžiui, Technologijų fakulteto Medijų technologijų katedros tarptautinė mokslinė praktinė konferencija *Inovacijos leidybos, poligrafijos ir multimedijos technologijose*; Medicinos fakulteto jau 10-tą kartą organizuojama respublikinė mokslinė-praktinė konferencija *Biomedicinos ir socialinių mokslų aktualijos: socialinė partnerystė visuomenės gerovei*; J. Vienožinskio menų fakulteto organizuojama tarptautinė mokslinė-praktinė konferencija *Menas, dizainas ir meninis ugdymas: kūrybiškumo lavinimo metodai ir patirtys*; ketvirtus metus iš eilės organizuojamas Vadybos ir ekonomikos fakulteto tarptautinis verslo forumas *International Business Experience for Students, Academics and Entrepreneurs: Poland, Lithuania and Latvia Perspective*; tarptautinis metinis J. Vienožinskio menų fakulteto studentų forumas *Idėjų forumas – 201X*. Kaip mokslinį potencialą apjungiantis renginys paminėtinas nuo 2014 m. Technologijų fakulteto kartu su Medicinos fakultetu organizuojama tarptautinė konferencija *Innovative (Eco) Technology Entrepreneurship and Regional Development*, kuri kasmet tampa svaresnė, pakviečianti dalyvius iš įvairių Europos šalių. Technologijų fakultete 2017 m. buvo organizuotos dvi specializuotos konferencijos: respublikinė mokslinė praktinė konferencija *Vandens išteklių išsaugojimas darnaus vystymosi kontekste* bei tarptautinė konferencija *Tarptautinė patirtis tausojančiam gyvulininkystės ūkiui*.

Kolegijos padaliniuose 2017 m. organizuoti 13 dėstytojų ir 6 studentų renginiai. Lyginant su 2016 m., sumažėjo tarptautinių renginių skaičius (2 renginiais). Tam turėjo įtakos, jog kai kurie renginiai organizuojami kas dveji metai, pavyzdžiui, Medicinos fakulteto tarptautinė mokslinė praktinė konferencija *Health, Environment and sustainable Development: Interdisciplinary Approach / HESDIA – 201X*.

Kolegijos dėstytojai aktyviai dalyvavo MMTV rezultatų sklaidos įvairaus lygmens ir paskirties renginiuose, skaitydami pranešimus. Bendras pranešimų skaičius 2017 m. ženkliai išaugo – 247 pranešimai, kai 2016 m. – 159. Tarptautinių pranešimų skaičius mažėjo, tačiau ženkliai didėjo pranešimų skaičius nacionaliniuose renginiuose. Aktyviausi 2017 m. buvo Technologijų fakulteto dėstytojai, parengę ir pristatę 95 pranešimus (44 tarptautinio lygmens, 51 pranešimas skaitytas nacionaliniuose renginiuose), taip pat Medicinos fakulteto dėstytojai (92 pranešimai). Ženkliai sumažėjo, lyginant su 2016 m., Vadybos ir ekonomikos fakulteto dėstytojų skaitytų pranešimų skaičius. J. Vienožinskio menų fakulteto dėstytojų skaitytų

pranešimų skaičius išliko panašus, kaip ir 2016 m. Neaktyvūs šioje veikloje buvo Humanitarinių studijų centro dėstytojai.

2017 m. Kolegijoje veikė tik viena, 2014 metais įkurta „pumpurinė“ įmonė. Kolegijoje tikslinga apsvarstyti tokių įmonių steigimo tikslingumą ir numatyti veiklos sritis, kuriose tokios įmonės galėtų būti steigiamos.

2017 m. Kolegija dalyvavo dviejuose renginiuose, skirtuose plačiajai visuomenei bei mokyklų mokiniams: *Tyrėjų naktys 2017* ir *Erdvėlavis – Žemė 2017*. Šie renginiai skirti taikomosios mokslo ir meno veiklos rezultatų populiarinimui ir sklaidai bei bendrojo lavinimo mokyklų moksleivių sudominimui koleginiėmis studijomis. Renginyje „Erdvėlavis – Žemė 2017“, lyginant su 2016 m. ir ankstesniais metais, išsiplėtė siūlomų veiklų sąrašas; į šias veiklas aktyviai įsijungė Humanitarinių studijų centras.

Nuo 2004 metų Kolegijoje leidžiamas žurnalas „Mokslo taikomieji tyrimai Lietuvos kolegijose“. 2017 m. išleistas 13-asis šio žurnalo numeris, kuriam straipsnius teikė Vilniaus kolegijos, Kauno kolegijos, Klaipėdos valstybinės kolegijos bei Šiaulių valstybinės kolegijos tyrėjai. Nuo 2016 m. į žurnalo redakcinės kolegijos darbą įsijungė dr. Lina Šarlauskienė. Atnaujintas ir sutvarkytas žurnalo talpinimas internetinėje erdvėje (*Open Journal System*, <http://ojs.kaunokolegija.lt/index.php/mttlk/>), todėl didėja jo prieinamumas platesniam skaitytojų ratui. Patobulinta žurnalo struktūra, palengvinanti informacijos naudotojams citavimo nurodymą. Nuo 2017 m. Kolegijos leidžiamuose leidiniuose (žurnale „Mokslo taikomieji tyrimai Lietuvos kolegijose“ ir kt.) publikacijos vertinamos dėl plagijavimo URKUND įrankio pagalba.

Taikomosios mokslo ir meno veiklos tarptautiškumas

2017 m. Kolegijai siekiant mokslo ir meno taikomosios veiklos tarptautiškumo, pagrindinėmis veiklos formomis išliko tarptautinių renginių (konferencijų, forumų, simpoziumų, plenerų ir kt.) organizavimas Kolegijos viduje, kviečiant dalyvauti socialinius partnerius iš užsienio šalių, taip pat kolegijos dėstytojų ir studentų dalyvavimas užsienio šalių renginiuose. Juose dalyviai skaitė pranešimus, eksponavo savo meno / mokslo objektus, teikė publikacijas mokslo leidiniams. Buvo plėtojamas bendrų mokslo taikomųjų tyrimų vykdymas bei bendrų publikacijų rengimas. Taikomieji tyrimai yra integrali tarptautinių projektų dalis.

J. Vienožinskio menų fakulteto organizuojama konferencija *Menas, dizainas ir meninis ugdymas: kūrybiškumo lavinimo metodai ir patirtys* jau kelinti metai iš eilės, tačiau 2017 m. buvo apjungta su kita, ankstesniais metais organizuojama tarptautine konferencija *Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo pedagogų rengimo problematika*. Tai sumažino tarptautinių renginių skaičių, tačiau savo turiniu ir rezultatais renginys buvo tolygus anksčiau organizuojamoms atskiroms konferencijoms. Svarbus renginys, motyvuojantis studentus gilinti savo meno ir tyrimines kompetencijas, yra J. Vienožinskio menų fakulteto studentų kūrybinės draugijos organizuota konferencija *Idėjų forumas-2016*. Medicinos fakultete 2017 m. organizuota tarptautinė konferencija *Savarankiška akušerio praktika: patirtis, naujovės, iššūkiai*. Tęstinis Vadybos ir ekonomikos fakulteto organizuojamas tarptautinis forumas *International Business Experience for students, academics and entrepreneurs: Poland, Lithuania and Latvia perspective* stiprina šių šalių bendradarbiavimą, nuolat rengiamos bendros publikacijos.

2017 metais ženkliai išaugo Kolegijos dėstytojų ir studentų dalyvavimas tarptautiniuose projektuose. Kolegijos tyrėjai dalyvavo 12-oje tarptautinių projektų, į kuriuos buvo integruoti ir tiriamosios veiklos elementai (2016 m. – 5, 2015 m. – 5). Įsitraukta į **16 tarptautinių taikomųjų mokslinių tyrimų** su Lenkijos,

Turkijos, Slovėnijos, Prancūzijos, Latvijos, Rumunijos, Taivano, Danijos, Suomijos, Bulgarijos, Italijos tyrėjais (23 Kolegijos dėstytojai ir 8 studentai).

2017 metais, lyginant su 2016 m., šiek tiek mažėjo Kolegijos organizuojamų tarptautinių konferencijų skaičius, tačiau didėjo tarptautinių meno veiklų įvairovė ir apimtys. Stiprėjo ekspertinė Kolegijos tyrėjų veikla tarptautinėse veiklose.

Taikomųjų mokslinių tyrimų finansavimas. „Idėjos praktiškai“

2017 m. tikslines taikomiesiems moksliniams tyrimams finansuoti lėšas sudarė iš LR Švietimo ir mokslo ministerijos skirtos lėšos už 2016 m. Kolegijos užsakomosios veiklos rezultatus ir užsakovų lėšos, skirtos konkrečioms tyrimams ar meninei veiklai vykdyti. LR Švietimo ir mokslo ministerija skyrė 21 tūkst. Eurų, t. y. dvigubai mažiau nei 2016 m.

Pažymėtina, jog viena iš 2017 metų planuotų Kolegijos veiklos krypčių buvo pasinaudojant ES parama, sudaryti sąlygas taikomųjų mokslo ir meno veiklos rezultatų komercionalizavimui, t. y. *verslinimui*. 2017 metais buvo parengtas ES fondų investicijoms gauti projektas *Kauno kolegijoje vykdomų tyrimų ir eksperimentinės plėtros veiklų, turinčių komercinį potencialą, plėtra* (projekto vertė – 445.139,32 Eur), tačiau finansavimas neskirtas.

Iš ŠMM gautų lėšų panaudojimo tikslingumui užtikrinti organizuotas kasmetinis idėjų konkurso „Idėjos praktiškai 2017“ etapas. Atsižvelgiant į ankstesniųjų metų patirtį, 2017 m. buvo pakoreguoti konkurso nuostatai ir papildyta sudaromos vertinimo komisijos sudėtis⁹. Koreguojant konkurso nuostatus, pakeistas vertinimo kriterijų lyginamasis svoris, siekiant stiprinti studentų įsitraukimą (studentų įsitraukimo stiprinimas buvo viena iš 2017 m. planuotų Kolegijos veiklos krypčių), idėjos realizavimo rezultatų komercionalizavimą, tarpkryptiškumą ir kitus aspektus.

2017 m. konkursui buvo pateikta **18 paraiškų** (atitinka paskutiniųjų trejų metų teikiamų paraiškų skaičiaus vidurkį). Vis daugiau paraiškų teikė darbo grupės, sudarytos ne tik iš kelių konkrečios fakulteto padalinių (katedrų) tyrėjų, bet ir tarpfakultetinės grupės. Tai skatina atskirų padalinių (ir tyrėjų) bendradarbiavimą, sudaro galimybes pasiekti brandesnius, praktiškai pritaikomus idėjos realizavimo rezultatus.

Daugiausiai paraiškų 2017 m. buvo teikiama technologijų mokslų srityje, tačiau siekiamo rezultato (idėjos įgyvendinimo) didesnę išliekamąją vertę demonstravo tos idėjos, kurias rengė tarpkryptinės komandos, pavyzdžiui, *Lydytų sūrių traškučių gamybos naujos technologijos* galutinio produkto koncepciją rengė Technologijų fakulteto Maisto technologijos, Aplinkos inžinerijos katedros (žaliavų parinkimas, produkto gamybos technologija), Medicinos fakulteto Biomedicinos diagnostikos katedra (produkto įtaka sveikatingumui), J. Vienožinskio menų fakulteto Dizaino katedra (gaminio pakuotės dizainas) ir kt.

2017 m. gegužės mėn. vyko 2016 m. finansuotų idėjų išlaidų pagrįstumo bei realizuotų idėjų rezultatų vertinimas. Įvertinta, jog visos idėjos, kurioms skirtas finansavimas (9 idėjos, 31,52 tūkst. Eur) buvo įgyvendintos. Geriausia 2016 m. finansuota idėja – *Parkinsono liga sergančių asmenų gyvenimo kokybės gerinimas fiziniu ir psichosocialiniu požiūriu*. Šio tyrimo pagrindu parengta ir išleista speciali metodika, skirta sergantiems Parkinsono liga, parengtos publikacijos bei pranešimai tarptautinėse konferencijose. Šiame tyrime ir metodikos testavime bendrąsias ir specialiąsias kompetencijas įgijo dėstytojai ir studentai. Taip pat tai yra

⁹ 2017-09-13 Direktorato nutarimas Nr. (1.10.)-4-12.

svarbi parama Kauno bendruomenei – specialiuose užsiėmimuose dalyvavo 72 ligoniai, kurie turėjo galimybę praktiškai susipažinti su jų ligą lengvinančiomis priemonėmis.

Poveikis regionų ir visos šalies raidai: taikomieji tyrimai

Kolegija įtraukia į savo tyrimus verslo įmones, nevyriausybinės organizacijas, valstybines institucijas, kviesdama jų atstovus į Kolegijos organizuojamas mokslines – praktines dėstytojų ir studentų konferencijas. Siekiant taikomosios mokslo ir meno veiklos populiarinimo ir sklaidos visuomenėje, Kolegijos dėstytojų ir studentų veiklos rezultatai viešunami ir populiariojoje spaudoje (pvz.: *Dažnai daromos klaidos: kai kurie net nesusimąsto, kaip sugadina šaldytus produktus; Eksperimentas: išnagrinėjus lietuviškų dešrelių sudėtį rezultatas šokiravo; Velykų vertybė ir gaminimas namie; Parkinsono ligos diagnozė – ne gyvenimo pabaigos nuosprendis*).

Kolegija, vykdydama užsakomąją veiklą, ne tik pritraukia papildomų pajamų, bet ir prisideda prie dialogo tarp kolegijos ir veiklos pasaulio kūrimo. Pavyzdžiui, 2017 m. Vadybos ir ekonomikos fakultetas atliko Jurbarko rajono savivaldybės administracijos užsakomąjį tyrimą *Keleivių srautų tyrimo paslaugos: keleivių srautų grafikų sudarymas ir analizė, reisų optimizavimo pasiūlymų, išvadų ir pasiūlymų parengimas*; vykdė mokymus pagal UAB „SDG“ vykdomą projektą, skirtą Kalėjimų departamento prie LR Teisingumo ministerijos Buhalterijos skyriaus darbuotojams. Technologijų fakultetas pagal LR Žemės ūkio ministerijos užsakymą vykdė tyrimą *Šalies kiaulių populiacijos įvertinimas bei kiaulių skerdenų klasifikavimo metodų atnaujinimas*. J. Vienožinskio menų fakulteto studentai dalyvavo kuriant ir įgyvendinant miuziklo *Eglė Žalčių karalienė* įvaizdį, sukūrė Kauno rajono Akademijos Ugnės Karvelis gimnazijos moksleivių valgyklos interjero dizainą. Medicinos fakultete buvo įgyvendintas projektas *Gyvenu aktyviai*, t. y. dienos stovykla vaikams ir suaugusiems su negalia Kauno mieste, kurio metu jaunuoliams su negalia buvo praversti dramos terapijos užsiėmimai, skirti ugdyti jaunuolių bendravimo įgūdžius, mokyti savarankiškai spręsti išylančias tarpasmeninių santykių problemas, padidinti jų pasitikėjimą savimi ir paskatinti aktyviau įsilieti į socialinę aplinką. Taip pat Medicinos fakultetas, bendradarbiaudamas su Kauno miesto visuomenės sveikatos biuru, įgyvendino projektą *Kauno vaikai šypsosi*, kurio metu atliktas moksleivių burnos būklės vertinimas ir taisyklingų burnos higienos įgūdžių formavimas mokyklinio amžiaus vaikams.

Medicinos fakultete 2017 metais vykdyti įvairūs tyrimai, pavyzdžiui, tyrimas *Parkinsono liga sergančių asmenų gyvenimo kokybės tobulinimas fiziniu ir psichosocialiniu požiūriu* atskleidė Parkinsono liga sergančių asmenų gyvenimo kokybę, jos tobulinimą fiziniu ir psichosocialiniu požiūriu. Tyrimo *Pagyvenusių ir senų žmonių adaptacijos globos namuose ypatumai* metu atskleisti pagyvenusių ir senų žmonių adaptacijos ypatumai globos įstaigoje, kas sąlygoja efektyvesnę socialinio darbuotojo teikiamą pagalbą. J. Vienožinskio menų fakultete atlikta užsakomųjų tyrimų su įvairiomis Lietuvos ugdymo įstaigomis (pvz.: parengti Kauno Panemunės pradinės mokyklos edukacinių erdvių (choreografijos ir muzikos studijų) interjero projektas, Ikimokyklinio ugdymo įstaigos „Kodėlčiukas“ interjero projektas; sukurta vieninga Akademijos Ugnės Karvelės gimnazijos vizualinio tapatumo sistema ir kt.) Visų fakultetų vykdomi užsakomieji tyrimai bei rezultatų sklaida prisideda prie visuomenės raidos problemų sprendimo.

III. PROFESIONALI BENDRUOMENĖ

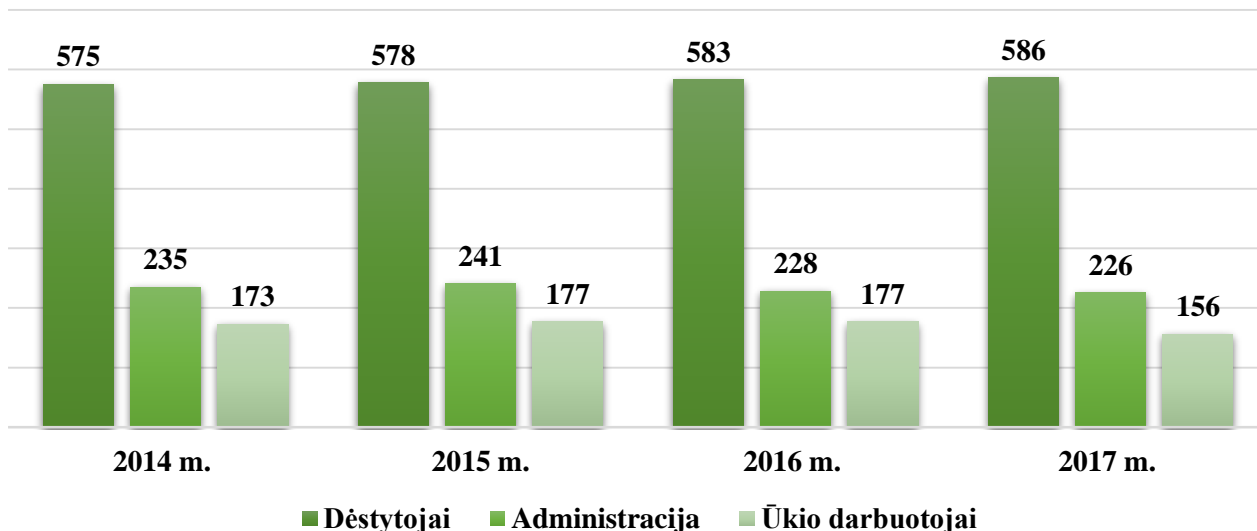
STRATEGINIS TIKSLAS: TELKTI IR UGDYTI PROFESIONALIĄ BENDRUOMENĘ.

Strateginiai uždaviniai:

1. Sutelkti mokslinį, meninį, akademinį ir administracinį personalą.
2. Užtikrinti nuolatinį personalo kvalifikacijos kėlimą bei bendrųjų ir specialiųjų kompetencijų tobulinimą.

Kolegijos personalas: struktūra ir skaičiai

2017 m. Kolegijos personalą sudarė **876 darbuotojai**, t. y. **226 administracijos darbuotojai** (iš jų 98 darbuotojai turėjo pedagoginių valandų), **494 dėstytojai** (be administracijos darbuotojų, turinčių pedagoginių valandų), **156 ūkio darbuotojai**. Lyginant pastarųjų metų vidutinį darbuotojų skaičių, galima pastebėti, kad šiais metais jis sumažėjo 1,9 proc. arba 17 darbuotojų. Tam įtakos turėjo Kolegijos plaukimo baseino perdavimas Kauno rajono savivaldybei bei Kėdainių Humanitarinių studijų centro perkėlimas į Kauną. Taigi **2017 metais dėstytojai sudarė 57 proc., administracijos darbuotojai – 25 proc., ūkio darbuotojai – 18 proc. Kolegijos darbuotojų** (26 pav.).

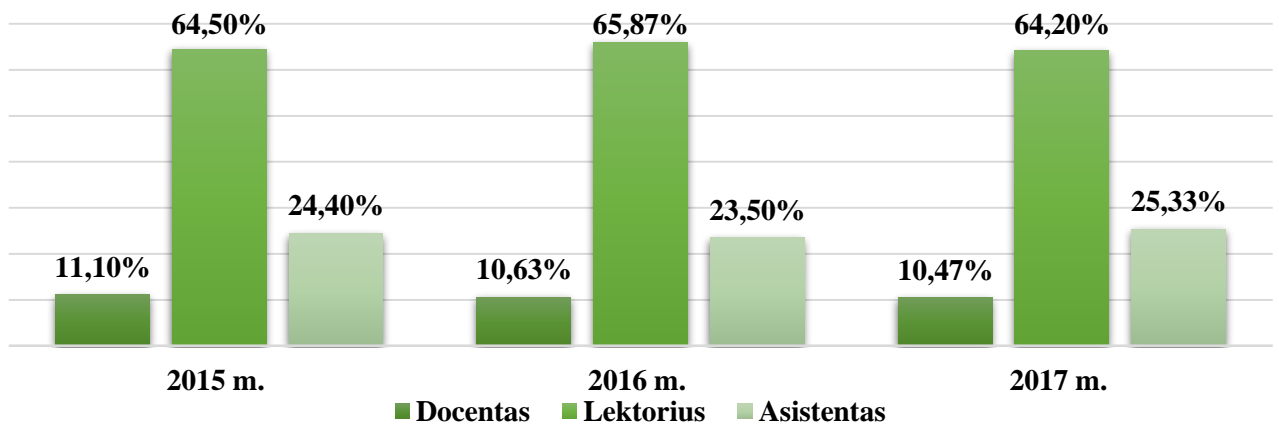


26 pav. Personalo sudėtis 2014 – 2017 m.

Kolegijos darbuotojų amžiaus vidurkis yra 46,61 metai (2016 m. – 46,34 metai), dėstytojų amžiaus vidurkis yra 45,92 metai. Amžiaus vidurkis Kolegijoje išlieka stabilus.

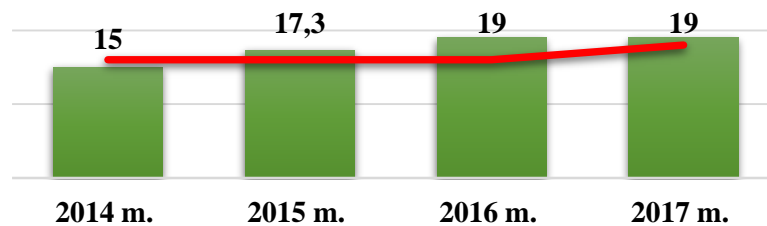
2017 metais Kolegijos pedagoginį personalą sudarė **11 proc. docentų** (62 docentai, iš jų 28 pirmaeilėse ir 34 antraeilėse pareigose), **64 proc. lektorių** (380 lektorių, iš jų 234 pirmaeilėse ir 146 antraeilėse pareigose), **25 proc. asistentų** (150 asistentų, iš jų 44 pirmaeilėse ir 106 antraeilėse pareigose). Šie rekomenduojami 2017 metų dėstytojų pasiskirstymo nuokrypiai nuo nustatytų¹⁰ proporcijų (10 proc. docentų, 60 proc. lektorių, 30 proc. asistentų), kaip ir 2016 bei 2015 metais, nėra ženklūs.

¹⁰ 2017-07-03 Kolegijos direktoriaus įsakymas Nr. 1-261.



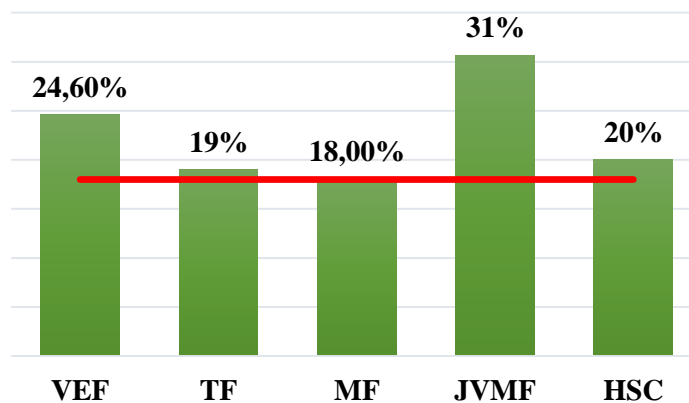
27 pav. Dėstytojų pasiskirstymas pagal pareigybes 2017 m., proc.

2017 m. Kolegijoje dirbo 114 dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį (2016 m. – 110 dėstytojų); tai sudarė 19 proc. visų dėstytojų. Kolegijos strateginio plano rodiklis 2017 m. yra 18 proc. dėstytojų, turinčių mokslinį laipsnį. Šis rodiklis įgyvendintas. Kolegijoje taip pat yra svarbus ir pripažintų menininkų skaičius. 2017 metais kolegijoje dirbo 19 pripažintų menininkų (2016 m. dirbo 15 pripažintų menininkų) (28 pav.).



28 pav. Dėstytojai, turintys mokslo laipsnį, 2014 – 2017 m., proc.

Mokslo daktarų ir pripažintų menininkų dalies pasiskirstymas akademinuose padaliniuose pateikiamas 29 paveiksle.



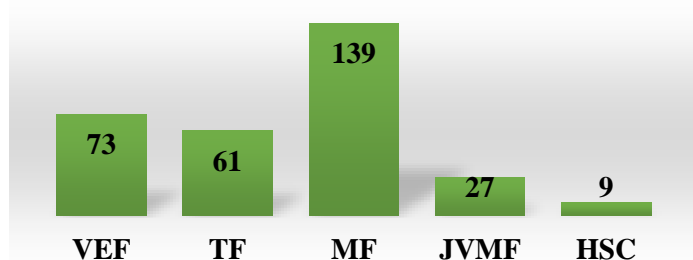
29 pav. Dėstytojų, turinčių mokslo daktaro laipsnį, ir pripažintų menininkų skaičius akademinuose padaliniuose, proc.

2017 metais Kolegijoje dėstė **5 dėstytojai iš šių užsienio šalių**: Meksikos (*Radiologijos, Bendrosios praktikos slaugos, Biomedicinos diagnostikos studijų programose*), Kamerūno (*Turizmo ir viešbučių vadybos*

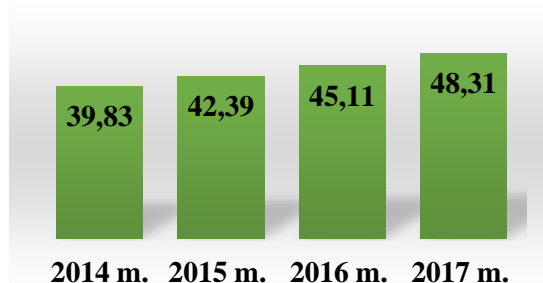
studijų programoje), Latvijos (*Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo studijų programoje*), Argentinos (*Turizmo ir viešbučių vadybos studijų programoje*) ir Ukrainos (*Anglų kalbos ryšiams su visuomene, Verslo anglų kalbos studijų programose*).

Siekiant stiprinti studijų, mokslo, meno bei verslo integraciją, kviečiami į Kolegiją dėstytojai iš universitetų ir kitų mokslo institucijų bei verslo įmonių. 2017 m. kviestiniai dėstytojai sudarė **39 proc. visų dėstytojų** (šis rodiklis išliko toks pats, kaip ir 2016 m.), t. y. Kolegijoje dirbo 309 kviestiniai dėstytojai, iš kurių 78 dėstytojai yra iš universitetų ir kitų mokslo institucijų, 231 dėstytojas – iš verslo organizacijų. Kviestinių dėstytojų pasiskirstymas akademinuose padaliniuose pateiktas 30 paveiksle. Kolegijos strateginis rodiklis 2017 m. – *50 proc. dėstytojų turi būti kviestiniai dėstytojai-praktikai*, neįgyvendintas.

Kolegijoje taip pat didėja antraeilėse pareigose dirbančių dėstytojų skaičius (31 pav.).



30 pav. Kviestinių dėstytojų skaičius 2017 m.



31 pav. Dėstytojai, dirbantys antraeilėse pareigose 2014 – 2017 m., proc.

2017 m. **130 (26,41 proc.) Kolegijos dėstytojų dirbo ir kitose aukštosiose mokyklose** (24 dėstytojai – kolegijose, 130 dėstytojų – universitetuose (iš dirbančiųjų universitete 9 dėstytojai dirbo dar ir kitose kolegijose). Šis skaičius išliko panašus kaip ir 2016 metais (124 dėstytojai). Šių dėstytojų pasiskirstymas pagal akademinis padalinius pateiktas 4 lentelėje.

4 lentelė. Kolegijos dėstytojai, dirbantys kitose aukštosiose mokyklose 2017 m.

	Universitete	Iš universitete dirbančiųjų dirba ir kitose kolegijose	Kolegijoje	Bendrai dirbančiųjų kitose aukštosiose mokyklose
VEF	52	5	6	58
TF	21	1	6	27
MF	43	3	6	49
JVMF	12	0	5	17
HSC	2	0	1	3
KK	130	9	24	154

2017 metais neperžiūrėti Kolegijos personalo formavimo principai, atnaujinant Kolegijos personalo politiką. 2018 metais Kolegijos personalo politikos, nukreipiant ją į motyvacijos siekti bendrų Kolegijos tikslų stiprinimą, parengimas numatomas kaip prioritetinė veiklos kryptis.

Dėstytojų darbo krūvio planavimas

2017 m. metinis dėstytojų darbo krūvis formalizuotas, remiantis atnaujinta *Kauno kolegijos dėstytojų veiklos planavimo ir įsivertinimo tvarka*¹¹. Planuotas pilnas dėstytojų darbo krūvis, apimantis šias veiklos sritis: *pedagoginis darbas; taikomoji mokslo ir meno veikla bei konsultavimas; metodinė ekspertinė ir organizacinė veikla; kompetencijų tobulinimas*. Nuo 2017 m. minėta tvarka papildyta vieninga dėstytojo veiklos savianalizės ataskaitos forma.

2017-2018 m. m. Kolegijoje planuoti **334,15 dėstytojų darbo etatai studijų programose** (VF – 264,25, VNF – 69, etatų), lyginant su 2016-2017 m. m. – 28,3 etatais mažiau (2016-2017 m. m – 362,45 (VF – 274,30, VNF – 88,15 etatų)). Dalis Kolegijos studijų programų nėra rentabilios, jose studijuoja mažai studentų, todėl atsiranda dėstytojo kontaktinio darbo valandų netolygumai tarp akademinų padalinių ir akademinio padalinio viduje. Didžiausias kontaktinio darbo valandų skaičius etate yra Tauragės skyriuje (TaS) – 976 valandos (2016-2017 m. m buvo 1030 valandų). Lyginant su 2016-2017 m. m., 2017-2018 m. m. **vidutinis studijų programų kontaktinio darbo valandų skaičius etate padidėjo 3,8 proc.** (2016 m. – 706 val.; 2015 m. – 797 val.), o **faktinis vidutinis kontaktinio darbo valandų skaičius dėstytojo etate sumažėjo 2,8 proc.** (2016 m. – 771 val.; 2015 m. – 828 val.). 2017-2018 m. m. Kolegijos akademinų padalinių duomenys (kontakto valandos ir etatai) pateikti 5 lentelėje

5 lentelė. 2017 – 2018 m. m. dėstytojų kontaktinio darbo valandos ir etatai

Padalinys	Skirtų etatų skaičius			Dėstytojų darbo valandų skaičius pagal skirtus etatus	Kontaktinio darbo valandų skaičius studijų programose	Vidutinis studijų programų kontaktinio darbo valandų skaičius etate	Panaudotų etatų skaičius			Faktinis vidutinis kontaktinio darbo valandų skaičius dėstytojo etate	Nepaskirti etatai		
	VF	VNF	IŠ VISO				VF	VNF	IŠ VISO		VF	VNF	IŠ VISO
HSC	14,10	2,95	17,05	26138	12635	741	14,10	1,63	15,73	803	0,00	1,32	1,32
JVMF	22,90	15,25	38,15	58484	28740	753	22,90	14,42	37,32	770	0,00	0,83	0,83
MF	90,40	16,65	107,05	164108	75158	702	90,40	15,63	106,03	709	0,00	1,02	1,02
TF	95,30	2,90	98,20	150541	76428	778	95,30	1,40	96,70	790	0,00	1,50	1,50
VEF	40,70	28,50	69,20	106084	47474	686	40,70	25,74	66,44	715	0,00	2,76	2,76
TaS	0,85	3,65	4,50	6899	4392	976	0,85	3,65	4,50	976	0,00	0,00	0,00
Iš viso:	264,25	69,90	334,15	512252	244826	733	264,25	62,47	326,72	749	0,00	7,43	7,43

Patvirtinus dėstytojų metinius veiklos planus, informacija buvo apibendrinta ir, įvertinus akademinų padalinių studijų grafikus, suformuotas dėstytojų darbo intensyvumo analizės dokumentas, kuriame stebimas Kolegijoje dirbančių dėstytojų kontaktinio darbo valandų pasiskirstymas studijų savaitėse. Remiantis šios analizės rezultatais, konstatuotina, jog dalies dėstytojų darbo intensyvumas semestruose ir semestro eigoje yra netolygus.

Esant poreikiui, dėstytojų veiklos planai mokslo metų eigoje yra koreguojami. Mokslo metų pabaigoje dėstytojai rengia metinę veiklos savianalizės ataskaitą. Siekiant efektyvesnio proceso administravimo, tikslinga sukurti informacinę dėstytojų darbo laiko apskaitos sistemą.

Viena iš 2017 metų planuotų Kolegijos veiklos krypčių buvo dėstytojų darbo krūvio planavimo ir į(si)vertinimo sistemos tobulinimas. 2017 metais patobulinta Kolegijos dėstytojų planavimo ir į(si)vertinimo metodika, patikslintas planavimo ir atskaitomybės procesas.

¹¹ 2017-07-03 Kolegijos direktoriaus įsakymas Nr. 1-261.

Kvalifikacijos įgijimas ir kompetencijų tobulinimas

2017 m. doktorantūroje studijavo 25 Kolegijos dėstytojai bei 2 studijas aptarnaujantys darbuotojai, magistrantūroje – 13 dėstytojų ir 8 studijas aptarnaujantys darbuotojai. 2017 m. 4 kolegijos dėstytojai apgynė daktaro disertacijas.

2017 m. **pedagogines kompetencijas tobulino 320 (54,89 proc.) Kolegijos dėstytojų, dalykines kompetencijas – 453 (77,7 proc.) dėstytojai.** Taip pat dėstytojai tobulino **mokslines (tyrimų atlikimo) kompetencijas – 179 (30,7 proc.) dėstytojai**¹². Remiantis akademinų padalinių savianalizės už 2017 m. duomenimis, ataskaitiniais metais 383 Kolegijos dėstytojai dalyvavo konferencijose Lietuvoje bei 77 – užsienyje. 422 dėstytojai savo kompetencijas tobulino **mokymuose, seminaruose, kursuose** Lietuvoje bei 68 – užsienyje. 2017 m. dėstytojai **stažavosi** užsienyje (47) ir Lietuvoje (38).

2017 metais Kolegijoje parengta *Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo tvarka*¹³, kurioje reglamentuojamas sąlygų sudarymas Kolegijos darbuotojams įgyti aktualias kompetencijas, jų taikymas profesinėje veikloje bei bendradarbiavimo ir mokymosi kultūros kūrimas; pabrėžiama darbuotojų atsakomybė už savo kvalifikacijos tobulinimo pasiekimus ir jų realizavimą profesinėje veikloje. Remiantis šios tvarkos nuostatomis, naujai priimtiems dėstytojams privalu dalyvauti įvadiniuose mokymuose, kuriuose įgyjamos žinios ir mokėjimai, būtini pareigybės apraše nurodytoms funkcijoms atlikti. Taip pat dėstytojai, neturintys pedagogo (edukologo) kvalifikacijos, turi įgyti pedagogines / andragogines kompetencijas.

2017 metais planuota keliant darbuotojų kvalifikaciją, vadovautis „vaučeriu“ principu. Šio principo įgyvendinimo, rengiant kvalifikacijos kėlimo programą, buvo atsisakyta.

2017 m. Kolegijoje vykdyti mokymai, skirti aktualioms dėstytojų pedagoginėms ir dalykinėms kompetencijoms įgyti, bei kitų darbuotojų kvalifikacijai tobulinti. Poreikis darbuotojų aktualioms kompetencijoms atnaujinti ir įgyti formuojamas remiantis Strategija 2020, padalinių veiklos savianalizės duomenimis, veiklos planais, dekanatų posėdžių nutarimais.

Dalis Kolegijoje parengtų neformaliojo suaugusiųjų švietimo programų yra skirta personalo mokymui ir konsultavimui. 2017 metais vykdyti mokymai Kolegijos dėstytojams, tyrėjams ir kitiems darbuotojams pagal šias mokymo programas: *Koleginių studijų didaktika, Kūrybinio mąstymo lavinimas: strategijos ir metodai, Švietimo kokybės vadybos pagrindai, Probleminio mokymosi ir projekto metodo taikymas koleginiuose studijose, Naujų Kauno kolegijos dėstytojų mokymo programa, Dėstytojo darbo planavimas ir organizavimas Kauno kolegijoje, Mokslinės informacijos naudojimas, Publikacijų vertinimas ir įregistravimas, Studijų dalyko (modulio) aprašo parengimas ir valdymas virtualioje mokymosi aplinkoje MOODLE, Duomenų analizė naudojant MS Excel, Viešojo pirkimo iniciatoriaus funkcijų įgyvendinimas praktikoje, Dėstytojo darbo planavimas ir organizavimas Kauno kolegijoje.*

Siekiant Kolegijos veiklų tarptautiškumo, itin svarbūs darbuotojų gebėjimai komunikuoti užsienio kalba. Remiantis akademinų padalinių savianalizės už 2017 m. duomenimis, dėstytojų, galinčių dėstyti paskaitas anglų kalba, yra 51 proc. Vis dar aktualiu klausimu išlieka kryptingas dėstytojų užsienio kalbų kompetencijų tobulinimas.

Kauno kolegijos padaliniai 2017 m. organizavo įvairius kvalifikacijos tobulinimo renginius – gerosios patirties sklaidos seminarus, konferencijas, plenerus, simpoziumus ir kt. Jų dalyviams išduoti 2914 pažymėjimų (2014 m. – 2212, 2015 m. – 2208, 2016 m. – 2693). Pažymėtina, kad akademinuose padaliniuose vyko ir gerosios patirties sklaidos renginiai, t. y. įvairios diskusijos, dalyvavimo renginiuose, projektuose, parodose pristatymai, atviros paskaitos, siauros specializacijos seminarai ir kt.

¹² Remiantis akademinų padalinių 2017 m. veiklos ataskaitų duomenimis.

¹³ 2017-10-18 Kolegijos direktoriaus įsakymas Nr. 1-343.

Viena iš 2017 metų planuotų Kolegijos veiklos kryptių buvo nuoseklios Kolegijos darbuotojų (dėstytojų ir administracijos darbuotojų) anglų kalbos įgūdžių tobulinimo, kryptingai siekiant planuojamų rezultatų, programos parengimas. Ši programa nebuvo parengta, todėl ši veikla, kaip prioritetinga, numatoma 2018 metais.

Poveikis regionų ir visos šalies raidai: akademinio ir administracinio personalo visuomeninis aktyvumas, personalo pripažinimas

Kolegijos darbuotojai yra aktyvūs įvairių visuomeninių organizacijų, iniciatyvų nariai, įsijungiantys į įvairių darbo grupių, komisijų, komitetų veiklą. Kolegijos akademinis ir administracinis personalas:

- dalyvauja įvairių nacionalinių ir tarptautinių **profesinių asociacijų, draugijų, sąjungų**, vienijančių atitinkamos srities specialistus, mokslininkus, veikloje (pvz.: Lietuvos spaustuvinių asociacija (LISPA); Lietuvos akademinė leidyklų asociacija (LALA); Vertėjų asociacija ProZ; Lietuvos atsakingo verslo asociacija; Lietuvos imitacinių bendrovių asociacija (LIBA); Lietuvos gydytojų sąjunga; Homeopatijos asociacija; LR Odontologų rūmai; Lietuvos kineziterapeutų draugija; Funkcinės medicinos ir taikomosios kineziologijos asociacija; Lietuvos akušerių sąjunga; Lietuvos Mikrobiologų draugija (LMD); Lietuvos Genetikų asociacija; Lietuvos Infektologų draugija; Lietuvos Kalbų Pedagogų Asociacija (LKPA); Tarptautinė asociacija IC (ICEIGATM - *International Circle of Educational Institutes for Graphic Arts: Technology and Management*); Europos mokytojų rengimo asociacija (ATEE); Lietuvos vyndarių asociacija; ISEKI_Food-4 asociacija; Interaktyvaus dizaino asociacija; Tarptautinė socialinio darbo su grupėmis asociacija; Lietuvos suaugusiųjų švietimo asociacija; Lietuvos kolegijų matematikos dėstytojų asociacija; Lietuvos medžiagų tyrėjų organizacija; asociacija „Lietuvos mediena“; asociacija „Infobalt Lietuva“; Lietuvos inžinerinės grafikos ir geometrijos draugija; Lietuvos matininkų asociacija; Lietuvos floristų asociacija; Europos nutukimo asociacija (EASO); Lietuvos visuomenės sveikatos asociacija; Lietuvos viešbučių ir restoranų asociacija; Lietuvos dietologų draugija; Lietuvos psichologų sąjunga; Lietuvos buhalterių ir auditorių asociacija; Lietuvos vidaus auditorių asociacija; Lietuvos krepšinio federacija; Lietuvos integruoto sporto asociacija; Lietuvos nekilnojamojo turto agentūrų asociacija; Lietuvos teisininkų draugijos Kauno skyrius; Lietuvos notarų rūmai; Lietuvos antstolių rūmai; Lietuvos dailės ugdytojų draugija; Lietuvos dizainerių sąjunga; Lietuvos Fotografų sąjunga; Lietuvos Analoginės Fotografijos asociacija; Lietuvos dailininkų sąjunga);

- **savaniauja, yra socialiai atsakingų bendrijų nariai** (pvz. „Vaikų linija“, „Maisto bankas“, Lietuvos Samariečių bendrija, sutrikusio intelekto žmonių bendrija „Kauno viltis“);

- įsitraukia į **darbo grupių**, rengiančių šaliai aktualius dokumentus, veiklą (pvz. studijų kryptių aprašų rengimas);

- dalyvauja kaip **ekspertai, vertintojai, konsultantai** (pvz.: SKVC, VšĮ *Versli Lietuva*, LR Sveikatos apsaugos ministerija, Valstybinė lietuvių kalbos komisija, Kvalifikacijų ir profesinio mokymo plėtros centras, Švietimo mainų paramos fondas, Lietuvos kraštovaizdžio architektų sąjunga, Kauno miesto savivaldybė, Lietuvos savivaldybių asociacijos mokymo centras, Valstybės vaiko teisių apsaugos ir įvaikinimo tarnyba prie SADM, Socialinės apsaugos ir darbo ministerija, Kauno miesto Darbo rinkos mokymo tarnyba, Lietuvos verslo konsultantų tinklas, Lietuvos standartizacijos departamentas, Valstybinė dokumentų techninės apsaugos tarnyba prie LR Finansų ministerijos, Nacionalinis Viešojo administravimo sektorinis profesinis komitetas, „VH Lietuva“, Sertifikavimo centras „Sertika“, VšĮ „LST Sert“);

- priklauso nuolat veikiantiems **komitetams, taryboms** (pvz.: Lietuvos Standartizacijos Departamento Technikos komitetai, sektoriai komitetai, Kauno prekybos, pramonės ir amatų rūmų taryba, Kauno rajono savivaldybės Bendruomenės sveikatos taryba, Kauno m. Švietimo taryba);

- yra **respublikinių, regioninių komisijų nariai** (pvz.: LAMA BPO egzaminų vertinimo komisija; VDA vaizduojamojo meno stojamųjų egzaminų komisija; Tauragės rajono savivaldybės Viešųjų darbų organizavimo

ir darbdavių atrankos komisija; LR Odontologų rūmai; Lietuvos mokinių dailės olimpiada; Lietuvos jaunųjų dizainerių konkursas „PaKaba 2017“; Tartu Universiteto baigiamųjų darbų komisija; Juozo Zikaro, Eugenijos Lašienės, Jono Vaičio fondų premijų skyrimo komisija; Kėdainių rajono savivaldybės Socialinės reabilitacijos paslaugų neįgaliesiems bendruomenėje projektų vertinimo komisija; Kėdainių miesto 6 ir 8 klasių mokinių anglų kalbos konkurso vertinimo komisija; Lietuvos 11 klasių mokinių anglų kalbos olimpiados rajono etapo vertinimo komisija; 9 ir 10 klasių mokinių anglų kalbos olimpiados rajono etapo vertinimo komisija; Pedagogų atestacijos komisija; Respublikinio aukštųjų mokyklų studentų inžinerinės ir kompiuterinės grafikos konkurso vertinimo komisija);

- yra įvairių **nacionalinių ir tarptautinių mokslo leidinių redakcinių kolegijų nariai, konferencijų, kurias organizuoja kitos institucijos, mokslo ir organizacinių komitetų nariai.**

Dalis Kolegijos personalo yra ne tik įvairių organizacijų, bet ir jų **valdybų, tarybų nariai** (pvz.: LieDM konsorciumas, eLABa konsorciumas, EDINA konsorciumas (LieMSIS), Lietuvos ergoterapeutų draugija, Lietuvos Neonatologijos asociacija, Lietuvos Analoginės Fotografijos Asociacija, Lietuvos Fotografų Sąjunga).

2017 m. Kolegijos dėstytojų pasiekimai įvertinti tiek šalies, tiek tarptautiniu lygmeniu. Dėstytojui **G. Trimakui** suteikta NACIONALINĖ PREMIJA už fotografijos ištakų sudabartinimą. **P. Saulėnas** vardiniu kvietimu dalyvavo III Tarptautinėje bienalėje iš popieriaus „TAI-MANO VIETA“ Italijoje; pakviestas surengti personalinę parodą Suomijoje, galerijoje Taidebunkkeri (Imatra). **D. Daukšienė** Tarptautinėje keramikos parodoje „PAVASARIS 2017“ laimėjo I-ąją vietą, savo kūrinys pristatė Danijoje vykusiame menų mugėje. **L. Grabauskienės** kūrinys I4-oje tarptautinėje knygos meno bienalėje Prancūzijoje pateko į geriausių darbų 20-tuką (iš 300 Bienalės dalyvių). **S. Grabliauskaitė** vardiniu kvietimu dalyvavo atrankinėje konkursinėje „JUNIOR GLASS WAYS“ parodoje Sazavoje, Čekijoje. **S. Bronickienė** respublikinėje Exlibrisų parodoje, skirtoje J. Kunčino 70-ūiui mečiui pažymėti, laimėjo II-ąją vietą; "Balto kūrinio" konkurse – parodoje "SPALVA – NUOTAIKA – SIMBOLIS", rengtoje Galerijoje "Balta“, laimėjo trečiąją vietą; Dailės parodoje "Atgimimas", skirtoje Vasario 16-ajai ir Kovo 11-ajai paminėti, jos grafikos kūrinys įvertintas Diplomu. **R. Motienė** 2017 metais apdovanota *Gerumo kristalu* (teikiamas už reikšmingus ir neatlygintinus darbus Kauno bendruomenės labui) už aktyvią visuomeninę veiklą ir pagalbą mažinant socialinę atskirtį. **K. Paužienė** Lietuvos odontologų rūmų apdovanota kaip geriausia 2017 metų burnos higienistė. Lietuvos Esri vartotojų konferencijoje, kurios organizatoriai yra UAB "Hnit-Baltic (geografinių informacinių sistemų (GIS) lyderė Baltijos šalyse), **I. Urbanavičienei** ir **V. Urbanavičiui** įteikta nominacija "Už geomentorystę", t. y. už aktyvų darbą su Lietuvos mokyklų ir gimnazijų moksleiviais ir mokytojais, ugdant jaunų žmonių erdvinį mąstymą, skleidžiant žinias apie GIS taikymą įvairiose profesinėse srityse ir prisidedant prie švietimo būklės gerinimo Lietuvoje. **I. Kraujutienė** ir **S. Garmuvienė** tarptautinėje mokslinėje konferencijoje „New trends in Food safety and quality“, vykusiame Aleksandro Stulginskio universitete, už stendinį pranešimą „Innovative production technologies of dragee sweets“ laimėjo III-ąją vietą.

IV. MODERNI INFRASTRUKTŪRA

STRATEGINIS TIKSLAS: FORMUOTI MODERNIĄ INFRASTRUKTŪRĄ.

Strateginiai uždaviniai:

1. Optimizuoti kolegijos infrastruktūrą.
2. Tobulinti IKT aplinką, skirtą studijoms, mokslo (meno) veiklai bei strateginiam valdymui.
3. Užtikrinti kolegijos finansinį tvarumą.

Akademiųjų miestelių plėtra

2017 m. buvo tęsiami pastato, esančio Pramonės pr. 22. remonto darbai – pilnai renovuota stogo danga ir galinės mūro sienos. Rangos būdu 2017 m. suremontuota 2749 m² ploto (662,341 tūkst. eurų), t. y. daugiausia per 2013-2017 m. laikotarpį. Kolegijos remonto grupė atliko įvairaus (pilno ir dalinio) remonto už 115,162 tūkst. eurų patalpose, kurių bendras plotas 1755 m² (2016 m. – 1992 m², 2015 – 2052 m², 2014 m. – 1522 m², 2013 m. – 1569 m²). Pradėti Medicinos fakulteto pastato, esančio Muitinės g. 11, atnaujinimo projektavimo darbai.

2017 m. vykdyta akademinio miestelio, esančio Pramonės pr., teritorijos tvarkyba. Formuoti želdynai ties numatytomis poilsio zonomis ir įėjimu į Pramonės pr. 20 pastatą. Įrengti trys apželdinti natūralistiniai tvėnkiniai. Želdynuose pasodinta 2/3 augalų. Pradėti J. Vienožinskio menų fakulteto parko tvarkybos darbai (pašalinta dalis medžių), suremontuotas ir atrestauruotas trečdalis tvoros su pelėdomis. Kolegija tvoros remontui skyrė 67,5 tūkst. eurų, dar 20 tūkst. parėmė Kauno miesto savivaldybė. Dėl užsitęsusių ginčų su naujais „Gliptikos“ savininkais planuoti teritorijos tvarkybos darbai buvo sustabdyti. *Pelėdų kalnas* - daugiausiai dėmesio ir diskusijų susilaukiantis Kolegijos valdomas objektas. Kolegijai dažnai teikiami įvairūs siūlymai, kaip ir ką šioje teritorijoje reikėtų tvarkyti ir daryti. Įvertinant šias aplinkybes ir artėjančius 2022 m., kai Kaunas taps Europos kultūros sostine, tikslinga jau 2018 m. imtis lyderystės, suvienijant visas idėjas į vieną – *Pelėdų kalno* atgaivinimo – programą.



32 pav. „Pelėdų kalno“ fragmentai

Siekiant plėtoti Medicinos fakulteto akademinį miestelį, parengtas K. Petrausko g. plėtros projektas, baigti medžių ir kelmų šalinimo darbai.



33 pav. Medicinos fakulteto akademinio miestelio parko priešprojektinio pasiūlymai

Parkavimo vietų skaičius išlieka aktualia problema visuose Kolegijos padaliniuose. Miesto centrinėje dalyje plėtros galimybių jau nėra. Per 2013-2017 m. laikotarpį buvo įrengtos 3 papildomos aikštelės, viena išplėsta, iš viso ~110 papildomų vietų. 2017 m. sprendžiant Kolegijos personalo parkavimo problemas, dalis (25 vietų) bendro naudojimo aikštelių atitverta ir skirta tik personalui bei Kolegijos tarnybiniam transportui. Medicinos fakulteto K. Petrausko g. esančio akademinio miestelio papildomos parkavimo vietos numatytos parengtame priešprojektiniame teritorijos tvarkybos plane.

2017 m. išplėstas lauko aikštynas 4 naujais lauko treniruokliais (įgyvendintas bendras Kolegijos ir Kauno miesto savivaldybės projektas). Atnaujintos dušinės ir persirengimo kambariai Pramonės pr. 20. Taip pat rekonstruota pirtis, priešpirtis ir dušinė. Įrengtos persirengimo patalpos ir rūbų saugykla Kolegijos šokių kolektyvui „KauKas“.

Kolegijoje plėtojamas mokymosi ir darbo aplinkų pritaikymas specialiųjų poreikių turintiems asmenims. 2017 m. Pramonės pr. akademiniam miestelyje įrengti du liftai (Pramonės pr. 20 ir Pramonės pr. 22 korpusuose), WC pritaikyti specialiųjų poreikių asmenims. Šiuo metu Pramonės pr. akademiniam miestelyje jau įrengti liftai visuose akademinuose pastatuose. Kiekviename pastate yra WC, kurie pritaikyti specialiųjų poreikių asmenims.

2017 metais visuose 4 Kolegijos bendrabučiuose gyveno 12857 gyventojai (2016 m. – 12196, 2015 m. – 12431). Bendrabučiuose buvo atnaujinta dalis inventoriaus, atlikti numatyti remonto darbai.

2017 metais buvo tęsiami nuo 2013 metų pradėti darbai, susiję su Kolegijos veiklos optimizavimu, studijų koncentravimu, atsisakant dalies infrastruktūros. 2017 m. į Kauną iš Kėdainių miesto perkeltas Humanitarinių studijų centras (pateikti dokumentai Kėdainių mieste esančių statinių ir teritorijos perdavimui VĮ Turto bankui). Taip pat į Kolegijos Bibliotekos ir informacijos išteklių centrą perkelta Humanitarinių studijų centro biblioteka. 2017 m. atsisakyta Mastaičiuose esančio baseino, perduodant jį Kauno raj. savivaldybei. Sutvarkytas sklypas (pašalinti griautini statiniai) ir parengti dokumentai Geidukonių k., Varėnos sen., Varėnos raj. sav. esamo nekilnojamo turto perdavimui. Taip pat pateikti dokumentai Jonučių k., Kauno raj. esančių statinių perdavimui VĮ Turto bankui.

Pažymėtina, jog viena iš 2017 metų planuotų Kolegijos veiklos kryptių buvo Pramonės prospekte įsikūrusio akademinio miestelio koncepcijos įgyvendinimas. Analizuojant nuveiktus darbus matyti, jog ši veikla ataskaitiniais metais buvo sėkmingai įgyvendinama.

IKT aplinkos, studijų ir mokslo informacijos išteklių plėtra

Kolegijoje administruojama daugiau nei 12 tinklo tarnybų ir informacinių sistemų. 2017 m. didžioji dalis sistemų (98 proc.) perkelta į „debesis“, siekiant užtikrinti jų patikimumą, sumažinti administravimo kaštus bei investicijų poreikį į turimos tarnybinių stočių įrangos atnaujinimą. 2018 m. planuojama šį procesą baigti ir išjungti lokalius serverius. Dalis informacinių sistemų (IS) valdymui, nuotolinėms studijoms ir bibliotekai naudojama centralizuotai pagal EDINA (LieMSIS), LieDM ir eLABa programas. 2017 m. pasikeitus EDINA, LieDM ir eLABa konsorciūmų veiklos finansavimo ribojimams ir faktiniam plėtos stabdymui, buvo priimtas sprendimas valdymui skirtas informacines sistemas (IS) diegti savo lėšomis ir faktiškai atsiriboti nuo dalies EDINA palaikomų informacinių sistemų. 2017 m. pabaigoje įsigyta informacinė sistema, skirta viešųjų pirkimų procesų valdymui bei pradėti diegimo darbai. Taip pat įvykdyti finansų ir personalo valdymo informacinių sistemų pirkimo ir diegimo darbai. 2018 m. pradžioje suplanuoti projektų valdymo informacinės sistemos pirkimo ir diegimo darbai.

Studijų valdymui automatizuoti toliau plėtojama *PeopleSoft* studijų valdymo informacinė sistema. Dokumentų valdymui eksploatuojama dokumentų valdymo sistema KONTORA. IKT gedimų registravimui taikoma OTRS sistema. Kolegijoje išplėtotas informacinių ekranų tinklas, kurio valdymui naudojama nemokama *Rise Vision* ekranų ir jo turinio valdymo sistema.

E-mokymui ir nuotolinėms studijoms Kolegijoje naudojama virtuali mokymosi aplinka *Moodle*. Video paskaitoms ir video konferencijoms Kolegijoje galima naudotis 2 LieDM videokonferencijų įrankiais: *Vidyo* ir *Adobe Connect*. Plėtojant komunikavimo ir bendradarbiavimo sąlygas, toliau naudojama aukštosios mokykloms nemokama ir *debesų kompiuterijos* technologijomis paremta *Google Apps for Education* sistema. Beveiliui ryšiui naudojama EDUROAM sistema. Šiuo metu beveilio tinklo ryšiu padengta 95 proc. patalpų ploto.

2017 metais, kaip vienas iš trūkumų, pažymėtinas tvarkaraščių sudarymo informacinės sistemos *aSc Timetable* netinkamumas. Šiuo metu turima tvarkaraščių sudarymo sistema netenkina centralizuoto planavimo poreikių ir yra keistina. Nauja sistema turėtų būti daugiavartotojiška, turinti įvairias tvarkaraščio atvaizdavimo formas, veiklos / rezultatų analitikos įrankius / ataskaitas, lengvai integruotina su el. spynų, studijų ir personalo valdymo sistemomis. Pageidautina, kad turėtų patalpų duomenų bazės pildymo ir valdymo galimybes, galimybę sieti su trikčių valdymo sistema.

Viena iš 2017 metų planuotų Kolegijos veiklos kryptių buvo Kolegijos informacinių sistemų plėtos programos parengimas, įvertinus turimų informacinių sistemų Kolegijoje žemėlapi. Nors dalis darbų, susijusių su informacinių sistemų plėtra, atlikti, tačiau sisteminiu aspektu šis klausimas liko neišspręstas. Tokią programą būtina parengti 2018 metais. Taip pat didelis dėmesys turėtų būti skiriamas asmens duomenų apsaugos reikalavimų užtikrinimui. Vis dar ribotai naudojama trikčių valdymo sistema. Aktualia problema išlieka IT specialistų ištekliai, skirti informacinių sistemų plėtos veikloms.

Kolegijos biblioteka ir informacijos išteklių centras yra šiuolaikiškiausias ir moderniausias Lietuvos kolegijų sektoriuje. Bibliotekoje ne tik teikiamos bibliotekinės paslaugos, užtikrinama prieiga prie tradicinių ir elektroninių informacijos šaltinių, tačiau ir ugdomi vartotojų gebėjimai jais naudotis. Biblioteka ir informacijos

išteklių centras per Lietuvos akademinę bibliotekų konsorciumą (eLABa) naudoja ALEPH, Primo ir eLABa bibliotekines sistemas. 2017 m. Biblioteka pradėjo administruoti dviejų Kolegijos tęstinių mokslo leidinių publikavimo OJS sistemą, teikti vartotojams **interaktyvų bibliotekos žemėlapi**, susiejantį bibliotekos el. katalogą su bibliotekos fondu. Pažymėtina, jog šis interaktyvus žemėlapis yra pirmasis toks žemėlapis Lietuvoje, nežinomi panašūs pavyzdžiai ir užsienio šalių bibliotekose. Jame taip pat galima rasti visas bibliotekos erdves, jų aprašymus ir vaizdinę informaciją.

2017 m. rugpjūčio mėn. bibliotekos iniciatyva buvo pradėtas prenumeruoti **plagiato patikros įrankis URKUND**. 2017 metais su šiuo įrankiu buvo atlikta Kolegijos dėstytojų parengtų 26 metodinių leidinių ir mokslinių straipsnių patikra.

2017 metais Bibliotekoje ir informacinių išteklių centre dokumentų įsigyta už 80130,9 eurų. Iš jų daugiausia skirta knygoms ir kitiems spausdintiems dokumentams (50614,91 eurai), spausdintos periodikos prenumeratai – 8600,81 eurai, elektroniniams leidiniams - 20498,25 eurai. Įsigyta ar gauta 964 pavadinimų (2453 egzempliorių) knygų ir kitų dokumentų, užsakyta 82 pavadinimų periodinių leidinių. Nors 2017 m. buvo skirta pakankamai lėšų, tačiau dėl informacijos išteklių kainų didėjimo 2017 m. už tokią pat sumą buvo įsigyta apie 30 proc. mažiau leidinių nei 2016 metais.

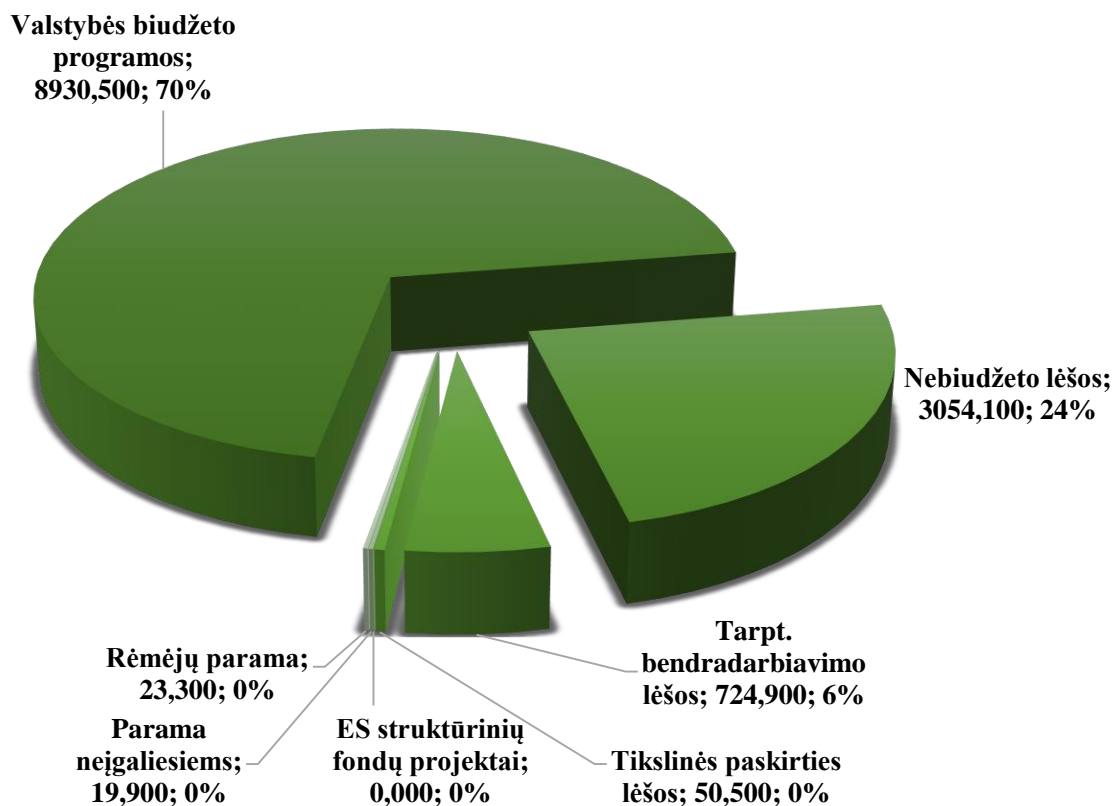
Kolegijos studentai, dėstytojai ir kiti darbuotojai gali naudotis elektroninėmis knygomis, moksliniais straipsniais, teisės aktais ir kitais dokumentais prenumeruojamose duomenų bazėse. Kolegija prenumeruoja 14 duomenų bazių, iš kurių 3 – Lietuvos duomenų bazės (teisės aktų Infolex, KTU ir VGTU el. vadovėliai), 11 – tarptautinių užsienio duomenų bazių, t. y. 10 mokslinių žurnalų duomenų bazių (8 *EBSCO Publishing*, *Emerald Management*, *Taylor and Francis*) ir 1 el. knygų duomenų bazė *Book Academic Collection*). Kaip ir 2016 m., 2017 metais visoms akademinėms institucijoms suteikta neatlyginta prieiga prie 26000 Lietuvos standartų departamento el. standartų, kuriuos galima rasti Kolegijos virtualioje bibliotekoje ir el. kataloge. Iš viso Kolegijos bendruomenė galėjo naudotis 329406 viso teksto el. knygomis, 16741 viso teksto el. žurnalu, 26000 standartais, teisės aktais ir kitais dokumentais Infolex duomenų bazėje.

Bibliotekoje per praėjusius metus buvo apsilankyta 112384 kartus. Skaitytojams išduotos 119863 spausdintos knygos bei periodiniai leidiniai, iš jų 46761 skaitytos vietoje (bibliotekoje). Pagrindiniams bibliotekos skaitytojams, t. y. studentams, išduotos skaityti 95806 knygos bei kiti leidiniai. 2017 m. lankomumo rodiklis – 14,4 ir jis nepakito nuo 2016 m., nes proporcingai sumažėjo skaitytojų (sumažėjus studentų skaičiui) bei jų apsilankymų skaičius. Šiek tiek sumažėjo spausdintų knygų skaitomumas, tačiau išaugo elektroninių išteklių panauda.

Kolegijos bibliotekos veikla sėkmingai integruojama į studijų ir mokslo procesus, diegiamos naujausios informacinės technologijos, sukurtas interaktyvus bibliotekos žemėlapis, pradėta mokslo publikacijų ir studentų baigiamųjų darbų plagiato patikra.

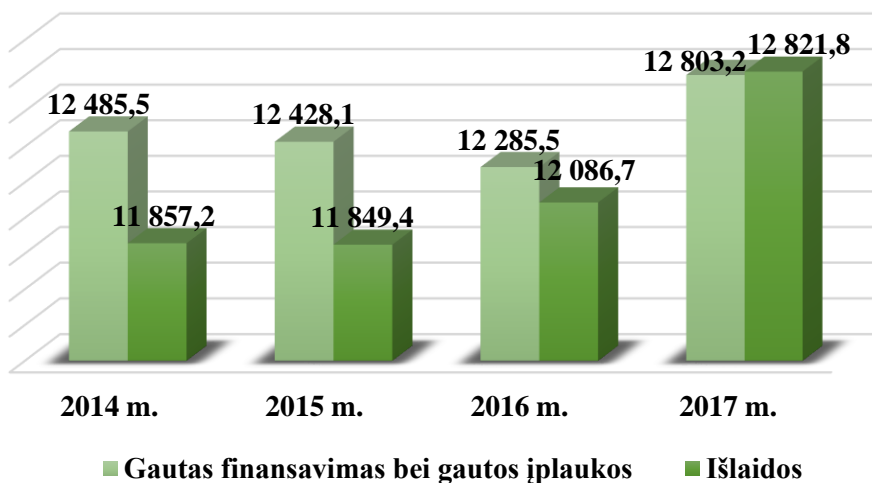
Kolegijos finansinis tvarumas

2017 metais bendras Kolegijos biudžetas – 12803,2 tūkst. eurų. Didžiąją dalį disponuojamų lėšų sudaro Valstybės biudžeto asignavimai (70 proc.) ir gautos nebiudžetinės pajamos (24 proc.). Kolegijos biudžeto sudėtis ir struktūra 2017 metais pateikta 34 paveiksle.



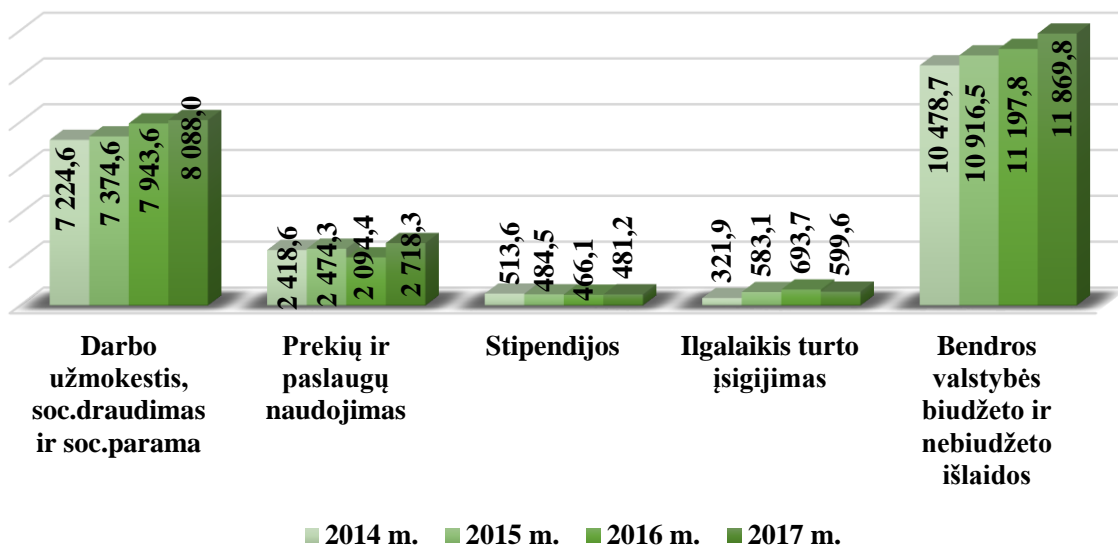
34 pav. 2017 m. Kolegijos biudžeto sudėtis ir struktūra (tūkst. Eur, proc.)

2017 m. Kolegijos išlaidos buvo didesnės nei skirtas finansavimas bei gautos kitos lėšos buvo didesnės 0,1 proc. nei išlaidos. Gauto finansavimo ir gautų įplaukų bei išlaidų palyginimas 2014 – 2017 metais pateiktas 35 paveiksle.



35 pav. Gauto finansavimo ir gautų įplaukų bei išlaidų palyginimas 2014–2017 m. (tūkst. Eur)

Valstybės biudžeto ir nebiudžetinių išlaidų pasiskirstymas pateiktas 36 paveiksle.



36 pav. Valstybės biudžeto ir nebiudžetinių išlaidų pasiskirstymas 2014–2017 m. (tūkst. Eur)

2017 m. paramos pinigineis lėšomis iš įvairių rėmėjų gauta **23,3 tūkst. Eur**, tai yra 65 proc. daugiau nei 2016 m. (2016 m. – 14,5 tūkst. Eur, 2015 m. – 12,7 tūkst. Eur.). Neatlygintinai gauta turto, atsargų ir ūkinio inventoriaus už 14,0 tūkst. Eur. iš įvairių įstaigų, organizacijų ir bendruomenės, 2016 m. – už 14,8 tūkst. Eur.

2017 metais Kolegijoje pareiškėjo teisėmis **parengtos 22 paraiškos ES fondų investicijų bei kitos paskirties lėšų finansavimui** gauti. Parengtų projektų skaičius šiais metais padidėjo dvigubai.

ES fondų investicijoms gauti 2017 metais buvo parengtos 7 paraiškos, kitos paskirties lėšų finansavimui gauti – 15 paraiškų. Bendra 2017 metais pareiškėjo teisėmis parengtų projektų vertė – beveik **5 mln. eurų**; jau yra paskirtas beveik 3,3 mln. eurų finansavimas. 2017 m. buvo finansuoti šie projektai:

1. Seminaras *Inovatyvūs sprendimai maisto produktų gamyboje* (projekto vertė – 3.000 eurų; LR Žemės ūkio ministerijos lėšos; skirtas 1.840 eurų finansavimas).
2. Tarptautinė konferencija *Tarptautinė patirtis tausojančiam gyvulininkystės ūkiui* (projekto vertė – 3.080 eurų; LR Žemės ūkio ministerijos lėšos; skirtas 1.780 eurų finansavimas).
3. Informacinių ir interaktyvių renginių ciklas – viešosios diskusijos *Europos Sąjungos iššūkiai ir ateitis* (projekto vertė – 4.437 eurai; LR Užsienio reikalų ministerijos lėšos; skirtas 1.500 eurų finansavimas).
4. *Kauno meno mokyklos statinių komplekso tvora* (projekto vertė – 79.625 eurai; Kauno m. savivaldybės lėšos; skirtas 20.000 eurų finansavimas).
5. *Šalies kiaulių populiacijos įvertinimas bei kiaulių skerdenų klasifikavimo metodų atnaujinimas* (projekto vertė – 67.000 eurų; LR Žemės ūkio ministerijos lėšos; skirtas 67.000 eurų finansavimas).
6. *Kauno kolegijos akademinio miestelio infrastruktūros atnaujinimas ir išteklių koncentracija* (projekto vertė – 1.262.000 eurų; ES fondų investicijos lėšos; skirtas 1.262.000 finansavimas).
7. *Kauno kolegijos studijų infrastruktūros atnaujinimas* (projekto vertė – 1.938.000 eurų; ES fondų investicijos lėšos; skirtas 1.938.000 eurų finansavimas).

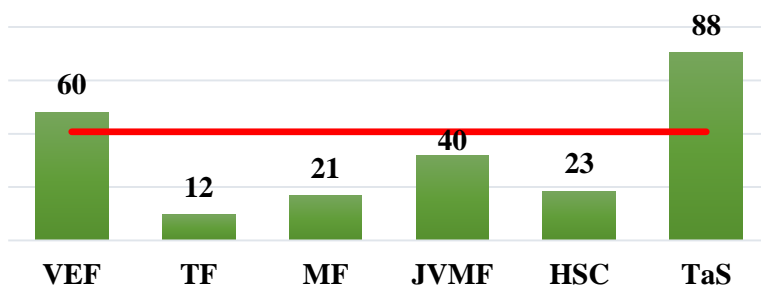
2017 metais Kolegijoje **vykdytojo teisėmis** vykdyti šie **9 projektai** (2016 metais - 2 projektai, 2015 metais – 2 projektai, 2014 m. – 8 projektai, 2013 metais – 6 projektai): *Studentų dizaino festivalis: dizaino antenos* (Lietuvos kultūros tarybos lėšos), *Performatyvios bendruomenės aktyvinimo formos* (Lietuvos kultūros

tarybos lėšos), *Seminaras: inovatyvūs sprendimai maisto produktų gamyboje* (LR Žemės ūkio ministerijos lėšos), *Tarptautinė konferencija Tarptautinė patirtis tausojančiam gyvulininkystės ūkiui* (LR Žemės ūkio ministerijos lėšos), *Informacinių ir interaktyvių renginių ciklas – viešosios diskusijos „Europos Sąjungos iššūkiai ir ateitis“* (LR Užsienio reikalų ministerijos lėšos), *Kauno meno mokyklos statinių komplekso tvora* (Kauno miesto savivaldybės lėšos), *Šalies kiaulių populiacijos įvertinimas bei kiaulių skerdenų klasifikavimo metodų atnaujinimas* (LR Žemės ūkio ministerijos lėšos), *Kauno kolegijos akademinio miestelio infrastruktūros atnaujinimas ir išteklių koncentracija* (ES fondų investicijų lėšos), *Kauno kolegijos studijų infrastruktūros atnaujinimas* (ES fondų investicijų lėšos). 5 projektai 2017 metais sėkmingai užbaigti, 1 projektas neįgyvendintas, 3 projektai vykdomi toliau. Bendra įgyvendinamų projektų vertė – beveik 3,4 mln. eurų.

2017 metais Kolegijoje **partnerio teisėmis** vykdyti šie **4 projektai** (2016 metais – 2 projektai, 2015 metais – 7 projektai, 2014 m. – 11 projektų, 2013 metais – 11 projektų): *Savanoriškos veiklos skatinimas darbui su asmenimis, turinčiais negalią ir gaunantiems socialines paslaugas Kauno mieste* (vykdytojas – VšĮ „Vilties žiedas“, Kauno miesto savivaldybės lėšos), *„Gyvenu aktyviai“ – dienos stovykla vaikams ir suaugusiems su negalia Kauno mieste* (vykdytojas – VšĮ „Vilties žiedas“, Kauno miesto savivaldybės lėšos), *Neformaliojo švietimo ir savanorystės įtaka studijų ir karjeros pasirinkimui* (vykdytojas – Vilniaus kolegija, LR Švietimo ir mokslo ministerijos lėšos), *Studijų prieinamumo didinimas* (vykdytojas – Valstybinis studijų fondas, ES fondų investicijos). 3 projektai 2017 metais sėkmingai užbaigti, 1 projektas tęsiamas toliau.

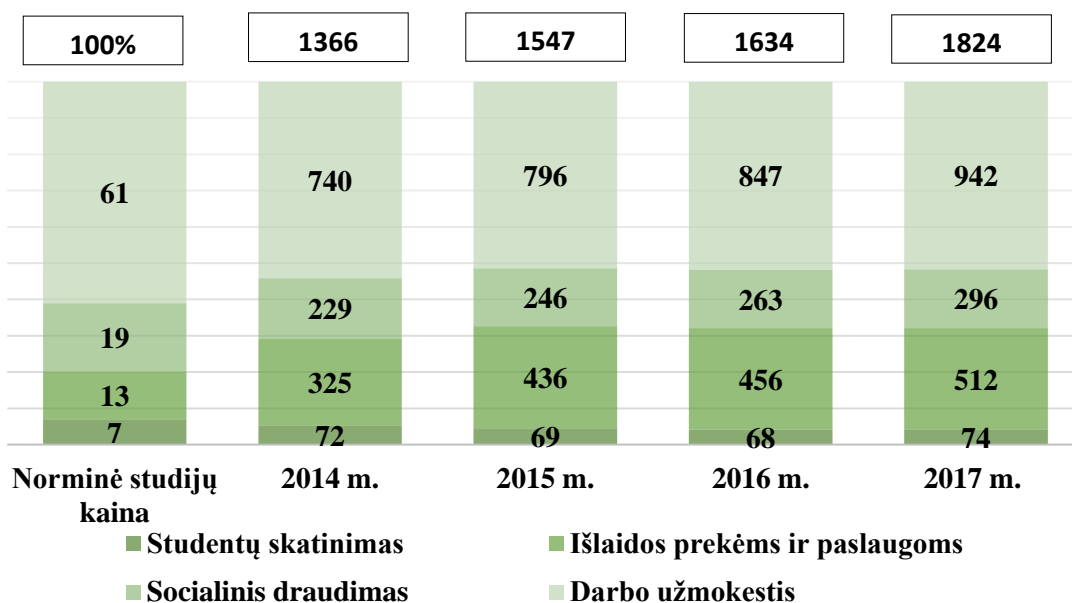
2017 metais tarptautinių programų ir projektų įgyvendinimui Kolegija gavo 720168,47 EUR. Didžiausią dalį šių lėšų, kaip ir ankstesniais metais, sudarė „Erasmus+“ programų lėšos, viso 91,67 proc. (2016 metais - 94,91 proc., 2015 metais - 92,38 proc., 2014 metais - 96,96 proc., 2013 metais - 95,39 proc.), ypač skirtos mobilumo programai įgyvendinti (91,03 proc). *Nordplus* programos lėšos padidėjo, nes atsirado naujų Kolegijos koordinuojamų projektų.

Vertinant strateginį rodiklį, Kolegijos bendruomenės įdirbis didinant pajamų iš išorės šaltinių dalį Kolegijos metiniame biudžete yra nepakankamas. Lyginant su 2016 metais, jis sumažėjo 1 procentu ir nesiekia planuoto 51 procento. Didžiausią dalį pajamų iš išorės šaltinių generuoja Tauragės skyrius, Vadybos ir ekonomikos bei J. Vienožinskio menų fakultetas. Itin žemas šio pobūdžio pajamų rodiklio pasiekimas yra Technologijų fakultete (37 pav.).



37 pav. Akademinė padalinių pajamų iš išorės šaltinių dalis padalinių metiniame biudžete, proc.

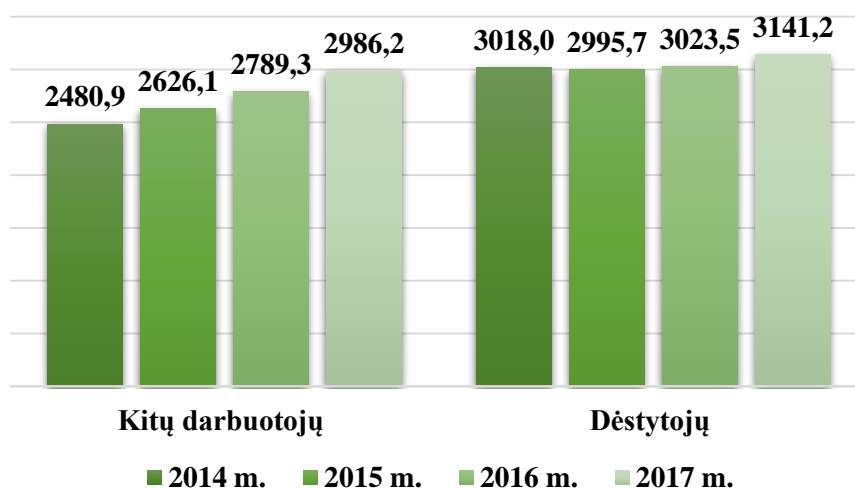
38 paveiksle pateiktos išlaidos, tenkančios 1 studentui, pagal norminės studijų kainos sandarą 2014-2017 m.



38 pav. Valstybės biudžeto ir nebiudžetinių lėšų išlaidos, tenkančios vienam studentui

2017 m. dėstytojų darbo užmokestis sudarė 51 proc. išmokėto Kolegijos darbuotojams darbo užmokesčio, administracijos ir kitų darbuotojų – 49 proc. Darbuotojų skatinimui taikoma priedų ir priemokų sistema. 2017 m. Kolegijos darbuotojams išmokėta 1414,4 tūkst. eurų vienkartinių priedų, priemokų, išmokų iš valstybės biudžeto ir nebiudžetinių lėšų. Per 2017 m. priedais, priemokomis kolegijos darbuotojų darbo užmokestis padidintas 21 proc., iš jų dėstytojų – 14 proc., kitų darbuotojų – 29 proc.

2017 metais pradėti Kolegijos darbuotojų darbo užmokesčio politikos atnaujinimo darbai (parengtas Kolegijos darbuotojų darbo apmokėjimo nuostatų projektas).



39 pav. Dėstytojams ir kitiems darbuotojams išmokėtas darbo užmokestis iš SMPP ir nebiudžetinių lėšų 2014 – 2017 m. (tūkst. Eur)

2017 m. Kolegijos studentų stipendijoms iš valstybės biudžeto lėšų išmokėta 481,2 tūkst. Eur, iš tarptautinių projektų lėšų – 477 tūkst. Eur, iš įmonių ir įstaigų skirtos paramos lėšų – 5,3 tūkst. Eur. Taip pat Kolegija paskyrė Lietuvos Respublikos Prezidentų vardines stipendijas dviem studentams (1,6 tūkst. Eur).

2017 m. finansinės pagalbos išmokoms gauta ir panaudota 19,9 tūkst. eurų, iš jų specialiesiems poreikiams tenkinti – 17,9 tūkst. Eur, tikslinėms išmokoms studijų išlaidoms iš dalies kompensuoti – 1,2 tūkst. Eur, finansinės pagalbos priemonėms administruoti – 0,8 tūkst. Eur.

2017 m. kvalifikacijos kėlimui išleista 18,2 tūkst. eurų. Daugiausiai šių išlaidų, kaip ir 2014-2016 m., apmokėta iš nebiudžetinių lėšų (54,8 proc.).

2017 m. Kolegijoje vykdytas nepriklausomas finansinių ataskaitų auditas.

Viešieji pirkimai. Sutarčių formalizavimas.

2017 m. gautos 1838 paraiškos (3,5 proc. paraiškų mažiau nei 2016 m.), atlikti 1653 pirkimai, iš kurių 1539 atliko pirkimų organizatoriai, 115 – viešųjų pirkimų komisija. Lyginant su 2016 m., pirkimų skaičius 2017 m. sumažėjo, tačiau labai nežymiai (1,8 proc.). Iš 1653 Kolegijoje atliktų pirkimų įvykdyti 2 tarptautiniai atviri, 19 supaprastintų atvirų, 1610 mažos vertės pirkimų (iš kurių 2 – skelbiamos apklauso, 1608 – neskelbiamos apklauso). Iš Centrinės perkančiosios organizacijos įsigyta prekių atliekant 22 pirkimus.

6 lentelė. Planuotų įsigyti ir sudarytų viešųjų pirkimų sutarčių vertės 2016 m.

	Planuota įsigyti pirkimų vertė, Eur. (su PVM)	Sudarytų viešųjų pirkimų sutarčių vertė, Eur. (su PVM)
Prekės	1675519	1216326
Paslaugos	922225	792906
Darbai (darbus planuojant atlikti įmonei, laimėjusiai VP)	748233	562299
Projekto pirkimai	1730056	228501,00
Iš viso	5076033	2800032

Centrinės viešųjų pirkimų informacinės sistemos priemonėmis 2017 metais atlikta 113 pirkimų, kurių bendra vertė pateikta 7 lentelėje.

7 lentelė. Viešųjų pirkimų įstatymo 151 straipsnio įgyvendinimas

	Vertė, Eur	Vertė, %	Turi būti, %
Atliktų pirkimų vertė	2800032	100	100
Pirkimai atlikti CVP IS priemonėmis	2056533	73	50

2017 m. Kolegija vykdė žaliuosius pirkimus. Atlikdama prekių, paslaugų ir darbų viešuosius pirkimus, Kolegija įvykdė reikalavimą taikyti aplinkosaugos kriterijus ne mažiau kaip 45 proc. visų viešųjų pirkimų vertės, kuriems yra nustatyti aplinkos apsaugos kriterijai ir pasiekė 75 proc. vertę. Aplinkosauginiai reikalavimai taikyti atliekant 22 kanceliarinių, popieriaus ir kompiuterinių įrenginių pirkimus per CPO.

2017 m. sudarytos 397 prekių, paslaugų, darbų pirkimo sutartys (2016 m. – 367). Sudarytos 3 negyvenamųjų pastatų (daiktų) nuomos bei panaudos sutartys, 43 labdaros ir paramos sutartys.

Poveikis regionų ir visos šalies raidai: aplinkos apsauga

Kolegija, įgyvendindama darnaus vystymosi nuostatas, savo ūkinę veiklą vykdo trimis pagrindinėmis kryptimis:

1. *Infrastruktūros optimizavimas*, atsisakant perteklinės infrastruktūros, tuo pačiu sumažinant išlaidas komunalinėms paslaugoms (tame tarpe ir nebūtinai energijos sunaudojimui);
2. *Energetinio ūkio pertvarka ir pastatų renovacija*, siekiant didesnio energijos taupymo;
3. *Atsakingas atliekų tvarkymas*, siekiant mažesnės taršos, kenksmingo poveikio aplinkai.

Atsakingo atliekų tvarkymo pradžia galima laikyti 2013 metus, kuomet buvo įsigungta į UAB „Atliekų tvarkymo centro“ inicijuotą aplinkosaugos projektą „Mes rūšiuojam“. Kolegijoje ir toliau skatinimas išteklių tausojimas, rūšiavimas.

2017 m. pradėtas įgyvendinti ES fondų investicijomis finansuojamas projektas *Kauno kolegijos akademinio miestelio infrastruktūros atnaujinimas ir išteklių koncentracija* apima ir Pramonės pr. 20 pastato komunalinio ūkio sistemų renovacijos darbus. Taip pat atlikti A. Mackevičiaus g. 27 pastato, Aukštaičių g. 53 pastato ir K. Šklėrio g.1 pastato energetiniai auditai, parengtas projektas *Akademinio pastato, esančio A.Mackevičiaus g. 27 Kaune, energetinio naudingumo didinimas*. Atnaujinta elektros magistralės instaliacija Pramonės pr. 22 pastate esančiose laboratorijose.

Jau antri metai iš eilės pertvarkant apšvietimo sistemas, jos keičiamos į energiją taupančias sistemas. 2017 m. fiksuojamas ir vandens poreikio mažėjimas atsisakius baseino ir jį perdavus Kauno miesto rajono savivaldybei.

V. EFEKTYVUS VALDYMAS

STRATEGINIS TIKSLAS: DIDINTI KOLEGIJOS VALDYMO EFEKTYVUMĄ.

Strateginiai uždaviniai:

1. Remiantis strateginio valdymo principais, skatinti rezultatyvią kolegijos veiklos sričių sąveiką.
2. Įgyvendinti darnaus vystymosi nuostatas kolegijos akademinėje ir ūkinėje veikloje.
3. Plėtoti paveikią vidinę kokybės užtikrinimo sistemą.

Kolegijos valdymo organai. Organizacinė struktūra.

2017 metais pritarus Kolegijos tarybai¹⁴, atnaujinta Kolegijos organizacinė struktūra, įkuriant Vidaus audito skyrių (39 pav.) Šiais metais keitėsi Kolegijos valdymo organų – **Kolegijos tarybos** ir **Akademinės tarybos** – sudėtys.

Kolegijos tarybą iki 2017 m. spalio 26 d. sudarė: **dr. V. Šileikis**, Kauno prekybos, pramonės ir amatų rūmų direktorius iki 2016-12-20; **prof. Z. Lydeka**, Vytauto Didžiojo universiteto rektorius; **V. Butkus**, AB „Kauno Baltija“ generalinis direktorius; **A. Neniškis**, UAB „EVD“ generalinis direktorius; **O. Junevičienė**, Kolegijos Vadybos ir ekonomikos fakulteto dekanė; **P. Baltrušaitis**, Kauno kolegijos direktoriaus pavaduotojas plėtrai ir infrastruktūrai; **dr. N. Zinkevičienė**, Kolegijos direktoriaus pavaduotoja studijoms ir mokslui; **F. Zubka**, Kolegijos Studijų aprūpinimo informacija centro vedėjas; **I. Rainytė**, Kolegijos Studentų atstovybės prezidentė. Šios sudėties Kolegijos taryba 2017 m. gruodžio 3 d. baigė savo penkerių metų kadenciją. 2017 m. rugsėjo – spalio mėnesiais vyko naujos sudėties Kolegijos tarybos rinkimai. Nuo 2017 m. spalio 27 d. Kolegijos tarybą sudaro (paskelbta Akademinės tarybos pirmininkės 2017 m. spalio 27 d. nutarimu Nr. (2.2.)-3-18): **dr. K. Bepalova**, Kolegijos Studijų tarnybos vedėja; **V. Butkus**, AB „Kauno Baltija“ generalinis direktorius; **S. Drasutis**, AB „Swedbank“ Pietų Lietuvos filialo vadovas; **E. Jاسas**, UAB „SDG“ generalinis direktorius; **I. Rainytė**, Kolegijos Studentų atstovybės prezidentė; **V. Skėruvienė**, Kolegijos Vadybos ir ekonomikos fakulteto Administravimo katedros lektorė; **D. Valentinavičius**, UAB „KVADRATU LT“ pardavimų ir marketingo direktorius; **dr. I. Valentinienė**, Kolegijos Technologijų fakulteto Pramoninių technologijų katedros vedėja; **F. Zubka**, Kolegijos Studijų aprūpinimo informacija centro vedėjas. Tarybos pirmininku išrinktas V. Butkus.

2017-2021 metų kadencijos Akademinės tarybos (AT) sudėtis paskelbta 2017 m. vasario 27 d. Kolegijos direktoriaus įsakymu Nr. 1-80. Akademinės tarybos pirmininke išrinkta dr. I. Spūdytė.

2017 metais Kolegijoje nevykdytas patvirtintų procesų auditas. Kadangi 2017 metais keitėsi dalis tvarkų (pvz.: *Grijtamojo ryšio iš suinteresuotųjų šalių valdymo Kauno kolegijoje tvarka*, *Vykdomų studijų programų kokybės vertinimo ir tobulinimo tvarka*) ir buvo patvirtinti nauji dokumentai (pvz.: *Mokslo ir studijų politika*), reikalingas ir dalies patvirtintų procesų koregavimas. 2018 metais planuotina įvykdyti esamų procesų auditą bei procesų aprašus įtraukti į *Kokybės vadovą*. Šį veiksma tikslinga atlikti pertvarkius Kolegijos studijų valdymo struktūrą. 2017 m. liepos mėn. LR Mokslo ir studijų įstatyme įteisintas studijų kryptių vertinimas ir akreditavimas. Esama Kolegijos studijų programų valdymo struktūra, kuri yra tiesiogiai susijusi su vidine Kolegijos kokybės užtikrinimo sistema, nėra visais atvejais tinkama aukščiausiems studijų krypties rezultatams užtikrinti. Būtina pertvarkyti Kolegijos studijų valdymo struktūrą, siekiant tinkamai įgyvendinti Kolegijos strategiją 2020.

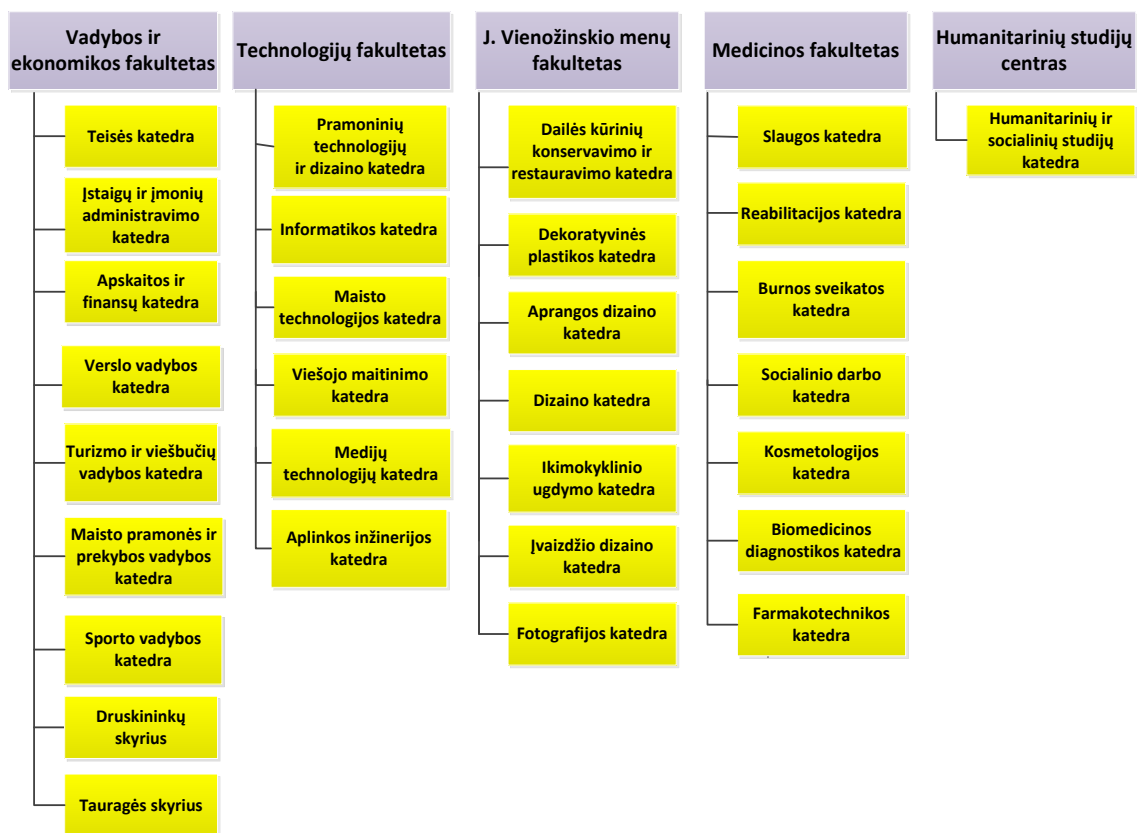
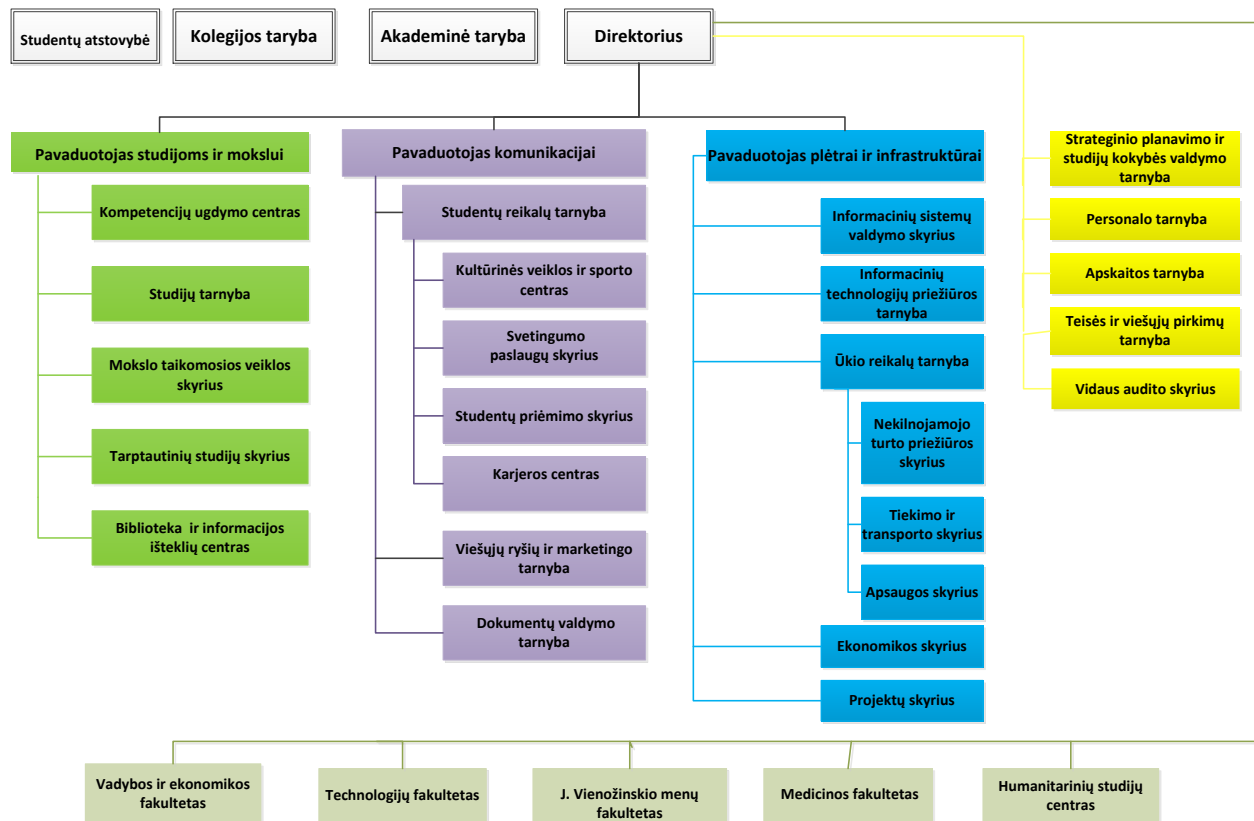
2016 m. Kolegijos veiklos ataskaitoje numatyta Kolegijos organizacinės struktūros pertvarka neatlikta, tačiau pradėti tam tikri parengiamieji veiksmai (studijų programų plėtos kryptių suformulavimas¹⁵, studijų kryptių komitetų poreikio identifikavimas¹⁶).

¹⁴ 2017-11-10 Kolegijos tarybos nutarimas Nr. (2.1)-2-9.

¹⁵ *Kauno kolegijos studijų programų kaitos gairės, įgyvendinant Kolegijos strategiją 2020 ir numatant ilgalaikes studijų kryptių plėtos perspektyvas*

¹⁶ 2017-10-31 Akademinės tarybos nutarimas Nr. (2.2.)-3-19.

KAUNO KOLEGIJOS ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA



40 pav. Kolegijos organizacinė struktūra

Kokybės užtikrinimo sistema: koncepcijos tobulinimas, grįžtamasis ryšys iš suinteresuotųjų šalių

Remiantis Kolegijos Kokybės vadovu (2013), kokybės vadybos sistemos paskirtis – *sudaryti sąlygas Kolegijos veiklų kokybės užtikrinimui ir plėtojimui bei puoselėti kokybės kultūrą.*

Kolegijos kokybės užtikrinimo sistema grindžiama kokybės politika ir Kolegijos strategija 2020; yra cikliška; įgyvendinama pasitelkiant savęs vertinimo, palyginamumo ir kitas kokybės užtikrinimo priemones; grįsta viešu atskaitingumu visais lygmenimis; telkianti Kolegijos bendruomenę Kolegijos strateginių tikslų įgyvendinimui. Įgyvendinamas kokybės valdymo ciklas, užtikrinantis Kolegijos veiklų kokybės stebėseną ir nuolatinį tobulinimą bei apimantis tokius etapus kaip planavimas, įgyvendinimas, vertinimas, tobulinimas. Kolegijos veiklos vertinimo kriterijai ir rodikliai suderinti su Kolegijos misija, strateginiais tikslais bei išorinio vertinimo kriterijais (SKVC, MOSTA, U-Multirank). Nuolatinis tobulinimas – visų Kolegijos veiklų kokybės pagrindas.

Kolegijos kokybės užtikrinimo sistema nukreipta į stebėsenos organizavimą ir esminių kolegijos veiklos sričių (studijos, taikomoji mokslo ir meno veikla, bendruomenė, infrastruktūra, valdymas) įsivertinimą, siekiant nuolatinio šių veiklų tobulinimo. Apie kokybės užtikrinimo rezultatus (įsivertinimo rezultatai, apklausų rezultatai ir kt.) nuolat informuojama Kolegijos akademinė bendruomenė (intranetas, posėdžiai, gerosios patirties sklaidos renginiai, mokymai ir kt.), suinteresuotosios šalys, visuomenė (Kolegijos interneto svetainė). Nuolat stebima kokybės užtikrinimo sistemos atitiktis Europos aukštojo mokslo kokybės užtikrinimo nuostatoms ir gairėms (ESG, 2015).

2017 metų esminis pasiekimas – Kolegijos vidinės kokybės užtikrinimo sistemos patobulinimas, įtraukiant studijų programų vidinio vertinimo ir tobulinimo elementą. Tinkamai įgyvendinant šią Akademinėje taryboje 2017 metais patvirtintą *Vykdomų studijų programų kokybės vertinimo ir tobulinimo tvarką*¹⁷, bus sudarytas sąlygos nuolatiniam studijų programų kokybės gerinimui, ilgalaikiam jų tvarumo užtikrinimui. Būtina atnaujinti Kokybės vadovą, apimant šios tvarkos esmines nuostatas.

2017 metais Kokybės politikoje formalių pokyčių nebuvo. Vadovautasi 2013 metais Akademinėje taryboje patvirtintu Kokybės vadovu, kuriame ir reglamentuota Kolegijos kokybės politika, kokybės užtikrinimo instrumentai ir priemonės; pateiktas procesų žemėlapis; Kokybės vadovas suderintas su Strategija 2020. 2016 – 2017 metais buvo tikslinti Kolegijos veiklų vertinimo kriterijai ir rodikliai (atsispindi įvairių lygmenų savianalizės ataskaitų formose). Kokybės vadovas, atsižvelgiant į šiuos pakeitimus, nekoreguotas (nors vidiniai dokumentai nuolat atnaujinami).

2017 metais planuota vykdyti kasmetinį veiklos planavimą ir įsivertinimą visuose lygmenyse bei numatyti ankstesnį veiklų planavimą. 1,5 mėnesio paankstintas, tačiau vėliau negu sausio mėnesį numatytas Kolegijos veiklos plano parengimas. Neužtikrinta strateginių rodiklių dermė tarp skirtingo lygmens planų.

Kolegijoje vykdoma studijų programų išorinio vertinimo rekomendacijų įgyvendinimo stebėseną¹⁸. 2017 m. parengtos šių studijų programų pažangos ataskaitos: *Maisto sauga ir kokybė; Maisto technologija, Kinezoterapija; Ergoterapija; Socialinė pedagogika, Fotografija, Verslo anglų kalba; Taikomoji komunikacija*. Šios ataskaitos viešinamos Kolegijos ir Studijų kokybės vertinimo centro interneto svetainėse.

¹⁷ 2017-06-16 Akademinės tarybos nutarimas Nr. (2.2)-3-8; tvarka atnaujinta 2017-10-31 Akademinės tarybos nutarimu Nr. (2.2)-3-19.

¹⁸ 2016-08-30 Kolegijos direktoriaus įsakymu Nr. 1-277 patvirtintas *Kauno kolegijos studijų programų išorinio vertinimo rekomendacijų įgyvendinimo stebėsenos tvarkos aprašas*.

2017 m. peržiūrėta ir atnaujinta Kolegijos grįžtamojo ryšio iš suinteresuotųjų šalių sistema. Akademinėje taryboje patvirtinta atnaujinta *Grįžtamojo ryšio iš suinteresuotųjų šalių valdymo Kauno kolegijoje tvarka*¹⁹.

2017 m. instituciniu lygmeniu vykdytos šios apklausos: I-ojo kurso studentų apklausa apie studijų pasirinkimo motyvus bei sudaromas studijų sąlygas; I-ojo kurso studentų apklausa apie įvadinę savaitę, vykusią Kolegijoje. Parengtos apklausų rezultatų ataskaitos viešinamos Kolegijos interneto svetainėje ir Kolegijos intranete. Detalesnė informacija apie šių tyrimų metodikas ir gautus rezultatus pateikiama 8 lentelėje.

8 lentelė. Informacija apie 2017 m. atliktus tyrimus

Tyrimo metodika	Gauti rezultatai (santrauka)
<p>1. 2017 m. vasario 1 d. – balandžio 3 d. vykdyta I-ojo kurso studentų apklausa. Tyrimo tikslas – atskleisti I-ojo kurso studentų požiūrį į studijas Kauno kolegijoje bei sužinoti studijų pasirinkimo motyvus.</p> <p>Generalinė visuma (populiacija) – Kauno kolegijos I-ojo kurso studentai (N=2133). Anketų grįžtamumas – 724 (33,9 proc.). Šio tyrimo paklaida – 3 proc. Tyrimo metodas – anketinė apklausa.</p> <p>Apklausa vykdyta internetinės apklausos metodu, naudojant <i>LimeSurvey</i> sistemą. Duomenys apdoroti SPSS.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Renkantis studijas, dažniausiai informacijos ieškoma aukštųjų mokyklų interneto svetainėse. • Kolegiją pasirenka dėl konkrečių, juos dominančių programų, o renkantis studijų programą – daugiausia dėmesio skiria jos perspektyvumui. • 25 proc. respondentų studijuoti yra sunkiau nei tikėjosi, 17 proc. – lengviau., 17 proc. dar nespėjo susidaryti nuomonės apie studijas. • Įvado į studijas (įvadinės savaitės) metu trūksta su studijomis susijusios informacijos (perėjimo iš vienos studijų programos į kitą galimybes; egzamino perlaikymo sąlygas; kitoje mokymo institucijoje išklauso dalyko įskaitymo galimybes). • Dėstyto kokybė tenkina studentus. Visų padalinių studentai studijų kokybę vertina tarp 90 proc. ir 70 proc. Nei vienas studentas studijų kokybės neįvertino 10 proc. Kokybė siejama su dėstytoju ir studentu bendravimu ir bendradarbiavimu, jų kompetencijomis. • Vis daugiau studentų (84,3 proc.) naudojami go.kauko pašto sistema, kuri užtikrina patogų ir greitą informacijos gavimą. • Studijų ir laisvalaikio sąlygos KK vertinamos gerai, tačiau daugiausiai problemų kelia automobilių stovėjimo aikštelės ir poilsio zonos.
<p>2. 2017 m. rugsėjo 18 d. – spalio 10 d. vykdyta I-ojo kurso studentų apklausa. Tyrimo tikslas – įvertinti įvadinės savaitės, surengtos Kauno kolegijoje 2017 metais, kokybę. Tyrimo metodas – anketinė apklausa. Generalinė visuma (populiacija) – Kauno kolegijos I-ojo kurso studentai (N=2061). Anketų grįžtamumas – 550 (26,7 proc.). Imties patikimumas – 95 proc., paklaida – 5 proc.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Daugiau nei pusė studentų (61,3 proc.) mano, kad įvadinė savaitė yra naudinga studijų proceso dalis, kurios metu galima sužinoti rūpimus klausimus, susijusius su studijomis ir laisvalaikiu Kauno kolegijoje. • Pirmakursių nuomone, daugiausiai informacijos suteikta apie bibliotekos teikiamas paslaugas, Studentų atstovybės veiklą, Kolegijos interneto puslapį, Facebook paskyrą ir el. pašto naudojimo galimybes. Informacijos apie egzamino perlaikymo sąlygas turėtų būti suteikiama daugiau, nes dalis studentų (13,6 proc.) teigia, kad šios informacijos negavo. Taip pat daugiau dėmesio reiktų skirti informavimui apie perėjimą iš vienos studijų programos į kitą galimybes bei kitoje mokymo institucijoje išklauso dalyko įskaitymo galimybes. • 70 proc. studentų informacijos apie studijas pakanka. • Nemaža dalis studentų siūlo sutrumpinti įvadinės savaitės trukmę, organizuoti kelis susitikimus per dieną. • Pirmosiomis studijų dienomis studentams yra pakankamai sunku susiorientuoti Kolegijos akademinuose miesteliuose. • Didžioji dalis studentų dalyvavo visuose (56,6 proc.) ar praleido vos kelis susitikimus (33,3 proc.), vykusius įvadinės savaitės metu.

Akademiniai padaliniai organizuoja apskritojo stalo diskusijas, kuriose kartu su studentais aptariami studijų kokybės gerinimo klausimai; vykdo anketines apklausas. Kolegijos bendruomenei sudaryta nuolatine galimybė Kolegijos interneto svetainėje²⁰ pateikti nuomonę, pastebėjimus, rekomendacijas, kaip būtų galima patobulinti Kolegijoje realizuojamų studijų kokybę, kaip pagerinti studijų ir darbo sąlygas.

¹⁹ 2017-10-31 Akademinės tarybos nutarimas Nr. (2.2)-3-19.

²⁰ <http://www.kaunokolegija.lt/apie-mus/kokybe/>

Darnaus vystymosi nuostatų įgyvendinimas

Kolegija, būdama Jungtinių tautų Pasaulinio susitarimo tinklo (angl. *United Nations Global Compact*), jungiančio per 8700 įvairių sričių organizacijų, nare, savo veikloje vadovaujasi darnaus vystymosi principais. Strategijoje 2020 akcentuojama pagarba Kolegijos vertybėms; puoselėjama kokybės kultūra; komunikacija su visuomene ir aplinka grindžiama etikos principais, yra skaidri, nukreipta į tarnystę visuomenės pažangai, skatinant socialinę atsakomybę. Skatinamas pilietinis aktyvumas, socialinės atskirties mažinimas, kartų solidarumo didinimas, savanorystės idėjų įgyvendinimas.

2017 metų rudenį parengta ir *Jungtinių tautų Global Compact* asociacijai pateikta **Kolegijos socialinės atsakomybės ataskaita** už 2016 metus, kurioje apžvelgiamos studijų sąlygos bei studentams teikiama parama, laisvalaikio ir sveikatingumo galimybės Kolegijos bendruomenei, organizuojamos socialinės akcijos (socialinė veikla), Kolegijos personalas ir jo visuomeninė veikla, tarptautinė veikla (tarptautiškumas), aplinkos apsauga. Įstojusi į *United Nations Global Compact* tinklą, Kolegija įsipareigoja, kad jos vykdoma veikla nekelia pavojaus žmonėms ir aplinkai bei tausoja gamtos ir visuomenės resursus.

Kaip ir kasmet, Kolegija 2017 metais vykdė socialines iniciatyvas, nukreiptas į socialiai jautrias grupes (socialiniai remtinų šeimų vaikai; senjorai; neįgalieji; nepilnamečiai, esantys pataisos namuose; sergantieji priklausomybės ligomis; esantieji įkalinimo įstaigose). Kolegijos bendruomenė ne tik prisijungė prie šalies mastu organizuojamų labdaros-paramos akcijų *Maisto bankas*, *Pyragų diena*, *Maltiečių sriuba*, bet ir pati organizuoja labdaros akcijas. 2017 m. tradiciškai organizuota *Studentiška lėkštė šilumos*, *Labdaros priešpiečiai*. Labdaros mugėje *Baltasis angelas* surinkta 760 eurų socialiai remtiniams Kolegijos studentams ir darbuotojams. Kolegija, kaip socialiai atsakinga institucija, 3 kartus per metus organizuoja kraujo donorystės akcijas. Nepamirštami ir beglobiai gyvūnai, kuriems renkamas maistas, priežiūros priemonės (akcijos *Gera daryti gerą*, *Padėk beglobiui keturkojui*).

Kolegijoje minimos pasaulinės dienos. Pavyzdžiui, Vadybos ir ekonomikos fakultetas organizavo socialinę akciją Tarptautinei vaikų gynimo dienai paminėti „Vaikų diena Kauno kolegijoje“. Medicinos fakultetas, minėdamas Pasaulinę sveikatos dieną, informavo Kolegijos bendruomenę apie sveikatą lemiančius veiksnius, sveikatos rodiklius ir ligų profilaktiką. Pasaulinė vandens diena buvo minima Technologijų fakulteto konferencijoje „Vandens išteklių išsaugojimas darnaus vystymosi kontekste“. J. Vienožinskio menų fakultete ir Humanitarinių studijų centre paminėta Europos kalbų diena.

Kolegijoje vykdyta švietėjiška veikla, skirta tiek Kolegijos bendruomenei, tiek plačiajai visuomenei. Visi akademiniai padaliniai vedė praktinius mokymus, seminarus. Vadybos ir ekonomikos fakultete organizuoti įvairūs seminarai, pavyzdžiui „Naujasis darbo kodeksas ir jo įgyvendinimas“; „Konstruktyvi komunikacija komandoje“ ir kt. Technologijų fakultete organizuoti mokymai apie modernų požiūrį į sveikatos ugdymą švietimo įstaigų darbuotojams; vyko seminaras *Sustainable Way of Living: Why, What and How?*, kurio metu buvo siekiama atkreipti dėmesį į darnaus vystymosi principų taikymą kasdienėje veikloje. Humanitarinių studijų centras vykdė anglų kalbos kursus (vaikams ir suaugusiems); taip pat organizavo vaikų vasaros stovyklą „Nuotykių akademija“. J. Vienožinskio menų fakultetas organizavo ikimokyklinio ir mokyklinio amžiaus vaikų vasaros dienos stovyklą „Menukas“.

Kolegija, siekdama įgyvendinti darnios plėtros nuostatas, švietė visuomenę darnaus vystymosi srityje tokiomis komunikacijos kryptimis kaip kultūrinio, meno palikimo saugojimas ir plėtra (pvz.: Pelėdų kalno tema, kultūros vertybių skulptūros dovanojimas visuomenei), sveikos gyvensenos ir fizinio aktyvumo

propagavimas, sveikatai palankių maisto ir kitų produktų pasirinkimas, ligų profilaktika ir elgsena sergant, technologinių inovacijų regionui ir šaliai pateikimas, darnios aplinkos puoselėjimas (pvz.: vandens kokybės tyrimai, CO2 emisijos mažinimas gamybinėmis priemonėmis).

Saviraiškos galimybės, laisvalaikio sąlygos Kolegijos bendruomenei. Kultūriniai ir kiti renginiai.

Kolegijoje veikia meno bei sporto kolektyvai, sudaromos galimybės saviraiškai, laisvalaikio praleidimui.

Tautinių šokių kolektyvas „KauKas“ savo veikla reprezentuoja Kolegiją jau 5 metus. 2017 metais surengė 17 pasirodymų. Dalyvavo Kauno aukštųjų mokyklų tautinio meno festivalyje „Ei, studente, sukis vėju“; vasario 16-osios šventiniame koncerte KC „Tautos namai“; tautinių šokių festivalyje „Lygiadienio šokiai“; respublikiniame koncerte „Pora už poros“ (laimėjo 2 vietą); tarptautiniame festivalyje „Baltic Amber“ (dalyvavo dvi grupės, laimėtos I ir II vietos). Surengė pasirodymus pasirodymas Belgijoje, Briuselyje Europos mokykloje Lietuvos piliečiams; Briuselyje Lietuvos ambasadoje (Kovo 11 – osios proga) ir kt.

Laisvalaikio, saviraiškos galimybės

*Tautinių šokių kolektyvas „KauKas“
Modernaus šokio studija „KauKo“
Kauno kolegijos ir Juozo Gruodžio konservatorijos
Dainavimo studija
“Teatro inkubatorius / Theatre Hub”
Fizinio aktyvumo užsiėmimai (Crosstraining, step interval ir kt.)
Vaikinių krepšinio komandos
Vaikinių ir merginų tinklinio komandos
Vaikinių futbolo komanda
Stalo teniso komanda
Lengvosios atletikos komanda
Svarsčių kilnojimas*



41 pav. Tautinių šokių kolektyvas „KauKas“



42 pav. Vaikinių krepšinio komanda

2017 metais modernaus šokio studija „KauKo“ pasirodė Tarptautinio studentų masažo čempionate, taip pat prisijungė prie socialinės akcijos „Studentiška lėkštė šilumos“, Laisvės alėjoje paruošę masinį šokį miestiečiams ir miesto svečiams. Jau tradicija tapo Mokslo ir žinių dienos šventės proga organizuojamas „FLASHMOB“ (masinis šokis). 2017 metais šis kolektyvas pasirodė ir renginyje „Kauno mugė – Pavasaris

2017“, dalyvavo respublikiniame šokių čempionate „Rise Up 2017 Vilnius“, tarptautiniame šokių čempionate „European Cup 2017 – Estija“, kur buvo iškovota I-oji vieta.

Nuo 2017 m. rugsėjo mėn. vėl pradėjo veikti Dramos studija, kuri pavadinta „Teatro inkubatorius / Theatre Hub“. Studentų trupė ir jos vadovas pastatė spektaklį, kurio premjera numatyta 2018 vasario mėn. Spektaklis „Būvis: 55 minutės“ – tai satyra, kurios siužete išgryninamos visuomenėje vyraujančios baimės, atskleidžiamas Lietuvos šiandien ir rytoj paveikslas. Spektaklis kurtas remiantis Žano Anujo (Jean Anouilh) dramaturgija ir „Theater Hub“ aktorių trupės improvizacijomis.

Didelio bendruomenės dėmesio sulaukia tradiciniai Kolegijos renginiai: tarptautinis profesionalios mados šou „Apkalbos“, tarptautinis masažo čempionatas, mokslo metų pradžios šventė, mokslo metų pabaigos iškilmės, taip pat labdaros renginiai „Studentiška lėkštė šilumos“, „Baltas angelas“, Labdaros priešpiečiai neišnešiotukams paremti.



43 pav. Renginys „Apkalbos 2017“



44 pav. „Tarptautinis masažo čempionatas“

J. Vienožinskio menų fakultete aktyviai organizuojamos įvairios dėstytojų ir studentų personalinės parodos, vykdoma kūrybiškumo akademijos „Menukas“ veikla, organizuojami tarptautiniai plenerai, simpoziumai, kūrybinės dirbtuvės. Minint Tarptautinę verslo dieną, 2017 m. Vadybos ir ekonomikos fakultete organizuotas renginių ciklas „Verslo dienos 2017“, diskutuojant naujo produkto kūrimo tematika.

Studentams Kolegijoje sudaryta galimybė lankyti atskirų sporto šakų treniruotes ir dalyvauti varžybose. Studentai patys pasirenka, kokiose sporto erdvėse atlikti fizinio aktyvumo užsiėmimus (Aktyvaus judesio studija, Kūno dizaino studija, Žaidimų sporto salės, Treniruoklių salė). Kolegijoje yra propaguojamos krepšinio, tinklinio, salės futbolo, stalo teniso sporto šakos.

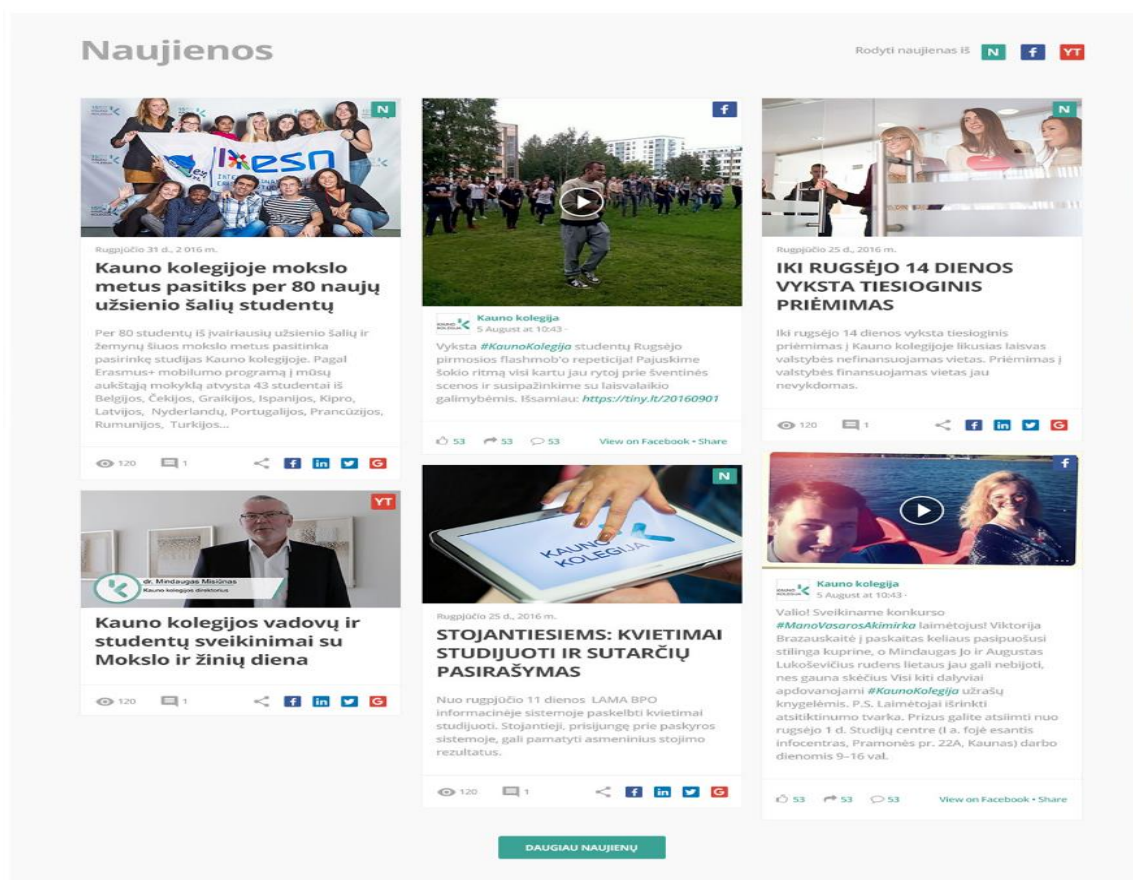
Kaip ir kasmet, 2017 metais vyko įvairūs sporto renginiai, žaidynės: rudeninė I-ojo kurso studentų sporto šventė „Sporto Lavina“, salės futbolo turnyras „KK Futsal 2017“, „Pavasario judesio fiesta“, „Be active - judėk zumbos ritmu“, Sporto diena su Erasmus+ mainų programos studentais, stalo teniso turnyras, krepšinio stovykla „Profesionalaus krepšinininko ritmu“, krepšinio turnyras Mindaugo Misiūno taurei laimėti ir kt. Pirmą kartą sudalyvauta sporto festivalyje Palangoje „Sportas visiems“. Tinklinio komanda 2017 metais Lietuvos kolegijų žaidynėse užimė antrąsias vietas, tinklininkai Kauno miesto Sporto turo taurės varžybose užėmė I-ąją vietą. Lietuvos studentų krepšinio lygoje 1 grupėje Kolegijos pirmoji komanda 2017-2018 m. sezone po pirmojo rato užimė 3-ąją vietą, kuri yra aukščiausia pozicija Kolegijos krepšinio komandų istorijoje.

2017 m. Bibliotekoje ir informacijos išteklių centre organizuoti **74 renginiai, ekskursijos ir parodos**. Parengtos 39 knygų parodos, iš jų 18 naujų knygų ir 21 teminė paroda. Teminės parodos buvo skirtos įsimintinoms datoms ir asmenims paminėti (pvz: Sausio 13-ajai, Vasario 16-ajai, Kovo 11-ajai ir prof. V. Landsbergiui), Kolegijos studijų programoms ir bibliotekos knygoms populiarinti (pvz: „Dietos. O gal be jų?“, „Interjerą kuriame patys“, „Pasaulinei turizmo dienai“, „Sveikai gyventi!“, „Kalėdų stalas“ ir kt.). Taip pat buvo eksponuota knygų paroda, skirta nacionalinei iniciatyvai „Tautinio kostiumo metai 2017“ ir kitos teminės parodos. Bibliotekoje vyko ekskursijos, studijų programų ekspertų, Kolegijos renginių dalyvių, kitų institucijų bibliotekinių apsilankymai. Bibliotekoje taip pat lankėsi vaikų darželio „Želmenėlis“ vaikų grupė ir po apsilankymo bibliotekoje buvo eksponuojama vaikų piešinių paroda „Aš buvau bibliotekoje“. Su bibliotekos veikla ir profesijomis susipažino Nemuno mokyklos 6 ir 7 klasių moksleiviai.

Kolegijos įvaizdžio formavimas: viešieji ryšiai ir marketingas

2017 metais Kolegijos įvaizdis formuotas vykdant tokias veiklas kaip komunikacija interneto svetainėje, veiklos viešinimas socialiniuose tinkluose, naujienų sklaida interneto svetainėje, e. leidiniuose, žiniasklaidoje. Komunikacija vykdyta orientuojantis į jaunimo, tėvų, mokytojų, socialinių partnerių auditorijas, Kolegijos bendruomenės narius. Naudoti šie pagrindiniai integruotos komunikacijos kanalai ir priemonės: reklama pagrindiniuose naujienų portaluose (www.delfi.lt, www.15min.lt); lauko reklama (lauko stendai, reklama transporto stotelėse); reklama šalies specializuotose interneto svetainėse, „Youtube“ kanale, socialiniame tinkle „Facebook“; parengtos spausdintos reklamos priemonės; publikuoti informaciniai straipsniai leidiniuose „Kuo būti“, „Kur stoti“, „Reitingai“, regioninėje spaudoje; sukurta videomedžiaga Kolegijos reprezentavimui; parengta ir įgyvendinta Kolegijos dalyvavimo Lietuvos studijų parodose koncepcija.

2017 m. lapkričio 17 d. Viešųjų ryšių ir marketingo tarnyba pristatė **naująją Kolegijos interneto svetainę**. Svetainės paleidimo data buvo siejama su Tarptautinės Studentų dienos minėjimu. Naujoji Kolegijos svetainė pasižymi prisitaikančio dizaino technologija, patogiomis studijų programų bei kontaktų paieškos sistemomis. Svetainėje įdiegtas turinio pateikimas naudotojams su negalia. Naujasis dizainas pasižymi intuityviu Kolegijos naujienų, renginių, puslapių informacijos pateikimu.



45 pav. Svetainės naujienų puslapio dizainas

2017 metais Kolegijos interneto svetainė www.kaunokolegija.lt sulaukė 9 procentais daugiau vartotojų, lyginant su 2016 m. Didžiausias svetainės lankomumas užfiksuotas liepos mėnesį per studentų priėmimą į Kolegiją bei mokslų metų pradžioje.

2017 metais Kolegijos interneto svetainėje, naudojant mobiliuosius įrenginius, įvykdyti 365453 seansai, t. y. beveik 38 proc. viso svetainės seansų srauto. Lyginant su 2016 metais, svetainėje, naudojant mobiliuosius įrenginius, atlikti 224925 seansai, t. y. 25 proc. tų metų viso svetainės apsilankymo srauto.



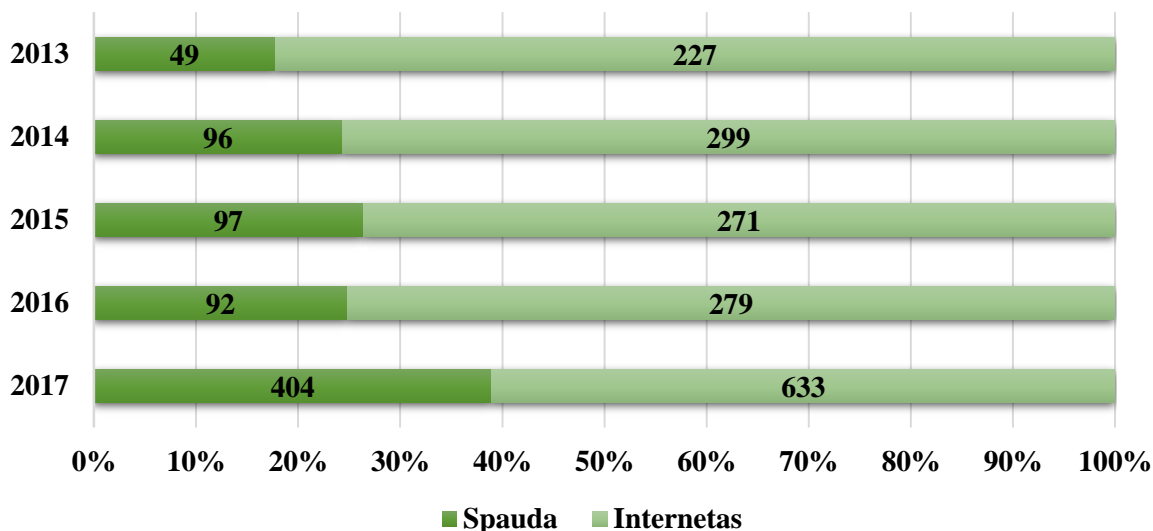
46 pav. Nuotraukos panaudojimas naujoje Kolegijos interneto svetainėje.

Kolegijos veikla viešinama šiuose socialiniuose tinkluose: „Facebook“, „Instagram“, „Twitter“. 2017 metais Kolegijos socialinio tinklo „Facebook“ puslapio prenumeratorių skaičius pasiekė 19579 vartotojus. Šiame socialiniame tinkle daug dėmesio skirta studijų programų, kurios surenka mažiau stojančiųjų, viešinimui: *Ergoterapija, Maisto technologija, Automatinis valdymas*. Reklamuotos ir naujos studijų programos: *Taikomoji komunikacija, Informacinės finansų sistemos*. Taip pat pristatytas žaidimas „Nuotaikometras“, skirtas pritraukti stojančiuosius, tiriant jų nuotaiką prieš artėjančius abitūros egzaminus.

2017 metais Kolegijos interneto svetainėje ir e. leidinyje „Diktum faktum“ buvo publikuota **450 naujienų** (2016 m. – 415, 2015 m. – 508). Kaip ir 2016 m., tęsiama tendencija teksto naujienas integruoti su videoinformacija, todėl teksto naujienų skaičius šiek tiek mažesnis nei 2015 m. Vaizdo reportažuose atskleidžiamos Kolegijos bendruomenės narių istorijos. Siužetuose pateikiami studentų, atliekančių praktikas įvairiose organizacijose, pasakojimai, Kolegijos absolventų sėkmės istorijos. Videoprodukcijos sklaida vyksta integruotai, t. y. „Youtube“ kanale patalpintos informacijos nuorodomis dalinamasi Kolegijos interneto svetainėse, „Facebook“ paskyrose ir kitose e. platformose, informacija pateikiama žiniasklaidos kanalams.

Kolegijos interneto svetainėje ir elektroniniame leidinyje „Diktum faktum“ kasmet atskleidžiamos Kolegijos bendruomenės socialinės iniciatyvos. Pavyzdžiui, leidinyje „Diktum faktum“ jau trečius metus gyvuoja rubrikos „Iniciatyvos“ ir „Rūšiuojam“, kuriomis siekiama parodyti visuomenei institucijos narių aktyvumą. Publikacijose plėtojama tokia tematika kaip kraujo donorystės akcijos, edukacinės, sveikatinamosios ir kultūrinės veiklos, labdaros akcijos, pilietiškumo skatinimas, *žaliosios iniciatyvos* ir kt. Socialinių iniciatyvų gausa pasižymi Medicinos fakultetas, teikdamas pagalbą socialiai jautrioms grupėms.

2017 metais žiniasklaidoje užfiksuota **1071 publikacija**, susijusi su Kauno kolegija. Duomenys gauti pasitelkus žiniasklaidos stebėsenos sistemą *station.lt* ir fiksuojant visus žiniasklaidos kanalus – interneto šaltinius, televizijos ir radijo kanalus, spaudos leidinius. Publikacijų spaudoje ir internete dinamika pateikta 47 paveiksle. Pažymėtina, jog didžioji dauguma publikacijų skelbiamos įvairiuose interneto žiniasklaidos šaltiniuose ir spaudos leidiniuose, o radijas ir televizija sudaro nedidelę srauto dalį.



47 pav. Publikacijų, susijusių su Kolegija, pasiskirstymas spaudoje ir internete 2013-2017 m.

Formuojant Kolegijos įvaizdį 2017 metais, dėmesys sutelktas į Kauno kolegijos, kaip technologinių, inžinerinių kompetencijų centro, įvaizdžio stiprinimą, tam pasitelkiant įvairius žiniasklaidos kanalus. Ši veiklos kryptis, kaip prioritetinė, buvo išskirta 2016 m. Kolegijos veiklos ataskaitoje.

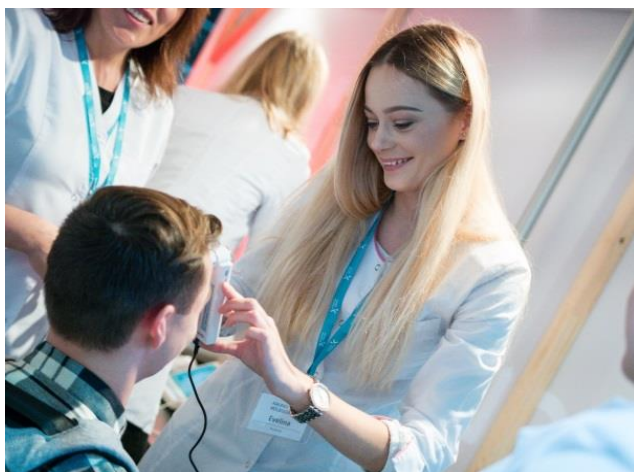
2017 metais buvo sukurti 56 vaizdo įrašai, atliktas 151 didesnio masto fotografavimo darbas. Lyginant su 2016 m., vaizdo įrašų sukurta 14 vienetų daugiau, fotografavimo darbų apimtys išlieka panašios. Toliau tęšiamos videorubrikos „Realus darbo skonis“, „Absolventai apie...“, „Susipažinkime“ ir kt. Lyginant su 2016 m., vaizdo peržiūrų skaičius „Facebook“ platformoje išaugo maždaug pusantro karto; patalpinta 23 vaizdo įrašais daugiau nei 2016 metais.

2017 metais sukurtas **Kolegijos reprezentacinis filmukas lietuvių ir anglų kalbomis**, kuris skirtas socialiniams partneriams reprezentuoti Kauno kolegiją. Šiame vaizdo klipe pabrėžtos Kolegijos vertybės ir institucijos pasiekimai.

Kolegijos atstovavimas parodose padeda stiprinti institucijos reputaciją ir sudaro galimybes teikti informaciją suinteresuotosioms šalims (moksleiviams, tėvams, mokytojams, partneriams, valdžios atstovams ir kt.). 2017 metais Kolegija dalyvavo trijose parodose:

- „Switch“ – modernių technologijų ir verslumo renginys (2017 metų rugsėjo 19 d. Kaune, Žalgirio arena);
- „Aukštųjų mokyklų mugė 2017“ (2017 metų sausio 18 d. Kaune, Žalgirio arena);
- Tarptautinėje mokymosi, žinių ir karjeros planavimo parodoje „Studijos 2017“ (2017 metų vasario 2 - 4 d. Vilniuje, Lietuvos parodų ir kongresų centre „Litexpo“).

2017 metais vykusių parodų metu buvo numatytos aktyvacijos, skirtos didinti studijų ir pačios institucijos patrauklumą. Moksleiviai turėjo galimybę išbandyti interaktyviajame stende suprogramuotą žaidimą, pasirinkti pomėgius atitinkančią studijų programą, išbandyti technologines naujoves. Kolegija studijų populiarinimui skirtų parodų metu parengė ir įgyvendino koncepciją „Studijų meniu“. Parodoje „Switch“ pateikta informacija apie studijų galimybes, pristatyta „Technologijos Tau“ zona, kurioje buvo galima išbandyti naujoves, skirtas asmeniniam žmogaus gyvenimui (sveikatai, išvaizdai, mitybai) ir pasikonsultuoti su specialistais.



48 pav. Kolegijos studentai „Switch“ parodoje



49 pav. „Aukštųjų mokyklų mugė 2017“ inovacijų zona